

# **WEVELGEM**

SPREEKT JE AAN



Rapport: Aanpassing meerjarenplan 2020-2025 (2023)

Rapporteringsperiode: 2020-2025

Gemeentebestuur Wevelgem (NIS 34041)

Vanackerestraat 16  
8560 Wevelgem

Deken Jonckheerestraat 9  
8560 Wevelgem

Algemeen directeur  
Financieel directeur

Kurt Parmentier  
Jan Festjens

**AANPASSING MEERJARENPLAN  
PERIODE 2020-2025 (2023)**

Geacht raadslid, geachte inwoner

In december 2019 werd het meerjarenplan 2020-2025 goedgekeurd door de gemeenteraad. Een plan voor 6 jaar. De regelgeving stelt dat minstens een keer per jaar het meerjarenplan aangepast wordt (artikel 257 van het decreet over het lokaal bestuur). Deze aanpassing is in de eerste plaats nodig om de kredieten vast te leggen voor het volgend boekjaar, de middelen waarmee het beleid in 2023 aan de slag kan om de doelstellingen in het meerjarenplan te realiseren en de dienstverlening van het lokaal bestuur – gemeente en OCMW – te garanderen.

In de aanpassing van het meerjarenplan moet ook het resultaat van de intussen vastgestelde jaarrekeningen – dus de rekeningen 2019 t.e.m. 2021 – verwerkt worden. Als het ‘nodig’ is, kunnen ook de kredieten voor het lopende boekjaar (2022) aangepast worden. De meest relevante aanpassingen zijn effectief uitgevoerd, zodat er vertrokken wordt vanuit een realistischer beeld wat betreft het verwachte resultaat voor 2022:

- Wat de investeringen betreft, zijn er twee belangrijke verschuivingen ten opzichte van de vorige aanpassing van het meerjarenplan.
  - o In februari 2022 hebben het college van burgemeester en schepenen en het vast bureau de overdracht goedgekeurd voor een bedrag van 7,29 miljoen euro aan investeringsuitgaven en 0,86 miljoen euro aan investeringsontvangsten.

<b>Overdracht</b>	<b>Gemeente</b>	<b>OCMW</b>	<b>Totaal</b>
Investeringsontvangsten	861.559,10	0,00	861.559,10
Investeringsuitgaven	7.182.454,08	104.914,45	7.287.368,53
Saldo	-6.320.894,98	-104.914,45	-6.425.809,43

- o Bij de opmaak van de huidige aanpassing van het meerjarenplan is de planning van de investeringsuitgaven geactualiseerd. Zo bekomen we een realistischer raming met betrekking tot de investeringen voor 2022.
- Ook binnen de exploitatiekredieten werden een aantal belangrijke aanpassingen doorgevoerd. De hogere raming die we ontvingen inzake de ontvangsten van de aanvullende personenbelasting werd verwerkt. Hierdoor wordt ruimte gecreëerd om de stijgende loonkosten en energie-uitgaven op te vangen. Daarnaast werden de kredieten m.b.t. de individuele hulpverlening zowel langs uitgaven- als ontvangstenzijde opgetrokken.
- Binnen het financieringskrediet werd de opname van de leasingschuld voor wat betreft het licht als een dienst-verhaal geactualiseerd. De op te nemen leasingschuld is opmerkelijk lager dan aanvankelijk gedacht.

In de nota ‘grondslagen en assumpties’ worden de aanpassingen gedetailleerder weergegeven.

Zoals wettelijk voorgeschreven omvat deze aanpassing een aangepaste financiële nota en toelichting. Het decreet heeft het ook over eventuele wijzigingen aan de strategische nota. De beleidsdoelstellingen zijn behouden. Ze zijn tot stand gekomen na een grondig debat en een grondige analyse in 2019. Op het niveau van de actieplannen werd het begraafplaatsenplan toegevoegd.

In de beleidsnota is de basis nog steeds identiek: een gedragen visie voor de langere termijn, gekoppeld aan ruime externe doelstellingen. De meest omvattende gebeurtenissen van de laatste jaren – de coronapandemie, de uitdagingen op het vlak van energie en klimaat – zetten de gekozen opties uit het meerjarenplan en hun financiële weerslag op scherp. Ze verwerpen ze niet, integendeel.

Net als vorig jaar omvat deze beleidsnota ook de duidelijke keuzes inzake het middelenbeleid. Ook daar zien we een consistente voortzetting van de gekozen opties. Wat het personeelsbeleid betreft, is de krapte op de arbeidsmarkt de grote uitdaging. Inspanningen worden geleverd om aan de personeelsbehoefte te voldoen, zodat de dienstverlening op niveau blijft en zodat de geformuleerde ambities gerealiseerd worden. Ondanks alle inspanningen, die gisteren, vandaag en morgen geleverd worden, lijkt het niet evident om de volledige uitstroom de komende jaren op te vangen.

Inzake financieel beleid kunnen de vooropgestelde doelstellingen – ondanks de hoogoplopende inflatie - behouden worden. De hogere prijzen zorgen voor nog meer onzekerheid op het vlak van de cijfers. De impact van de gestegen prijzen heeft een hogere impact op de lokale besturen dan op de gezinnen. Belfius berekende over de periode 2017-2022 dat de ‘levensduurte’ voor de lokale besturen gestegen was met 20,9% ten opzichte van 13,52% voor de gezinnen.

Vanuit de benadering om een hogere en meer realistische realisatiegraad te behalen, wordt vastgehouden aan een bruto-investering van bijna 100 miljoen euro. Dit blijft haalbaar, gelet op de beschikbare middelen die eind 2025 worden geraamd op 11,2 miljoen euro.

De autofinancieringsmarge staat wat meer onder druk, maar is nog ruim voldoende ten opzichte van de normen. De druk op de autofinancieringsmarge vloeit voort uit de exploitatie-uitgaven. Het lokaal bestuur wordt geconfronteerd met sterk stijgende energie-uitgaven, een aaneenschakeling van indexverhogingen voor wat betreft de lonen en de stijgende inflatie die de algemene druk verhoogt op de courante werkingsmiddelen. De druk wordt weliswaar verlicht door een stijging van de belastingontvangsten. In een ‘normale situatie’ volgen de effecten op de fiscale ontvangsten met vertraging en is er een gap met de exploitatie-uitgaven die te overbruggen valt. Gelet op een wijziging in de manier van doorstorten van de ontvangsten voor wat betreft de aanvullende personenbelasting, kunnen we in 2023 al vervroegd op middelen rekenen.

In de omgevingsanalyse is vertrokken vanuit de vele beschikbare data (o.a. een vernieuwde gemeentemonitor) en de analyse van een aantal trends.

Deze derde aanpassing van het meerjarenplan biedt het kader – zowel op beleidsmatig als financieel vlak – waarbinnen het lokaal bestuur Wevelgem aan de slag gaat in een toekomst, die meer dan ooit onzeker lijkt, hoe groot de kennis in de wereld ook moge zijn.

De doelstellingen bieden richting aan de administratie en de financiële middelen zijn beschikbaar om hier werk van te maken. Het voorgestelde beleid is voldoende duurzaam in zijn financiële consequenties om de toekomstige generaties niet extra te belasten. Een goed uitgewerkt plan is noodzakelijk als je het onverwachte moet verwachten.

## **Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)**

Gemeente  
Vanackerestraat 16  
8560 Wevelgem  
BE 0207 488 641

OCMW  
Deken Jonckheerestraat 9  
8560 Wevelgem  
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025 (2023)

# **Inhoudstafel**

## **BELEIDSNOTA**

- Beleidsnota bij meerjarenplanaanpassing 2020-2025 (2023)

## **STRATEGISCHE NOTA**

- Strategische nota

## **FINANCIËLE NOTA**

- Financieel doelstellingenplan (M1)
- De staat van het financieel evenwicht (M2)
- Het overzicht van de kredieten (M3)

## **TOELICHTING BIJ HET MEERJARENPLAN**

- Overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar functionele aard (T1)
- Overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar economische aard (T2)
- Investeringsprojecten (T3)
- Overzicht van de evolutie van de financiële schulden (T4)
- De financiële risico's
- Beschrijving van de gekozen grondslagen en assumpties die gebruikt werden voor de opmaak van de aanpassing van het meerjarenplan
- Strategische nota vertaald in de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDGs)
- Verwijzing naar de plaats waar de bijkomende documentatie beschikbaar is

De documentatie bij de meerjarenplanaanpassing is terug te vinden op [www.wevelgem.be/meerjarenplan2020-2025](http://www.wevelgem.be/meerjarenplan2020-2025).

# **BELEIDSNOTA**

**Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)**

Gemeente	OCMW
Vanackerestraat 16	Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem	8560 Wevelgem
BE 0207 488 641	BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025

**Beleidsnota bij de aanpassing (2023) van het meerjarenplan 2020-2025**

## Deel 1: Vanuit een visie en een beeld

In deze nota worden heel wat doelstellingen en actieplannen verwerkt, vertrekkende vanuit wat of wie Wevelgem wil zijn voor zijn inwoners, voor zijn omgeving.

Deze tekst wordt, conform de regels van de beleids- en beheerscyclus, omgezet in een strategische nota, met als centraal gegeven de prioritaire actieplannen. Over deze actieplannen zal jaarlijks gerapporteerd worden.

Alle actieplannen, alle acties, die in gemeente en OCMW uitgerold worden, zijn evenwel waardevol. Ze willen allemaal invulling geven aan de maatschappelijke opdracht, een antwoord bieden op de verwachtingen, die gesteld worden in het bestuur.

### Wevelgem, zoals het is en wil zijn: de visie.

*Wevelgem is een gemeenschap van meer dan 31 500 inwoners. Het lokaal bestuur wil zowel een partner als een coach zijn voor de inwoners, de verenigingen, de buurten, de bedrijven, de zorg- en onderwijsverstrekkers. Het lokaal bestuur kan hierbij de rol opnemen van actor of regisseur. De gemeente moet mensen aanspreken, motiveren en inspireren en moet aanspreekbaar zijn, luisterbereid en participatief.*

*De ruimte wordt gekenmerkt door stedelijke en landelijke kenmerken. Een kwaliteitsvolle en duurzame leefomgeving vereist een efficiënt ruimtegebruik, waarbij letterlijk ruimte gegeven wordt aan kwalitatief wonen, aan natuur en bebossing, aan landbouw en open ruimte en aan ondernemen.*

*Wevelgem bestaat uit drie kernen, waar er ruimte is voor ontmoeting. In elke deelgemeente kan de burger terecht voor basisdienstverlening, is er een aanbod op het vlak van onderwijs, zorg, sport en ontspanning. Door verenigingen en initiatiefnemers te ondersteunen, stimuleren we de talrijke gelegenheden die mensen samenbrengen. Het fundament hiervoor is een goed uitgebouwde socio-culturele infrastructuur. We vullen dit aan met een rijk eigen aanbod.*

*Wevelgem ligt op een kruispunt van wegen. Het is ook goed dat mensen op weg gaan. Dit moet op een veilige manier gebeuren. Het STOP-principe staat dan ook voorop binnen het mobiliteitsbeleid.*

*In Wevelgem moet onze bijzondere aandacht gaan naar mensen die het moeilijker hebben. Ieder mens heeft recht op een leven dat beantwoordt aan de menselijke waardigheid. Dit is en blijft het uitgangspunt binnen de maatschappelijke dienstverlening. Mensen met een zorgbehoefte hebben bijzondere nood aan een betrouwbare partner.*

*Wevelgem wil, als behoeder van 3 876 ha ruimte binnen de regio, op deze planeet, een gemeenschap zijn, waarin ingezet wordt op inclusie, toegankelijkheid en duurzaamheid. Een partner voor zijn inwoners, een partner binnen de regio, een duurzame partner met een blik op de toekomst.*

## De structuur voor de strategische nota

Met BBC 2020 staan de actieplannen of acties centraal. Voor Wevelgem is de keuze gemaakt – bij het opstellen van het eenjarig meerjarenplan 2019 – om te vertrekken vanuit het actieplan. Deze actieplannen kunnen als prioritair gemerkt worden. Prioritair betekent dat over deze actieplannen gerapporteerd wordt op het niveau van de gemeenteraad (bij het opstellen van het meerjarenplan, bij de tussentijdse rapportage, bij de jaarrekening).

Er is bewust gekozen om het aantal beleidsdoelstellingen beperkt te houden. Deze doelstellingen verfijnen de missie van de gemeente. De actieplannen bundelen een aantal acties, die bijdragen tot het verwezenlijken van de doelstellingen. De doelstellingen vertrekken vanuit de rol die een gemeente wil spelen ten aanzien van de mens, de burger, al dan niet verenigd, zowel als homo economicus als homo ludens, maar ook als mens die het moeilijk kan krijgen, die naar kansen zoekt, en als mens in nog zoveel andere facetten.

De doelstellingen vertrekken eveneens vanuit de rol die de gemeente heeft, toebedeeld krijgt, als behoeder van de ruimte, als zorgdrager voor een deel van deze wereld. Natuurlijk kan de zorg voor de ruimte nooit los gezien worden van de mensen. De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen focussen zowel op de mens als op de planeet. Duurzaamheid betekent dat wij ook rekening houden met de generatie die na ons komt. Het is dan ook een rode draad doorheen het beleid voor de komende 6 jaar. In het meerjarenplan is dan ook – naast het bewaken van het behoud en de verdere uitbouw van een sterke organisatie – heel wat ruimte voor investeringen.

Mens en ruimte komen dicht bij elkaar in de centra, de kernen waar heel wat mensen samen leven. De verstedelijking is een globaal fenomeen, de leefbaarheid van de kernen vereist dan ook bijzondere aandacht.

Binnen deze ruimte beweegt de mens. De bewegende mens, de mens in het verkeer. Die vlot en veilig van A naar B en terug wil bewegen. Omwille van die vlotheid, de veiligheid, maar ook omwille van duurzaamheid en gezondheid moet voor deze verplaatsingen geïnvesteerd worden in ruimte voor stappers en fietsers.

### De actieplannen worden gebundeld in volgende externe doelstellingen:

- Het lokaal bestuur is een partner voor zijn inwoners, die op een **toegankelijke** en **inclusieve** dienstverlening kunnen rekenen met een **leeftijdsvriendelijke** en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra **zorg** nodig heeft.
- Het lokaal bestuur is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen, in **verenigingen**, in **buurten**, binnen **ondernemingen**, private en publieke dienstenverstrekkers. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. **Gemeenschapsvorming**, een sterk **vrijtijdsaanbod** en een ondersteunend **gezondheidsbeleid** versterken het welbevinden van de inwoners.
- Het lokaal bestuur onderschrijft de **duurzame ontwikkelingsdoelstellingen**. Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen. Binnen een kwalitatieve **ruimte**, op een evenwichtige wijze ingekleurd, wordt ingezet op **kwaliteitsvol wonen** en een **nette omgeving**.
- Het lokaal bestuur heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten. Deze **kernen** moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.
- Het lokaal bestuur zet in op duurzame verplaatsingen. Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier kunnen, waarbij het **STOP-principe** vooropgezet wordt.

## Samen fietsend naar de toekomst, een beeld voor dit lokaal bestuur

Dit beleidsplan vertrekt vanuit een aantal actieplannen, die op het vlak van extern beleid samengevat kunnen worden in 5 doelstellingen.

Het lokaal bestuur staat er voor de mensen. Het loopt op wieltjes als de mensen mee kunnen. Er is het **voorwiel**, waar het lokaal bestuur de mens als individu centraal stelt. Heel wat acties lopen als **spaken** richting de burger. Er is het **achterwiel**. Het lokaal bestuur wil er ook staan daar waar mensen samen werken, daar waar samenleving letterlijk betekenis krijgt.

Fietsen doe je in de ruimte. Je passeert langs open velden en in drukke straten. Het is het **kader** waarin we bewegen. Een kader dat duurzaam moet zijn, want deze fiets willen we delen met de volgende generatie.

Een fiets kan pas rijden met **trappers**. De loopfiets is niet meer van deze tijd. Het STOP-principe staat voorop en zet in op duurzame en veilige verplaatsingen. Wie voor een duurzame mobiliteit kiest, eist zijn plaats op binnen het kader waarin we bewegen.

Mensen ontmoeten elkaar op veel plaatsen. De centra zijn ontmoetingsplaatsen bij uitstek. Een fiets is opgebouwd uit zoveel assen. Kleine kinderen laten een afzonderlijk pedaal graag toertjes draaien voor de flikkering van de reflectoren. Het wiel draait rond zijn as en bij een wheelie draaien beide wielen op hun eigen tempo. Maar er is één centrale as, de **trapas**, essentieel voor de vooruitgang. Levendige centra zijn het hart.

Deze 5 doelstellingen kan je niet halen zonder middelen. Ten eerste hebben we de financiële middelen. Deze kunnen soms een **rem** zijn, maar net zo goed de nodige **versnelling** bieden, aangepast aan het terrein. En dan is er het personeel. Zijn zij de **mecaniciens**, de **verzorgers**, ...? Zorgen zij voor de smeerolie? Pompen zij wat bij als het nodig is? Hun inzet en motivatie is van groot belang in functie van een goede rit.

Willen we veilig de weg op, dan hebben we een **bel** nodig. En onze beide oren om andere bellen te horen. We moeten alert blijven, opportuniteiten benutten, de omgeving en onze resultaten monitoren. Op ons stuur vinden we ook een **kilometertellertje**, waarmee we onze resultaten registreren. In het kader van organisatiebeheersing wordt nog sterker ingezet op monitoring, wat de focus op de geschetste doelstellingen mee bewaakt.

Dan hebben we enkel nog een fietser nodig. Niet één **fietser**, maar twee fietsers. Samen op de tandem is veiliger dan één aan het stuur en één op de bagagedrager. Wie zit er aan het stuur? De gemeenteraad, de raad voor maatschappelijk welzijn, ... het lokaal bestuur. Samen op weg met zijn inwoners, zijn verenigingen, zijn bedrijven... In deze tijden zijn bestuurders wijs genoeg om niet alleen de route uit te stippelen. De **medereiziger** bepaalt, via inspraak en participatie, mee de route, moet mee het tempo bepalen en kleurt mee de toekomst van deze gemeenschap.

De inzet op duurzaamheid, inclusie en toegankelijk loopt als een rode draad door de diverse doelstellingen. Wevelgem gaat aan de slag met zijn doelstellingen en doet dit op een Duurzame, Inclusieve en Toegankelijke manier: Wevelgem doet DIT.



## Deel 2: De externe beleidsdoelstellingen

### Doelstelling 1: Een partner voor elke inwoner

*Het lokaal bestuur is een partner voor zijn inwoners, die op een **toegankelijke** en **inclusieve** dienstverlening kunnen rekenen met een **leeftijdsvriendelijke** en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra **zorg** nodig heeft.*

De thema's van de actieplannen en acties:

- Burgernabije, transparante dienstverlening
- Een inclusief beleid naar de meest kwetsbaren toe
- Toegankelijkheid
- Thuiszorg
- Informatie, communicatie en participatie
- Veiligheid
- Een kind-, jeugd- en leeftijdsvriendelijk beleid
- Gelijke kansen en integratie
- Begraafplaatsen

### Een burgernabije, transparante en vlotte dienstverlening

De dienstverlening optimaliseren, steunend op volgende principes:

- Werken op afspraak is voor heel wat diensten op vandaag de regel geworden. Voor heel wat producten betekent het werken op afspraak immers een win-win: een gegarandeerde dienstverlening door de juiste, voorbereide persoon enerzijds en een efficiënte personeelsinzet anderzijds. De open huizen (cf. infra) spelen mee hun rol in de toeleiding naar de juiste afspraak, naar het juiste product (digitaal of fysiek).
- Creatie van open 'huizen', ruim toegankelijk, met een duidelijke basisdienstverlening:
  - Het Sociaal Huis, waar de maatschappelijke dienstverlening centraal staat
  - De Bib in het Park als vrijetijdsloket
  - Sportloket in De Zwemkom
  - Een algemeen onthaal – een 'hub' – waarvoor ruimte ontstaat door een sterke inzet op digitale dienstverlening.
- De invoering van SLA's (service level agreement) voor diverse vormen van dienstverlening.
- Bundeling van diensten in de deelgemeenten (bibliotheek en burgerzaken).
- Basisdienstverlening is voorzien in de 3 kernen, burgernabij.

Voor het algemeen onthaal wordt ingezet op het Gemeenteloket. Een open huis moet ook openheid uitstralen. Maatschappelijk zijn heel wat deuren dicht gegaan naar aanleiding van de coronacrisis en kreeg de digitalisering een versnelling. De digitalisering biedt echter geen oplossing voor alles en voor iedereen.

Dienstverlening steunt op een dubbele ja: een 'ja' aan het afsprakensysteem in functie van gerichte dienstverlening en een efficiënte inzet van het personeel en een 'ja' aan de burger die op zoek is naar de juiste dienstverlening, die op een warme manier onthaald wordt. In die zin krijgt het onthaal van het Gemeenteloket in een eerste fase een meer centrale inplanting, in de looplijn van de bezoeker. In een tweede fase wordt gewerkt aan een sterkere clustering van de loketten op het gelijkvloers.

Wevelgem werkt – in het kader van de subsidieoproep Gemeente zonder Gemeentehuis - samen aan een project, genaamd Level, met Wervik en Deerlijk rond hoe fysieke dienstverlening – dicht bij de burger – best gerealiseerd wordt in een gedigitaliseerde wereld. De verwachtingen van de burger worden hierbij op scherp gesteld.

In de deelgemeenten wordt dan ook verder ingezet op basisdienstverlening, ook op administratief vlak.

Ook de Bib in het Park neemt zijn rol op als open huis. Dit vertaalt zich in een laagdrempelig vrijetijdsloket en een hub voor e-inclusie. De vernieuwde rol van de Bib ligt vast in een duidelijke visie: de bib als huis van beleving, als een huis om te delen en als huis van ontwikkeling.

De medewerkers van het Cultuurcentrum krijgen een stek in de bibliotheek en kunnen zo mee de dienstverlening verzekeren. Dit impliceert een uitbreiding van de bureelruimte, zonder afbreuk te doen aan de open ontmoetingsruimte die de bib op vandaag is, inclusief tentoonstellingsruimte, een erfgoedhoek en een infopunt toerisme.

Digitale dienstverlening is van groot belang en Wevelgem neemt plaats in het koppeloton. Naar aanleiding van de projectoproep 'Gemeente zonder gemeentehuis' wordt door de algemeen directeurs uit de regio samengewerkt aan een regionale visie op het vlak van dienstverlening in het algemeen en digitale dienstverlening in het bijzonder. Een project rond een regionale aanpak inzake digitale transformatie is ingediend en de uitrol ervan zal – bij toekenning van de subsidie – op korte termijn de nodige aandacht vergen van alle deelnemende gemeenten. Intussen volgt Wevelgem ook het project 'burgerloket' van de stad Mechelen op (digitalisering van 12 processen binnen Burgerzaken), wordt er geparticipeerd aan het project 'website van de toekomst', getrokken door Leiedal en werken we mee aan het project 'Level' met Deerlijk en Wervik (cf. supra).

- TOPdesk-software wordt verder uitgerold in de organisatie voor een aantal toepassingen. Wat de directe dienstverlening naar de burger toe betreft, onderbouwt deze software de uitbouw van een nieuw meldpunt, met kortere lijnen tussen betrokken dienst, cluster en melder. Dit nieuwe meldpunt wordt gelanceerd in 2023 en zal eerst uitgetest worden bij de dienst Openbaar Groen en Netheid. Dit impliceert een directere communicatie rond de opvolging van meldingen, wat op termijn moet evolueren tot een onlineopvolgsysteem.
- Nieuwe software (EagleBe) wordt gebruikt voor privaatieve ingebruiknames en bij uitbreiding nu ook voor evenementen. Ook de reservatie van feestmateriaal wordt binnen de tool geïntegreerd.
- Er wordt maximaal gestreefd naar de mogelijkheid om producten (inschrijvingen voor sport en jeugd, zaalverhuur...) via een webshop aan te kopen. Er wordt gekozen voor een uniforme benadering, zonder hierbij de kwaliteit over het hoofd te zien. De behoefte van de klant moet duidelijk in beeld gebracht worden. De wijze waarop ingeschreven kan worden, is deel van de aantrekkelijkheid en van de toegankelijkheid van het aanbod.
- De verkoop van tickets binnen het Cultuurcentrum voor het seizoen 2023-2024 zal gebeuren met de nieuwe software van Tix (aangekocht binnen het project van Cultuurconnect).
- Met Tomorrowlab als externe partner werden de mogelijkheden, binnen de contouren van het meerjarenplan, verkend rond innovatieve projecten. Op participatieve wijze wordt werk gemaakt van een outdoor jeugdhuis.

Bij de digitale ontwikkeling is e-inclusie een belangrijk aandachtspunt. Iedereen moet op een toegankelijke manier op de diensten kunnen rekenen. Het voorzien van fysieke huizen (cf. supra) en een ondersteuningsaanbod voor wie het moeilijk heeft in de digitale wereld zijn belangrijke randvoorwaarden bij verdere digitalisering. Vanuit diverse diensten (bibliotheek, sociale dienst, lokale dienstencentra) wordt hiervoor gezorgd. Via 3 subsidieoproepen zijn er extra middelen beschikbaar, wat ook toelaat om binnen het personeel ruimte te creëren om de diverse initiatieven te coördineren.

## **Een inclusief verhaal van naar de mensen toegaan, kansen geven, armoede aanpakken**

### Outreaching werken, wij spreken je aan

Het lokaal bestuur wil een burgernabij bestuur zijn. De toegankelijkheid tot de dienstverlening wordt niet enkel gecreëerd door het inzetten op laagdrempeligheid en open huizen, maar ook door mensen aan te spreken, naar hen toe te stappen.

- Binnen de maatschappelijke dienstverlening vertaalt een melding van een niet-gekende problematische situatie zich in een aanmoediging om de stap richting hulpverlening te zetten. Dit betekent dat extra ingezet kan worden op huisbezoeken (bv. bij een opstartend dossier). Het toenemend aantal vragen naar hulpverlening zorgt voor een sterke bevraging van het maatschappelijk werk in de eerste lijn, waardoor de beschikbare tijd beperkt wordt. Via gerichte projecten – zoals het project Miriam voor alleenstaande moeders – kan, via projectsubsidies, specifiek en intensiever ingezet worden op ondersteuning. Ook via de inzet van brugfiguren (zowel in het basis als in het secundair onderwijs) en gezinsbegeleiding worden belangrijke stappen richting de klant gezet.

- Ter versterking van het mentale welzijn zijn er zitdagen van een eerstelijnspsycholoog opgezet in het Sociaal Huis, wat drempelverlagend moet werken voor deze hulpverlening. Dit kadert in het dichterbij brengen van specifieke dienstverlening voor de cliënten van de sociale dienst. Deze eerstelijnspsychologen zullen ook in de 3 lokale dienstencentra diensten verstrekken.
- Met de focus op de buurten geven de lokale dienstencentra (LDC) mee invulling aan hun rol vanuit het woonzorgdecreet. De LDC's werken sterk samen. Vanuit projecten als 'Zorgzame buurten' en 'Zorgzaam Gullegem' is hier al op ingezet. Intussen zijn de buurtbabbels – na een coronapauze – met vernieuwde aandacht weer opgestart en wordt er werk van gemaakt om meer buurten te bereiken. Het aanspreken van de buurten is niet enkel een zaak van de lokale dienstencentra. Waar mogelijk wordt aangesloten vanuit andere diensten, dit in het kader van investeringsprojecten, participatie, sensibilisering...
- Binnen de projectoproep 'Zorgzame buurten' werden middelen gekregen voor het werken aan buurtgerichte zorg op De Posthoorn. Ook hier kan de koppeling met de geplande investeringsprojecten, in het kader van het project 'Leefbuurt De posthoorn' (cf. infra), aanleiding geven tot ruimere ontmoeting. Deze buurtgerichte werking kan in dit subcentrum resulteren in een antennepunt voor het lokaal dienstencentrum.
- Gelet op de geïntegreerde inzet inzake buurtwerk en gelet op actuele noden wordt minder gefocust op buurtwerk vanuit de sociale dienst. Voor de opvolging van nieuwe projecten van de sociale huisvestingsmaatschappij is er ook inzet vanuit hun maatschappelijk werkers.
- Vanuit de outreachende werking van de diverse stafmedewerkers van het team Jeugd wordt het jeugdobbouwwerk verder opgevolgd. Ook is er ruimte om voeling te houden met het antennepunt van het Overkophuis, waar gewerkt wordt rond het mentaal welbevinden van jongeren. Het team Jeugd wordt structureel ingebed in de nieuwe dienst Vrije Tijd. Relevante thema's worden vanuit deze dienst gedeeld met de sociale dienst en het beleid. Ook de eerste lijn van de sociale dienst heeft op dit vlak een belangrijke signaalfunctie. Indien nodig wordt ondersteuning ingehuurd bij gespecialiseerde dienstverleners op het vlak van jeugdobbouwwerk.

### Bestaansonzekerheid aanpakken

De sociale dienst zet samen met de sociale diensten van de mutualiteiten en het CAW in op meer samenwerking en afstemming in het kader van het geïntegreerd breed onthaal. Ten gevolge van efficiëntie-oefeningen en schaalvergroting binnen een aantal organisaties lijkt de vraag naar algemene sociale dienstverlening vanuit het nabije lokaal bestuur toe te nemen.

Een gebouw voor de fysieke uitbouw van een sociaal kruidenier lijkt gevonden. Dit gebouw biedt ook ruimte voor bijkomende diensten of geïntegreerde dienstverlening. De vrijwillige inzet van de vzw Tastoe kan zeker ook binnen een vernieuwde werking een grote meerwaarde en ondersteuning bieden. De samenwerking tussen de vzw en het OCMW zal geherdefinieerd worden vanuit het nieuw concept binnen een nieuwe omgeving. Het Sociaal Huis werkt op dit terrein ook verder met Foodact13 en het voedseldistributiecentrum.

De professionele activering van mensen wordt bevorderd. Werk is de beste garantie tegen armoede.

- De maatschappelijke dienstverlening opent poorten naar het normaal economisch circuit (samenwerking met stafmedewerker lokale economie, drempels verlagen voor activering via artikel 60 binnen vzw's...)
- Wevelgem zet in op de samenwerking met maatwerkbedrijven en creëert ruimte voor de inzet van drie LDE-plaatsen (lokale diensteneconomie).
- Wevelgem participeert aan het regio-overleg sociale economie.
- De werking van de vzw SEW (sociale economie Wevelgem) wordt opgevolgd. De continuïteit van deze tewerkstelling moet gewaarborgd blijven vanuit de best passende structuur.

Kinderarmoede wordt opgevolgd en aangepakt in samenwerking met de scholen en het Huis van het Kind. De diverse initiatieven worden gebundeld binnen een kinderarmoedeplan.

Kwetsbare burgers worden versterkt op het vlak van kwalitatieve huisvesting en rationeel energiegebruik. Een structureel overleg tussen de sociale dienst (OCMW), de cel wonen (gemeente) en de woonclub (binnen W13) zorgt voor een brede aanpak.

De energiecrisis noopt tot een sterke ondersteuning van de burger die worstelt met zijn factuur, die de intentie heeft om energiebesparend te investeren, die op zoek is naar de juiste subsidies. De energievraagstukken, die op vandaag al voorgelegd worden aan de cel Wonen en de sociale dienst (waar een maatschappelijk werker vrijgesteld wordt voor de opvolging van deze dossiers), zullen ook morgen en overmorgen heel wat aandacht vragen. De nodige capaciteit wordt vrijgemaakt, geheroriënteerd binnen het personeelsplan (stafmedewerker wonen, buurtwerker) en mee gefinancierd vanuit de Vlaamse middelen die hiervoor voorzien worden in het Vlaamse budget 2023. Een duidelijke loketfunctie wordt – binnen het ruimere concept van de open huizen – georganiseerd.

De sociale huisvestingsmaatschappij verruimt zijn aanbod. De sociale verhuur vanuit het OCMW zou overgedragen worden aan de nieuwe woonmaatschappij Kortrijk regio, waarvan het werkingsgebied de gemeenten Wevelgem en Kortrijk omvat. Vanuit de gemeente wordt op een constructieve manier meegewerkt met de woonmaatschappij in het belang van een degelijke sociale huisvesting op maat in de gemeente.

### **Toegankelijkheid: een beleid zonder drempels**

De integrale aanpak van het toegankelijkheidsbeleid wordt verankerd in de structuur van de organisatie. Deze integrale aanpak wist ook de jury voor 'meer mobiele gemeente' te overtuigen. De toegankelijkheidsidee is sterk verankerd binnen de diverse diensten.

Er wordt ingezet op de fysieke toegankelijkheid van gemeentelijke gebouwen en het openbaar domein.

- Bewuste ingrepen zijn voorzien bij geplande werken aan gebouwen (aanpassingswerken aan CC Guldenberg o.a. in functie van wie minder mobiel is, de toegangsdeuren van De Schelp).
- In de accommodatie wordt rekening gehouden met de toegankelijkheid voor diverse groepen, bvb. voor jonge gezinnen (verzorgingstafels, ...), minder mobiele mensen (rolstoelen, ...).
- Er gebeurt een grondige screening van de toegankelijkheid bij nieuwbouwprojecten (zie bvb. het zwembad) en voor bestaande gebouwen worden verbeterpunten stelselmatig aangepakt.
- Barrières op het openbaar domein worden vermeden en weggewerkt. Bushaltes worden aangepakt, borduren in de centra verlaagd.

Ook in de vrije tijd moet op de toegankelijkheid van allen ingezet worden.

Binnen het sportbeleid is er specifiek aandacht voor G-sport (sport voor personen met een handicap), zowel binnen het eigen aanbod, als binnen de werking van clubs.

Acties zijn opgezet om het gebruik van de UiTPAS te verhogen, zowel langs de aanbodzijde als wat het aantal gebruikers betreft.

De doelgroep die gebruik kan maken van het kantsentarium werd vergroot, met afstemming binnen de regio. Er is een subsidie voorzien voor verenigingen die het kantsentarium in hun werking toepassen. Dit subsidiereglement wordt geëvalueerd, met als doel een sterkere differentiatie in functie van de inspanningen die effectief door de verenigingen geleverd worden op dat vlak.

Er wordt ook ingezet op de toegankelijkheid van evenementen.

- Specifieke initiatieven voor mensen met een beperking worden genomen.
- De toegankelijkheidschecklist voor evenementen, zoals opgemaakt door Inter, wordt gebruikt bij eigen evenementen en wordt ook gepromoot bij andere organisatoren.
- Via het convenantenverhaal worden organisatoren aangemoedigd om de toegankelijkheid van hun evenement te bevorderen.

Parallel hiermee wordt het gebruik van de European Disability Card aangemoedigd.

## **Thuiszorg: dienstverlening in de thuissituatie verzekeren**

De dienstverlening aangeboden vanuit de Thuiszorg wordt behouden, waarbij de aandacht gaat naar de meest kwetsbare inwoners.

- Er is de verdere inzet via poetshulpen, die ondersteund worden in hun werking met de meest kwetsbaren via intervisie en vorming.
- Er worden maaltijden aan huis aangeboden.
- Er kan een ruimer beroep gedaan worden op de klusjesdienst, voor specifieke taken. In de tarieven is intussen ook een tussentarief voorzien. Voor de meest kwetsbaren wordt een sociaal tarief aangeboden.
- Een coördinerende rol wordt opgenomen op het vlak van thuiszorg, zodat cliënten tijdens het volledig traject van thuiszorg opgevolgd worden.
- Opportuniteiten worden benut om contact te houden met het doelpubliek (zie bijvoorbeeld het bezorgen van de Gele Doos).

Er is budgettaire ruimte voor initiatieven rond de ondersteuning van mantelzorgers, binnen het statuut dat voor hen ontwikkeld is.

De reglementering inzake sociaal pedagogische toelage, toelage voor thuisverzorging en vakantietoelage wordt geactualiseerd, inhoudelijk en financieel.

## **Informeren, communiceren en participeren**

De gemeente heeft een duidelijk profiel, een herkenbare stijl. Er wordt ingezet op het versterken van de identiteit van Wevelgem als lokaal bestuur, wat de samenhang ondersteunt. Zo zijn ook de logo's van de woonzorgcentra vernieuwd, aansluitend bij de totale huisstijl.

### Communicatiekanalen

De papieren dragers, zoals de infokrant en de Wegwijzer, vormen toegankelijke informatiebronnen. De Wegwijzer, het maandblad vanuit de lokale dienstencentra, krijgt een restyling en wordt gericht bezorgd aan de ouderen.

Binnen de gemeentelijke communicatie wordt rekening gehouden met de meer kwetsbare groepen. Hierbij moet minimaal getoetst worden op klare taal.

De website moet een bron zijn van actuele en correcte informatie, waar ook de burger, op zoek naar meer uitgebreide beleidsinformatie, vlot zijn weg vindt. Het intenser gebruik van webformulieren moet de digitale dienstverlening hierbij ondersteunen. Binnen de administratie is er een werkgroep die de kwaliteit en actualiteitswaarde van de pagina's mee gaat monitoren en zo de kwaliteit bewaakt. Voor de beide woonzorgcentra is er een eigen website gemaakt. Wevelgem werkt mee aan het project 'website van de toekomst', dat getrokken wordt vanuit de Intercommunale Leiedal.

De passende sociale media worden ingezet en de verdere ontwikkeling van deze media wordt nauw opgevolgd. 'Beeld' is een belangrijk communicatiemiddel dat ingezet wordt, gelet op de vlotte toegankelijkheid van visuele communicatie.

De informatie vanuit de gemeenteraad wordt verder gedeeld via livestreaming, gevolgd door het delen van het audio-verslag. Het delen van beleidsinformatie gebeurt vanuit een duidelijk kader, zowel vormelijk als inhoudelijk. Binnen de infokrant wordt beleidsinformatie sterker gekaderd. De fysieke zittingen hebben in de Kleine Porsies een vaste stek gevonden. Dit kader draagt bij tot transparante en vlot toegankelijke raadzittingen, ondersteund door de best passende technologie.

### Participatie bevorderen door aan te spreken

Het lokaal bestuur (beleid en administratie) gaat naar de buurten om ten volle voeling te krijgen van wat er leeft. Wevelgem gaat de mensen letterlijk aanspreken, uitnodigen om aangesproken te worden. Verschillende diensten worden hierbij ingezet (cf. supra).

De buurtgerichte benadering werd in 2022 weer opgestart, na een aantal moeilijke jaren ten gevolge van de coronapandemie. Zowel de maatschappelijke individuele dienstverlening als de directe leefomgeving krijgen hierbij aandacht. De inwoners worden mee uitgenodigd om hun buurt vorm te

geven. Zo vormt het zitbankenplan, dat eerst in Gullegem uitgerold wordt, een uitstekende casus om inspraak heel concreet te maken.

De 'leefbuurt' De Posthoorn kan met de aanstelling van het ontwerpteam ten volle aangepakt worden. Het is een sterk participatief project op wijkniveau, dat gekoppeld moet worden aan het gelijklopend project inzake zorgzame buurten.

Binnen deze buurtgerichte werking kan nagegaan worden hoe in overleg, binnen wijken, keuzes kunnen gemaakt worden omtrent de aanwending van beschikbare middelen binnen het budget.

Bij belangrijke investeringsprojecten, projecten inzake ruimtelijke planning... wordt verder ingezet op informatievergaderingen en infomarkten, die uitnodigen tot gesprek. Deze infoverstreking (met mogelijke participatie) beperkt zich niet tot de opstart van een project, maar wordt verder opgevolgd gedurende het verloop, met een degelijke afronding. Desgevallend kunnen dergelijke infomarkten benut worden in het kader van ruimere bevragingen.

Via digitale weg en via andere vormen van monitoring wordt opgevolgd wat leeft onder de bevolking. Passende participatietools worden ingezet. Er is een overeenkomst met CitizenLab (binnen het raamcontract van de Vlaamse overheid), wat perspectief biedt op langere termijn wat de inzet van dit online platform betreft.

Met ondersteuning van de VVSG wordt een proefproject uitgewerkt binnen het Right to Challenge, een nieuwe vorm van burgerparticipatie die organisaties het recht geeft om een lokaal bestuur uit te dagen op die manier een taak over te nemen die door of voor deze overheid wordt uitgevoerd. Dit project wordt uitgewerkt samen met de bedrijventerreinvereniging BLEie (cf. infra).

De adviesraden zijn een belangrijke partner, die hun rol ten volle kunnen opnemen binnen het goedgekeurde afsprakenkader.

Het participatiereglement werd aangepast in 2022 en voldoet aan de decretale verplichtingen op dit gebied.

Binnen de gemeenteraadscommissie Algemeen Beleid werd al nagedacht over diverse participatievormen, die zeker ook mee een insteek kunnen vormen naar een volgende legislatuur, en die desgevallend inspiratie kunnen bieden voor passende initiatieven op kortere termijn.

## **Veiligheid borgen samen met zijn partners**

Veiligheid is een belangrijke behoefte voor ieder individu. De veiligheid in de gemeente wordt in de eerste plaats gerealiseerd door de politiezone en de hulpverleningszone, waarin we mee verantwoordelijkheid opnemen.

Met de leiding van de politie is een structureel overleg opgebouwd met burgemeester, algemeen directeur en de beleidsmedewerker algemeen directeur, die mee veiligheid opvolgt. Naast dit overleg wordt verder ingezet op de veiligheidscel, waarbinnen de diverse disciplines uit de noodplanning elkaar ontmoeten. Veiligheid wordt hiermee binnen het lokaal bestuur gedragen vanuit volgende invalshoeken:

- de burgemeester, hierbij ondersteund, vanuit zijn wettelijke bevoegdheid
- de administratief-juridische opvolging, vanuit de dienst Secretariaat
- de noodplanning, met de rol van de noodplanningsambtenaar en de specifieke rol van discipline 5, verankerd binnen de gemeentelijke organisatie, met de focus op onder andere crisiscommunicatie
- de inzet op evenementen, met specifieke opvolging vanuit de cluster Vrije Tijd (dossierbeheerders), en een hieraan gekoppeld veiligheidsoverleg.

Er is samenwerking met de stad Menen binnen de projectoproep ter preventie van gewelddadige radicalisering, extremisme en polarisatie. Dit kan mee ondersteuning bieden aan de werking van de lokale integrale veiligheidscel.

Binnen de hulpverleningszone zijn er geen wijzigingen gepland inzake de brandweerposten in Gullegem en Wevelgem binnen het meerjarenplan. Een kazerneringsovereenkomst is afgesloten door alle gemeenten van de zone. Er worden door alle gemeenten investeringssubsidies voorzien, o.a.

specifiek voor kazernering. Met deze middelen zullen de kazernes voor de toekomst gebouwd worden vanuit Fluvia.

Het inzetten van de eigen gemeenschapswacht laat toe om specifieke accenten te leggen. In overleg met de politiezone wordt ingezet op heel gerichte sensibilisatiecampagnes op het vlak van inbraakpreventie. Dit ter aanmoediging van de burger, die vervolgens – gesubsidieerd – de nodige preventiewerken kan uitvoeren.

De gemeente stimuleert verder de werking van buurtinformatienetwerken.

### **Een vriendelijke gemeente: kind-, jeugd- en leeftijdsvriendelijk**

Wevelgem bouwt aan een kind- en jeugd vriendelijke gemeente, waarbij het stappenplan van [kindvriendelijkstedengemeenten.be](http://kindvriendelijkstedengemeenten.be) inspiratie biedt. Een aantal thema's worden participatief uitgekozen, waarmee de medewerkers van het team Jeugd – naast hun specifieke opdrachten – mee aan de slag gaan. We stimuleren de inspraak van kinderen en jongeren in het lokaal (jeugd)beleid, onder meer door belevingsonderzoek en een verankering van de jeugdreflex in de organisatie. Wevelgem creëert en stimuleert alle kansen tot meer lokaal jeugdwerk, waar ruimte is voor jeugdige innovatie en experimenteren.

Binnen het concept van kindvriendelijke gemeente is een thematische aanpak opgestart: enerzijds is er de focus op participatie van en communicatie naar kinderen toe, anderzijds is er het bouwen aan een kindvriendelijke ruimte (verdere stappen binnen de speelweefselvisie). Het is de bedoeling om ook in 2023 nieuwe thema's aan te boren en te integreren binnen het beleid waar andere diensten de motor vormen.

Het Huis van het Kind is intussen voldoende sterk uitgebouwd, op basis van stevige partnerschappen. Wie op zoek is naar een geschikte partner op het vlak van gezinsondersteuning kan bij het Huis terecht. Met duidelijke linken naar welzijn, gelijke kansen, onderwijs en gezondheid staat het Huis voor een geïntegreerde benadering van het kind.

Binnen het ouderenbeleid wordt gewaakt over de toegankelijkheid van publieke ruimten en gebouwen. Wie ouder wordt, moet zich op een veilige en comfortabele manier kunnen bewegen in de publieke ruimte.

Voor het plaatsen van zitbanken in de openbare ruimte is een duidelijk plan opgesteld. Dit plan vertrekt vanuit duidelijke criteria en gaat op participatieve wijze aan het werk, aansluitend bij het buurtgericht werken. Het wordt een uitdaging om te voorzien in een goed onderhoud van deze banken. Opdracht wordt gegeven om voor dit onderhoud diverse pistes te onderzoeken. Het eigenaarschap inzake onderhoud kan immers op diverse wijzen ingevuld worden. Hier kan op lokale diensteneconomie gerekend worden, maar ook eigen ploegen kunnen ingezet worden, een zeker ambassadeurschap kan stimulerend werken.

Voor de ouderen moeten er voldoende vervoermogelijkheden zijn, zodat ze vlot kunnen rekenen op de publieke dienstverlening. Binnen de mindermobielen centrale wordt – naast de inzet van de vrijwilligers met eigen vervoer – ook voorzien in eigen aangepaste wagen(s). Er is aandacht voor levenslang wonen en socio-culturele participatie.

De maatschappelijke participatie via vrijwilligerswerk is een belangrijk gegeven. Mensen blijven langer fit en willen zich inzetten voor de maatschappij. Hiermee wordt rekening gehouden in het vrijwilligersbeleid (cf. infra).

### **De inclusie versterken door inzet op gelijke kansen en integratie**

De gemeente Wevelgem heeft het charter regenboogbeleid getekend. Specifieke initiatieven vertalen dit engagement.

We tolereren geen vooroordelen, noch discriminatie of intimidatie en geweld op het vlak van genderdiversiteit en -identiteit in de sociale domeinen: thuis, op school, op straat, op het werk, in de zorg en in de sport.

Binnen het gevoerde beleid is er aandacht voor gendergelijkheid. Er is specifieke aandacht voor toegankelijkheid voor personen met een beperking.

Wevelgem bevordert de integratie via gerichte initiatieven. Binnen diverse diensten wordt hier werk van gemaakt. Er is hierbij een zekere nood aan coördinatie. Dit wordt opgenomen door een beleidsmedewerker algemeen directeur. Drempels inzake dienstverlening worden onderzocht. Taalondersteuning is essentieel (praattafels, Babbel als zomerschool, Babbel in de Bib...). Er wordt ingezet op toeleiding naar het reguliere aanbod.

Vanuit de sociale dienst wordt de buddywerking georganiseerd en ondersteund. Het gesubsidieerde project Stoel 4 rond 'participatie en sociale netwerken' (met ook de samenwerking met Refu Interim) wordt voortgezet en binnen het plan Samenleven wordt – samen met de lokale besturen van Menen en Wervik - een brugfiguur secundair onderwijs aangetrokken.

### **De begraafplaatsen op een menselijke, warme, herkenbare en troostende manier benaderen**

Het toekomstplan begraafplaatsen gaat met diverse thema's en uitdagingen aan de slag. Begraafplaatsen vertellen heel wat over het verleden, de geschiedenis. Het funerair erfgoed legt mee deze link van verleden naar heden. De ruimte is schaars. Acties worden ontwikkeld om op een ruimtezuinige wijze te begraven. De veiligheid op de begraafplaatsen wordt ondersteund met verhoogde controle (verplaatsbare camera's), maar er wordt ook sensibiliserend ingezet op respectvolle begraafplaatsen en directe meldingen. Er is verhoogde aandacht voor het esthetisch uitzicht van deze locaties, die ook een plaats van ontmoeting zijn, vlot toegankelijk. Ook de begraafplaats in de Menenstraat – als verlengstuk van het park – wordt groener en nodigt meer uit tot passage. Er zijn ook acties gepland om kinderen meer vertrouwd te maken met rouwverwerking en begraafplaatsen. Nieuwe begraafplaatsvormen worden onderzocht, waaronder begraven in de natuur. Zo wordt de mogelijkheid tot het inrichten van een urnenbos verder uitgewerkt.



## Doelstelling 2: Een partner voor de verenigingen, de buurten, de ondernemingen en dienstverleners, ... die inzet op het welbevinden van zijn inwoners door gemeenschapsvorming, een sterk vrijetijdsaanbod en een preventief gezondheidsbeleid.

Het lokaal bestuur is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen, in **verenigingen**, in **buurten**, binnen **ondernemingen**, private en publieke dienstverleners. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. **Gemeenschapsvorming**, een sterk **vrijetijdsaanbod** en een ondersteunend **gezondheidsbeleid** versterken het welbevinden van de inwoners.

De thema's van de actieplannen en acties:

- Samenwerking met verenigingen en gemeenschapsvorming.
- Ondersteuning van evenementen.
- Vrijwilligersbeleid.
- Buurtgericht werken.
- De ondernemingsvriendelijke gemeente.
- Partnerschap met het onderwijs.
- Partnerschap op het vlak van de zorg, de woonzorgcentra.
- De vrijetijdsbeleving.
- Kunsten- en erfgoedbeleid.
- Gezondheidsbeleid.
- Dierenwelzijn.

### Ondersteuning van verenigingen en gemeenschapsvorming

Verenigingen worden structureel ondersteund in hun werking. Dit gaat zowel om amateurkunstverenigingen, socio-culturele verenigingen, erfgoedverenigingen, sportverenigingen als jeugdverenigingen. Voor alle verenigingen betekent dit o.a. financiële steun. De toekenning van werkingsubsidies is sterk vereenvoudigd, zodat de administratieve last voor de verenigingen beperkt wordt. De subsidiebedragen worden jaarlijks aangepast aan de index. Elke vereniging krijgt minimaal 250 euro als ondersteuning voor zijn werking.

Ook voor de verenigingen zijn 2020 en 2021 moeilijke jaren geworden. De coronamaatregelen hebben een sterke rem gezet op de normale werking. Vanuit de gemeenteraad werden relancemaatregelen genomen en middelen voorzien om de verenigingen te ondersteunen. Op vandaag is er de energiecrisis, gepaard gaande met een hoge inflatie. Dit mag de heropstart van het verenigingsleven niet remmen. Reglementair was dus al voorzien in de indexering van toelagen. Daarnaast is ervoor gekozen om tarieven voor het gebruik van lokalen niet aan te passen.

De gemeente kent een sterk uitgebouwde socio-culturele infrastructuur. Voor het nieuw ontmoetingscentrum voor Gullegem is intussen een ontwerper aangeduid (cf. infra). Er wordt ruimte gecreëerd om een antwoord te bieden op de vastgestelde vragen vanuit de lokale gemeenschap. In Wevelgem biedt het nieuwe gebouw, gelegen naast de Porseleinhallen, bijkomende ruimte - op een wat kleinere maat - als ontmoetingsplaats voor heel wat initiatiefnemers.

Binnen de sport wordt samengewerkt met de voetbalclubs, waarbij via een vernieuwde overeenkomst verder gefocust wordt op responsabilisering, rationeel energieverbruik en lokale verankering. De afspraken inzake energieverbruik leiden tot mogelijk hogere betoelaging als bespaard wordt binnen het voorziene basispakket. Er zijn duidelijke afspraken gemaakt voor investeringen in infrastructuur in de drie sportcentra. In 2023 worden op de drie sportcentra nieuwe kleedkamers gebouwd.

Het oudste deel van de sporthal van Moorseele wordt vernieuwd. De voorbereiding van het dossier wordt opgestart en er wordt werk gemaakt van een bouwprogramma.

De Zwemkom heeft de verwachte aantrekkingskracht en beantwoordt aan de vooropgezette doelstellingen.

Wat schoolzwemmen betreft, wordt tegemoetgekomen aan de vraag tot ruimere subsidiëring van het busvervoer naar het zwembad. Dit wordt gekoppeld aan een verhoging van de prijs voor schoolzwemmen. Op die manier is zwemmen even duur voor alle leerlingen in de gemeente.

De structurele ondersteuning van de jeugdinfrastructuur blijft gewaarborgd. Het reglement inzake subsidiëring van jeugdlokalen is vereenvoudigd en geactualiseerd. Belangrijk is dat de subsidiebedragen gekoppeld zijn aan de ABEX-index, de index van de bouwprijzen. De actualisatie ging hierbij terug tot de meest recente vaststelling van de bedragen. Daarnaast wordt ingezet op duurzaamheid en energiebesparingen. De gebouwen worden hiervoor gratis doorgelicht en er wordt een extra kredietlijn van 100 000 euro gecreëerd per vereniging.

Er wordt verder ondersteuning geboden aan de jeugdhuizen. Dit kan – op afroep – via het team Jeugd of op structurele wijze via een weddetoelage binnen het convenant, wat al geruime tijd zo is voor vzw Jeugdclub Ten Goudberge. Ook deze betoelaging is welvaartsvast en evolueerde van 75% naar 80% van de gesubsidieerde wedde. Binnen het team Jeugd is de functie van stafmedewerker Jeugdwerk ingevoerd. De focus van deze medewerker ligt heel specifiek op het ondersteunen van de jeugdverenigingen.

## Ondersteuning van evenementen

Evenementen worden in de gemeente zowel logistiek als financieel ondersteund. Met grotere initiatieven gebeurt dit op basis van convenanten, waarin concrete afspraken gemaakt kunnen worden die mee het gemeentelijk beleid ondersteunen. Deze initiatieven kunnen een stijging van hun betoelaging krijgen tot 50%.

- De verenigingen waarmee convenanten afgesloten werden/worden in het kader van evenementen, kunnen versneld de voorziene extra betoelaging ontvangen. Hiertoe worden duidelijke criteria opgesteld, die eenvoudig afgetoetst kunnen worden, zowel op het vlak van duurzaamheid, inclusie als toegankelijkheid. Het moederconvenant werd hiertoe aangepast. De procedure rond deze zogenaamde DIT-criteria wordt geëvalueerd en vereenvoudigd, zonder aan zijn doelstellingen in te boeten. Het dossierbeheer rond evenementen wordt geëvalueerd door de beleidsmedewerker cluster Vrije Tijd. Binnen de organisatie zijn er 'good practices' die gedeeld worden.
- Organisatoren van evenementen krijgen een duidelijke dossierbeheerder binnen de gemeente. In het bijzonder wordt hierbij aandacht gegeven aan de veiligheidsaspecten die bij een organisatie komen kijken. Binnen de cluster Vrije Tijd wordt deze veiligheidsbenadering gedeeld als een gezamenlijke verantwoordelijkheid.
- Verdere betoelaging van gemeenschapsvormende activiteiten, bijzondere projecten, buurtinitiatieven en jaarfeesten. Ook loopwedstrijden, tentoonstellingen beeldende kunst en herdenkingen van de oorlogen worden nu betoelaagd. Een aantal bepalingen en bedragen worden vanuit een evaluatie van de concrete toepassing van dit reglement aangepast.
- Voor de ondersteuning van activiteiten voor een goed doel, is een creditnotasubsidie uitgewerkt, die resulteert in een korting voor gebruik van gemeentelijk materiaal of infrastructuur.
- Er zijn overeenkomsten aangegaan met de belangrijke wielervedstrijden in onze gemeente, waarbij Wevelgem zich verder kan profileren als fietsgemeente. Met de organisatie van Gent-Wevelgem wordt ingezet op bijkomende randanimatie, met middelen die vrijgekomen zijn naar aanleiding van niet-aanwending tijdens de corona-edities.
- Het evenementenloket 'Ik organiseer' is vernieuwd. De software, die ook voor private gebruikers ingezet wordt, is nu de nieuwe digitale toegangspoort voor de organisator. Dit is een gebruiksvriendelijke software, waarin ook de aanvraag van feestmateriaal geïntegreerd wordt.

## Vrijwilligersbeleid

- Ook vanuit het lokaal bestuur wordt voor heel wat taken gerekend op vrijwilligers. Rond vrijwilliger worden, vrijwilliger zijn en blijven is een kader uitgewerkt met de focus op het werven van vrijwilligers, het zijn en het waarderen.
- Het digitaal vrijwilligersplatform 'Give a day' wordt gebruikt om de vraag naar en het aanbod van vrijwillige inzet te linken. Dit platform kan ook ondersteunend werken naar verenigingen toe.

- Vrijwillige inzet is van belang binnen verenigingen, maar heeft ook een duidelijke meerwaarde in een zorgzame samenleving. Binnen de vermaatschappelijking van de zorg krijgt mantelzorg een prominente rol (zie ook onder thuiszorg).

### **Buurtgericht werken**

De verenigingen en organisatoren brengen mensen samen. Belangrijk is dat mensen elkaar niet enkel vinden via activiteiten of evenementen, maar ook in het dagelijks samenleven. Het is van belang om aan zorgzame buurten te bouwen. Dit kan op vele manieren, via wijkcomités, via buurtambassadeurs, vrijwilligers...

Zowel vrijetijdsinitiatieven als de lokale dienstencentra kunnen ontmoeting en sociale cohesie stimuleren.

Het lokaal dienstencentrum Elckerlyc verhoogt zijn actieradius door het organiseren van buurtbabbels op de wijken De Posthoorn en De Wijnberg. De selectie van De Posthoorn als Leefbuurt en als Zorgzame buurt bieden ter plaatse versterking aan de werking van LDC Elckerlyc. In het kader van de herbestemming van de kerk wordt de mogelijkheid van een fysiek antennepunt bekeken. Binnen alle LDC's wordt overigens ingezet op buurtbabbels.

Naar analogie met de buurtinformatienetwerken (BIN's) kunnen sociale informatienetwerken uitgebouwd worden. Deze SIN's geven 'zin' om meer met elkaar in contact te komen, om samen initiatieven te nemen...

Er wordt verder ingezet op leef- en speelstraten. Waar mogelijk worden die meegenomen binnen de buurtgerichte werking of dienen ze als drijfveer voor deze werking.

### **Ondersteuning van het economisch weefsel, een ondernemingsvriendelijke gemeente**

In Wevelgem is er een sterke economische bedrijvigheid. Er worden dan ook heel wat acties uitgerold om dit te borgen.

- Een strategisch economisch plan is opgesteld. Vanuit vier uitdagingen worden acties voorbereid en geïmplementeerd: kernversterking, het verlagen van drempels naar nieuwe klanten en nieuwe ondernemers, het versterken van de communicatie en het opvolgen van, een antwoord bieden op nieuwe trends (duurzaamheid, digitalisering...).
- Premies voor vestiging in de kernen en de toegankelijkheidspremie worden geëvalueerd en de voorziene middelen worden op een efficiënte manier verder ingezet. Met ondersteuning van Vlaio (agentschap voor Innovatie en Ondernemen) kunnen de komende jaren 100 000 euro Vlaamse middelen een extra hefboom vormen inzake kernversterking.
- De 'Wevelgemse kadobon' wordt verder gepromoot. De vernieuwde cadeaubon krijgt een boost en wordt in een plastic jasje gestoken. Daarnaast wordt werk gemaakt van een geschenkmand met kadobon, in samenwerking met lokale handelaars.
- De revitalisering van de bedrijventerreinen wordt uitgevoerd, zoals vooropgesteld. Er wordt samengewerkt met de bedrijventerreinverenigingen. De gemeente faciliteert initiatieven op binnen het project Right2Challenge. Mogelijke betoelaging wordt hier voor opzijgezet. Met BLEIE (industriezone Wevelgem zuid) zou ingezet worden op mobiliteit.
- De landbouwers kunnen rekenen op 1 aanspreekpunt binnen de gemeente. De lokale voedselproductie wordt mee gepromoot. Er wordt ingezet op hoeve- en streekproducten.
- De inplanting van een sociaal kruidenier in het centrum van Wevelgem werkt kernversterkend.
- Evenementen worden ondersteund en georganiseerd, die bijdragen tot de levendigheid van de gemeente en op die wijze de lokale bedrijvigheid ondersteunen.
- Binnen gemeente en OCMW is gestart met het opstellen van een lijst van geïnteresseerde lokale ondernemers, die dan geconsulteerd worden bij allerlei prijsvragen. Ook op provinciaal vlak wordt een initiatief genomen, dat eerst opgevolgd wordt.

## Een duurzaam partnerschap met het onderwijs

Op het vlak van onderwijs is de gemeente zowel actor als regisseur. In de scholen wordt gebouwd aan de toekomst van de lokale gemeenschap. Het zijn dan ook bij uitstek duurzame partners voor een lokaal bestuur.

- o De scholen zijn een partner in de strijd tegen kinderarmoede. Ze worden geïnformeerd vanuit het Sociaal huis, de zorgcoördinatoren krijgen vorming en er is ruimte voor intervisie. De brugfiguur wordt ingezet.
- o De zomerschool Babbel wordt voortgezet en legt verder de focus op de kennis van het Nederlands.
- o Er wordt gestreefd naar brede scholen. Zowel wat de eigen school betreft, als wat de andere scholen betreft, wordt – binnen een goed afsprakenkader – werk gemaakt van een efficiënt gebruik van de infrastructuur. Het samenwerkingsproject met het Sint-Pauluscollege is op dit vlak een schoolvoorbeeld. Muziek en woord worden in Moorsele onderricht in lokalen van Bamo.  
Voor de gemeentelijke basisschool, vestiging Hoogstraat, is een masterplan opgesteld. In 2023 wordt gestart met de bouw van een sporthal, die na de schooluren ook gebruikt zal worden.
- o STEM in het onderwijs wordt gepromoot door het lokaal organiseren van junior- en tienertechniekacademies en techniekkampen binnen het vakantie-aanbod.
- o De ongekwalificeerde uitstroom in het secundair onderwijs moet beperkt worden. Er wordt ondersteuning geboden in het matchen van leerlingen met stageplaatsen, inzet op dual learning en werkplekleren.
- o De gemeente speelt verder haar rol als aanbieder van gemeentelijk onderwijs. Er wordt ingezet op kwalitatief onderwijs op basis van het beleidsplan 2019-2021 en van de resultaten van de doorlichting.
- o De capaciteit van de diverse scholen wordt opgevolgd. Het lokaal bestuur neemt zijn decretale verantwoordelijkheid op, bvb. door de organisatie van de aanmeldingsprocedure, het aanmoedigen van kleuterparticipatie, overleg met andere aanbieders van onderwijs.
- o Het partnerschap met de diverse scholen verloopt via een gestructureerd overleg binnen het Oor, de onderwijsoverlegraad.
- o Het kunstonderwijs steunt op samenwerking met Menen en Kortrijk. In het kader van nieuwe decretale bepalingen zijn overeenkomsten afgesloten met de inrichtende besturen, Menen en Kortrijk. Aanvullend is er een eigen aanbod op het vlak van beeldende kunsten. Vanuit de cluster Vrije Tijd wordt ingezet op een goede coördinatie tussen de diverse richtingen binnen het kunstonderwijs en de afstemming met het socio-cultureel leven binnen de gemeente. De eigen rol en het eigen aanbod wordt mee geëvalueerd, waarbij gefocust wordt op een nabije en kwalitatieve vorming.

De voor- en naschoolse opvang wordt ondersteund. Ook hier is een hogere betoelaging voorzien, gelet op de gestegen personeelskosten. Voor de implementatie van het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten krijgt het lokaal bestuur vanaf 2026 de vereiste financiering. Het decreet beoogt een geïntegreerd vrijetijds-opvangaanbod, toegankelijk voor alle kinderen, wat vertaald wordt in een samenwerking tussen onderwijs, jeugd, sport, cultuur en deeltijds kinderonderwijs. De implementatie vereist voorbereidende stappen.

In een eerste fase gaat een politiek-ambtelijke werkgroep het huidige opvangaanbod evalueren en onderzoeken of dit aanbod voldoende antwoord biedt. Daarnaast wordt ook nagegaan of er op structureel vlak, of op het vlak van ondersteuning, optimalisatiemogelijkheden zijn. Een coherent aanbod inzake buitenschoolse opvang kan beter aansluiting vinden bij het activiteitenaanbod.

## Partnerschap op het vlak van zorg via de woonzorgcentra

Binnen de woonzorgcentra is er in de eerste plaats een sterke samenwerking tussen de eigen woonzorgcentra, Het Gulle Heem en Elckerlyc. Heel concreet wordt volgend jaar een passend busje aangekocht dat gedeeld wordt voor het vervoer van bewoners.

Binnen de gemeente wordt waar mogelijk en binnen een gelijkwaardige relatie, samengewerkt met de private woonzorgcentra, waarbij de focus ligt op de zorgvragen van de klant en de betaalbaarheid van de zorg.

Er is een intentieverklaring goedgekeurd om werk te maken van concretere samenwerking tussen het lokaal bestuur, met het woonzorgcentrum Elckerlyc, en het woonzorgcentrum Sint-Camillus.

Er is een duidelijke bereidheid om binnen de keuken van WZC Elckerlyc maaltijden te bereiden voor WZC Sint-Camillus. Dit zou eventueel kunnen – voor deze activiteit – op contractuele basis. Formele samenwerkingsvormen (in het kader van het decreet Lokaal Bestuur) kunnen desgevallend onderzocht, maar hiervoor is voldoende duidelijkheid vereist omtrent de wederzijdse verwachtingen. Uitgangspunt is het respecteren van de bestaande contracten van het WZC Elckerlyc (o.a. het behoud van het bestaand personeel).

Voor de kostprijs van de maaltijden wordt uitgegaan van kostdeling. Naast het in rekening brengen van toekomstige investeringen worden afspraken gemaakt rond de historische investeringen.

De vraag vanuit Sint-Camillus voor gezamenlijke assistentiewoningen kan zowel vanuit ruimtelijk als financieel perspectief positief zijn. Het bouwen van nieuwe assistentiewoningen laat toe om de eigen flats tot de laatste dag te exploiteren. Ook zijn ze een mogelijke thuishaven voor de bewoners van de flats van Sint-Camillus bij de geplande verbouwingen. Als omtrent een gezamenlijk initiatief een akkoord bereikt wordt met vzw Sint-Camillus, dan moeten de geplande investeringen in Ter Meersch vanuit dit perspectief benaderd worden.

Op vandaag staat Sint-Camillus al in voor de noodoproepen vanuit de assistentiewoningen.

Voor de woonzorgcentra wordt het invoeren van het BelRAI-systeem – in functie van het optimaliseren van de zorg – een belangrijke uitdaging. Tegen 1 juni 2023 moet de overschakeling gebeurd zijn in functie van het zorgdossier. Dit vereist een serieuze personeelsinzet en de aankoop van software en tablets. Tot op vandaag wordt erin geslaagd voldoende personeel in te zetten en hierbij ook de aanvullende financiering (15% bovenop de norm) te benutten.

De nodige ramingen zijn voorzien in functie van het behoud van een kwaliteitsvolle zorg, zoals de vernieuwing van de toegangscontrole in Het Gulle Heem, het noodoproepsysteem voor de assistentiewoningen in Gullegem, nieuwe wasmachines voor WZC Elckerlyc...

Er wordt verder overlegd met een private partner uit de sector VAPH (personen met een handicap), zodat ook op het vlak van begeleid wonen of andere initiatieven een ruimer aanbod binnen de gemeente gerealiseerd wordt.

### **Een uitgebreid aanbod voor vrijetijdsbeleving in de eigen gemeente**

De integratie van het cultuurcentrum en de bibliotheek draagt bij tot een nog beter afgestemd aanbod.

- Dit aanbod blijft – vanuit de sterktes - van een hoogkwalitatief niveau.
  - Het cultuurcentrum heeft met een eigen profiel zijn vaste plaats binnen de cultuurcentra in de regio. Deze sterkte vormt een basis voor de toekomstige werking. De inspanningen van pre-corona worden aangehouden en de cultuurliefhebber vindt – soms wat schoorvoetend – weer zijn weg naar de zaal.
  - Er is aandacht in de programmatie voor variatie en een verscheidenheid aan doelgroepen. Ook jongere mensen moeten vlot de weg naar het CC vinden.
  - Er worden kansen gegeven aan lokaal talent.
  - Samenwerkingsopportunities met cultuurhuizen in de regio worden benut.
  - Er wordt verder geïnvesteerd in de fysieke collectie van de bib. De digitale collectie breidt uit.
- Het cultuurcentrum plant enkele nieuwe initiatieven (extra muros). Zowel de Porseleinhallen als de evenementenweide (het Park) lenen zich tot een aanbod gericht op een talrijk publiek. Er wordt gewerkt aan een podium met een duidelijke lokale invulling.
- Er wordt ruimte gecreëerd voor een breder en laagdrempelig aanbod, dicht bij de mensen.

De geplande infrastructuurwerken binnen het CC – met een focus op het toegankelijk maken van de toiletten en het opruimen van de foyer – worden ingepland in de zomer van 2023. De bureauimte verdwijnt en er komt een gebundeld vrijetijdsloket in de bibliotheek, gelet op de geïntegreerde werking.

Voor de speelpleinwerking is een convenant afgesloten met vzw Katjeduk. Deze vzw is een belangrijke partner op het vlak van speelpleinwerking, waaraan ondersteuning geboden wordt, rekening houdend met resultaatgerichte afspraken en met respect voor eigen accenten. Daarnaast is er de werking van Haasje-Over.

Vakantiewerking, een aanbod naar kinderen toe tijdens de schoolvakanties, wordt beschouwd als een basisdienstverlening. Dit betekent dat deze dienstverlening, rekening houdend met de vraag, voorzien wordt dicht bij de burger – in de verschillende deelgemeenten – en tijdens alle vakanties. Deze vraaggerichte benadering omvat een permanente evaluatie van het aanbod en heeft zich de afgelopen jaren vertaald in een verruiming. De uitdaging is om binnen dit ruime aanbod de kwaliteit te verzekeren en aandacht te hebben voor de huidige en potentiële aanbieders.

De eigen vakantiewerking is ook een inclusieve werking, waarvoor gesteund wordt op specifieke expertise van vzw De Stroom.

Naast de typische vakantiewerking wordt ook ingezet op de organisatie van sportkampen nieuwe stijl, die aansluiten bij de opvangbehoefte. Het lokaal bestuur kiest voor een duidelijk aanvullend aanbod, dat in zijn totaliteit van wezenlijk belang is om aan de totale vraag te beantwoorden.

Vanuit de sportdienst wordt een 'activeringsbeleid' gevoerd met het oog op levenslange sportparticipatie via een laagdrempelig beweeg- en sportaanbod, de zogenaamde sportpromotie. Verschillende doelgroepen komen hierbij aan bod. Dit start bij een laagdrempelig aanbod zoals multimove, vanaf de kleuters, over zwemlessen voor diverse doelgroepen, tot een (toegankelijk) aanbod voor volwassenen en ouderen. Specifiek wordt ook verder ingezet op de werking voor personen met een beperking en op gezinssport. Daarnaast worden partners en/of derden ondersteund met het oog op een zo groot mogelijk sportaanbod.

De sportinfrastructuur wordt intensief gebruikt door verenigingen en in het kader van een eigen aanbod. Maar ook de individuele sportbeoefenaar kan gebruik maken van de beschikbare accommodatie. Het nieuwe zwembad en de nieuwe atletiekpiste bieden alvast een antwoord aan de individuele sporter. In het zwembad vormen de sportieve zwemmers een belangrijke doelgroep, naast de jonge gezinnen.

Waar mogelijk wordt bij de inrichting van de publieke ruimte uitgenodigd tot bewegen en sporten. Het gebruik van de publieke ruimte – in het kader van ontmoeting, beweging, maar ook als rustpunt – wordt een belangrijke uitdaging, die een multidisciplinaire aanpak vergt.

Er wordt werk gemaakt van een duidelijk overzicht van de plaatsen waar buiten gesport kan worden. Dit vlekkenplan brengt niet enkel de mogelijkheden in kaart, maar biedt ook basis om bijkomende locaties te selecteren.

De keuze voor een thuisblijfvakantie geeft mee invulling aan de publieke ruimte. Door het openen van publieke toiletten, het voorzien van zitplekken, het invullen van toezicht op de netheid, wil het lokaal bestuur inzetten op een aangename omgeving.

Er wordt daarnaast een sterk aanbod aan ontspannende activiteiten voorzien.

In de zomerprogrammatie wordt gekozen voor een deel eigen activiteiten en wordt de ruimte daarnaast ter beschikking gesteld aan het vrij initiatief (op donderdagavonden in de zomervakantie). Vanuit een partnerschap wordt mee invulling gegeven aan de kalender.

In de publieke ruimte worden bijkomende rustpunten gecreëerd, kleine recreatieve hotspots. In open ruimtes krijgen speelelementen tijdelijk een plaats en worden zo een aantrekkingspunt voor jonge gezinnen.

Het Big Bang Wetenschapsbad was een succesvolle projectmatige afsluiter voor het oude zwembad. Het werd een breed, creatief en ondernemend project, meer ter promotie van STEM, met linken naar het onderwijs. Tot begin 2023 lopen de activiteiten nog. In de lente en zomer kan dan op creatieve wijze definitief afscheid genomen worden van het gebouw.

Wat toerisme betreft, engageert Wevelgem zich verder als partner binnen de cluster, binnen Toerisme Leiestreek en binnen Westtoer. Door samenwerking kan er een attractief verhaal geschreven worden. Binnen het lokaal bestuur worden eigen accenten gelegd, die mee ingebed worden in de vrijetijdsgedragingen met bijzondere aandacht voor wielerveding, recreatie langs het water, laagdrempelige hedendaagse kunst, lokale producten en smaakmakers. Vanuit de cel toerisme wordt specifiek promotie gevoerd rond de horeca en de logeermogelijkheden in de gemeente.

## **De kunst in beeld en het erfgoed aan het woord**

In het kunstenbeleid blijft er in de eerste plaats aandacht voor kunst in de publieke ruimte en voor de niet-georganiseerde kunstenaar, zoals aangegeven bij de opstart van het meerjarenplan. De beleidsaccenten blijven behouden. De gevonden beeldjes van CWRM krijgen een nieuwe plaats na een traject met lokale creatievelingen.

Wat erfgoed betreft, is er de samenwerking met de erfgoedverenigingen, waarbij in overleg bepaalde thema's breder en dieper uitgewerkt worden. Er gaat bijzondere aandacht naar het oraal erfgoed. In Cinema Royal – met een vaste plek in de Bib – worden al heel wat getuigenissen bewaard en ontsloten. Het aanbod wordt verder uitgebreid. Het is belangrijk om deze vorm van immaterieel erfgoed, met een sterke lokale binding, in deze snel veranderende tijden, te koesteren, cinematografisch vast te leggen.

Bij allerlei erfgoedinitiatieven en herdenkingen is de gemeente de ondersteunende en nabije partner. De ondersteuning van initiatieven die stil staan bij de beide wereldoorlogen werd reglementair verankerd. De vredesgedachte moet vanuit het verleden verder aandacht krijgen. Verder is er de ondersteuning van thematische initiatieven.

De heemkundige kring heeft bijzondere aandacht voor het feit dat Wevelgem 825 jaar terug voor het eerst vermeld werd. Binnen deze geschiedenis zullen het kasteel Vanackere en het bijhorende park extra belicht worden.

Op de begraafplaatsen worden initiatieven genomen rond het gericht conserveren van funerair erfgoed en het eervol bewaren van de herinnering aan de oud-strijders. Samen met de erfgoedverenigingen wordt gewerkt aan de ontsluiting van en de geschiedschrijving rond dit erfgoed.

## **Op jouw gezondheid!**

Met de slagzin 'op jouw gezondheid' wordt 6 jaar lang gefocust op gezondheidsthema's. De acties worden ondersteund door een aantal gezondheidsambassadeurs. Er worden acties opgezet rond diverse thema's:

- Preventieve screening naar kanker. Burgers bewust maken van het belang hiervan.
- Gezonde voeding en beweging. De actie rond gezonde keuzes moet nog zijn volle uitrol kennen.
- Generatie rookvrij en het beperken van alcohol.
- Aandacht voor het psychisch welbevinden. Wevelgem is erkend als 'warme gemeente'. Voor het mentaal welbevinden kan ook hier verwezen worden naar de eerstelijnspsycholoog in het Sociaal Huis en de medewerking aan de OverKopuizen (cf. supra).
- Wevelgem is een hartveilige gemeente.
- Wevelgem is een dementievriendelijke gemeente.

Een aantal specifieke acties te vermelden voor 2023:

- Overgewicht bij jonge kinderen (samenwerking van Logo Leieland, Kind en Gezin, Huis van het Kind)
- Sarcopenie (functieverlies bij ouderen door afname spiermassa), samen met de lokale dienstencentra
- Toegankelijke zorg (samenwerking met Logo Leieland en de eerstelijnszone).

## **Het dier als vriend, de mens als dierenvriend**

Het dier is een partner van de mens, creëert een goed gevoel, stimuleert tot bewegen...

De gemeente houdt rekening met het welzijn van dieren in zijn beleid. Er is een belangrijke samenwerking met de Knuffelpootjes vzw die instaat voor de opvang van dieren. De gemeente erkent het belang van een goed werkend dierenasiel binnen de politiekezone.

Voor de realisatie van een hondenloopweide wordt een stuk grond aangekocht. De nodige middelen om de ruimte afdoende in te richten zijn voorzien.

### Doelstelling 3: De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen, met focus op de woon- en leefomgeving

Het lokaal bestuur onderschrijft de **duurzame ontwikkelingsdoelstellingen**. Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen. Binnen een kwalitatieve **ruimte**, op een evenwichtige wijze ingekleurd, wordt ingezet op **kwaliteitsvol wonen** en een **nette omgeving**.

De thema's van de actieplannen en acties:

- Klimaat.
- Integrale duurzaamheid.
- Lokaal mondiaal beleid.
- Groen-blauwe netwerken.
- Ruimtelijk beleid.
- Woonbeleid: aanbod en kwaliteit.
- Zuivering van afvalwater, aanleg van rioleringen.
- Netheid en afvalbeleid.

#### Klimaatmaatregelen in het kader van het burgemeestersconvenant/ het lokaal energie- en klimaatpact 2.0

Wevelgem participeert aan het burgemeestersconvenant 2030. Vanuit de Vlaamse regering werd het lokaal energie- en klimaatpact (LEKP) gelanceerd, dat door de gemeenteraad onderschreven werd. In 2022 werd vervolgens het lokaal energie- en klimaatpact 2.0 onderschreven.

Van convenant over pact naar pact 2.0 is er een verhoogde ambitie. Het convenant ambieerde een reductie van de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot voor het hele grondgebied van 40% over de periode 2015-2030. In het LEKP werden volgende ambities neergezet:

- 2,09% jaarlijkse primaire energiebesparing in de gemeentelijke infrastructuur (gebouwen, openbare verlichting en wagenpark)
- 40% CO<sub>2</sub>-reductie tegen 2030 t.o.v. 2015 in de gemeentelijke infrastructuur
- Stimuleren van burgers, verenigingen en bedrijven om in te zetten op volgende 4 werven:
  1. Vergroening
  2. Energiebesparende renovaties en hernieuwbare energieprojecten
  3. Koolstofvrije (deel)mobiliteit en duurzame bereikbaarheid
  4. Ontharding en hemelwateropvang.

Met het LEKP 2.0 wordt de lat nog hoger gelegd:

- De doelstelling m.b.t. CO<sub>2</sub>-reductie voor eigen gebouwen en technische infrastructuur wordt verhoogd van -40% naar -55% CO<sub>2</sub>-emissies tegen 2030. De scope van deze doelstelling voor CO<sub>2</sub>-reductie wordt daarnaast uitgebreid naar eigen mobiliteit.
- De primaire energiebesparingsdoelstelling wordt aangescherpt naar -3% per jaar vanaf 2023.
- Bijkomende uitdagingen op de werven 2 en 3 worden geformuleerd.

Vanuit deze engagementen zijn heel wat acties/actieplannen opgesteld, die deels een regionale afstemming of aanpak vereisen, binnen de Intercommunale Leiedal. Zo is er in het kader van de regiovorming voor Zuid-West-Vlaanderen een doorbraakproject goedgekeurd met betrekking tot energiegemeenschappen en werd een samenwerkingsovereenkomst aangegaan waarbij een aantal middelen gepoold worden in functie van een regionale inzet.

Inwoners worden gestimuleerd om te werken aan de beperking van de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot. Initiatieven worden genomen zodat het nemen van allerlei maatregelen gefaciliteerd kan worden, na de nodige sensibilisering.

- Bij de buurtgerichte benadering vormt het inzetten op renovatie, op betere isolatie, het nemen van energiebesparende maatregelen een belangrijk thema. Er wordt werk gemaakt van wijkrenovatie.
- De burger wordt ondersteund in zijn zoektocht naar de gepaste ingrepen en de financiering hiervan. De uitfasering van fossiele brandstoffen en de energie-eisen bij de verkoop van woningen zullen ook de individuele burgers verplichten (stimuleren) tot renovatie. Er wordt



een woon- en energieloket gecreëerd, waar onder andere de opvolging van de verbouwen en de Vlaamse bouwpremies opgevolgd worden.

- Het woon- en energieloket werkt nauw samen, is verbonden met de sociale dienst, zodat ook de meest kwetsbaren het beste antwoord op hun noden kennen.
- Het budget dat ter beschikking gesteld wordt voor het inzetten van renovatiecoaches bij de inwoners wordt fiks uitgebreid. Elke Wevelgemnaar kan een beroep doen op deze dienst.

De gemeente kent belangrijke industrieterreinen. Ook ondernemingen en bedrijventerreinenverenigingen zijn partners bij de beperking van de uitstoot. Jaarlijks krijgen een vijftal bedrijven energie-advies.

Voor de openbare verlichting is in een snel tempo omgeschakeld naar energiezuinige LED-verlichting, dit op basis van een vastgesteld lichtplan. Deze keuze betekent voor de gemeente een enorme besparing tijdens de huidige energiecrisis. Ook voor de theater- en veldverlichting is voor LED gekozen.

Binnen het gemeentelijk patrimonium zijn er diverse initiatieven:

- Er wordt verder ingezet op relighting of relamping, het upgraden van stookplaatsen en de aanpak van de gebouwschil.
- Fluvius maakt een energiezorgplan op voor 10 gebouwen (de grootverbruikers). Op basis van dit plan wordt verder geïnvesteerd in energiebesparende maatregelen.
- Alle nuttige daken van de gemeentelijke infrastructuur worden uitgerust met zonnepanelen. Overschotten aan energie kunnen nuttig aangewend worden.
- Bij nieuwbouw of renovatie van gemeentelijke infrastructuur worden op het vlak van energieverbruik ambitieuze keuzes gemaakt.

De gebruikers van gemeentelijke infrastructuur worden geresponsabiliseerd, indien mogelijk.

Mogelijkheden tot het oprichten van energiegemeenschappen worden onderzocht. Overcapaciteit kan aangewend binnen het eigen patrimonium, maar kan een 'trigger' zijn om een energiegemeenschap uit te bouwen. Samenwerking met bedrijventerreinverenigingen kan hier voorwerp van onderzoek zijn.

In de rand van het onthardingsproject en de ontwikkeling op Campus Noord is de aanleg van een BEO-veld (Boorgat energie opslag), een warmtenet, opgestart. Hier kan samen met het WZC Sint-Camillus en de school SPWe-basis ingezet worden op een energiegemeenschap. Het Sociaal Huis wordt aangesloten op dit warmtenet eind 2023.

De uitstoot van het gemeentelijk wagenpark wordt verminderd (door het verlagen van de totale ecoscore, door beperking van het gebruik). Via gerichte ingrepen worden medewerkers gestimuleerd om te fietsen (zowel op het vlak van woon-werkverkeer als wat betreft dienstverplaatsingen). Bijkomende elektrische dienstfietsen zijn voorzien. Het gebruik van deze fietsen moet tegelijk vlot en zeker kunnen gebeuren. Voor het personeel wordt de mogelijke vergoeding via fietsmobiliteit geïntroduceerd (cf. infra, personeelsbeleid).

Er wordt gekozen voor elektrificatie van het materiaal, in het bijzonder binnen de cel Groen. Een aantal aankopen zijn hier al gebeurd.

Er wordt ingezet op het verduurzamen van de mobiliteitsvraag door het plaatsen van elektrische laadpalen op het openbaar domein. Het laadpaalplan wordt stapsgewijs – rekening houdend met de ambities vanuit het pact – gerealiseerd. Bij de vraag tot het faciliteren van het laden van wagens die op het openbaar domein staan vanuit de eigen woning, moet rekening gehouden worden met de toegankelijkheid van het openbaar domein. Het is zoeken naar aanvaardbare oplossingen, die vervolgens reglementair verankerd kunnen worden.

Het autodelen wordt verder ondersteund en gepromoot, via de inzet van milieuvriendelijke wagens. Er mag vanuit gegaan worden dat de belangstelling hiervoor langzaam, maar gestaag zal groeien. Ook de deelfietsen worden verder ingezet.

De gemeente heeft ingeschreven op de testkaravaan met fietsen van de provincie. Een eigen testkaravaan wordt niet meer uitgebouwd, gelet op de vertrouwdeheid van de burger met elektrische fietsen. Voor bepaalde types kan dit desgevallend nog opgezet worden. Aan de gemeentelijke gebouwen worden geen laadpalen voor fietsen geplaatst, daar die vooral in het kader van korte verplaatsingen bezocht worden.

## Duurzaamheid is een integraal verhaal

De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen hebben betrekking op heel wat beleidsdomeinen. Een gemeente kan ook duurzaam zijn in zijn personeelsbeleid, in zijn financieel beleid, ... Om ook binnen de minder evidente beleidsdomeinen de aandacht voor duurzaamheid te bewaken, wordt binnen de organisatie de duurzaamheidsreflex structureel ondersteund door een werkgroep met clusteroverschrijdende participatie.

Verdere actiepunten zijn:

- Acties worden ondernomen op het vlak van circulair materialenbeheer, ondersteuning van de herstel- en deeleconomie.
- Lokale producten worden gepromoot. Voedselverspilling wordt tegengegaan (zie Food Act 13).
- Er is met de scholen een duurzaamheidsconvenant afgesloten.
- Duurzaamheidsaspecten worden meegenomen bij het aangaan van contracten (in overheidsopdrachten, bij convenanten, bij beleggingen).

## Via het lokaal mondiaal beleid werken aan een duurzame wereld

De focus ligt hier op het mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking. Dit gebeurt door:

- Het sensibiliseren en informeren van de bevolking hieromtrent, met specifieke aandacht voor de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen. Communicatief krijgt de realisatie van duurzame acties meer aandacht onder het motto 'Wevelgem doet DIT' (duurzaam, inclusief, toegankelijk).
- De structurele ondersteuning van verenigingen en projecten die het draagvlak voor mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking helpen vergroten en/of bijdragen tot structurele verandering. Voor het verkrijgen van zuidsubsidies gebeurt een toetsing door externe deskundigen. Er is verder voorzien in het bieden van noodhulp.
- Als fairtradegemeente bij te dragen tot eerlijke handel door promotie van lokale en duurzame producten.
- Het uitwisselingsproject 'Wevelgem, de fiets en het zuiden', waarbij de fiets centraal staat, kan – met enige vertraging wegens de pandemie – afgerond worden. De meerwaarde van dergelijk project is een mogelijke input voor nieuwe samenwerkingsinitiatieven. Nieuwe calls, provinciale subsidieoproepen, worden in die zin opgevolgd.
- De jeugd, de toekomstige generatie, te enthousiasmeren voor het wereldburgerschap. De integratie van team Jeugd binnen eenzelfde dienst met de medewerker Mondiaal Lokaal Beleid onderbouwt dit streven. Dit beleidsveld zal opgevolgd worden binnen een nieuwe dienst Vrije Tijd (voorlopige benaming). Een specifieke medewerker wordt – ongeveer halftijds - ingezet als contactpersoon voor de verenigingen die actief zijn binnen Noord-Zuid thema's, als dossierbeheerder en als ondersteuner van de adviesraad. Aspecten van dit beleidsveld krijgen binnen de dienst de passende aandacht, door ruimere ondersteuning bij publiekinitiatieven, door een focus op de jeugd en wereldburgerschap.
- Het creëren van een samenwerkingsverband met een gemeente uit een ander land kan bijdragen tot een ruimere kijk, een stap richting het wereldburgerschap.

## Groen-blaue netwerken met het oog op watercaptatie en hittebestendigheid

De bomen worden de longen van de aarde genoemd. Voor bijkomende bebossing wordt in de eerste plaats aansluiting gezocht bij de bestaande bebossing (zoals het Leiebos en het domein Bergelen). De beheerder van het domein Bergelen – het provinciebestuur – ondersteunt deze ambitie en is dus een belangrijke partner. Een goede monitoring moet de ambitie op dit terrein ondersteunen.

Het lokaal bestuur onderzoekt samen met een partner als Forest Forward mogelijkheden voor bijkomende bebossing (in het noorden van Moorsele).

Een budget voor de aankoop van grond en beplanting is opgenomen.

Ook Natuurpunt is een belangrijke partner op het vlak van natuurontwikkeling. Mede met ondersteuning van de gemeente zijn al belangrijke gronden aangekocht in de Leievallei.

Als we de eigen ambities en de ambities van de partners op een rijtje zetten, dan kan binnen deze legislatuur 31 ha bijkomende natuur of bos gecreëerd worden in de gemeente of 10 m<sup>2</sup> bijkomende natuur per inwoner.

Ook laanbomen hebben een belangrijke rol in de verstedelijkte omgeving. Bomen worden soms ook als hinderlijk ervaren. Indien dit het geval is, dan moet – op basis van een uitgewerkt

aftoetsingskader – dit gegeven afgewogen worden tegenover de algemeen maatschappelijke waarde. Het bomenbeleidsplan vormt de basis waarop een beslissingsboom uitgewerkt werd, die ook gedeeld werd binnen de gemeenteraadscommissie.

Wevelgem creëert mogelijkheden voor natuur in de verstedelijkte omgeving:

- Braakliggende eigendommen van de gemeente kunnen ingezet worden in functie van de biodiversiteit of als spelprikkel.
- Gevelgroen wordt aangemoedigd, opportuniteiten inzake verticaal groen mogelijk benut.
- Het subsidiereglement voor de aankoop van natuurgebieden werd geactualiseerd. Natuurverenigingen krijgen een grotere ondersteuning (cf. supra).
- Diverse trajecten worden opgezet om de burger te ondersteunen in deze verstedelijkte omgeving: de inzet van tuincoaches, het ondersteunen van een verkoopactie als 'Maak het groener' van Natuurpunt, de focus op ontharding/niet-verharding van voortuinen, het geven van premies bij de aankoop van bomen, het aanbieden van bomen bij specifieke gelegenheden (zoals bij een huwelijk of bij een overlijden).
- De Vlaamse regering wil verder werk maken van het project 'Rivierherstel Leie'. De gemeente is een constructieve partner.

De aanleg en het onderhoud van kleine landschapselementen wordt ondersteund. De premie voor aanleg en onderhoud werd bij de start van de legislatuur verhoogd voor natuurverenigingen en landbouwers.

Bijkomend groen wordt voorzien op buurt- en wijkniveau (door het voorzien van groenzones bij nieuwe ontwikkelingen, het benutten van opportuniteiten in grijzere zones). Het groenbeheer gebeurt op de meest passende wijze, rekening houdend met de omgeving en met de budgettaire en ecologische impact. Voor een aantal zones impliceert dit een extensiever onderhoud (campagnes als bye bye gras).

De uitbouw van grotere groengebieden- en verbindingen wordt gestimuleerd.

- Ondersteunen van de initiatieven van de Vlaamse Milieumaatschappij rond het reactiveren van de natuurlijke meanders van de Heulebeek (traject Ballokstraat – Ledegemstraat, zie ook centrum Gullegem).
- Het inzetten op een groener centrum van Wevelgem binnen het masterplan. In het bijzonder kan hier de campus Deken Jonckheere genoemd worden, die doorloopt richting de groenzone Parkstraat.
- De realisatie van zachte verbindingen vanuit de bebouwde omgeving naar de Leievallei.

Op het vlak van groenblauwe dooradering zijn er een aantal ambitieuze projecten uitgewerkt (en ingediend voor betoelaging):

- Er is het transformatieproject in het centrum van Gullegem, met het open leggen van de Heulebeek.
- Er zijn de geplande ontharding op de wijk De Posthoorn (Normandiëstraat, Lijnwaadstraat) en de ontharding van de site van het zwembad. Zo strekt een groen lint zich uit vanuit De Posthoorn – over het sportcentrum en de begraafplaats Menenstraat - richting de kern van Wevelgem.
- In het centrum van Moorseele wordt de vroegere site van de school in de Sint-Jansstraat groen ingekleurd, met oog voor andere optimalisaties in de publieke ruimte.

Op het vlak van ontharding kan ook verwezen worden naar de aanpak van de groenzone Kwadries/Westakker, waaraan de ontharding van een paar zones gekoppeld wordt. Dit project is genomineerd voor de Matexi award voor groen in de buurt.

Door de gemeente werd de regionale onthardingsstrategie onderschreven. Samen met de regio wordt hier verder invulling aan gegeven.

Het stimuleren van ontharding wordt ondersteund via de opmaak van een subsidiereglement.

## **Zorgzaam omgaan met de ruimte**

Een gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt opgemaakt ter vervanging van het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan. Dit betreft een procedure die ongeveer 3 jaar kan duren, maar die moet

resulteren in een strategische visie (voor ongeveer 4 legislaturen) en beleidskaders met acties (voor 2 legislaturen).

De grote beleidslijnen zijn hierbij:

- o Grenzen aan bijkomende ruimte-inname, streven naar kwalitatieve open ruimte voor landbouw en natuur
- o Slimme groei, streven naar verdichting en verweving in de bebouwde ruimte
- o Trage en groenblauwe netwerken voor een klimaatbestendige en leefbare ruimte.

Drie ruimtelijke uitvoeringsplannen zijn momenteel lopende:

- o Voor Gullegem en Wevelgem zijn gebiedsdekkende ruimtelijke uitvoeringsplannen in opmaak, genaamd RUP Wevelgem Kern en RUP Gullegem Kern. Voor de voorlopige vaststelling van het RUP voor Gullegem wordt gemikt op de eerste helft van 2023. Hier wordt rekening gehouden met de centrumoefening in Gullegem. Het masterplan rond het centrum van Wevelgem zal bijdragen tot een apart planningsinitiatief, naast het gebiedsdekkend RUP.
- o Met het RUP Open Ruimte Moorseele wordt een antwoord geboden op een aantal ruimtelijke vragen, waaronder de compensatie voor de parkeerhavens in de Warandestraat. De voorlopige vaststelling wordt hier verwacht eind 2023.

Het ruimtelijk beleid vertrekt alvast vanuit volgend kader:

- o De functies in het ruimtebeslag worden verweven en gebundeld. Bij ontwikkelingen wordt rekening gehouden met het bestaande voorzieningsniveau en huidige en toekomstige knooppunten van collectieve vervoersstromen en fietsinfrastructuur. Er worden eenduidige regels voor de bebouwde kernen opgesteld, door het gebruik van ruimtelijke instrumenten zoals ruimtelijke uitvoeringsplannen, verordeningen, richtlijnen, ...
- o Vanuit het lokaal bestuur wordt het regionaal overleg over ruimtelijke vraagstukken van nabij opgevolgd (o.a. productieve landschappen, geïntegreerde aanpak Leievallei, strategie kleinhandel), met bijzondere aandacht voor de eigen accenten. Waar nuttig wordt geparticipeerd in intergemeentelijke projecten zoals de verweefcoach, het intergemeentelijk beleidsplan ruimte en een regionale visie op detailhandel. Een toetsing aan het lokaal gegeven is hierbij vereist.
- o De open ruimte wordt verankerd voor landbouw, natuur, water en recreatie in een samenhangend en functioneel geheel, via de nodige planningsinitiatieven. In dit kader werd aan de Vlaamse overheid de verankering van het gebied Ter Biest in een gemeentelijk RUP gevraagd. Zo wordt een robuuste en veerkrachtige open ruimte behouden, die voedselproductie, biodiversiteit, bodemfiltratie en regenwaterberging garandeert. Vanuit de Vlaamse overheid werd intussen rond de omgeving Luchthaven Kortrijk – Wevelgem een studie uitgewerkt (binnen het interbestuurlijk overleg met betrekking tot Zuid-West-Vlaanderen). Het open karakter van het gebied wordt hierbij niet in vraag gesteld.
- o Landbouwgebied wordt gevrijwaard van bebouwing. Bij het plaatsen van buffergroen rond boerderijen wordt voldoende variëteit toegelaten.
- o Een fijnmazige groenblauwe dooradering van het grondgebied wordt verder uitgewerkt. Voor bijkomende bebossing, aansluitend bij bestaande bossen, kan samengewerkt worden met de Vlaamse overheid of de provincie (cf. supra).
- o Het ruimtelijk kader is/wordt gecreëerd voor sites om te werken: Immo De Posthoorn, Vangansewinkel, Omez, Medibeg, Alliance, Beaulieu... Een aantal projecten werden intussen gerealiseerd. Voor projecten in onderzoek gebeurt een goede afweging en een toetsing aan diverse criteria: er wordt rekening gehouden met draagkracht, buffering, ontharding en het effect op de mobiliteit.

### **De woonprogrammatie zorgt voor een voldoende en gemengd aanbod. De woonkwaliteit wordt opgevolgd.**

De woonprogrammatie blijft het instrument bij uitstek bij het evalueren van nieuwe ontwikkelingen.

- o De ruimtemonitor Wonen (2022) rekent op 33 extra huishoudens per jaar (gemiddeld over de periode 2021-2040). Er is een ruime voorraad aan onbebouwde percelen waarop dit gerealiseerd kan worden.
- o Daarnaast is er de 'historische' opdracht vanuit de Vlaamse overheid om in de gemeente bijkomend woonaanbod te voorzien (meer bepaald de Kleine Molen en Ijzerpoort). In de

Ijzerpoort is de verkaveling in realisatie. Op het vlak van Kleine Molen worden geen initiatieven genomen.

- Vanuit het bindend sociaal objectief wordt gestreefd naar 9% sociale woningen (ten opzichte van het totaal aantal huishoudens). Dit veronderstelt nog 250 bijkomende sociale woningen, te realiseren door de nieuwe woonmaatschappij.

Vanuit deze gegevens, deze achtergrond worden nog volgende initiatieven genomen:

- De woonprogrammatie wordt opnieuw opgemaakt vanuit het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan met zorg voor ruimteneutraliteit, verdichting, spreiding over diverse sites en een sociale mix. Sites zoals Parkstraat, Brouwerijstraat, Warandestraat kunnen worden ontwikkeld. Woonontwikkelingen worden getoetst aan volgende criteria: nabijheid en bereikbaarheid, leefbaarheid en klimaat, het meervoudig en intensief gebruik.
- Op basis van het structureel overleg wordt er afgestemd met de sociale huisvestingsmaatschappij/ de te vormen woonmaatschappij. Binnen de sociale huurmarkt is er op vandaag nog een aanbod vanuit het OCMW. De sociale huurwoningen van het OCMW worden geïntegreerd binnen de te vormen woonmaatschappij en door hen beheerd. Er wordt een voldoende aanbod aan nood- en doorgangswoningen gegarandeerd.
- Op het vlak van woonkwaliteit, wordt ingezet op gerichte kwaliteitscontroles. Vanuit het woon- en energieloket zal op korte termijn ook heel wat aandacht gaan naar de energiezuinigheid van woningen.
- Burgers met vragen over wonen worden geïnformeerd, geadviseerd en begeleid. Het woon- en energieloket behandelt aanvragen voor premies, informeert over energiebesparingen en kwaliteitsnormen, biedt hulp bij de administratie. Dit loket bundelt de dienstverlening vanuit het lokaal bestuur – gemeente en OCMW. De renovatiecoach wordt niet meer enkel ingezet bij kansengroepen in functie van begeleiding bij renovatie, maar kan door elke burger geconsulteerd worden.
- Inwoners worden geïnspireerd om in te zetten op toegankelijk wonen.

## **Verhogen van de zuiveringsgraad van afvalwater**

Net als in de vorige legislatuur worden stapsgewijs inspanningen geleverd om de zuiveringsgraad van het afvalwater in de gemeente te verhogen. Een hydronautstudie vormt de basis om daarbij ook de passende ingrepen aan het rioleringsstelsel uit te voeren.

De rioleringsgraad bedraagt in april 2022 94,06% en de zuiveringsgraad van het afvalwater 92,68%. Ter vergelijking, de rioleringsgraad ligt op 88% in Vlaanderen, de zuiveringsgraad op 86%.

Ten eerste wil de gemeente, die zelf instaat voor het rioolbeheer, dit realiseren via een aantal grootschalige infrastructuurwerken. Deze werken worden deels gesubsidieerd door de Vlaamse Milieumaatschappij, de VMM. Volgende werken zijn in uitvoering of worden op korte termijn gepland: Warandestraat, Bergelen en Hemelhofweg, revitalisering industriezone Gullegem-Moorsele, revitalisering industriezone Wevelgem Zuid. Kleinere werken die gepland worden in 2023 zijn de afkoppelingswerken voor het sportcentrum Poezelhoek en het saneren van een groene cluster in de Ledegemstraat. Projecten op de planning of in voorbereiding zijn de Overheulestraat (Barakken) (samen met Ledegem), de Gotestraat en de Fonteingoeddreef (samen met Kortrijk) en Wittemolenstraat – Herthoek – Dadizelestraat.

Voor de inwoners, die conform het zoneringsplan, een IBA (individuele behandeling afvalwater) moeten plaatsen, voert de gemeente de procedure en wordt de eigen tussenkomst van de bewoner beperkt. Er is eveneens een tussenkomst naar aanleiding van de verplichte afkoppelingswerken in het kader van de aanleg van een gescheiden rioolstelsel. Voor jeugdlokalen bedraagt deze tussenkomst 100%.

## **Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil**

Wevelgem is een partner van Mirom Menen bij het uitstippelen van het afvalbeleid. De verlenging van de intercommunale wordt aan de gemeenteraad voorgelegd.

Wevelgem kan de vooropgezette restafvalcijfers behalen en ondersteunt, solidair met de andere vennoten (waarvoor strengere normen gehanteerd worden), mee acties om deze cijfers verder in te perken. Een uitgebreidere inzameling van GFT-afval wordt opgestart vanaf begin 2023.

De hoge inflatie draagt bij tot een verhoging van de prijs voor de restafvalzaken met 0,2 euro.

In dit kader en vanuit het oogpunt van algemene netheid kan ingezet worden op de creatie van sorteerstraten en ondergrondse glasbollen. Wevelgem maakt dit afvalbeleid waar, samen met zijn partners Menen en Wervik, binnen de intercommunale Mirom Menen.

Een aantrekkelijk openbaar domein vertaalt zich in een nette omgeving. Dit betekent dat er meer ingezet wordt op het punctueel beheer van vuilnisbakken en het bestrijden van zwerfvuil op knelpunten. De verdere uitbouw van een efficiënt zwerfvuil- en sluikstortbeleid wordt ondersteund met een coachingtraject binnen het Vlaams initiatief Mooimakers, dat in 2023 afgerond wordt. Vanuit dit traject worden de passende conclusies getrokken. Met de aanstelling van een ploegbaas is er een dichtere aansturing van de cel Netheid.

Vanuit dit traject is op basis van metingen rond het gebruik van de openbare vuilnisbakken een plan opgesteld. Dit moet zich vertalen in de juiste vuilnisbak op de juiste plaats (in functie van het soort afval), maar ook in een aangepaste frequentie inzake ophaling.

Via gerichte campagnes wordt ook ingezet op specifieke soorten zwerfvuil, zoals sigarettenpeuken. De rookvrije zones rond gebouwen zouden ook peukvrij moeten blijven. In het park en rond de Dwarsschuur worden ook aangepaste 'vuilnisbakken' geplaatst. Ook hondenpoep is een storend fenomeen, waar soms gericht actie gevoerd wordt, bij specifieke probleemlocaties. Testen met hondenpoepzuilen en hondenpoepafvalbakken worden uitgevoerd en geëvalueerd.

Inzake handhaving treden ook een aantal personeelsleden van Mirom op als vaststellend ambtenaar. Er worden via Mirom twee mobiele camera's ingezet, met de focus op het voorkomen/ het vaststellen van sluikstorten.

In het evenementenbeleid wordt ingezet op afvalarme evenementen, o.a. via het werken met convenanten in het kader van subsidies (binnen het criterium duurzaamheid). De gemeente en de afvalintercommunale hebben een voorraad herbruikbare bekertjes aangelegd, die ontleend kunnen worden.

## Doelstelling 4: De centra als ontmoetingsplekken over de generaties heen

Het lokaal bestuur heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten. Deze **kernen** moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.

De actieplannen en acties situeren zich in de centra van de drie deelgemeenten.

### Gullegem

In het centrum van Gullegem wordt een nieuw ontmoetingscentrum gebouwd. Dit nieuw ontmoetingscentrum wordt een trefplaats voor de lokale gemeenschap, voor socio-culturele beleving en ontmoeting. De ambitie voor een nieuwe inplanting van het ontmoetingscentrum gaf de aanzet tot een vernieuwing van het centrum, waarbij de Heulebeek weer boven water komt. Het hele project is kwalitatief ondersteut door het Team Vlaams Bouwmeester. De Vlaamse Milieumaatschappij investeert mee in de ruimte.

Een ontwerpteam is intussen aan de slag gegaan. Op basis van diverse insteken – onder andere via overleggen met verenigingen en burens – kunnen ze werk maken van een voorontwerp.

Voor de diverse vragen vanuit de verenigingen en voor een burgers nabije dienstverlening (burgerzaken, bibliotheek) werden passende oplossingen gezocht. Een zekere bundeling draagt bij tot een levendig centrum. Voor een aantal verenigingen (Scouts, +13-werking, Fietsbieb, Fanfare Kunst Veredelt met afdelingen Bravoura, Jong Bravoura en Drumband) zullen lokalen gebouwd worden op de site in de Kerselarenlaan. De Sint-Amanduskerk werd onderzocht op haar potenties om mee invulling te geven aan een aantal gemeenschapsfuncties, met respect voor haar eigenheid binnen een gemeenschap van 9 000 inwoners.

Op het vlak van mobiliteit staat bij de centrumvernieuwing het STOP-principe voorop. Hierbij gaat bijzondere aandacht naar de verkeersafwikkeling rond de school op het Dorpsplein.

In het centrum van Gullegem bevindt zich ook een woonzorg-/schoolzone, die loopt van de site van de Oude Pastorie tot aan Het Gulle Heem. Voor de site van de Oude Pastorie wordt samenwerking onderzocht met andere zorgactoren. De aanleunwoningen aan de Processieweg worden niet grondig gerenoveerd, maar op termijn kan – binnen de vooropgestelde zone – een alternatief gerealiseerd worden, desgevallend via de woonmaatschappij.

### Moorsele

Met steun van de provincie is er een DNA-masterplan opgemaakt voor Moorsele, dat aansluit bij de ambities van dit meerjarenplan (plan rond sportsite, missing links in het zachte netwerk, de site van de school Sint-Janslaan, ontharding...). Op deze manier wordt verder geïnvesteerd in deze deelgemeente, waarin het centrum recent vernieuwd werd.

Er is een visie uitgewerkt voor de nieuwe sporthal (cf. supra).

Voor Moorsele is een plan opgemaakt met een netwerk van fijnmazige trage wegen, zodat de gemeente doorkruist wordt op een veilige manier. Belangrijke linken zijn op vandaag al gelegd en bijkomende worden ontwikkeld: een doorsteek richting 't Vrije en de Warandestraat via de ontharde site van de Sint-Jansschool of een veilige doorsteek vanuit het centrum richting Bergelen. Waar nodig worden de nodige aankopen gerealiseerd.

### Wevelgem

In Wevelgem wordt gewerkt aan de realisatie van het masterplan. Vertrekkende vanuit het initiële plan, rekening houdend met de participatie, met een aantal inspirerende denkoefeningen en de inzichten die intussen gegroeid zijn, werd binnen de gemeenteraadscommissies een consensusstekst goedgekeurd, waarin alle fracties zich kunnen vinden.

Belangrijke keuzes voor het centrum zijn:

- De vergroening van de zwembadsite. Na de sloop van het zwembad kan het park in deze richting uitgebreid worden. Er wordt aan deze zijde van de N8 niet gekozen voor woonblokken of het inplanten van een supermarkt.
- Een plein wordt ontwikkeld, waar nu de parking aan CC Guldenberg ligt. De aankoop van een deel van het klooster, met de kloostertuin, laat toe om het plan daar op een passende schaal te realiseren. Rondom het plein moet een zekere levendigheid gecreëerd worden.
- Het aantal parkeerplaatsen binnen een wandelafstand van 5 minuten van het centrum (centrum nabije parkeerplaatsen) wordt niet afgebouwd. Ook wie minder mobiel is, moet kunnen bijdragen tot de levendigheid van het centrum.
- De oversteekbaarheid van de N8 wordt verbeterd, in overleg met de Vlaamse overheid, de wegbeheerder.

Ondertussen zijn al een aantal realisaties opgestart of in volle voorbereiding:

- De campus Deken Jonckheere wordt gerealiseerd. Met de diverse eigenaars van aangelande percelen werden de nodige afspraken gemaakt om tot een optimale inrichting te komen. Binnen deze campuszone wordt ook een BEO-veld aangelegd. Aan de zijde van de Lauwestraat komt er een woonerf. De aansluiting op de Kloosterstraat vormt nog onderwerp van overleg met de bewoners. Vertrekkende vanuit de Deken Jonckheerestraat (aan de zogenaamde koer), over de Kloosterstraat, tot aan het woonzorgcentrum Elckerlyc, is er een uitgestrekt lint van jeugdwerking, onderwijs, sociale dienstverlening en ouderenzorg. Het is belangrijk dat deze zone een samenhangend geheel vormt. De realisatie van de verbindingsweg tussen Kloosterstraat en Artoisstraat is hier een belangrijke link. In dergelijke zones (net als in de centra) wordt extra gefocust op de toegankelijkheid van het openbaar domein.
- Het woonzorgcentrum Sint-Camillus en de basisschool SPWe-basis wensen – voor een stuk gezamenlijk – een nieuw woonzorgcentrum en een nieuwe kleuterschool te realiseren. In overleg met het lokaal bestuur is gewerkt aan een vlekkenplan voor de inrichting van de zogenaamde Campus noord, ook voor een deel gelegen op grond van het OCMW. Binnen deze zone worden ook assistentiewoningen ingepland (gezamenlijk project van OCMW en Sint-Camillus). De zone Campus noord ligt deels op grond van het OCMW. Er wordt gewerkt aan goede afspraken rond de opvang van de parkeerbehoefte en het voorzien van doorsteken vanuit de Schoolstraat.
- Het verdwijnen van de sporthal vereist de bouw van nieuwe ruimte om te sporten, in het bijzonder voor de bewegingsopvoeding van de leerlingen van de gemeentelijke basisschool in de Hoogstraat. Er wordt een nieuwe zaal gebouwd bij de school, die ook gebruikt zal worden na de schooluren, volgens het concept van de brede school. De concrete plannen werden al voorgelegd aan de gemeenteraadscommissie en besproken op een infomarkt.
- De kloostersite is deels aangekocht, wat niet enkel ruimte geeft voor de effectieve realisatie van het gewenste centrumplein, maar ook het creëren van een beeldbepalend gebouw mogelijk maakt. Intussen kan de kloostertuin al geïntegreerd worden in het openbaar domein.
- Een gebouw in de Lode De Boningestraat wordt aangekocht voor de sociale kruidenier. Dit gebouw biedt nog bijkomende mogelijkheid om diensten te huisvesten. Deze aankoop wordt gekoppeld aan een ruimere oefening rond de inzet en het behoud van patrimonium.

De sloop van het zwembad wordt gepland in het najaar van 2023, waarna de site ingezaaid kan worden. De sporthal Vanackerestraat kan pas gesloopt worden na de bouw van de sporthal in de gemeentelijke basisschool Hoogstraat. De bezetting van deze sporthal is te groot om de werking op andere locaties op te vangen. De inrichting van een tijdelijke sporthal is niet efficiënt. De vergroening van de site zwembad kan ook al doorgetrokken worden tot aan de berceau, zodat het 'slordige' parkeren tussen zwembad en berceau niet meer mogelijk is.

De vergroening beperkt zich niet tot de site van het zwembad. Er zijn plannen uitgewerkt voor een sterkere link tussen het park en de begraafplaats Menenstraat en voor de omgeving van het standbeeld van de Onbekende Soldaat. Deze plannen sluiten aan bij de vergroening, zoals ook vastgelegd in de consensusstekst. De grotere openheid en de vergroening van het centrum kan ook geaccentueerd worden door het opentrekken van de kloostertuin en door wat creatief groen, aanleunend bij de N8.



Het gemeentehuis van Wevelgem, het Kasteel Vanackere, is grondig opgeknapt. De centrale trappenhal en de eerste verdieping zijn intussen aangepakt, evenals de gevel. De laatste fase in het beheersplan vormt de zolderverdieping. Intussen worden nog een paar ruimtes functioneler ingekleed.

## **De kerken**

In de centra en de subcentra situeren zich de kerken. Voor deze kerken werd in de vorige legislatuur een kerkenbeleidsplan goedgekeurd, dat vooral inzette op valorisatie.

In 2020 werd een bestemmingsonderzoek uitgevoerd voor de kerken in het centrum van Gullegem en Wevelgem, gekoppeld aan de centrumoefeningen (cf. supra).

Intussen werden ook de kerk van Sint-Theresia en de kerk van de Wijnberg, tevens een beschermd monument, onderzocht door het projectbureau Herbestemming Kerken. Wat de kerk op De Posthoorn betreft, wordt vooral gefocust op de link met de vrije basisschool, die op zoek is naar ruimte. Een centrale ontmoetingsplek voor deze wijk is ook een opportuniteit. De Wijnbergkerk zou naast zijn religieuze functie ook ruimte bieden voor socio-culturele activiteiten in het algemeen en voor muziek- en koorrepetities in het bijzonder.

Op basis van deze herbestemmingsonderzoeken werd een ontwerp van nieuw kerkenbeleidsplan opgesteld, dat intussen door de kerkelijke overheid goedgekeurd werd.

Het nieuwe kerkenbeleidsplan schetst een duidelijk toekomstbeeld van de 5 kerken in Wevelgem.

De kerk van Moorsele – een beschermd monument – vormde geen voorwerp van onderzoek naar neven- of herbestemming. Restauratiewerken staan hier op de planning.

Voor de kerk van Gullegem zijn er plannen om op termijn - naast een verdere religieuze invulling – ruimte te creëren voor gemeentelijke dienstverlening (waaronder bibliotheek), aanleunend bij het nieuw ontmoetingscentrum.

De Sint-Hilariuskerk behoudt in eerste orde zijn religieuze functie. Er zijn plannen voor het optimaliseren van het medegebruik. Deze plannen worden niet op korte termijn geïmplementeerd.

De Sint-Theresiakerk zou ontwijd worden. De Posthoornschool is vragende partij om binnen de kerk o.a. ruimte voor bewegingsopvoeding te creëren. Het lokaal bestuur is bereid om mee invulling te geven aan dit kerkgebouw. Er wordt geopteerd voor een antennepunt van het lokaal dienstencentrum, zodat een ontmoetingsruimte gecreëerd wordt binnen dit belangrijk subcentrum.

De kerk Onbevlekt Hart van Maria (Wijnbergkerk) behoudt ook een religieuze functie, maar op termijn kan een groot deel van het gebouw polyvalent aangewend worden. Op vandaag is deze kerk al repetitieruimte voor harmonie en koor. Op korte termijn wordt gekeken welke ingrepen nodig zijn om deze kerk voor dit medegebruik optimaal in te richten, rekening houdend met de religieuze functie. Ook een uitbreiding van de toiletten staat op de planning, zodat een betere inzet als ruimte voor culturele voorstellingen mogelijk wordt.

Gelet op het intenser en veelzijdiger gebruik van de kerken is het belangrijk om in alle kerken voldoende sanitair te voorzien.

Met het centraal kerkbestuur worden verder afspraken gemaakt in verband met de nodige investeringen aan dit waardevol erfgoed. Twee kerken zijn trouwens beschermd als monument.

## Doelstelling 5: Duurzame verplaatsen in functie van een leefbare mobiliteit

Het lokaal bestuur zet in op duurzame verplaatsingen. Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier kunnen, waarbij het **STOP-principe** vooropgezet wordt.

De actualisatie van het mobiliteitsplan, goedgekeurd in de gemeenteraad van 11 december 2020, is verder gestoeld op het STOP-principe en sluit hierbij aan bij het duurzame mobiliteitsbeleid, dat ook door de Vlaamse overheid vooropgesteld wordt.

Ook binnen dit meerjarenplan worden middelen voorzien ter realisatie van een aantal actieplannen. Volgende thema's komen hierna aan bod:

- Op stap.
- Met de fiets.
- Verkeersveiligheid.
- Het openbaar vervoer.
- Parkeren.
- De N8.

### Stappen in een toegankelijk openbaar domein

De verhoogde inspanningen voor de aanleg en heraanleg van voetpaden worden bestendigd. Een inventarisatie van de voetpaden is opgemaakt en is een kapstok voor het bepalen van de prioritaire investeringen. Bij het bepalen van deze prioriteiten wordt ook rekening gehouden met bijvoorbeeld de intensiteit waarmee het voetpad gebruikt wordt. In de centra moet dan ook volop ingezet worden op kwalitatieve, toegankelijke voetpaden. Daarnaast kan ook geopteerd worden voor een buurtgerichte aanpak.

In 2022-2023 wordt met een verhoogde intensiteit verder geïnvesteerd in de (her)aanleg van voetpaden. Bijkomende budgetten zijn vrijgemaakt in functie van de synergie werken met Proximus, bovenop de geplande inspanningen. Een inspanning van 1 830 000 euro is in de raming voor deze 2 jaar opgenomen. Wat betreft het vrijwaren van de voetpaden van obstakels wordt vraaggericht gewerkt, volgens noodzaak, zeker wat betreft het verplaatsen van openbare verlichting, gelet op de hoge kostprijs.

De inzet voor toegankelijkheid binnen de gemeente kent een heel concrete toepassing bij het verlagen van de borduurstenen bij oversteekplaatsen in de centrumzones. Op drukke wandelroutes – in het bijzonder in het kader van een leeftijdsvriendelijk beleid – worden voldoende zitgelegenheden voorzien, rustplaatsen.

De wandelpaden, die in heel wat buurten aangelegd werden, worden stelselmatig gescreend en eventueel aangepast aan de huidige behoeften. Ook hier is een duidelijke planning opgesteld. In doodlopende straten kan – bij nieuwe ontwikkelingen – een voetpad langs één straatzijde volstaan, in het kader van een efficiënte inzet van middelen.

De aanleg van het wandel- en fietspad Augustina Peutermanstraat kan op vandaag niet gerealiseerd worden. Het project werd goedgekeurd in overleg met Natuurpunt, maar stuit op vandaag op een veto van de Vlaamse overheid (onroerend erfgoed). Verdere onderhandelingen dringen zich op.

### Werk maken van een fietsgemeente op diverse terreinen

We behouden en versterken veilige en trage verbindingen. Als fietsgemeente krijgt de fiets een belangrijke plaats binnen het mobiliteitsplan. Voortbouwend op dit mobiliteitsplan en het fietsplan van de vorige legislatuur wordt jaarlijks een actieplan 'fiets' – een concreet fietsplan – opgesteld, waarin gedragen keuzes opgenomen worden.

Het knippen van verbindingen voor autoverkeer is een mogelijkheid die ruimte creëert voor stappers en trappers. Zo is de weg Bergelen op vandaag al geknipt, wat ook na de heraanleg het geval zal zijn.

Het netwerk van trage verbindingen wordt gerealiseerd door te waken over de kwaliteit en de toegankelijkheid van bestaande verbindingen enerzijds, maar ook door het verwerven van missing links anderzijds. De ambitie voor de aanleg van een fietssnelweg vanuit de hogere overheid wordt mee onderschreven en hiermee wordt rekening gehouden bij de realisatie van strategisch gelegen gronden. De doorstreek richting De Zwemkom vanuit de Moorseelestraat was dergelijke missing link, gelegen op een te realiseren fietssnelweg en toegangspoort tot de site Sportspoor.

Binnen het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt een fijnmazig netwerk van trage verbindingen binnen de 3 deelgemeenten uitgewerkt. Vanuit het centrum van Moorseele zijn er, zoals gesteld, al heel wat potenties om dit te realiseren (zie ook het plan DNA Moorseele). In Wevelgem worden de assen, parallel aan de N8, verder gerealiseerd. Vertrekkende vanuit de campus aan de Deken Jonckheerestraat wordt bijvoorbeeld gestreefd naar een vlotte verbinding van 1,5 km richting de Posthoorn. Aan de andere zijde (ten noorden van de N8) kan veilig gefietst worden naar en binnen de site Sportspoor. Een andere as, is de noord-zuid-as, vanuit de Wijnberg richting het centrum. Op deze as ligt ook de Toekomststraat, die aangepakt wordt in functie van het fietscomfort. Prioritaire fietsroutes worden duidelijk aangeduid en waar mogelijk ingericht.

Ook tussen de kernen wordt ingezet op veilige fietsverbindingen. Voor Gullegem-Moorseele kan dit via Bergelen. Ook de as Wevelgem-Moorseele moet een fietsveilige verbinding krijgen. De nieuwe fietspaden in de Warandestraat en de verhoogde fietspaden in de Roeselarestraat geven hier mee invulling aan. Tussen Gullegem en Wevelgem wordt ingezet op de realisatie van een fiets- en wandelbrug. Samen met de provinciale en Vlaamse overheid zijn een aantal tracés onderzocht. De fietsbrug zou aansluiting vinden in de Bieststraat. Vanuit de Vlaamse overheid werd eerst nog de aanleg van een landschapstunnel als alternatief overwogen. Voor de realisatie van dit programma worden beschikbare subsidiemogelijkheden benut.

In de Bieststraat wordt momenteel gewerkt in functie van veiliger fietsen. Bij het verwerven van gronden zou hier op termijn ook een naastliggend fietspad gerealiseerd kunnen worden.

Waar de ruimte is, wordt geïnvesteerd in de aanleg van fietspaden. Investeringsprojecten zijn alvast gepland in de Ledegemstraat, de Warandestraat... Ook in de Overheulestraat en de Hondschotestraat wordt geïnvesteerd in veilige fietspaden. In een deel van de Roeselarestraat en de Bissegemstraat werden al verhoogde fietspaden gerealiseerd.

Met de nieuwe Lauwebrug wordt ook deze fietsverbinding veiliger gemaakt. Ook in de Driemasten wordt werk gemaakt van veiliger fietsen en is het provinciebestuur mee aan zet.

Het is de bedoeling de potentiële subsidies vanuit de Vlaamse overheid (Kopenhagensubsidies) effectief aan te wenden. De creatie van ruimte voor fietspaden in de drukke centrumstraten – in het bijzonder in de deelgemeente Wevelgem – is geen evidentie, gelet op de breedte van de weg. Gedragen circulatiemaatregelen – zoals een lus eenrichtingsverkeer – kunnen ruimte voor trappers en stappers creëren. Via gerichte onderzoeksvragen kunnen experts o.a. op dit domein antwoorden bieden. Waar die ruimte er is of gerealiseerd wordt, wordt een herinrichting, conform het STOP-principe, ontworpen. Op korte termijn worden via participatie een aantal mogelijkheden afgetoetst.

Fietsuggestiestroken en fietsstraten/fietszones geven aan dat de fietser ruimte nodig heeft en verdient. Fietszones zijn intussen gerealiseerd in de centra van Moorseele en Gullegem, in de Artoisstraat, Normandiëstraat en de Marktstraat. De herinrichting van straten kan een opportuniteit zijn om een fietsstraat in te richten (bv. fietsstraat Bankbeekstraat).

Vanuit de fietsstudie zijn een aantal quick wins naar voor geschoven. Een meerderheid aan voorstellen zal via een ontwerper concreet uitgewerkt worden. Een aantal dossiers werden intussen ook ingediend in het kader van de Kopenhagensubsidies.

Belangrijk is dat de fietsers op voldoende comfort kunnen rekenen. Waar nodig worden kwalitatieve fietsenstallingen geplaatst of bestaande door kwalitatievere varianten vervangen. Voor evenementen worden voldoende mobiele fietsenstallingen ter beschikking gesteld. Daarnaast zijn er op verschillende plaatsen fietspompen geplaatst, recent ook aan het nieuwe zwembad De Zwemkom.

Bij sneeuwval wordt aandacht gegeven aan het sneeuw- en ijsvrij maken van fietspaden.

## Verkeersveiligheid

Het aanmoedigen van stappen en trappen veronderstelt dat dit in een veilige omgeving kan gebeuren. Dit kan door het creëren van ruimte, maar ook door infrastructurele maatregelen. Deze maatregelen focussen dikwijls op snelheidsmatiging. Bijkomende snelheidsinformatieborden werken alvast sensibiliserend. Binnen het mobiliteitsplan wordt een snelheidsverlaging in woonwijken vooropgesteld.

De zone 30 krijgt een ruime uitrol bezuiden de N8 (dus ook in de Lauwestraat, in de aansluitende wijken). Er wordt geopteerd voor een gefaseerde aanpak, waarbij deze zone – met intens verkeer – eerst aan bod komt. Deze stapsgewijze aanpak laat een goede opvolging toe, ook op het vlak van handhaving. Op de N8 kan de zone 30 aansluitend starten vanaf de Artoisstraat – Moorselestraat.

In het bijzonder in de schoolomgevingen wordt blijvend ingezet op verkeersveiligheid en worden waar nodig nog bijkomende maatregelen genomen (op vandaag al ruime inzet van gemachtigd opzicht, keuze voor fietsstraten en schoolstraten). In de omgeving van De Gulleboom (kleuter en onderbouw) werden een aantal maatregelen ingevoerd vanuit een participatief project. De testopstelling werkt en kan definitief worden.

Keuzes in functie van verkeersveiligheid worden goed afgewogen, participatief aangepakt en uitgetest. Het is belangrijk dat voldoende ruimte geboden wordt om proefondervindelijk de impact van bepaalde maatregelen na te gaan.

Er worden bijkomende maatregelen genomen om zwaar vervoer te weren uit de centra. Op basis van de vaststellingen in Gullegem (veelvuldig negeren van het verbod) wordt via ANPR-camera's een poortsysteem gecreëerd, waarbij het verbod voor zwaar vervoer daadwerkelijk afgedwongen wordt.

In afspraak met de lokale politie worden sensibiliserende handhavingscampagnes uitgerold, waarover op een duidelijke wijze gecommuniceerd wordt.

De Vlaamse overheid heeft de oversteek voor fietsers op de brug Gullegemstraat – Koningin Fabiolastraat beveiligd. Verkeerslichten worden ook gepland op de eerste op- en afrit, komende van Wevelgem. Vanuit de gemeente wordt nog steeds gepleit voor een onderdoorgang vanuit de autoweg richting industriezone Gullegem-Moorsele, zonder kruisende beweging met de Koningin Fabiolastraat.

## Openbaar vervoer

De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op in de nieuw opgerichte vervoerregeraad. De plannen van De Lijn geven richting aan de verdere ontwikkeling van het openbaar vervoernet. Het lokaal bestuur was vragende partij naar een regelmatige busverbinding tussen de drie deelgemeenten en onderschrijft het belang van de buslijn 40, de verbinding tussen Kortrijk en Menen.

Voor een busverbinding tussen Gullegem en Wevelgem ontbrak de ruimte binnen de middelen van de vervoerregio.

In 2023 zorgen we al voor voldoende toegankelijke bushaltes in het kader van het charter toegankelijkheid. De aanpak van haltes is voorzien in een aantal geplande werken. Bijkomend wordt nog gesuggereerd om een paar haltes aan te pakken met hoge opstapcijfers (normaal gezien in de centra, bvb. de Secretaris Vanmarckelaan).

Via mobipunten (industriezones, station) wordt er gewerkt aan 'vervoer op maat'.

Bij de creatie van bijkomende verbindingen wil de gemeente constructief meewerken om de spreekwoordelijke 'last mile' te overbruggen.

Initiatieven zoals de mindermobielencentrale zijn een belangrijk gegeven binnen een toegankelijk en inclusief beleid. Hier wordt geïnvesteerd, zodat een voldoende en kwalitatief aanbod gegarandeerd wordt.

## **Parkeren**

Vanuit de bevraging blijkt een grote gedragenheid om op de centrumparkings alvast meer/ enkel blauwe zone te voorzien. Langparkeerders worden hiermee geweerd, de parkeerrotatie verzekerd. Parkeeronderzoek toont aan dat er geen behoefte is aan bijkomende parkeergelegenheden (centrumoefeningen Wevelgem en Gullegem). De parkeerdruk ontstaat op sommige locaties omdat men de auto 'voor de deur' kwijt wil. De stapsgewijze uitbouw van parkeersignalisatie moet het zoekverkeer beperken.

De aftoetsing van de centrumoefeningen in Wevelgem en Gullegem toont aan dat er een grote bezorgdheid leeft voor het verminderen van het aantal parkeerplaatsen bij de verfraaiing en de versterking van de centra. Via de creatie van centrumnabije parkeerplaatsen kan de bereikbaarheid van het centrum behouden blijven.

Parkeren blijft in principe gratis. Er wordt ook verder ingezet op stop & shop plaatsen, ter ondersteuning van de lokale handel, indien de parkeerruimte in de onmiddellijke omgeving beperkt is.

Inzake de handhaving van parkeerregimes bieden gemeentelijke administratieve sancties desgevallend de kans om gericht op te treden.

## **De N8**

Wat de doorstroming op de N8 betreft, zijn we mee afhankelijk van maatregelen vanuit de Vlaamse overheid, zolang dit een gewestweg blijft. De gemeente blijft vragende partij om het beheer van een deel van deze weg – in het bijzonder in het centrum - over te nemen, zodat deze weg deels een lokale weg wordt.

Rond de heraanleg ter hoogte van de op- en afritten wordt werk gemaakt van concrete plannen die de doorstroming zouden bevorderen.

Het beperken van de op- en afritten op de N8 vanuit de centrumparkings (zie het masterplan) kan de vlotte oversteekbaarheid bevorderen, zonder een snelheidsluwe doorstroming in het centrum van Wevelgem in de weg te staan.

Ook rond het bijkomend aanleggen van zebrapaden in de Menenstraat wordt verder overlegd met het agentschap Wegen en Verkeer.

## Deel 3: Het middelenbeleid

Het lokaal bestuur wendt zijn productiefactoren aan om zijn doelstellingen te realiseren, om zijn diensten dag na dag te verlenen. Een goed onderbouwd personeelsbeleid en een duidelijk financieel kader zijn noodzakelijk.

### Het personeelsbeleid

*De arbeidsmarkt is krap. Vanuit demografisch oogpunt lijkt deze krapte nog een tijd aan te houden, ook al wordt langer werken aangemoedigd. Er is sprake van een 'war for talent', een strijd om getalenteerde mensen aan te trekken. Deze strijd voltrekt zich op diverse niveaus en leidt tot zogenaamde knelpuntberoepen. De vergrijzing zorgt voor relatief minder 'actieven' in de bevolking en tegelijk voor een toename van de zorgvraag. In Nederland wordt gesteld dat nooit meer dan 1 op 6 binnen de actieve bevolking mag werken in de zorg. De economie moet ook in zijn totaliteit blijven draaien.*

*Talent aantrekken is meer dan ooit belangrijk. We leven in een VUCA-wereld, een snel veranderende wereld met veel onzekerheid, hoge complexiteit en vaagheid, onduidelijkheid en dat op heel wat terreinen. De afgelopen jaren – met een coronapandemie, een energiecrisis, inflatie – werd ten overvloede bewezen hoe groot de onzekerheid kan zijn, hoe verrassend de dag van morgen kan zijn.*

*Over de schaalvergroting van gemeentebesturen is al heel wat inkt gevloeid. Voorstanders van schaalvergroting van het meest burgers nabij bestuur wijzen er op dat kleinere besturen onvoldoende gekwalificeerd personeel kunnen aantrekken om de veelheid van en complexiteit aan taken die op een gemeente afkomen, aan te kunnen. Intergemeentelijke samenwerking vanuit een dienstverlenend perspectief kan als een verlengstuk van het lokaal bestuur mee een oplossing bieden. Het decreet regiovorming duidt voor heel wat van die samenwerkingsverbanden de grenzen aan.*

*Het lokaal bestuur Wevelgem telt meer dan 500 personeelsleden. Qua inwonersaantal zijn we de 9<sup>de</sup> grootste gemeente in West-Vlaanderen. Dit moet voldoende slagkracht geven om het vooropgestelde beleid te realiseren. Enerzijds moet er gewaakt worden over de betaalbaarheid van de dienstverlening, anderzijds is er de vraag naar kwaliteit vanuit de overheid en zijn de verwachtingen in die overheid ook hoog.*

*De effectieve integratie van gemeente en OCMW, gestut door het decreet lokaal bestuur, dateert intussen van 1 januari 2019. Er is en wordt sterk ingezet op een gezamenlijke organisatiecultuur met aandacht voor de verschillende personeelsgroepen. Het beleid kent meer en meer een geïntegreerde benadering, wat zijn weerslag kent in geïntegreerde doelstellingen en actieplannen, in het organogram. Deze mix (niet enkel tussen diensten van 'gemeente' en 'OCMW', maar ook binnen de vroegere organisaties) van accountability en intense samenwerking vormt binnen een grote organisatie een permanent aandachtspunt.*

*De veelheid aan taken en producten vraagt een grote diversiteit aan profielen. De gemeenschappelijke regels en bepalingen, die de personeelsreglementering voor lange tijd beheersten, moeten voor een deel op de schop. Binnen de Vlaamse regering zijn alvast de nieuwe minimale regels op het vlak van de rechtspositieregeling van de lokale besturen vastgelegd. Deze regels kunnen stapsgewijs vertaald worden in de eigen rechtspositieregeling.*

*Naast een veelheid aan profielen zijn er binnen een onderneming van deze omvang ook mensen van heel wat leeftijden aan de slag. De loopbaan wordt stapsgewijs met 5 tot 7 jaar verlengd. In deze snel veranderende tijden zien we andere verwachtingen opduiken ten aanzien van de werkgever. Deze verwachtingen worden in de praktijk dikwijls geprojecteerd ten aanzien van de rechtstreeks leidinggevenden. De grote onzekerheid heeft op maatschappelijk vlak, maar ook professioneel vlak, zijn effect op het mentaal welbevinden. Maatwerk en een leeftijdsbewust beleid zijn nodig. Er moet ook ruimte gecreëerd worden voor mensen die na pensioenleeftijd nog willen werken. Er is een groeiende groep mensen die als vrijwilliger nog een bijdrage willen leveren aan de maatschappij.*

*Tegenover deze achtergrond zullen we op veel fronten aan de slag moeten gaan in deze talentenjacht. Goed beseffend dat zelfs de grootste inspanningen mogelijks niet in een volledige bezetting zullen resulteren.*

## **Waarden**

Een aantal kernwaarden worden vooropgesteld en vormen het kader waarbinnen het personeelsbeleid kan ontwikkelen. Volgende kernwaarden worden centraal gesteld: goesting, vertrouwen en flexibiliteit. Personeelsleden moeten goesting hebben om te komen werken en moeten vertrouwen krijgen. Goesting en vertrouwen zijn tijdloze waarden. Vertrouwen hangt samen met flexibiliteit. Van de werknemers wordt er kwaliteit, klantvriendelijkheid en loyaliteit verwacht. De verhouding werkgever - werknemer steunt op een respectvolle omgang. Dit veronderstelt inspraak en participatie waar het kan en waar het moet, maar dit veronderstelt evenzeer respect voor de genomen beslissingen.

Inzake flexibiliteit was er de afgelopen jaren een verruiming van flexibele uurroosters voor de personeelscategorieën waar dit kan. Ook telewerk is reglementair ingebed.

## **Werving, mobiliteit en selectie**

Een werkgever trekt mensen aan, als die voldoende vlot hun weg vinden naar de organisatie. Daar gewerkt wordt met overheidsmiddelen moet de objectiviteit voorop staan bij werving en selectie. Dergelijke procedure wordt dikwijls ervaren als een drempel. De afgelopen jaren is werk gemaakt van vlottere procedures, die weliswaar nog steeds de gelijke toegang tot het ambt borgen.

De aantrekkelijkheid als werkgever is niet enkel een zaak van aangepaste wervingsprocedures en employer branding. De arbeidsvoorwaarden moeten competitief blijven. Daar er enkel nog contractueel aangeworven wordt, is de werkzekerheid van de statutaire benoeming geen troef op vandaag. Daarenboven heeft de Vlaamse overheid de betrachting om een aantal verschillen tussen statutairen en contractuelen weg te werken. Daarnaast is de vraag relevant of de statutaire tewerkstelling nog een troef zou betekenen.

Inzake arbeidsvoorwaarden is ook het loon een belangrijke component. Traditioneel is het lokaal bestuur Wevelgem karig met het meenemen van privé-anciënniteit. Het totaal uitsluiten van privé-anciënniteit kan natuurlijk problematisch zijn in een krappe arbeidsmarkt. Op die manier ga je bij wijze van spreken een stuk van de vijver waaruit je wenst te vissen uitsluiten. In functie van de betaalbaarheid en rekening houdend met de inschaling van de bestaande personeelsleden wordt dan ook op een gerichte manier privé-anciënniteit in rekening gebracht. Kernvragen hierbij zijn:

- Is voor deze aanwerving sowieso ervaring vereist?
- Is het in dergelijke mate een knelpunt beroep dat de volledige vijver bevestigd moet worden?

De aantrekkelijkheid als werkgever is ook mee ingegeven door de bedrijfscultuur, de wijze waarop de waarden in de organisatie beleefd en vertaald worden. Een consequente toepassing van de kernwaarden (cf. supra) moet bijdragen tot een aantrekkelijke job.

Naast het debat rond anciënniteit blijft het ook belangrijk om voldoende kansen te geven aan jonge mensen om in te stromen. Dit kan door hen vertrouwd te maken met de organisatie via het op een doordachte wijze aanbieden van tijdelijke jobs, stages, werkplekleren, ontmoetingsdagen...

Het aanwervingsbeleid werkt dus sterker op maat van de functie, met de passende selectietools. Jury's worden hierbij geresponsabiliseerd. Ook interne medewerkers worden geresponsabiliseerd om hun verantwoordelijkheid op te nemen in selectieprocedures.

Binnen de organisatie moeten ook voldoende kansen geboden worden op het vlak van interne personeelsmobiliteit. Doorgroeimogelijkheden worden gecreëerd, al dient steeds rekening gehouden te worden met de specificiteit van de functie, de verworven competenties en de geleverde prestaties. Een organisatie die kansen biedt, kan desgevallend sneller een antwoord bieden bij vacatures en behoudt op dit vlak zijn aantrekkelijkheid voor wie ingestapt is.

Er wordt specifiek ruimte gecreëerd voor personeel met een arbeidshandicap. Een diversiteitsplan wordt opgemaakt.

Een goed wervings- en selectiebeleid moet bijdragen tot voldoende volk op de werkvloer. Een beleidsmedewerker van de algemeen directeur heeft de bijzondere opdracht om – samen met de personeelsdienst - op basis van planning en monitoring in te zetten op de instroom/ doorstroom van medewerkers. Vervangingen worden ingepland op basis van een goede monitoring van de personeelsbezetting.

## **Voldoende volk op de werkvloer**

Vanuit de vroegere personeelsformatie is de personeelsbehoefte vertaald in een personeelsplan.

Ook de komende jaren zijn heel wat pensioneringen gepland. Vervangingen worden steeds gekoppeld aan een toekomstvisie van de dienst. De veranderlijkheid is immers een constante, in een snel veranderende omgeving.

De cruciale vraag is – los van alle inspanningen die geleverd worden – of een volledige invulling van dit personeelsplan nog mogelijk is. Heel wat werknemers stromen de komende 10 jaar uit. Zullen alle vacatures ingevuld kunnen worden? Op vandaag wordt al vastgesteld dat de tijdelijke invulling van sommige functies niet lukt of suboptimaal lukt. Gelet op de hoge personeelskost moet elke vervanging kritisch bekeken en afgewogen worden. De instroom – ook tijdelijk – moet voldoende kwalitatief zijn. Bij een neerwaartse nivellering is niemand gebaat. Maar tegelijk moet bij afwezigheid gewaakt worden over de werkdruk op de resterende schouders, over de flexibiliteit die je mag en kan verwachten van het aanwezige personeel.

Vanuit de monitoring blijkt op vandaag al dat voor vervangingen extra ingezet wordt voor deze functies waar een direct menselijk contact noodzakelijk is (verpleging en verzorging, maatschappelijk werk). Waar werk extra uitbesteed kan worden, wordt ook dikwijls voor deze oplossing gekozen.

Dit alles leidt tot een kerntakendebat. Er wordt werk gemaakt van een plan B, een plan P (in functie van de pensioneringen), zo je wil. In dit plan moet duidelijk gemaakt worden welke profielen nodig zijn om de dienstverlening draaiende te houden (een business continuity plan).

Het gegeven van budgetneutraliteit is het vertrekpunt van de analyses binnen elke dienst, maar dit mag geen fetisjisme worden. Er moet voldoende personeel zijn om een antwoord te bieden aan de acties die uit het meerjarenplan voortvloeien. De ambitieuze investeringsnota vereist bijkomend personeel binnen de cluster Grondgebiedszaken. Een projectcoördinator Infrastructuur start op 1 januari. De extra middelen vanuit de Vlaamse overheid bieden een antwoord op de vragen vanuit de woonzorgcentra. Er wordt extra ingezet op de algemene dienstverlening binnen de sociale dienst. Een woon- en energieloket wordt een gebundelde dienstverlening en vraagt naast heroriëntering ook bijkomende aanwervingen. Functies krijgen desgevallend een andere invulling op basis van maatschappelijke noden of trends.

Een doorlichting per dienst onderbouwt de efficiëntie bij de taakuitvoering. Als consultant is de firma CC Consult aangesproken om voor de diverse diensten een analyse te maken van de personeelsbezetting, gekoppeld aan een oefening rond de kernprocessen. De personeelsdienst en de financiële dienst zijn intussen afgerond. Verbeterpunten kunnen worden aangepakt. Momenteel wordt de werking van de Bibliotheek en het Cultuurcentrum bekeken en later in 2023 volgt de dienst Burgerzaken.

De vastgestelde personeelsbehoefte wordt getoetst aan de effectieve tewerkstelling op de werkvloer. Er kunnen aanwervingen bovenop de personeelsbehoefte gebeuren in functie van een volledige tewerkstelling op de werkvloer. De organisatie wil op een vlotte manier omgaan met vragen naar loopbaanonderbrekingen, onbetaalde verloven... in het kader van een flexibel en aantrekkelijk werkgeverschap. Dit mag echter niet ten koste gaan van de effectieve dienstverlening of een onredelijke werkdruk. Er wordt, in functie van efficiëntie, gekozen voor duurzame tewerkstelling. De tewerkstelling met tijdelijk personeel wordt zo veel als mogelijk beperkt tot het noodzakelijke (cf. supra).

Er is budgettaire ruimte om in de diensten, waar er een duidelijke kloof is tussen het gewenste personeelsaantal en het aantal statutairen/ contractuelen van onbepaalde duur, die op de werkvloer effectief aanwezig zijn, in bijkomende aanwervingen van onbepaalde duur te voorzien.



## **Een correcte inschaling, concurrentieel op de arbeidsmarkt**

Mensen kiezen voor een job om diverse redenen. Maar loon is nog steeds één van de belangrijke factoren bij de keuze voor een job (naast het takenpakket, bedrijfscultuur, leidinggevende en doorgroeimogelijkheden). Er waren tijden dat de overheid wat minder loon kon betalen, wat o.a. gecompenseerd werd door de vastheid van betrekking (zekerheid van behoud van loon), goede pensioenvooruitzichten ('uitgesteld' loon). Nu contractuele tewerkstelling het nieuwe normaal wordt binnen de overheidssector, gaat dit niet langer op.

De democratisering van het onderwijs draagt ertoe bij dat heel wat mensen een diploma hebben en dus met een hogere scholingsgraad op de arbeidsmarkt verschijnen.

In functie van deze inschaling zijn al een aantal initiatieven genomen:

- Intussen is werk gemaakt van een meer concurrentiële inschaling van personeel op A-niveau. Deze operatie is – door pensionering – budgetneutraal kunnen verlopen.
- Administratief personeel wordt ingeschaald vanaf niveau C. De medewerkers op D-niveau kregen al bevorderingskansen naar het C-niveau. Er ontstaat ook een grotere behoefte aan B-profielen binnen de administratie (zie allerlei professionele bachelors waar gefocust wordt op bedrijfskunde).
- Meer D-niveaus bij het technisch uitvoerend personeel. Binnen de ploegen arbeiders zijn nog heel wat zogenaamde hulptechniekers aan het werk. Binnen de toekomstvisies van diverse diensten wordt ingezet op hogere inschaling.
- Er is ruimte voor specifieke functiewegingen. Als lokaal bestuur zijn er een beperkt aantal inschalingsniveaus en zijn de mogelijkheden om bepaalde functies via toelagen en dergelijke bijkomend te valoriseren beperkt. Het is in die zin belangrijk om voldoende te vergelijken of de ingeschaalde functies marktconform zijn en of aan bepaalde functies geen specifieke verantwoordelijkheid, leidinggevend karakter of expertise gekoppeld is, die een hogere inschaling verantwoordt.

Wat het laatste punt betreft, moet opgemerkt dat het nieuwe rechtspositiebesluit meer ruimte laat voor loondifferentiatie (weliswaar nog steeds binnen de 5 'niveaus'). Dit is een kans, maar kan tegelijk leiden tot een grotere competitie tussen lokale besturen (wat op vandaag al opgemerkt wordt) en spanningen binnen de organisatie.

## **Contractueel of statutair**

Op vandaag wordt gekozen voor de contractuele tewerkstelling. De Vlaamse regering heeft intussen het voorontwerp van decreet betreffende de ontslagregeling voor statutairen voor een tweede maal goedgekeurd. Naar aanleiding van dit voorontwerp titelde De Standaard: 'Doek valt over statutairen.' Er zijn ook ideeën om de statutaire tewerkstelling enkel nog te voorzien binnen gezagsfuncties.

De keuze voor contractuele tewerkstelling heeft op vandaag ook zijn financiële gevolgen. De pensioenbijdragen bij statutaire tewerkstelling zijn heel wat hoger dan bij contractuele tewerkstelling. Deze verschillen worden evenwel gemilderd door de tussenkomst van de Vlaamse overheid in de responsabiliseringsbijdrage (een gedeeltelijke bijdrage tussen het verschil van wat een lokaal bestuur bijdraagt aan de pensioenen en wat er effectief betaald wordt aan de gepensioneerden) en de verhoogde aanvullende pensioenbijdrage voor contractuelen. Binnen het lokaal bestuur geldt de responsabiliseringsbijdrage al voor de gemeente, niet voor het OCMW.

## **Directe koopkrachtmaatregelen en premies**

Binnen het meerjarenplan had het lokaal bestuur Wevelgem een verhoging van de maaltijdcheques en van de aanvullende pensioenbijdrage voorzien. Het was bovendien de bedoeling om deze aanvullende bijdrage ook dadelijk in te voeren voor het personeel van de woonzorgcentra.

Op Vlaams niveau werd een sectoraal akkoord afgesloten. Het gevolg hiervan is dat de maatregelen, die in het meerjarenplan opgenomen waren versneld ingevoerd zijn. Op het vlak van budgettaire consequenties is dit ondervangen doordat voor heel wat functies in een financiering vanuit de Vlaamse overheid wordt voorzien (de zogenaamde VIA-middelen, o.a. voor functies in de zorg en de vrije tijd).

Intussen is er ook vanuit Vlaanderen een inspanning gebeurd op het vlak van de verloning in de woonzorgcentra. Dit heeft ruimte gecreëerd om bijkomend personeel aan te werven in de woonzorgcentra. In 2022 werden in de woonzorgcentra voor het merendeel van de functies de IFIC-weddenschalen ingevoerd (met terugwerkende kracht vanaf 1 juli 2021). Dit betekent een betere verloning voor heel wat personeelsleden (evenwel afhankelijk van anciënniteit en functie). Deze operatie is op vandaag budgetneutraal, gelet op de bijkomende financiering vanuit de hogere overheid.

De automatische indexering van de lonen – wat op zich een koopkrachtmaatregel is – impliceert een forse stijging van de personeelskosten, wat een structurele impact heeft.

In 2023 wordt de fietsmobiliteit ingevoerd. Dit betekent dat personeelsleden de kans zullen krijgen om een deel van de eindejaarstoelage of van de vakantiedagen in te ruilen voor een fietslease.

### **Evaluëren en functioneren/ feedback**

De intensieve evaluatiecyclus is ingeruild voor het verhaal van feedback. Binnen het decreet wordt een recht op feedback voorzien, dat hiermee binnen de eigen reglementering verankerd is.

Op deze feedback gesprekken moet – gelet op hun minder formalistisch karakter – sterk ingezet worden. Een aantal duidelijke regels rond evaluatie blijven verankerd en evaluatiegesprekken worden gevoerd, indien nodig, daar ontslag omwille van ontoereikend functioneren decretaal enkel mogelijk is na het voeren van een evaluatiegesprek.

Het opvolgen van de mate waarin deze gesprekken effectief plaatsvinden, wordt gemonitord vanuit de personeelsdienst.

### **Zorg voor het menselijk kapitaal**

Het menselijk kapitaal moet gekoesterd worden. Er wordt verder gewerkt aan een cultuur waarin er participatiemogelijkheden zijn en waarin mensen verantwoordelijkheid kunnen en mogen opnemen. Bij het toekennen van verloven en dergelijke moet rekening gehouden worden met een goede balans op het vlak van 'work-life'. De werkgever heeft begrip voor de werknemer en vice versa.

Het psychosociaal welbevinden wordt opgevolgd. Samen met de interne en externe preventieadviseur wordt ingezet op instrumenten, zodat hier op een vlotte wijze op ingespeeld kan worden.

Verouderde werkplekken worden via overleg en met een ergonomische toets aangepakt. Er wordt gekozen voor bureaus waaraan ook staand gewerkt kan worden. Het welbevinden wordt versterkt door een intern gezondheidsbeleid. De 'gezondheid' van de werknemers werd via een enquête in beeld gebracht. Het personeel wordt aangemoedigd om voldoende te bewegen. Bij herinrichting van de werkplek is er aandacht voor rustige werkplekken, naast flexiruimtes en ruimtes voor afspraken of vergaderingen.

### **Een geïntegreerde organisatie die aanspreekt**

De organisatie kent een vlakke organisatiestructuur met 4 clusters: Algemeen Beleid en Ondersteuning, Vrije Tijd, Grondgebiedszaken en Welzijn en Zorg.

Op het vlak van participatie moet op centraal niveau het goede voorbeeld gegeven worden. Er zijn diverse themateams opgericht, zoals rond personeel, strategie en financiën, digitalisering en organisatiebeheersing. Rond de integrale thema's vervat in het beleidsplan – inclusie, integratie, toegankelijkheid – is een stuurgroep (DIT) opgezet en wordt gewerkt met betrokken sleutelfiguren. In de themateams zijn de clusterverantwoordelijken aanwezig, telkens vergezeld van een collega uit de cluster, wat de totale betrokkenheid bij algemene thema's vergroot.

De samenstelling van het managementteam werd in 2022 aangepast, na de pensionering van de adjunct-algemeendirecteur.

Naast de wettelijke minimale invulling, bestaande uit algemeen directeur, financieel directeur en de burgemeester (adviserend), zijn ook de clusterverantwoordelijken toegevoegd. Voor de 2 clusters waar deze functie ingevuld wordt door de algemeen directeur (Algemeen Beleid en Ondersteuning/Welzijn en Zorg) wordt ter vervanging een diensthoofd uit de cluster aangeduid. De beleidsmedewerkers algemeen directeur en Financiën worden ook uitgenodigd naar de zittingen, bieden inhoudelijke ondersteuning aan de werking en geven mee invulling aan de agenda.

Binnen de clusters is een sterk clusteroverleg uitgebouwd, wat uitnodigt om dienstoverschrijdend samen te werken. De dienstverlening gebeurt op geïntegreerde basis, waarbij geen onderscheid gemaakt wordt of het om gemeente- of OCMW-personeel gaat.

De cluster Vrije Tijd kent al een sterk uitgebouwde geïntegreerde werking met het samenbrengen van Bibliotheek en Cultuurcentrum binnen één dienst. Binnen deze cluster worden de diverse personeelsleden uit de huidige cel Vrije Tijd (vrijtijdsmedewerkers, lokaal mondiaal beleid, toerisme) samen met het team Jeugd samengebracht binnen een nieuwe dienst, die zal werken vanuit de Porseleinhallen. Dit bevordert de aansturing, de samenwerking en wederzijdse ondersteuning van een aantal 'solo-functies'.

Diensthoofden vormen een belangrijke schakel binnen de interne communicatie. Zij zijn verantwoordelijk om op loyale wijze de beleidsinformatie door te spelen. Ze worden wekelijks rechtstreeks gebriefd door de algemeen directeur omtrent de genomen beleidsbeslissingen. Ze krijgen steeds de kans om het beleid te adviseren. De algemeen directeur bewaakt dat hun adviezen aan het college van burgemeester en schepenen meegegeven worden. Diensthoofden creëren betrokkenheid door het organiseren van een regelmatig dienstoverleg, op maat van hun dienst.

Deze communicatiecirkels moeten de ganse organisatie omvatten en via de doorsnedes moet de informatie op een efficiënte wijze doorstromen.

Voor interne communicatie is het intranet een belangrijke bron van informatie. Dit intranet wordt aantrekkelijk uitgebouwd, zodat iedereen gemakkelijk zijn weg vindt. De nieuwsbrief geeft op een bevattelijke wijze info mee.

## **Vorming**

Via vorming investeren we verder in de groei van onze medewerkers. Vanuit behoeften maar ook vanuit verwachtingen willen we een vormingsaanbod uitbouwen voor onze medewerkers. Concreet versterken we verder de office – vaardigheden van onze medewerkers via in-house opleidingen. Daarnaast wordt een specifiek startersaanbod voor nieuwe medewerkers samengesteld, als onderdeel van hun indiensttreding. Vanuit de dienst preventie wordt de opleidingsmatrix voor het uitvoerend personeel vernieuwd.

Op dienst- en /of individueel niveau dient specifieke kennis met betrekking tot het werkdomein te worden onderhouden. Vanuit projecten en/of vanuit de dienst kunnen steeds gericht interne of externe opleidingen gevolgd worden. Ook hier blijft het een uitdaging om voldoende behoeften te capteren en verwachtingen te formuleren.

## **Digitalisering en rapportering**

Binnen de personeelsdienst wordt werk gemaakt van een eenvormige loonadministratie voor gemeente en OCMW. Specifieke medewerkers volgen de zorgsector op, daar de rechtspositieregeling hier sterk verschilt van die van het traditionele gemeente- en OCMW-personeel.

Er wordt een nieuw pakket voor de loonadministratie aangekocht in functie van een uniforme verwerking van de lonen van gemeente en OCMW. De berekening van de lonen wordt hierbij uitbesteed, wat toelaat een aantal processen inzake loonadministratie te automatiseren.

Cijfers rond personeel worden regelmatig gemonitord (minimaal per kwartaal). Heel belangrijk is hier om op te volgen in welke mate de personeelsbehoefte effectief ingevuld wordt. Deze monitoring moet leiden tot een sterke personeelsbezetting, zoals voorzien in het personeelsplan, in de eerste plaats voor wat betreft de meest mensgerichte diensten. Maar deze monitoring moet ook toelaten om nog sterker in te zetten op duurzame tewerkstelling en dus minder tijdelijke contracten, wat ook een besparing inzake administratieve last inhoudt.

## Het financieel beleid

De gemeentefinanciën worden benaderd vanuit 5 belangrijke parameters:

- Het beschikbaar budgettair resultaat (wat positief moet zijn, want het gaat om de aanwezige kasmiddelen, het werkkapitaal).
- De autofinancieringsmarge, die aangeeft in welke mate de gewone werking voldoende middelen genereert om de leningsverplichtingen te betalen (moet als norm op het eind van de rit positief zijn).
- Het investeringsniveau (het is wenselijk dat dit voldoende hoog is om het patrimonium minimaal in stand te houden, afhankelijk van de ambities uit te bouwen, te renoveren).
- De fiscaliteit.
- De uitstaande schuld.

Het is evident dat de laatste 3 parameters vrij kunnen bepaald worden door het bestuur, met dien verstande dat:

- Het vereiste investeringsniveau mee bepaald wordt door de toestand van het patrimonium.
- De fiscaliteit mee bepaald wordt door de 'belastbare basis'.
- De uitstaande schuld het gevolg is van aangegane leningen in het verleden.

In het meerjarenplan zijn op financieel vlak volgende uitgangspunten verzoend:

- Op het vlak van investeringen wordt een ambitieus beleid gevoerd. Het totaalbedrag aan investeringsuitgaven benadert 100 miljoen euro.
- De fiscaliteit blijft onveranderd en dus matig. Wevelgem int minder belastingen per inwoner dan het gemiddelde in het Vlaamse gewest, in de provincie en in de cluster met gelijkaardige gemeenten.
- De uitstaande schuld was de afgelopen legislatuur gevoelig afgebouwd, dit om te komen tot een uitstaande schuld per inwoner die niet hoger ligt dan de gemiddelde gemeentelijke schuld per inwoner in Vlaanderen. Binnen dit plan was oorspronkelijk een verdere afbouw van de schuld voorzien (met ongeveer 4 miljoen euro). De keuze voor de instap in Fluvius met 'licht als dienst' en de daaraan gekoppelde versnelde invoering van LED-lampen voor de gehele openbare verlichting, leidt evenwel tot bijkomende leasingschulden, zodat de totale gemeentelijke schuld nu met slechts 3,48 miljoen euro zou dalen over de volledige legislatuur (inclusief de schuld, die voor een deel gedragen wordt via VIPA – Vlaams Infrastructuurfonds voor Persoonsgebonden Aangelegenheden).

De ervaring leert dat de geraamde resultaten negatiever uitvallen dan wat in de rekeningen tot uiting komt. Deze crisistijden – met snel stijgende uitgaven en achterna komende ontvangsten – inspireren evenwel tot een scherpere inschatting van de geraamde uitgaven, wat zou kunnen resulteren in ramingen die nauwer aansluiten met de werkelijkheid. Ook voor 2022 is er al de vaststelling dat de exploitatiekredieten binnen het OCMW veiligheidshalve (en deels gecompenseerd door ontvangsten) verhoogd moeten worden.

Als het boekjaar 2022, opgenomen in de aanpassing van het meerjarenplan in december 2021, vergeleken wordt met het boekjaar 2022 in de huidige aanpassing, dan is er een gevoelige toename van het gecumuleerd budgettair resultaat met 5 789 225 euro. Dit is vnl. het gevolg van de inbreng van de rekening 2021 (37 miljoen euro of 8,46 miljoen euro meer dan verwacht). Daarnaast wordt de netto-investeringsinspanning opgetrokken (-0,73 miljoen euro) en wordt het financieringssaldo bijgesteld (-1,96 miljoen euro) gelet op de nieuwe ramingen inzake de leasingschuld t.a.v. Fluvius (licht als een dienst).

De investeringen worden beleidsmatig benaderd in hun totaliteit. De precieze inschatting van de boekjaren waarin ze gerealiseerd worden, is geen evidentie en is ook afhankelijk van externe factoren (ontwerpen, subsidiebeloften, verwervingen). De ramingen vanuit de diensten worden eerder vroeg ingeschat, zodat er systematisch een kleine bubbel ontstaat van verwachte investeringen in de eerste jaren van de planning. Het feit dat iets op de nabije planning staat, doet een sterkere neiging ontstaan om er ook daadwerkelijk al werk van te maken. Zo kan een project dat door

omstandigheden even 'on hold' staat, makkelijk ingeruild worden voor een ander project. Het ambitieniveau qua investeringen ligt ook hoog, wat noodzaakt om tegelijkertijd heel wat projecten – in diverse fasen – op te volgen.

De beleidscyclus, vertaald in de beleidsrapporten, vraagt een totale planning op 6 jaar. Het is dan ook belangrijk dat de investeringen vanuit dit perspectief benaderd worden. De beheerscyclus – de opvolging vanuit het management, vanuit de organisatiebeheersing – vraagt om een goede opvolging van de concretere ramingen die aan een investeringsproject gekoppeld zijn, ook voor het eerstvolgend jaar, wat bijdraagt tot het stellen van prioriteiten. De individuele ramingen zijn vanuit juridisch oogpunt niet langer beperkend, terwijl dit vanuit een goed beheer wel aangewezen lijkt. Er is een soort beleids-beheers-paradox binnen de praktijk van BBC.

In het oorspronkelijk meerjarenplan werd aan eventuele overschotten volgende bestemming gegeven:

- Voor het aanleggen van pensioenreserves voor het statutair gemeentepersoneel (op vandaag is er al een fonds voor het OCMW-personeel met een waarde van 1 034 085,50 euro).
- Voor autofinanciering, wat tot een verdere beheersing leidt van de uitstaande schuld of wat toelaat om het ambitieniveau inzake investeringen te verhogen.
- Voor bijkomende beleidsinitiatieven, in het kader van de jaarlijkse aanpassingen van het meerjarenplan.

Investeren in de toekomst is evident geen slechte keuze. In huidige marktomstandigheden wordt al een aantal jaren een behoedzame evenwichtsoefening gehouden tussen enerzijds het inzetten van de reserves (die weinig opleveren) en anderzijds het toch aangaan van leningen, zodat er in de financieringspolitiek in de toekomst geen bubbels ontstaan (risicospreiding) en zodat ook – op langere termijn – geprofiteerd wordt van die lage rentestand.

Deze overschotten laten ook toe om de investeringsinspanning voort te zetten, ondanks de stijgende prijzen, ondanks de hoge personeelskosten. De reserves laten toe om verder aan autofinanciering te doen, ook al staat de autofinancieringsmarge onder druk.

Inzake de pensioenlasten is er de belangrijke tussenkomst van de Vlaamse overheid in de responsabiliseringsbijdrage die de druk van de statutaire pensioenen een stuk draaglijker moet maken. Door het niet langer aanwerven van statutaire medewerkers, zal de responsabiliseringsbijdrage de komende jaren toenemen (maar wordt die deels 'gesolidariseerd' door de Vlaamse tussenkomst). Tegelijkertijd zullen de werkgeversbijdragen voor actieve statutaire medewerkers procentueel stijgen, maar mogelijk in absolute cijfers dalen.

De Vlaamse regering heeft in het belang van het financieel evenwicht binnen de gemeenten de laatste jaren zeker een aantal inspanningen geleverd. Er kan verwezen worden naar de tussenkomst in de responsabiliseringsbijdrage, de financiering van bijkomende personeelsuitgaven in de woonzorgsector... Wat 2023 betreft, werd voornamelijk een inspanning geleverd door de stijging in het gemeentefonds niet te beperken tot de voorziene 3,5%, maar af te kloppen op zo'n 7%. Nog steeds een stuk onder de inflatie.

Er werd al verwezen naar het feit dat ook belangrijke fiscale ontvangsten, meer bepaald de aanvullende belastingen, ook stijgen ten gevolge van de inflatie. Weliswaar met enige vertraging. Deze stijging draagt ertoe bij dat de autofinancieringsmarge – op een lager niveau dan gewoonlijk – in het plan min of meer behouden kan blijven naar het einde van de legislatuur toe. Voor 2023 is er nog een enorme meevaller. Door een wijziging in de boekhoudkundige regels op federaal niveau worden immers 14 maanden aanvullende personenbelasting toegekend in plaats van 12 maanden. Een eenmalige budgettaire opsteker.

Dit financieel plan wordt dus gekenmerkt door:

- Het beschikbaar budgettair resultaat wordt gehandhaafd op een werkbaar niveau van 11,2 miljoen euro in 2025.
- De autofinancieringsmarge evolueert van 0,6 miljoen euro in 2022 naar 0,7 miljoen euro in 2025. Deze cijfers en de evolutie, van het lopende boekjaar naar het laatste boekjaar van de planningsperiode, wijken niet sterk af van de ramingen in de vorige aanpassing van het meerjarenplan.

- Voor 2023 wordt de investeringsinspanning geraamd op (netto) 14,5 miljoen euro (23,8 miljoen euro investeringsuitgaven). Over de periode 2020-2025 wordt het gemiddelde netto investeringsritme geraamd op 10,34 miljoen euro. De gemiddelde investeringsuitgave per jaar op 16,65 miljoen euro.
- Geen stijging van de fiscale tarieven. Een indexering van een aantal belangrijke tarieven was al ingepland of wordt voorzien (voorbeeld dagprijs in de woonzorgcentra).
- Een uitstaande schuld (exclusief de leasingschuld voor licht als een dienst via Fluvius) die evolueert van 48,9 miljoen euro naar 44,9 miljoen euro. De schuld die effectief doorweegt op de gemeentekas blijft behouden op 41 miljoen euro over de periode 2020-2025.

Het monitoren van de belangrijke financiële parameters is van wezenlijk belang. Het zijn instrumenten voor een behouden vaart. Ze laten toe om me voldoende ambitie op kompas te varen, te sturen en bij te sturen.

# **STRATEGISCHE NOTA**

# SNW: Strategische Nota: wijzigingsvariant



Referentie dossier: MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2022

Journalvolnummers: Budg. 159858 / Ref Budg. 150937

Gemeente Wevelgem (0207.488.641)

Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem

2020-2025

OCMW Wevelgem (0212.182.748)

Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem

## Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB1: De gemeente is een partner voor zijn inwoners.

Kwalitatieve omschrijving: De inwoners kunnen op een toegankelijke en inclusieve dienstverlening rekenen met een leeftijdsvriendelijke en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra zorg nodig heeft.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	6.087.120	0	6.087.120	6.614.963	-447.242	6.167.720	6.919.083	156.678	7.075.761
Ontvangsten	1.055.307	0	1.055.307	1.047.859	157.226	1.205.085	1.173.075	154.800	1.327.875
Saldo	-5.031.813	0	-5.031.813	-5.567.104	604.468	-4.962.635	-5.746.008	-1.878	-5.747.886
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	191.791	0	191.791	949.222	-84.097	865.124	1.043.076	-476.313	566.763
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	16.667	33.333	50.000
Saldo	-191.791	0	-191.791	-949.222	84.097	-865.124	-1.026.409	509.647	-516.763
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	7.116.485	196.522	7.313.007	7.233.031	550.217	7.783.248	7.335.770	613.166	7.948.936
Ontvangsten	1.132.937	241.907	1.374.844	1.107.993	94.155	1.202.148	1.043.149	19.903	1.063.052
Saldo	-5.983.548	45.384	-5.938.164	-6.125.038	-456.062	-6.581.100	-6.292.621	-593.263	-6.885.884
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	883.670	969.000	1.852.670	690.760	-152.500	538.260	405.760	75.000	480.760
Ontvangsten	0	360.000	360.000	0	0	0	0	0	0
Saldo	-883.670	-609.000	-1.492.670	-690.760	152.500	-538.260	-405.760	-75.000	-480.760
<b>Financiering</b>									



## **Prioritair actieplan: PB1-AP1: Wevelgem kiest de beste weg om een efficiënte, transparante en vlotte dienstverlening te bieden**

voor alle burgers en organisaties. Het garanderen van kwaliteit en continuïteit staat voorop.

De dienstverlening wordt geoptimaliseerd, steunend op volgende principes:

- Werken op afspraak is voor heel wat diensten op vandaag de regel geworden. Voor heel wat producten betekent het werken op afspraak immers een win-win: een gegarandeerde dienstverlening door de juiste, voorbereide persoon enerzijds en een efficiënte personeelsinzet anderzijds. De open huizen (cf. infra) spelen mee hun rol in de toeleiding naar de juiste afspraak, naar het juiste product (digitaal of fysiek).
- Creatie van open 'huizen', ruim toegankelijk, met een duidelijke basisdienstverlening:
- Het Sociaal Huis, waar de maatschappelijke dienstverlening centraal staat
- De Bib in het Park als vrijetijdsloket
- Sportloket in De Zwemkom
- Een algemeen onthaal – een 'hub' – waarvoor ruimte ontstaat door een sterke inzet op digitale dienstverlening.
- De invoering van SLA's (service level agreement) voor diverse vormen van dienstverlening.
- Bundeling van diensten in de deelgemeenten (bibliotheek en burgerzaken).
- Basisdienstverlening is voorzien in de 3 kernen, burgernabij.

Digitale dienstverlening is van groot belang en Wevelgem neemt plaats in het koppeloton. Naar aanleiding van de projectoproep 'Gemeente zonder gemeentehuis' wordt door de algemeen directeurs uit de regio samengewerkt aan een regionale visie op het vlak van dienstverlening in het algemeen en digitale dienstverlening in het bijzonder. Een project rond een regionale aanpak inzake digitale transformatie is ingediend en de uitrol ervan zal – bij toekenning van de subsidie – op korte termijn de nodige aandacht vergen van alle deelnemende gemeenten. Intussen volgt Wevelgem ook het project 'burgerloket' van de stad Mechelen op (digitalisering van 12 processen binnen Burgerzaken), wordt er geparticipeerd aan het project 'website van de toekomst', getrokken door Leiedal en werken we mee aan het project 'Level' met Deerlijk en Wervik (cf. supra).

- TOPdesk-software wordt verder uitgerold in de organisatie voor een aantal toepassingen. Wat de directe dienstverlening naar de burger toe betreft, onderbouwt deze software de uitbouw van een nieuw meldpunt, met kortere lijnen tussen betrokken dienst, cluster en melder. Dit nieuwe meldpunt wordt gelanceerd in 2023 en zal eerst uitgetest worden bij de dienst Openbaar Groen en Nethed. Dit impliceert een directere communicatie rond de opvolging van meldingen, wat op termijn moet evolueren tot een onlineopvolgsysteem.

- Nieuwe software (EagleBe) wordt gebruikt voor privatieve ingebruiknames en bij uitbreiding nu ook voor evenementen. Ook de reservatie van feestmateriaal wordt binnen de tool geïntegreerd.

- Er wordt maximaal gestreefd naar de mogelijkheid om producten (inschrijvingen voor sport en jeugd, zaalverhuur...) via een webshop aan te kopen. Er wordt gekozen voor een uniforme benadering, zonder hierbij de kwaliteit over het hoofd te zien. De behoefte van de klant moet duidelijk in beeld gebracht worden. De wijze waarop ingeschreven kan worden, is deel van de aantrekkelijkheid en van de toegankelijkheid van het aanbod.

- De verkoop van tickets binnen het Cultuurcentrum voor het seizoen 2023-2024 zal gebeuren met de nieuwe software van Tix (aangekocht binnen het project van Cultuurconnect).

- Met Tomorrowlab als externe partner werden de mogelijkheden, binnen de contouren van het meerjarenplan, verkend rond innovatieve projecten. Op participatieve wijze wordt werk gemaakt van een outdoor jeugdhuis. (zie ook PB1-AP4 en PB2-AP7)

- Bij de digitale ontwikkeling is e-inclusie een belangrijk aandachtspunt. Iedereen moet op een toegankelijke manier op de diensten kunnen rekenen.

Het voorzien van fysieke huizen (cf. supra) en een ondersteuningsaanbod voor wie het moeilijk heeft in de digitale wereld zijn belangrijke randvoorwaarden bij verdere digitalisering. Vanuit diverse diensten (bibliotheek, sociale dienst, lokale dienstencentra) wordt hiervoor gezorgd. Via 3 subsidieoproepen zijn er extra middelen beschikbaar, wat ook toelaat om binnen het personeel ruimte te creëren om de diverse initiatieven te coördineren.

De papieren dragers, zoals de infokrant en de Wegwijzer, vormen toegankelijke informatiebronnen. De Wegwijzer, het maandblad vanuit de lokale dienstencentra, krijgt een restyling en wordt gericht bezorgd aan de ouderen.

Binnen de gemeentelijke communicatie wordt rekening gehouden met de meer kwetsbare groepen. Hierbij moet minimaal getoetst worden op klare taal.

De website moet een bron zijn van actuele en correcte informatie, waar ook de burger, op zoek naar meer uitgebreide beleidsinformatie, vlot zijn weg vindt. Het intenser gebruik van webformulieren moet de digitale dienstverlening hierbij ondersteunen. Binnen de administratie is er een werkgroep die de kwaliteit en actualiteitswaarde van de pagina's mee gaat monitoren en zo de kwaliteit bewaakt. Voor de beide woonzorgcentra is er een eigen website gemaakt. Wevelgem werkt mee aan het project 'website van de toekomst', dat getrokken wordt vanuit de Intercommunale Leiedal.

De passende sociale media worden ingezet en de verdere ontwikkeling van deze media wordt nauw opgevolgd. 'Beeld' is een belangrijk communicatiemiddel dat ingezet wordt, gelet op de vlotte toegankelijkheid van visuele communicatie.

De informatie vanuit de gemeenteraad wordt verder gedeeld via livestreaming, gevolgd door het delen van het audio-verslag. Het delen van beleidsinformatie gebeurt vanuit een duidelijk kader, zowel vormelijk als inhoudelijk. Binnen de infokrant wordt beleidsinformatie sterker gekaderd. De fysieke zittingen hebben in de Kleine Porsies een vaste stek gevonden. Dit kader draagt bij tot transparante en vlot toegankelijke raadzittingen, ondersteund door de best passende technologie.

Investerings 2023:

- Aankoop Lode de Boningestraat 22
- Herinrichting gemeenteloket
- Aanpassingen in Bib in het Park in functie van integratie burelen Cultuurcentrum
- Signalisatie Cultuurpad
- Technieken voor raadszaal (camera)
- Schermen zaalbezetting socio-culturele gebouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	70.626	0	70.626	182.646	-97.164	85.482	241.220	-58.443	182.777
Ontvangsten	0	0	0	0	1.250	1.250	60.000	-60.000	0
Saldo	-70.626	0	-70.626	-182.646	98.413	-84.233	-181.220	-1.557	-182.777
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	3.285	0	3.285	81.222	-37.239	43.983	143.000	-17.167	125.833
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.285	0	-3.285	-81.222	37.239	-43.983	-143.000	17.167	-125.833
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	233.507	-34.307	199.200	236.768	-35.225	201.543	170.113	33.402	203.515
Ontvangsten	70.000	-70.000	0	70.000	-70.000	0	0	0	0
Saldo	-163.507	-35.693	-199.200	-166.768	-34.775	-201.543	-170.113	-33.402	-203.515
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	50.000	1.022.000	1.072.000	75.000	25.000	100.000	0	0	0
Ontvangsten	0	300.000	300.000	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-722.000	-772.000	-75.000	-25.000	-100.000	0	0	0
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB1-AP2: Wevelgem is een kind-, jeugd- en leeftijdsvriendelijke gemeente.***

Wevelgem bouwt aan een kind- en jeugdriendelijke gemeente, waarbij het stappenplan van kindvriendelijkstedengemeenten.be inspiratie biedt. Een aantal thema's worden participatief uitgekozen, waarmee de medewerkers van het team Jeugd – naast hun specifieke opdrachten – mee aan de slag gaan. We stimuleren de inspraak van kinderen en jongeren in het lokaal (jeugd)beleid, onder meer door belevingsonderzoek en een verankering van de jeugdreflex in de organisatie. Wevelgem creëert en stimuleert alle kansen tot meer lokaal jeugdwerk, waar ruimte is voor jeugdige innovatie en experimenteren.

Binnen het concept van kindvriendelijke gemeente is een thematische aanpak opgestart: enerzijds is er de focus op participatie van en communicatie naar kinderen toe, anderzijds is er het bouwen aan een kindvriendelijke ruimte (verdere stappen binnen de speelweefselvisie). Het is de bedoeling om ook in 2023 nieuwe thema's aan te boren en te integreren binnen het beleid waar andere diensten de motor vormen.

Het Huis van het Kind is intussen voldoende sterk uitgebouwd, op basis van stevige partnerschappen. Wie op zoek is naar een geschikte partner op het vlak van gezinsondersteuning kan bij het Huis terecht. Met duidelijke linken naar welzijn, gelijke kansen, onderwijs en gezondheid staat het Huis voor een geïntegreerde benadering van het kind.

Binnen het ouderenbeleid wordt gewaakt over de toegankelijkheid van publieke ruimten en gebouwen. Wie ouder wordt, moet zich op een veilige en comfortabele manier kunnen bewegen in de publieke ruimte.

Voor het plaatsen van zitbanken in de openbare ruimte is een duidelijk plan opgesteld. Dit plan vertrekt vanuit duidelijke criteria en gaat op participatieve wijze aan het werk, aansluitend bij het buurtgericht werken. Het wordt een uitdaging om te voorzien in een goed onderhoud van deze banken. Opdracht wordt gegeven om voor dit onderhoud diverse pistes te onderzoeken. Het eigenaarschap inzake onderhoud kan immers op diverse wijzen ingevuld worden. Hier kan op lokale diensteneconomie gerekend worden, maar ook eigen ploegen kunnen ingezet worden, een zeker ambassadeurschap kan stimulerend werken.

Voor de ouderen moeten er voldoende vervoermogelijkheden zijn, zodat ze vlot kunnen rekenen op de publieke dienstverlening. Binnen de mindermobielen centrale wordt – naast de inzet van de vrijwilligers met eigen vervoer – ook voorzien in eigen aangepaste wagen(s). Er is aandacht voor levenslang wonen en socio-culturele participatie.

De maatschappelijke participatie via vrijwilligerswerk is een belangrijk gegeven. Mensen blijven langer fit en willen zich inzetten voor de maatschappij. Hiermee wordt rekening gehouden in het vrijwilligersbeleid (cf. infra).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	0	0	0	20.000	7.355	27.355	26.240	0	26.240
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-20.000	-7.355	-27.355	-26.240	0	-26.240
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	100.000	-26.310	73.690	0	9.874	9.874
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-100.000	26.310	-73.690	0	-9.874	-9.874
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	21.532	11.968	33.500	21.963	11.931	33.894	22.403	11.822	34.225
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.532	-11.968	-33.500	-21.963	-11.931	-33.894	-22.403	-11.822	-34.225
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB1-AP3: Wevelgem zet in op een maximale betrokkenheid van de inwoners bij hun gemeente en hun wijk.***

Zo worden zorgzame buurten gebouwd, op maat van mensen.

Het lokaal bestuur (beleid en administratie) gaat naar de buurten om ten volle voeling te krijgen van wat er leeft. Wevelgem gaat de mensen letterlijk aanspreken, uitnodigen om aangesproken te worden. Verschillende diensten worden hierbij ingezet (cf. supra).

De buurtgerichte benadering werd in 2022 weer opgestart, na een aantal moeilijke jaren ten gevolge van de coronapandemie. Zowel de maatschappelijke individuele dienstverlening als de directe leefomgeving krijgen hierbij aandacht. De inwoners worden mee uitgenodigd om hun buurt vorm te geven. Zo vormt het zitbankenplan, dat eerst in Gullegem uitgerold wordt, een uitstekende casus om inspraak heel concreet te maken.

De 'leefbuurt' De Posthoorn kan met de aanstelling van het ontwerpteam ten volle aangepakt worden. Het is een sterk participatief project op wijkniveau, dat gekoppeld moet worden aan het gelijklopend project inzake zorgzame buurten.

Binnen deze buurtgerichte werking kan nagegaan worden hoe in overleg, binnen wijken, keuzes kunnen gemaakt worden omtrent de aanwending van beschikbare middelen binnen het budget.

Bij belangrijke investeringsprojecten, projecten inzake ruimtelijke planning... wordt verder ingezet op informatievergaderingen en infomarkten, die uitnodigen tot gesprek. Deze infoverstrekking (met mogelijke participatie) beperkt zich niet tot de opstart van een project, maar wordt verder opgevolgd gedurende het verloop, met een degelijke afronding. Desgevallend kunnen dergelijke infomarkten benut worden in het kader van ruimere bevragingen.

Via digitale weg en via andere vormen van monitoring wordt opgevolgd wat leeft onder de bevolking. Passende participatietools worden ingezet. Er is een overeenkomst met CitizenLab (binnen het raamcontract van de Vlaamse overheid), wat perspectief biedt op langere termijn wat de inzet van dit online platform betreft.

Met ondersteuning van de VVSG wordt een proefproject uitgewerkt binnen het Right to Challenge, een nieuwe vorm van burgerparticipatie die organisaties het recht geeft om een lokaal bestuur uit te dagen op die manier een taak over te nemen die door of voor deze overheid wordt uitgevoerd. Dit project wordt uitgewerkt samen met de bedrijventerreinvereniging BLEie (cf. infra).

De adviesraden zijn een belangrijke partner, die hun rol ten volle kunnen opnemen binnen het goedgekeurde afsprakenkader.

Het participatiereglement werd aangepast in 2022 en voldoet aan de decretale verplichtingen op dit gebied.

Binnen de gemeenteraadscommissie Algemeen Beleid werd al nagedacht over diverse participatievormen, die zeker ook mee een insteek kunnen vormen naar een volgende legislatuur, en die desgevallend inspiratie kunnen bieden voor passende initiatieven op kortere termijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	19.623	0	19.623	14.815	-4.817	9.998	59.860	9.700	69.560
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	45.000	0	45.000
Saldo	-19.623	0	-19.623	-14.815	4.817	-9.998	-14.860	-9.700	-24.560
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	5.000	-5.000	0	155.000	-155.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	16.667	-16.667	0
Saldo	0	0	0	-5.000	5.000	0	-138.333	138.333	0
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	59.513	836	60.349	14.803	40.966	55.769	15.100	41.336	56.436
Ontvangsten	30.000	0	30.000	0	5.000	5.000	0	0	0
Saldo	-29.513	-836	-30.349	-14.803	-35.966	-50.769	-15.100	-41.336	-56.436
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	400.000	-400.000	0	225.000	-225.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-400.000	400.000	0	-225.000	225.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB1-AP4: Wevelgem voert een inclusief beleid.***

Zo kan elke inwoner evenwaardig en evenredig deelnemen aan het maatschappelijke leven.

Het lokaal bestuur wil een burgersnabij bestuur zijn. De toegankelijkheid tot de dienstverlening wordt niet enkel gecreëerd door het inzetten op laagdrempeligheid en open huizen, maar ook door mensen aan te spreken, naar hen toe te stappen.

- Binnen de maatschappelijke dienstverlening vertaalt een melding van een niet-gekende problematische situatie zich in een aanmoediging om de stap richting hulpverlening te zetten. Dit betekent dat extra ingezet kan worden op huisbezoeken (bv. bij een opstartend dossier). Het toenemend aantal vragen naar hulpverlening zorgt voor een sterke bevraging van het maatschappelijk werk in de eerste lijn, waardoor de beschikbare tijd beperkt wordt. Via gerichte projecten – zoals het project Miriam voor alleenstaande moeders – kan, via projectsubsidies, specifiek en intensiever ingezet worden op ondersteuning. Ook via de inzet van brugfiguren (zowel in het basis als in het secundair onderwijs) en gezinsbegeleiding worden belangrijke stappen richting de klant gezet.

- Ter versterking van het mentale welzijn zijn er zitdagen van een eerstelijnspsycholoog opgezet in het Sociaal Huis, wat drempelverlagend moet werken voor deze hulpverlening. Dit kadert in het dichterbij brengen van specifieke dienstverlening voor de cliënten van de sociale dienst. Deze eerstelijnspsychologen zullen ook in de 3 lokale dienstencentra diensten verstrekken.

- Met de focus op de buurten geven de lokale dienstencentra (LDC) mee invulling aan hun rol vanuit het woonzorgdecreet. De LDC's werken sterk samen. Vanuit projecten als 'Zorgzame buurten' en 'Zorgzaam Gullegem' is hier al op ingezet. Intussen zijn de buurtbabbels – na een coronapauze – met vernieuwde aandacht weer opgestart en wordt er werk van gemaakt om meer buurten te bereiken. Het aanspreken van de buurten is niet enkel een zaak van de lokale dienstencentra. Waar mogelijk wordt aangesloten vanuit andere diensten, dit in het kader van investeringsprojecten, participatie, sensibilisering...

- Binnen de projectoproep 'Zorgzame buurten' werden middelen gekregen voor het werken aan buurtgerichte zorg op De Posthoorn. Ook hier kan de koppeling met de geplande investeringsprojecten, in het kader van het project 'Leefbuurt De posthoorn' (cf. infra), aanleiding geven tot ruimere ontmoeting. Deze buurtgerichte werking kan in dit subcentrum resulteren in een antennepunt voor het lokaal dienstencentrum.

- Gelet op de geïntegreerde inzet inzake buurtwerk en gelet op actuele noden wordt minder gefocust op buurtwerk vanuit de sociale dienst. Voor de opvolging van nieuwe projecten van de sociale huisvestingsmaatschappij is er ook inzet vanuit hun maatschappelijk werkers.

- Vanuit de outreachende werking van de diverse stafmedewerkers van het team Jeugd wordt het jeugdopbouwwerk verder opgevolgd. Ook is er ruimte om voeling te houden met het antennepunt van het Overkophuis, waar gewerkt wordt rond het mentaal welbevinden van jongeren. Het team Jeugd wordt structureel ingebed in de nieuwe dienst Vrije Tijd. Relevante thema's worden vanuit deze dienst gedeeld met de sociale dienst en het beleid. Ook de eerste lijn van de sociale dienst heeft op dit vlak een belangrijke signaalfunctie. Indien nodig wordt ondersteuning ingehuurd bij gespecialiseerde dienstverleners op het vlak van jeugdopbouwwerk.

De sociale dienst zet samen met de sociale diensten van de mutualiteiten en het CAW in op meer samenwerking en afstemming in het kader van het geïntegreerd breed onthaal.



Een gebouw voor de fysieke uitbouw van een sociaal kruidenier lijkt gevonden. Dit gebouw biedt ook ruimte voor bijkomende diensten of geïntegreerde dienstverlening. De vrijwillige inzet van de vzw Tastoe kan zeker ook binnen een vernieuwde werking een grote meerwaarde en ondersteuning bieden. De samenwerking tussen de vzw en het OCMW zal geherdefinieerd worden vanuit het nieuw concept binnen een nieuwe omgeving. Het Sociaal Huis werkt op dit terrein ook verder met Foodact13 en het voedseldistributiecentrum.

De professionele activering van mensen wordt bevorderd. Werk is de beste garantie tegen armoede. De maatschappelijke dienstverlening opent poorten naar het normaal economisch circuit (samenwerking met stafmedewerker lokale economie, drempels verlagen voor activering via artikel 60 binnen vzw's...). Wevelgem zet in op de samenwerking met maatwerkbedrijven en creëert ruimte voor de inzet van drie LDE-plaatsen (lokale diensteneconomie). Wevelgem participeert aan het regio-overleg sociale economie. De werking van de vzw SEW (sociale economie Wevelgem) wordt opgevolgd. De continuïteit van deze tewerkstelling moet gewaarborgd blijven vanuit de best passende structuur.

Kinderarmoede wordt opgevolgd en aangepakt in samenwerking met de scholen en het Huis van het Kind. De diverse initiatieven worden gebundeld binnen een kinderarmoedeplan.

Kwetsbare burgers worden versterkt op het vlak van kwalitatieve huisvesting en rationeel energiegebruik. Een structureel overleg tussen de sociale dienst (OCMW), de cel wonen (gemeente) en de woonclub (binnen W13) zorgt voor een brede aanpak.

De energiecrisis noopt tot een sterke ondersteuning van de burger die worstelt met zijn factuur, die de intentie heeft om energiebesparend te investeren, die op zoek is naar de juiste subsidies. De energievraagstukken, die op vandaag al voorgelegd worden aan de cel Wonen en de sociale dienst (waar een maatschappelijk werker vrijgesteld wordt voor de opvolging van deze dossiers), zullen ook morgen en overmorgen heel wat aandacht vragen. De nodige capaciteit wordt vrijgemaakt, geheroriënteerd binnen het personeelsplan (stafmedewerker wonen, buurtwerker) en mee gefinancierd vanuit de Vlaamse middelen die hiervoor voorzien worden in het Vlaamse budget 2023. Een duidelijke loketfunctie wordt – binnen het ruimere concept van de open huizen – georganiseerd. (zie ook PB3-AP8)

Acties zijn opgezet om het gebruik van de UiTPAS te verhogen, zowel langs de aanbodzijde als wat het aantal gebruikers betreft.

De doelgroep die gebruik kan maken van het kansentariaf werd vergroot, met afstemming binnen de regio. Er is een subsidie voorzien voor verenigingen die het kansentariaf in hun werking toepassen. Dit subsidiereglement wordt geëvalueerd, met als doel een sterkere differentiatie in functie van de inspanningen die effectief door de verenigingen geleverd worden op dat vlak.

Investerings 2023:

- Inrichting locatie sociale kruidenier

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	408.064	0	408.064	631.865	-180.001	451.864	591.827	52.221	644.048
Ontvangsten	405.109	0	405.109	401.237	205.468	606.705	433.237	60.000	493.237
Saldo	-2.955	0	-2.955	-230.628	385.469	154.841	-158.590	7.779	-150.811
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	150.000	-150.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	-150.000	150.000	0
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	546.687	23.616	570.303	551.831	22.424	574.255	556.892	31.607	588.499
Ontvangsten	393.226	54.162	447.388	393.236	54.174	447.410	393.246	-54.827	338.419
Saldo	-153.461	30.546	-122.915	-158.595	31.750	-126.845	-163.646	-86.434	-250.080
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	50.000	50.000	100.000	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-50.000	-100.000	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB1-AP5: Het gemeentelijk toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid wordt integraal benaderd.***

De integrale aanpak van het toegankelijkheidsbeleid wordt verankerd in de structuur van de organisatie. Deze integrale aanpak wist ook de jury voor 'meer mobiele gemeente' te overtuigen. De toegankelijkheidsidee is sterk verankerd binnen de diverse diensten.

Er wordt ingezet op de fysieke toegankelijkheid van gemeentelijke gebouwen en het openbaar domein.

- Bewuste ingrepen zijn voorzien bij geplande werken aan gebouwen (aanpassingswerken aan CC Guldenberg o.a. in functie van wie minder mobiel is, de toegangsdeuren van De Schelp).
- In de accommodatie wordt rekening gehouden met de toegankelijkheid voor diverse groepen, bvb. voor jonge gezinnen (verzorgingstafels, ...), minder mobiele mensen (rolstoelen, ...).
- Er gebeurt een grondige screening van de toegankelijkheid bij nieuwbouwprojecten (zie bvb. het zwembad) en voor bestaande gebouwen worden verbeterpunten stelselmatig aangepakt.
- Barrières op het openbaar domein worden vermeden en weggewerkt. Bushaltes worden aangepakt, borduren in de centra verlaagd.

Ook in de vrije tijd moet op de toegankelijkheid van allen ingezet worden. Binnen het sportbeleid is er specifiek aandacht voor G-sport (sport voor personen met een handicap), zowel binnen het eigen aanbod, als binnen de werking van clubs.

Acties zijn opgezet om het gebruik van de UiTPAS te verhogen, zowel langs de aanbodzijde als wat het aantal gebruikers betreft.

De doelgroep die gebruik kan maken van het kansentarieef werd vergroot, met afstemming binnen de regio. Er is een subsidie voorzien voor verenigingen die het kansentarieef in hun werking toepassen. Dit subsidiereglement wordt geëvalueerd, met als doel een sterkere differentiatie in functie van de inspanningen die effectief door de verenigingen geleverd worden op dat vlak.

Er wordt ook ingezet op de toegankelijkheid van evenementen.

- Specifieke initiatieven voor mensen met een beperking worden genomen.
  - De toegankelijkheidschecklist voor evenementen, zoals opgemaakt door Inter, wordt gebruikt bij eigen evenementen en wordt ook gepromoot bij andere organisatoren.
  - Via het convenantenverhaal worden organisatoren aangemoedigd om de toegankelijkheid van hun evenement te bevorderen.
- Parallel hiermee wordt het gebruik van de European Disability Card aangemoedigd.

De gemeente Wevelgem heeft het charter regenboogbeleid ondertekend. Specifieke initiatieven vertalen dit engagement.

We tolereren geen vooroordelen, noch discriminatie of intimidatie en geweld op het vlak van genderdiversiteit en -identiteit in de sociale domeinen: thuis, op school, op straat, op het werk, in de zorg en in de sport.

Binnen het gevoerde beleid is er aandacht voor gendergelijkheid. Er is specifieke aandacht voor toegankelijkheid voor personen met een beperking.

Wevelgem bevordert de integratie via gerichte initiatieven. Binnen diverse diensten wordt hier werk van gemaakt. Er is hierbij een zekere nood aan coördinatie. Dit wordt opgenomen door een beleidsmedewerker algemeen directeur. Drempels inzake dienstverlening worden onderzocht. Taalondersteuning is essentieel (praattafels, Babbel als zomerschool, Babbel in de Bib...). Er wordt ingezet op toeleiding naar het reguliere aanbod.

Vanuit de sociale dienst wordt de buddywerking georganiseerd en ondersteund. Het gesubsidieerde project Stoel 4 rond 'participatie en sociale netwerken' (met ook de samenwerking met Refu Interim) wordt voortgezet en binnen het plan Samenleven wordt – samen met de lokale besturen van Menen en Wervik - een brugfiguur secundair onderwijs aangetrokken.

Investerings 2023:

- Gemeentehuis Wevelgem: verbetering integrale toegankelijkheid
- De Schelp: vervangen voordeuren
- Toegankelijke bushaltes

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	16.905	0	16.905	45.146	-9.973	35.173	48.891	150.812	199.703
Ontvangsten	490	0	490	750	52	802	750	154.800	155.550
Saldo	-16.415	0	-16.415	-44.396	10.025	-34.371	-48.141	3.988	-44.153
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	9.132	0	9.132	0	0	0	60.000	-60.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	50.000	50.000
Saldo	-9.132	0	-9.132	0	0	0	-60.000	110.000	50.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	46.391	137.780	184.171	47.069	31.510	78.579	47.762	5.484	53.246
Ontvangsten	733	200.267	201.000	748	38.606	39.354	763	277	1.040
Saldo	-45.658	62.487	16.829	-46.321	7.096	-39.225	-46.999	-5.207	-52.206
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	85.000	85.000	0	55.000	55.000	0	0	0
Ontvangsten	0	60.000	60.000	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-25.000	-25.000	0	-55.000	-55.000	0	0	0
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB1-AP6: Aan elke inwoner wordt een toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat aangeboden.***

De dienstverlening aangeboden vanuit de Thuiszorg wordt behouden, waarbij de aandacht gaat naar de meest kwetsbare inwoners.

- Er is de verdere inzet via poetshulpen, die ondersteund worden in hun werking met de meest kwetsbaren via intervisie en vorming.
- Er worden maaltijden aan huis aangeboden.
- Er kan een ruimer beroep gedaan worden op de klusjesdienst, voor specifieke taken. In de tarieven is intussen ook een tussentarief voorzien. Voor de meest kwetsbaren wordt een sociaal tarief aangeboden.
- Een coördinerende rol wordt opgenomen op het vlak van thuiszorg, zodat cliënten tijdens het volledig traject van thuiszorg opgevolgd worden.
- Opportuniteiten worden benut om contact te houden met het doelpubliek (zie bijvoorbeeld het bezorgen van de Gele Doos).

Er is budgettaire ruimte voor initiatieven rond de ondersteuning van mantelzorgers, binnen het statuut dat voor hen ontwikkeld is. De reglementering inzake sociaal pedagogische toelage, toelage voor thuisverzorging en vakantietoelage wordt geactualiseerd, inhoudelijk en financieel.

Binnen de woonzorgcentra is er in de eerste plaats een sterke samenwerking tussen de eigen woonzorgcentra, Het Gulle Heem en Elckerlyc. Heel concreet wordt volgend jaar een passend busje aangekocht dat gedeeld wordt voor het vervoer van bewoners.

Binnen de gemeente wordt waar mogelijk en binnen een gelijkwaardige relatie, samengewerkt met de private woonzorgcentra, waarbij de focus ligt op de zorgvragen van de klant en de betaalbaarheid van de zorg. Er is een intentieverklaring goedgekeurd om werk te maken van concretere samenwerking tussen het lokaal bestuur, met het woonzorgcentrum Elckerlyc, en het woonzorgcentrum Sint-Camillus.

Er is een duidelijke bereidheid om binnen de keuken van WZC Elckerlyc maaltijden te bereiden voor WZC Sint-Camillus. Dit zou eventueel kunnen – voor deze activiteit – op contractuele basis. Formele samenwerkingsvormen (in het kader van het decreet Lokaal Bestuur) kunnen desgevallend onderzocht, maar hiervoor is voldoende duidelijkheid vereist omtrent de wederzijdse verwachtingen. Uitgangspunt is het respecteren van de bestaande contracten van het WZC Elckerlyc (o.a. het behoud van het bestaand personeel). Voor de kostprijs van de maaltijden wordt uitgegaan van kostendeling. Naast het in rekening brengen van toekomstige investeringen worden afspraken gemaakt rond de historische investeringen.

De vraag vanuit Sint-Camillus voor gezamenlijke assistentiewoningen kan zowel vanuit ruimtelijk als financieel perspectief positief zijn. Het bouwen van nieuwe assistentiewoningen laat toe om de eigen flats tot de laatste dag te exploiteren. Ook zijn ze een mogelijke thuishaven voor de bewoners van de flats van Sint-Camillus bij de geplande verbouwingen. Als omtrent een gezamenlijk initiatief een akkoord bereikt wordt met vzw Sint-Camillus, dan moeten de geplande investeringen in Ter Meersch vanuit dit perspectief benaderd worden. Op vandaag staat Sint-Camillus al in voor de noodoproepen vanuit de assistentiewoningen.

Voor de woonzorgcentra wordt het invoeren van het BelRAI-systeem – in functie van het optimaliseren van de zorg – een belangrijke uitdaging. Tegen 1 juni 2023 moet de overschakeling gebeurd zijn in functie van het zorgdossier. Dit vereist een serieuze personeelsinzet en de aankoop van software en tablets. Tot op vandaag wordt erin geslaagd voldoende personeel in te zetten en hierbij ook de aanvullende financiering (15% bovenop de norm) te benutten.

De nodige ramingen zijn voorzien in functie van het behoud van een kwaliteitsvolle zorg, zoals de vernieuwing van de toegangscontrole in Het Gulle Heem, het noodoproepsysteem voor de assistentiewoningen in Gullegem, nieuwe wasmachines voor WZC Elckerlyc...

Er wordt verder overlegd met een private partner uit de sector VAPH (personen met een handicap), zodat ook op het vlak van begeleid wonen of andere initiatieven een ruimer aanbod binnen de gemeente gerealiseerd wordt.

Investeringen 2023:

- Thuisbezorgde maaltijden: elektrische wagen
- WZC Elckerlyc: materialen (bv. tilliften, matrassen, ...)
- WZC Het Gulle Heem: materialen (bv. tilliften, relaxen, matrassen, ...)
- WZC Het Gulle Heem: belevenistafel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	761.554	0	761.554	934.716	-158.472	776.244	968.034	2.388	970.422
Ontvangsten	642.988	0	642.988	645.872	-50.344	595.528	633.088	0	633.088
Saldo	-118.566	0	-118.566	-288.844	108.128	-180.716	-334.946	-2.388	-337.334
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	70.564	0	70.564	167.390	-12.348	155.041	176.406	-120.621	55.785
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-70.564	0	-70.564	-167.390	12.348	-155.041	-176.406	120.621	-55.785
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	985.304	53.275	1.038.579	1.004.707	45.727	1.050.434	1.024.510	46.229	1.070.739
Ontvangsten	638.001	58.455	696.456	643.012	67.372	710.384	648.123	75.470	723.593
Saldo	-347.303	5.180	-342.123	-361.695	21.645	-340.050	-376.387	29.241	-347.146
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	25.000	37.000	62.000	20.000	-7.500	12.500	35.000	-25.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	-37.000	-62.000	-20.000	7.500	-12.500	-35.000	25.000	-10.000
<b>Financiering</b>									

## **Prioritair actieplan: PB1-AP7: Het lokale veiligheidsbeleid wordt gerealiseerd, waarvoor sterk samengewerkt wordt met**

de partners in de politie- en de hulpverleningszone.

Veiligheid is een belangrijke behoefte voor ieder individu. De veiligheid in de gemeente wordt in de eerste plaats gerealiseerd door de politiezone en de hulpverleningszone, waarin we mee verantwoordelijkheid opnemen.

Met de leiding van de politie is een structureel overleg opgebouwd met burgemeester, algemeen directeur en de beleidsmedewerker algemeen directeur, die mee veiligheid opvolgt. Naast dit overleg wordt verder ingezet op de veiligheidscel, waarbinnen de diverse disciplines uit de noodplanning elkaar ontmoeten. Veiligheid wordt hiermee binnen het lokaal bestuur gedragen vanuit volgende invalshoeken:

- de burgemeester, hierbij ondersteund, vanuit zijn wettelijke bevoegdheid
- de administratief-juridische opvolging, vanuit de dienst Secretariaat
- de noodplanning, met de rol van de noodplanningsambtenaar en de specifieke rol van discipline 5, verankerd binnen de gemeentelijke organisatie, met de focus op onder andere crisiscommunicatie
- de inzet op evenementen, met specifieke opvolging vanuit de cluster Vrije Tijd (dossierbeheerders), en een hieraan gekoppeld veiligheidsoverleg.

Er is samenwerking met de stad Menen binnen de projectoproep ter preventie van gewelddadige radicalisering, extremisme en polarisatie. Dit kan mee ondersteuning bieden aan de werking van de lokale integrale veiligheidscel.

Binnen de hulpverleningszone zijn er geen wijzigingen gepland inzake de brandweerposten in Gullegem en Wevelgem binnen het meerjarenplan. Een kazerneringsovereenkomst is afgesloten door alle gemeenten van de zone. Er worden door alle gemeenten investeringssubsidies voorzien, o.a. specifiek voor kazernering. Met deze middelen zullen de kazernes voor de toekomst gebouwd worden vanuit Fluvia.

Het inzetten van de eigen gemeenschapswacht laat toe om specifieke accenten te leggen. In overleg met de politiezone wordt ingezet op heel gerichte sensibilisatiecampagnes op het vlak van inbraakpreventie. Dit ter aanmoediging van de burger, die vervolgens – gesubsidieerd – de nodige preventiewerken kan uitvoeren.

De gemeente stimuleert verder de werking van buurtinformatienetwerken.

Investerings 2023:

- Investeringsstoelage hulpverleningszone Fluvia
- Bijdrage voor kazernering aan hulpverleningszone Fluvia

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	4.810.348	0	4.810.348	4.785.774	-4.170	4.781.604	4.983.011	0	4.983.011
Ontvangsten	6.720	0	6.720	0	800	800	1.000	0	1.000
Saldo	-4.803.628	0	-4.803.628	-4.785.774	4.970	-4.780.804	-4.982.011	0	-4.982.011
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	108.810	0	108.810	595.610	-3.200	592.410	358.670	16.600	375.270
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-108.810	0	-108.810	-595.610	3.200	-592.410	-358.670	-16.600	-375.270
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	5.223.551	3.354	5.226.905	5.355.890	432.884	5.788.774	5.498.990	443.286	5.942.276
Ontvangsten	977	-977	0	997	-997	0	1.017	-1.017	0
Saldo	-5.222.574	-4.331	-5.226.905	-5.354.893	-433.881	-5.788.774	-5.497.973	-444.303	-5.942.276
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	358.670	0	358.670	370.760	0	370.760	370.760	0	370.760
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-358.670	0	-358.670	-370.760	0	-370.760	-370.760	0	-370.760
<b>Financiering</b>									



**Prioritair actieplan: PB1-AP8: De begraafplaatsen op een menselijke, warme, herkenbare en troostende manier benaderen.**

Het toekomstplan begraafplaatsen gaat met diverse thema's en uitdagingen aan de slag. Begraafplaatsen vertellen heel wat over het verleden, de geschiedenis. Het funerair erfgoed legt mee deze link van verleden naar heden. De ruimte is schaars. Acties worden ontwikkeld om op een ruimtezuinige wijze te begraven. De veiligheid op de begraafplaatsen wordt ondersteund met verhoogde controle (verplaatsbare camera's), maar er wordt ook sensibiliserend ingezet op respectvolle begraafplaatsen en directe meldingen. Er is verhoogde aandacht voor het esthetisch uitzicht van deze locaties, die ook een plaats van ontmoeting zijn, vlot toegankelijk. Ook de begraafplaats in de Menenstraat – als verlengstuk van het park – wordt groener en nodigt meer uit tot passage. Er zijn ook acties gepland om kinderen meer vertrouwd te maken met rouwverwerking en begraafplaatsen. Nieuwe begraafplaatsvormen worden onderzocht, waaronder begraven in de natuur. Zo wordt de mogelijkheid tot het inrichten van een urnenbos verder uitgewerkt.

Investeringen 2023:

- Begraafplaats Wevelgem: aanleg urnenbos
- Begraafplaatsen: deels verharderen van de hoofdpaden

Van 01/01/2023 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
<b>Investeringen</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
<b>Investeringen</b>									
Uitgaven	0	175.000	175.000	0	0	0	0	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-175.000	-175.000	0	0	0	0	-100.000	-100.000
<b>Financiering</b>									

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB2: De gemeente is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen.

Kwalitatieve omschrijving: Dit zowel in verenigingen, in buurten, binnen ondernemingen, private en publieke dienstverleners. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. Gemeenschapsvorming, een sterk vrijetijdsaanbod en een ondersteunend gezondheidsbeleid versterken het welbevinden van de inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	1.382.102	0	1.382.102	1.964.233	-244.979	1.719.254	1.850.474	4.109	1.854.583
Ontvangsten	179.775	0	179.775	346.056	-57.076	288.980	452.544	0	452.544
Saldo	-1.202.327	0	-1.202.327	-1.618.177	187.903	-1.430.274	-1.397.930	-4.109	-1.402.039
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	11.399.471	0	11.399.471	11.633.112	-2.686.622	8.946.490	5.338.800	1.850.433	7.189.233
Ontvangsten	813.250	0	813.250	6.344.500	-278.936	6.065.564	1.673.900	988.739	2.662.639
Saldo	-10.586.221	0	-10.586.221	-5.288.612	2.407.686	-2.880.926	-3.664.900	-861.694	-4.526.594
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	1.649.093	307.127	1.956.220	1.661.237	237.472	1.898.709	1.690.475	228.308	1.918.783
Ontvangsten	329.946	-13.416	316.530	336.347	-16.686	319.661	342.875	-20.021	322.854
Saldo	-1.319.147	-320.543	-1.639.690	-1.324.890	-254.158	-1.579.048	-1.347.600	-248.329	-1.595.929
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	10.306.000	-2.094.255	8.211.745	3.624.500	6.524.156	10.148.656	4.246.000	-1.457.000	2.789.000
Ontvangsten	6.968.850	-2.954.997	4.013.853	1.987.000	4.442.051	6.429.051	1.700.000	236.870	1.936.870
Saldo	-3.337.150	-860.742	-4.197.892	-1.637.500	-2.082.106	-3.719.606	-2.546.000	1.693.870	-852.130
<b>Financiering</b>									

## Prioritair actieplan: PB2-AP1: Wevelgem ondersteunt verenigingen structureel in hun werking.

De administratieve last wordt tot een minimum herleid.

Dit gaat zowel om amateurkunstenverenigingen, socio-culturele verenigingen, erfgoedverenigingen, sportverenigingen als jeugdverenigingen. Voor alle verenigingen betekent dit o.a. financiële steun. De toekenning van werkingssubsidies is sterk vereenvoudigd, zodat de administratieve last voor de verenigingen beperkt wordt. De subsidiebedragen worden jaarlijks aangepast aan de index. Elke vereniging krijgt minimaal 250 euro als ondersteuning voor zijn werking.

Ook voor de verenigingen zijn 2020 en 2021 moeilijke jaren geworden. De coronamaatregelen hebben een sterke rem gezet op de normale werking. Vanuit de gemeenteraad werden relancemaatregelen genomen en middelen voorzien om de verenigingen te ondersteunen. Op vandaag is er de energiecrisis, gepaard gaande met een hoge inflatie. Dit mag de heropstart van het verenigingsleven niet remmen. Reglementair was dus al voorzien in de indexering van toelagen. Daarnaast is ervoor gekozen om tarieven voor het gebruik van lokalen niet aan te passen.

Er wordt verder ondersteuning geboden aan de jeugdhuizen. Dit kan – op afroep – via het team Jeugd of op structurele wijze via een weddetoelage binnen het convenant, wat al geruime tijd zo is voor vzw Jeugdclub Ten Goudberge. Ook deze betoelaging is welvaartsvast en evolueerde van 75% naar 80% van de gesubsidieerde wedde. Binnen het team Jeugd is de functie van stafmedewerker Jeugdwerk ingevoerd. De focus van deze medewerker ligt heel specifiek op het ondersteunen van de jeugdverenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	356.573	0	356.573	513.571	-128.323	385.248	215.984	0	215.984
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-356.573	0	-356.573	-513.571	128.323	-385.248	-215.984	0	-215.984
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	220.435	15.235	235.670	226.496	22.698	249.194	230.946	23.154	254.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-220.435	-15.235	-235.670	-226.496	-22.698	-249.194	-230.946	-23.154	-254.100
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

## Prioritair actieplan: PB2-AP2: De gemeente en verenigingen nemen samen de verantwoordelijkheid op.

Dit bij de uitbouw en het beheer van specifieke infrastructuur.

De structurele ondersteuning van de jeuginfrastructuur blijft gewaarborgd. Het reglement inzake subsidiëring van jeugdlokalen is vereenvoudigd en geactualiseerd. Belangrijk is dat de subsidiebedragen gekoppeld zijn aan de ABEX-index, de index van de bouwrijzen. De actualisatie ging hierbij terug tot de meest recente vaststelling van de bedragen. Daarnaast wordt ingezet op duurzaamheid en energiebesparingen. De gebouwen worden hiervoor gratis doorgelicht en er wordt een extra kredietlijn van 100 000 euro gecreëerd per vereniging.

De gemeente kent een sterk uitgebouwde socio-culturele infrastructuur. Voor het nieuw ontmoetingscentrum voor Gullegem is intussen een ontwerper aangeduid (cf. infra). Er wordt ruimte gecreëerd om een antwoord te bieden op de vastgestelde vragen vanuit de lokale gemeenschap. ((zie PB4-AP4)  
In Wevelgem biedt het nieuwe gebouw, gelegen naast de Porseleinhallen, bijkomende ruimte - op een wat kleinere maat - als ontmoetingsplaats voor heel wat initiatiefnemers (zie PB2-AP13).

Binnen de sport wordt samengewerkt met de voetbalclubs, waarbij via een vernieuwde overeenkomst verder gefocust wordt op responsabilisering, rationeel energieverbruik en lokale verankering. De afspraken inzake energieverbruik leiden tot mogelijk hogere betoelaging als bespaard wordt binnen het voorziene basispakket. Er zijn duidelijke afspraken gemaakt voor investeringen in infrastructuur in de drie sportcentra. In 2023 worden op de drie sportcentra nieuwe kleedkamers gebouwd.

Investeringen 2023:

- investeringssubsidie voor jeugdlokalen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	140.041	0	140.041	138.900	-26.430	112.470	138.310	0	138.310
Ontvangsten	28.243	0	28.243	63.000	-41.164	21.836	63.000	0	63.000
Saldo	-111.798	0	-111.798	-75.900	-14.734	-90.634	-75.310	0	-75.310
<b>Investeringen</b>									
Uitgaven	9.604	0	9.604	250.000	-30.622	219.378	70.000	-20.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.604	0	-9.604	-250.000	30.622	-219.378	-70.000	20.000	-50.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	142.183	81.817	224.000	145.027	76.973	222.000	147.927	72.073	220.000
Ontvangsten	61.526	-51.526	10.000	62.757	-52.757	10.000	64.012	-54.012	10.000
Saldo	-80.657	-133.343	-214.000	-82.270	-129.730	-212.000	-83.915	-126.085	-210.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	250.000	-140.000	110.000	250.000	-200.000	50.000	50.000	0	50.000
Ontvangsten	100.000	-100.000	0	100.000	-100.000	0	0	200.000	200.000
Saldo	-150.000	40.000	-110.000	-150.000	100.000	-50.000	-50.000	200.000	150.000
<b>Financiering</b>									

## Prioritair actieplan: PB2-AP3: De gemeente ondersteunt financieel en logistiek de organisatie van grote en kleine evenementen.

De evenementen dragen onder andere bij aan de doelstellingen inzake gemeenschapsvorming, duurzaamheid, toegankelijkheid en inclusie.

Evenementen worden in de gemeente zowel logistiek als financieel ondersteund. Met grotere initiatieven gebeurt dit op basis van convenanten, waarin concrete afspraken gemaakt kunnen worden die mee het gemeentelijk beleid ondersteunen. Deze initiatieven kunnen een stijging van hun betoelaging krijgen tot 50%.

- De verenigingen waarmee convenanten afgesloten werden/worden in het kader van evenementen, kunnen versneld de voorziene extra betoelaging ontvangen. Hiertoe worden duidelijke criteria opgesteld, die eenvoudig afgetoetst kunnen worden, zowel op het vlak van duurzaamheid, inclusie als toegankelijkheid. Het moederconvenant werd hiertoe aangepast. De procedure rond deze zogenaamde DIT-criteria wordt geëvalueerd en vereenvoudigd, zonder aan zijn doelstellingen in te boeten. Het dossierbeheer rond evenementen wordt geëvalueerd door de beleidsmedewerker cluster Vrije Tijd. Binnen de organisatie zijn er 'good practices' die gedeeld worden.

- Organisatoren van evenementen krijgen een duidelijke dossierbeheerder binnen de gemeente. In het bijzonder wordt hierbij aandacht gegeven aan de veiligheidsaspecten die bij een organisatie komen kijken. Binnen de cluster Vrije Tijd wordt deze veiligheidsbenadering gedeeld als een gezamenlijke verantwoordelijkheid.

- Verdere betoelaging van gemeenschapsvormende activiteiten, bijzondere projecten, buurtinitiatieven en jaarfeesten. Ook loopwedstrijden, tentoonstellingen beeldende kunst en herdenkingen van de oorlogen worden nu betoelaagd. Een aantal bepalingen en bedragen worden vanuit een evaluatie van de concrete toepassing van dit reglement aangepast.

- Voor de ondersteuning van activiteiten voor een goed doel, is een creditnotasubsidie uitgewerkt, die resulteert in een korting voor gebruik van gemeentelijk materiaal of infrastructuur.

- Er zijn overeenkomsten aangegaan met de belangrijke wielervedstrijden in onze gemeente, waarbij Wevelgem zich verder kan profileren als fietsgemeente. Met de organisatie van Gent-Wevelgem wordt ingezet op bijkomende randanimatie, met middelen die vrijgekomen zijn naar aanleiding van niet-aanwending tijdens de corona-edities.

- Het evenementenloket 'Ik organiseer' is vernieuwd. De software, die ook voor privaatieve ingebruiknames ingezet wordt, is nu de nieuwe digitale toegangspoort voor de organisator. Dit is een gebruiksvriendelijke software, waarin ook de aanvraag van feestmateriaal geïntegreerd wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	389.524	0	389.524	460.468	-82.758	377.710	479.475	-2.750	476.725
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	10.000	0	10.000
Saldo	-389.524	0	-389.524	-460.468	82.758	-377.710	-469.475	2.750	-466.725
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	486.275	-2.375	483.900	475.075	-2.375	472.700	482.375	-2.375	480.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-486.275	2.375	-483.900	-475.075	2.375	-472.700	-482.375	2.375	-480.000
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

## Prioritair actieplan: PB2-AP4: Alle kinderen en jongeren krijgen de nodige ruimte om te spelen in Wevelgem.

De speelweefselvisie wordt verder uitgevoerd en via de vakantiewerking zorgen we voor een breed aanbod in de vakanties.

Voor de speelpleinwerking is een convenant afgesloten met vzw Katjeduk. Deze vzw is een belangrijke partner op het vlak van speelpleinwerking, waaraan ondersteuning geboden wordt, rekening houdend met resultaatgerichte afspraken en met respect voor eigen accenten. Daarnaast is er de werking van Haasje-Over.

Vakantiewerking, een aanbod naar kinderen toe tijdens de schoolvakanties, wordt beschouwd als een basisdienstverlening. Dit betekent dat deze dienstverlening, rekening houdend met de vraag, voorzien wordt dicht bij de burger – in de verschillende deelgemeenten – en tijdens alle vakanties. Deze vraaggerichte benadering omvat een permanente evaluatie van het aanbod en heeft zich de afgelopen jaren vertaald in een verruiming. De uitdaging is om binnen dit ruime aanbod de kwaliteit te verzekeren en aandacht te hebben voor de huidige en potentiële aanbieders.

De eigen vakantiewerking is ook een inclusieve werking, waarvoor gesteund wordt op specifieke expertise van vzw De Stroom.

Naast de typische vakantiewerking wordt ook ingezet op de organisatie van sportkampen nieuwe stijl, die aansluiten bij de opvangbehoefte. Het lokaal bestuur kiest voor een duidelijk aanvullend aanbod, dat in zijn totaliteit van wezenlijk belang is om aan de totale vraag te beantwoorden.

Publieke info:

Investerings 2023:

- Inrichting speelzones

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	172.342	0	172.342	215.906	-10.902	205.004	225.677	26.007	251.684
Ontvangsten	45.124	0	45.124	55.700	-5.024	50.676	60.000	0	60.000
Saldo	-127.218	0	-127.218	-160.206	5.879	-154.327	-165.677	-26.007	-191.684
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	2.904	0	2.904	89.218	-89.218	0	45.000	-32.782	12.218
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.904	0	-2.904	-89.218	89.218	0	-45.000	32.782	-12.218
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	222.274	39.373	261.647	225.950	39.919	265.869	229.554	39.603	269.157
Ontvangsten	58.596	11.404	70.000	59.768	11.632	71.400	60.964	11.864	72.828
Saldo	-163.678	-27.969	-191.647	-166.182	-28.287	-194.469	-168.590	-27.739	-196.329
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	30.000	10.000	40.000	45.000	-5.000	40.000	30.000	-10.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	-10.000	-40.000	-45.000	5.000	-40.000	-30.000	10.000	-20.000
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB2-AP5: Wevelgem maakt werk van een kwalitatieve en toegankelijke sport- en beweegruiimte.***

Die zet aan om te sporten en te bewegen.

Vanuit de sportdienst wordt een 'activeringsbeleid' gevoerd met het oog op levenslange sportparticipatie via een laagdrempelig beweeg- en sportaanbod, de zogenaamde sportpromotie. Verschillende doelgroepen komen hierbij aan bod. Dit start bij een laagdrempelig aanbod zoals multimove, vanaf de kleuters, over zwemlessen voor diverse doelgroepen, tot een (toegankelijk) aanbod voor volwassenen en ouderen. Specifiek wordt ook verder ingezet op de werking voor personen met een beperking en op gezinssport. Daarnaast worden partners en/of derden ondersteund met het oog op een zo groot mogelijk sportaanbod.

De sportinfrastructuur wordt intensief gebruikt door verenigingen en in het kader van een eigen aanbod. Maar ook de individuele sportbeoefenaar kan gebruik maken van de beschikbare accommodatie. Het nieuwe zwembad en de nieuwe atletiekpiste bieden alvast een antwoord aan de individuele sporter. In het zwembad vormen de sportieve zwemmers een belangrijke doelgroep, naast de jonge gezinnen. Waar mogelijk wordt bij de inrichting van de publieke ruimte uitgenodigd tot bewegen en sporten. Het gebruik van de publieke ruimte – in het kader van ontmoeting, beweging, maar ook als rustpunt – wordt een belangrijke uitdaging, die een multidisciplinaire aanpak vergt.

Er wordt werk gemaakt van een duidelijk overzicht van de plaatsen waar buiten gesport kan worden. Dit vlekkenplan brengt niet enkel de mogelijkheden in kaart, maar biedt ook basis om bijkomende locaties te selecteren.

Heel wat publieke investeringen faciliteren en zetten aan tot beweging en individuele sportbeoefening, zoals de (her)inrichting van groenzones en de (her)aanleg van wandel- en fietspaden (zie ook PB3-AP4 en PB5-AP1).

Investeringen 2023:

- Beweegvriendelijke investeringen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

---



	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	59.733	0	59.733	120.230	-31.556	88.674	138.000	5.580	143.580
Ontvangsten	54.748	0	54.748	90.000	-7.143	82.857	75.000	0	75.000
Saldo	-4.986	0	-4.986	-30.230	24.413	-5.817	-63.000	-5.580	-68.580
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	10.000	-10.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	-10.000	10.000	0
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	134.772	16.628	151.400	137.470	15.710	153.180	140.218	14.462	154.680
Ontvangsten	73.245	11.755	85.000	74.710	11.990	86.700	76.205	12.229	88.434
Saldo	-61.527	-4.873	-66.400	-62.760	-3.720	-66.480	-64.013	-2.233	-66.246
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	10.000	0	10.000	0	0	0	10.000	0	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	-10.000	0	0	0	-10.000	0	-10.000
<b>Financiering</b>									

## Prioritair actieplan: PB2-AP6: Meer mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd voor inwoners en verenigingen.

Dit gebeurt door een kwalitatieve en kwantitatieve uitbreiding van de sportinfrastructuur.

De Zwemkom heeft de verwachte aantrekkingskracht en beantwoordt aan de vooropgezette doelstellingen.

Het oudste deel van de sporthal van Moorsele wordt vernieuwd. De voorbereiding van het dossier wordt opgestart en er wordt werk gemaakt van een bouwprogramma.

Waar mogelijk wordt bij de inrichting van de publieke ruimte uitgenodigd tot bewegen en sporten. Het gebruik van de publieke ruimte – in het kader van ontmoeting, beweging, maar ook als rustpunt – wordt een belangrijke uitdaging, die een multidisciplinaire aanpak vergt. (zie ook PB2-AP5).

Investeringen 2023:

- Sportcentrum Wevelgem, Gullegem, Moorsele : bijkomende kleedkamers
- Sportcentrum Wevelgem: omheining
- Sportcentrum Gullegem: aanleg omgeving statribune
- Sporthal Moorsele: voorbereiding nieuwbouw

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	30.366	0	30.366	44.149	3.271	47.420	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.366	0	-30.366	-44.149	-3.271	-47.420	0	0	0
<b>Investeringen</b>									
Uitgaven	9.365.510	0	9.365.510	1.518.460	-697.588	820.871	785.000	443.331	1.228.331
Ontvangsten	533.747	0	533.747	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.831.763	0	-8.831.763	-1.518.460	697.588	-820.871	-785.000	-443.331	-1.228.331
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Investeringen</b>									
Uitgaven	599.000	711.000	1.310.000	25.000	15.000	40.000	2.120.000	-1.620.000	500.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-599.000	-711.000	-1.310.000	-25.000	-15.000	-40.000	-2.120.000	1.620.000	-500.000
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB2-AP7: Het geïntegreerd aanbod van het Cultuurcentrum en de bibliotheek is veelzijdig en kwaliteitsvol.***

Kernwoorden zijn spreiding, diversiteit, toegankelijkheid, duurzaamheid, verbinding en experiment.

De integratie van het cultuurcentrum en de bibliotheek draagt bij tot een nog beter afgestemd aanbod.

Dit aanbod blijft – vanuit de sterktes - van een hoogkwalitatief niveau.

- Het cultuurcentrum heeft met een eigen profiel zijn vaste plaats binnen de cultuurcentra in de regio. Deze sterkte vormt een basis voor de toekomstige werking. De inspanningen van pre-corona worden aangehouden en de cultuurliefhebber vindt – soms wat schoorvoetend – weer zijn weg naar de zaal.
- Er is aandacht in de programmatie voor variatie en een verscheidenheid aan doelgroepen. Ook jongere mensen moeten vlot de weg naar het CC vinden.
- Er worden kansen gegeven aan lokaal talent.
- Samenwerkingsopportunities met cultuurhuizen in de regio worden benut.
- Er wordt verder geïnvesteerd in de fysieke collectie van de bib. De digitale collectie breidt uit.

Het cultuurcentrum plant enkele nieuwe initiatieven (extra muros). Zowel de Porseleinhallen als de evenementenweide (het Park) lenen zich tot een aanbod gericht op een talrijk publiek. Er wordt gewerkt aan een podium met een duidelijke lokale invulling. Er wordt ruimte gecreëerd voor een breder en laagdrempelig aanbod, dicht bij de mensen.

De geplande infrastructuurwerken binnen het CC – met een focus op het toegankelijk maken van de toiletten en het opruimen van de foyer – worden ingepland in de zomer van 2023. De bureauruimte verdwijnt en er komt een gebundeld vrijetijdsloket in de bibliotheek, gelet op de geïntegreerde werking.

Ook de Bib in het Park neemt zijn rol op als open huis. Dit vertaalt zich in een laagdrempelig vrijetijdsloket en een hub voor e-inclusie. De vernieuwde rol van de Bib ligt vast in een duidelijke visie: de bib als huis van beleving, als een huis om te delen en als huis van ontwikkeling.

Investeringen 2023:

- CC Guldenberg: vernieuwing materialen
- CC Guldenberg: vernieuwen sanitair en cafetaria

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

---

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	62.560	0	62.560	103.300	61.842	165.142	202.851	-23.087	179.764
Ontvangsten	6.000	0	6.000	0	10.832	10.832	105.000	0	105.000
Saldo	-56.560	0	-56.560	-103.300	-51.010	-154.310	-97.851	23.087	-74.764
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	4.577	0	4.577	7.865	-7.865	0	36.000	18.146	54.146
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.577	0	-4.577	-7.865	7.865	0	-36.000	-18.146	-54.146
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	91.476	-25.476	66.000	93.305	-46.764	46.541	95.172	-48.175	46.997
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-91.476	25.476	-66.000	-93.305	46.764	-46.541	-95.172	48.175	-46.997
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	250.000	12.500	262.500	8.500	0	8.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-250.000	-12.500	-262.500	-8.500	0	-8.500	0	0	0
<b>Financiering</b>									

**Prioritair actieplan: PB2-AP8: Door het integreren van permanente en tijdelijke kunst in de publieke buiten- en binnenruimtes wordt**

het gebruik van deze ruimtes gestimuleerd. Daarnaast is er aandacht voor de creativiteit van niet georganiseerde, individuele kunstenaars.

In het kunstbeleid blijft er in de eerste plaats aandacht voor kunst in de publieke ruimte en voor de niet-georganiseerde kunstenaar, zoals aangegeven bij de opstart van het meerjarenplan. De beleidsaccenten blijven behouden. De gevonden beeldjes van CWRM krijgen een nieuwe plaats na een traject met lokale creatievelingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	21.397	0	21.397	29.000	-19.418	9.582	28.500	0	28.500
Ontvangsten	5.858	0	5.858	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.539	0	-15.539	-29.000	19.418	-9.582	-28.500	0	-28.500
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	36.300	0	36.300	0	0	0	65.000	-65.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-36.300	0	-36.300	0	0	0	-65.000	65.000	0
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	27.834	-8.834	19.000	28.392	-9.168	19.224	28.960	-9.548	19.412
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-27.834	8.834	-19.000	-28.392	9.168	-19.224	-28.960	9.548	-19.412
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	30.000	30.000	60.000	45.000	-35.000	10.000	30.000	5.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	-30.000	-60.000	-45.000	35.000	-10.000	-30.000	-5.000	-35.000
<b>Financiering</b>									

## **Prioritair actieplan: PB2-AP9: Erfgoed bepaalt mee de beeldvorming over het heden en verleden van Wevelgem.**

Een bijzondere focus op oraal erfgoed biedt bijkomende kansen voor ontmoeting en reflectie.

Wat erfgoed betreft, is er de samenwerking met de erfgoedverenigingen, waarbij in overleg bepaalde thema's breder en dieper uitgewerkt worden. Er gaat bijzondere aandacht naar het oraal erfgoed. In Cinema Royal – met een vaste plek in de Bib – worden al heel wat getuigenissen bewaard en ontsloten. Het aanbod wordt verder uitgebreid. Het is belangrijk om deze vorm van immaterieel erfgoed, met een sterke lokale binding, in deze snel veranderende tijden, te koesteren, cinematografisch vast te leggen.

Bij allerlei erfgoedinitiatieven en herdenkingen is de gemeente de ondersteunende en nabije partner. De ondersteuning van initiatieven die stil staan bij de beide wereldoorlogen werd reglementair verankerd. De vredesgedachte moet vanuit het verleden verder aandacht krijgen. Verder is er de ondersteuning van thematische initiatieven.

De heemkundige kring heeft bijzondere aandacht voor het feit dat Wevelgem 825 jaar terug voor het eerst vermeld werd. Binnen deze geschiedenis zullen het kasteel Vanackere en het bijhorende park extra belicht worden.

Op de begraafplaatsen worden initiatieven genomen rond het gericht conserveren van funerair erfgoed en het eervol bewaren van de herinnering aan de oud-strijders. Samen met de erfgoedverenigingen wordt gewerkt aan de ontsluiting van en de geschiedschrijving rond dit erfgoed.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	739	0	739	23.762	-10.143	13.619	29.000	0	29.000
Ontvangsten	1.000	0	1.000	0	0	0	0	0	0
Saldo	261	0	261	-23.762	10.143	-13.619	-29.000	0	-29.000
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	26.416	1.584	28.000	26.945	1.384	28.329	27.484	1.124	28.608
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-26.416	-1.584	-28.000	-26.945	-1.384	-28.329	-27.484	-1.124	-28.608
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

## Prioritair actieplan: PB2-AP10: Een sterk uitgebouwde zomerprogrammatie houdt de thuisblijver gezelschap.

Het creatief vermogen wordt geprikkeld om hier mee invulling aan te geven.

De keuze voor een thuisblijfvakantie geeft mee invulling aan de publieke ruimte. Door het openen van publieke toiletten, het voorzien van zitplekken, het invullen van toezicht op de netheid, wil het lokaal bestuur inzetten op een aangename omgeving.

Er wordt daarnaast een sterk aanbod aan ontspannende activiteiten voorzien. In de zomerprogrammatie wordt gekozen voor een deel eigen activiteiten en wordt de ruimte daarnaast ter beschikking gesteld aan het vrij initiatief (op donderdagavonden in de zomervakantie). Vanuit een partnerschap wordt mee invulling gegeven aan de kalender.

In de publieke ruimte worden bijkomende rustpunten gecreëerd, kleine recreatieve hotspots. In open ruimtes krijgen speelelementen tijdelijk een plaats en worden zo een aantrekkingspunt voor jonge gezinnen.

Het Big Bang Wetenschapsbad was een succesvolle projectmatige afsluiter voor het oude zwembad. Het werd een breed, creatief en ondernemend project, meer ter promotie van STEM, met linken naar het onderwijs. Tot begin 2023 lopen de activiteiten nog. In de lente en zomer kan dan op creatieve wijze definitief afscheid genomen worden van het gebouw.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	33.787	0	33.787	111.750	15.359	127.109	210.780	-31.320	179.460
Ontvangsten	21.836	0	21.836	0	0	0	1.500	0	1.500
Saldo	-11.951	0	-11.951	-111.750	-15.359	-127.109	-209.280	31.320	-177.960
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	22.000	-341	21.659	32.800	3.595	36.395
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	16.400	0	16.400
Saldo	0	0	0	-22.000	341	-21.659	-16.400	-3.595	-19.995
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	174.359	5.141	179.500	177.648	3.843	181.491	181.000	2.172	183.172
Ontvangsten	1.465	-1.465	0	1.495	-1.495	0	1.525	-1.525	0
Saldo	-172.894	-6.606	-179.500	-176.153	-5.338	-181.491	-179.475	-3.697	-183.172
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>									

## Prioritair actieplan: PB2-AP11: Wevelgem zet een gecoördineerd en gedragen vrijwilligersbeleid op.

Hierbij is er speciale aandacht voor het matchen van vraag en aanbod.

- Ook vanuit het lokaal bestuur wordt voor heel wat taken gerekend op vrijwilligers. Rond vrijwilliger worden, vrijwilliger zijn en blijven is een kader uitgewerkt met de focus op het werven van vrijwilligers, het zijn en het waarderen.
- Het digitaal vrijwilligersplatform 'Give a day' wordt gebruikt om de vraag naar en het aanbod van vrijwillige inzet te linken. Dit platform kan ook ondersteunend werken naar verenigingen toe.
- Vrijwillige inzet is van belang binnen verenigingen, maar heeft ook een duidelijke meerwaarde in een zorgzame samenleving. Binnen de vermaatschappelijking van de zorg krijgt mantelzorg een prominente rol (zie ook onder thuiszorg PB1-AP6).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	11.186	0	11.186	20.947	-9.832	11.115	21.635	2.081	23.716
Ontvangsten	10.993	0	10.993	10.300	-321	9.979	9.979	0	9.979
Saldo	-194	0	-194	-10.647	9.510	-1.136	-11.656	-2.081	-13.737
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	21.132	12.368	33.500	21.550	3.203	24.753	21.988	2.979	24.967
Ontvangsten	9.979	21	10.000	9.979	21	10.000	9.979	21	10.000
Saldo	-11.153	-12.347	-23.500	-11.571	-3.182	-14.753	-12.009	-2.958	-14.967
Investerings									
Financiering									



## ***Prioritair actieplan: PB2-AP12: Ondersteunende maatregelen worden genomen voor de lokale economie. Er wordt geïnvesteerd***

in de revitalisering van de industrieterreinen.

In Wevelgem is er een sterke economische bedrijvigheid. Er worden dan ook heel wat acties uitgerold om dit te borgen.

- Een strategisch economisch plan is opgesteld. Vanuit vier uitdagingen worden acties voorbereid en geïmplementeerd: kernversterking, het verlagen van drempels naar nieuwe klanten en nieuwe ondernemers, het versterken van de communicatie en het opvolgen van, een antwoord bieden op nieuwe trends (duurzaamheid, digitalisering...).
- Premies voor vestiging in de kernen en de toegankelijkheidspremie worden geëvalueerd en de voorziene middelen worden op een efficiënte manier verder ingezet. Met ondersteuning van Vlaio (agentschap voor Innovatie en Ondernemen) kunnen de komende jaren 100 000 euro Vlaamse middelen een extra hefboom vormen inzake kernversterking.
- De 'Wevelgemse kadobon' wordt verder gepromoot. De vernieuwde cadeaubon krijgt een boost en wordt in een plastic jasje gestoken. Daarnaast wordt werk gemaakt van een geschenkmand met kadobon, in samenwerking met lokale handelaars.
- De revitalisering van de bedrijventerreinen wordt uitgevoerd, zoals vooropgesteld. Er wordt samengewerkt met de bedrijventerreinverenigingen. De gemeente faciliteert initiatieven op binnen het project Right2Challenge. Mogelijke betoelaging wordt hier voor opzijgezet. Met BLEie (industriezone Wevelgem zuid) zou ingezet worden op mobiliteit.
- De landbouwers kunnen rekenen op 1 aanspreekpunt binnen de gemeente. De lokale voedselproductie wordt mee gepromoot. Er wordt ingezet op hoeve- en streekproducten.
- De inplanting van een sociaal kruidenier in het centrum van Wevelgem werkt kernversterkend.
- Evenementen worden ondersteund en georganiseerd, die bijdragen tot de levendigheid van de gemeente en op die wijze de lokale bedrijvigheid ondersteunen. (zie ook PB2-AP3).
- Binnen gemeente en OCMW is gestart met het opstellen van een lijst van geïnteresseerde lokale ondernemers, die dan geconsulteerd worden bij allerlei prijsvragen. Ook op provinciaal vlak wordt een initiatief genomen, dat eerst opgevolgd wordt.

Investerings 2023:

- Revitalisering industriezone Gullegem-Moorsele en Wevelgem-Zuid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

---

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	27.374	0	27.374	51.992	8.930	60.923	43.500	16.301	59.801
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-27.374	0	-27.374	-51.992	-8.930	-60.923	-43.500	-16.301	-59.801
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	597.121	0	597.121	8.190.895	-1.541.368	6.649.527	3.945.000	1.241.395	5.186.395
Ontvangsten	279.503	0	279.503	6.344.500	-278.936	6.065.564	1.657.500	988.739	2.646.239
Saldo	-317.617	0	-317.617	-1.846.395	1.262.432	-583.963	-2.287.500	-252.656	-2.540.156
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	38.185	91.815	130.000	38.549	51.803	90.352	38.920	51.730	90.650
Ontvangsten	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000
Saldo	-38.185	-61.815	-100.000	-38.549	-21.803	-60.352	-38.920	-21.730	-60.650
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	8.131.000	-3.197.755	4.933.245	2.245.000	5.989.156	8.234.156	2.000.000	168.000	2.168.000
Ontvangsten	6.868.850	-2.904.997	3.963.853	1.887.000	4.492.051	6.379.051	1.700.000	36.870	1.736.870
Saldo	-1.262.150	292.758	-969.392	-358.000	-1.497.106	-1.855.106	-300.000	-131.130	-431.130
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB2-AP13: De gemeente werkt samen met alle scholen,***

opdat kinderen, tieners en jongeren de kansen krijgen en grijpen om competenties te ontwikkelen en te schitteren. Deze leiden tot een brede persoonsvorming en toegang tot het hoger onderwijs en/of de arbeidsmarkt.

Op het vlak van onderwijs is de gemeente zowel actor als regisseur. In de scholen wordt gebouwd aan de toekomst van de lokale gemeenschap. Het zijn dan ook bij uitstek duurzame partners voor een lokaal bestuur.

- De scholen zijn een partner in de strijd tegen kinderarmoede. Ze worden geïnformeerd vanuit het Sociaal huis, de zorgcoördinatoren krijgen vorming en er is ruimte voor intervisie. De brugfiguur wordt ingezet. (zie ook PB1-AP4)
- De zomerschool Babel wordt voortgezet en legt verder de focus op de kennis van het Nederlands.
- Er wordt gestreefd naar brede scholen. Zowel wat de eigen school betreft, als wat de andere scholen betreft, wordt – binnen een goed afsprakenkader – werk gemaakt van een efficiënt gebruik van de infrastructuur. Het samenwerkingsproject met het Sint-Pauluscollege is op dit vlak een schoolvoorbeeld. Muziek en woord worden in Moorseele onderricht in lokalen van Bamo. Voor de gemeentelijke basisschool, vestiging Hoogstraat, is een masterplan opgesteld. In 2023 wordt gestart met de bouw van een sporthal, die na de schooluren ook gebruikt zal worden.
- STEM in het onderwijs wordt gepromoot door het lokaal organiseren van junior- en tienertechniekacademies en techniekkampen binnen het vakantie-aanbod.
- De ongekwalificeerde uitstroom in het secundair onderwijs moet beperkt worden. Er wordt ondersteuning geboden in het matchen van leerlingen met stageplaatsen, inzet op duaal leren en werkplekleren.
- De gemeente speelt verder haar rol als aanbieder van gemeentelijk onderwijs. Er wordt ingezet op kwalitatief onderwijs op basis van het beleidsplan 2019-2021 en van de resultaten van de doorlichting.
- De capaciteit van de diverse scholen wordt opgevolgd. Het lokaal bestuur neemt zijn decretale verantwoordelijkheid op, bvb. door de organisatie van de aanmeldingsprocedure, het aanmoedigen van kleuterparticipatie, overleg met andere aanbieders van onderwijs.
- Het partnerschap met de diverse scholen verloopt via een gestructureerd overleg binnen het Oor, de onderwijsoverlegraad.
- Het kunstonderwijs steunt op samenwerking met Menen en Kortrijk. In het kader van nieuwe decretale bepalingen zijn overeenkomsten afgesloten met de inrichtende besturen, Menen en Kortrijk. Aanvullend is er een eigen aanbod op het vlak van beeldende kunsten. Vanuit de cluster Vrije Tijd wordt ingezet op een goede coördinatie tussen de diverse richtingen binnen het kunstonderwijs en de afstemming met het socio-cultureel leven binnen de gemeente. De eigen rol en het eigen aanbod wordt mee geëvalueerd, waarbij gefocust wordt op een nabije en kwalitatieve vorming.

De voor- en naschoolse opvang wordt ondersteund. Ook hier is een hogere betoelaging voorzien, gelet op de gestegen personeelskosten. Voor de implementatie van het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten krijgt het lokaal bestuur vanaf 2026 de vereiste financiering. Het decreet beoogt een geïntegreerd vrijetijds-opvangaanbod, toegankelijk voor alle kinderen, wat vertaald wordt in een samenwerking tussen onderwijs, jeugd, sport, cultuur en deeltijds kinderonderwijs. De implementatie vereist voorbereidende stappen.

In een eerste fase gaat een politiek-ambtelijke werkgroep het huidige opvangaanbod evalueren en onderzoeken of dit aanbod voldoende antwoord biedt. Daarnaast wordt ook nagegaan of er op structureel vlak, of op het vlak van ondersteuning, optimalisatiemogelijkheden zijn. Een coherent aanbod inzake buitenschoolse opvang kan beter aansluiting vinden bij het activiteitenaanbod.

Investerings 2023:

- Investering ten behoeve van de gemeentelijke basisschool op het vlak van digitalisering (digitale schoolborden)
- Nieuwe sporthal ten behoeve van ruimte voor bewegen en sporten voor de vestiging in de Hoogstraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	42.639	0	42.639	105.895	-9.315	96.579	99.900	-19.885	80.016
Ontvangsten	5.588	0	5.588	126.666	-14.618	112.048	127.915	0	127.915
Saldo	-37.051	0	-37.051	20.771	-5.303	15.469	28.015	19.885	47.900
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	1.383.456	0	1.383.456	1.554.674	-319.619	1.235.055	275.000	346.749	621.749
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.383.456	0	-1.383.456	-1.554.674	319.619	-1.235.055	-275.000	-346.749	-621.749
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	49.436	59.805	109.241	50.425	60.001	110.426	51.435	60.713	112.148
Ontvangsten	124.988	-13.458	111.530	127.488	-15.927	111.561	130.037	-18.445	111.592
Saldo	75.552	-73.263	2.289	77.063	-75.928	1.135	78.602	-79.158	-556
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	1.006.000	40.000	1.046.000	1.006.000	760.000	1.766.000	6.000	0	6.000
Ontvangsten	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0	0	0
Saldo	-1.006.000	10.000	-996.000	-1.006.000	-710.000	-1.716.000	-6.000	0	-6.000
<b>Financiering</b>									

## Prioritair actieplan: PB2-AP14: Wevelgem onderschrijft en werkt mee aan de realisatie van de Vlaamse doelstelling,

om tegen 2025 gezonder te leven, met acties op het vlak van gezond eten, sedentair gedrag, lichaamsbeweging, tabak en alcohol en drugs.

Met de slagzin 'op jouw gezondheid' wordt 6 jaar lang gefocust op gezondheidsthema's. De acties worden ondersteund door een aantal gezondheidsambassadeurs. Er worden acties opgezet rond diverse thema's:

- Preventieve screening naar kanker. Burgers bewust maken van het belang hiervan.
- Gezonde voeding en beweging. De actie rond gezonde keuzes moet nog zijn volle uitrol kennen.
- Generatie rookvrij en het beperken van alcohol.
- Aandacht voor het psychisch welbevinden. Wevelgem is erkend als 'warme gemeente'. Voor het mentaal welbevinden kan ook hier verwezen worden naar de eerstelijnspsycholoog in het Sociaal Huis en de medewerking aan de OverKophuizen (cf. supra).
- Wevelgem is een hartveilige gemeente.
- Wevelgem is een dementievriendelijke gemeente.

Een aantal specifieke acties te vermelden voor 2023:

- Overgewicht bij jonge kinderen (samenwerking van Logo Leieland, Kind en Gezin, Huis van het Kind)
- Sarcopenie (functieverlies bij ouderen door afname spiermassa), samen met de lokale dienstencentra
- Toegankelijke zorg (samenwerking met Logo Leieland en de eerstelijnszone).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	11.913	0	11.913	12.500	-5.301	7.199	5.000	31.182	36.182
Ontvangsten	165	0	165	140	612	752	150	0	150
Saldo	-11.748	0	-11.748	-12.360	5.913	-6.447	-4.850	-31.182	-36.032
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	2.500	20.000	22.500	2.550	20.214	22.764	2.601	20.386	22.987
Ontvangsten	147	-147	0	150	-150	0	153	-153	0
Saldo	-2.353	-20.147	-22.500	-2.400	-20.364	-22.764	-2.448	-20.539	-22.987
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

## Prioritair actieplan: PB2-AP15: Diverse acties bevorderen het welzijn van de dieren.

Het dier is een partner van de mens, creëert een goed gevoel, stimuleert tot bewegen...

De gemeente houdt rekening met het welzijn van dieren in zijn beleid. Er is een belangrijke samenwerking met de Knuffelpootjes vzw die instaat voor de opvang van dieren. De gemeente erkent het belang van een goed werkend dierenasiel binnen de politiezone.

Voor de realisatie van een hondenloopweide wordt een stuk grond aangekocht. De nodige middelen om de ruimte afdoende in te richten zijn voorzien.

Investeringen 2023:

- Aankoop en inrichting hondenloopweide

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	21.926	0	21.926	11.862	-403	11.459	11.862	0	11.862
Ontvangsten	220	0	220	250	-250	0	0	0	0
Saldo	-21.706	0	-21.706	-11.612	153	-11.459	-11.862	0	-11.862
<b>Investeringen</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	75.000	-75.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	-75.000	75.000	0
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	11.816	46	11.862	11.855	31	11.886	11.895	10	11.905
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.816	-46	-11.862	-11.855	-31	-11.886	-11.895	-10	-11.905
<b>Investeringen</b>									
Uitgaven	0	440.000	440.000	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-440.000	-440.000	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>									

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB3: De gemeente onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.

Kwalitatieve omschrijving: Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen en het bieden van een kwaliteitsvolle ruimte aan zijn inwoners. Dit vereist een evenwichtig ruimtegebruik, inzetten op kwaliteitsvol wonen en zorg voor een nette omgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	1.227.025	0	1.227.025	1.458.315	-221.918	1.236.397	1.563.937	5.733	1.569.670
Ontvangsten	496.768	0	496.768	471.796	-125.950	345.846	474.730	0	474.730
Saldo	-730.257	0	-730.257	-986.519	95.968	-890.551	-1.089.207	-5.733	-1.094.940
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	-651.372	0	-651.372	4.668.937	-1.682.440	2.986.497	8.915.852	-1.784.041	7.131.811
Ontvangsten	147.621	0	147.621	329.570	-126.352	203.218	3.074.461	-1.450.966	1.623.495
Saldo	798.993	0	798.993	-4.339.367	1.556.087	-2.783.280	-5.841.392	333.075	-5.508.316
<b>Financiering</b>									
Uitgaven	38.220	0	38.220	268.342	-67.031	201.311	428.112	-99.236	328.876
Ontvangsten	-972.264	0	-972.264	2.688.671	-243.206	2.445.465	2.746.252	-2.063.530	682.722
Saldo	-1.010.484	0	-1.010.484	2.420.329	-176.175	2.244.154	2.318.140	-1.964.294	353.846

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	1.617.382	84.067	1.701.449	1.650.973	94.813	1.745.786	1.696.251	91.351	1.787.602
Ontvangsten	444.688	94.239	538.927	457.994	59.615	517.609	463.352	17.282	480.634
Saldo	-1.172.694	10.173	-1.162.521	-1.192.979	-35.198	-1.228.177	-1.232.899	-74.069	-1.306.968
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	4.271.000	433.890	4.704.890	1.583.500	-806.282	777.218	684.403	504.065	1.188.468
Ontvangsten	1.579.920	1.062.587	2.642.507	755.303	-311.591	443.712	474.494	460.692	935.186
Saldo	-2.691.080	628.697	-2.062.383	-828.197	494.691	-333.506	-209.909	-43.373	-253.282
<b>Financiering</b>									
Uitgaven	467.594	-119.839	347.755	467.594	-118.883	348.711	467.594	-117.927	349.667
Ontvangsten	0	12.968	12.968	0	12.968	12.968	0	12.968	12.968
Saldo	-467.594	132.807	-334.787	-467.594	131.851	-335.743	-467.594	130.895	-336.699

## Prioritair actieplan: PB3-AP1: Wevelgem onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.

Dit wordt gemonitord via diverse actieplannen in het meerjarenplan.

De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen hebben betrekking op heel wat beleidsdomeinen. Een gemeente kan ook duurzaam zijn in zijn personeelsbeleid, in zijn financieel beleid, ... Om ook binnen de minder evidente beleidsdomeinen de aandacht voor duurzaamheid te bewaken, wordt binnen de organisatie de duurzaamheidsreflex structureel ondersteund door een werkgroep met clusteroverschrijdende participatie.

Verdere actiepunten zijn:

- Acties worden ondernomen op het vlak van circulair materialenbeheer, ondersteuning van de herstel- en deeleconomie.
- Lokale producten worden gepromoot. Voedselverspilling wordt tegengegaan (zie Food Act 13).
- Er is met de scholen een duurzaamheidsconvenant afgesloten.
- Duurzaamheidsaspecten worden meegenomen bij het aangaan van contracten (in overheidsopdrachten, bij convenanten, bij beleggingen).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	40.095	0	40.095	26.372	-11.138	15.234	23.763	1.238	25.001
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.095	0	-40.095	-26.372	11.138	-15.234	-23.763	-1.238	-25.001
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	23.539	-481	23.058	23.731	-564	23.167	23.927	-674	23.253
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.539	481	-23.058	-23.731	564	-23.167	-23.927	674	-23.253
Investerings									
Financiering									



## **Prioritair actieplan: PB3-AP2: Wevelgem neemt in het kader van het burgemeestersconvenant en het lokaal energie- en klimaatpact**

de nodige maatregelen.

Wevelgem participeert aan het burgemeestersconvenant 2030. Vanuit de Vlaamse regering werd het lokaal energie- en klimaatpact (LEKP) gelanceerd, dat door de gemeenteraad onderschreven werd. In 2022 werd vervolgens het lokaal energie- en klimaatpact 2.0 onderschreven.

Vanuit deze engagementen zijn heel wat acties/actieplannen opgesteld, die deels een regionale afstemming of aanpak vereisen, binnen de Intercommunale Leiedal. Zo is er in het kader van de regiovorming voor Zuid-West-Vlaanderen een doorbraakproject goedgekeurd met betrekking tot energiegemeenschappen en werd een samenwerkingsovereenkomst aangegaan waarbij een aantal middelen gepoold worden in functie van een regionale inzet.

Inwoners worden gestimuleerd om te werken aan de beperking van de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot. Initiatieven worden genomen zodat het nemen van allerlei maatregelen gefaciliteerd kan worden, na de nodige sensibilisering. Bij de buurtgerichte benadering vormt het inzetten op renovatie, op betere isolatie, het nemen van energiebesparende maatregelen een belangrijk thema. Er wordt werk gemaakt van wijkrenovatie. De burger wordt ondersteund in zijn zoektocht naar de gepaste ingrepen en de financiering hiervan. De uitfasering van fossiele brandstoffen en de energie-eisen bij de verkoop van woningen zullen ook de individuele burgers verplichten (stimuleren) tot renovatie. Er wordt een woon- en energieloket gecreëerd, waar onder andere de opvolging van de verbouwen en de Vlaamse bouwpremies opgevolgd worden. Het woon- en energieloket werkt nauw samen, is verbonden met de sociale dienst, zodat ook de meest kwetsbaren het beste antwoord op hun noden kennen. Het budget dat ter beschikking gesteld wordt voor het inzetten van renovatiecoaches bij de inwoners wordt fiks uitgebreid. Elke Wevelgemnaar kan een beroep doen op deze dienst. (zie ook PB3-AP8)

De gemeente kent belangrijke industrieterreinen. Ook ondernemingen en bedrijven-terreinenverenigingen zijn partners bij de beperking van de uitstoot. Jaarlijks krijgen een vijftal bedrijven energie-advies.

Voor de openbare verlichting is in een snel tempo omgeschakeld naar energiezuinige LED-verlichting, dit op basis van een vastgesteld lichtplan. Deze keuze betekent voor de gemeente een enorme besparing tijdens de huidige energiecrisis. Ook voor de theater- en veldverlichting is voor LED gekozen.

Binnen het gemeentelijk patrimonium zijn er diverse initiatieven:

- Er wordt verder ingezet op relighting of relamping, het upgraden van stookplaatsen en de aanpak van de gebouwenscil.
- Fluvius maakt een energiezorgplan op voor 10 gebouwen (de grootverbruikers). Op basis van dit plan wordt verder geïnvesteerd in energiebesparende maatregelen.
- Alle nuttige daken van de gemeentelijke infrastructuur worden uitgerust met zonnepanelen. Overschotten aan energie kunnen nuttig aangewend worden.
- Bij nieuwbouw of renovatie van gemeentelijke infrastructuur worden op het vlak van energieverbruik ambitieuze keuzes gemaakt.

De gebruikers van gemeentelijke infrastructuur worden geresponsabiliseerd, indien mogelijk. (zie ook PB2-AP2)

Mogelijkheden tot het oprichten van energiegemeenschappen worden onderzocht. Overcapaciteit kan aangewend binnen het eigen patrimonium, maar kan een 'trigger' zijn om een energiegemeenschap uit te bouwen. Samenwerking met bedrijventerreinverenigingen kan hier voorwerp van onderzoek zijn.

In de rand van het onthardingsproject en de ontwikkeling op Campus Noord is de aanleg van een BEO-veld (Boorgat energie opslag), een warmtenet, opgestart. Hier kan samen met het WZC Sint-Camillus en de school SPWe-basis ingezet worden op een energiegemeenschap. Het Sociaal Huis wordt aangesloten op dit warmtenet eind 2023. (zie ook PB4-AP1)

Er wordt gekozen voor elektrificatie van het materiaal, in het bijzonder binnen de cel Groen. Een aantal aankopen zijn hier al gebeurd.

Investeringen 2023:

- Porseleinhallen: hoogspanningscabine (ifv. zonnepanelen)
- Dienst Openbaar groen en netheid: aankoop machines en materieel
- Relighting gemeentelijke infrastructuur
- Energiebesparende maatregelen in functie van het Lokaal Energie- en Klimaatpact
- Licht als een dienst (Fluvius)
- Sociaal huis: aansluiting stookplaatsen op BEO-veld

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	-2.408	0	-2.408	40.681	-12.732	27.949	106.523	-16.332	90.191
Ontvangsten	60.617	0	60.617	58.868	-32.090	26.778	83.204	0	83.204
Saldo	63.025	0	63.025	18.187	-19.358	-1.171	-23.319	16.332	-6.987
<b>Investeringen</b>									
Uitgaven	-853.171	0	-853.171	2.791.529	-279.930	2.511.599	3.099.752	-2.259.923	839.829
Ontvangsten	56.899	0	56.899	113.798	-1	113.797	268.293	-50.000	218.293
Saldo	910.070	0	910.070	-2.677.731	279.929	-2.397.801	-2.831.459	2.209.923	-621.536
<b>Financiering</b>									
Uitgaven	38.220	0	38.220	268.342	-67.031	201.311	428.112	-99.236	328.876
Ontvangsten	-972.264	0	-972.264	2.688.671	-243.206	2.445.465	2.746.252	-2.063.530	682.722
Saldo	-1.010.484	0	-1.010.484	2.420.329	-176.175	2.244.154	2.318.140	-1.964.294	353.846

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	79.365	-29.020	50.345	76.684	-13.640	63.044	74.023	-14.518	59.505
Ontvangsten	92.679	72.471	165.150	100.001	52.580	152.581	99.256	10.107	109.363
Saldo	13.314	101.491	114.805	23.317	66.220	89.537	25.233	24.625	49.858
<b>Investeringen</b>									
Uitgaven	80.000	338.968	418.968	40.000	2.968	42.968	67.500	-54.532	12.968
Ontvangsten	156.676	7.122	163.798	156.676	-42.878	113.798	156.676	-42.878	113.798
Saldo	76.676	-331.846	-255.170	116.676	-45.846	70.830	89.176	11.654	100.830
<b>Financiering</b>									
Uitgaven	467.594	-119.839	347.755	467.594	-118.883	348.711	467.594	-117.927	349.667
Ontvangsten	0	12.968	12.968	0	12.968	12.968	0	12.968	12.968
Saldo	-467.594	132.807	-334.787	-467.594	131.851	-335.743	-467.594	130.895	-336.699

## ***Prioritair actieplan: PB3-AP3: Vanuit de idee van 'duurzame mobiliteit' worden concrete initiatieven genomen en ondersteund.***

Dit zowel naar inwoners en de eigen organisatie toe.

De uitstoot van het gemeentelijk wagenpark wordt verminderd (door het verlagen van de totale ecoscore, door beperking van het gebruik). Via gerichte ingrepen worden medewerkers gestimuleerd om te fietsen (zowel op het vlak van woon-werkverkeer als wat betreft dienstverplaatsingen). Bijkomende elektrische dienstfietsen zijn voorzien. Het gebruik van deze fietsen moet tegelijk vlot en zeker kunnen gebeuren. Voor het personeel wordt de mogelijke vergoeding via fietsmobiliteit geïntroduceerd (cf. infra, personeelsbeleid).

Er wordt ingezet op het verduurzamen van de mobiliteitsvraag door het plaatsen van elektrische laadpalen op het openbaar domein. Het laadpaalplan wordt stapsgewijs – rekening houdend met de ambities vanuit het pact – gerealiseerd. Bij de vraag tot het faciliteren van het laden van wagens die op het openbaar domein staan vanuit de eigen woning, moet rekening gehouden worden met de toegankelijkheid van het openbaar domein. Het is zoeken naar aanvaardbare oplossingen, die vervolgens reglementair verankerd kunnen worden.

Het autodelen wordt verder ondersteund en gepromoot, via de inzet van milieuvriendelijke wagens. Er mag vanuit gegaan worden dat de belangstelling hiervoor langzaam, maar gestaag zal groeien. Ook de deelfietsen worden verder ingezet.

De gemeente heeft ingeschreven op de testkaravaan met fietsen van de provincie. Een eigen testkaravaan wordt niet meer uitgebouwd, gelet op de vertrouwdheid van de burger met elektrische fietsen. Voor bepaalde types kan dit desgevallend nog opgezet worden. Aan de gemeentelijke gebouwen worden geen laadpalen voor fietsen geplaatst, daar die vooral in het kader van korte verplaatsingen bezocht worden.

Investerings 2023:

- Vervangen van (vracht)wagens
- Aankoop e-bikes
- Project rond deelmobiliteit in samenwerking met de intercommunale Leiedal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

---

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	7.387	0	7.387	33.300	-13.593	19.707	27.300	0	27.300
Ontvangsten	0	0	0	15.240	-9.168	6.072	0	0	0
Saldo	-7.387	0	-7.387	-18.060	4.425	-13.635	-27.300	0	-27.300
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	284.445	-191.691	92.754	285.100	19.037	304.137
Ontvangsten	500	0	500	0	0	0	75.000	0	75.000
Saldo	500	0	500	-284.445	191.691	-92.754	-210.100	-19.037	-229.137
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	26.662	8.338	35.000	27.195	8.216	35.411	27.739	8.019	35.758
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-26.662	-8.338	-35.000	-27.195	-8.216	-35.411	-27.739	-8.019	-35.758
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	183.000	183.000	90.000	-24.000	66.000	0	16.000	16.000
Ontvangsten	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	50.000	0	50.000
Saldo	100.000	-183.000	-83.000	10.000	24.000	34.000	50.000	-16.000	34.000
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB3-AP4: Wevelgem werkt verder aan de ontwikkeling van groen-blauwe netwerken in de gemeente.***

Dit met het oog op het verzachten van de effecten van de klimaatverandering.

Voor bijkomende bebossing wordt in de eerste plaats aansluiting gezocht bij de bestaande bebossing (zoals het Leiebos en het domein Bergelen). De beheerder van het domein Bergelen – het provinciebestuur – ondersteunt deze ambitie en is dus een belangrijke partner. Een goede monitoring moet de ambitie op dit terrein ondersteunen.

Het lokaal bestuur onderzoekt samen met een partner als Forest Forward mogelijkheden voor bijkomende bebossing (in het noorden van Moorseele). Een budget voor de aankoop van grond en beplanting is opgenomen.

Ook Natuurpunt is een belangrijke partner op het vlak van natuurontwikkeling. Mede met ondersteuning van de gemeente zijn al belangrijke gronden aangekocht in de Leievallei.

Als we de eigen ambities en de ambities van de partners op een rijtje zetten, dan kan binnen deze legislatuur 31 ha bijkomende natuur of bos gecreëerd worden in de gemeente of 10 m<sup>2</sup> bijkomende natuur per inwoner.

Ook laanbomen hebben een belangrijke rol in de verstedelijkte omgeving. Bomen worden soms ook als hinderlijk ervaren. Indien dit het geval is, dan moet – op basis van een uitgewerkt aftoetsingskader – dit gegeven afgewogen worden tegenover de algemeen maatschappelijke waarde. Het bomenbeleidsplan vormt de basis waarop een beslissingsboom uitgewerkt werd, die ook gedeeld werd binnen de gemeenteraadscommissie.

Wevelgem creëert mogelijkheden voor natuur in de verstedelijkte omgeving:

- Braakliggende eigendommen van de gemeente kunnen ingezet worden in functie van de biodiversiteit of als spelprikkel.
- Gevelgroen wordt aangemoedigd, opportuniteiten inzake verticaal groen mogelijk benut.
- Het subsidiereglement voor de aankoop van natuurgebieden werd geactualiseerd. Natuurverenigingen krijgen een grotere ondersteuning (cf. supra).
- Diverse trajecten worden opgezet om de burger te ondersteunen in deze verstedelijkte omgeving: de inzet van tuincoaches, het ondersteunen van een verkoopactie als 'Maak het groener' van Natuurpunt, de focus op ontharding/niet-verharding van voortuinen, het geven van premies bij de aankoop van bomen, het aanbieden van bomen bij specifieke gelegenheden (zoals bij een huwelijk of bij een overlijden).
- De Vlaamse regering wil verder werk maken van het project 'Rivierherstel Leie'. De gemeente is een constructieve partner.

De aanleg en het onderhoud van kleine landschapselementen wordt ondersteund. De premie voor aanleg en onderhoud werd bij de start van de legislatuur verhoogd voor natuurverenigingen en landbouwers.

Bijkomend groen wordt voorzien op buurt- en wijkniveau (door het voorzien van groenzones bij nieuwe ontwikkelingen, het benutten van opportuniteiten in grijzere zones). Het groenbeheer gebeurt op de meest passende wijze, rekening houdend met de omgeving en met de budgettaire en ecologische impact. Voor een aantal zones impliceert dit een extensiever onderhoud (campagnes als bye bye gras).

De uitbouw van grotere groengebieden- en verbindingen wordt gestimuleerd. (zie ook PB5-AP1 en PB5-AP2)

- Ondersteunen van de initiatieven van de Vlaamse Milieumaatschappij rond het reactiveren van de natuurlijke meanders van de Heulebeek (traject Ballokstraat – Ledegemstraat, zie ook centrum Gullegem).
- Het inzetten op een groener centrum van Wevelgem binnen het masterplan. In het bijzonder kan hier de campus Deken Jonckheere genoemd worden, die doorloopt richting de groenzone Parkstraat.
- De realisatie van zachte verbindingen vanuit de bebouwde omgeving naar de Leievallei.

Op het vlak van groenblauwe dooradering zijn er een aantal ambitieuze projecten uitgewerkt (en ingediend voor betoelaging):

- Er is het transformatieproject in het centrum van Gullegem, met het open leggen van de Heulebeek. (zie ook PB4-AP4)

---

Op het vlak van groenblauwe dooradering zijn er een aantal ambitieuze projecten uitgewerkt (en ingediend voor betoelaging):

- Er is het transformatieproject in het centrum van Gullegem, met het open leggen van de Heulebeek. (zie ook PB4-AP4)
- Er zijn de geplande ontharding op de wijk De Posthoorn (Normandiëstraat, Lijnwaadstraat) en de ontharding van de site van het zwembad. Zo strekt een groen lint zich uit vanuit De Posthoorn – over het sportcentrum en de begraafplaats Menenstraat - richting de kern van Wevelgem. (zie ook PB4-AP8)
- In het centrum van Moorsele wordt de vroegere site van de school in de Sint-Jansstraat groen ingekleurd, met oog voor andere optimalisaties in de publieke ruimte.

Op het vlak van ontharding kan ook verwezen worden naar de aanpak van de groenzone Kwadries/ Westakker, waaraan de ontharding van een paar zones gekoppeld wordt. Dit project is genomineerd voor de Matexi award voor groen in de buurt.

Door de gemeente werd de regionale onthardingsstrategie onderschreven. Samen met de regio wordt hier verder invulling aan gegeven.

Het stimuleren van ontharding wordt ondersteund via de opmaak van een subsidiereglement.

Investerings 2023:

- Bebossing: aankoop en aanleg groenzones
- Aanleg groenzones Westakker-Kwadries,..
- Uitvoering bomenbeleidsplan - vervangingen + uitbreidingen
- Sint-Jansite: afbraak en heraanleg (ontharding)
- Subsidiereglement aankoop natuurgebied

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	39.231	0	39.231	72.900	-20.586	52.314	78.000	-8.539	69.461
Ontvangsten	35.426	0	35.426	50.000	-3.818	46.182	50.000	0	50.000
Saldo	-3.805	0	-3.805	-22.900	16.768	-6.132	-28.000	8.539	-19.461
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	37.208	0	37.208	406.708	-358.991	47.717	1.025.000	209.451	1.234.451
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	100.000	-100.000	0
Saldo	-37.208	0	-37.208	-406.708	358.991	-47.717	-925.000	-309.451	-1.234.451
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	70.924	23.076	94.000	61.823	32.824	94.647	62.740	32.452	95.192
Ontvangsten	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000
Saldo	-20.924	-23.076	-44.000	-11.823	-32.824	-44.647	-12.740	-32.452	-45.192
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	275.000	210.000	485.000	135.000	213.750	348.750	135.000	-25.000	110.000
Ontvangsten	205.000	-100.000	105.000	100.000	77.000	177.000	100.000	0	100.000
Saldo	-70.000	-310.000	-380.000	-35.000	-136.750	-171.750	-35.000	25.000	-10.000
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB3-AP5: De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op het vlak van zuivering van afvalwater.***

Het riolerings- en zuiveringspercentage evolueert naar 97%.

Net als in de vorige legislatuur worden stapsgewijs inspanningen geleverd om de zuiveringsgraad van het afvalwater in de gemeente te verhogen. Een hydronautstudie vormt de basis om daarbij ook de passende ingrepen aan het rioleringsstelsel uit te voeren.

De rioleringsgraad bedraagt in april 2022 94,06% en de zuiveringsgraad van het afvalwater 92,68%. Ter vergelijking, de rioleringsgraad ligt op 88% in Vlaanderen, de zuiveringsgraad op 86%.

Ten eerste wil de gemeente, die zelf instaat voor het rioolbeheer, dit realiseren via een aantal grootschalige infrastructuurwerken. Deze werken worden deels gesubsidieerd door de Vlaamse Milieumaatschappij, de VMM. Volgende werken zijn in uitvoering of worden op korte termijn gepland: Warandestraat, Bergelen en Hemelhofweg, revitalisering industriezone Gullegem-Moorsele, revitalisering industriezone Wevelgem Zuid. Kleinere werken die gepland worden in 2023 zijn de afkoppelingswerken voor het sportcentrum Poezelhoek en het saneren van een groene cluster in de Ledegemstraat. Projecten op de planning of in voorbereiding zijn de Overheulestraat (Barakken) (samen met Ledegem), de Gotestraat en de Fonteingoeddreef (samen met Kortrijk) en Wittemolenstraat – Herthoek – Dadizelestraat.

Voor de inwoners, die conform het zoneringsplan, een IBA (individuele behandeling afvalwater) moeten plaatsen, voert de gemeente de procedure en wordt de eigen tussenkomst van de bewoner beperkt. Er is eveneens een tussenkomst naar aanleiding van de verplichte afkoppelingswerken in het kader van de aanleg van een gescheiden rioolstelsel. Voor jeugdlokalen bedraagt deze tussenkomst 100%.

Investerings 2023:

- Rioleringswerken Warandestraat
- Rioleringswerken Bergelen / Hemelhofweg
- Rioleringswerken Ledegemstraat
- Afkoppelingswerken gemeentelijke gebouwen (Sportcentrum Gullegem, in functie van werken in de Deken Jonckheerestraat, ...)
- Groene cluster Wittemolenstraat, Dadizelestraat, Herthoek: verdere voorbereiding voor de werken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

---



	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	4.145	0	4.145	20.000	-14.766	5.234	10.000	2.626	12.626
Ontvangsten	73.476	0	73.476	7.880	-19.428	-11.548	7.880	0	7.880
Saldo	69.331	0	69.331	-12.120	-4.662	-16.782	-2.120	-2.626	-4.746
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	63.604	0	63.604	817.191	-593.360	223.831	3.678.000	671.672	4.349.672
Ontvangsten	17.428	0	17.428	72.572	-72.572	0	1.083.063	104.035	1.187.097
Saldo	-46.176	0	-46.176	-744.619	520.789	-223.831	-2.594.938	-567.638	-3.162.575
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	10.000	-5.000	5.000	10.000	-5.000	5.000	10.000	-5.000	5.000
Ontvangsten	7.763	117	7.880	7.861	119	7.980	7.961	121	8.082
Saldo	-2.237	5.117	2.880	-2.139	5.119	2.980	-2.039	5.121	3.082
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	3.631.000	-323.078	3.307.922	1.148.500	-989.000	159.500	361.903	627.597	989.500
Ontvangsten	1.050.234	-414.535	635.699	345.713	-345.713	0	100.000	518.570	618.570
Saldo	-2.580.766	-91.457	-2.672.223	-802.787	643.287	-159.500	-261.903	-109.027	-370.930
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB3-AP6: Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil.***

Wevelgem is een partner van Mirom Menen bij het uitstippelen van het afvalbeleid. De verlenging van de intercommunale wordt aan de gemeenteraad voorgelegd. Wevelgem kan de vooropgezette restafvalcijfers behalen en ondersteunt, solidair met de andere vennoten (waarvoor strengere normen gehanteerd worden), mee acties om deze cijfers verder in te perken. Een uitgebreidere inzameling van GFT-afval wordt opgestart vanaf begin 2023. De hoge inflatie draagt bij tot een verhoging van de prijs voor de restafvalzaken met 0,2 euro.

In dit kader en vanuit het oogpunt van algemene netheid kan ingezet worden op de creatie van sorteerstraten en ondergrondse glasbollen. Wevelgem maakt dit afvalbeleid waar, samen met zijn partners Menen en Wervik, binnen de intercommunale Mirom Menen.

Een aantrekkelijk openbaar domein vertaalt zich in een nette omgeving. Dit betekent dat er meer ingezet wordt op het punctueel beheer van vuilnisbakken en het bestrijden van zwerfvuil op knelpunten. De verdere uitbouw van een efficiënt zwerfvuil- en sluikestortbeleid wordt ondersteund met een coachingtraject binnen het Vlaams initiatief Mooimakers, dat in 2023 afgerond wordt. Vanuit dit traject worden de passende conclusies getrokken. Met de aanstelling van een ploegbaas is er een dichtere aansturing van de cel Netheid.

Vanuit dit traject is op basis van metingen rond het gebruik van de openbare vuilnisbakken een plan opgesteld. Dit moet zich vertalen in de juiste vuilnisbak op de juiste plaats (in functie van het soort afval), maar ook in een aangepaste frequentie inzake ophaling. Via gerichte campagnes wordt ook ingezet op specifieke soorten zwerfvuil, zoals sigarettenpeuken. De rookvrije zones rond gebouwen zouden ook peukvrij moeten blijven. In het park en rond de Dwarsschuur worden ook aangepaste 'vuilnisbakken' geplaatst. Ook hondenpoep is een storend fenomeen, waar soms gericht actie gevoerd wordt, bij specifieke probleemlocaties. Testen met hondenpoepzuilen en hondenpoepafvalbakken worden uitgevoerd en geëvalueerd.

Inzake handhaving treden ook een aantal personeelsleden van Mirom op als vaststellend ambtenaar. Er worden via Mirom twee mobiele camera's ingezet, met de focus op het voorkomen/ het vaststellen van sluikestorten.

In het evenementenbeleid wordt ingezet op afvalarme evenementen, o.a. via het werken met convenanten in het kader van subsidies (binnen het criterium duurzaamheid). De gemeente en de afvalintercommunale hebben een voorraad herbruikbare bekers aangelegd, die ontleend kunnen worden.

Investering 2023:

- Opstart aankoop en uitrol nieuwe vuilnisbakken voor het openbaar domein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	966.897	0	966.897	1.010.662	-56.842	953.820	1.031.834	13.215	1.045.049
Ontvangsten	132.627	0	132.627	155.000	-54.836	100.164	145.000	0	145.000
Saldo	-834.270	0	-834.270	-855.662	2.006	-853.656	-886.834	-13.215	-900.049
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	125.000	-125.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	-125.000	125.000	0
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	1.128.623	63.947	1.192.570	1.168.959	54.491	1.223.450	1.210.813	54.654	1.265.467
Ontvangsten	117.192	2.808	120.000	119.536	-7.336	112.200	121.927	-7.483	114.444
Saldo	-1.011.431	-61.139	-1.072.570	-1.049.423	-61.827	-1.111.250	-1.088.886	-62.137	-1.151.023
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	125.000	25.000	150.000	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-125.000	-25.000	-150.000	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>									

## **Prioritair actieplan: PB3-AP7: Het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan zorgt voor een evenwichtig gebruik**

van de beschikbare ruimte. Dit plan wordt opgemaakt met als uitgangspunten ruimteneutraliteit, slim verdichten en minder verhardten.

Een gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt opgemaakt ter vervanging van het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan. Dit betreft een procedure die ongeveer 3 jaar kan duren, maar die moet resulteren in een strategische visie (voor ongeveer 4 legislaturen) en beleidskaders met acties (voor 2 legislaturen).

De grote beleidslijnen zijn hierbij:

- Grenzen aan bijkomende ruimte-inname, streven naar kwalitatieve open ruimte voor landbouw en natuur
- Slimme groei, streven naar verdichting en verweving in de bebouwde ruimte
- Trage en groenblauwe netwerken voor een klimaatbestendige en leefbare ruimte.

Drie ruimtelijke uitvoeringsplannen zijn momenteel lopende:

- Voor Gullegem en Wevelgem zijn gebiedsdekkende ruimtelijke uitvoeringsplannen in opmaak, genaamd RUP Wevelgem Kern en RUP Gullegem Kern. Voor de voorlopige vaststelling van het RUP voor Gullegem wordt gemikt op de eerste helft van 2023. Hier wordt rekening gehouden met de centrumoefening in Gullegem. Het masterplan rond het centrum van Wevelgem zal bijdragen tot een apart planningsinitiatief, naast het gebiedsdekkend RUP.
- Met het RUP Open Ruimte Moorseele wordt een antwoord geboden op een aantal ruimtelijke vragen, waaronder de compensatie voor de parkeerhavens in de Warandestraat. De voorlopige vaststelling wordt hier verwacht eind 2023.

Het ruimtelijk beleid vertrekt alvast vanuit volgend kader:

- De functies in het ruimtebeslag worden verweven en gebundeld. Bij ontwikkelingen wordt rekening gehouden met het bestaande voorzieningsniveau en huidige en toekomstige knooppunten van collectieve vervoersstromen en fietsinfrastructuur. Er worden eenduidige regels voor de bebouwde kernen opgesteld, door het gebruik van ruimtelijke instrumenten zoals ruimtelijke uitvoeringsplannen, verordeningen, richtlijnen, ...
- Vanuit het lokaal bestuur wordt het regionaal overleg over ruimtelijke vraagstukken van nabij opgevolgd (o.a. productieve landschappen, geïntegreerde aanpak Leievallei, strategie kleinhandel), met bijzondere aandacht voor de eigen accenten. Waar nuttig wordt geparticipeerd in intergemeentelijke projecten zoals de verweefcoach, het intergemeentelijk beleidsplan ruimte en een regionale visie op detailhandel. Een toetsing aan het lokaal gegeven is hierbij vereist.
- De open ruimte wordt verankerd voor landbouw, natuur, water en recreatie in een samenhangend en functioneel geheel, via de nodige planningsinitiatieven. In dit kader werd aan de Vlaamse overheid de verankering van het gebied Ter Biest in een gemeentelijk RUP gevraagd. Zo wordt een robuuste en veerkrachtige open ruimte behouden, die voedselproductie, biodiversiteit, bodeminfiltratie en regenwaterberging garandeert. Vanuit de Vlaamse overheid werd intussen rond de omgeving Luchthaven Kortrijk – Wevelgem een studie uitgewerkt (binnen het interbestuurlijk overleg met betrekking tot Zuid-West-Vlaanderen). Het open karakter van het gebied wordt hierbij niet in vraag gesteld.
- Landbouwgebied wordt gevrijwaard van bebouwing. Bij het plaatsen van buffergroen rond boerderijen wordt voldoende variëteit toegelaten.
- Een fijnmazige groenblauwe dooradering van het grondgebied wordt verder uitgewerkt. Voor bijkomende bebossing, aansluitend bij bestaande bossen, kan samengewerkt worden met de Vlaamse overheid of de provincie (cf. supra).
- Het ruimtelijk kader is/wordt gecreëerd voor sites om te werken: Immo De Posthoorn, Vangansewinkel, Omez, Medibeg, Alliance, Beaulieu... Een aantal projecten werden intussen gerealiseerd. Voor projecten in onderzoek gebeurt een goede afweging en een toetsing aan diverse criteria: er wordt rekening gehouden met draagkracht, buffering, ontharding en het effect op de mobiliteit.

Investerings 2023:

- Opmaak gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan
- RUP's

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	25	25
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	-25	-25
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	6.265	0	6.265	165.064	-151.286	13.778	105.000	78.723	183.723
Ontvangsten	0	0	0	30.000	-30.000	0	0	30.000	30.000
Saldo	-6.265	0	-6.265	-135.064	121.286	-13.778	-105.000	-48.723	-153.723
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	50.000	0	50.000	60.000	40.000	100.000	10.000	-10.000	0
Ontvangsten	15.000	-15.000	0	0	0	0	15.000	-15.000	0
Saldo	-35.000	-15.000	-50.000	-60.000	-40.000	-100.000	5.000	-5.000	0
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB3-AP8: De gemeente waakt over een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod.***

Dit binnen leefbare en levendige buurten.

De woonprogrammatie blijft het instrument bij uitstek bij het evalueren van nieuwe ontwikkelingen.

- De ruimtemonitor Wonen (2022) rekent op 33 extra huishoudens per jaar (gemiddeld over de periode 2021-2040). Er is een ruime voorraad aan onbebouwde percelen waarop dit gerealiseerd kan worden.
- Daarnaast is er de 'historische' opdracht vanuit de Vlaamse overheid om in de gemeente bijkomend woonaanbod te voorzien (meer bepaald de Kleine Molen en Ijzerpoort). In de Ijzerpoort is de verkaveling in realisatie. Op het vlak van Kleine Molen worden geen initiatieven genomen.
- Vanuit het bindend sociaal objectief wordt gestreefd naar 9% sociale woningen (ten opzichte van het totaal aantal huishoudens). Dit veronderstelt nog 250 bijkomende sociale woningen, te realiseren door de nieuwe woonmaatschappij.

Vanuit deze gegevens, deze achtergrond worden nog volgende initiatieven genomen:

- De woonprogrammatie wordt opnieuw opgemaakt vanuit het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan met zorg voor ruimteneutraliteit, verdichting, spreiding over diverse sites en een sociale mix. Sites zoals Parkstraat, Brouwerijstraat, Warandestraat kunnen worden ontwikkeld. Woonontwikkelingen worden getoetst aan volgende criteria: nabijheid en bereikbaarheid, leefbaarheid en klimaat, het meervoudig en intensief gebruik.
- Op basis van het structureel overleg wordt er afgestemd met de sociale huisvestingsmaatschappij/ de te vormen woonmaatschappij. Binnen de sociale huurmarkt is er op vandaag nog een aanbod vanuit het OCMW. De sociale huurwoningen van het OCMW worden geïntegreerd binnen de te vormen woonmaatschappij en door hen beheerd. Er wordt een voldoende aanbod aan nood- en doorgangswoningen gegarandeerd.
- Op het vlak van woonkwaliteit, wordt ingezet op gerichte kwaliteitscontroles. Vanuit het woon- en energieloket zal op korte termijn ook heel wat aandacht gaan naar de energiezuinigheid van woningen.
- Burgers met vragen over wonen worden geïnformeerd, geadviseerd en begeleid. Het woon- en energieloket behandelt aanvragen voor premies, informeert over energiebesparingen en kwaliteitsnormen, biedt hulp bij de administratie. Dit loket bundelt de dienstverlening vanuit het lokaal bestuur – gemeente en OCMW. De renovatiecoach wordt niet meer enkel ingezet bij kansengroepen in functie van begeleiding bij renovatie, maar kan door elke burger geconsulteerd worden.
- Inwoners worden geïnspireerd om in te zetten op toegankelijk wonen.

Investerings 2023:

- Renovatie woningen OCMW

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

---

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	76.157	0	76.157	110.550	-23.922	86.628	175.957	13.500	189.457
Ontvangsten	168.221	0	168.221	166.608	-5.984	160.624	172.146	0	172.146
Saldo	92.065	0	92.065	56.058	17.938	73.996	-3.811	-13.500	-17.311
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	94.723	0	94.723	204.000	-107.181	96.819	598.000	-378.000	220.000
Ontvangsten	72.794	0	72.794	113.200	-23.780	89.420	1.548.105	-1.435.000	113.105
Saldo	-21.929	0	-21.929	-90.800	83.401	-7.399	950.105	-1.057.000	-106.895
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	168.778	34.858	203.636	172.139	30.594	202.733	175.600	29.074	204.674
Ontvangsten	175.589	3.558	179.147	179.101	13.962	193.063	182.683	14.241	196.924
Saldo	6.811	-31.300	-24.489	6.962	-16.632	-9.670	7.083	-14.833	-7.750
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	110.000	0	110.000	110.000	-50.000	60.000	110.000	-50.000	60.000
Ontvangsten	53.010	1.585.000	1.638.010	52.914	0	52.914	52.818	0	52.818
Saldo	-56.990	1.585.000	1.528.010	-57.086	50.000	-7.086	-57.182	50.000	-7.182
<b>Financiering</b>									

## **Prioritair actieplan: PB3-AP9: Binnen het mondiaal beleid wordt gefocust op partnership met het Zuiden en draagvlak in het Noorden.**

De focus ligt hier op het mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking. Dit gebeurt door:

- Het sensibiliseren en informeren van de bevolking hieromtrent, met specifieke aandacht voor de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen. Communicatief krijgt de realisatie van duurzame acties meer aandacht onder het motto 'Wevelgem doet DIT' (duurzaam, inclusief, toegankelijk).
- De structurele ondersteuning van verenigingen en projecten die het draagvlak voor mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking helpen vergroten en/of bijdragen tot structurele verandering. Voor het verkrijgen van zuidsubsidies gebeurt een toetsing door externe deskundigen. Er is verder voorzien in het bieden van noodhulp.
- Als fairtradegemeente bij te dragen tot eerlijke handel door promotie van lokale en duurzame producten.
- Het uitwisselingsproject 'Wevelgem, de fiets en het zuiden', waarbij de fiets centraal staat, kan – met enige vertraging wegens de pandemie – afgerond worden. De meerwaarde van dergelijk project is een mogelijke input voor nieuwe samenwerkingsinitiatieven. Nieuwe calls, provinciale subsidieoproepen, worden in die zin opgevolgd.
- De jeugd, de toekomstige generatie, te enthousiasmeren voor het wereldburgerschap. De integratie van team Jeugd binnen eenzelfde dienst met de medewerker Mondiaal Lokaal Beleid onderbouwt dit streven. Dit beleidsveld zal opgevolgd worden binnen een nieuwe dienst Vrije Tijd (voorlopige benaming). Een specifieke medewerker wordt – ongeveer halftijds - ingezet als contactpersoon voor de verenigingen die actief zijn binnen Noord-Zuid thema's, als dossierbeheerder en als ondersteuner van de adviesraad. Aspecten van dit beleidsveld krijgen binnen de dienst de passende aandacht, door ruimere ondersteuning bij publiekinitiatieven, door een focus op de jeugd en wereldburgerschap.
- Het creëren van een samenwerkingsverband met een gemeente uit een ander land kan bijdragen tot een ruimere kijk, een stap richting het wereldburgerschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	95.520	0	95.520	143.850	-68.340	75.510	110.560	0	110.560
Ontvangsten	26.400	0	26.400	18.200	-627	17.573	16.500	0	16.500
Saldo	-69.120	0	-69.120	-125.650	67.713	-57.937	-94.060	0	-94.060
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	109.491	-11.651	97.840	110.442	-12.108	98.334	111.409	-12.656	98.753
Ontvangsten	1.465	15.285	16.750	1.495	290	1.785	1.525	296	1.821
Saldo	-108.026	26.936	-81.090	-108.947	12.398	-96.549	-109.884	12.952	-96.932
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

Geen niet-prioritaire actieplannen



**Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB4: De gemeente heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten.**

Kwalitatieve omschrijving: Deze kernen moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	36.428	0	36.428	59.187	-23.041	36.145	59.000	0	59.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-36.428	0	-36.428	-59.187	23.041	-36.145	-59.000	0	-59.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	513.024	0	513.024	774.889	-213.149	561.740	2.793.232	-379.864	2.413.368
Ontvangsten	165.024	0	165.024	240.927	-80.296	160.631	425.500	-163.693	261.807
Saldo	-348.000	0	-348.000	-533.962	132.853	-401.109	-2.367.732	216.171	-2.151.561
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	48.790	4.510	53.300	49.767	4.159	53.926	50.763	3.691	54.454
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-48.790	-4.510	-53.300	-49.767	-4.159	-53.926	-50.763	-3.691	-54.454
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	1.047.375	2.260.019	3.307.394	924.375	1.514.625	2.439.000	2.519.375	-1.104.375	1.415.000
Ontvangsten	10.000	506.000	516.000	130.000	50.000	180.000	260.000	-230.000	30.000
Saldo	-1.037.375	-1.754.019	-2.791.394	-794.375	-1.464.625	-2.259.000	-2.259.375	874.375	-1.385.000
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB4-AP1: Er wordt werk gemaakt van de realisatie van het masterplan voor het centrum van Wevelgem.***

In Wevelgem wordt gewerkt aan de realisatie van het masterplan. Vertrekkende vanuit het initiële plan, rekening houdend met de participatie, met een aantal inspirerende denkoefeningen en de inzichten die intussen gegroeid zijn, werd binnen de gemeenteraadscommissies een consensustekst goedgekeurd, waarin alle fracties zich kunnen vinden.

Belangrijke keuzes voor het centrum zijn:

- De vergroening van de zwembadsite. Na de sloop van het zwembad kan het park in deze richting uitgebreid worden. Er wordt aan deze zijde van de N8 niet gekozen voor woonblokken of het inplanten van een supermarkt.
- Een plein wordt ontwikkeld, waar nu de parking aan CC Guldenberg ligt. De aankoop van een deel van het klooster, met de kloostertuin, laat toe om het plan daar op een passende schaal te realiseren. Rondom het plein moet een zekere levendigheid gecreëerd worden.
- Het aantal parkeerplaatsen binnen een wandelafstand van 5 minuten van het centrum (centrumnabije parkeerplaatsen) wordt niet afgebouwd. Ook wie minder mobiel is, moet kunnen bijdragen tot de levendigheid van het centrum.
- De oversteekbaarheid van de N8 wordt verbeterd, in overleg met de Vlaamse overheid, de wegbeheerder.

Ondertussen zijn al een aantal realisaties opgestart of in volle voorbereiding:

- De campus Deken Jonckheere wordt gerealiseerd. Met de diverse eigenaars van aangelande percelen werden de nodige afspraken gemaakt om tot een optimale inrichting te komen. Binnen deze campuszone wordt ook een BEO-velde aangelegd. Aan de zijde van de Lauwestraat komt er een woonerf. De aansluiting op de Kloosterstraat vormt nog onderwerp van overleg met de bewoners. Vertrekkende vanuit de Deken Jonckheerestraat (aan de zogenaamde koer), over de Kloosterstraat, tot aan het woonzorgcentrum Elckerlyc, is er een uitgestrekt lint van jeugdwerking, onderwijs, sociale dienstverlening en ouderenzorg. Het is belangrijk dat deze zone een samenhangend geheel vormt. De realisatie van de verbindingsweg tussen Kloosterstraat en Artoisstraat is hier een belangrijke link. In dergelijke zones (net als in de centra) wordt extra gefocust op de toegankelijkheid van het openbaar domein.
- Het woonzorgcentrum Sint-Camillus en de basisschool SPWe-basis wensen – voor een stuk gezamenlijk - een nieuw woonzorgcentrum en een nieuwe kleuterschool te realiseren. In overleg met het lokaal bestuur is gewerkt aan een vlekkenplan voor de inrichting van de zogenaamde Campus noord, ook voor een deel gelegen op grond van het OCMW. Binnen deze zone worden ook assistentiewoningen ingepland (gezamenlijk project van OCMW en Sint-Camillus). De zone Campus noord ligt deels op grond van het OCMW. Er wordt gewerkt aan goede afspraken rond de opvang van de parkeerbehoefte en het voorzien van doorsteken vanuit de Schoolstraat.
- Het verdwijnen van de sporthal vereist de bouw van nieuwe ruimte om te sporten, in het bijzonder voor de bewegingsopvoeding van de leerlingen van de gemeentelijke basisschool in de Hoogstraat. Er wordt een nieuwe zaal gebouwd bij de school, die ook gebruikt zal worden na de schooluren, volgens het concept van de brede school. De concrete plannen werden al voorgelegd aan de gemeenteraadscommissie en besproken op een infomarkt. (zie ook PB2-AP13)
- De kloostersite is deels aangekocht, wat niet enkel ruimte geeft voor de effectieve realisatie van het gewenste centrumplein, maar ook het creëren van een beeldbepalend gebouw mogelijk maakt. Intussen kan de kloostertuin al geïntegreerd worden in het openbaar domein.
- Een gebouw in de Lode De Boningestraat wordt aangekocht voor de sociale kruidenier. Dit gebouw biedt nog bijkomende mogelijkheid om diensten te huisvesten. Deze aankoop wordt gekoppeld aan een ruimere oefening rond de inzet en het behoud van patrimonium.

De sloop van het zwembad wordt gepland in het najaar van 2023, waarna de site ingezaaid kan worden. De sporthal Vanackerestraat kan pas gesloopt worden na de bouw van de sporthal in de gemeentelijke basisschool Hoogstraat. De bezetting van deze sporthal is te groot om de werking op andere locaties op te vangen. De inrichting van een tijdelijke sporthal is niet efficiënt. De vergroening van de site zwembad kan ook al doorgetrokken worden tot aan de berceau, zodat het 'slordige' parkeren tussen zwembad en berceau niet meer mogelijk is.

De vergroening beperkt zich niet tot de site van het zwembad. Er zijn plannen uitgewerkt voor een sterkere link tussen het park en de begraafplaats Menenstraat en voor de omgeving van het standbeeld van de Onbekende Soldaat. Deze plannen sluiten aan bij de vergroening, zoals ook vastgelegd in de consensustekst. De grotere openheid en de vergroening van het centrum kan ook geaccentueerd worden door het opentrekken van de kloostertuin en door wat creatief groen, aanleunend bij de N8.

#### Investerings 2023:

- Aankoop van woningen of gronden in functie van het masterplan
- Aankoop klooster
- Masterplan Wevelgem: onthardingsproject Deken Jonckheerestraat
- Masterplan Wevelgem: afbraak site oud zwembad
- Masterplan Wevelgem: verplaatsen hoogspanningscabine oud zwembad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	35.601	0	35.601	50.825	-20.889	29.936	50.000	0	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.601	0	-35.601	-50.825	20.889	-29.936	-50.000	0	-50.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	35.520	0	35.520	94.964	-47.622	47.342	2.152.000	-237.440	1.914.560
Ontvangsten	18.556	0	18.556	131.444	-87.854	43.590	296.100	-80.293	215.807
Saldo	-16.964	0	-16.964	36.480	-40.232	-3.751	-1.855.900	157.147	-1.698.753
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	40.000	10.000	50.000	40.800	9.788	50.588	41.616	9.467	51.083
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	-10.000	-50.000	-40.800	-9.788	-50.588	-41.616	-9.467	-51.083
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	763.000	1.151.536	1.914.536	150.000	269.000	419.000	0	50.000	50.000
Ontvangsten	10.000	140.000	150.000	0	0	0	0	0	0
Saldo	-753.000	-1.011.536	-1.764.536	-150.000	-269.000	-419.000	0	-50.000	-50.000
<b>Financiering</b>									

**Prioritair actieplan: PB4-AP2: Het gemeentehuis - het beschermd monument 'Kasteel Vanackere' - wordt volledig opgeknapt.**

Dit in uitvoering van het beheersplan.

Het gemeentehuis van Wevelgem, het Kasteel Vanackere, is grondig opgeknapt. De centrale trappenhal en de eerste verdieping zijn intussen aangepakt, evenals de gevel. De laatste fase in het beheersplan vormt de zolderverdieping. Intussen worden nog een paar ruimtes functioneler ingekleed.

Investeringen 2023:

- Gemeentehuis Wevelgem: heraanleg omgeving voorkant

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	216.965	0	216.965	29.000	-24.228	4.772	60.107	-31.637	28.470
Ontvangsten	40.000	0	40.000	0	0	0	0	0	0
Saldo	-176.965	0	-176.965	-29.000	24.228	-4.772	-60.107	31.637	-28.470
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	25.000	79.000	104.000	45.000	0	45.000	375.000	-230.000	145.000
Ontvangsten	0	0	0	70.000	-70.000	0	200.000	-200.000	0
Saldo	-25.000	-79.000	-104.000	25.000	-70.000	-45.000	-175.000	30.000	-145.000
Financiering									

## ***Prioritair actieplan: PB4-AP4: De bouw van een nieuw ontmoetingscentrum in Gullegem biedt kansen tot verdere kernvernieuwing.***

Daarbij zijn verkeersveiligheid en STOP belangrijke randvoorwaarden.

In het centrum van Gullegem wordt een nieuw ontmoetingscentrum gebouwd. Dit nieuw ontmoetingscentrum wordt een trefplaats voor de lokale gemeenschap, voor socio-culturele beleving en ontmoeting. De ambitie voor een nieuwe inplanting van het ontmoetingscentrum gaf de aanzet tot een vernieuwing van het centrum, waarbij de Heulebeek weer boven water komt. Het hele project is kwalitatief ondersteund door het Team Vlaams Bouwmeester. De Vlaamse Milieumaatschappij investeert mee in de ruimte.

Een ontwerpteam is intussen aan de slag gegaan. Op basis van diverse insteken – onder andere via overleggen met verenigingen en burens – kunnen ze werk maken van een voorontwerp.

Voor de diverse vragen vanuit de verenigingen en voor een burgernabije dienstverlening (burgerzaken, bibliotheek) werden passende oplossingen gezocht. Een zekere bundeling draagt bij tot een levendig centrum. Voor een aantal verenigingen (Scouts, +13-werking, Fietsbieb, Fanfare Kunst Veredelt met afdelingen Bravoura, Jong Bravoura en Drumband) zullen lokalen gebouwd worden op de site in de Kerselarenlaan. De Sint-Amanduskerk werd onderzocht op haar potenties om mee invulling te geven aan een aantal gemeenschapsfuncties, met respect voor haar eigenheid binnen een gemeenschap van 9 000 inwoners.

Op het vlak van mobiliteit staat bij de centrumvernieuwing het STOP-principe voorop. Hierbij gaat bijzondere aandacht naar de verkeersafwikkeling rond de school op het Dorpsplein.

Investerings 2023:

- Ontwerper OC de Cerf
- Oefening rond site Kerselarenlaan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

---

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	0	0	0	2.875	-2.353	522	3.000	0	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-2.875	2.353	-522	-3.000	0	-3.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	58.462	-37.102	21.360	55.000	116.398	171.398
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	30.000	30.000
Saldo	0	0	0	-58.462	37.102	-21.360	-55.000	-86.398	-141.398
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	2.930	-430	2.500	2.989	-460	2.529	3.049	-495	2.554
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.930	430	-2.500	-2.989	460	-2.529	-3.049	495	-2.554
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	205.000	-150.000	55.000	610.000	140.000	750.000	2.025.000	-955.000	1.070.000
Ontvangsten	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000
Saldo	-205.000	180.000	-25.000	-610.000	-110.000	-720.000	-2.025.000	985.000	-1.040.000
<b>Financiering</b>									

**Prioritair actieplan: PB4-AP5: De woonzorgkern rond Het Gulle Heem wordt verder uitgebouwd en versterkt,**

waarbij samengewerkt wordt met andere partners op het vlak van zorg.

In het centrum van Gullegem bevindt zich ook een woonzorg-/schoolzone, die loopt van de site van de Oude Pastorie tot aan Het Gulle Heem. Voor de site van de Oude Pastorie wordt samenwerking onderzocht met andere zorgactoren. De aanleunwoningen aan de Processieweg worden niet grondig gerenoveerd, maar op termijn kan – binnen de vooropgestelde zone – een alternatief gerealiseerd worden, desgevallend via de woonmaatschappij.

Investeringen 2023:

- Visieplan woonzorgzone rond Het Gulle Heem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	129.695	0	129.695	208.000	-12.365	195.635	15.000	6.471	21.471
Ontvangsten	97.923	0	97.923	83.906	-1	83.905	0	0	0
Saldo	-31.772	0	-31.772	-124.094	12.365	-111.730	-15.000	-6.471	-21.471
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	15.000	0	15.000	0	15.000	15.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	0	-15.000	0	-15.000	-15.000	0	0	0
Financiering									

## Prioritair actieplan: PB4-AP6: Doorheen Moorsele wordt gebouwd aan een netwerk van fijnmazige trage wegen.

In Moorsele is de afgelopen jaren sterk geïnvesteerd in de heraanleg van het Sint-Maartensplein, de aansluitende centrumstraten, de parking aan de Secretaris Vanmarckelaan, het Groen Lint...

Met steun van de provincie is er een DNA-masterplan opgemaakt voor Moorsele, dat aansluit bij de ambities van dit meerjarenplan (plan rond sportsite, missing links in het zachte netwerk, de site van de school Sint-Janslaan, ontharding...). Op deze manier wordt verder geïnvesteerd in deze deelgemeente, waarin het centrum recent vernieuwd werd.

Er is een visie uitgewerkt voor de nieuwe sporthal (zie ook PB2- AP6).

Voor Moorsele is een plan opgemaakt met een netwerk van fijnmazige trage wegen, zodat de gemeente doorkruist wordt op een veilige manier. Belangrijke linken zijn op vandaag al gelegd en bijkomende worden ontwikkeld: een doorsteek richting 't Vrije en de Warandestraat via de ontharde site van de Sint-Jansschool of een veilige doorsteek vanuit het centrum richting Bergelen. Waar nodig worden de nodige aankopen gerealiseerd. (zie ook PB5-AP1)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	0	0	0	4.920	200	5.120	5.000	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-4.920	-200	-5.120	-5.000	0	-5.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	27.614	-0	27.614	20.000	-20.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-27.614	0	-27.614	-20.000	20.000	0
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	4.883	-4.883	0	4.981	-4.981	0	5.081	-5.081	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.883	4.883	0	-4.981	4.981	0	-5.081	5.081	0
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>									



## ***Prioritair actieplan: PB4-AP7: Het kerkenbeleidsplan wordt uitgevoerd, zo nodig geactualiseerd, in overleg met de kerkbesturen.***

In de centra en de subcentra situeren zich de kerken. Voor deze kerken werd in de vorige legislatuur een kerkenbeleidsplan goedgekeurd, dat vooral inzette op valorisatie. In 2020 werd een bestemmingsonderzoek uitgevoerd voor de kerken in het centrum van Gullegem en Wevelgem, gekoppeld aan de centrumoefeningen (cf. supra). Intussen werden ook de kerk van Sint-Theresia en de kerk van de Wijnberg, tevens een beschermd monument, onderzocht door het projectbureau Herbestemming Kerken. Wat de kerk op De Posthoorn betreft, wordt vooral gefocust op de link met de vrije basisschool, die op zoek is naar ruimte. Een centrale ontmoetingsplek voor deze wijk is ook een opportuniteit. De Wijnbergkerk zou naast zijn religieuze functie ook ruimte bieden voor socio-culturele activiteiten in het algemeen en voor muziek- en koorrepetities in het bijzonder.

Op basis van deze herbestemmingsonderzoeken werd een ontwerp van nieuw kerkenbeleidsplan opgesteld, dat intussen door de kerkelijke overheid goedgekeurd werd.

Het nieuwe kerkenbeleidsplan schetst een duidelijk toekomstbeeld van de 5 kerken in Wevelgem.

De kerk van Moorsele – een beschermd monument – vormde geen voorwerp van onderzoek naar neven- of herbestemming. Restauratiewerken staan hier op de planning. Voor de kerk van Gullegem zijn er plannen om op termijn - naast een verdere religieuze invulling – ruimte te creëren voor gemeentelijke dienstverlening (waaronder bibliotheek), aanleunend bij het nieuw ontmoetingscentrum.

De Sint-Hilariuskerk behoudt in eerste orde zijn religieuze functie. Er zijn plannen voor het optimaliseren van het medegebruik. Deze plannen worden niet op korte termijn geïmplementeerd.

De Sint-Theresiakerk zou ontwijd worden. De Posthoornschool is vragende partij om binnen de kerk o.a. ruimte voor bewegingsopvoeding te creëren. Het lokaal bestuur is bereid om mee invulling te geven aan dit kerkgebouw. Er wordt geopteerd voor een antenepunt van het lokaal dienstencentrum, zodat een ontmoetingsruimte gecreëerd wordt binnen dit belangrijk subcentrum.

De kerk Onbevlekt Hart van Maria (Wijnbergkerk) behoudt ook een religieuze functie, maar op termijn kan een groot deel van het gebouw polyvalent aangewend worden. Op vandaag is deze kerk al repetitieruimte voor harmonie en koor. Op korte termijn wordt gekeken welke ingrepen nodig zijn om deze kerk voor dit medegebruik optimaal in te richten, rekening houdend met de religieuze functie. Ook een uitbreiding van de toiletten staat op de planning, zodat een betere inzet als ruimte voor culturele voorstellingen mogelijk wordt.

Gelet op het intenser en veelzijdiger gebruik van de kerken is het belangrijk om in alle kerken voldoende sanitair te voorzien.

Met het centraal kerkbestuur worden verder afspraken gemaakt in verband met de nodige investeringen aan dit waardevol erfgoed. Twee kerken zijn trouwens beschermd als monument.

Investeringen 2023:

- Onbevlekt Hart van Maria: opmaak beheersplan
- Onbevlekt Hart van Maria: restauratiedossier voor het dak van de kerk
- Onbevlekt Hart van Maria: sanitaire voorzieningen en aanpassingen in functie van nevengebruik
- Investeringsstoelagen kerkfabrieken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	827	0	827	567	-0	567	1.000	0	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-827	0	-827	-567	0	-567	-1.000	0	-1.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	130.844	0	130.844	356.849	-91.831	265.018	491.125	-310.231	180.894
Ontvangsten	8.545	0	8.545	25.577	7.559	33.136	129.400	-113.400	16.000
Saldo	-122.299	0	-122.299	-331.272	99.390	-231.882	-361.725	196.831	-164.894
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	977	-177	800	997	-188	809	1.017	-200	817
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-977	177	-800	-997	188	-809	-1.017	200	-817
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	39.375	1.074.483	1.113.858	119.375	780.625	900.000	119.375	-119.375	0
Ontvangsten	0	336.000	336.000	60.000	90.000	150.000	60.000	-60.000	0
Saldo	-39.375	-738.483	-777.858	-59.375	-690.625	-750.000	-59.375	59.375	0
<b>Financiering</b>									

## Prioritair actieplan: PB4-AP8: In de wijk De Posthoorn wordt gewerkt aan een leefbuurt en een zorgzame buurt

Binnen de projectoproep 'Zorgzame buurten' werden middelen gekregen voor het werken aan buurtgerichte zorg op De Posthoorn. Ook hier kan de koppeling met de geplande investeringsprojecten, in het kader van het project 'Leefbuurt De posthoorn', aanleiding geven tot ruimere ontmoeting. Deze buurtgerichte werking kan in dit subcentrum resulteren in een antennepunt voor het lokaal dienstencentrum.

De 'leefbuurt' De Posthoorn kan met de aanstelling van het ontwerpteam ten volle aangepakt worden. Het is een sterk participatief project op wijkniveau, dat gekoppeld moet worden aan het gelijklopend project inzake zorgzame buurten.

Investeringen 2023:

- Onthardingsproject Leefbuurt De Posthoorn
- Verbeteringswerken in Henri Debrabanderestraat, Normandiëstraat en Hoge Posthoornstraat

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	96.575	96.575
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	-96.575	-96.575
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	0	105.000	105.000	0	310.000	310.000	0	150.000	150.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-105.000	-105.000	0	-310.000	-310.000	0	-150.000	-150.000
Financiering									

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB5: De gemeente zet in op duurzame verplaatsingen.

Kwalitatieve omschrijving: Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier kunnen, waarbij het STOP-principe vooropgezet wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	146.609	0	146.609	232.600	-111.442	121.158	263.950	19.135	283.085
Ontvangsten	77.758	0	77.758	102.000	-48.313	53.687	103.000	0	103.000
Saldo	-68.851	0	-68.851	-130.600	63.129	-67.471	-160.950	-19.135	-180.085
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	917.655	0	917.655	1.794.633	-866.502	928.131	1.902.210	993.521	2.895.731
Ontvangsten	26.004	0	26.004	123.423	-62.126	61.297	63.534	125.000	188.534
Saldo	-891.651	0	-891.651	-1.671.210	804.376	-866.834	-1.838.676	-868.521	-2.707.197
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	248.375	31.375	279.750	253.231	29.742	282.973	258.189	27.500	285.689
Ontvangsten	100.637	363	101.000	102.611	409	103.020	104.623	457	105.080
Saldo	-147.738	-31.012	-178.750	-150.620	-29.333	-179.953	-153.566	-27.043	-180.609
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	1.889.500	1.537.095	3.426.595	1.670.000	-131.635	1.538.365	1.445.000	-812.205	632.795
Ontvangsten	259.529	339.471	599.000	445.000	-334.000	111.000	445.000	-334.000	111.000
Saldo	-1.629.971	-1.197.624	-2.827.595	-1.225.000	-202.365	-1.427.365	-1.000.000	478.205	-521.795
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB5-AP1: De creatie van een netwerk van veilige stap- en fietsverbindingen en het verhogen van het comfort***

voor stappers en trappers stimuleren duurzame en veilige verplaatsingen.

De verhoogde inspanningen voor de aanleg en heraanleg van voetpaden worden bestendig. Een inventarisatie van de voetpaden is opgemaakt en is een kapstok voor het bepalen van de prioritaire investeringen. Bij het bepalen van deze prioriteiten wordt ook rekening gehouden met bijvoorbeeld de intensiteit waarmee het voetpad gebruikt wordt. In de centra moet dan ook volop ingezet worden op kwalitatieve, toegankelijke voetpaden. Daarnaast kan ook geopteerd worden voor een buurtgerichte aanpak.

In 2022-2023 wordt met een verhoogde intensiteit verder geïnvesteerd in de (her)aanleg van voetpaden. Bijkomende budgetten zijn vrijgemaakt in functie van de synergiewerken met Proximus, bovenop de geplande inspanningen. Een inspanning van 1 830 000 euro is in de raming voor deze 2 jaar opgenomen. Wat betreft het vrijwaren van de voetpaden van obstakels wordt vraaggericht gewerkt, volgens noodzaak, zeker wat betreft het verplaatsen van openbare verlichting, gelet op de hoge kostprijs.

De inzet voor toegankelijkheid binnen de gemeente kent een heel concrete toepassing bij het verlagen van de borduurstenen bij oversteekplaatsen in de centrumzones. Op drukke wandelroutes – in het bijzonder in het kader van een leeftijdsvriendelijk beleid – worden voldoende zitgelegenheden voorzien, rustplaatsen.

De wandelpaden, die in heel wat buurten aangelegd werden, worden stelselmatig gescreend en eventueel aangepast aan de huidige behoeften. Ook hier is een duidelijke planning opgesteld. In doodlopende straten kan – bij nieuwe ontwikkelingen - een voetpad langs één straatzijde volstaan, in het kader van een efficiënte inzet van middelen.

De aanleg van het wandel- en fietspad Augustina Peutermanstraat kan op vandaag niet gerealiseerd worden. Het project werd goedgekeurd in overleg met Natuurpunt, maar stuit op vandaag op een veto van de Vlaamse overheid (onroerend erfgoed). Verdere onderhandelingen dringen zich op.

We behouden en versterken veilige en trage verbindingen. Als fietsgemeente krijgt de fiets een belangrijke plaats binnen het mobiliteitsplan. Voortbouwend op dit mobiliteitsplan en het fietsplan van de vorige legislatuur wordt jaarlijks een actieplan ‘fiets’ – een concreet fietsplan – opgesteld, waarin gedragen keuzes opgenomen worden.

Het knippen van verbindingen voor autoverkeer is een mogelijkheid die ruimte creëert voor stappers en trappers. Zo is de weg Bergelen op vandaag al geknipt, wat ook na de heraanleg het geval zal zijn.

Het netwerk van trage verbindingen wordt gerealiseerd door te waken over de kwaliteit en de toegankelijkheid van bestaande verbindingen enerzijds, maar ook door het verwerven van missing links anderzijds. De ambitie voor de aanleg van een fietssnelweg vanuit de hogere overheid wordt mee onderschreven en hiermee wordt rekening gehouden bij de realisatie van strategisch gelegen gronden. De doorstreek richting De Zwemkom vanuit de Moorselestraat was dergelijke missing link, gelegen op een te realiseren fietssnelweg en toegangspoort tot de site Sportspoor.

Binnen het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt een fijnmazig netwerk van trage verbindingen binnen de 3 deelgemeenten uitgewerkt. Vanuit het centrum van Moorsele zijn er, zoals gesteld, al heel wat potenties om dit te realiseren (zie ook het plan DNA Moorsele). In Wevelgem worden de assen, parallel aan de N8, verder gerealiseerd. Vertrekkende vanuit de campus aan de Deken Jonckheerestraat wordt bijvoorbeeld gestreefd naar een vlotte verbinding van 1,5 km richting de Posthoorn. Aan de andere zijde (ten noorden van de N8) kan veilig gefietst worden naar en binnen de site Sportspoor. Een andere as, is de noord-zuid-as, vanuit de Wijnberg richting het centrum.

Op deze as ligt ook de Toekomststraat, die aangepakt wordt in functie van het fietscomfort. Prioritaire fietsroutes worden duidelijk aangeduid en waar mogelijk ingericht.

Ook tussen de kernen wordt ingezet op veilige fietsverbindingen. Voor Gullegem-Moorsele kan dit via Bergelen. Ook de as Wevelgem-Moorsele moet een fietsveilige verbinding krijgen. De nieuwe fietspaden in de Warandestraat en de verhoogde fietspaden in de Roeselarestraat geven hier mee invulling aan. Tussen Gullegem en Wevelgem wordt ingezet op de realisatie van een fiets- en wandelbrug. Samen met de provinciale en Vlaamse overheid zijn een aantal tracés onderzocht. De fietsbrug zou aansluiting vinden in de Bieststraat. Vanuit de Vlaamse overheid werd eerst nog de aanleg van een landschapstunnel als alternatief overwogen. Voor de realisatie van dit programma worden beschikbare subsidiemogelijkheden benut.

In de Bieststraat wordt momenteel gewerkt in functie van veiliger fietsen. Bij het verwerven van gronden zou hier op termijn ook een naastliggend fietspad gerealiseerd kunnen worden.

Waar de ruimte is, wordt geïnvesteerd in de aanleg van fietspaden. Investeringsprojecten zijn alvast gepland in de Ledegemstraat, de Warandestraat... Ook in de Overheulestraat en de Hondschotestraat wordt geïnvesteerd in veilige fietspaden. In een deel van de Roeselarestraat en de Bissegemstraat werden al verhoogde fietspaden gerealiseerd.

Met de nieuwe Lauwebrug wordt ook deze fietsverbinding veiliger gemaakt. Ook in de Driemasten wordt werk gemaakt van veiliger fietsen en is het provinciebestuur mee aan zet.

Het is de bedoeling de potentiële subsidies vanuit de Vlaamse overheid (Kopenhagensubsidies) effectief aan te wenden. De creatie van ruimte voor fietspaden in de drukke centrumstraten – in het bijzonder in de deelgemeente Wevelgem – is geen evidentie, gelet op de breedte van de weg. Gedragen circulatiemaatregelen – zoals een lus eenrichtingsverkeer – kunnen ruimte voor trappers en stappers creëren. Via gerichte onderzoeksvragen kunnen experts o.a. op dit domein antwoorden bieden. Waar die ruimte er is of gerealiseerd wordt, wordt een herinrichting, conform het STOP-principe, ontworpen. Op korte termijn worden via participatie een aantal mogelijkheden afgetoetst.

Fietsuggestiestroken en fietsstraten/fietszones geven aan dat de fietser ruimte nodig heeft en verdient. Fietszones zijn intussen gerealiseerd in de centra van Moorsele en Gullegem, in de Artoisstraat, Normandiëstraat en de Marktstraat. De herinrichting van straten kan een opportuniteit zijn om een fietsstraat in te richten (bv. fietsstraat Bankbeekstraat).

Vanuit de fietsstudie zijn een aantal quick wins naar voor geschoven. Een meerderheid aan voorstellen zal via een ontwerper concreet uitgewerkt worden. Een aantal dossiers werden intussen ook ingediend in het kader van de Kopenhagensubsidies.

Belangrijk is dat de fietsers op voldoende comfort kunnen rekenen. Waar nodig worden kwalitatieve fietsenstallingen geplaatst of bestaande door kwalitatievere varianten vervangen. Voor evenementen worden voldoende mobiele fietsenstallingen ter beschikking gesteld. Daarnaast zijn er op verschillende plaatsen fietspompen geplaatst, recent ook aan het nieuwe zwembad De Zwemkom.

Bij sneeuwval wordt aandacht gegeven aan het sneeuw- en ijsvrij maken van fietspaden.

Investerings 2023:

- Aankoop gronden / woningen in functie van veilige stap- en fietsverbindingen
- Fietsenstalling GBS Goudenregenstraat/Kweekstraat
- Gemeentelijk aandeel fietspad Ledegemstraat
- Fietspaden in de Overheulestraat
- Creëren van een fietsherstelpunt in elke deelgemeente
- Trage wegen / doorsteken
- Herstel wandelpaden in groenzones
- Aanleg en heraanleg voetpaden (diverse plaatsen)
- Zitbankenplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	41.451	0	41.451	84.000	-63.039	20.961	82.450	8.185	90.635
Ontvangsten	8.335	0	8.335	0	310	310	1.000	0	1.000
Saldo	-33.116	0	-33.116	-84.000	63.349	-20.651	-81.450	-8.185	-89.635
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	797.065	0	797.065	1.663.041	-810.645	852.396	1.033.000	874.816	1.907.816
Ontvangsten	0	0	0	100.000	-100.000	0	0	150.000	150.000
Saldo	-797.065	0	-797.065	-1.563.041	710.645	-852.396	-1.033.000	-724.816	-1.757.816
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	80.524	1.726	82.250	82.134	1.081	83.215	83.778	252	84.030
Ontvangsten	977	23	1.000	997	23	1.020	1.017	23	1.040
Saldo	-79.547	-1.703	-81.250	-81.137	-1.058	-82.195	-82.761	-229	-82.990
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	1.754.500	1.169.095	2.923.595	1.535.000	-106.635	1.428.365	1.310.000	-837.205	472.795
Ontvangsten	259.529	-8.529	251.000	445.000	-334.000	111.000	445.000	-334.000	111.000
Saldo	-1.494.971	-1.177.624	-2.672.595	-1.090.000	-227.365	-1.317.365	-865.000	503.205	-361.795
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB5-AP2: Maatregelen rond verkeersveiligheid worden genomen,***

met bijzondere aandacht voor de stappers en trappers.

Het aanmoedigen van stappen en trappen veronderstelt dat dit in een veilige omgeving kan gebeuren. Dit kan door het creëren van ruimte, maar ook door infrastructurele maatregelen. Deze maatregelen focussen dikwijls op snelheidsmatiging. Bijkomende snelheidsinformatieborden werken alvast sensibiliserend. Binnen het mobiliteitsplan wordt een snelheidsverlaging in woonwijken vooropgesteld.

De zone 30 krijgt een ruime uitrol bezuiden de N8 (dus ook in de Lauwestraat, in de aansluitende wijken). Er wordt geopteerd voor een gefaseerde aanpak, waarbij deze zone – met intens verkeer – eerst aan bod komt. Deze stapsgewijze aanpak laat een goede opvolging toe, ook op het vlak van handhaving. Op de N8 kan de zone 30 aansluitend starten vanaf de Artoisstraat – Moorselestraat.

In het bijzonder in de schoolomgevingen wordt blijvend ingezet op verkeersveiligheid en worden waar nodig nog bijkomende maatregelen genomen (op vandaag al ruime inzet van gemachtigd opzicht, keuze voor fietsstraten en schoolstraten). In de omgeving van De Gulleboom (kleuter en onderbouw) werden een aantal maatregelen ingevoerd vanuit een participatief project. De testopstelling werkt en kan definitief worden.

Keuzes in functie van verkeersveiligheid worden goed afgewogen, participatief aangepakt en uitgetest. Het is belangrijk dat voldoende ruimte geboden wordt om proefondervindelijk de impact van bepaalde maatregelen na te gaan.

Er worden bijkomende maatregelen genomen om zwaar vervoer te weren uit de centra. Op basis van de vaststellingen in Gullegem (veelvuldig negeren van het verbod) wordt via ANPR-camera's een poortstelsel gecreëerd, waarbij het verbod voor zwaar vervoer daadwerkelijk afgedwongen wordt.

In afspraak met de lokale politie worden sensibiliserende handhavingscampagnes uitgerold, waarover op een duidelijke wijze gecommuniceerd wordt.

De Vlaamse overheid heeft de oversteek voor fietsers op de brug Gullegemstraat – Koningin Fabiolastraat beveiligd. Verkeerslichten worden ook gepland op de eerste op- en afrit, komende van Wevelgem. Vanuit de gemeente wordt nog steeds gepleit voor een onderdoorgang vanuit de autoweg richting industriezone Gullegem-Moorsele, zonder kruisende beweging met de Koningin Fabiolastraat.

Investerings 2023:

- Verlagen borduren bij oversteken
- Puntsgewijze infrastructurele ingrepen
- Vrachtwagensluis Gullegem
- Snelheidsinformatieborden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

---



	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	56.808	0	56.808	80.000	-21.076	58.924	113.500	10.950	124.450
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-56.808	0	-56.808	-80.000	21.076	-58.924	-113.500	-10.950	-124.450
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	120.589	0	120.589	131.592	-55.857	75.735	669.210	290.784	959.994
Ontvangsten	26.004	0	26.004	23.423	37.874	61.297	13.534	25.000	38.534
Saldo	-94.585	0	-94.585	-108.169	93.731	-14.438	-655.676	-265.784	-921.460
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	101.441	14.059	115.500	103.360	13.434	116.794	105.318	12.565	117.883
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-101.441	-14.059	-115.500	-103.360	-13.434	-116.794	-105.318	-12.565	-117.883
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	135.000	198.000	333.000	135.000	-50.000	85.000	135.000	25.000	160.000
Ontvangsten	0	248.000	248.000	0	0	0	0	0	0
Saldo	-135.000	50.000	-85.000	-135.000	50.000	-85.000	-135.000	-25.000	-160.000
<b>Financiering</b>									

## **Prioritair actieplan: PB5-AP3: Wevelgem ijvert voor een degelijk lokaal aanbod van collectief vervoer.**

De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op in de nieuw opgerichte vervoerregio. De plannen van De Lijn geven richting aan de verdere ontwikkeling van het openbaar vervoernet. Het lokaal bestuur was vragende partij naar een regelmatige busverbinding tussen de drie deelgemeenten en onderschrijft het belang van de buslijn 40, de verbinding tussen Kortrijk en Menen.

Voor een busverbinding tussen Gullegem en Wevelgem ontbrak de ruimte binnen de middelen van de vervoerregio.

In 2023 zorgen we al voor voldoende toegankelijke bushaltes in het kader van het charter toegankelijkheid. De aanpak van haltes is voorzien in een aantal geplande werken. Bijkomend wordt nog gesuggereerd om een paar haltes aan te pakken met hoge opstapcijfers (normaal gezien in de centra, bvb. de Secretaris Vanmarckelaan).

Via mobipunten (industriezones, station) wordt er gewerkt aan 'vervoer op maat'.

Bij de creatie van bijkomende verbindingen wil de gemeente constructief meewerken om de spreekwoordelijke 'last mile' te overbruggen.

Initiatieven zoals de mindermobielen centrale zijn een belangrijk gegeven binnen een toegankelijk en inclusief beleid. Hier wordt geïnvesteerd, zodat een voldoende en kwalitatief aanbod gegarandeerd wordt.

Investerings 2023:

- Vervoerregio GuMo - Wev Zuid - station: inrichten mobipunten
- Aankoop van een elektrische minibus en een elektrische wagen voor de mindermobielen centrale

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	6.548	0	6.548	12.000	-621	11.379	12.000	0	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.548	0	-6.548	-12.000	621	-11.379	-12.000	0	-12.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	200.000	-172.079	27.921
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	50.000	-50.000	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	-150.000	122.079	-27.921
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	11.720	2.280	14.000	11.953	2.212	14.165	12.193	2.110	14.303
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.720	-2.280	-14.000	-11.953	-2.212	-14.165	-12.193	-2.110	-14.303
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	170.000	170.000	0	25.000	25.000	0	0	0
Ontvangsten	0	100.000	100.000	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-70.000	-70.000	0	-25.000	-25.000	0	0	0
<b>Financiering</b>									

## Prioritair actieplan: PB5-AP4: Binnen het parkeerbeleid wordt gefocust op voldoende parkeerrotatie en

Vanuit de bevraging blijkt een grote gedragenheid om op de centumparkings alvast meer/ enkel blauwe zone te voorzien. Langparkeerders worden hiermee geweerd, de parkeerrotatie verzekerd.

Parkeeronderzoek toont aan dat er geen behoefte is aan bijkomende parkeergelegenheden (centrumoefeningen Wevelgem en Gullegem). De parkeerdruk ontstaat op sommige locaties omdat men de auto 'voor de deur' kwijt wil. De stapsgewijze uitbouw van parkeersignalisatie moet het zoekverkeer beperken.

De aftoetsing van de centrumoefeningen in Wevelgem en Gullegem toont aan dat er een grote bezorgdheid leeft voor het verminderen van het aantal parkeerplaatsen bij de verfraaiing en de versterking van de centra. Via de creatie van centrumnabije parkeerplaatsen kan de bereikbaarheid van het centrum behouden blijven.

Parkeren blijft in principe gratis. Er wordt ook verder ingezet op stop & shop plaatsen, ter ondersteuning van de lokale handel, indien de parkeerruimte in de onmiddellijke omgeving beperkt is.

Inzake de handhaving van parkeerregimes bieden gemeentelijke administratieve sancties desgevallend de kans om gericht op te treden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	41.803	0	41.803	56.600	-26.707	29.893	56.000	0	56.000
Ontvangsten	69.423	0	69.423	102.000	-48.623	53.377	102.000	0	102.000
Saldo	27.620	0	27.620	45.400	-21.916	23.484	46.000	0	46.000
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	54.690	13.310	68.000	55.784	13.015	68.799	56.900	12.573	69.473
Ontvangsten	99.660	340	100.000	101.614	386	102.000	103.606	434	104.040
Saldo	44.970	-12.970	32.000	45.830	-12.629	33.201	46.706	-12.139	34.567
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB5-AP5: In samenwerking met andere overheden wordt de doorstroming van het autoverkeer gemonitord en***

worden eventuele maatregelen uitgewerkt.

Wat de doorstroming op de N8 betreft, zijn we mee afhankelijk van maatregelen vanuit de Vlaamse overheid, zolang dit een gewestweg blijft. De gemeente blijft vragende partij om het beheer van een deel van deze weg – in het bijzonder in het centrum - over te nemen, zodat deze weg deels een lokale weg wordt.

Rond de heraanleg ter hoogte van de op- en afritten wordt werk gemaakt van concrete plannen die de doorstroming zouden bevorderen.

Het beperken van de op- en afritten op de N8 vanuit de centrumparkings (zie het masterplan) kan de vlotte oversteekbaarheid bevorderen, zonder een snelheidsluwe doorstroming in het centrum van Wevelgem in de weg te staan.

Ook rond het bijkomend aanleggen van zebrapaden in de Menenstraat wordt verder overlegd met het agentschap Wegen en Verkeer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Geen niet-prioritaire actieplannen**

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:

- 20-25-OB1: De gemeente wil een aantrekkelijke werkgever zijn waar medewerkers een correcte verloning krijgen, de juiste man/vrouw op de juiste plaats zit, medewerkers een aangename en gezonde werkplek hebben, medewerkers zich goed voelen en zich verder kunnen ontwikkelen binnen een geïntegreerde maar zeer diverse organisatie.

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	7.411	0	7.411	20.400	2.737	23.137	22.700	1.435	24.135
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.411	0	-7.411	-20.400	-2.737	-23.137	-22.700	-1.435	-24.135
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	38.249	0	38.249	15.094	1.877	16.972	136.000	-79.257	56.743
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-38.249	0	-38.249	-15.094	-1.877	-16.972	-136.000	79.257	-56.743
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	22.170	-3.470	18.700	22.614	-3.694	18.920	23.067	-3.962	19.105
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-22.170	3.470	-18.700	-22.614	3.694	-18.920	-23.067	3.962	-19.105
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	50.000	18.000	68.000	0	20.000	20.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-18.000	-68.000	0	-20.000	-20.000	0	0	0
<b>Financiering</b>									

Het overzicht van de doelstellingen, actieplannen en acties (ODAA) is te vinden op:

[www.wevelgem.be/meerjarenplan2020-2025](http://www.wevelgem.be/meerjarenplan2020-2025)

# **FINANCIËLE NOTA**

# M1: Financieel doelstellingenplan



Journalvolnummers: Budg. 159858  
Gemeente Wevelgem (0207.488.641)  
Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem

2020-2025

OCMW Wevelgem (0212.182.748)  
Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem

## Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB1:De gemeente is een partner voor zijn inwoners

Kwalitatieve omschrijving: De inwoners kunnen op een toegankelijke en inclusieve dienstverlening rekenen met een leeftijdsvriendelijke en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra zorg nodig heeft.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	6.087.120	6.167.720	7.075.761	7.313.007	7.783.248	7.948.936
Ontvangst	1.055.307	1.205.085	1.327.875	1.374.844	1.202.148	1.063.052
Saldo	-5.031.813	-4.962.635	-5.747.886	-5.938.164	-6.581.100	-6.885.884
<b>Investing</b>						
Uitgave	191.791	865.124	566.763	1.852.670	538.260	480.760
Ontvangst	0	0	50.000	360.000	0	0
Saldo	-191.791	-865.124	-516.763	-1.492.670	-538.260	-480.760
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB2:De gemeente is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen.

Kwalitatieve omschrijving: Dit zowel in verenigingen, in buurten, binnen ondernemingen, private en publieke dienstenverstrekkers. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. Gemeenschapsvorming, een sterk vrijetijdsaanbod en een ondersteunend gezondheidsbeleid versterken het welbevinden van de inwoners.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	1.382.102	1.719.254	1.854.583	1.956.220	1.898.709	1.918.783
Ontvangst	179.775	288.980	452.544	316.530	319.661	322.854
Saldo	-1.202.327	-1.430.274	-1.402.039	-1.639.690	-1.579.048	-1.595.929
<b>Investing</b>						
Uitgave	11.399.471	8.946.490	7.189.233	8.211.745	10.148.656	2.789.000
Ontvangst	813.250	6.065.564	2.662.639	4.013.853	6.429.051	1.936.870
Saldo	-10.586.221	-2.880.926	-4.526.594	-4.197.892	-3.719.606	-852.130
<b>Financiering</b>						



### Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB3:De gemeente onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.

Kwalitatieve omschrijving: Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen en het bieden van een kwaliteitsvolle ruimte aan zijn inwoners. Dit vereist een evenwichtig ruimtegebruik, inzetten op kwaliteitsvol wonen en zorg voor een nette omgeving.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	1.227.025	1.236.397	1.569.670	1.701.449	1.745.786	1.787.602
Ontvangst	496.768	345.846	474.730	538.927	517.609	480.634
Saldo	-730.257	-890.551	-1.094.940	-1.162.521	-1.228.177	-1.306.968
<b>Investing</b>						
Uitgave	-651.372	2.986.497	7.131.811	4.704.890	777.218	1.188.468
Ontvangst	147.621	203.218	1.623.495	2.642.507	443.712	935.186
Saldo	798.993	-2.783.280	-5.508.316	-2.062.383	-333.506	-253.282
<b>Financiering</b>						
Uitgave	38.220	201.311	328.876	347.755	348.711	349.667
Ontvangst	-972.264	2.445.465	682.722	12.968	12.968	12.968
Saldo	-1.010.484	2.244.154	353.846	-334.787	-335.743	-336.699

### Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB4:De gemeente heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten.

Kwalitatieve omschrijving: Deze kernen moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	36.428	36.145	59.000	53.300	53.926	54.454
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-36.428	-36.145	-59.000	-53.300	-53.926	-54.454
<b>Investing</b>						
Uitgave	513.024	561.740	2.413.368	3.307.394	2.439.000	1.415.000
Ontvangst	165.024	160.631	261.807	516.000	180.000	30.000
Saldo	-348.000	-401.109	-2.151.561	-2.791.394	-2.259.000	-1.385.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB5:De gemeente zet in op duurzame verplaatsingen.

Kwalitatieve omschrijving: Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier kunnen, waarbij het STOP-principe vooropgezet wordt.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	146.609	121.158	283.085	279.750	282.973	285.689
Ontvangst	77.758	53.687	103.000	101.000	103.020	105.080
Saldo	-68.851	-67.471	-180.085	-178.750	-179.953	-180.609
<b>Investing</b>						
Uitgave	917.655	928.131	2.895.731	3.426.595	1.538.365	632.795
Ontvangst	26.004	61.297	188.534	599.000	111.000	111.000
Saldo	-891.651	-866.834	-2.707.197	-2.827.595	-1.427.365	-521.795
<b>Financiering</b>						

## Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	7.411	23.137	24.135	18.700	18.920	19.105
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.411	-23.137	-24.135	-18.700	-18.920	-19.105
<b>Investing</b>						
Uitgave	38.249	16.972	56.743	68.000	20.000	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-38.249	-16.972	-56.743	-68.000	-20.000	0
<b>Financiering</b>						

## Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	37.136.471	38.898.070	43.722.876	49.006.780	49.360.315	50.388.738
Ontvangst	54.753.358	55.006.050	56.903.005	62.886.286	64.156.041	65.473.492
Saldo	17.616.886	16.107.980	13.180.129	13.879.506	14.795.726	15.084.754
<b>Investing</b>						
Uitgave	1.476.789	1.551.971	2.958.420	2.207.259	485.000	720.000
Ontvangst	989.857	1.102.339	1.127.015	1.140.119	1.939.365	847.015
Saldo	-486.931	-449.632	-1.831.405	-1.067.140	1.454.365	127.015
<b>Financiering</b>						
Uitgave	4.592.751	4.431.839	4.514.582	4.580.518	4.738.616	4.813.376
Ontvangst	4.000.480	3.939.976	3.946.424	3.946.732	3.947.119	3.947.521
Saldo	-592.271	-491.863	-568.158	-633.786	-791.497	-865.855

## Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	46.023.168	48.202.557	54.589.110	60.329.205	61.143.878	62.403.307
Ontvangst	56.562.966	56.899.647	59.261.154	65.217.587	66.298.479	67.445.113
Saldo	10.539.797	8.697.090	4.672.044	4.888.382	5.154.601	5.041.805
<b>Investing</b>						
Uitgave	13.885.607	15.856.925	23.212.069	23.778.554	15.946.500	7.226.023
Ontvangst	2.141.757	7.593.049	5.913.490	9.271.479	9.103.128	3.860.071
Saldo	-11.743.850	-8.263.876	-17.298.579	-14.507.075	-6.843.372	-3.365.952
<b>Financiering</b>						
Uitgave	4.630.971	4.633.150	4.843.458	4.928.273	5.087.327	5.163.043
Ontvangst	3.028.216	6.385.441	4.629.146	3.959.700	3.960.087	3.960.489
Saldo	-1.602.755	1.752.291	-214.312	-968.573	-1.127.240	-1.202.554

## M2: Staat van het financieel evenwicht

2020-2025



Journalvolnummers: Budg. 159858  
Gemeente Wevelgem (0207.488.641)  
Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem

OCMW Wevelgem (0212.182.748)  
Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>10.539.797</b>	<b>8.697.090</b>	<b>4.672.044</b>	<b>4.888.382</b>	<b>5.154.601</b>	<b>5.041.805</b>
a. Ontvangsten	56.562.966	56.899.647	59.261.154	65.217.587	66.298.479	67.445.113
b. Uitgaven	46.023.168	48.202.557	54.589.110	60.329.205	61.143.878	62.403.307
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-11.743.850</b>	<b>-8.263.876</b>	<b>-17.298.579</b>	<b>-14.507.075</b>	<b>-6.843.372</b>	<b>-3.365.952</b>
a. Ontvangsten	2.141.757	7.593.049	5.913.490	9.271.479	9.103.128	3.860.071
b. Uitgaven	13.885.607	15.856.925	23.212.069	23.778.554	15.946.500	7.226.023
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-1.204.053</b>	<b>433.213</b>	<b>-12.626.535</b>	<b>-9.618.693</b>	<b>-1.688.771</b>	<b>1.675.853</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>-1.602.755</b>	<b>1.752.291</b>	<b>-214.312</b>	<b>-968.573</b>	<b>-1.127.240</b>	<b>-1.202.554</b>
a. Ontvangsten	3.028.216	6.385.441	4.629.146	3.959.700	3.960.087	3.960.489
b. Uitgaven	4.630.971	4.633.150	4.843.458	4.928.273	5.087.327	5.163.043
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-2.806.807</b>	<b>2.185.504</b>	<b>-12.840.847</b>	<b>-10.587.266</b>	<b>-2.816.011</b>	<b>473.299</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>37.635.827</b>	<b>34.829.020</b>	<b>37.014.524</b>	<b>24.173.677</b>	<b>13.586.411</b>	<b>10.770.400</b>
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	37.635.827	34.829.020	37.014.524	24.173.677	13.586.411	10.770.400
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>34.829.020</b>	<b>37.014.524</b>	<b>24.173.677</b>	<b>13.586.411</b>	<b>10.770.400</b>	<b>11.243.699</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>34.829.020</b>	<b>37.014.524</b>	<b>24.173.677</b>	<b>13.586.411</b>	<b>10.770.400</b>	<b>11.243.699</b>

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>10.539.797</b>	<b>8.697.090</b>	<b>4.672.044</b>	<b>4.888.382</b>	<b>5.154.601</b>	<b>5.041.805</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>3.682.536</b>	<b>3.752.857</b>	<b>4.025.019</b>	<b>4.109.526</b>	<b>4.268.193</b>	<b>4.343.507</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.568.752	4.601.967	4.808.458	4.893.273	5.052.327	5.128.043
b. Periodieke terugvordering leningen	886.216	849.110	783.439	783.747	784.134	784.536
<b>IV. Autofinancieringsmarge</b>	<b>6.857.261</b>	<b>4.944.233</b>	<b>647.025</b>	<b>778.856</b>	<b>886.408</b>	<b>698.298</b>

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>6.857.261</b>	<b>4.944.233</b>	<b>647.025</b>	<b>778.856</b>	<b>886.408</b>	<b>698.298</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>438.636</b>	<b>605.017</b>	<b>672.028</b>	<b>774.902</b>	<b>1.012.380</b>	<b>1.179.245</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.568.752	4.601.967	4.808.458	4.893.273	5.052.327	5.128.043
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	4.130.116	3.996.950	4.136.430	4.118.371	4.039.947	3.948.798
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>7.295.897</b>	<b>5.549.250</b>	<b>1.319.053</b>	<b>1.553.758</b>	<b>1.898.789</b>	<b>1.877.544</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>						
- Gemeente en OCMW	34.829.020	37.014.524	24.173.677	13.586.411	10.770.400	11.243.699
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>34.829.020</b>	<b>37.014.524</b>	<b>24.173.677</b>	<b>13.586.411</b>	<b>10.770.400</b>	<b>11.243.699</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>						
- Gemeente en OCMW	6.857.261	4.944.233	647.025	778.856	886.408	698.298
<b>Totale Autofinancieringsmarge</b>	<b>6.857.261</b>	<b>4.944.233</b>	<b>647.025</b>	<b>778.856</b>	<b>886.408</b>	<b>698.298</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>						
- Gemeente en OCMW	7.295.897	5.549.250	1.319.053	1.553.758	1.898.789	1.877.544
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>7.295.897</b>	<b>5.549.250</b>	<b>1.319.053</b>	<b>1.553.758</b>	<b>1.898.789</b>	<b>1.877.544</b>

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP dossiers van andere entiteiten:

/

### M3: Overzicht van de kredieten

2020-2025



Journaalvolnummers: Budg. 159858  
Gemeente Wevelgem (0207.488.641)  
Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem

OCMW Wevelgem (0212.182.748)  
Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem

	2022		2023	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>- Gemeente</b>				
Exploitatie	34.887.674	44.075.757	38.479.847	48.935.924
Investerings	22.689.255	4.748.370	23.028.554	8.296.454
Financiering	3.034.491	4.629.146	3.065.646	3.959.700
Leningen en leasings	2.999.491	4.582.722	3.030.646	3.912.968
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	11.424	0	11.732
Overige financieringstransacties	35.000	35.000	35.000	35.000
<b>- OCMW</b>				
Exploitatie	19.701.436	15.185.397	21.849.358	16.281.664
Investerings	522.815	1.165.120	750.000	975.025
Financiering	1.808.967	0	1.862.627	0
Leningen en leasings	1.808.967	0	1.862.627	0

# **TOELICHTING BIJ HET MEERJARENPLAN**

# T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025



Journalvolnummers: Budg. 159858  
 Gemeente Wevelgem (0207.488.641)  
 Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem

OCMW Wevelgem (0212.182.748)  
 Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Algemene financiering</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	1.478.327	1.441.375	1.320.880	1.411.541	1.436.062	1.445.400
Ontvangsten	33.004.439	32.659.231	34.026.176	39.037.141	39.544.574	40.875.874
Saldo	31.526.112	31.217.855	32.705.296	37.625.600	38.108.512	39.430.474
Investerings						
Uitgaven	9.893	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.893	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	4.592.308	4.601.967	4.808.458	4.893.273	5.052.327	5.128.043
Ontvangsten	2.948.011	6.345.465	4.582.722	3.912.968	3.912.968	3.912.968
Saldo	-1.644.297	1.743.498	-225.736	-980.305	-1.139.359	-1.215.075
<b>Algemeen beleid en ondersteuning</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	8.653.498	9.111.069	10.357.181	11.615.226	11.981.068	12.392.928
Ontvangsten	369.179	964.078	627.712	539.917	526.790	424.754
Saldo	-8.284.319	-8.146.992	-9.729.469	-11.075.309	-11.454.278	-11.968.174
Investerings						
Uitgaven	465.100	873.329	1.064.134	3.145.812	1.080.000	145.000
Ontvangsten	48.545	37.722	296.000	786.000	1.188.000	0
Saldo	-416.555	-835.607	-768.134	-2.359.812	108.000	-145.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	43.246	6.066	6.144	6.188	6.298	6.410
Saldo	43.246	6.066	6.144	6.188	6.298	6.410
<b>Veiligheid</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	4.887.644	4.852.114	5.046.867	5.294.746	5.857.395	6.011.568
Ontvangsten	30.152	39.207	30.000	31.000	31.440	31.889
Saldo	-4.857.492	-4.812.908	-5.016.867	-5.263.746	-5.825.955	-5.979.679



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investerings						
Uitgaven	108.810	599.347	376.270	428.670	370.760	370.760
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-108.810	-599.347	-376.270	-428.670	-370.760	-370.760
<b>Openbare infrastructuur en mobiliteit</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	2.229.831	2.246.633	3.036.833	3.497.094	3.196.464	3.158.561
Ontvangsten	5.950.101	5.341.375	5.176.410	4.831.051	4.898.293	4.581.212
Saldo	3.720.269	3.094.742	2.139.577	1.333.957	1.701.829	1.422.651
Investerings						
Uitgaven	2.162.312	11.437.094	14.878.826	12.433.970	10.385.990	4.484.263
Ontvangsten	482.321	6.440.321	4.185.668	5.372.350	6.603.849	2.580.238
Saldo	-1.679.991	-4.996.773	-10.693.158	-7.061.619	-3.782.141	-1.904.025
<b>Leefmilieu</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	3.620.017	3.687.683	4.359.677	4.688.552	4.757.787	4.865.850
Ontvangsten	261.444	224.231	267.434	327.078	305.438	267.278
Saldo	-3.358.573	-3.463.452	-4.092.243	-4.361.474	-4.452.349	-4.598.572
Investerings						
Uitgaven	321.647	734.089	3.169.773	3.253.302	1.147.750	435.000
Ontvangsten	19.425	10.200	195.895	218.104	331.350	150.000
Saldo	-302.222	-723.889	-2.973.878	-3.035.198	-816.400	-285.000
<b>Wonen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	713.264	809.858	1.003.595	1.199.709	1.128.049	1.159.195
Ontvangsten	92.127	123.465	97.382	157.572	160.099	162.671
Saldo	-621.137	-686.393	-906.213	-1.042.137	-967.950	-996.524
Investerings						
Uitgaven	271.963	88.870	935.511	118.500	100.000	0
Ontvangsten	118.556	183.370	350.807	1.970.000	105.000	105.000
Saldo	-153.407	94.500	-584.704	1.851.500	5.000	105.000
Financiering						
Uitgaven	32.663	30.133	35.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	32.169	21.281	35.000	35.000	35.000	35.000
Saldo	-494	-8.852	0	0	0	0
<b>Cultuur</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	3.071.212	3.422.364	4.117.744	4.473.692	4.471.194	4.558.773
Ontvangsten	259.096	397.275	826.786	614.958	623.773	632.754
Saldo	-2.812.116	-3.025.089	-3.290.958	-3.858.734	-3.847.421	-3.926.019

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.307.535	1.256.524	579.450	798.700	718.500	1.105.000
Ontvangsten	750	0	0	50.000	0	0
Saldo	-1.306.785	-1.256.524	-579.450	-748.700	-718.500	-1.105.000
<b>Sport</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.480.793	2.828.953	3.093.966	3.466.601	3.466.340	3.529.458
Ontvangsten	242.908	379.555	525.877	635.333	647.342	659.587
Saldo	-2.237.885	-2.449.398	-2.568.089	-2.831.268	-2.818.998	-2.869.871
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.789.265	397.319	1.276.549	1.802.600	90.000	510.000
Ontvangsten	533.747	0	0	0	0	200.000
Saldo	-8.255.518	-397.319	-1.276.549	-1.802.600	-90.000	-310.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	6.000	1.050	0	0	0	0
Ontvangsten	0	7.600	0	0	0	0
Saldo	-6.000	6.550	0	0	0	0
<b>Jeugd</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	589.465	676.428	748.212	734.301	748.139	759.585
Ontvangsten	61.391	63.319	107.621	78.572	79.837	81.118
Saldo	-528.074	-613.108	-640.591	-655.729	-668.302	-678.467
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	14.318	70.237	62.218	150.000	120.000	70.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.318	-70.237	-62.218	-150.000	-120.000	-70.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	4.789	5.029	5.280	5.544	5.821	6.111
Saldo	4.789	5.029	5.280	5.544	5.821	6.111
<b>Onderwijs</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.484.378	3.628.706	3.936.607	4.372.454	4.437.512	4.520.292
Ontvangsten	3.050.704	3.154.762	3.396.001	3.668.516	3.813.784	3.889.670
Saldo	-433.674	-473.944	-540.606	-703.938	-623.728	-630.622
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	237.541	77.588	405.412	1.102.500	1.766.000	6.000
Ontvangsten	3.603	0	0	50.000	50.000	0
Saldo	-233.938	-77.588	-405.412	-1.052.500	-1.716.000	-6.000
<b>Sociale dienst</b>						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.112.545	4.494.051	5.031.832	5.382.806	5.306.916	5.352.125
Ontvangsten	2.620.635	2.909.946	2.928.677	2.922.933	2.752.593	2.716.343
Saldo	-1.491.909	-1.584.105	-2.103.155	-2.459.873	-2.554.323	-2.635.781
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	97.968	120.893	220.000	210.000	110.000	60.000
Ontvangsten	72.794	89.420	113.105	53.010	52.914	52.818
Saldo	-25.174	-31.473	-106.895	-156.990	-57.086	-7.182
<b>Woon- en zorgbeleid</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.702.195	11.003.321	12.535.716	14.192.485	14.356.952	14.649.573
Ontvangsten	10.620.790	10.643.202	11.251.078	12.373.517	12.914.516	13.121.964
Saldo	-81.405	-360.119	-1.284.638	-1.818.969	-1.442.436	-1.527.609
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	99.256	201.636	243.925	334.500	57.500	40.000
Ontvangsten	862.015	832.015	772.015	772.015	772.015	772.015
Saldo	762.759	630.380	528.090	437.515	714.515	732.015

## T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2020-2025



Journalvolnummers: Budg. 159858  
Gemeente Wevelgem (0207.488.641)  
Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem

OCMW Wevelgem (0212.182.748)  
Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>44.673.906</b>	<b>46.919.305</b>	<b>53.398.896</b>	<b>59.105.380</b>	<b>59.886.859</b>	<b>61.143.323</b>
1. Goederen en diensten	8.607.290	9.541.511	12.372.334	13.673.387	13.270.635	13.351.774
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	26.621.357	27.818.138	30.888.779	34.726.092	35.399.483	36.385.783
a. Politiek personeel	587.609	581.293	613.965	680.898	692.373	705.986
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	10.035.509	9.841.328	10.181.510	10.992.493	11.363.771	11.876.990
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	12.441.582	13.791.751	16.155.677	18.899.079	19.087.486	19.461.852
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	0	65	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	2.266.016	2.301.103	2.400.850	2.717.292	2.771.638	2.827.071
f. Andere personeelskosten	1.067.800	1.044.920	1.271.672	1.138.887	1.183.887	1.207.668
g. Pensioenen	222.840	257.679	265.105	297.444	300.328	306.217
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	1.834.968	2.020.185	2.357.700	2.237.700	2.133.700	2.107.700
4. Toegestane werkingssubsidies	7.502.460	7.407.026	7.654.271	8.330.024	8.942.641	9.155.397
- aan welzijnsverenigingen	48.310	55.346	55.681	57.724	60.559	61.657
- aan de politiezone	3.990.970	4.090.741	4.090.741	4.297.835	4.835.065	4.955.941
- aan de hulpverleningszone	794.710	672.822	842.270	882.570	906.750	938.990
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	853.533	862.862	894.031	1.065.480	1.105.232	1.145.465
- aan besturen van de eredienst	298.740	295.943	285.550	300.164	324.106	327.307
- aan andere begunstigden	1.516.197	1.429.312	1.485.998	1.726.251	1.710.929	1.726.037
5. Andere operationele uitgaven	107.831	132.445	125.812	138.177	140.400	142.669
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>1.349.262</b>	<b>1.283.252</b>	<b>1.190.214</b>	<b>1.223.825</b>	<b>1.257.019</b>	<b>1.259.984</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	1.348.070	1.259.916	1.188.954	1.222.565	1.255.759	1.258.724
- aan financiële instellingen	1.347.378	1.236.100	1.172.133	1.193.048	1.213.656	1.220.251
- aan andere entiteiten	692	23.817	16.821	29.517	42.103	38.473
2. Andere financiële uitgaven	1.192	23.336	1.260	1.260	1.260	1.260
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>52.486.440</b>	<b>53.389.498</b>	<b>56.008.064</b>	<b>62.358.668</b>	<b>63.414.007</b>	<b>64.916.126</b>
1. Ontvangsten uit de werking	12.187.506	12.712.900	13.794.223	14.603.904	15.253.289	15.519.875
2. Fiscale ontvangsten en boetes	23.597.522	23.375.486	24.182.728	28.445.397	28.549.209	29.528.928
a. Aanvullende belastingen	21.855.739	21.773.530	22.504.026	26.732.232	26.822.912	27.789.327

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	12.805.647	12.820.754	13.109.405	14.543.740	15.605.433	16.011.175
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	8.550.817	8.430.714	8.872.054	11.624.622	10.615.830	11.164.470
- Andere aanvullende belastingen	499.275	522.063	522.567	563.870	601.649	613.682
b. Andere belastingen en boetes	1.741.783	1.601.956	1.678.702	1.713.165	1.726.297	1.739.601
3. Werkingssubsidies	16.047.495	16.709.121	17.376.495	18.670.983	18.963.749	19.214.195
a. Algemene werkingssubsidies	9.365.589	9.255.822	9.809.483	10.556.600	10.960.073	11.311.505
- Gemeentefonds	7.643.364	7.787.587	8.110.650	8.264.158	8.514.595	8.773.975
- Andere algemene werkingssubsidies	1.722.225	1.468.236	1.698.833	2.292.442	2.445.478	2.537.530
- van de federale overheid	0	3.322	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.722.225	1.464.782	1.698.833	2.292.442	2.445.478	2.537.530
- van andere entiteiten	0	132	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	6.681.906	7.453.299	7.567.012	8.114.383	8.003.676	7.902.690
- van de federale overheid	2.315.197	2.523.658	3.359.040	3.352.234	3.247.256	3.119.621
- van de Vlaamse overheid	4.228.437	4.851.645	4.205.795	4.760.149	4.754.420	4.781.069
- van de provincie	83.943	15.000	0	0	0	0
- van de gemeente	6.278	1.613	0	0	0	0
- van andere entiteiten	48.051	61.382	2.177	2.000	2.000	2.000
4. Recuperatie individuele hulpverlening	303.712	295.114	314.000	277.000	277.000	277.000
5. Andere operationele ontvangsten	350.206	296.876	340.618	361.385	370.760	376.128
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>4.076.525</b>	<b>3.510.148</b>	<b>3.253.090</b>	<b>2.858.919</b>	<b>2.884.472</b>	<b>2.528.987</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>10.539.797</b>	<b>8.697.090</b>	<b>4.672.044</b>	<b>4.888.382</b>	<b>5.154.601</b>	<b>5.041.805</b>

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>	<b>8.000</b>	<b>5.177</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke	8.000	5.177	0	0	0	0
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	<b>13.543.960</b>	<b>14.600.731</b>	<b>21.693.702</b>	<b>22.628.026</b>	<b>15.225.740</b>	<b>6.805.263</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.534.067	14.600.731	21.693.702	22.628.026	15.225.740	6.805.263
a. Terreinen en gebouwen	10.831.519	2.300.579	6.005.417	9.351.136	4.127.750	2.775.000
b. Wegen en andere infrastructuur	3.035.966	8.799.780	13.699.935	11.441.202	10.168.022	3.966.295
c. Roerende goederen	602.545	1.054.907	1.277.763	1.212.720	107.000	16.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	-972.264	2.445.465	682.722	12.968	12.968	12.968
e. Erfgoed	36.300	0	27.865	610.000	810.000	35.000
2. Andere materiële vaste activa	9.893	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	9.893	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>	<b>144.465</b>	<b>254.374</b>	<b>834.918</b>	<b>103.000</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>	<b>189.181</b>	<b>996.643</b>	<b>683.450</b>	<b>1.047.528</b>	<b>595.760</b>	<b>420.760</b>
- aan de politiezone	0	0	16.600	0	0	0

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- aan de hulpverleningszone	108.810	592.410	358.670	358.670	370.760	370.760
- aan besturen van de eredienst	70.768	184.855	153.029	503.858	100.000	0
- aan andere begunstigden	9.604	219.378	155.150	185.000	125.000	50.000
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>56.899</b>	<b>113.797</b>	<b>113.798</b>	<b>113.798</b>	<b>113.798</b>	<b>113.798</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke	56.899	113.797	113.798	113.798	113.798	113.798
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>192.640</b>	<b>154.566</b>	<b>355.000</b>	<b>1.953.104</b>	<b>1.167.350</b>	<b>75.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	192.640	154.566	355.000	1.953.104	1.167.350	75.000
a. Terreinen en gebouwen	183.640	147.016	355.000	1.953.104	1.167.350	75.000
c. Roerende goederen	9.000	7.550	0	0	0	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>1.892.218</b>	<b>7.324.686</b>	<b>5.444.692</b>	<b>7.204.577</b>	<b>7.821.980</b>	<b>3.671.273</b>
- van de federale overheid	0	26.221	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.797.215	7.178.465	5.384.692	7.204.577	7.821.980	3.471.273
- van de provincie	90.000	60.000	60.000	0	0	0
- van andere entiteiten	5.003	60.000	0	0	0	200.000
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-11.743.850</b>	<b>-8.263.876</b>	<b>-17.298.579</b>	<b>-14.507.075</b>	<b>-6.843.372</b>	<b>-3.365.952</b>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo exploitatie en investeringen	<b>-1.204.053</b>	<b>433.213</b>	<b>-12.626.535</b>	<b>-9.618.693</b>	<b>-1.688.771</b>	<b>1.675.853</b>

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>4.592.308</b>	<b>4.601.967</b>	<b>4.808.458</b>	<b>4.893.273</b>	<b>5.052.327</b>	<b>5.128.043</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	4.568.752	4.601.967	4.808.458	4.893.273	5.052.327	5.128.043
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	23.556	0	0	0	0	0
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>32.663</b>	<b>31.183</b>	<b>35.000</b>	<b>35.000</b>	<b>35.000</b>	<b>35.000</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>6.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Toegestane leningen	6.000	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	6.000	0	0	0	0	0
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>2.927.736</b>	<b>6.345.465</b>	<b>4.582.722</b>	<b>3.912.968</b>	<b>3.912.968</b>	<b>3.912.968</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	3.900.000	3.900.000	3.900.000	3.900.000	3.900.000	3.900.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	-972.264	2.445.465	682.722	12.968	12.968	12.968
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>32.449</b>	<b>22.881</b>	<b>35.000</b>	<b>35.000</b>	<b>35.000</b>	<b>35.000</b>

II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en</b>	<b>47.756</b>	<b>17.095</b>	<b>11.424</b>	<b>11.732</b>	<b>12.119</b>	<b>12.521</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	47.756	17.095	11.424	11.732	12.119	12.521
a. Periodieke terugvorderingen	24.200	17.095	11.424	11.732	12.119	12.521
b. Niet-periodieke terugvorderingen	23.556	0	0	0	0	0
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele</b>	<b>20.275</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>-1.602.755</b>	<b>1.752.291</b>	<b>-214.312</b>	<b>-968.573</b>	<b>-1.127.240</b>	<b>-1.202.554</b>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Budgettair resultaat van het boekjaar	-2.806.807	2.185.504	-12.840.847	-10.587.266	-2.816.011	473.299

# T3: Investeringsproject

2020-2025



Journaalvolnummers: Budg. 159858  
 Gemeente Wevelgem (0207.488.641)  
 Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem

OCMW Wevelgem (0212.182.748)  
 Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem

## PRIO I-PB1-AP1: Dienstverlening

### PB1-AP1: Wevelgem kiest de beste weg om een efficiënte, transparante en vlotte dienstverlening te bieden

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	47.268	0	1.297.833	0	1.345.101
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	3.934	0	1.218.945	0	1.222.879
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	3.934	0	1.218.945	0	1.222.879
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	1.095.000	0	1.095.000
c. Roerende goederen	0	3.934	0	123.945	0	127.879
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	43.333	0	78.889	0	122.222
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	300.000	0	300.000
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	300.000	0	300.000

## Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	3.285	43.983	0	125.833	1.072.000	100.000	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	3.285	650	0	71.945	1.072.000	75.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.285	650	0	71.945	1.072.000	75.000	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	10.000	1.010.000	75.000	0
c. Roerende goederen	3.285	650	0	61.945	62.000	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	43.333	0	53.889	0	25.000	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	0	300.000	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	300.000	0	0



**PRIO I-PB1-AP2: Kind- en jeugdvriendelijk - vlindertuin**  
**PB1-AP2: Wevelgem is een kind-, jeugd- en leeftijdsvriendelijke gemeente.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	83.564	0	0	0	83.564
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	83.564	0	0	0	83.564
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	83.564	0	0	0	83.564
a. Terreinen en gebouwen	0	83.564	0	0	0	83.564

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	73.690	9.874	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	73.690	9.874	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	73.690	9.874	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	73.690	9.874	0	0	0	0

**PRIO I-PB1-AP4: Inclusie**  
**PB1-AP4: Wevelgem voert een inclusief beleid.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	100.000	0	100.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	100.000	0	100.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	100.000	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	100.000	0	0

**PRIO I-PB1-AP5: Toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid**

**PB1-AP5: Het gemeentelijk toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid wordt integraal benaderd.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>9.132</b>	<b>0</b>	<b>140.000</b>	<b>0</b>	<b>149.132</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>9.132</b>	<b>0</b>	<b>140.000</b>	<b>0</b>	<b>149.132</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	9.132	0	140.000	0	149.132
a. Terreinen en gebouwen	0	9.132	0	60.000	0	69.132
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	80.000	0	80.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>110.000</b>	<b>0</b>	<b>110.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>110.000</b>	<b>0</b>	<b>110.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>9.132</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>85.000</b>	<b>55.000</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>9.132</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>85.000</b>	<b>55.000</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	9.132	0	0	0	85.000	55.000	0
a. Terreinen en gebouwen	9.132	0	0	0	45.000	15.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	40.000	40.000	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>60.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>60.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO I-PB1-AP6: Toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat**

**PB1-AP6: Aan elke inwoner wordt een toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat aangeboden.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>5.076</b>	<b>230.147</b>	<b>0</b>	<b>135.743</b>	<b>0</b>	<b>370.966</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>5.076</b>	<b>230.147</b>	<b>0</b>	<b>135.743</b>	<b>0</b>	<b>370.966</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	5.076	230.147	0	135.743	0	370.966
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	23.000	0	23.000
c. Roerende goederen	5.076	230.147	0	112.743	0	347.966

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>70.564</b>	<b>155.041</b>	<b>4.542</b>	<b>51.243</b>	<b>62.000</b>	<b>12.500</b>	<b>10.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>70.564</b>	<b>155.041</b>	<b>4.542</b>	<b>51.243</b>	<b>62.000</b>	<b>12.500</b>	<b>10.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	70.564	155.041	4.542	51.243	62.000	12.500	10.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	23.000	0	0	0
c. Roerende goederen	70.564	155.041	4.542	28.243	62.000	12.500	10.000

**PRIO I-PB1-AP7: Lokaal veiligheidsbeleid****PB1-AP7: Het lokale veiligheidsbeleid wordt gerealiseerd, waarvoor sterk samengewerkt wordt met**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>897.155</b>	<b>0</b>	<b>1.279.525</b>	<b>0</b>	<b>2.176.680</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>897.155</b>	<b>0</b>	<b>1.279.525</b>	<b>0</b>	<b>2.176.680</b>

## Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>108.810</b>	<b>592.410</b>	<b>195.935</b>	<b>179.335</b>	<b>358.670</b>	<b>370.760</b>	<b>370.760</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>108.810</b>	<b>592.410</b>	<b>195.935</b>	<b>179.335</b>	<b>358.670</b>	<b>370.760</b>	<b>370.760</b>

**PRIO I-PB1-AP8: Begraafplaatsen**

**PB1-AP8: De begraafplaatsen op een menselijke, warme, herkenbare en troostende manier benaderen.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>275.000</b>	<b>0</b>	<b>275.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>275.000</b>	<b>0</b>	<b>275.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	275.000	0	275.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	275.000	0	275.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>175.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>175.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	175.000	0	100.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	175.000	0	100.000

**PRIO I-PB2-AP2: Gedeelde investeringen voor het beheer van specifieke infrastructuur**  
**PB2-AP2: De gemeente en verenigingen nemen samen de verantwoordelijkheid op.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	76.017	228.981	0	260.000	0	564.998
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	76.017	228.981	0	260.000	0	564.998
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	200.000	0	200.000
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	200.000	0	200.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	9.604	219.378	0	50.000	110.000	50.000	50.000
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	9.604	219.378	0	50.000	110.000	50.000	50.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	0	0	0	200.000
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0	200.000

**PRIO I-PB2-AP4: Ruimte om te spelen in Wevelgem.**

**PB2-AP4: Alle kinderen en jongeren krijgen de nodige ruimte om te spelen in Wevelgem.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>82.457</b>	<b>2.904</b>	<b>0</b>	<b>112.218</b>	<b>0</b>	<b>197.579</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>82.457</b>	<b>2.904</b>	<b>0</b>	<b>112.218</b>	<b>0</b>	<b>197.579</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	82.457	2.904	0	112.218	0	197.579
a. Terreinen en gebouwen	82.457	2.904	0	112.218	0	197.579

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>2.904</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.218</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>20.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>2.904</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.218</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>20.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.904	0	0	12.218	40.000	40.000	20.000
a. Terreinen en gebouwen	2.904	0	0	12.218	40.000	40.000	20.000



**PRIO I-PB2-AP5: Kwalitatieve en toegankelijke sport- en beweegruimte**

**PB2-AP5: Wevelgem maakt werk van een kwalitatieve en toegankelijke sport- en beweegruimte.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	20.000	0	20.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	20.000	0	20.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	20.000	0	20.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	20.000	0	20.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	0	10.000	0	10.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	10.000	0	10.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	10.000	0	10.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	10.000	0	10.000

**PRIO I-PB2-AP6: Mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd**

**PB2-AP6: Meer mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd voor inwoners en verenigingen.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>2.128.847</b>	<b>10.407.131</b>	<b>0</b>	<b>2.857.581</b>	<b>4.820.000</b>	<b>20.213.559</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>2.128.847</b>	<b>10.407.131</b>	<b>0</b>	<b>2.857.581</b>	<b>4.820.000</b>	<b>20.213.559</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.128.847	10.407.131	0	2.857.581	4.820.000	20.213.559
a. Terreinen en gebouwen	2.075.892	8.932.604	0	2.814.182	4.820.000	18.642.678
b. Wegen en andere infrastructuur	52.955	1.308.683	0	43.398	0	1.405.036
c. Roerende goederen	0	165.845	0	0	0	165.845
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>493.128</b>	<b>533.747</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>612.000</b>	<b>1.638.875</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>493.128</b>	<b>533.747</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>612.000</b>	<b>1.638.875</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>9.365.510</b>	<b>820.871</b>	<b>220.750</b>	<b>1.007.581</b>	<b>1.310.000</b>	<b>40.000</b>	<b>500.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>9.365.510</b>	<b>820.871</b>	<b>220.750</b>	<b>1.007.581</b>	<b>1.310.000</b>	<b>40.000</b>	<b>500.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	9.365.510	820.871	220.750	1.007.581	1.310.000	40.000	500.000
a. Terreinen en gebouwen	8.426.701	285.152	220.750	964.182	1.310.000	40.000	500.000
b. Wegen en andere infrastructuur	800.566	508.117	0	43.398	0	0	0
c. Roerende goederen	138.243	27.602	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>533.747</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>533.747</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO I-PB2-AP7: Vrije tijd, cultuur en bib**

**PB2-AP7: Het geïntegreerd aanbod van het Cultuurcentrum en de bibliotheek is veelzijdig en kwaliteitsvol.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>28.025</b>	<b>0</b>	<b>301.698</b>	<b>0</b>	<b>329.724</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>28.025</b>	<b>0</b>	<b>301.698</b>	<b>0</b>	<b>329.724</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	28.025	0	301.698	0	329.724
a. Terreinen en gebouwen	0	23.448	0	263.196	0	286.643
c. Roerende goederen	0	4.577	0	38.503	0	43.080

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>4.577</b>	<b>0</b>	<b>23.448</b>	<b>30.698</b>	<b>262.500</b>	<b>8.500</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>4.577</b>	<b>0</b>	<b>23.448</b>	<b>30.698</b>	<b>262.500</b>	<b>8.500</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.577	0	23.448	30.698	262.500	8.500	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	23.448	13.196	250.000	0	0
c. Roerende goederen	4.577	0	0	17.503	12.500	8.500	0

**PRIO I-PB2-AP8: Kunst**

**PB2-AP8: Door het integreren van permanente en tijdelijke kunst in de publieke buiten- en binnenruimtes wordt**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>36.300</b>	<b>0</b>	<b>105.000</b>	<b>0</b>	<b>141.300</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>36.300</b>	<b>0</b>	<b>105.000</b>	<b>0</b>	<b>141.300</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	36.300	0	105.000	0	141.300
e. Erfgoed	0	36.300	0	105.000	0	141.300

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>36.300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60.000</b>	<b>10.000</b>	<b>35.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>36.300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60.000</b>	<b>10.000</b>	<b>35.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	36.300	0	0	0	60.000	10.000	35.000
e. Erfgoed	36.300	0	0	0	60.000	10.000	35.000

**PRIO I-PB2-AP10: Een sterk uitgebouwde zomerprogrammatie houdt de thuisblijver gezelschap.**

**PB2-AP10: Een sterk uitgebouwde zomerprogrammatie houdt de thuisblijver gezelschap.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>25.254</b>	<b>0</b>	<b>32.800</b>	<b>0</b>	<b>58.054</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>25.254</b>	<b>0</b>	<b>32.800</b>	<b>0</b>	<b>58.054</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	25.254	0	32.800	0	58.054
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	32.800	0	32.800
c. Roerende goederen	0	25.254	0	0	0	25.254
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.400</b>	<b>0</b>	<b>16.400</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.400</b>	<b>0</b>	<b>16.400</b>

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>21.659</b>	<b>3.595</b>	<b>32.800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>21.659</b>	<b>3.595</b>	<b>32.800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	21.659	3.595	32.800	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	32.800	0	0	0
c. Roerende goederen	0	21.659	3.595	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO I-PB2-AP12: Ondersteunende maatregelen genomen voor lokale handelaars en ondernemingen**  
**PB2-AP12: Ondersteunende maatregelen worden genomen voor de lokale economie. Er wordt geïnvesteerd**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>4.126.209</b>	<b>8.535.256</b>	<b>0</b>	<b>19.233.188</b>	<b>2.057.000</b>	<b>33.951.652</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>4.126.209</b>	<b>8.535.256</b>	<b>0</b>	<b>19.173.188</b>	<b>2.057.000</b>	<b>33.891.652</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.126.209	8.535.256	0	19.173.188	2.057.000	33.891.652
a. Terreinen en gebouwen	0	87.075	0	105.573	0	192.648
b. Wegen en andere infrastructuur	4.126.209	8.448.180	0	19.067.615	2.057.000	33.699.004
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60.000</b>	<b>0</b>	<b>60.000</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>3.463.439</b>	<b>7.389.440</b>	<b>0</b>	<b>13.681.641</b>	<b>1.667.168</b>	<b>26.201.687</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>3.463.439</b>	<b>7.389.440</b>	<b>0</b>	<b>13.681.641</b>	<b>1.667.168</b>	<b>26.201.687</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>597.121</b>	<b>6.649.527</b>	<b>1.288.608</b>	<b>3.897.786</b>	<b>4.933.245</b>	<b>8.234.156</b>	<b>2.168.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>597.121</b>	<b>6.649.527</b>	<b>1.288.608</b>	<b>3.837.786</b>	<b>4.933.245</b>	<b>8.234.156</b>	<b>2.168.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	597.121	6.649.527	1.288.608	3.837.786	4.933.245	8.234.156	2.168.000
a. Terreinen en gebouwen	78.953	4.959	3.163	9.373	46.200	25.000	25.000
b. Wegen en andere infrastructuur	518.168	6.644.567	1.285.445	3.828.414	4.887.045	8.209.156	2.143.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>279.503</b>	<b>6.065.564</b>	<b>1.044.373</b>	<b>1.601.867</b>	<b>3.963.853</b>	<b>6.379.051</b>	<b>1.736.870</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>279.503</b>	<b>6.065.564</b>	<b>1.044.373</b>	<b>1.601.867</b>	<b>3.963.853</b>	<b>6.379.051</b>	<b>1.736.870</b>

**PRIO I-PB2-AP13: Samenwerking met scholen**  
**PB2-AP13: De gemeente werkt samen met alle scholen,**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>10.662</b>	<b>2.720.680</b>	<b>0</b>	<b>3.337.581</b>	<b>0</b>	<b>6.068.922</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>10.662</b>	<b>2.705.015</b>	<b>0</b>	<b>3.324.101</b>	<b>0</b>	<b>6.039.777</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	10.662	2.705.015	0	3.324.101	0	6.039.777
a. Terreinen en gebouwen	10.662	2.610.414	0	3.175.727	0	5.796.804
c. Roerende goederen	0	94.600	0	148.373	0	242.974
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>15.665</b>	<b>0</b>	<b>13.480</b>	<b>0</b>	<b>29.145</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>1.383.456</b>	<b>1.235.055</b>	<b>102.168</b>	<b>519.581</b>	<b>1.046.000</b>	<b>1.766.000</b>	<b>6.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>1.383.456</b>	<b>1.221.058</b>	<b>100.500</b>	<b>506.101</b>	<b>1.046.000</b>	<b>1.766.000</b>	<b>6.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.383.456	1.221.058	100.500	506.101	1.046.000	1.766.000	6.000
a. Terreinen en gebouwen	1.378.819	1.133.384	98.210	415.727	1.000.000	1.760.000	0
c. Roerende goederen	4.637	87.674	2.290	90.373	46.000	6.000	6.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>13.997</b>	<b>1.668</b>	<b>13.480</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>

**PRIO I-PB2-AP15: Dierenwelzijn**

**PB2-AP15: Diverse acties bevorderen het welzijn van de dieren.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	440.000	0	440.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	440.000	0	440.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	440.000	0	440.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	440.000	0	440.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	0	440.000	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	440.000	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	440.000	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	440.000	0	0



**PRIO I-PB3-AP2: Burgemeestersconvenant**

**PB3-AP2: Wevelgem neemt in het kader van het burgemeestersconvenant en het lokaal energie- en klimaatpact**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>7.605</b>	<b>1.696.364</b>	<b>0</b>	<b>1.276.796</b>	<b>0</b>	<b>2.980.765</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>7.605</b>	<b>1.696.364</b>	<b>0</b>	<b>1.276.796</b>	<b>0</b>	<b>2.980.765</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	7.605	1.696.364	0	1.276.796	0	2.980.765
a. Terreinen en gebouwen	7.605	191.811	0	408.672	0	608.088
c. Roerende goederen	0	31.352	0	146.498	0	177.849
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	1.473.201	0	721.626	0	2.194.827
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>170.696</b>	<b>0</b>	<b>609.687</b>	<b>0</b>	<b>780.383</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>170.696</b>	<b>0</b>	<b>455.192</b>	<b>0</b>	<b>625.888</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	170.696	0	455.192	0	625.888
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>154.495</b>	<b>0</b>	<b>154.495</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>-853.171</b>	<b>2.511.599</b>	<b>37.936</b>	<b>801.892</b>	<b>418.968</b>	<b>42.968</b>	<b>12.968</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>-853.171</b>	<b>2.511.599</b>	<b>37.936</b>	<b>801.892</b>	<b>418.968</b>	<b>42.968</b>	<b>12.968</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	-853.171	2.511.599	37.936	801.892	418.968	42.968	12.968
a. Terreinen en gebouwen	101.243	66.134	24.434	52.672	356.000	0	0
c. Roerende goederen	17.849	0	13.502	66.498	50.000	30.000	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	-972.264	2.445.465	0	682.722	12.968	12.968	12.968
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>56.899</b>	<b>113.797</b>	<b>0</b>	<b>218.293</b>	<b>163.798</b>	<b>113.798</b>	<b>113.798</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>56.899</b>	<b>113.797</b>	<b>0</b>	<b>113.798</b>	<b>113.798</b>	<b>113.798</b>	<b>113.798</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke	56.899	113.797	0	113.798	113.798	113.798	113.798
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>104.495</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO I-PB3-AP3: Duurzame mobiliteit**

**PB3-AP3: Vanuit de idee van 'duurzame mobiliteit' worden concrete initiatieven genomen en ondersteund.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>240.834</b>	<b>0</b>	<b>421.057</b>	<b>0</b>	<b>661.891</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>240.834</b>	<b>0</b>	<b>421.057</b>	<b>0</b>	<b>661.891</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	240.834	0	421.057	0	661.891
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	48.000	0	48.000
c. Roerende goederen	0	240.834	0	373.057	0	613.891
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>325.000</b>	<b>0</b>	<b>325.500</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>500</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	500	0	0	0	500
c. Roerende goederen	0	500	0	0	0	500
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>325.000</b>	<b>0</b>	<b>325.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>92.754</b>	<b>148.080</b>	<b>156.057</b>	<b>183.000</b>	<b>66.000</b>	<b>16.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>92.754</b>	<b>148.080</b>	<b>156.057</b>	<b>183.000</b>	<b>66.000</b>	<b>16.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	92.754	148.080	156.057	183.000	66.000	16.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	16.000	16.000	16.000
c. Roerende goederen	0	92.754	148.080	156.057	167.000	50.000	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>75.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>50.000</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	500	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	500	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>75.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>50.000</b>

**PRIO I-PB3-AP4: Groen-blauwe netwerken**

**PB3-AP4: Wevelgem werkt verder aan de ontwikkeling van groen-blauwe netwerken in de gemeente.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>324.181</b>	<b>321.009</b>	<b>0</b>	<b>1.942.116</b>	<b>0</b>	<b>2.587.306</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>324.181</b>	<b>215.859</b>	<b>0</b>	<b>1.792.116</b>	<b>0</b>	<b>2.332.156</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	324.181	215.859	0	1.792.116	0	2.332.156
a. Terreinen en gebouwen	324.181	215.859	0	1.792.116	0	2.332.156
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>105.150</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>255.150</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>382.000</b>	<b>0</b>	<b>382.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>382.000</b>	<b>0</b>	<b>382.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>37.208</b>	<b>47.717</b>	<b>236.085</b>	<b>998.366</b>	<b>485.000</b>	<b>348.750</b>	<b>110.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>37.208</b>	<b>47.717</b>	<b>130.935</b>	<b>998.366</b>	<b>410.000</b>	<b>273.750</b>	<b>110.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	37.208	47.717	130.935	998.366	410.000	273.750	110.000
a. Terreinen en gebouwen	37.208	47.717	130.935	998.366	410.000	273.750	110.000
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>105.150</b>	<b>0</b>	<b>75.000</b>	<b>75.000</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>105.000</b>	<b>177.000</b>	<b>100.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>105.000</b>	<b>177.000</b>	<b>100.000</b>

**PRIO I-PB3-AP5: Rioleringswerken**

**PB3-AP5: De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op het vlak van zuivering van afvalwater.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>97.376</b>	<b>1.826.441</b>	<b>0</b>	<b>7.267.588</b>	<b>7.493.000</b>	<b>16.684.405</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>82.735</b>	<b>1.812.067</b>	<b>0</b>	<b>6.979.162</b>	<b>7.493.000</b>	<b>16.366.963</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	82.735	1.812.067	0	6.979.162	7.493.000	16.366.963
a. Terreinen en gebouwen	0	116.689	0	382.500	0	499.189
b. Wegen en andere infrastructuur	82.735	1.695.378	0	6.596.662	7.493.000	15.867.775
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>14.641</b>	<b>14.375</b>	<b>0</b>	<b>288.426</b>	<b>0</b>	<b>317.442</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>17.428</b>	<b>0</b>	<b>2.441.366</b>	<b>2.538.713</b>	<b>4.997.507</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>17.428</b>	<b>0</b>	<b>2.441.366</b>	<b>2.538.713</b>	<b>4.997.507</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>63.604</b>	<b>223.831</b>	<b>1.539.007</b>	<b>2.810.666</b>	<b>3.307.922</b>	<b>159.500</b>	<b>989.500</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>53.803</b>	<b>223.831</b>	<b>1.534.433</b>	<b>2.552.239</b>	<b>3.277.922</b>	<b>159.500</b>	<b>989.500</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	53.803	223.831	1.534.433	2.552.239	3.277.922	159.500	989.500
a. Terreinen en gebouwen	0	61.880	54.809	0	332.500	50.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	53.803	161.951	1.479.624	2.552.239	2.945.422	109.500	989.500
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>9.801</b>	<b>0</b>	<b>4.574</b>	<b>258.426</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>17.428</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.187.097</b>	<b>635.699</b>	<b>0</b>	<b>618.570</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>17.428</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.187.097</b>	<b>635.699</b>	<b>0</b>	<b>618.570</b>

**PRIO I-PB3-AP6: Nette gemeente**

**PB3-AP6: Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	150.000	0	150.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	150.000	0	150.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	150.000	0	150.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	150.000	0	150.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	0	150.000	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	150.000	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	150.000	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	150.000	0	0

**PRIO I-PB3-AP7: Gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan**

**PB3-AP7: Het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan zorgt voor een evenwichtig gebruik**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	26.053	32.469	0	321.295	0	379.818
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	26.053	32.469	0	321.295	0	379.818
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	30.000	0	30.000
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	30.000	0	30.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	6.265	13.778	12.427	171.295	50.000	100.000	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	6.265	13.778	12.427	171.295	50.000	100.000	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	30.000	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	30.000	0	0	0

**PRIO I-PB3-AP8: Een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod**

**PB3-AP8: De gemeente waakt over een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>38.886</b>	<b>236.141</b>	<b>0</b>	<b>405.401</b>	<b>0</b>	<b>680.428</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>38.886</b>	<b>236.141</b>	<b>0</b>	<b>405.401</b>	<b>0</b>	<b>680.428</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	38.886	236.141	0	405.401	0	680.428
a. Terreinen en gebouwen	38.886	236.141	0	405.401	0	680.428
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>165.319</b>	<b>0</b>	<b>1.853.743</b>	<b>0</b>	<b>2.019.061</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>69.500</b>	<b>0</b>	<b>1.585.000</b>	<b>0</b>	<b>1.654.500</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	69.500	0	1.585.000	0	1.654.500
a. Terreinen en gebouwen	0	69.500	0	1.585.000	0	1.654.500
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>95.819</b>	<b>0</b>	<b>268.743</b>	<b>0</b>	<b>364.561</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>94.723</b>	<b>96.819</b>	<b>44.599</b>	<b>175.401</b>	<b>110.000</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>94.723</b>	<b>96.819</b>	<b>44.599</b>	<b>175.401</b>	<b>110.000</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	94.723	96.819	44.599	175.401	110.000	60.000	60.000
a. Terreinen en gebouwen	94.723	96.819	44.599	175.401	110.000	60.000	60.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>72.794</b>	<b>89.420</b>	<b>3.104</b>	<b>110.001</b>	<b>1.638.010</b>	<b>52.914</b>	<b>52.818</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>69.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.585.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	69.500	0	0	0	1.585.000	0	0
a. Terreinen en gebouwen	69.500	0	0	0	1.585.000	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>3.294</b>	<b>89.420</b>	<b>3.104</b>	<b>110.001</b>	<b>53.010</b>	<b>52.914</b>	<b>52.818</b>

**PRIO I-PB4-AP1: Masterplan Wevelgem**

**PB4-AP1: Er wordt werk gemaakt van de realisatie van het masterplan voor het centrum van Wevelgem.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>396.468</b>	<b>172.826</b>	<b>0</b>	<b>4.208.131</b>	<b>0</b>	<b>4.777.426</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>396.468</b>	<b>113.449</b>	<b>0</b>	<b>4.172.025</b>	<b>0</b>	<b>4.681.942</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	396.468	113.449	0	4.172.025	0	4.681.942
a. Terreinen en gebouwen	396.468	93.907	0	4.105.921	0	4.596.296
b. Wegen en andere infrastructuur	0	19.542	0	66.104	0	85.646
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>59.377</b>	<b>0</b>	<b>36.107</b>	<b>0</b>	<b>95.484</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>62.146</b>	<b>0</b>	<b>365.807</b>	<b>0</b>	<b>427.953</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>62.146</b>	<b>0</b>	<b>365.807</b>	<b>0</b>	<b>427.953</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>35.520</b>	<b>47.342</b>	<b>89.965</b>	<b>1.824.595</b>	<b>1.914.536</b>	<b>419.000</b>	<b>50.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>23.719</b>	<b>89.730</b>	<b>1.803.489</b>	<b>1.899.536</b>	<b>419.000</b>	<b>50.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	23.719	89.730	1.803.489	1.899.536	419.000	50.000
a. Terreinen en gebouwen	0	23.719	70.188	1.737.385	1.899.536	419.000	50.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	19.542	66.104	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>35.520</b>	<b>23.623</b>	<b>235</b>	<b>21.107</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>18.556</b>	<b>43.590</b>	<b>0</b>	<b>215.807</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>18.556</b>	<b>43.590</b>	<b>0</b>	<b>215.807</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**PRIO I-PB4-AP2: Gemeentehuis - kasteel Vanackere**

**PB4-AP2: Het gemeentehuis - het beschermd monument 'Kasteel Vanackere' - wordt volledig opgeknapt.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>172.006</b>	<b>221.736</b>	<b>0</b>	<b>322.470</b>	<b>750.000</b>	<b>1.466.212</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>172.006</b>	<b>221.736</b>	<b>0</b>	<b>322.470</b>	<b>750.000</b>	<b>1.466.212</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	172.006	221.736	0	322.470	750.000	1.466.212
a. Terreinen en gebouwen	172.006	221.736	0	322.470	750.000	1.466.212
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>270.000</b>	<b>310.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>270.000</b>	<b>310.000</b>

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>216.965</b>	<b>4.772</b>	<b>0</b>	<b>28.470</b>	<b>104.000</b>	<b>45.000</b>	<b>145.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>216.965</b>	<b>4.772</b>	<b>0</b>	<b>28.470</b>	<b>104.000</b>	<b>45.000</b>	<b>145.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	216.965	4.772	0	28.470	104.000	45.000	145.000
a. Terreinen en gebouwen	216.965	4.772	0	28.470	104.000	45.000	145.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO I-PB4-AP4: Kernvernieuwing Gullegem**

**PB4-AP4: De bouw van een nieuw ontmoetingscentrum in Gullegem biedt kansen tot verdere kernvernieuwing.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>10.266</b>	<b>96.351</b>	<b>0</b>	<b>1.971.408</b>	<b>4.583.500</b>	<b>6.661.525</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>14.662</b>	<b>0</b>	<b>1.946.573</b>	<b>4.583.500</b>	<b>6.544.735</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	14.662	0	1.946.573	4.583.500	6.544.735
a. Terreinen en gebouwen	0	5.000	0	1.786.573	4.583.500	6.375.073
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	160.000	0	160.000
c. Roerende goederen	0	9.662	0	0	0	9.662
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>10.266</b>	<b>81.689</b>	<b>0</b>	<b>24.835</b>	<b>0</b>	<b>116.790</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>28.032</b>	<b>0</b>	<b>91.968</b>	<b>0</b>	<b>120.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>28.032</b>	<b>0</b>	<b>91.968</b>	<b>0</b>	<b>120.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>21.360</b>	<b>74.990</b>	<b>96.408</b>	<b>55.000</b>	<b>750.000</b>	<b>1.070.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>9.662</b>	<b>5.000</b>	<b>71.573</b>	<b>55.000</b>	<b>750.000</b>	<b>1.070.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	9.662	5.000	71.573	55.000	750.000	1.070.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	5.000	11.573	55.000	650.000	1.070.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	60.000	0	100.000	0
c. Roerende goederen	0	9.662	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>11.698</b>	<b>69.990</b>	<b>24.835</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28.032</b>	<b>1.968</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28.032</b>	<b>1.968</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>

**PRIO I-PB4-AP5: Woonzorgkern Het Gulle Heem**

**PB4-AP5: De woonzorgkern rond Het Gulle Heem wordt verder uitgebouwd en versterkt,**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>10.432</b>	<b>343.318</b>	<b>0</b>	<b>33.483</b>	<b>0</b>	<b>387.233</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>10.432</b>	<b>343.318</b>	<b>0</b>	<b>33.483</b>	<b>0</b>	<b>387.233</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	10.432	343.318	0	33.483	0	387.233
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	30.000	0	30.000
b. Wegen en andere infrastructuur	10.432	343.318	0	3.483	0	357.233
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>181.828</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>181.828</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>181.828</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>181.828</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>129.695</b>	<b>195.635</b>	<b>17.988</b>	<b>3.483</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>129.695</b>	<b>195.635</b>	<b>17.988</b>	<b>3.483</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	129.695	195.635	17.988	3.483	15.000	15.000	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	15.000	15.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	129.695	195.635	17.988	3.483	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>97.923</b>	<b>83.905</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>97.923</b>	<b>83.905</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO I-PB4-AP6: Moorsele****PB4-AP6: Doorheen Moorsele wordt gebouwd aan een netwerk van fijnmazige trage wegen.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>27.614</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27.614</b>
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>27.614</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27.614</b>

## Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>27.614</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>27.614</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO I-PB4-AP7: Kerkenbeleidsplan**

**PB4-AP7: Het kerkenbeleidsplan wordt uitgevoerd, zo nodig geactualiseerd, in overleg met de kerkbesturen.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>420.188</b>	<b>0</b>	<b>2.170.426</b>	<b>0</b>	<b>2.590.615</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.437.865</b>	<b>0</b>	<b>1.437.865</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.437.865	0	1.437.865
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	60.000	0	60.000
e. Erfgoed	0	0	0	1.377.865	0	1.377.865
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>140.239</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>140.239</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>279.949</b>	<b>0</b>	<b>732.561</b>	<b>0</b>	<b>1.012.511</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>41.681</b>	<b>0</b>	<b>502.000</b>	<b>0</b>	<b>543.681</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>41.681</b>	<b>0</b>	<b>502.000</b>	<b>0</b>	<b>543.681</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>130.844</b>	<b>265.018</b>	<b>24.326</b>	<b>156.568</b>	<b>1.113.858</b>	<b>900.000</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27.865</b>	<b>610.000</b>	<b>800.000</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	27.865	610.000	800.000	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	60.000	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	27.865	550.000	800.000	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>60.077</b>	<b>80.163</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>70.768</b>	<b>184.855</b>	<b>24.326</b>	<b>128.703</b>	<b>503.858</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>8.545</b>	<b>33.136</b>	<b>0</b>	<b>16.000</b>	<b>336.000</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>8.545</b>	<b>33.136</b>	<b>0</b>	<b>16.000</b>	<b>336.000</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>

**PRIO I-PB4-AP8: Leefbuurt De Posthoorn**

**PB4-AP8: In de wijk De Posthoorn wordt gewerkt aan een leefbuurt en een zorgzame buurt**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>661.575</b>	<b>0</b>	<b>661.575</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>565.000</b>	<b>0</b>	<b>565.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	565.000	0	565.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	105.000	0	105.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	460.000	0	460.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>96.575</b>	<b>0</b>	<b>96.575</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>96.575</b>	<b>105.000</b>	<b>310.000</b>	<b>150.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>105.000</b>	<b>310.000</b>	<b>150.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	105.000	310.000	150.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	105.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	105.000	205.000	150.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>96.575</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO I-PB5-AP1: Netwerk van fiets- en wandelverbindingen**

**PB5-AP1: De creatie van een netwerk van veilige stap- en fietsverbindingen en het verhogen van het comfort**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>477.060</b>	<b>2.367.977</b>	<b>0</b>	<b>6.014.056</b>	<b>0</b>	<b>8.859.093</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>477.060</b>	<b>2.330.473</b>	<b>0</b>	<b>5.997.567</b>	<b>0</b>	<b>8.805.100</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	477.060	2.330.473	0	5.997.567	0	8.805.100
a. Terreinen en gebouwen	477.060	486.036	0	1.144.593	0	2.107.689
b. Wegen en andere infrastructuur	0	1.844.437	0	4.852.973	0	6.697.411
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>37.504</b>	<b>0</b>	<b>16.489</b>	<b>0</b>	<b>53.993</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>123.243</b>	<b>0</b>	<b>499.757</b>	<b>0</b>	<b>623.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>123.243</b>	<b>0</b>	<b>499.757</b>	<b>0</b>	<b>623.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>797.065</b>	<b>852.396</b>	<b>718.516</b>	<b>1.189.300</b>	<b>2.923.595</b>	<b>1.428.365</b>	<b>472.795</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>785.213</b>	<b>830.255</b>	<b>715.005</b>	<b>1.172.811</b>	<b>2.923.595</b>	<b>1.428.365</b>	<b>472.795</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	785.213	830.255	715.005	1.172.811	2.923.595	1.428.365	472.795
a. Terreinen en gebouwen	257.841	219.185	9.010	24.193	625.400	370.000	125.000
b. Wegen en andere infrastructuur	527.372	611.070	705.995	1.148.618	2.298.195	1.058.365	347.795
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>11.852</b>	<b>22.141</b>	<b>3.511</b>	<b>16.489</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>123.243</b>	<b>26.757</b>	<b>251.000</b>	<b>111.000</b>	<b>111.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>123.243</b>	<b>26.757</b>	<b>251.000</b>	<b>111.000</b>	<b>111.000</b>

**PRIO I-PB5-AP2: Verkeersveiligheid**

**PB5-AP2: Maatregelen rond verkeersveiligheid worden genomen,**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>33.322</b>	<b>571.622</b>	<b>0</b>	<b>1.162.696</b>	<b>0</b>	<b>1.767.640</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>14.797</b>	<b>546.092</b>	<b>0</b>	<b>1.128.279</b>	<b>0</b>	<b>1.689.168</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	14.797	546.092	0	1.128.279	0	1.689.168
a. Terreinen en gebouwen	0	3.884	0	147.424	0	151.309
b. Wegen en andere infrastructuur	14.797	542.207	0	980.855	0	1.537.859
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>18.525</b>	<b>25.531</b>	<b>0</b>	<b>34.417</b>	<b>0</b>	<b>78.473</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>87.702</b>	<b>0</b>	<b>286.133</b>	<b>0</b>	<b>373.835</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>87.702</b>	<b>0</b>	<b>286.133</b>	<b>0</b>	<b>373.835</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>120.589</b>	<b>75.735</b>	<b>375.298</b>	<b>584.696</b>	<b>333.000</b>	<b>85.000</b>	<b>160.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>106.227</b>	<b>64.566</b>	<b>375.298</b>	<b>558.279</b>	<b>325.000</b>	<b>85.000</b>	<b>160.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	106.227	64.566	375.298	558.279	325.000	85.000	160.000
a. Terreinen en gebouwen	0	2.589	1.295	147.424	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	106.227	61.977	374.004	410.855	325.000	85.000	160.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>14.363</b>	<b>11.168</b>	<b>0</b>	<b>26.417</b>	<b>8.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>26.004</b>	<b>61.297</b>	<b>401</b>	<b>38.133</b>	<b>248.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>26.004</b>	<b>61.297</b>	<b>401</b>	<b>38.133</b>	<b>248.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**PRIO I-PB5-AP3: Openbaar vervoer - vervoer op maat**

**PB5-AP3: Wevelgem ijvert voor een degelijk lokaal aanbod van collectief vervoer.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	222.921	0	222.921
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	222.921	0	222.921
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	222.921	0	222.921
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	102.921	0	102.921
c. Roerende goederen	0	0	0	120.000	0	120.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	100.000	0	100.000
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	100.000	0	100.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	27.921	170.000	25.000	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	27.921	170.000	25.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	27.921	170.000	25.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	27.921	50.000	25.000	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	120.000	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	0	100.000	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	100.000	0	0

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Nog te realiseren in MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_3\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Budg. 159858*

*Reeds gerealiseerd in MJP:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 1582969 Alg. 115540*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 1766000 Alg. 125114*

*Q\_ORIGINEEL\_2022\_Q3 2022: Budg. 1679674 Alg. 72753*

## T4: Evolutie van de financiële schulden

2020-2025



Journalvolnummers: Budg. 159794  
Gemeente Wevelgem (0207.488.641)  
Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem

OCMW Wevelgem (0212.182.748)  
Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange</b>	<b>45.212.080,69</b>	<b>46.915.296,49</b>	<b>46.586.363,96</b>	<b>45.447.004,96</b>	<b>44.231.929,96</b>	<b>42.850.130,96</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	46.825.752,44	45.212.080,69	46.915.296,49	46.586.363,96	45.447.004,96	44.231.929,96
2. Nieuwe leningen	2.927.736,09	6.345.465,22	4.582.722,00	3.912.968,00	3.912.968,00	3.912.968,00
3. Aflossingen	-23.555,78	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-4.749.794,29	-4.790.076,47	-4.893.273,00	-5.052.327,00	-5.128.043,00	-5294767
5. Andere mutaties	231.942,23	147.827,05	-18.381,53	0	0	0
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>4.749.794,29</b>	<b>4.790.076,47</b>	<b>4.893.273,00</b>	<b>5.052.327,00</b>	<b>5.128.043,00</b>	<b>5.294.767,00</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	4.800.694,25	4.749.794,29	4.790.076,47	4.893.273,00	5.052.327,00	5.128.043,00
2. Aflossingen	-4.568.752,02	-4.601.967,24	-4.808.458,00	-4.893.273	-5.052.327,00	-5.128.043,00
3. Overboekingen	4.749.794,29	4.790.076,47	4.893.273,00	5.052.327	5.128.043,00	5.294.767,00
4. Andere mutaties	-231.942,23	-147.827,05	18.381,53	0	0	0
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>49.961.874,98</b>	<b>51.705.372,96</b>	<b>51.479.636,96</b>	<b>50.499.331,96</b>	<b>49.359.972,96</b>	<b>48.144.897,96</b>

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP\_HERZIENING\_3\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Budg. 159858

Jaarrekeningen:

JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 1582969 Alg. 115540

JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 1766000 Alg. 125114

MEERJARENPLAN HERZIENING 3 BEGINKREDIET 2023 : Evolutie van de financiële schulden

2020-2025

Gemeente Wevelgem en OCMW Wevelgem (0207.488.641 / 0212.182.748)

21/11/2022  
16:37

1 / 1

2023

Gemeente en OCMW Wevelgem (0207.488.641 en 0212.182.748)

Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem

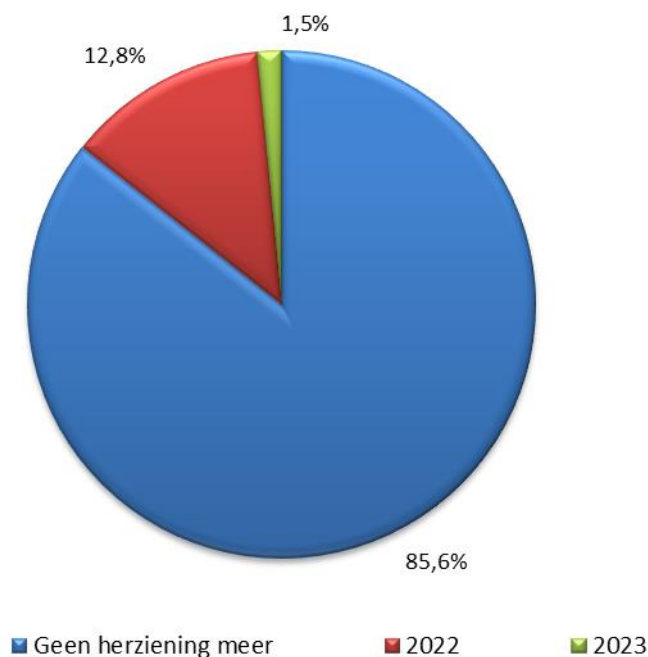
## De financiële risico's

### Risico's inzake het schuldbeheer

#### *Renteherzieningsrisico*

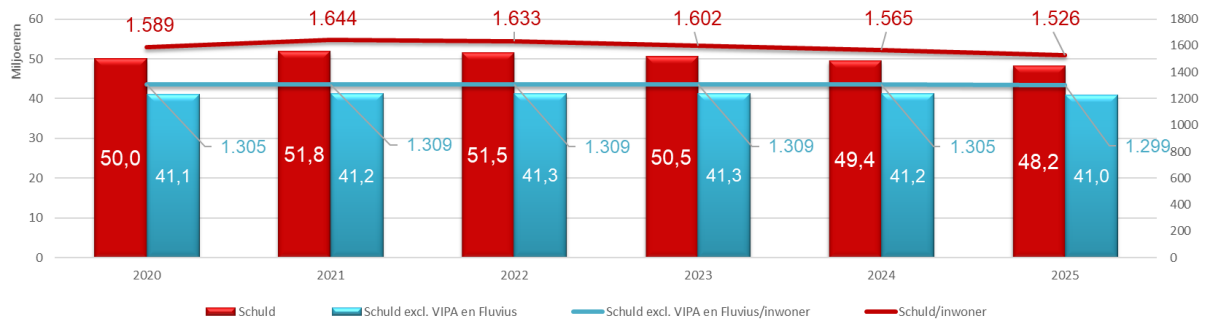
Het renterisico situeert zich hoofdzakelijk bij de aangegane leningen en meer in het bijzonder bij leningen die geen vaste rentevoet hebben. Dit laatste type van leningen draagt het risico met zich mee dat een renteverhoging de jaarlijkse leningslasten kan verzwaren vanaf herzieningsdatum.

In de volgende grafiek kan u zien wat de verhouding is van de leningen (uitgedrukt in resterend schuldsaldo) die geen rentevoetherziening meer kennen tot hun eindvervaldag. In november 2022 bedroeg dit percentage 85,6% voor gemeente en OCMW samen. Op 31 december 2021 was die verhouding nog 84,1%, ofwel een absolute toename met 1,5%. Dit betekent dat het renterisico nog meer werd gereduceerd en dit tot ongeveer een zevende van het nog uitstaande leningsaldo.



## Schuldevolutie

Het lokaal bestuur zet al jaren in op schuldafbouw. Dit resulteerde in het verleden in een gevoelige daling van de schuld per inwoner. In de huidige meerjarenplanning zien we nog een lichte daling van de schuld. Van een schuld per inwoner van 1 589 euro in 2020 naar een schuld van 1 526 euro in 2025.



Hierbij moet opgemerkt worden dat deze schuld niet volledig ten laste valt van het lokaal bestuur. Wat de schulden betreft die aangegaan werden voor de bouw van de woonzorgcentra, is er een aanzienlijke tussenkomst van het VIPA (Vlaams Infrastructuurfonds voor Persoonsgebonden Aangelegenheden). In 2021 was er bijvoorbeeld op die manier nog een tussenkomst goed voor 13,5% van de voorziene leningslasten.

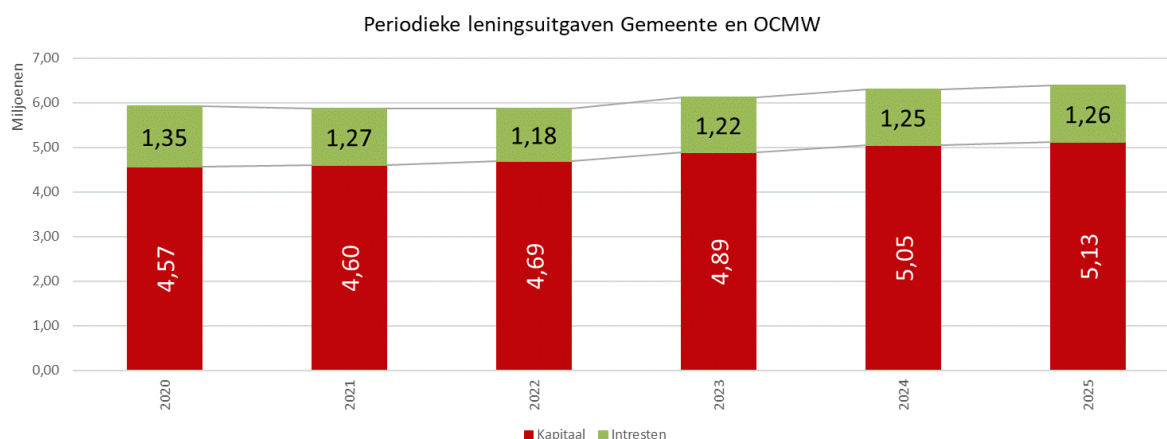
Anderzijds is er ook de boekhoudkundige leasingschuld tegenover Fluvius die ontstaan is bij de overname in 2019 van de openbare verlichting door deze laatste. De schuld ten bedrage van 5 045 442 euro werd samen met de VIPA-tegemoetkoming ter verduidelijking uit de globale schuld gehaald (zie blauwe cijfers).

Dit resulteert in een evolutie van de gecorrigeerde netto-schuld per inwoner van 1 305 euro in 2020 naar een schuld van 1 299 euro per inwoner in 2025. Omdat het niet gekend is welke schulden er meegenomen worden in het Vlaamse gemiddelde per inwoner kan er hiermee niet objectief vergeleken worden.

## Aflossingen

In 2020 werd ook beslist dat er in de toekomst nog nieuwe kredieten zullen moeten worden aangegaan. In de meerjarenplanning voor 2020 t.e.m. 2025 werd dan ook voor ieder jaar een leningsbedrag van 3 900 000 euro ingeschreven, wat moet resulteren in een status quo van de uitstaande schuld, waarvan de lasten effectief wegen op de gemeentekas. Dit betekent dat het aandeel van de leningslasten binnen het totaal pakket aan exploitatie- en financieringsuitgaven afneemt.

De gemeente ging dan ook in het afgelopen jaar een lening aan van 3 900 000 euro. Een lening dient voor de algemene financiering van de investeringsuitgaven.



Uit bovenstaande grafiek blijkt dat er in de zes boekjaren 2020 t.e.m. 2025 jaarlijks tussen de 4,6 en de 5,2 miljoen euro via kapitaalsaflossingen zal worden terugbetaald. De intrestlasten nemen af tot het jaar 2022, waarna de huidige oplopende leningsrentes hun effect zullen hebben op de intrestlast vanaf 2023. Een gespreide opname van nieuwe leningen moet – naast actief schuldbeheer – zorgen voor een verdere spreiding van het renterisico.

### Risico's inzake het thesauriebeheer

Met betrekking tot de beleggingen hebben we gebruik gemaakt van de mogelijkheid om het risico te spreiden door een inleg te doen bij verscheidene bank- en verzekeringsinstellingen. Naast de spaarrekeningen bij huisbankier Belfius zijn er ook gelden bij BNP Paribas Fortis, Nagelmackers, ABN AMRO, Baloise Insurance, KBC en Triodos.

Stand thesaurie gemeente en OCMW in november 2021:

<b>Bank</b>	<b>33.087.812</b>
Belfius	22.617.820
Bpost	701.446
BNP Paribas Fortis	4.881.297
ING	995.881
Nagelmackers	247.050
ABN AMRO	2.136.885
Baloise Insurance	727.768
KBC	279.666
Triodos	500.000

In november 2022 bedroegen de gelden 33,1 miljoen euro; dit is ongeveer 1,3 miljoen euro meer dan op 31 december 2021, nl. 31,8 miljoen euro. Dit is voor een deel een momentopname. Veel hangt immers ook samen met de onmiddellijk beschikbare bedragen die worden aangehouden op de zichtrekeningen bij Belfius en de betaaldata van de kapitaalsaflossingen van de lopende kredieten.

Aan het dalende verloop van de rentes kwam begin 2022 een einde. De negatieve intresten die werden aangerekend bij het overschrijden van bepaalde drempelbedragen zijn op 1 september 2022 afgeschaft.

Het investeringsritme blijft hoog; de financieringsbehoefte ervan dus ook aanzienlijk. Tot nu toe is er steeds voor geopteerd om de behoeften voor een groot deel op te vullen a.d.h.v. het opvragen van kredieten. Dit lijkt een verstandige keuze, zo worden de lasten en de risico's gespreid over de lange termijn. De leningen die de laatste 5 jaren werden afgesloten, worden op 20 jaar terugbetaald aan een vaste kapitaalkost van minder dan 1%. Deze tarieven behoren ondertussen ook tot de verleden tijd. Lenen op lange termijn is behoorlijk duurder geworden dan een jaar geleden.

De gemeente en het OCMW gingen in het verleden een aantal leningen aan die voordeliger waren dan de toenmalige markttarieven. Het risico hieraan gekoppeld was dat er een inverse rentecurve kon optreden waarbij de langetermijnrente lager lag dan de kortetermijnrente. Omdat we in 2022 door de snel wijzigende marktomstandigheden in een dergelijk uitzonderlijk scenario belandden, hebben we dankzij actief schuldbeheer bij Belfius en een aantal indekkingstechnieken onze rentes op het bestaande niveau kunnen vastklikken tot op een vast tijdstip of zelfs tot de eindvervaldatum. Zo vermijden we een multiplicatoreffect waarbij de bestaande rentes van onze leningen sterk konden stijgen.

In de huidige marktomstandigheden ontstaan er anderzijds terug mogelijkheden om op korte termijn rendabele beleggingen te doen.

### **Risico's inzake de evolutie van de exploitatieontvangsten**

Een nauwe opvolging van de belangrijke aanvullende fiscale ontvangsten is aangewezen. In het perspectief van de meerjarenplanning 2020-2025 is al rekening gehouden met de verdere gevolgen van de taks shift, de vergrijzing, de economische ontwikkelingen, ...

De raming van de ontvangsten Aanvullende Personenbelasting en de Opcentiemen Onroerende Voorheffing worden gebaseerd op macro-economische gegevens zoals de inflatieverwachtingen, het inkohieringsritme, de groeivoeten, de indexaties van de belastbare inkomens en de belastbare kadastrale inkomens.

De Federale Overheidsdienst Financiën bezorgde ons eind oktober en begin november 2022 nieuwe prognoses voor de opcentiemen op de aanvullende personenbelasting. Op basis van bovenstaande uitgangspunten werden de prognoses door de Federale Overheidsdienst Financiën naar boven bijgesteld. Hierin zit ook een éénmalige bijstelling voor het jaar 2023 waarbij een versnelde doorstorting naar alle steden en gemeenten toe zorgt voor een jaarontvangst van 14 maanden i.p.v. 12 maanden. Dit komt door een aanpassing in de federale boekhouding. De volgende jaren zijn er terug slechts 12 maanden ontvangst.

Voor de Opcentiemen op de Onroerende Voorheffing worden de ramingen gebaseerd op de informatie van de Vlaamse Belastingdienst. De ramingen vanaf 2023 zijn gebaseerd op de ontvangsten van het aanslagjaar 2021 met indexering volgens de jaarinflaties en de verwachte evolutie van de belastbare kadastrale inkomens.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>OOV</b>	12.805.647	12.820.754	13.109.405	14.543.740	15.605.433	16.011.175
<b>APB</b>	8.550.817	8.430.714	8.872.054	11.624.622	10.615.830	11.164.470
<b>AB motor</b>	496.625	522.063	522.567	563.366	601.649	613.682

## Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-uitgaven

### Personeelsuitgaven

Lokale besturen moeten zelf instaan voor de financiering van de pensioenen van hun vastbenoemde medewerkers. Die financiering wordt steeds moeilijker waardoor er verder uit de reserves moet worden geput (Bron: VVSG en RSZ). Daarom werden er algemene maatregelen genomen door de federale overheid. Zo moet een lokaal bestuur meer betalen als de pensioenlast van zijn gepensioneerde ambtenaren groter is dan de theoretische basispensioenbijdrage die het bestuur voor dat jaar betaalt. Die extra factuur wordt de responsabiliseringsbijdrage genoemd.

Omwille van de voorspelde zware toekomstige pensioenlasten en de potentiële penalisatie in de vorm van een responsabiliseringsbijdrage, werden in de voorgaande jaren bestemde gelden opgenomen in de meerjarenplanning van de gemeente. Deze reserves dienden de afgelopen jaren niet te worden aangesproken. Sinds de invoering van BBC 2020 is het ook niet meer mogelijk gelden specifiek te bestemmen.

Het Vlaamse regeerakkoord uit 2019 bevatte onder andere de maatregel dat de Vlaamse regering de helft van de responsabiliseringsbijdrage voor de pensioenfactuur voor de lokale besturen zal overnemen.

De ramingen voor de periode 2022 t.e.m. 2025 zijn gebaseerd op aannames van gemiddelde cijfers voor het ganse land, de verschillen van individuele besturen werden hierin niet meegenomen en kunnen dus wel afwijken.

<i>Responsabiliseringsbijdrage</i>							
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Totaal
<b>Gemeente</b>	74.115	370.711	546.742	764.143	959.689	1.210.483	3.925.883
<b>OCMW</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>Tussenkost Vlaanderen</b>	36.752	81.001	114.148	202.479	296.207	422.873	1.153.458
<i>Gegevens: PDOS</i>							

Voor het OCMW Wevelgem is er volgens de huidige ramingen nog geen responsabiliseringsbijdrage verschuldigd. Voor de pensioenbijdrage van de statutaire werknemers in het OCMW is er wel een reserve aangelegd, die op 31 december 2021 1 034 085,50 euro omvat.

### Loonkosten

In de afgelopen legislatuur werd gewerkt aan een afbouw van de statutaire tewerkstelling binnen het gemeentebestuur en het OCMW. In de loop van 2022 bedroeg de verhouding in de loonmassa gemeente en OCMW samen 58/42 tussen contractuelen en statutairen. Er wordt met name meer gespenseerd aan de contractuele tewerkstelling ten opzichte van



de statutaire tewerkstelling. Die verhouding zal de komende jaren nog verder verschuiven in het voordeel van de contractuelen.

Tegelijkertijd is er het VIA6 akkoord dat voornamelijk bedoeld is om belangrijke koopkrachtmaatregelen in te voeren voor zorgpersoneel. Dit impliceert de implementatie van de IFIC-functieclassificatie binnen de residentiële ouderenzorg, i.c. onze woonzorgcentra. Een aanzienlijke optrekking van de lonen is hiervan het gevolg en dit met terugwerkende kracht tot 1 juli 2021.

Of nu verder gekozen wordt voor contractuele tewerkstelling of statutaire, maakt nog steeds een verschil uit op het vlak van pensioenbijdragen. De invoering van de responsabiliseringsbijdrage leidt echter tot een de-solidarisering voor de bijdragen van de pensioenen van de statutairen, die weer gemilderd wordt door de Vlaamse tussenkomsten. Een keuze voor contractuele tewerkstelling impliceert verhoogde inspanningen op het vlak van de aanvullende bijdrage.

Als gevolg van de oplopende inflatie gedurende het jaar 2021 werden al een aantal indexverhogingen op de lonen van de werknemers toegepast. Begin 2022 vergaloppte de inflatie zich nog meer met als gevolg nog frequentere automatische loonsverhogingen in de loop van 2022.

De aanvankelijke voorspellingen van de economen gingen uit van slechts 1 loonindexaanpassing gedurende gans 2022, terwijl in realiteit de lonen van het overheidspersoneel 5 indexeringsrondes zullen doorlopen. Na de overschrijding van de spilindexen in februari, april, augustus en oktober zagen we een verhoging van de lonen met telkens 2%. In november 2022 wordt nog een indexverhoging verwacht. Men verwacht dat er in 2023 maar 2 keer een overschrijding van de spilindex zal zijn.

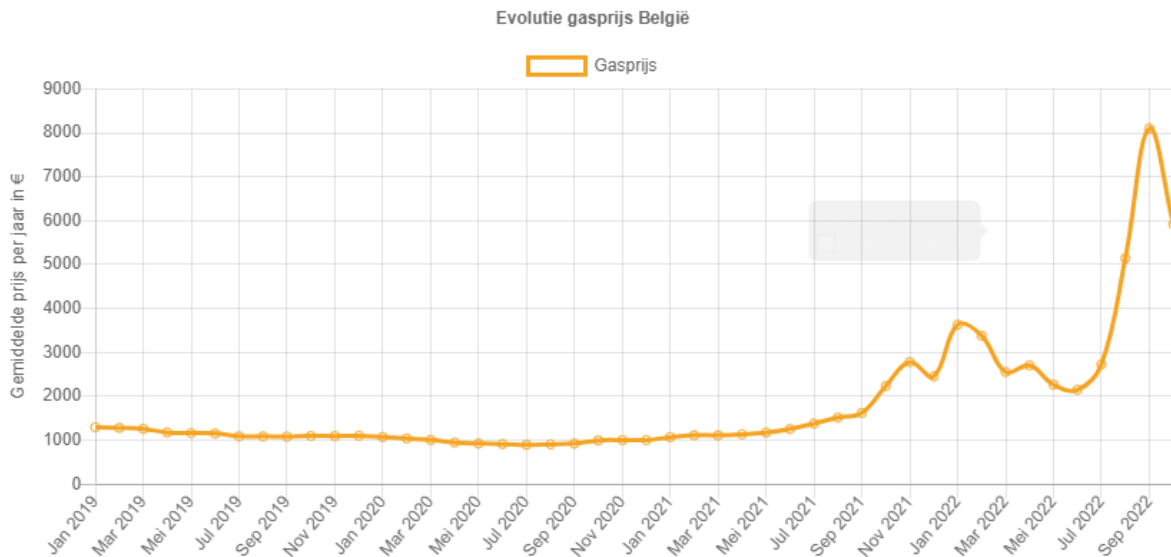
### *Corona-pandemie*

De boekjaren 2020 en 2021 waren uitzonderlijke jaren waarbij er een aanzienlijke invloed merkbaar was door de maatregelen rond de corona-pandemie. Aan de ontvangstenzijde waren er lagere omzetcijfers door de annulatie van activiteiten. Voor het grootste deel werden deze gecompenseerd door mitigerende maatregelen van de hogere overheden.

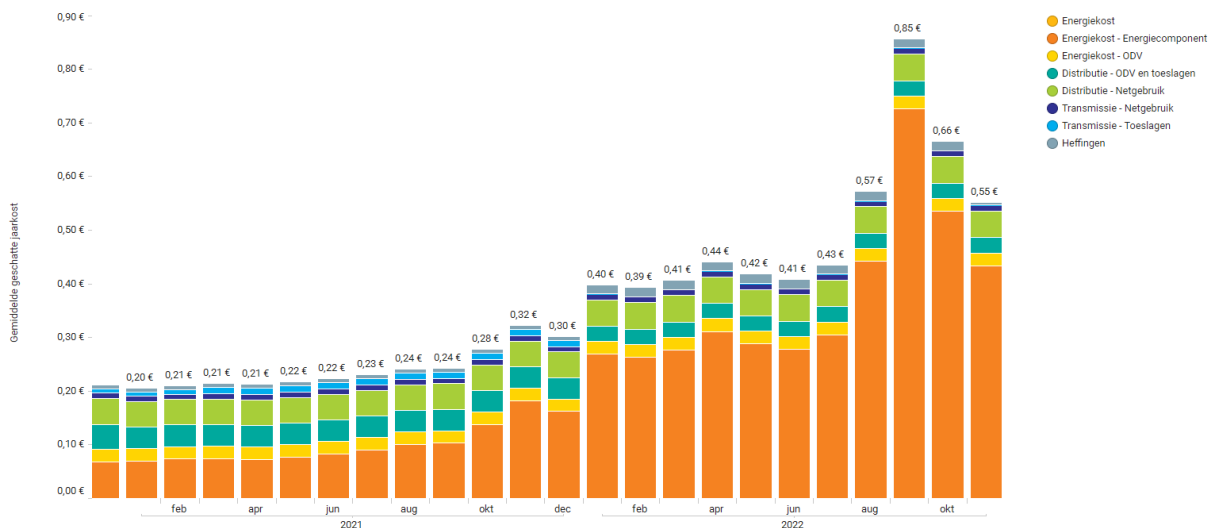
Aan de uitgavenzijde waren er de extra uitgaven aan beschermingsmaterialen binnen de hele organisatie inclusief vaccinatiecentrum, inzet van personeel, ondersteuning aan organisaties en sociale steun. Deze uitgaven werden ook wel extra betaald en er zijn door de geslonken activiteiten minder aankopen geweest van goederen en diensten.

### *Energiecrisis*

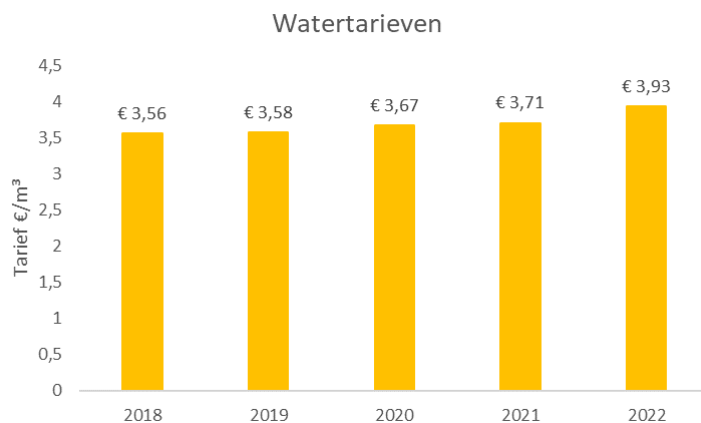
De energieprijzen zijn in de loop van 2022 verder blijven stijgen naar recordhoogtes. Na de inval door Rusland in Oekraïne en de verstoringen van de Russische leveringen van fossiele brandstoffen, kenden de gasprijzen een nog volatieler verloop. Dit resulteerde voor de maand september 2022 in een verachtvoudiging van de commerciële gasprijs per kilowattuur t.o.v. januari 2021 (*bron: VREG*):



Voor de elektriciteitsprijzen zien we een gelijkaardig verloop. Daar was het tarief voor september 2022 wel 4 keer hoger dan dat van januari 2021. Sedertdien dalen de prijzen terug maar deze blijven toch op een heel hoog niveau.



De eenheidsprijs voor waterverbruik kende nog niet dezelfde evolutie. Met name in functie van de sportcentra, het zwembad en de 2 woonzorgcentra een belangrijk onderwerp (*bron: De Watergroep*).



## *Gevolgen investeringen*

De gemeente Wevelgem opteerde ervoor om de invoering van de LED-verlichting op openbare domein versneld uit te voeren om al in 2022 klaar te zijn met de hele operatie. Dit betekende een serieuze investeringsinspanning. Netwerkbeheerder Fluvius West, die in onze opdracht de operatie in goede banen leidde, stelde een financieel model op dat de investeringsinspanningen met naar schatting 25% doet dalen dankzij schaalvoordelen en privaatrechterlijke fiscale baten. Omdat de elektriciteitsprijzen de laatste maanden sterk verhoogden, kan deze ingreep in de komende jaren zorgen voor een gunstige invloed op de exploitatie-uitgaven. En net zoals andere maatregelen op het vlak van energie-efficiëntie dragen ze bij tot een lager verbruik en een positief milieu-effect door een verminderde CO<sup>2</sup>-uitstoot.

De plaatsing van zonnepanelen op de bibliotheek in het park en het depot in Gullegem zullen verder zorgen voor een verlaging van het elektriciteitsverbruik. Bij verschillende gebouwen zal ook worden ingezet op de meer uitgebreide recuperatie van het hemelwater.

Over het algemeen vallen de energie-uitgaven in de gehele organisatie veel hoger uit dan begroot. Een extra aanmoediging om te blijven zoeken naar een effectieve energietransformatie.

## **Risico's als gevolg van bepaalde overeenkomsten**

In het najaar van 2018 is er gestart met de bouw van nieuwe lokalen kunstonderwijs, een polyvalente zaal en kleedkamers voor de gemeente en nieuwe klaslokalen, refter en sanitair voor de school SPWe. Dit project kwam tot stand dankzij de nauwe samenwerking tussen gemeente en SPWe (vzw VKSO MWW). Het samenwerkingsproject zal zorgen voor een langdurige inkomstenstroom voor de gemeente in de vorm van een jaarlijks te ontvangen huur. Gedurende een periode van 18 jaar vanaf de terbeschikkingstelling van de lokalen zal er 145 000 euro per jaar ontvangen worden door de gemeente. Voor de eerste maal in het jaar 2021. Belangrijk om te vermelden is dat er hierop een indexering gebeurt vanaf het jaar 2022. De inkomstenstroom zal bijgevolg mee moeten stijgen met de levensduurte. Anderzijds worden ook een aantal kleinere uitgaven doorgerekend aan de gemeente.

## **Risico's inzake de verplichtingen tegenover verbonden partijen**

Er worden de volgende werkingssubsidies aan andere overheden betaald:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Werkingssubsidies</b>	<b>5.830.035</b>	<b>5.814.150</b>	<b>6.004.467</b>	<b>6.435.926</b>	<b>7.059.492</b>	<b>7.255.552</b>
Politiezone	3.990.970	4.090.741	4.090.744	4.297.835	4.835.064	4.955.941
Hulpverleningszone	793.910	672.102	842.270	882.570	906.750	938.990
Kerkfabrieken	298.740	295.943	285.550	300.164	324.106	327.307
MIROM	746.415	755.364	785.903	955.357	993.571	1.033.314

Met de politiezone Grensleie is afgesproken om het groeipad van de vorige legislatuur, meer bepaald 2,5% per jaar, aan te houden. Door het iets groter overschot binnen de politiezone in de jaarrekening 2020, is de dotatie voor 2022 bevroren op hetzelfde niveau van 2021. De dotatie volgt voor 2023 terug het oorspronkelijke groeipad van 2,5% (2022 + 5,06%). Voor 2024 is er een éénmalige verhoging voorzien met 12,5% wegens de sterk gestegen loonkosten binnen de politiezone. Voor 2025 is er terug het gewone groeipad van 2,5%.

Voor de kerkfabrieken wordt voor 2022 begroot op basis van de gegevens die voorhanden zijn; de jaren 2023 t.e.m. 2025 volgen een traditioneel groeipad.

Wat betreft de intercommunale Mirom Menen (samen met Menen en Wervik) ligt de dotatie voor 2022 4,7% hoger dan deze van 2021. De GFT-bijdrage zit vanaf 2022 ook hierin vervat. Vanaf 2023 volgt de bijdrage het groeipad van 4%.

Er worden de volgende investeringssubsidies betaald :

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsubsidies</b>	<b>179.578</b>	<b>641.410</b>	<b>511.699</b>	<b>862.528</b>	<b>470.760</b>	<b>370.760</b>
Politiezone	-	-	-	-	-	-
Hulpverleningszone	108.810	592.410	358.670	358.670	370.760	370.760
Kerkfabrieken	70.768	49.000	153.029	503.858	100.000	-

Binnen de hulpverleningszone Fluvia zullen de komende jaren verschillende bestaande kazernes worden ingekanteld in het patrimonium van Fluvia. Daarnaast dienen tevens enkele nieuwe kazernes te worden opgetrokken. Deze kazerneplannen zorgen voor een verhoging van de investeringssubsidies aan de hulpverleningszone.

Anderzijds zullen eventuele overschotten uit de werking van de zone jaarlijks na het afsluiten van de jaarrekening terugvloeien onder de vorm van teruggave of vermindering van de exploitatietoelage.

Voor de kerkfabrieken worden de investeringstoelages in de komende jaren wat lager begroot.

### **Andere risico's**

In de vorige toelichting werd hier nog expliciet verwezen naar de mogelijke vordering met betrekking tot de aankoop van een loods aan het vliegveld, die in de zone voor de aanleg van een tunnel richting Kleine Molen zou liggen. De gesprekken hieromtrent zijn lopende.

Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Vanackerestraat 16  
8560 Wevelgem  
BE 0207 488 641

Deken Jonckheerestraat 9  
8560 Wevelgem  
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025 (2023)

## Grondslagen en assumpties

Heel wat financiële parameters en assumpties liggen aan de basis van de meerjarenplanaanpassing 2020-2025 (2023). Hieronder wordt kort een overzicht geboden van de belangrijkste budgetrubrieken en parameters.

Inflatie	<p>Op basis van cijfergegevens en schattingen van het Federaal Planbureau wordt de inflatoire groei, toegepast op de ramingen binnen het meerjarenplan, geraamd op:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 9,5% voor 2022</li><li>• 6,5% voor 2023</li><li>• 2% vanaf 2024</li></ul>
Goederen en diensten	<p><u>Werkingsmiddelen diensten:</u> Voor het boekjaar 2023 wordt verder gebouwd op de ramingen opgemaakt door de diensten om het gelijkblijvend en prioritair beleid te realiseren. Om de ramingen te extrapoleren, wordt in eerste instantie abstractie gemaakt van een aantal éénmalige uitgaven in 2023. Vervolgens wordt een correctiefactor van 95% toegepast, gelet op de evolutie van de uitgaven uit het verleden en de zekere veiligheidsmarges die in de ramingen van kredieten worden ingebouwd. Vervolgens wordt de inflatoire groeivoet toegepast.</p> <p><u>Energie-uitgaven:</u> Voor de raming van de energie-uitgaven voor 2023 wordt vertrokken van de geraamde uitgave voor 2022, hetzij het gemiddelde tussen de raming opgemaakt door de VEB en de eigen raming op basis van de reeds ontvangen facturen. Vervolgens wordt voor 2023 een stijging van de energie-uitgaven van 3,92% toegepast, het stijgingspercentage dat ook door de VEB werd gehanteerd op de ontvangen inschattingen. Daarnaast wordt een primaire energiebesparing ingecalculeerd van 3% per jaar voor de boekjaren 2023, 2024 en 2025. Deze besparing wordt doorgevoerd gelet op de ondertekening van het lokaal energie- en klimaatpact 2.0 en de inspanningen die in dat kader zullen gebeuren.</p>
Bezoldigingen	<p>De ramingen voor het boekjaar 2023 zijn opgemaakt, rekening houdende met de uitdagingen waar het lokaal bestuur voor staat (zie 'Deel 3: Het middelenbeleid' in de strategische nota).</p> <p>Er werd in de ramingen rekening gehouden met overschrijdingen van de spilindex zoals voorspeld door het Federaal planbureau in september 2022. De wedden van het overheidspersoneel worden 2 maanden na het overschrijden van de spilindex met 2% aangepast aan de levensduurte.</p>

	<p>In het boekjaar 2022 zijn er 5 indexoverschrijdingen. Voor het boekjaar 2023 worden 2 overschrijdingen van de spilindex gebudgetteerd. Vervolgens voorzien we in 2024 en 2025 telkens 1 overschrijding van de spilindex met een loonstijging van telkens 2% tot gevolg.</p> <p>Gelet op de marges die jaarlijks worden vastgesteld tussen de meerjarenplan- en rekeningcijfers, verwerken we een realisatiegraad van 99% in het boekjaar 2023 en telkens 98% in de boekjaren 2024 en 2025.</p> <p>De bijdragevoet voor de pensioenen van de statutaire werknemers wordt opgetrokken van 32,5% in 2022 naar 33,5% in 2023. Er wordt rekening gehouden met een geleidelijke afbouw van de korting voor ex-Pool 1 besturen (35,5% in 2025).</p> <p>In de ramingen wordt tevens rekening gehouden met de responsabiliseringsbijdrage, geraamd op 1,54 miljoen euro voor de periode 2023-2025.</p>
Toegestane werkingssubsidies	<p>De grootste dotaties betreffen deze voor de politiezone Grensleie, de hulpverleningszone Fluvia, Mirom Menen en de kerkfabrieken. De dotaties worden voorzien, zoals door de entiteiten gebudgetteerd en desgevallend voorgelegd aan de gemeenteraad.</p> <p>De dotatie voor de politiezone 2023 is ongewijzigd in vergelijking met de raming die in een vorige aanpassing van het meerjarenplan werd opgenomen. Voor 2024 wordt rekening gehouden met een stijging van 10% gelet op de stijgende uitgaven voor bezoldigingen.</p> <p>Een overzicht van alle toegestane subsidies wordt bij de documentatie van het meerjarenplan gevoegd.</p>
Ontvangsten uit de werking	<p>In de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 (2023) wordt rekening gehouden met een aantal automatische indexeringen van tarieven. Zo worden onder meer de dagprijzen van de woonzorgcentra, de centra voor kortverblijf en groep van assistentiewoningen (Ter Meersch, Het Kader en Tilia) geïndexeerd. De ramingen voor de verhuur van woningen en lokalen door het OCMW en de gemeente werden opgetrokken cf. de geldende indexen.</p> <p>Daarnaast werd beslist om een aantal gemeentelijke en OCMW tarieven te verhogen. Het gaat hier vnl. om tarieven waar personeelsinzet mee gepaard gaat (bvb. de inzet van techniekers bij activiteiten, de inzet van personeel bij een onvoldoende opkuis door een vereniging, het afleveren van een omgevingsvergunning,..). Daarnaast worden ook retributies waar energie een belangrijke component is, herbekeken (bvb. het tarief voor energie voor de marktkramers, ...)</p> <p>Voor de jaren 2024 t.e.m. 2025 wordt een inflatoir groeipad voorzien.</p>

Fiscale ontvangsten	In de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 (2023) worden geen wijzigingen voorzien op vlak van de fiscaliteit, de aanslagvoeten blijven gelijk. Voor de grootste fiscale inkomsten wordt verder gebouwd op de ramingen, aangeleverd door de hogere overheid. Wat betreft de raming inzake de ontvangsten uit de opcentiemen onroerende voorheffing wordt de raming van de Vlaamse Belastingdienst bijgestuurd voor wat betreft de inflatie en de evolutie van de belastbare kadastrale inkomens. Een gedetailleerd overzicht van de berekeningswijze en de ramingen van de fiscale ontvangsten is toegevoegd bij de documentatie van het meerjarenplan.
Ontvangen werkingssubsidies	Voor de raming van de ontvangsten uit het gemeentefonds, de sectorale subsidies, de bijdrage voor open ruimte,... wordt rekening gehouden met de inschattingen, ontvangen van de Vlaamse overheid.
Financiële ontvangsten	Voor de ontvangsten uit de financiële vaste activa worden de dividendenramingen overgenomen die we ontvingen van de verbonden ondernemingen. De ramingen voor het 'licht als een dienst'- verhaal worden geactualiseerd.
Schuld	Met de jaarlijkse opname van 3,9 miljoen euro leningen per jaar wordt over de planningsperiode 2020-2025 de totale, geconsolideerde uitstaande schuld status quo gehouden.  De op te nemen leasingschuld inzake Fluvius – licht als een dienst is aanzienlijk lager dan oorspronkelijk gebudgetteerd. Dit omwille van het feit dat de infrastructuur m.b.t. de openbare verlichting nog in een opmerkelijk betere staat is dan aanvankelijk gedacht.
Investerings	Binnen het investeringskrediet wordt rekening gehouden met een stevig netto investeringsritme. Dit wordt geraamd op een jaarlijks gemiddelde van 10,54 miljoen euro over de periode 2020-2025. De bruto investeringsuitgave over de periode 2020-2025 wordt geraamd op +- 100 miljoen euro.

Het budgettair beschikbaar resultaat van 2023 en volgende jaren is mee gebaseerd op het gecumuleerd budgettair resultaat van het vorig boekjaar, zijnde 2022.

Volgende wezenlijke correcties worden meegenomen:

- Het resultaat van de jaarrekening 2021 van zowel gemeente als OCMW wordt verwerkt. Het geconsolideerd budgettair resultaat eind 2021 bedraagt 37 014 524 euro. Dit is 8 462 035 euro meer dan de raming die werd gehanteerd bij de opmaak van de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 (2022).
- De investeringskredieten voor het boekjaar 2022 werden geactualiseerd of scherper gesteld. Kredieten werden verschoven voor opdrachten waarvan de timing werd gewijzigd en die pas in 2023 of volgende boekjaren zullen worden opgestart. Kredieten voor opdrachten die

lopende zijn of nog worden opgestart, blijven behouden in het boekjaar 2022. Via de overdracht van de investeringskredieten in februari 2023, kunnen de saldi van kredieten overgedragen worden naar het dan lopende boekjaar, 2023.

- De nieuwe raming voor de aanvullende personenbelasting werd meegenomen. Dit betekent in 2022 een bijkomende ontvangst van 623 328,01 euro.
- Langs uitgavenzijde van het meerjarenplan wordt bijkomende ruimte gecreëerd om de stijgende energie- en loonkosten op te vangen. Een bijkomende bedrag van 623 328,01 euro wordt opgenomen. Gelet op de stijgende ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting is dit een budgetneutrale aanpassing.
- Omwille van een systematische onderschatting van de uitgaven en ontvangsten die gepaard gaan met de individuele hulpverlening worden de ramingen geactualiseerd (+570 000 euro zowel langs ontvangsten- als uitgavenzijde).
- Fluvius stelde nieuwe ramingen ter beschikking voor wat betreft het licht als dienst-verhaal. Binnen de financieringskredieten wordt de opname van de leasingschuld bijgesteld van 2 746 252 euro naar 682 722 euro, ook de bijhorende aflossingen werden verlaagd. De infrastructuur betreffende de openbare verlichting is in een opmerkelijk betere staat dan aanvankelijk gedacht.



## Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Gemeente  
Vanackerestraat 16  
8560 Wevelgem  
BE 0207 488 641

OCMW  
Deken Jonckheerestraat 9  
8560 Wevelgem  
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025

## Strategische nota vertaald in de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen

**20-25-PB1 De gemeente is een partner voor zijn inwoners, die op een toegankelijke en inclusieve dienstverlening kunnen rekenen met een leeftijdsvriendelijke en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra zorg nodig heeft.**

PB1-AP1 AP Wevelgem kiest de beste weg om een efficiënte, transparante en vlotte dienstverlening voor alle burgers en organisaties te bieden. Het garanderen van kwaliteit en continuïteit staat voorop.



PB1-AP2 De gemeente Wevelgem is een kind- en jeugd en leeftijdsvriendelijke gemeente



PB1-AP3 Wevelgem zet in op een maximale betrokkenheid van de inwoners bij hun gemeente en hun wijk. Zo worden zorgzame buurten gebouwd, op maat van mensen.



PB1-AP4: Wevelgem voert een inclusief beleid waardoor elke inwoner evenwaardig en evenredig deel kan nemen aan het maatschappelijke leven.



PB1-AP5 Het gemeentelijk toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid wordt integraal benaderd.



PB1-AP6 Aan elke inwoner wordt een toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat aangeboden.



PB1-AP7 Het lokale veiligheidsbeleid wordt uitgewerkt, mede in samenwerking met de partners in de politie- en de hulpverleningszone.



PB1-AP8 De begraafplaatsen op een menselijke, warme, herkenbare en troostende manier benaderen.



**20-25-PB2 De gemeente is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen, in verenigingen, in buurten, binnen ondernemingen, private en publieke dienstenverstrekkers. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. Gemeenschapsvorming, een sterk vrijetijdsaanbod en een ondersteunend gezondheidsbeleid versterken het welbevinden van de inwoners.**

PB2-AP1 Wevelgem ondersteunt verenigingen structureel in hun werking. De administratieve last wordt hiervoor tot een minimum herleid.



PB2-AP2 De gemeente en verenigingen nemen samen de verantwoordelijkheid op bij de uitbouw en het beheer van specifieke infrastructuur.



PB2-AP3 De gemeente ondersteunt financieel en logistiek de organisatie van grote en kleine evenementen, die mee bijdragen aan de doelstellingen inzake gemeenschapsvorming, duurzaamheid, toegankelijkheid en inclusie.



PB2-AP4 Alle kinderen en jongeren krijgen de nodige ruimte om te spelen in Wevelgem. De speelweefselvisie wordt verder uitgevoerd en via de vakantiewerking zorgen we voor een breed aanbod in de vakanties.



PB2-AP5 Wevelgem maakt werk van een kwalitatieve en toegankelijke sport- en beweegruimte die zin geeft om te sporten en te bewegen.



PB2-AP6 Meer mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd voor inwoners en verenigingen door een kwalitatieve en kwantitatieve uitbreiding van de sportinfrastructuur.



PB2-AP7 Het geïntegreerd aanbod van het Cultuurcentrum en de bibliotheek is veelzijdig en kwaliteitsvol. Kernwoorden zijn spreiding, diversiteit, toegankelijkheid, duurzaamheid, verbinding en experiment.



PB2-AP8 Door het integreren van permanente en tijdelijke kunst in de publieke buiten- en binnenruimtes wordt het gebruik van deze ruimtes gestimuleerd. Daarnaast is er aandacht voor de creativiteit van niet georganiseerde, individuele kunstenaars.



PB2-AP9 Erfgoed bepaalt mee de beeldvorming over het heden en verleden van Wevelgem. Een bijzondere focus op oraal erfgoed biedt bijkomende kansen voor ontmoeting en reflectie.



PB2-AP10 Een sterk uitgebouwde zomerprogrammatie houdt de thuisblijver gezelschap. De creativiteit wordt geprikkeld om hier mee invulling aan te geven.



PB2-AP11 Wevelgem zet een gecoördineerd en gedragen vrijwilligersbeleid op, waarbij speciale aandacht gaat naar het matchen van vraag en aanbod.



PB2-AP12 Er worden ondersteunende maatregelen genomen voor de lokale handelaars en ondernemingen.



PB2-AP13 De gemeente werkt samen met alle scholen opdat kinderen, tieners en jongeren de kans krijgen en grijpen om competenties te ontwikkelen en te schitteren. Deze leiden tot een brede persoonsvorming en toegang tot het hoger onderwijs en/of de arbeidsmarkt.



PB2-AP14 Wevelgem onderschrijft en werkt mee aan de realisatie van de Vlaamse doelstelling om tegen 2025 gezonder te leven op vlak van gezond eten, sedentair gedrag, lichaamsbeweging, tabak en alcohol en drugs.



PB2-AP15 Diverse acties bevorderen het welzijn van de dieren.



**20-25-PB3 De gemeente onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen. Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen en het bieden van een kwaliteitsvolle ruimte aan zijn inwoners. Dit vereist een evenwichtig ruimtegebruik, inzetten op kwaliteitsvol wonen en zorg voor een nette omgeving.**

PB3-AP1 Wevelgem onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen en monitort dit via diverse actieplannen in het meerjarenplan.

PB3-AP2 Wevelgem neemt in het kader van het burgemeestersconvenant verder maatregelen om de broeikasgasuitstoot te beperken. Voor de eigen gemeentelijke infrastructuur resulteert dit in een daling van de uitstoot met 25% (t.o.v. 2009).



PB3-AP3 Vanuit de idee van 'duurzame mobiliteit' worden concrete initiatieven genomen en ondersteund naar inwoners en de eigen organisatie toe.



PB3-AP4 Wevelgem werkt verder aan de ontwikkeling van groen-blauwe netwerken in de gemeente met het oog op het verzachten van de effecten van de klimaatverandering.



PB3-AP5 De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op het vlak van zuivering van afvalwater. Het riolerings- en zuiveringspercentage evolueert naar 96%.



PB3-AP6 Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil.



PB3-AP7 Het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan zorgt voor een evenwichtig gebruik van de beschikbare ruimte. Dit plan wordt opgemaakt met als uitgangspunten ruimteneutraliteit, slim verdichten en minder verhardten.



PB3-AP8 De gemeente waakt over een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod binnen leefbare en levendige buurten.



PB3-AP9 Binnen het mondiaal beleid wordt gefocust op partnership met het Zuiden en draagvlak in het Noorden.



**20-25-PB4 De gemeente heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten. Deze kernen moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.**

PB4-AP1 Er wordt werk gemaakt van de realisatie van het masterplan voor het centrum van Wevelgem.





PB4-AP2 Het gemeentehuis - het beschermd monument 'Kasteel Vanackere' - wordt, in uitvoering van het beheersplan, volledig opgeknapt.



PB4-AP4 De bouw van een nieuw ontmoetingscentrum in Gullegem biedt kansen tot verdere kernvernieuwing, waarbij de verkeersveiligheid en het STOP-principe belangrijke randvoorwaarden zijn.



PB4-AP5 De woonzorgkern rond Het Gulle Heem wordt verder uitgebouwd en versterkt, waarbij samengewerkt wordt met andere partners op het vlak van zorg.



PB4-AP6 Doorheen Moorsele wordt gebouwd aan een netwerk van fijnmazige trage wegen. Aan de site van de school in de Sint-Jansstraat wordt een nieuwe invulling gegeven, waarbij ook hier een trage doorsteek voorzien wordt.



PB4-AP7 Het kerkenbeleidsplan wordt uitgevoerd, zo nodig geactualiseerd, in overleg met de kerkbesturen.



PB4-AP8 In de wijk De Posthoorn wordt gewerkt aan een leefbuurt en een zorgzame buurt



**20-25-PB5 De gemeente zet in op duurzame verplaatsingen. Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier te doen, waarbij het STOP-principe vooropgezet wordt.**

PB5-AP1 De creatie van een netwerk van veilige stap- en fietsverbindingen en het verhogen van het stap- en fietscomfort stimuleren duurzame en veilige verplaatsingen.



PB5-AP2 Maatregelen rond verkeersveiligheid worden genomen, met bijzondere aandacht voor de stappers en trappers.



PB5-AP3 Wevelgem ijvert voor een degelijk lokaal aanbod van collectief vervoer.



PB5-AP4 Binnen het parkeerbeleid wordt gefocust op voldoende parkeerrotatie en behoud van het aantal parkeerplaatsen op wandelafstand van de kernen.



PB5-AP5 In samenwerking met andere overheden wordt de doorstroming van het autoverkeer gemonitord en worden eventuele maatregelen uitgewerkt.





Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Vanackerestraat 16  
8560 Wevelgem  
BE 0207 488 641

Deken Jonckheerestraat 9  
8560 Wevelgem  
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode : 2020-2025

## Verwijzing naar de plaats waar de bijkomende documentatie beschikbaar is

De bijkomende documentatie bij de meerjarenplanaanpassing 2020-2025 (2023) is beschikbaar op de gemeentelijke website via <https://www.wevelgem.be/meerjarenplan2020-2025>.

Artikel 4 van het ministerieel besluit BBC (MB BBC) bepaalt dat de documentatie minstens de volgende elementen bevat:

- de actualisatie van de omgevingsanalyse
- het overzicht van alle beleidsdoelstellingen met de bijhorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven
- een overzicht per boekjaar van de toegestane werkings- en investeringssubsidies
- per beleidsdomein, het overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken
- een overzicht van de verbonden entiteiten: dit zijn alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in de verliezen of tekorten
- een overzicht van de personeelsinzet
- een overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort.