

WEVELGEM
SPREEKT JE AAN 

Rapport: Aanpassing meerjarenplan 2020-2025 (2024)

Rapporteringsperiode: 2020-2025

Gemeentebestuur Wevelgem (NIS 34041)

Vanackerestraat 16
8560 Wevelgem

Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem

Algemeen directeur
Financieel directeur

Kurt Parmentier
Jan Festjens

**AANPASSING MEERJARENPLAN
PERIODE 2020-2025 (2024)**

Geacht raadslid, geachte inwoner

In december 2019 werd het meerjarenplan 2020-2025 goedgekeurd door de gemeenteraad. Een plan voor 6 jaar. De regelgeving stelt dat minstens een keer per jaar het meerjarenplan aangepast wordt (artikel 257 van het decreet over het lokaal bestuur). Deze aanpassing is in de eerste plaats nodig om de kredieten vast te leggen voor het volgend boekjaar, de middelen waarmee het beleid in 2024 aan de slag kan om de doelstellingen in het meerjarenplan te realiseren en de dienstverlening van het lokaal bestuur – gemeente en OCMW – te garanderen.

In de aanpassing van het meerjarenplan moet ook het resultaat van de intussen vastgestelde jaarrekening 2022 verwerkt worden. Eventueel kunnen ook de ramingen, kredieten voor het lopende boekjaar (2023) bijgestuurd worden. De meest relevante aanpassingen zijn effectief uitgevoerd, zodat er vertrokken wordt vanuit een realistischer beeld wat betreft het verwachte resultaat voor 2023:

- Wat de investeringen betreft, zijn er twee belangrijke verschuivingen ten opzichte van de vorige aanpassing van het meerjarenplan.
 - o In februari 2023 hebben het college van burgemeester en schepenen en het vast bureau de overdracht goedgekeurd voor een bedrag van 11,6 miljoen euro aan investeringsuitgaven en 2,5 miljoen euro aan investeringsontvangsten.

Overdracht	Gemeente	OCMW	Totaal
Investeringsontvangsten	2 391 975,41	110 000,00	2 501 975,41
Investeringsuitgaven	11 295 067,52	302 038,55	11 597 106,07
Saldo	-8 903 092,11	-192 038,55	- 9 095 130,66

- o Bij de opmaak van de huidige aanpassing van het meerjarenplan is de planning van de investeringsuitgaven geactualiseerd. Zo bekomen we een iets realistischer raming met betrekking tot de investeringen voor 2023. De aanpassing beperkte zich voornamelijk tot de ramingen voor projecten die op vandaag nog niet toegewezen.
- Ook binnen de exploitatiekredieten werden een aantal belangrijke aanpassingen doorgevoerd.
 - o De hogere ramingen die we ontvingen inzake de ontvangsten van de aanvullende personenbelasting en de opcentiemen onroerende voorheffing werden verwerkt.
 - o Daarnaast werden de kredieten m.b.t. de individuele hulpverlening zowel langs uitgaven- als ontvangstenzijde opgetrokken.
- Binnen het financieringskrediet werd de opname van de leasingschuld voor wat betreft het licht als een dienst-verhaal geactualiseerd. De gewijzigde intenties inzake het aangaan van leningen voor de periode 2023-2026 werden eveneens verwerkt.

In de nota 'grondslagen en assumpties' worden de aanpassingen gedetailleerder weergegeven.

De periode van de aanpassing van het meerjarenplan blijft altijd de initiële periode van het meerjarenplan. Dit betekent dat er in de voorliggende documenten gefocust wordt op de periode 2020-2025. Echter wordt er wettelijk voorgeschreven dat in een aantal documenten de financiële consequenties voor 3 toekomstige boekjaren moeten beschreven worden. In de staat van het financieel evenwicht (schema M2), het overzicht van de ontvangsten en uitgaven volgens hun

economische aard (schema T2) en het overzicht van de evolutie van de financiële schulden (schema T4) zijn dus ook de cijfers tot en met 2026 opgenomen.

In de beleidsnota is de basis nog steeds identiek: een gedragen visie voor de langere termijn, gekoppeld aan ruime externe doelstellingen. De meest omvattende gebeurtenissen van de laatste jaren – de coronapandemie, de uitdagingen op het vlak van energie en klimaat – zetten de gekozen opties uit het meerjarenplan en hun financiële weerslag op scherp. Ze verwerpen ze niet, integendeel.

Net als vorig jaar omvat deze beleidsnota ook de duidelijke keuzes inzake het middelenbeleid. Ook daar zien we een consistente voortzetting van de gekozen opties. Wat het personeelsbeleid betreft, blijft de krapte op de arbeidsmarkt de grote uitdaging. Inspanningen worden geleverd om aan de personeelsbehoefte te voldoen, zodat de dienstverlening op niveau blijft en zodat de geformuleerde ambities gerealiseerd worden. Het gevoel leeft dat daar op vandaag redelijk in geslaagd wordt, zodat, gekoppeld aan een degelijk doelstellingenmanagement, het plan ook werkelijkheid wordt. Maar waakzaamheid blijft geboden. Tijdelijke invullingen van personeelstekorten zijn echter niet altijd even evident.

Inzake financieel beleid kunnen de vooropgestelde doelstellingen behouden worden. De inflatie is al beter verwerkt in de cijfers, nu er meer duidelijkheid is omtrent de weerslag op de ontvangstenzijde.

De investeringen blijven beleidsmatig benaderd worden in hun totaliteit. Het pakket van zo'n 100 miljoen euro bruto-investeringen over de beleidsperiode blijft behouden. Een meer realistische realisatiegraad wordt zo vooropgesteld, gelet op de hoge inflatie de afgelopen jaren. Dit pakket blijft haalbaar, gelet op de beschikbare middelen die eind 2025 worden geraamd op 5,5 miljoen euro.

De autofinancieringsmarge staat wat meer onder druk, maar is nog ruim voldoende ten opzichte van de normen. De druk op de autofinancieringsmarge vloeit voornamelijk voort uit de exploitatie-uitgaven, in het bijzonder de personeelskosten en ook in zekere mate de goederen en diensten (zie ook energie).

In de omgevingsanalyse is vertrokken vanuit de vele beschikbare data en de analyse van een aantal trends. De omgeving analyseren is niet langer rond je kijken, maar wordt meer en meer een kwestie van de blik in de verte. Een moeilijke evenwichtsoefening.

Deze vierde aanpassing van het meerjarenplan biedt het kader – zowel op beleidsmatig als financieel vlak – waarbinnen het lokaal bestuur Wevelgem aan de slag gaat in een toekomst, die meer dan ooit onzeker lijkt, hoe groot de kennis in de wereld ook moge zijn.

De doelstellingen bieden richting aan de administratie en de financiële middelen zijn beschikbaar om hier werk van te maken. Het voorgestelde beleid is voldoende duurzaam in zijn financiële consequenties om de toekomstige generaties niet extra te belasten. Een goed uitgewerkt plan is noodzakelijk als je het onverwachte moet verwachten.

Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Gemeente
Vanackerestraat 16
8560 Wevelgem
BE 0207 488 641

OCMW
Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025 (2024)

Inhoudstafel

BELEIDSNOTA

- Beleidsnota bij meerjarenplanaanpassing 2020-2025 (2024)

STRATEGISCHE NOTA

- Strategische nota

FINANCIËLE NOTA

- Financieel doelstellingenplan (M1)
- De staat van het financieel evenwicht (M2)
- Het overzicht van de kredieten (M3)

TOELICHTING BIJ HET MEERJARENPLAN

- Overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar functionele aard (T1)
- Overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar economische aard (T2)
- Investeringsprojecten (T3)
- Overzicht van de evolutie van de financiële schulden (T4)
- De financiële risico's
- Beschrijving van de gekozen grondslagen en assumpties die gebruikt werden voor de opmaak van de aanpassing van het meerjarenplan
- Strategische nota vertaald in de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDGs)
- Verwijzing naar de plaats waar de bijkomende documentatie beschikbaar is

De documentatie bij de meerjarenplanaanpassing is terug te vinden op www.wevelgem.be/meerjarenplan2020-2025.

BELEIDSNOTA

Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Gemeente	OCMW
Vanackerestraat 16	Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem	8560 Wevelgem
BE 0207 488 641	BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025

Beleidsnota bij de aanpassing (2024) van het meerjarenplan 2020-2025

Deel 1: Vanuit een visie en een beeld

In deze nota worden heel wat doelstellingen en actieplannen verwerkt, vertrekkende vanuit wat of wie Wevelgem wil zijn voor zijn inwoners, voor zijn omgeving.

Deze tekst wordt, conform de regels van de beleids- en beheerscyclus, omgezet in een strategische nota, met als centraal gegeven de prioritaire actieplannen. Over deze actieplannen zal jaarlijks gerapporteerd worden.

Alle actieplannen, alle acties, die in gemeente en OCMW uitgerold worden, zijn evenwel waardevol. Ze willen allemaal invulling geven aan de maatschappelijke opdracht, een antwoord bieden op de verwachtingen, die gesteld worden in het bestuur.

Wevelgem, zoals het is en wil zijn: de visie.

Wevelgem is een gemeenschap van 31 795 inwoners. Het lokaal bestuur wil zowel een partner als een coach zijn voor de inwoners, de verenigingen, de buurten, de bedrijven, de zorg- en onderwijsverstrekkers. Het lokaal bestuur kan hierbij de rol opnemen van actor of regisseur. De gemeente moet mensen aanspreken, motiveren en inspireren en moet aanspreekbaar zijn, luisterbereid en participatief.

De ruimte wordt gekenmerkt door stedelijke en landelijke kenmerken. Een kwaliteitsvolle en duurzame leefomgeving vereist een efficiënt ruimtegebruik, waarbij letterlijk ruimte gegeven wordt aan kwalitatief wonen, aan natuur en bebossing, aan landbouw en open ruimte en aan ondernemen.

Wevelgem bestaat uit drie kernen, waar er ruimte is voor ontmoeting. In elke deelgemeente kan de burger terecht voor basisdienstverlening, is er een aanbod op het vlak van onderwijs, zorg, sport en ontspanning. Door verenigingen en initiatiefnemers te ondersteunen, stimuleren we de talrijke gelegenheden die mensen samenbrengen. Het fundament hiervoor is een goed uitgebouwde socio-culturele infrastructuur. We vullen dit aan met een rijk eigen aanbod.

Wevelgem ligt op een kruispunt van wegen. Het is ook goed dat mensen op weg gaan. Dit moet op een veilige manier gebeuren. Het STOP-principe staat dan ook voorop binnen het mobiliteitsbeleid.

In Wevelgem moet onze bijzondere aandacht gaan naar mensen die het moeilijker hebben. Ieder mens heeft recht op een leven dat beantwoordt aan de menselijke waardigheid. Dit is en blijft het uitgangspunt binnen de maatschappelijke dienstverlening. Mensen met een zorgbehoefte hebben bijzondere nood aan een betrouwbare partner.

Wevelgem wil, als behoeder van 3 876 ha ruimte binnen de regio, op deze planeet, een gemeenschap zijn, waarin ingezet wordt op inclusie, toegankelijkheid en duurzaamheid. Een partner voor zijn inwoners, een partner binnen de regio, een duurzame partner met een blik op de toekomst.

De structuur voor de strategische nota

Met BBC 2020 staan de actieplannen of acties centraal. Voor Wevelgem is de keuze gemaakt – bij het opstellen van het eenjarig meerjarenplan 2019 – om te vertrekken vanuit het actieplan. Deze actieplannen kunnen als prioritair gemerkt worden. Prioritair betekent dat over deze actieplannen gerapporteerd wordt op het niveau van de gemeenteraad (bij het opstellen van het meerjarenplan, bij de tussentijdse rapportage, bij de jaarrekening).

Er is bewust gekozen om het aantal beleidsdoelstellingen beperkt te houden. Deze doelstellingen verfijnen de missie van de gemeente. De actieplannen bundelen een aantal acties, die bijdragen tot het verwezenlijken van de doelstellingen. De doelstellingen vertrekken vanuit de rol die een gemeente wil spelen ten aanzien van de mens, de burger, al dan niet verenigd, als homo economicus en als homo ludens, maar ook als mens die het moeilijk kan krijgen, die naar kansen zoekt, en als mens in nog zoveel andere facetten.

De doelstellingen vertrekken eveneens vanuit de rol die de gemeente heeft, toebedeeld krijgt, als behoeder van de ruimte, als zorgdrager voor een deel van deze wereld. Natuurlijk kan de zorg voor de ruimte nooit los gezien worden van de mensen. De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen focussen zowel op de mens als op de planeet. Duurzaamheid betekent dat wij ook rekening houden met de generatie die na ons komt. Het is dan ook een rode draad doorheen het beleid voor de komende 6 jaar. In het meerjarenplan is dan ook – naast het bewaken van het behoud en de verdere uitbouw van een sterke organisatie – heel wat ruimte voor investeringen.

Mens en ruimte komen dicht bij elkaar in de centra, de kernen waar heel wat mensen samen leven. De verstedelijking is een globaal fenomeen, de leefbaarheid van de kernen vereist dan ook bijzondere aandacht.

Binnen deze ruimte beweegt de mens. De bewegende mens, de mens in het verkeer. Die vlot en veilig van A naar B en terug wil bewegen. Omwille van die vlotheid, de veiligheid, maar ook omwille van duurzaamheid en gezondheid moet voor deze verplaatsingen geïnvesteerd worden in ruimte voor stappers en fietsers.

De actieplannen worden gebundeld in volgende externe doelstellingen:

- Het lokaal bestuur is een partner voor zijn inwoners, die op een **toegankelijke** en **inclusieve** dienstverlening kunnen rekenen met een **leeftijdsvriendelijke** en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra **zorg** nodig heeft.
- Het lokaal bestuur is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen, in **verenigingen**, in **buurten**, binnen **ondernemingen**, private en publieke dienstenverstrekkers. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. **Gemeenschapsvorming**, een sterk **vrijtijdsaanbod** en een ondersteunend **gezondheidsbeleid** versterken het welbevinden van de inwoners.
- Het lokaal bestuur onderschrijft de **duurzame ontwikkelingsdoelstellingen**. Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen. Binnen een kwalitatieve **ruimte**, op een evenwichtige wijze ingekleurd, wordt ingezet op **kwaliteitsvol wonen** en een **nette omgeving**.
- Het lokaal bestuur heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten. Deze **kernen** moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.
- Het lokaal bestuur zet in op duurzame verplaatsingen. Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier kunnen, waarbij het **STOP-principe** vooropgezet wordt.

Samen fietsend naar de toekomst, een beeld voor dit lokaal bestuur

Dit beleidsplan vertrekt vanuit een aantal actieplannen, die op het vlak van extern beleid samengevat kunnen worden in 5 doelstellingen.

Het lokaal bestuur staat er voor de mensen. Het loopt op wieltjes als de mensen mee kunnen. Er is het **voorwiel**, waar het lokaal bestuur de mens als individu centraal stelt. Heel wat acties lopen als **spaken** richting de burger. Er is het **achterwiel**. Het lokaal bestuur wil er ook staan daar waar mensen samen werken, daar waar samenleving letterlijk betekenis krijgt.

Fietsen doe je in de ruimte. Je passeert langs open velden en in drukke straten. Het is het **kader** waarin we bewegen. Een kader dat duurzaam moet zijn, want deze fiets willen we delen met de volgende generatie.

Een fiets kan pas rijden met **trappers**. De loopfiets is niet meer van deze tijd. Het STOP-principe staat voorop en zet in op duurzame en veilige verplaatsingen. Wie voor een duurzame mobiliteit kiest, eist zijn plaats op binnen het kader waarin we bewegen.

Mensen ontmoeten elkaar op veel plaatsen. De centra zijn ontmoetingsplaatsen bij uitstek. Een fiets is opgebouwd uit zoveel assen. Kleine kinderen laten een afzonderlijk pedaal graag toertjes draaien voor de flikkering van de reflectoren. Het wiel draait rond zijn as en bij een wheelie draaien beide wielen op hun eigen tempo. Maar er is één centrale as, de **trapas**, essentieel voor de vooruitgang. Levendige centra zijn het hart.

Deze 5 doelstellingen kan je niet halen zonder middelen. Ten eerste hebben we de financiële middelen. Deze kunnen soms een **rem** zijn, maar net zo goed de nodige **versnelling** bieden, aangepast aan het terrein. En dan is er het personeel. Zijn zij de **mecaniciens**, de **verzorgers**, ...? Zorgen zij voor de smeerolie? Pompen zij wat bij als het nodig is? Hun inzet en motivatie is van groot belang in functie van een goede rit.

Willen we veilig de weg op, dan hebben we een **bel** nodig. En onze beide oren om andere bellen te horen. We moeten alert blijven, opportuniteiten benutten, de omgeving en onze resultaten monitoren. Op ons stuur vinden we ook een **kilometertellertje**, waarmee we onze resultaten registreren. In het kader van organisatiebeheersing wordt nog sterker ingezet op monitoring, wat de focus op de geschetste doelstellingen mee bewaakt.

Dan hebben we enkel nog een fietser nodig. Niet één **fietser**, maar twee fietsers. Samen op de tandem is veiliger dan één aan het stuur en één op de bagagedrager. Wie zit er aan het stuur? De gemeenteraad, de raad voor maatschappelijk welzijn, ... het lokaal bestuur. Samen op weg met zijn inwoners, zijn verenigingen, zijn bedrijven... In deze tijden zijn bestuurders wijs genoeg om niet alleen de route uit te stippelen. De **medereiziger** bepaalt, via inspraak en participatie, mee de route, moet mee het tempo bepalen en kleurt mee de toekomst van deze gemeenschap.

De inzet op duurzaamheid, inclusie en toegankelijk loopt als een rode draad door de diverse doelstellingen. Wevelgem gaat aan de slag met zijn doelstellingen en doet dit op een Duurzame, Inclusieve en Toegankelijke manier: Wevelgem doet DIT.

Deel 2: De externe beleidsdoelstellingen

Doelstelling 1: Een partner voor elke inwoner

*Het lokaal bestuur is een partner voor zijn inwoners, die op een **toegankelijke** en **inclusieve** dienstverlening kunnen rekenen met een **leeftijdsvriendelijke** en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra **zorg** nodig heeft.*

De thema's van de actieplannen en acties:

- Burgernabije, transparante dienstverlening
- Een inclusief beleid naar de meest kwetsbaren toe
- Toegankelijkheid
- Thuiszorg
- Informatie, communicatie en participatie
- Veiligheid
- Een kind-, jeugd- en leeftijdsvriendelijk beleid
- Gelijke kansen en integratie
- Begraafplaatsen

Een burgernabije, transparante en vlotte dienstverlening

De dienstverlening optimaliseren, steunend op volgende principes:

- Werken op afspraak is voor heel wat diensten op vandaag de regel geworden. Voor heel wat producten betekent het werken op afspraak immers een win-win: een gegarandeerde dienstverlening door de juiste, voorbereide persoon enerzijds en een efficiënte personeelsinzet anderzijds. De open huizen (cf. infra) spelen mee hun rol in de toeleiding naar de juiste afspraak, naar het juiste product (digitaal of fysiek).
- Creatie van open 'huizen', ruim toegankelijk, met een duidelijke basisdienstverlening:
 - Het Sociaal Huis, waar de maatschappelijke dienstverlening centraal staat
 - De Bib in het Park als vrijetijdslot
 - Sportloket in De Zwemkom
 - Een algemeen onthaal – een 'hub' – waarvoor ruimte ontstaat door een sterke inzet op digitale dienstverlening.
- De invoering van SLA's (service level agreement) voor diverse vormen van dienstverlening.
- Bundeling van diensten in de deelgemeenten (bibliotheek en burgerzaken).
- Basisdienstverlening is voorzien in de 3 kernen, burgernabij.

Voor het algemeen onthaal wordt ingezet op het Gemeenteloket. Een open huis moet ook openheid uitstralen. Maatschappelijk zijn heel wat deuren dicht gegaan naar aanleiding van de coronacrisis en kreeg de digitalisering een versnelling. De digitalisering biedt echter geen oplossing voor alles en voor iedereen.

Dienstverlening steunt op een dubbele ja: een 'ja' aan het afsprakensysteem in functie van gerichte dienstverlening en een efficiënte inzet van het personeel en een 'ja' aan de burger die op zoek is naar de juiste dienstverlening, die op een warme manier onthaald wordt. In die zin krijgt het onthaal van het Gemeenteloket een meer centrale inplanting, in de looplijn van de bezoeker, en wordt er gewerkt aan een sterkere clustering van de loketten op het gelijkvloers, voor burgerzaken en het woon- en energieloket.

De resultaten van het project Level, waaraan Wevelgem samenwerkte met Deerlijk en Wervik, worden meegenomen. In dit project werd gefocust hoe fysieke dienstverlening best gerealiseerd wordt in een gedigitaliseerde wereld.

In de deelgemeenten wordt verder ingezet op basisdienstverlening. In 2023 werd de verantwoordelijkheid opgenomen om dit engagement uit te breiden richting een basisdienst die door de bancaire sector zou opgenomen moeten worden door het plaatsen van een veel gebruikte geldautomaat in het centrum van Moorseele.

Ook de Bib in het Park neemt zijn rol op als open huis. Dit vertaalt zich in een laagdrempelig vrijetijdsloket en 'de' hub voor e-inclusie, met onder andere de standplaats van de digicoaches. De vernieuwde rol van de Bib ligt vast in een duidelijke visie: de bib als huis van beleving, als een huis om te delen en als huis van ontwikkeling.

De medewerkers van het Cultuurcentrum zijn verhuisd naar de bibliotheek en kunnen zo mee de dienstverlening verzekeren. Dit impliceert een uitbreiding van de bureelruimte, zonder afbreuk te doen aan de open ontmoetingsruimte die de bib op vandaag is, inclusief tentoonstellingsruimte, een erfgoedhoek en een infopunt toerisme.

Digitale dienstverlening is van groot belang en Wevelgem neemt plaats in het koppeloton. Naar aanleiding van de projectoproep 'Gemeente zonder gemeentehuis' wordt door de algemeen directeurs uit de regio samengewerkt aan een regionale visie op het vlak van dienstverlening in het algemeen en digitale dienstverlening in het bijzonder. Het project rond een regionale aanpak inzake digitale transformatie (2023 - 2025) is intussen opgestart onder de naam SHIFT en met de stad Harelbeke als penhouder. Naast het versterken van de digitale maturiteit van de personeelsleden werkt Wevelgem onder andere mee aan de ateliers rond digitaal ondertekenen en het meldpunt. Daarnaast werd vanuit Wevelgem ook het project 'burgerloket' van de stad Mechelen opgevolgd (digitalisering van 12 processen binnen Burgerzaken) en wordt er geparticipeerd aan het project 'website van de toekomst', getrokken door Leiedal.

- TOPdesk-software wordt verder uitgerold in de organisatie voor een aantal toepassingen. Wat de directe dienstverlening naar de burger toe betreft, onderbouwt deze software de uitbouw van een nieuw meldpunt, met kortere lijnen tussen betrokken dienst, cluster en melder. Dit nieuwe meldpunt wordt momenteel uitgetest bij de dienst Openbaar Groen en Netheid. De dienst Openbare Infrastructuur en Mobiliteit volgt. Dit impliceert een directere communicatie rond de opvolging van meldingen, wat op termijn moet evolueren tot een onlineopvolgsysteem. Dit meldpunt is ook gekoppeld aan planningssoftware voor de dienst.
- Nieuwe software (EagleBe) wordt gebruikt voor privaatieve ingebruiknames en bij uitbreiding nu ook voor evenementen. Ook de reservatie van feestmateriaal wordt binnen de tool geïntegreerd.
- Er wordt maximaal gestreefd naar de mogelijkheid om producten (inschrijvingen voor sport en jeugd, zaalverhuur...) via een webshop aan te kopen. Er is gekozen voor een uniforme en klantgerichte benadering, zonder hierbij de kwaliteit over het hoofd te zien. De wijze waarop ingeschreven kan worden, is deel van de aantrekkelijkheid en van de toegankelijkheid van het aanbod. Om hier een antwoord op te bieden werd de software KampAdmin aangekocht, die momenteel uitgerold wordt.
- Voor de verkoop van tickets binnen het Cultuurcentrum wordt de nieuwe software van Tixly gebruikt vanaf het seizoen 2023 - 2024 (aangekocht binnen het project van Cultuurconnect).
- Met Tomorrowlab als externe partner werden de mogelijkheden, binnen de contouren van het meerjarenplan, verkend rond innovatieve projecten. Op participatieve wijze wordt werk gemaakt van een outdoor jeugdhuis.

Bij de digitale ontwikkeling is e-inclusie een belangrijk aandachtspunt. Iedereen moet op een toegankelijke manier op de diensten kunnen rekenen. Het voorzien van fysieke huizen (cf. supra) en een ondersteuningsaanbod voor wie het moeilijk heeft in de digitale wereld zijn belangrijke randvoorwaarden bij verdere digitalisering. Vanuit diverse diensten (bibliotheek, sociale dienst, lokale dienstencentra) wordt hiervoor gezorgd. Via 3 subsidieoproepen zijn er extra middelen beschikbaar, wat ook toelaat om binnen het personeel ruimte te creëren om de diverse initiatieven te coördineren. Heel wat acties zijn intussen opgestart. Er werd al verwezen naar de digicoaches, die ook outreachend werken. Daarnaast is er een ruim pakket aan opleidingssessies uitgewerkt, dat via een ruime bekendmaking en het wegwerken van (o.a. financiële) drempels het doelpubliek zou moeten bereiken.

Een inclusief verhaal van naar de mensen toegaan, kansen geven, armoede aanpakken

Outreaching werken, wij spreken je aan

Het lokaal bestuur wil een burgers nabij bestuur zijn. De toegankelijkheid tot de dienstverlening wordt niet enkel gecreëerd door het inzetten op laagdrempeligheid en open huizen, maar ook door mensen aan te spreken, naar hen toe te stappen.

- Binnen de maatschappelijke dienstverlening vertaalt een melding van een niet-gekende problematische situatie zich in een aanmoediging om de stap richting hulpverlening te zetten. Dit betekent dat extra ingezet kan worden op huisbezoeken (bv. bij een opstartend dossier). Het toenemend aantal vragen naar hulpverlening zorgt voor een sterke bevraging van het maatschappelijk werk in de eerste lijn, waardoor de beschikbare tijd beperkt wordt. Via gerichte projecten – zoals het project Miriam voor alleenstaande moeders – kan, via projectsubsidies, specifiek en intensiever ingezet worden op ondersteuning. Voor dit project kon een verlenging voor een jaar bekomen worden.
- Ook via de inzet van brugfiguren (zowel in het basis als in het secundair onderwijs) en gezinsbegeleiding worden belangrijke stappen richting de klant gezet. Via de brugfiguur worden heel wat gezinnen bereikt en trajecten opgezet. Er werd voor 2 jaar intensief samengewerkt met Bamo. Vervolgens zal de focus gericht worden op de gemeentelijke basisschool, afdeling Hoogstraat. Om de resultaten te consolideren en de werking te versterken wordt ook een samenwerking met Ligo (centrum voor basiseducatie) opgezet.
- Een sterkere opvolging wordt voorzien van burgers die geconfronteerd worden met een mogelijke uithuiszetting, zodat hier preventief gewerkt kan worden.
- Ter versterking van het mentale welzijn zijn er zitdagen van een eerstelijnspsycholoog opgezet in het Sociaal Huis, wat drempelverlagend moet werken voor deze hulpverlening. Dit kadert in het dichterbij brengen van specifieke dienstverlening voor de cliënten van de sociale dienst. De eerstelijnspsychologen houden ook zitdagen in de 3 lokale dienstencentra.
- Met de focus op de buurten geven de lokale dienstencentra (LDC) mee invulling aan hun rol vanuit het woonzorgdecreet. De LDC's werken sterk samen. Vanuit projecten als 'Zorgzame buurten' en 'Zorgzaam Gullegem' is hier al op ingezet. Intussen zijn de buurtbabbels – na een coronapauze – met vernieuwde aandacht weer opgestart en wordt er werk van gemaakt om meer buurten te bereiken. Het aanspreken van de buurten is niet enkel een zaak van de lokale dienstencentra. Waar mogelijk wordt aangesloten vanuit andere diensten, dit in het kader van investeringsprojecten, participatie, sensibilisering... In Gullegem werden twee wijkhuisjes in gebruik genomen (overname vanuit de woonmaatschappij), dit in de Sint-Amandusdreef en in de wijk De Westakker – Kwadries.
- Binnen de projectoproep 'Zorgzame buurten' werden middelen gekregen voor het werken aan buurtgerichte zorg op De Posthoorn. Dit project kan rekenen op verdere ondersteuning tot in het najaar. De koppeling met de geplande investeringsprojecten, in het kader van het project 'Leefbuurt De posthoorn' (cf. infra), geeft aanleiding tot ruimere ontmoeting en participatie. Deze buurtgerichte werking krijgt zijn vertaling in een antennepunt voor het lokaal dienstencentrum door een samenwerkingstraject met de basisschool en de vzw VKBO Guldenberg, die de kerk zal aankopen. Concrete verdere invulling maakt voorwerp uit van verder overleg. Op de Wijnberg gaan activiteiten van LDC Elckerlyc door in De Spatie.
- Gelet op de geïntegreerde inzet inzake buurtwerk en gelet op actuele noden wordt minder gefocust op buurtwerk vanuit de sociale dienst. Voor de opvolging van nieuwe projecten van de woonmaatschappij is er ook inzet vanuit hun maatschappelijk werkers.
- Vanuit de outreachende werking van de diverse stafmedewerkers van het team Jeugd binnen de dienst Vrije Tijd wordt het jeugdopbouwwerk verder opgevolgd. Indien nodig wordt ondersteuning ingehuurd bij gespecialiseerde dienstverleners op het vlak van jeugdopbouwwerk.
- Het project Overkop focust sterk op de echte Overkophuizen (zie onder andere Menen en Kortrijk). In Wevelgem wordt, naast de verdere uitbouw van de OverkopSpot in samenwerking met JC Ten Goudberge, werk gemaakt van een actieplan rond het mentaal welbevinden van jongeren, getrokken vanuit het team Jeugd, samen met interne en externe partners.

Bestaansonzekerheid aanpakken

De sociale dienst zet samen met de sociale diensten van de mutualiteiten en het CAW in op meer samenwerking en afstemming in het kader van het geïntegreerd breed onthaal. Ten gevolge van efficiëntie-oefeningen en schaalvergroting binnen een aantal organisaties lijkt de vraag naar algemene sociale dienstverlening vanuit het nabije lokaal bestuur toe te nemen.

Een gebouw voor de fysieke uitbouw van een Sociaal Kruidenier, een buurtwinkel tegen armoede, werd aangekocht in de Lode De Boningestraat. Dit gebouw biedt ook ruimte voor bijkomende diensten of geïntegreerde dienstverlening. Zo wordt er een ontmoetingsplek gecreëerd en is er ruimte voor de consultaties van Kind en Gezin. De verdiepingen zullen in eerste instantie benut worden als een tijdelijk onderkomen voor klassen van de gemeentelijke basisschool, tijdens de verbouwingswerken.

De opening van de 'winkel' wordt gepland in september 2024. Een coördinator vanuit het Sociaal Huis staat in voor de exploitatie, steunend op een stevige samenwerking met vrijwilligers. De werking stoelt op de kwaliteitseisen van Sociaal Kruideniers Vlaanderen. De inzet en de ervaring vanuit de vzw Tastoe kan binnen de vernieuwde werking een grote meerwaarde en ondersteuning bieden. De samenwerking tussen de vzw en het OCMW zal geherdefinieerd worden vanuit het nieuw concept binnen een nieuwe omgeving. Het Sociaal Huis werkt op dit terrein ook verder met Foodact13 en het voedseldistributiecentrum.

De professionele activering van mensen wordt bevorderd. Werk is de beste garantie tegen armoede.

- o De maatschappelijke dienstverlening opent poorten naar het normaal economisch circuit (samenwerking met stafmedewerker lokale economie, drempels verlagen voor activering via artikel 60 binnen vzw's...)
- o Wevelgem zet in op de samenwerking met maatwerkbedrijven en creëert ruimte voor de inzet van drie LDE-plaatsen (lokale diensteneconomie).
- o Wevelgem participeert aan het regio-overleg sociale economie.

Er wordt een extra medewerker ingezet op de activering. Middelen zijn hiervoor beschikbaar vanuit het Lokaal Activeringspact (Vlaamse overheid, gericht op activering leefloongerechtigden) en vanuit de samenwerking binnen de regio aan het ESF-project capacity building.

De vzw SEW (Sociale Economie Wevelgem), ontstaan vanuit de vroegere PWA-werking en waarin het lokaal bestuur vertegenwoordigd is, biedt al jaren werk aan een grote groep poetshulpen en beantwoordt een lokale vraag aan poetsbureaus. De marktomstandigheden zorgen voor druk op de dienstencheque-ondernemingen, waarbij schaalvergroting vereist is omwille van de leefbaarheid. De vzw vond hiervoor met de vzw Comforte (binnen de Ubuntu-groep) een partner. Het lokaal bestuur neemt zijn verantwoordelijkheid om de continuïteit te verzekeren door mee in te staan voor de financiering van overgangsmaatregelen voor het personeel. De fysieke link met de gemeente wordt behouden binnen de gemeentelijke infrastructuur.

Kinderarmoede wordt opgevolgd en aangepakt in samenwerking met de scholen en het Huis van het Kind. De diverse initiatieven worden gebundeld binnen een kinderarmoedeplan.

Kwetsbare burgers worden versterkt op het vlak van kwalitatieve huisvesting en rationeel energiegebruik. De structurele samenwerking tussen de cel Wonen, de sociale dienst en andere initiatieven (zoals de woonclub) wordt verankerd in het woon- en energieloket, dat zich natuurlijk ook richt tot alle burgers met vragen op dit domein.

De woonmaatschappij SW+ - met als werkgebied Kortrijk en Wevelgem - is opgericht. De sociale woningen van het OCMW worden beheersmatig overgedragen naar SW+. Een samenwerkingsovereenkomst tussen lokaal bestuur en de woonmaatschappij wordt uitgewerkt, zodat de continuïteit van de samenwerking geborgd blijft, rekening houdende met de gewijzigde realiteit op het vlak van regelgeving. Ook binnen de toewijzingsraad speelt het lokaal bestuur - via een ambtelijke vertegenwoordiging - zijn rol.

Toegankelijkheid: een beleid zonder drempels

De integrale aanpak van het toegankelijkheidsbeleid wordt verankerd in de structuur van de organisatie. Deze integrale aanpak wist ook de jury voor 'meer mobiele gemeente' te overtuigen. De toegankelijkheidsidee is sterk verankerd binnen de diverse diensten.

Er wordt ingezet op de fysieke toegankelijkheid van gemeentelijke gebouwen en het openbaar domein.

- Bewuste ingrepen zijn voorzien bij geplande werken aan gebouwen (aanpassingswerken aan CC Guldenberg o.a. in functie van wie minder mobiel is, de toegangsdeuren van De Schelp).
- In de accommodatie wordt rekening gehouden met de toegankelijkheid voor diverse groepen, bvb. voor jonge gezinnen (verzorgingstafels, ...), minder mobiele mensen (rolstoelen, ...).
- Er gebeurt een grondige screening van de toegankelijkheid bij nieuwbouwprojecten (zie bvb. het zwembad, ontmoetingscentrum Gullegem) en voor bestaande gebouwen worden verbeterpunten stelselmatig aangepakt.
- Barrières op het openbaar domein worden vermeden en weggewerkt. Bushaltes worden aangepakt, borduren in de centra werden verlaagd.

Ook in de vrije tijd moet op de toegankelijkheid van allen ingezet worden.

Binnen het sportbeleid is er specifiek aandacht voor G-sport (sport voor personen met een handicap), zowel binnen het eigen aanbod, als binnen de werking van clubs.

Acties zijn opgezet om het gebruik van de UiTPAS te verhogen, zowel langs de aanbodzijde als wat het aantal gebruikers betreft.

Het subsidiereglement voor verenigingen die het kansentarief in hun werking toepassen, werd geëvalueerd en aangepast. Met deze aanpassing wordt een sterkere differentiatie bereikt in functie van het effectief verstrekken van een kansentarief.

Er wordt ook ingezet op de toegankelijkheid van evenementen.

- De toegankelijkheidschecklist voor evenementen, zoals opgemaakt door Inter, kreeg een lokale vertaling. Enkele gemeentelijke initiatieven werden gescreend en volledig toegankelijk gemaakt in samenwerking met De Stroom vzw zodat ze kunnen dienen als proeftuin voor andere evenementen.
- Via het convenantenverhaal worden organisatoren aangemoedigd om de toegankelijkheid van hun evenement te bevorderen. De dossierbeheerders ondersteunen de organisatoren bij het effectief werken rond de thema's duurzaamheid, integratie en toegankelijkheid.
- Specifieke initiatieven voor mensen met een beperking worden genomen.

Parallel hiermee wordt het gebruik van de European Disability Card aangemoedigd.

Thuiszorg: dienstverlening in de thuissituatie verzekeren

De dienstverlening aangeboden vanuit de Thuiszorg wordt behouden, waarbij de aandacht gaat naar de meest kwetsbare inwoners.

- Er is de verdere inzet via poetshulpen, die ondersteund worden in hun werking met de meest kwetsbaren via intervisie en vorming.
- Er worden maaltijden aan huis aangeboden.
- Er kan een ruimer beroep gedaan worden op de klusjesdienst, voor specifieke taken. In de tarieven is intussen ook een tussentarief voorzien. Voor de meest kwetsbaren wordt een sociaal tarief aangeboden.
- Een coördinerende rol wordt opgenomen op het vlak van thuiszorg, zodat cliënten tijdens het volledig traject van thuiszorg opgevolgd worden.
- Opportuniteiten worden benut om contact te houden met het doelpubliek (zie bijvoorbeeld het bezorgen van de Gele Doos).

Er is ruimte voor initiatieven rond de ondersteuning van mantelzorgers, binnen het statuut dat voor hen ontwikkeld is.

De reglementering inzake sociaal pedagogische toelage, toelage voor thuisverzorging en vakantietoelage werd geactualiseerd, inhoudelijk en financieel. Er komt één thuiszorgtoelage.

Informereren, communiceren en participeren

De gemeente heeft een duidelijk profiel, een herkenbare stijl. Er wordt ingezet op het versterken van de identiteit van Wevelgem als lokaal bestuur, wat de samenhang ondersteunt. De logo's werden op elkaar afgestemd, in de huisstijl (gemeente, OCMW, woonzorgcentra).

Communicatiekanalen

De papieren dragers, zoals de infokrant en de Wegwijzer, vormen toegankelijke informatiebronnen met een ruime verspreiding. De Wegwijzer, het maandblad vanuit de lokale dienstencentra, onderging een restyling en wordt gericht bezorgd aan de ouderen. Ook binnen de cluster Vrije Tijd wordt verder belang gehecht aan papieren brochures om het aanbod te delen.

Binnen de gemeentelijke communicatie wordt rekening gehouden met de meer kwetsbare groepen. Hierbij moet minimaal getoetst worden op klare taal.

De website moet een bron zijn van actuele en correcte informatie, waar ook de burger, op zoek naar meer uitgebreide beleidsinformatie, vlot zijn weg vindt. Het intenser gebruik van webformulieren moet de digitale dienstverlening hierbij ondersteunen. Binnen de administratie is er een werkgroep die de kwaliteit en actualiteitswaarde van de pagina's mee gaat monitoren en zo de kwaliteit bewaakt. Voor de beide woonzorgcentra is er een eigen website gemaakt. Wevelgem werkt mee aan het project 'website van de toekomst', dat getrokken wordt vanuit de Intercommunale Leiedal.

De passende sociale media worden ingezet en de verdere ontwikkeling van deze media wordt nauw opgevolgd. 'Beeld' is een belangrijk communicatiemiddel dat ingezet wordt, gelet op de vlotte toegankelijkheid van visuele communicatie.

De informatie vanuit de gemeenteraad wordt verder gedeeld via livestreaming, gevolgd door het delen van het audio-verslag. Het delen van beleidsinformatie gebeurt vanuit een duidelijk kader, zowel vormelijk als inhoudelijk. Binnen de infokrant wordt beleidsinformatie sterker gekaderd. De fysieke zittingen hebben in de Kleine Porsies een vaste stek gevonden. Dit kader draagt bij tot transparante en vlot toegankelijke raadzittingen, ondersteund door de best passende technologie.

Participatie bevorderen door aan te spreken

Het lokaal bestuur (beleid en administratie) gaat naar de buurten om ten volle voeling te krijgen van wat er leeft. Wevelgem gaat de mensen letterlijk aanspreken, uitnodigen om aangesproken te worden. Verschillende diensten worden hierbij ingezet (cf. supra).

De buurtgerichte benadering werd in 2022 weer opgestart (na een aantal moeilijke periode ten gevolge van de coronapandemie). Zowel de maatschappelijke individuele dienstverlening als de directe leefomgeving krijgen hierbij aandacht. De inwoners worden mee uitgenodigd om hun buurt vorm te geven. Zo vormen het zitbankenplan en de invulling van speelpleinen een uitstekende casus om inspraak heel concreet te maken.

De 'Leefbuurt' De Posthoorn is een voorbeeld van een sterk participatief project op wijkniveau, dat bovendien gekoppeld werd aan het gelijklopend project inzake zorgzame buurten. Naast de inrichting van de buurt – de stappen richting een klimaatrobuuste leefomgeving – ligt de nadruk op verbondenheid, op het samen leven. Het traject mondt uit in een inspiratienota, waaruit al een aantal acties vooruitgeschoven kunnen worden en verder in overleg invulling kunnen krijgen. Er kan hier verwezen worden naar ontharding van het wijkhart, de heraanleg van de Henri Debrabanderestraat of de aanpak van de laanbomen in de Sneppestraat.

Binnen de buurtgerichte werking kan nagegaan worden hoe in overleg, binnen wijken, keuzes kunnen gemaakt worden omtrent de aanwending van beschikbare middelen binnen het budget.

Bij belangrijke investeringsprojecten, projecten inzake ruimtelijke planning... wordt verder ingezet op informatievergaderingen en infomarkten, die uitnodigen tot gesprek. Deze infoverstreking (met mogelijke participatie) beperkt zich niet tot de opstart van een project, maar wordt verder opgevolgd gedurende het verloop, met een degelijke afronding. Desgevallend kunnen dergelijke infomarkten benut worden in het kader van ruimere bevestigingen.

Via digitale weg en via andere vormen van monitoring wordt opgevolgd wat leeft onder de bevolking. Passende participatietools kunnen worden ingezet (zoals bijvoorbeeld rond de centrumvernieuwing van Gullegem). Er is een overeenkomst met CitizenLab (binnen het raamcontract van de Vlaamse overheid), wat perspectief biedt op langere termijn wat de inzet van dit online platform betreft.

Met ondersteuning van de VVSG is een proefproject uitgewerkt binnen het Right to Challenge, een nieuwe vorm van burgerparticipatie die organisaties het recht geeft om een lokaal bestuur uit te dagen op die manier een taak over te nemen die door of voor deze overheid wordt uitgevoerd. Voor dit project wordt samengewerkt met de bedrijventerreinvereniging BLEIE.

De adviesraden zijn een belangrijke partner, die hun rol ten volle kunnen opnemen binnen het goedgekeurde afsprakenkader.

Het participatiereglement werd aangepast in 2022 en voldoet aan de decretale verplichtingen op dit gebied.

Binnen de gemeenteraadscommissie Algemeen Beleid werd al nagedacht over diverse participatievormen, die zeker ook mee een insteek kunnen vormen naar een volgende legislatuur.

In 2024 zijn er twee belangrijke verkiezingsdagen. Voor de lokale en provinciale verkiezingen is de opkomstplicht afgeschaft. Initiatieven worden genomen om te informeren en de opkomst te faciliteren. Bijzondere doelgroepen zijn jongeren, ouderen, mensen in armoede en personen met een handicap.

Wat de Europese verkiezingen betreft, is er voor het eerst de kans voor 16- tot 18-jarigen om hun stem uit te brengen.

Om het stemmen voor ouderen te faciliteren wordt een stembureau ingericht in de 4 woonzorgcentra van de gemeente.

Veiligheid borgen samen met zijn partners

Veiligheid is een belangrijke behoefte voor ieder individu. De veiligheid in de gemeente wordt in de eerste plaats gerealiseerd door de politiezone en de hulpverleningszone, waarin we mee verantwoordelijkheid opnemen.

Met de leiding van de politie is een structureel overleg opgebouwd met burgemeester, kabinetsmedewerker, algemeen directeur, diensthoofd Secretariaat en de beleidsmedewerker algemeen directeur, die mee veiligheid opvolgt. Naast dit overleg wordt verder ingezet op de veiligheidscel, waarbinnen de diverse disciplines uit de noodplanning elkaar ontmoeten. Veiligheid wordt hiermee binnen het lokaal bestuur gedragen vanuit volgende invalshoeken:

- de burgemeester, hierbij ondersteund, vanuit zijn wettelijke bevoegdheid
- de administratief-juridische opvolging, vanuit de dienst Secretariaat
- de rol van het diensthoofd Secretariaat als SPOC (single point of contact) inzake administratieve handhaving
- de noodplanning, met de rol van de noodplanningsambtenaar en de specifieke rol van discipline 5, verankerd binnen de gemeentelijke organisatie, met de focus op onder andere crisiscommunicatie
- de inzet op evenementen, met specifieke opvolging vanuit de cluster Vrije Tijd (dossierbeheerders), en een hieraan gekoppeld veiligheidsoverleg.

Er is samenwerking met de stad Menen binnen de projectoproep ter preventie van gewelddadige radicalisering, extremisme en polarisatie. Er werd onder andere al ingezet op vorming voor de medewerkers. Dit kan mee ondersteuning bieden aan de werking van de lokale integrale veiligheidscel.

Binnen de hulpverleningszone zijn er geen wijzigingen gepland inzake de brandweerposten in Gullegem en Wevelgem binnen het meerjarenplan. Een kazerneringsovereenkomst is afgesloten door alle gemeenten van de zone. Er worden door alle gemeenten investeringssubsidies voorzien, o.a. specifiek voor kazernering. Met deze middelen zullen de kazernes voor de toekomst gebouwd worden vanuit Fluvia. Bijsturing is mogelijk op basis van opportuniteiten. De gemeente is bereid hiertoe bij te dragen.

Het inzetten van de eigen gemeenschapswacht laat toe om specifieke accenten te leggen. In overleg met de politiezone wordt ingezet op heel gerichte sensibilisatiecampagnes op het vlak van inbraakpreventie. Dit ter aanmoediging van de burger, die vervolgens – gesubsidieerd – de nodige preventiewerken kan uitvoeren.

De druk op het openbaar domein neemt toe. Signalen inzake overlast en een gevoel van onveiligheid op bepaalde locaties worden ernstig genomen en vragen om een gecoördineerde aanpak. Gerichte inzet van politie (wijk, patrouille) en gemeenschapswacht dragen hiertoe bij, naast mogelijke acties inzake jeugdopbouwwerk.

De gemeente stimuleert verder de werking van buurtinformatienetwerken, wat een succesvol verhaal blijkt.

Een vriendelijke gemeente: kind-, jeugd- en leeftijdsvriendelijk

Wevelgem bouwt aan een kind- en jeugd vriendelijke gemeente, waarbij het stappenplan van kindvriendelijkstedengemeenten.be inspiratie biedt. Een aantal thema's worden participatief uitgekozen, waarmee de medewerkers van het team Jeugd – naast hun specifieke opdrachten – mee aan de slag gaan. We stimuleren de inspraak van kinderen en jongeren in het lokaal (jeugd)beleid, onder meer door belevingsonderzoek en een verankering van de jeugdreflex in de organisatie. Wevelgem creëert en stimuleert alle kansen tot meer lokaal jeugdwerk, waar ruimte is voor jeugdige innovatie en experimenteren.

Binnen het concept van kindvriendelijke gemeente is een thematische aanpak opgestart: enerzijds is er de focus op participatie van en communicatie naar kinderen toe, anderzijds is er het bouwen aan een kindvriendelijke ruimte (stappen binnen de verdere uitbouw van de speelweefselvisie). Het is de bedoeling om ook in 2024 nieuwe thema's aan te boren en te integreren binnen het beleid waar andere diensten de motor vormen.

Het Huis van het Kind is intussen voldoende sterk uitgebouwd, op basis van stevige partnerschappen. Wie op zoek is naar een geschikte partner op het vlak van gezinsondersteuning kan bij het Huis terecht. Met duidelijke linken naar welzijn, gelijke kansen, onderwijs en gezondheid staat het Huis voor een geïntegreerde benadering van het kind.

Binnen het ouderenbeleid wordt gewaakt over de toegankelijkheid van publieke ruimten en gebouwen. Wie ouder wordt, moet zich op een veilige en comfortabele manier kunnen bewegen in de publieke ruimte.

Voor het plaatsen van zitbanken in de openbare ruimte is een duidelijk plan opgesteld. Dit plan vertrekt vanuit duidelijke criteria en gaat op participatieve wijze aan het werk, aansluitend bij het buurtgericht werken.

Voor de ouderen moeten er voldoende vervoermogelijkheden zijn, zodat ze vlot kunnen rekenen op de publieke dienstverlening. Binnen de mindermobielen centrale wordt – naast de inzet van de vrijwilligers met eigen vervoer – ook voorzien in eigen aangepaste wagen(s). Er is aandacht voor levenslang wonen en socio-culturele participatie.

De maatschappelijke participatie via vrijwilligerswerk is een belangrijk gegeven. Mensen blijven langer fit en willen zich inzetten voor de maatschappij. Hiermee wordt rekening gehouden in het vrijwilligersbeleid (cf. infra).

De inclusie versterken door inzet op gelijke kansen en integratie

De gemeente Wevelgem heeft het charter regenboogbeleid getekend. Specifieke initiatieven vertalen dit engagement.

We tolereren geen vooroordelen, noch discriminatie of intimidatie en geweld op het vlak van genderdiversiteit en -identiteit in de sociale domeinen: thuis, op school, op straat, op het werk, in de zorg en in de sport.

Binnen het gevoerde beleid is er aandacht voor gendergelijkheid. Er is specifieke aandacht voor toegankelijkheid voor personen met een beperking.

Wevelgem bevordert de integratie via gerichte initiatieven. Binnen diverse diensten wordt hier werk van gemaakt. Er is hierbij een zekere nood aan coördinatie. Dit wordt opgenomen door een beleidsmedewerker algemeen directeur. Drempels inzake dienstverlening worden onderzocht. Taalondersteuning is essentieel (praatcafés in de lokale dienstencentra, Babbel in de Bib, Babbel als zomerschool...). In 2023 werden subsidies bekomen voor de zomerschool, wat resulteerde in een grotere toegankelijkheid en een ruimer vrijetijdsaanbod.

Wat de praatcafés betreft, wordt aangedrongen bij het agentschap Inburgering en Integratie om sterker de toeleiding te verzekeren richting deze oefenkansen Nederlands.

Vanuit de sociale dienst wordt de buddywerking georganiseerd en ondersteund. Het gesubsidieerde project Stoel 4 rond 'participatie en sociale netwerken' (met ook de samenwerking met Refu Interim) wordt voortgezet (waarvoor ook een korte financiële overbrugging vereist is) en binnen het plan Samenleven is – samen met de lokale besturen van Menen en Wervik - een brugfiguur secundair onderwijs aangetrokken.

Binnen het maatschappelijk werk wordt sinds kort na de aanvang van de oorlog in Oekraïne een extra medewerker specifiek ingezet voor de vluchtelingen uit het land.

De begraafplaatsen op een menselijke, warme, herkenbare en troostende manier benaderen

Het toekomstplan begraafplaatsen gaat met diverse thema's en uitdagingen aan de slag. Begraafplaatsen vertellen heel wat over het verleden, de geschiedenis. Het funerair erfgoed legt mee deze link van verleden naar heden. De ruimte is schaars. Acties worden ontwikkeld om op een ruimtezuinige wijze te begraven. Er is aandacht voor nieuwe vormen van begraven, zoals de natuurbegraafplaats.

De veiligheid op de begraafplaatsen wordt ondersteund met verhoogde controle (verplaatsbare camera's), maar er wordt ook sensibiliserend ingezet op respectvolle begraafplaatsen en directe meldingen. Er is verhoogde aandacht voor het esthetisch uitzicht van deze locaties, die ook een plaats van ontmoeting zijn, vlot toegankelijk. Ook de begraafplaats in de Menenstraat – als verlengstuk van het park – wordt groener en nodigt meer uit tot passage. Een ontwerpvisie is opgemaakt.

Er zijn acties om kinderen meer vertrouwd te maken met rouwverwerking en begraafplaatsen. Het afscheid hoort bij het leven. Als troost- en koestergemeente heeft Wevelgem hiervoor bijzondere aandacht.

Doelstelling 2: Een partner voor de verenigingen, de buurten, de ondernemingen en dienstverleners, ... die inzet op het welbevinden van zijn inwoners door gemeenschapsvorming, een sterk vrijetijdsaanbod en een preventief gezondheidsbeleid.

Het lokaal bestuur is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen, in **verenigingen**, in **buurten**, binnen **ondernemingen**, private en publieke dienstverleners. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. **Gemeenschapsvorming**, een sterk **vrijetijdsaanbod** en een ondersteunend **gezondheidsbeleid** versterken het welbevinden van de inwoners.

De thema's van de actieplannen en acties:

- Samenwerking met verenigingen en gemeenschapsvorming.
- Ondersteuning van evenementen.
- Vrijwilligersbeleid.
- Buurtgericht werken.
- De ondernemingsvriendelijke gemeente.
- Partnerschap met het onderwijs.
- Partnerschap op het vlak van de zorg, de woonzorgcentra.
- De vrijetijdsbeleving.
- Kunsten- en erfgoedbeleid.
- Gezondheidsbeleid.
- Dierenwelzijn.

Ondersteuning van verenigingen en gemeenschapsvorming

Verenigingen worden structureel ondersteund in hun werking. Dit gaat zowel om amateurkunstverenigingen, socio-culturele verenigingen, erfgoedverenigingen, sportverenigingen als jeugdverenigingen. Voor alle verenigingen betekent dit o.a. financiële steun. De toekenning van werkingssubsidies is sterk vereenvoudigd, zodat de administratieve last voor de verenigingen beperkt wordt. De subsidiebedragen worden jaarlijks aangepast aan de index. Elke vereniging krijgt minimaal 250 euro als ondersteuning voor zijn werking.

Ook voor de verenigingen waren de afgelopen jaren niet evident (corona- en energiecrisis). Via relancemaatregelen gingen extra middelen naar de verenigingen. In de diverse subsidiereglementen is een indexering voorzien, terwijl de tarieven gelijk blijven, wat een structurele ondersteuning impliceert.

De gemeente kent een sterk uitgebouwde socio-culturele infrastructuur. Voor het nieuw ontmoetingscentrum voor Gullegem is intussen een ontwerper aangeduid (cf. infra). Er wordt ruimte gecreëerd om een antwoord te bieden op de vastgestelde vragen vanuit de lokale gemeenschap. In Wevelgem biedt het nieuwe gebouw, gelegen naast de Porseleinhallen, bijkomende ruimte - op een wat kleinere maat - als ontmoetingsplaats voor heel wat initiatiefnemers.

Binnen de sport wordt samengewerkt met de voetbalclubs, waarbij via een vernieuwde overeenkomst verder gefocust wordt op responsabilisering, rationeel energieverbruik en lokale verankering. De afspraken inzake energieverbruik leiden tot mogelijk hogere betoelaging als bespaard wordt binnen het voorziene basispakket. Er zijn duidelijke afspraken gemaakt voor investeringen in infrastructuur in de drie sportcentra. In 2024 kunnen op de drie sportcentra nieuwe kleedkamers geopend worden.

Rond de vernieuwde sporthal van Moorsele is al overlegd met de clubs. Het dossier is opgestart en het bouwprogramma wordt concreter.

De Zwemkom heeft de verwachte aantrekkingskracht en beantwoordt aan de vooropgezette doelstellingen.

Wat schoolzwemmen betreft, is tegemoetgekomen aan de vraag tot ruimere subsidiëring van het busvervoer naar het zwembad. De subsidie is verdrievoudigd, zodat de inzet van vervoer geen drempel mag zijn om zwemlessen aan te bieden aan de leerlingen.

De structurele ondersteuning van de jeugdinfrastructuur blijft gewaarborgd. Het reglement inzake subsidiëring van jeugdlokalen is vereenvoudigd en geactualiseerd. Belangrijk is dat de subsidiebedragen gekoppeld zijn aan de ABEX-index, de index van de bouwrijzen. De actualisatie ging hierbij terug tot de meest recente vaststelling van de bedragen. Daarnaast wordt ingezet op duurzaamheid en energiebesparingen. De gebouwen worden hiervoor gratis doorgelicht en er wordt een extra kredietlijn van 100 000 euro gecreëerd per vereniging.

Er wordt verder ondersteuning geboden aan de jeugdhuizen. Dit kan – op afroep – via het team Jeugd of op structurele wijze via een weddetoelage binnen het convenant, wat al geruime tijd zo is voor vzw Jeugdclub Ten Goudberge. Ook deze betoelaging is welvaartsvast en evolueerde van 75% naar 80% van de gesubsidieerde wedde. Binnen het team Jeugd is het ondersteunen van de jeugdverenigingen een belangrijke taak.

Ondersteuning van evenementen

Evenementen worden in de gemeente zowel logistiek als financieel ondersteund. Met grotere initiatieven gebeurt dit op basis van convenanten, waarin concrete afspraken gemaakt kunnen worden die mee het gemeentelijk beleid ondersteunen. Deze initiatieven kunnen een stijging van hun betoelaging krijgen tot 50%.

- De verenigingen waarmee convenanten afgesloten werden/worden in het kader van evenementen, kunnen versneld de voorziene extra betoelaging ontvangen. Hiertoe worden duidelijke criteria opgesteld, die eenvoudig afgetoetst kunnen worden, zowel op het vlak van duurzaamheid, inclusie als toegankelijkheid. Het moederconvenant werd hiertoe aangepast. De procedure rond deze zogenaamde DIT-criteria wordt geëvalueerd en vereenvoudigd, zonder aan zijn doelstellingen in te boeten.
- Twee bijkomende organisaties stappen in het convenantenverhaal (Basculfeesten en Moorseele Fly inn). Na evaluatie wordt de betoelaging voor twee meerdaagse activiteiten verruimd (Jeugdfesten, Ter Walle).
- Organisatoren van evenementen krijgen een duidelijke dossierbeheerder binnen de gemeente. In het bijzonder wordt hierbij aandacht gegeven aan de veiligheidsaspecten die bij een organisatie komen kijken. Binnen de cluster Vrije Tijd wordt deze veiligheidsbenadering gedeeld als een gezamenlijke verantwoordelijkheid.
- ⊖ Verdere betoelaging van gemeenschapsvormende activiteiten, bijzondere projecten, buurtinitiatieven en jaarfeesten. Ook loopwedstrijden, tentoonstellingen beeldende kunst en herdenkingen van de oorlogen worden sinds 2023 betoelaagd.
- Voor de ondersteuning van activiteiten voor een goed doel, is een creditnotasubsidie uitgewerkt, die resulteert in een korting voor gebruik van gemeentelijk materiaal of infrastructuur.
- Er zijn overeenkomsten aangegaan met de belangrijke wielervedstrijden in onze gemeente, waarbij Wevelgem zich verder kan profileren als fietsgemeente. Met de organisatie van Gent-Wevelgem wordt ingezet op bijkomende randanimatie.
- Het evenementenloket 'Ik organiseer' is vernieuwd. De software, die ook voor privaatieve ingebruiknames ingezet wordt, is nu de digitale toegangspoort voor de organisator. Dit is een gebruiksvriendelijke software, waarin ook de aanvraag van feestmateriaal geïntegreerd wordt.

Vrijwilligersbeleid

- Ook vanuit het lokaal bestuur wordt voor heel wat taken gerekend op vrijwilligers. Rond vrijwilliger worden, vrijwilliger zijn en blijven is een kader uitgewerkt met de focus op het werven van vrijwilligers, het zijn en het waarderen.
- Het digitaal vrijwilligersplatform 'Give a day' wordt gebruikt om de vraag naar en het aanbod van vrijwillige inzet te linken. Dit platform kan ook ondersteunend werken naar verenigingen toe.
- Vrijwillige inzet is van belang binnen verenigingen, maar heeft ook een duidelijke meerwaarde in een zorgzame samenleving. Binnen de vermaatschappelijking van de zorg krijgt mantelzorg een prominente rol (zie ook onder thuiszorg).
- Rond de vrijwilligersweek worden acties opgezet ter ondersteuning van de vrijwilligers. Het is ook een moment van waardering en dankbaarheid. Daarnaast worden doorheen het jaar 'vrijwilligersateliers' georganiseerd. Dit zijn vormingsmomenten waarbij ook het netwerken een belangrijke rol speelt.

Buurtgericht werken

De verenigingen en organisatoren brengen mensen samen. Belangrijk is dat mensen elkaar niet enkel vinden via activiteiten of evenementen, maar ook in het dagelijks samenleven. Het is van belang om aan zorgzame buurten te bouwen. Dit kan op vele manieren, via wijkcomités, via buurtambassadeurs, vrijwilligers...

Zowel vrijetijdsinitiatieven als de lokale dienstencentra kunnen ontmoeting en sociale cohesie stimuleren.

Het lokaal dienstencentrum Elckerlyc verhoogt zijn actieradius door het regelmatig organiseren van buurtbabbels op de wijken De Posthoorn en De Wijnberg. Ook in andere wijken worden – eerder vraaggericht – babbels ingericht. De selectie van De Posthoorn als Leefbuurt en als Zorgzame buurt bieden ter plaatse versterking aan de werking van LDC Elckerlyc. Dit buurtgericht werken krijgt concreet gestalte in fysieke antennepunten (cfr. supra).

Binnen alle LDC's wordt overigens ingezet op buurtbabbels. Voor Het Knooppunt (Gullegem) zijn er nu ook twee wijkhuisjes in gebruik genomen. Enerzijds worden hier activiteiten vanuit het LDC georganiseerd, maar anderzijds biedt het een plaats aan buurtbewoners om zelf initiatief te nemen en elkaar te ontmoeten.

Er wordt verder ingezet op leef- en speelstraten. Waar mogelijk worden die meegenomen binnen de buurtgerichte werking of dienen ze als drijfveer voor deze werking.

Ondersteuning van het economisch weefsel, een ondernemingsvriendelijke gemeente

In Wevelgem is er een sterke economische bedrijvigheid. Er worden dan ook heel wat acties uitgerold om dit te borgen.

- Een strategisch economisch plan is opgesteld. Vanuit vier uitdagingen zijn acties voorbereid die hun uitrol kennen: kernversterking, het verlagen van drempels naar nieuwe klanten en nieuwe ondernemers, het versterken van de communicatie en het opvolgen van, een antwoord bieden op nieuwe trends (duurzaamheid, digitalisering...).
- Premies voor vestiging in de kernen en de toegankelijkheidspremie zijn geëvalueerd en de voorziene middelen worden op een efficiënte manier verder ingezet. Met ondersteuning van Vlaio (agentschap Innoveren en Ondernemen) kunnen de komende jaren 100 000 euro Vlaamse middelen een extra hefboom vormen inzake kernversterking. Ondertussen is meer dan 80% van deze Vlaamse middelen al benut (naast de gemeentelijke premies), maar Wevelgem garandeert een verdere bijkomende financiering tot in 2026.
- De 'Wevelgemse kadobon' wordt verder gepromoot. De vernieuwde cadeaubon krijgt een boost en werd in een plastic jasje gestoken. Daarnaast wordt werk gemaakt van een geschenkmand met kadobon, in samenwerking met lokale handelaars.
- De revitalisering van de bedrijventerreinen wordt uitgevoerd. Voor de industriezone Gullegem - Moorsele is de 4^{de} en laatste fase aangevat. Voor Wevelgem Zuid is er een vertraging omwille van een niet toegekende omgevingsvergunning. ~~zoals vooropgesteld~~. Er wordt samengewerkt met de bedrijventerreinverenigingen. De gemeente faciliteert initiatieven binnen het project Right2Challenge. Een overeenkomst Met BLEie (industriezone Wevelgem zuid) werd hiervoor afgesloten rond het thema 'mobiliteit'.
- De landbouwers kunnen rekenen op 1 aanspreekpunt binnen de dienst Ruimtelijke Ordening, Stedenbouw en Wonen ~~gemeente~~. De lokale voedselproductie wordt mee gepromoot. Er wordt ingezet op hoeve- en streekproducten.
- De inplanting van een sociaal kruidenier in het centrum van Wevelgem werkt kernversterkend. Voor de aankoop van het gebouw en de eerste inrichting werden in die zin subsidies bekomen.
- Evenementen worden ondersteund en georganiseerd, die bijdragen tot de levendigheid van de gemeente en op die wijze de lokale bedrijvigheid ondersteunen. Surplafse tijdens Wevelgem Kermis kent een derde editie. Ook voor een nieuwe opstart van de Ommeganckfeesten zijn middelen voorzien.
- De provinciale databank goedaanbested.be biedt een goed platform om geïnteresseerde lokale ondernemers aan te schrijven bij overheidsopdrachten.

Een duurzaam partnerschap met het onderwijs

Op het vlak van onderwijs is de gemeente zowel actor als regisseur. In de scholen wordt gebouwd aan de toekomst van de lokale gemeenschap. Het zijn dan ook bij uitstek duurzame partners voor een lokaal bestuur.

- De scholen zijn een partner in de strijd tegen kinderarmoede. Ze worden geïnformeerd vanuit het Sociaal huis, de zorgcoördinatoren krijgen vorming en er is ruimte voor intervisie. De brugfiguur wordt ingezet.
- De zomerschool Babbel wordt voortgezet en legt verder de focus op de kennis van het Nederlands.
- Er wordt gestreefd naar brede scholen. Zowel wat de eigen school betreft, als wat de andere scholen betreft, wordt – binnen een goed afsprakenkader – werk gemaakt van een efficiënt gebruik van de infrastructuur. Het samenwerkingsproject met het Sint-Pauluscollege is op dit vlak een schoolvoorbeeld. Muziek en woord worden in Moorsele onderricht in lokalen van Bamo. In Gullegem stelt de Gulleboom al jaren ruimte ter beschikking voor muziek en woord. Voor de gemeentelijke basisschool, vestiging Hoogstraat, is een masterplan opgesteld. In 2024 wordt gestart met de bouw van een sporthal, die na de schooluren ook gebruikt zal worden.
- STEM in het onderwijs wordt gepromoot door het lokaal organiseren van junior- en tienertechniekacademies.
- De ongekwalificeerde uitstroom in het secundair onderwijs moet beperkt worden. Er wordt ondersteuning geboden in het matchen van leerlingen met stageplaatsen, inzet op dual leren en werkplekleren.
- De gemeente speelt verder haar rol als aanbieder van gemeentelijk onderwijs. Er wordt ingezet op kwalitatief onderwijs op basis van het beleidsplan 2019-2021 en van de resultaten van de doorlichting. Een nieuw leerplan (uitgewerkt door de koepel OVSG) wordt ingevoerd.
- De capaciteit van de diverse scholen wordt opgevolgd. Het lokaal bestuur neemt zijn decretale verantwoordelijkheid op, bvb. door de organisatie van de aanmeldingsprocedure, het aanmoedigen van kleuterparticipatie, overleg met andere aanbieders van onderwijs.
- Het partnerschap met de diverse scholen verloopt via een gestructureerd overleg binnen het Oor, de onderwijsoverlegraad.
- Het kunstonderwijs steunt op samenwerking met Menen en Kortrijk. In het kader van nieuwe decretale bepalingen zijn overeenkomsten afgesloten met de inrichtende besturen, Menen en Kortrijk. Aanvullend is er een eigen aanbod op het vlak van beeldende kunsten. Vanuit de cluster Vrije Tijd wordt ingezet op een goede coördinatie tussen de diverse richtingen binnen het kunstonderwijs en de afstemming met het socio-cultureel leven binnen de gemeente. De eigen rol en het eigen aanbod wordt mee geëvalueerd, waarbij gefocust wordt op een nabije en kwalitatieve vorming.

De voor- en naschoolse opvang wordt verder ondersteund. Voor de implementatie van het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten krijgt het lokaal bestuur vanaf 2026 de vereiste financiering. Het decreet beoogt een geïntegreerd vrijetijds-opvangaanbod, toegankelijk voor alle kinderen, wat vertaald wordt in een samenwerking tussen onderwijs, jeugd, sport, cultuur en deeltijds kinderonderwijs. De implementatie vereist voorbereidende stappen.

Belangrijk is het garanderen dat het voor- en naschoolse opvangaanbod voldoende antwoord biedt aan de vraag. Daarnaast wordt nagegaan of er op structureel vlak, of op het vlak van ondersteuning, optimalisatiemogelijkheden zijn. Vanuit een coherent aanbod inzake buitenschoolse opvang kan betere aansluiting gezocht worden bij het activiteitenaanbod.

Partnerschap op het vlak van zorg via de woonzorgcentra

Binnen de woonzorgcentra is er in de eerste plaats een sterke samenwerking tussen de eigen woonzorgcentra, Het Gulle Heem en Elckerlyc. Heel concreet wordt volgend jaar een elektrische liftbus aangekocht die gedeeld wordt voor het vervoer van bewoners.

Binnen de gemeente wordt waar mogelijk en binnen een gelijkwaardige relatie, samengewerkt met de private woonzorgcentra, waarbij de focus ligt op de zorgvragen van de klant en de betaalbaarheid van de zorg.

Er is een intentieverklaring goedgekeurd om werk te maken van concretere samenwerking tussen het lokaal bestuur (via het woonzorgcentrum Elckerlyc) met het woonzorgcentrum Sint-Camillus.

Er is een duidelijke bereidheid om in de keuken van WZC Elckerlyc maaltijden te bereiden voor WZC Sint-Camillus. Dit zou kunnen op contractuele basis. Formele samenwerkingsvormen (in het kader van het decreet Lokaal Bestuur) kunnen desgevallend onderzocht, maar hiervoor is voldoende duidelijkheid vereist omtrent de wederzijdse verwachtingen.

Uitgangspunt is het respecteren van de bestaande contracten van het WZC Elckerlyc (o.a. het behoud van het bestaand personeel). Noch directe winst (door het aanrekenen van een marge) noch verlies (als een vorm van subsidiëring) mogen het resultaat zijn van de mogelijke samenwerking.

Voor de kostprijs van de maaltijden wordt uitgegaan van kostendeling. Een eventueel surplus wordt gehaald uit het benutten van schaalvoordelen.

De vraag vanuit Sint-Camillus voor gezamenlijke assistentiewoningen kan zowel vanuit ruimtelijk als financieel perspectief positief zijn. Op vandaag voldoen de woningen in Ter Meersch aan de normen en is er nog voldoende vraag naar deze woonvorm voor een betaalbare prijs. In het belang van de bewoners wordt verder gericht geïnvesteerd in het gebouw.

Sint-Camillus staat – als meest nabij woonzorgcentrum – in voor de noodoproepen vanuit de assistentiewoningen.

In de woonzorgcentra werd in 2023 het BelRAI-systeem ingevoerd, in functie van het optimaliseren van de zorg. Binnen de sector worden er problemen gemeld omtrent de inzet van voldoende gekwalificeerd personeel. Binnen Het Gulle Heem en Elckerlyc worden de vooropgezette personeelsnormen vlot gehaald. De aanvullende financiering wordt ook volledig benut door de invulling van 15% bijkomende tewerkstelling boven de norm.

De nodige ramingen zijn voorzien in functie van het behoud van een kwaliteitsvolle zorg, zoals een passieve tillift voor Elckerlyc of hoog-laagbaden en een belevenistafel voor Het Gulle Heem.

Vanuit het overleg met een private partner uit de sector VAPH (personen met een handicap) wordt – via de woonmaatschappij – ingezet op het vlak van begeleid wonen om een ruimer aanbod binnen de gemeente te realiseren.

Een uitgebreid aanbod voor vrijetijdsbeleving in de eigen gemeente

De integratie van het cultuurcentrum en de bibliotheek draagt bij tot een nog beter afgestemd aanbod.

- Dit aanbod blijft – vanuit de sterktes – van een hoogkwalitatief niveau.
 - Het cultuurcentrum heeft met een eigen profiel zijn vaste plaats binnen de cultuurcentra in de regio
 - Er is aandacht in de programmatie voor variatie en een verscheidenheid aan doelgroepen. Ook jongere mensen moeten vlot de weg naar het CC vinden.
 - Er worden kansen gegeven aan lokaal talent.
 - Samenwerkingsopportunities met cultuurhuizen in de regio worden benut.
 - Er wordt verder geïnvesteerd in de fysieke collectie van de bib. De digitale collectie breidt uit.
 - Vanuit de geïntegreerde werking kan gesproken worden van een breed vrijetijdsloket.
- Het cultuurcentrum zet verder in op nieuwe initiatieven (extra muros). Zowel de Porseleinhallen als de evenementenweide (het Park) lenen zich tot een aanbod gericht op een talrijk publiek.
- Er wordt ruimte gecreëerd voor een breder en laagdrempelig aanbod, dicht bij de mensen.

De geplande infrastructuurwerken binnen het CC – met een focus op het toegankelijk maken van de toiletten en het opfrissen van de foyer – worden ingepland in de zomer van 2024.

Voor de speelpleinwerking is een convenant afgesloten met vzw Katjeduk. Deze vzw is een belangrijke partner op het vlak van speelpleinwerking, waaraan ondersteuning geboden wordt, rekening houdend met resultaatgerichte afspraken en met respect voor eigen accenten. Daarnaast is er de werking van Haasje-Over.

Vakantiewerking, een aanbod naar kinderen toe tijdens de schoolvakanties, wordt beschouwd als een basisdienstverlening. Dit betekent dat deze dienstverlening, rekening houdend met de vraag, voorzien wordt dicht bij de burger – in de verschillende deelgemeenten – en tijdens alle vakanties. Deze vraaggerichte benadering omvat een permanente evaluatie van het aanbod en heeft zich de afgelopen jaren vertaald in een verruiming. De uitdaging is om binnen dit ruime aanbod de kwaliteit te verzekeren en aandacht te hebben voor de huidige en potentiële aanbieders.

Bijkomende middelen zijn voorzien om de werking te verzekeren van voldoende ervaren begeleiding. Tijdens de zomervakantie worden de vrijwilligers ondersteund door jobstudenten, met een zekere ervaring in het jeugdwerk of met een specifieke opleiding.

De eigen vakantiewerking is ook een inclusieve werking, waarvoor gesteund wordt op specifieke expertise van vzw De Stroom.

Naast de typische vakantiewerking wordt verder ingezet op de organisatie van sportkampen nieuwe stijl, die aansluiten bij de opvangbehoefte. Het lokaal bestuur kiest voor een duidelijk aanvullend aanbod, dat in zijn totaliteit van wezenlijk belang is om aan de totale vraag te beantwoorden.

Vanuit de sportdienst wordt een 'activeringsbeleid' gevoerd met het oog op levenslange sportparticipatie via een laagdrempelig beweeg- en sportaanbod, de zogenaamde sportpromotie. Verschillende doelgroepen komen hierbij aan bod. Dit start bij een laagdrempelig aanbod zoals multimove, vanaf de kleuters, over zwemlessen voor diverse doelgroepen, tot een (toegankelijk) aanbod voor volwassenen en ouderen. Specifiek wordt ook verder ingezet op de werking voor personen met een beperking en op gezinssport. Daarnaast worden partners en/of derden ondersteund met het oog op een zo groot mogelijk sportaanbod.

De sportinfrastructuur wordt intensief gebruikt door verenigingen en in het kader van een eigen aanbod. Maar ook de individuele sportbeoefenaar maakt vlot gebruik van de beschikbare accommodatie. Het zwembad en de atletiekpiste bieden alvast een antwoord aan de individuele sporter. In het zwembad vormen de sportieve zwemmers een belangrijke doelgroep, naast de jonge gezinnen.

Waar mogelijk wordt bij de inrichting van de publieke ruimte uitgenodigd tot bewegen en sporten. Het gebruik van de publieke ruimte – in het kader van ontmoeting, beweging, maar ook als rustpunt – wordt een belangrijke uitdaging, die een multidisciplinaire aanpak vergt.

Een buitensportplan werd opgemaakt en omvat een overzicht van locaties waar er buiten gesport kan worden. Binnen het zomeraanbod worden deze locaties benut voor allerlei activiteiten, zodat de mogelijkheden ook ruimer bekend worden. Samen met het team Jeugd en de dienst Openbaar Groen en Netheid wordt mogelijk verdere invulling van deze locaties bekeken.

De keuze voor een thuisblijfvakantie geeft mee invulling aan de publieke ruimte. Door het openen van publieke toiletten, het voorzien van zitplekken, het invullen van toezicht (netheid, veiligheid) wil het lokaal bestuur inzetten op een aangename omgeving.

Er wordt daarnaast een sterk aanbod aan ontspannende activiteiten voorzien.

In de zomerprogrammatie wordt gekozen om concerten te geven in het Park op 6 donderdagavonden in de zomervakantie. Privaat initiatief en cultuurcentrum werken samen aan een kwalitatieve invulling, zowel van ruimte als aanbod.

In de publieke ruimte worden bijkomende rustpunten gecreëerd, kleine recreatieve hotspots. In open ruimtes krijgen speelelementen tijdelijk een plaats en worden zo een aantrekkingspunt voor jonge gezinnen. Een aantal speelpleinen worden grondig gerenoveerd.

Wat toerisme betreft, nu geïntegreerd binnen de dienst Vrije Tijd, engageert Wevelgem zich verder als partner binnen de cluster, binnen Toerisme Leiestreek en binnen Westtoer. Door samenwerking kan er een attractief verhaal geschreven worden. Binnen het lokaal bestuur worden eigen accenten gelegd, die mee ingebed worden in de vrijetijdscommunicatie met bijzondere aandacht voor wielerbeleving, recreatie langs het water, laagdrempelige hedendaagse kunst, lokale producten en smaakmakers. Er wordt specifiek promotie gevoerd rond de horeca en de logeermogelijkheden in de gemeente.

De kunst in beeld en het erfgoed aan het woord

In het kunstenbeleid blijft er in de eerste plaats aandacht voor kunst in de publieke ruimte en voor de niet-georganiseerde kunstenaar, zoals aangegeven bij de opstart van het meerjarenplan. De beleidsaccenten blijven behouden.

Wat erfgoed betreft, is er de samenwerking met de erfgoedverenigingen, waarbij bepaalde thema's breder en dieper uitgewerkt worden. De verenigingen worden nadrukkelijk uitgenodigd om deze thema's in te vullen, rekening houdend met hun planning. Er gaat bijzondere aandacht naar het oraal erfgoed. In Cinema Royal – met een vaste plek in de Bib – worden al heel wat getuigenissen bewaard en ontsloten. Het aanbod wordt verder uitgebreid. Het is belangrijk om deze vorm van immaterieel erfgoed, met een sterke lokale binding, in deze snel veranderende tijden, te koesteren, cinematografisch vast te leggen. De filmpjes worden ook digitaal gedeeld.

Bij allerlei erfgoedinitiatieven en herdenkingen is de gemeente de ondersteunende en nabije partner. De ondersteuning van initiatieven die stil staan bij de beide wereldoorlogen werd reglementair verankerd. De vredesgedachte moet vanuit het verleden verder aandacht krijgen. Verder is er de ondersteuning van vermelde thematische initiatieven.

Op de begraafplaatsen worden initiatieven genomen rond het gericht conserveren van funerair erfgoed en het eervol bewaren van de herinnering aan de oud-strijders. Samen met de erfgoedverenigingen wordt gewerkt aan de ontsluiting van en de geschiedschrijving rond dit erfgoed.

Aan de Intercommunale Leiedal wordt gevraagd te onderzoeken hoe gebouwen in eigendom van de gemeente, die beschermde monumenten zijn, maar niet gebruikt worden in de dienstverlening (oud gemeentehuis, Vanbutseles molen), op een passende wijze benut en bewaard kunnen worden, desgevallend in het kader van samenwerking met andere partners.

Op jouw gezondheid!

Met de slagzin 'op jouw gezondheid' wordt 6 jaar lang gefocust op gezondheidsthema's. De acties worden ondersteund door een aantal gezondheidsambassadeurs. Er worden acties opgezet rond diverse thema's:

- Preventieve screening naar kanker. Burgers bewust maken van het belang hiervan.
- Gezonde voeding en beweging. De actie rond gezonde keuzes moet nog zijn volle uitrol kennen.
- Generatie rookvrij en het beperken van alcohol.
- Aandacht voor het psychisch welbevinden. Wevelgem is erkend als 'warme gemeente'. Voor het mentaal welbevinden kan ook hier verwezen worden naar de eerstelijnspsycholoog in het Sociaal Huis en de medewerking aan de OverKopuizen (cf. supra).
- Wevelgem is een hartveilige gemeente.
- Wevelgem is een dementievriendelijke gemeente.

Het dier als vriend, de mens als dierenvriend

Het dier is een partner van de mens, creëert een goed gevoel, stimuleert tot bewegen...

De gemeente houdt rekening met het welzijn van dieren in zijn beleid. Er is een belangrijke samenwerking met de Knuffelpootjes vzw die instaat voor de opvang van dieren. De gemeente erkent het belang van een goed werkend dierenasiel binnen de politiekezone.

Voor de realisatie van een hondenloopweide is een stuk grond aangekocht. Met de voorbereidende werken kan gestart worden. De volledige realisatie van het project kan pas nadat de aangekochte gronden ook effectief beschikbaar zijn.

Doelstelling 3: De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen, met focus op de woon- en leefomgeving

Het lokaal bestuur onderschrijft de **duurzame ontwikkelingsdoelstellingen**. Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen. Binnen een kwalitatieve **ruimte**, op een evenwichtige wijze ingekleurd, wordt ingezet op **kwaliteitsvol wonen** en een **nette omgeving**.

De thema's van de actieplannen en acties:

- Klimaat.
- Integrale duurzaamheid.
- Lokaal mondiaal beleid.
- Groen-blauwe netwerken.
- Ruimtelijk beleid.
- Woonbeleid: aanbod en kwaliteit.
- Zuivering van afvalwater, aanleg van rioleringen.
- Netheid en afvalbeleid.

Klimaatmaatregelen in het kader van het burgemeestersconvenant/ het lokaal energie- en klimaatpact 2.0/ het lokaal energie- en klimaatpact 2.1

Wevelgem participeert aan het burgemeestersconvenant 2030. Vanuit de Vlaamse regering werd het lokaal energie- en klimaatpact (LEKP) gelanceerd, dat door de gemeenteraad onderschreven werd. In 2022 werd vervolgens het lokaal energie- en klimaatpact 2.0 onderschreven.

Van convenant over pact naar pact 2.0 is er een verhoogde ambitie. Het convenant ambieerde een reductie van de totale CO₂-uitstoot voor het hele grondgebied van 40% over de periode 2015-2030. In het LEKP werden volgende ambities neergezet:

- 2,09% jaarlijkse primaire energiebesparing in de gemeentelijke infrastructuur (gebouwen, openbare verlichting en wagenpark)
- 40% CO₂-reductie tegen 2030 t.o.v. 2015 in de gemeentelijke infrastructuur
- Stimuleren van burgers, verenigingen en bedrijven om in te zetten op volgende 4 werven:
 1. Vergroening
 2. Energiebesparende renovaties en hernieuwbare energieprojecten
 3. Koolstofvrije (deel)mobiliteit en duurzame bereikbaarheid
 4. Ontharding en hemelwateropvang.

Met het LEKP 2.0 (goedgekeurd in de gemeenteraad van 10 november 2022) wordt de lat nog hoger gelegd:

- De doelstelling m.b.t. CO₂-reductie voor eigen gebouwen en technische infrastructuur wordt verhoogd van -40% naar -55% CO₂-emissies tegen 2030. De scope van deze doelstelling voor CO₂-reductie wordt daarnaast uitgebreid naar eigen mobiliteit.
- De primaire energiebesparingsdoelstelling wordt aangescherpt naar -3% per jaar vanaf 2023.
- Bijkomende uitdagingen op de werven 2 en 3 worden geformuleerd.

Vanuit deze engagementen zijn heel wat acties/actieplannen opgesteld, die deels een regionale afstemming of aanpak vereisen, binnen de Intercommunale Leiedal. Zo is er in het kader van de regiovorming voor Zuid-West-Vlaanderen een doorbraakproject goedgekeurd met betrekking tot energiegemeenschappen en werd een samenwerkingsovereenkomst aangegaan waarbij een aantal middelen gepoold worden in functie van een regionale inzet.

Op 8 juni 2023 besliste de gemeenteraad om ook het lokaal energie- en klimaatpact 2.1 te ondertekenen, met nog een aantal duidelijke doelstellingen:

- Realisatie van minstens één thematisch wijkverbeteringscontract waarbinnen een collectieve renovatie wordt gefaciliteerd voor einde 2025. Een thematisch wijkverbeteringscontract kenmerkt zich door 4 elementen: (i) het is gericht op de uitvoering van een collectieve renovatie, (ii) het betreft een nieuwe samenwerkingsvorm, (iii) binnen een specifieke wijk, (iv) met oog voor sociale diversiteit;
- Opmaak van een voorgesteld renovatietraject op maat van elke bewoner waar de klimaattafel georganiseerd wordt, voor 50 per 1 000 huishoudens en dit voor einde 2025;
- Een verdubbeling en versnelling voor de doelstelling: '1 coöperatief/participatief hernieuwbaar energieproject per 500 inwoners tegen 2030: minstens 36 kWp in plaats van 18 kWp per 500 inwoners, waarvan 18 kWp per 500 inwoners wordt gerealiseerd voor einde 2025.
- Toegang tot de activiteiten van een energiegemeenschap operationaliseren voor 1 per 500 inwoners voor einde 2025.

Inwoners worden gestimuleerd om te werken aan de beperking van de eigen CO2-uitstoot. Initiatieven worden genomen zodat het nemen van allerlei maatregelen gefaciliteerd kan worden, na de nodige sensibilisering.

- Bij de buurtgerichte benadering vormt het inzetten op renovatie, op betere isolatie, het nemen van energiebesparende maatregelen een belangrijk thema. Er wordt werk gemaakt van wijkrenovatie.
- De burger wordt ondersteund in zijn zoektocht naar de gepaste ingrepen en de financiering hiervan. De uitfasering van fossiele brandstoffen en de energie-eisen bij de verkoop van woningen zullen ook de individuele burgers verplichten (stimuleren) tot renovatie. Er is het woon- en energieloket, waar onder andere de opvolging van de verbouwen en de Vlaamse bouwpremies opgevolgd worden.
- Het woon- en energieloket werkt nauw samen, is verbonden met de sociale dienst, zodat ook de meest kwetsbaren het beste antwoord op hun noden kennen.
- Het budget dat ter beschikking gesteld wordt voor het inzetten van renovatiecoaches bij de inwoners wordt fiks uitgebreid. Elke Wevelgemnaar kan een beroep doen op deze dienst.

De gemeente kent belangrijke industrieterreinen. Ook ondernemingen en bedrijven-terreinenverenigingen zijn partners bij de beperking van de uitstoot. Jaarlijks krijgen een vijftal bedrijven energie-advies.

Voor de wijkgerichte benadering, vooropgesteld in LEKP 2.1, wordt gefocust op De Posthoorn. Een aanzet zou hier alvast gegeven worden door een thermoscan van alle voorgevels, waarna de renovatiecoaches op basis hiervan de bewoners kan informeren omtrent mogelijke ingrepen.

Voor de openbare verlichting is in een snel tempo omgeschakeld naar energiezuinige LED-verlichting, dit op basis van een vastgesteld lichtplan. Deze keuze betekent voor de gemeente een enorme besparing tijdens de huidige energiecrisis. Ook voor de theater- en veldverlichting is voor LED gekozen.

Binnen het gemeentelijk patrimonium zijn er diverse initiatieven:

- Er wordt verder ingezet op relighting of relamping, het upgraden van stookplaatsen en de aanpak van de gebouwenschil.
- Fluvius maakt een energiezorgplan op voor 10 gebouwen (de grootverbruikers). Op basis van dit plan wordt verder geïnvesteerd in energiebesparende maatregelen.
- Alle nuttige daken van de gemeentelijke infrastructuur worden uitgerust met zonnepanelen. Overschotten aan energie kunnen nuttig aangewend worden. In 2024 zouden PV-panelen gelegd worden op het dak van WZC Elckerlyc.
- Bij nieuwbouw of renovatie van gemeentelijke infrastructuur worden op het vlak van energieverbruik ambitieuze keuzes gemaakt.

De gebruikers van gemeentelijke infrastructuur worden geresponsabiliseerd, indien mogelijk.

Mogelijkheden tot het oprichten van energiegemeenschappen worden onderzocht. Overcapaciteit kan aangewend binnen het eigen patrimonium, maar kan een 'trigger' zijn om een energiegemeenschap uit te bouwen (zie hier ook de ambities van het LEKP 2.1). Samenwerking met bedrijventerreinverenigingen kan hier voorwerp van onderzoek zijn.

Voor het oprichten van een energiegemeenschap is de gemeente alvast bereid om via Leiedal – samen met andere geïnteresseerde gemeenten – een prospectieronde op te starten.

In de rand van het onthardingsproject en de ontwikkeling op Campus Noord is de aanleg van een BEO-veld (Boorgat energie opslag), een warmtenet, gerealiseerd. Hier kan samen met het WZC Sint-Camillus en de school SPWe-basis ingezet worden op een energiegemeenschap. Het Sociaal Huis zal als eerste aangesloten worden op dit warmtenet.

De uitstoot van het gemeentelijk wagenpark wordt verminderd (door het verlagen van de totale ecoscore, door beperking van het gebruik). Zo werden recent elektrische wagens aangekocht of is de aankoop gepland voor: 5 (bestel)wagens voor de dienst Openbaar Groen en Netheid, een bestelwagen voor de cluster Vrije Tijd, een wagen voor de dienst Gebouwen, een liftbus voor de woonzorgcentra en een bestelwagen voor Twerk). Via gerichte ingrepen worden medewerkers gestimuleerd om te fietsen (zowel op het vlak van woon-werkverkeer als wat betreft dienstverplaatsingen; ook de mogelijkheid tot fietslease kan dit mee ondersteunen). Bijkomende elektrische dienstfietsen worden aangekocht. Het gebruik van deze fietsen moet tegelijk vlot en zeker kunnen gebeuren.

Er wordt gekozen voor elektrificatie van het materiaal, in het bijzonder binnen de cel Groen.

Er wordt ingezet op het verduurzamen van de mobiliteitsvraag door het plaatsen van elektrische laadpalen op het openbaar domein. Het laadpaalplan wordt stapsgewijs – rekening houdend met de ambities vanuit het pact – gerealiseerd. Bij de vraag tot het faciliteren van het laden van wagens die op het openbaar domein staan vanuit de eigen woning, moet rekening gehouden worden met de toegankelijkheid van het openbaar domein. Een aanpassing van de algemene politieverordening creëerde de mogelijkheid om kabelmatten te leggen. Een eerste evaluatie leert dat het aangewezen is om de mogelijkheden uit te breiden, zodat iedereen die niet op eigen terrein kan opladen (bvb. omwille van een garage die geen ruimte biedt voor een wagen) een kabelmat kan en mag leggen. Het autodelen wordt verder ondersteund en gepromoot, via de inzet van milieuvriendelijke wagens. Er mag vanuit gegaan worden dat de belangstelling hiervoor langzaam, maar gestaag zal groeien. Ook de deelfietsen worden verder ingezet.

Duurzaamheid is een integraal verhaal

De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen hebben betrekking op heel wat beleidsdomeinen. Een gemeente kan ook duurzaam zijn in zijn personeelsbeleid, in zijn financieel beleid, ... Om ook binnen de minder evidente beleidsdomeinen de aandacht voor duurzaamheid te bewaken, wordt binnen de organisatie de duurzaamheidsreflex structureel ondersteund door een werkgroep met clusteroverschrijdende participatie. Duurzaamheid wordt ook meer en meer verankerd in de dagelijkse werking van diverse diensten.

Verdere actiepunten zijn:

- Acties worden ondernomen op het vlak van circulair materialenbeheer, ondersteuning van de herstel- en deeleconomie.
- Lokale producten worden gepromoot. Voedselverspilling wordt tegengegaan (zie Food Act 13, zie initiatieven binnen eigen werken).
- Scholen hebben de mogelijkheid om een duurzaamheidsconvenant af te sluiten.
- Duurzaamheidsaspecten worden meegenomen bij het aangaan van contracten (in overheidsopdrachten, bij convenanten, bij beleggingen).

Via het lokaal mondiaal beleid werken aan een duurzame wereld

De focus ligt hier op het mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking. Dit gebeurt door:

- Het sensibiliseren en informeren van de bevolking hieromtrent, met specifieke aandacht voor de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen. Communicatief krijgt de realisatie van duurzame acties meer aandacht onder het motto 'Wevelgem doet DIT' (duurzaam, inclusief, toegankelijk).
- De structurele ondersteuning van verenigingen en projecten die het draagvlak voor mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking helpen vergroten en/of bijdragen tot structurele verandering. Voor het verkrijgen van zuidsubsidies gebeurt een toetsing door externe deskundigen. Er is verder voorzien in het bieden van noodhulp.
- Als fairtradegemeente bij te dragen tot eerlijke handel door promotie van lokale en duurzame producten.
- Het uitwerken van gesubsidieerde uitwisselingsprojecten. Het uitwisselingsproject 'Wevelgem, de fiets en het zuiden', waarbij de fiets centraal staat, is afgerond en kent een vervolg binnen een nieuwe projectoproep vanuit de provincie. Het subsidiedossier focust op het stimuleren van een positief, constructief, duurzaam en mondiaal fietsgedrag in Wevelgem en Jinja (Oeganda) met de focus op fiets-zelfredzaamheid, fietsveiligheid en wereldburgerschap bij jongeren. Partners binnen dit dossier zijn Mobiel vzw, maar ook JC Ten Goudberge en het Sint-Pauluscollege. Voor de partner in het Zuiden wordt gekozen voor continuïteit met Cycling out of Poverty (Coop) Africa.
- De jeugd, de toekomstige generatie, te enthousiasmeren voor het mondiaal burgerschap. De integratie van team Jeugd binnen eenzelfde dienst met de medewerker Mondiaal Lokaal Beleid onderbouwt dit streven. Dit beleidsveld wordt nu opgevolgd binnen de dienst Vrije Tijd. Een specifieke medewerker wordt halftijds ingezet als contactpersoon voor de verenigingen die actief zijn binnen Noord-Zuid thema's, als dossierbeheerder en als ondersteuner van de adviesraad. Aspecten van dit beleidsveld krijgen binnen de dienst de passende aandacht, door ruimere ondersteuning bij publiekinitiatieven, door een focus op de jeugd en wereldburgerschap.
- Het creëren van een samenwerkingsverband met een gemeente uit een ander land kan - eventueel binnen het uitwisselingsproject - bijdragen tot een ruimere kijk, een stap richting het wereldburgerschap.

Groen-blauwe netwerken met het oog op watercaptatie en hittebestendigheid

De bomen worden de longen van de aarde genoemd. Voor bijkomende bebossing wordt in de eerste plaats aansluiting gezocht bij de bestaande bebossing (zoals het Leiebos en het domein Bergelen). De beheerder van het domein Bergelen – het provinciebestuur – ondersteunt deze ambitie en is dus een belangrijke partner. Een goede monitoring moet de ambitie op dit terrein ondersteunen. Een budget voor de aankoop van grond en beplanting is opgenomen.

Ook Natuurpunt is een belangrijke partner op het vlak van natuurontwikkeling. Mede met ondersteuning van de gemeente zijn al belangrijke gronden aangekocht in de Leievallei.

Natuurpunt is ook vragende partij om een bos te creëren op de Katerhoek en kocht daarvoor de nodige grond. Deze grond, dicht bij de Leievallei, waar gefocust wordt op natuurherstel vanuit de Vlaamse overheid, opent ook het debat naar het belang van beschikbare grond voor landbouw in de open ruimte. De bestaanszekerheid van de landbouw en de vraag naar bijkomende bomen zijn na te streven.

Als de eigen ambities en de ambities van de partners op een rijtje gezet worden, dan kan binnen deze legislatuur 31 ha bijkomende natuur of bos gecreëerd worden in de gemeente of 10 m² bijkomende natuur per inwoner.

Ook laanbomen hebben een belangrijke rol in de verstedelijkte omgeving. Bomen worden soms ook als hinderlijk ervaren. Indien dit het geval is, dan moet – op basis van een uitgewerkt aftoetsingskader – dit gegeven afgewogen worden tegenover de algemeen maatschappelijke waarde. Het bomenbeleidsplan vormt de basis waarop een beslissingsboom uitgewerkt werd, die ook gedeeld werd binnen de gemeenteraadscommissie.

Wevelgem creëert mogelijkheden voor natuur in de verstedelijkte omgeving:

- Braakliggende eigendommen van de gemeente kunnen ingezet worden in functie van de biodiversiteit of als spelprikkel.
- Gevelgroen wordt aangemoedigd, opportuniteiten inzake verticaal groen mogelijk benut.
- Het subsidiereglement voor de aankoop van natuurgebieden werd geactualiseerd. Natuurverenigingen krijgen een grotere ondersteuning (cf. supra).
- Diverse trajecten worden opgezet om de burger te ondersteunen in deze verstedelijkte omgeving: de inzet van tuincoaches, het ondersteunen van een verkoopactie als 'Maak het groener' van Natuurpunt, de focus op ontharding/niet-verharding van voortuinen, het geven van premies bij de aankoop van bomen, het aanbieden van bomen bij specifieke gelegenheden (zoals bij een huwelijk of bij een overlijden, ... de aanleg van een geboortebos).
- De Vlaamse regering wil verder werk maken van het project 'Rivierherstel Leie'. De gemeente is een constructieve partner.

De aanleg en het onderhoud van kleine landschapselementen wordt ondersteund. De premie voor aanleg en onderhoud werd bij de start van de legislatuur verhoogd voor natuurverenigingen en landbouwers.

Bijkomend groen wordt voorzien op buurt- en wijkniveau (door het voorzien van groenzones bij nieuwe ontwikkelingen, het benutten van opportuniteiten in grijzere zones). Het groenbeheer gebeurt op de meest passende wijze, rekening houdend met de omgeving en met de budgettaire en ecologische impact. Voor een aantal zones impliceert dit een extensiever onderhoud (campagnes als bye bye gras, maai mei niet).

De uitbouw van grotere groengebieden- en verbindingen wordt gestimuleerd.

- Ondersteunen van de initiatieven van de Vlaamse Milieumaatschappij rond het reactiveren van de natuurlijke meanders van de Heulebeek (traject Ballokstraat – Ledegemstraat, zie ook centrum Gullegem).
- Het inzetten op een groener centrum van Wevelgem binnen het masterplan. In het bijzonder kan hier de campus Deken Jonckheere genoemd worden, die doorloopt richting de groenzone Parkstraat.
- De realisatie van zachte verbindingen vanuit de bebouwde omgeving naar de Leievallei.

Op het vlak van groenblauwe dooradering zijn er een aantal ambitieuze projecten uitgewerkt (en ingediend voor betoelaging):

- Er is het transformatieproject in het centrum van Gullegem, met het open leggen van de Heulebeek.
- Er zijn de geplande ontharding op de wijk De Posthoorn (Normandiëstraat, Lijnwaadstraat) en de ontharding van de site van het zwembad. Zo strekt een groen lint zich uit vanuit De Posthoorn – over het sportcentrum en de begraafplaats Menenstraat - richting de kern van Wevelgem.
- In het centrum van Moorsele wordt de vroegere site van de school in de Sint-Jansstraat groen ingekleurd.

Op het vlak van ontharding kan ook verwezen worden naar de aanpak van de groenzone Kwadries/Westakker, waaraan de ontharding van een paar zones gekoppeld wordt. Dit project werd in 2022 genomineerd voor de Matexi award voor groen in de buurt. Het project op de Sint-Janssite werd genomineerd in 2023.

De Wivina Demeester prijs voor excellent bouwmeesterschap van de Vlaams bouwmeester werd behaald met het masterplan voor de Campus.

Door de gemeente werd de regionale onthardingsstrategie onderschreven. Samen met de regio wordt hier verder invulling aan gegeven.

Het stimuleren van private ontharding wordt ondersteund via een subsidiereglement.

In het kader van de Blue Deal is een hemelwater- en droogteplan opgesteld. De diverse acties worden momenteel geprioriteerd.

Zorgzaam omgaan met de ruimte

Een gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt opgemaakt ter vervanging van het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan. Dit betreft een procedure die ongeveer 3 jaar kan duren, maar die moet resulteren in een strategische visie (voor ongeveer 4 legislaturen) en beleidskaders met acties (voor 2 legislaturen). In aanloop naar een conceptnota – vast te leggen in een volgende beleidsperiode – wordt in 2024 voorbereidend werk geleverd door de Intercommunale Leiedal.

De grote beleidslijnen zijn hierbij:

- o Grenzen aan bijkomende ruimte-inname, streven naar kwalitatieve open ruimte voor landbouw en natuur
- o Slimme groei, streven naar verdichting en verweving in de bebouwde ruimte
- o Trage en groenblauwe netwerken voor een klimaatbestendige en leefbare ruimte.

Wat de gebiedsdekkende ruimtelijke uitvoeringsplannen betreft, zijn die voor Moorsele en Gullegem afgewerkt. Voor het RUP Wevelgem kern kan de formele procedure opgestart worden met het plenair overleg met de hogere overheden, gevolgd door het openbaar onderzoek met infovergaderingen.

Met het RUP Open Ruimte Moorsele wordt een antwoord geboden op een aantal ruimtelijke vragen, waaronder de compensatie voor de parkeerhavens in de Warandestraat. Dit RUP kan afgewerkt worden nu de Vlaamse regering in zitting van 13 oktober 2023 beslist heeft om 2 gebieden langs de Heulebeek voorlopig aan te duiden als watergevoelige open ruimte gebieden (WORG).

Gefinancierd met middelen van de Vlaamse Milieumaatschappij kan aan de slag gegaan worden met een actualisatie en verdere uitbouw van de Heerlijke Heulebeek. De eerste studie werd gelanceerd in 2005 en sindsdien werd al heel wat geïnvesteerd rond de Heulebeek. Deze investeringen zorgen ook voor een bredere opvang van water. Rond diverse deelprojecten kan de visie nog verfijnd worden. Het deelproject rond Moorsele Oost kan ook verder bijdragen tot het opvangen van water bij felle regenbuien, die naar verwachting zullen toenemen.

Het ruimtelijk beleid vertrekt vanuit volgend kader:

- o De functies in het ruimtebeslag worden verweven en gebundeld. Bij ontwikkelingen wordt rekening gehouden met het bestaande voorzieningsniveau en huidige en toekomstige knooppunten van collectieve vervoersstromen en fietsinfrastructuur. Er worden eenduidige regels voor de bebouwde kernen opgesteld, door het gebruik van ruimtelijke instrumenten zoals ruimtelijke uitvoeringsplannen, verordeningen, richtlijnen, ...
- o Vanuit het lokaal bestuur wordt het regionaal overleg over ruimtelijke vraagstukken van nabij opgevolgd (o.a. productieve landschappen, geïntegreerde aanpak Leievallei, strategie kleinhandel), met bijzondere aandacht voor de eigen accenten. Waar nuttig wordt geparticipeerd in intergemeentelijke projecten zoals de verweefcoach, het intergemeentelijk beleidsplan ruimte en een regionale visie op detailhandel. Een toetsing aan het lokaal gegeven is hierbij vereist.
- o De open ruimte wordt verankerd voor landbouw, natuur, water en recreatie in een samenhangend en functioneel geheel, via de nodige planningsinitiatieven. In dit kader werd aan de Vlaamse overheid de verankering van het gebied Ter Biest in een gemeentelijk RUP gevraagd. Zo wordt een robuuste en veerkrachtige open ruimte behouden, die voedselproductie, biodiversiteit, bodeminfiltratie en regenwaterberging garandeert. Vanuit de Vlaamse overheid werd intussen rond de omgeving Luchthaven Kortrijk – Wevelgem een studie uitgewerkt (binnen het interbestuurlijk overleg met betrekking tot Zuid-West-Vlaanderen). Het open karakter van het gebied wordt hierbij niet in vraag gesteld.
- o Landbouwgebied wordt gevrijwaard van bebouwing. Bij het plaatsen van buffergroen rond boerderijen wordt voldoende variëteit toegelaten.
- o Een fijnmazige groenblauwe dooradering van het grondgebied wordt verder uitgewerkt. Voor bijkomende bebouwing, aansluitend bij bestaande bossen, kan samengewerkt worden met de Vlaamse overheid of de provincie (cf. supra).
- o Het ruimtelijk kader is/wordt gecreëerd voor sites om te werken: Immo De Posthoorn, Vangansewinkel, Omez, Medibeg, Alliance, Beaulieu... Een aantal projecten werden intussen gerealiseerd. Voor projecten in onderzoek gebeurt een goede afweging en een toetsing aan diverse criteria: er wordt rekening gehouden met draagkracht, buffering, ontharding en het effect op de mobiliteit.

De woonprogrammatie zorgt voor een voldoende en gemengd aanbod. De woonkwaliteit wordt opgevolgd.

De woonprogrammatie blijft het instrument bij uitstek bij het evalueren van nieuwe ontwikkelingen.

- De ruimtemonitor Wonen (2022) rekent op 33 extra huishoudens per jaar (gemiddeld over de periode 2021-2040). Er is een ruime voorraad aan onbebouwde percelen waarop dit gerealiseerd kan worden.
- Daarnaast is er de 'historische' opdracht vanuit de Vlaamse overheid om in de gemeente bijkomend woonaanbod te voorzien (meer bepaald de Kleine Molen en IJzerpoort). In de IJzerpoort is de verkaveling in realisatie. Op het vlak van Kleine Molen worden op vandaag geen initiatieven genomen.
- Vanuit het bindend sociaal objectief wordt gestreefd naar 9% sociale woningen (ten opzichte van het totaal aantal huishoudens). Dit veronderstelt nog 250 bijkomende sociale woningen, te realiseren door de nieuwe woonmaatschappij.

Vanuit deze gegevens, deze achtergrond worden nog volgende initiatieven genomen:

- De woonprogrammatie wordt opnieuw opgemaakt vanuit het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan met zorg voor ruimteneutraliteit, verdichting, spreiding over diverse sites en een sociale mix. Sites zoals Parkstraat, Brouwerijstraat, Warandestraat kunnen worden ontwikkeld. Woonontwikkelingen worden getoetst aan volgende criteria: nabijheid en bereikbaarheid, leefbaarheid en klimaat, het meervoudig en intensief gebruik.
- Op basis van het structureel overleg wordt er afgestemd met de woonmaatschappij. Binnen de sociale huurmarkt is er op vandaag nog een aanbod vanuit het OCMW. De sociale huurwoningen van het OCMW worden geïntegreerd binnen de woonmaatschappij en door hen beheerd. Er wordt een voldoende aanbod aan nood- en doorgangswoningen gegarandeerd. Renovatie- of nieuwbouwprojecten worden gepland/ zijn in uitvoering in de Kweekstraat en in de Hoppestraat. Bij dergelijke renovaties worden subsidiemogelijkheden benut.
- Op het vlak van woonkwaliteit, wordt ingezet op gerichte kwaliteitscontroles.
- Burgers met vragen over wonen worden geïnformeerd, geadviseerd en begeleid. Het woon- en energieloket behandelt aanvragen voor premies, informeert over energiebesparingen en kwaliteitsnormen, biedt hulp bij de administratie. Dit loket bundelt de dienstverlening vanuit het lokaal bestuur – gemeente en OCMW. De renovatiecoach wordt niet meer enkel ingezet bij kansengroepen in functie van begeleiding bij renovatie, maar kan door elke burger geconsulteerd worden.
- Inwoners worden geïnspireerd om in te zetten op toegankelijk wonen.
- In 2024 wordt opnieuw een woonmarkt georganiseerd met bijzondere aandacht voor renovatie en energie.

Verhogen van de zuiveringsgraad van afvalwater

Net als in de vorige legislatuur worden stapsgewijs inspanningen geleverd om de zuiveringsgraad van het afvalwater in de gemeente te verhogen. Een hydronautstudie vormt de basis om daarbij ook de passende ingrepen aan het rioleringsstelsel uit te voeren.

De rioleringsgraad bedraagt in april 2022 94,06% en de zuiveringsgraad van het afvalwater 92,68%. Ter vergelijking, de rioleringsgraad ligt op 88% in Vlaanderen, de zuiveringsgraad op 86%. (Deze cijfers zijn nog niet geactualiseerd).

Ten eerste wil de gemeente, die zelf instaat voor het rioolbeheer, dit realiseren via een aantal grootschalige infrastructuurwerken. Deze werken worden deels gesubsidieerd door de Vlaamse Milieumaatschappij, de VMM. Volgende werken zijn in uitvoering of worden op (relatief) korte termijn gepland: Bergelen - Hemelhofweg, Hondshotestraat, de groene clusters voor de Wittemolenstraat – Herthoek – Dadizelestraat, Koningin Fabiolastraat – 't Hoveke - Hoge Landweg, Fonteingoeddreef en Gotestraat (samen met Kortrijk), Sportstraat en de revitalisering industriezone Wevelgem Zuid. Kleinere werken op de planning zijn de afkoppelingswerken voor het sportcentrum Poezelhoek en het saneren van een groene cluster in de Ledegemstraat.

Voor de inwoners, die conform het zoneringsplan, een IBA (individuele behandeling afvalwater) moeten plaatsen, voert de gemeente de procedure en wordt de eigen tussenkomst van de bewoner beperkt. Er is eveneens een tussenkomst naar aanleiding van de verplichte afkoppelingswerken in het kader van de aanleg van een gescheiden rioolstelsel. Voor jeugdlokalen bedraagt deze tussenkomst 100%.

Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil

Wevelgem is een partner van Mirom Menen bij het uitstippelen van het afvalbeleid, dat samen met Menen en Wervik als partners gerealiseerd wordt.

Wevelgem kan de vooropgezette restafvalcijfers behalen en ondersteunt, solidair met de andere vennoten (waarvoor strengere normen gehanteerd worden), mee acties om deze cijfers verder in te perken. Een uitgebreidere inzameling van GFT-afval is opgestart sinds begin 2023. In de gemeente Wevelgem wordt deze vorm van sorteren sterk benut.

De hoge inflatie zorgde vorig jaar voor een stijging van de prijs voor de restafvalzaken met 0,2 euro. De prijs blijft nu stabiel.

Een aantrekkelijk openbaar domein vertaalt zich in een nette omgeving. Dit betekent dat er meer ingezet wordt op het punctueel beheer van vuilnisbakken en het bestrijden van zwerfvuil op knelpunten. De uitbouw van een efficiënt zwerfvuil- en sluikstortbeleid werd tot september 2023 ondersteund met een coachingtraject binnen het Vlaams initiatief Mooimakers. Nu dit traject beëindigd is, worden de resultaten geborgd door een opvolging binnen de administratie van de dienst Openbaar Groen en Netheid. Met de aanstelling van een ploegbaas is er een dichtere aansturing van de cel Netheid.

Vanuit dit traject is op basis van metingen rond het gebruik van de openbare vuilnisbakken een plan opgesteld. Dit vertaalt zich in de juiste vuilnisbak op de juiste plaats (in functie van het soort afval), maar ook in een aangepaste frequentie inzake ophaling. Dit vuilnisbakkenplan is in volle uitrol.

Via gerichte campagnes wordt ook ingezet op specifieke soorten zwerfvuil, zoals sigarettenpeuken. De rookvrije zones rond gebouwen zouden ook peukvrij moeten blijven. In het park en rond de Dwarsschuur werden ook aangepaste 'vuilnisbakken' geplaatst. Ook hondenpoep is een storend fenomeen, waar soms gericht actie gevoerd wordt, bij specifieke probleemlocaties.

Inzake handhaving treden ook een aantal personeelsleden van Mirom op als vaststellend ambtenaar. Er worden via Mirom twee mobiele camera's ingezet, met de focus op het voorkomen/ het vaststellen van sluikstorten.

In het evenementenbeleid wordt ingezet op afvalarme evenementen, o.a. via het werken met convenanten in het kader van subsidies (binnen het criterium duurzaamheid). De gemeente en de afvalintercommunale hebben een voorraad herbruikbare bekens aangelegd, die ontleend kunnen worden. De regels inzake het gebruiken van herbruikbaar cateringmateriaal worden verder aangescherpt. Vanuit de cluster Vrije Tijd worden de organisatoren gesensibiliseerd en geadviseerd.

Doelstelling 4: De centra als ontmoetingsplekken over de generaties heen

Het lokaal bestuur heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten. Deze **kernen** moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.

De actieplannen en acties situeren zich in de centra van de drie deelgemeenten.

Gullegem

In het centrum van Gullegem wordt een nieuw ontmoetingscentrum gebouwd. Dit nieuw ontmoetingscentrum wordt een trefplaats voor de lokale gemeenschap, voor socio-culturele beleving en ontmoeting. De ambitie voor een nieuwe inplanting van het ontmoetingscentrum gaf de aanzet tot een vernieuwing van het centrum, waarbij de Heulebeek weer boven water komt. Het hele project is kwalitatief ondersteund door het Team Vlaams Bouwmeester. De Vlaamse Milieumaatschappij investeert mee in de ruimte.

Intussen is al volop werk gemaakt van het ontwerp voor dit ontmoetingscentrum op maat binnen de vernieuwde omgeving met een gehewaardeerde Heulebeek, opgewaardeerde groenzones, een levendig centrumplein en een vlot en bereikbaar centrum.

Tijdens de planningsfase werd de bevolking, ook doelgroepgericht, geïnformeerd en geraadpleegd. Het garanderen van voldoende parkeergelegenheid op wandelafstand is een belangrijke bezorgdheid, die opgenomen is in de plannen.

Voor de diverse vragen vanuit de verenigingen en voor een burgers nabije dienstverlening (burgerzaken, bibliotheek) werden passende oplossingen gezocht. Een zekere bundeling draagt bij tot een levendig centrum. Voor een aantal verenigingen (Scouts, +13-werking, Fietsbieb, Fanfare Kunst Veredelt met afdelingen Bravoura, Jong Bravoura en Drumband) zullen lokalen gebouwd worden op de site in de Kerselarenlaan. De aankoop van het Gemeenschapsonderwijs (GO) is gepland in 2024. De Sint-Amanduskerk werd onderzocht op haar potenties om mee invulling te geven aan een aantal gemeenschapsfuncties, met respect voor haar eigenheid binnen een gemeenschap van 9 000 inwoners.

Op het vlak van mobiliteit staat bij de centrumvernieuwing het STOP-principe voorop. Hierbij gaat bijzondere aandacht naar de verkeersafwikkeling rond de school op het Dorpsplein.

In het centrum van Gullegem bevindt zich ook een woonzorg-/schoolzone, die loopt van de site van de Oude Pastorie tot aan Het Gulle Heem. Voor de site van de Oude Pastorie wordt samenwerking gepland met andere zorgactoren. Naar de aanleunwoningen aan de Processieweg, ook passend in deze omgeving, is nog steeds een grote vraag.

Moorsele

Met steun van de provincie is er een DNA-masterplan opgemaakt voor Moorsele, dat aansluit bij de ambities van dit meerjarenplan (plan rond sportsite, missing links in het zachte netwerk, de site van de school Sint-Janslaan, ontharding...). Dit is een inspiratienota voor verdere investeringen in deze deelgemeente, waar het centrum in de vorige beleidsperiode vernieuwd werd.

Er is een visie uitgewerkt voor de nieuwe sporthal (cf. supra). In de directe omgeving wordt een pumptrackpiste aangelegd. Parallel met de inplanting van de vernieuwde sporthal wordt de volledige site bekeken.

Voor Moorsele is een plan opgemaakt met een netwerk van fijnmazige trage wegen, zodat de gemeente doorkruist wordt op een veilige manier. Belangrijke linken zijn op vandaag al gelegd en bijkomende worden ontwikkeld: een doorsteek richting 't Vrije en de Warandestraat via de ontharde site van de Sint-Jansschool of een veilige doorsteek vanuit het centrum richting Bergelen. In dit kader wordt een fiets- en wandelpad aangelegd langs terrein 1 tussen begraafplaats en sportcentrum. Waar nodig worden de nodige aankopen gerealiseerd.

Wevelgem

In Wevelgem wordt gewerkt aan de realisatie van het masterplan. Vertrekkende vanuit het initiële plan, rekening houdend met de participatie, met een aantal inspirerende denkoefeningen en de inzichten die intussen gegroeid zijn, werd binnen de gemeenteraadscommissies een consensustekst goedgekeurd, waarin alle fracties zich kunnen vinden.

Belangrijke keuzes voor het centrum zijn:

- De vergroening van de zwembadsite. Na de sloop van het zwembad kan het park in deze richting uitgebreid worden. Er wordt aan deze zijde van de N8 niet gekozen voor woonblokken of het inplanten van een supermarkt.
- Een plein wordt ontwikkeld, waar nu de parking aan CC Guldenberg ligt. De aankoop van een deel van het klooster, met de kloostertuin, laat toe om het plan daar op een passende schaal te realiseren. Rondom het plein moet een zekere levendigheid gecreëerd worden.
- Het aantal parkeerplaatsen binnen een wandelafstand van 5 minuten van het centrum (centrumnabije parkeerplaatsen) wordt niet afgebouwd. Ook wie minder mobiel is, moet kunnen bijdragen tot de levendigheid van het centrum.
- De oversteekbaarheid van de N8 wordt verbeterd, in overleg met de Vlaamse overheid, de wegbeheerder.

Ondertussen zijn al een aantal realisaties opgestart of in volle voorbereiding:

- De campus Deken Jonckheere wordt afgewerkt. Met de diverse eigenaars van aangelande percelen werden de nodige afspraken gemaakt om tot een optimale inrichting te komen. Aansluitend aan de parking achter het Sociaal Huis werden nog een woning en garages aangekocht, wat toelaat om de inrichting verder te verfraaien. Binnen deze campuszone is ook een BEO-veld aangelegd. Aan de zijde van de Lauwestraat wordt het een woonerf. De Kloosterstraat is, na overleg met de bewoners, in aanleg met veilige oversteken. Vertrekkende vanuit de Deken Jonckheerestraat (aan de zogenaamde koer), over de Kloosterstraat, tot aan het woonzorgcentrum Elckerlyc, is er een uitgestrekt lint van jeugdwerking, onderwijs, sociale dienstverlening en ouderenzorg. Met de realisatie van de verbindingsweg tussen Kloosterstraat en Artoisstraat wordt een belangrijke missing link ingevuld. De nodige grond is intussen aangekocht. In dergelijke zones (net als in de centra) wordt extra gefocust op de toegankelijkheid van het openbaar domein.
- Het woonzorgcentrum Sint-Camillus en de basisschool SPWe-basis wensen – voor een stuk gezamenlijk – een nieuw woonzorgcentrum en een nieuwe kleuterschool te realiseren. In overleg met het lokaal bestuur is gewerkt aan een vlekkenplan voor de inrichting van de zogenaamde Campus noord, ook voor een deel gelegen op grond van het OCMW. De parkeerplaatsen zullen publiek benut kunnen worden en mee invulling geven aan de parkeerbehoefte (die deels ontstaat door personeel van het WZC en de school). De doorwaadbaarheid van het terrein – vanuit de Schoolstraat – is in het kader van de omgevingsaanleg een belangrijk punt.
- Het 'verdwijnen' van de sporthal vereist de bouw van nieuwe ruimte om te sporten, in het bijzonder voor de bewegingsopvoeding van de leerlingen van de gemeentelijke basisschool in de Hoogstraat. Er wordt een nieuwe zaal gebouwd bij de school, die ook gebruikt zal worden na de schooluren, volgens het concept van de brede school.
- De 'sporthal' kan – in zijn structuur – behouden blijven in de nieuwe parkzone na de sloop van het zwembad. Ideeën worden ingezameld wat deze overdekte ruimte zou kunnen betekenen in het centrum van de gemeente.
- De kloostersite is deels aangekocht, wat niet enkel ruimte geeft voor de effectieve realisatie van het gewenste centrumplein, maar ook het creëren van een beeldbepalend gebouw mogelijk maakt. Het gebouw zal gebruikt worden door de gemeentelijke basisschool voor de huisvesting van klassen tijdens de realisatie van de eerste fase van het masterplan GBS Hoogstraat.
- Een gebouw in de Lode De Boningestraat wordt aangekocht voor de sociale kruidenier. Dit gebouw biedt nog bijkomende mogelijkheid om diensten te huisvesten. Deze aankoop wordt gekoppeld aan een ruimere oefening rond de inzet en het behoud van patrimonium. (Zo zouden de benedenverdieping van het gebouw op de hoek van Lauwestraat – Deken Jonckheerestraat en de woning OpStap in de Lauwestraat eventueel op de markt kunnen komen).

- o Het verder uittekenen van de mogelijkheden voor het Guldenbergplein vormt een uitdagende oefening, waarin de eigenaars belangrijke partners zijn en waarbij de markt mee invulling geeft. De gemeente heeft – niet alleen als regisseur, maar ook als eigenaar van heel wat grond – een heel belangrijke rol. Vanuit een structureel overleg wordt een gedragen visieschets uitgetekend.

De sporthal Vanackerestraat kan pas (gedeeltelijk) gesloopt worden na de bouw van de sporthal in de gemeentelijke basisschool Hoogstraat. De bezetting van deze sporthal is te groot om de werking op andere locaties op te vangen. De inrichting van een tijdelijke sporthal is niet efficiënt. De vergroening van de site zwembad kan ook al doorgetrokken worden tot aan de berceau, zodat het 'slordige' parkeren tussen zwembad en berceau niet meer mogelijk is.

De vergroening beperkt zich niet tot de site van het zwembad. Er zijn plannen uitgewerkt voor een sterkere link tussen het park en de begraafplaats Menenstraat (visieschets van ontwerp bureau) en voor de omgeving van het standbeeld van de Onbekende Soldaat (ontwerp). Concrete realisaties kunnen al in 2024. Deze plannen sluiten aan bij de vergroening, zoals ook vastgelegd in de consensusstekst. De grotere openheid en de vergroening van het centrum kan ook geaccentueerd worden door het opentrekken van de kloostertuin en door wat creatief groen, aanleunend bij de N8.

Het gemeentehuis van Wevelgem, het Kasteel Vanackere, is grondig opgeknapt. De centrale trappenhal en de eerste verdieping zijn intussen aangepakt, evenals de gevel. De laatste fase in het beheersplan vormt de zolderverdieping.

De kerken

In de centra en de subcentra situeren zich de kerken. Voor deze kerken werd in de vorige legislatuur een kerkenbeleidsplan goedgekeurd, dat vooral inzette op valorisatie.

In 2020 werd een bestemmingsonderzoek uitgevoerd voor de kerken in het centrum van Gullegem en Wevelgem, gekoppeld aan de centrumoefeningen (cf. supra).

Intussen werden ook de kerk van Sint-Theresia en de kerk van de Wijnberg, tevens een beschermd monument, onderzocht door het projectbureau Herbestemming Kerken. Wat de kerk op De Posthoorn betreft, wordt vooral gefocust op de link met de vrije basisschool, die op zoek is naar ruimte. Een centrale ontmoetingsplek voor deze wijk is ook een opportuniteit. De Wijnbergkerk zou naast zijn religieuze functie ook ruimte bieden voor socio-culturele activiteiten in het algemeen en voor muziek- en koorrepetities in het bijzonder. Op basis van deze herbestemmingsonderzoeken werd een ontwerp van nieuw kerkenbeleidsplan opgesteld, goedgekeurd door de kerkelijke overheid.

Het nieuwe kerkenbeleidsplan schetst een duidelijk toekomstbeeld van de 5 kerken in Wevelgem.

De kerk van Moorlede – een beschermd monument – vormde geen voorwerp van onderzoek naar neven- of herbestemming. Restauratiewerken volgen hier op korte termijn.

Voor de kerk van Gullegem zijn er plannen om op termijn - naast een verdere religieuze invulling – ruimte te creëren voor gemeentelijke dienstverlening (waaronder bibliotheek), aanleunend bij het nieuw ontmoetingscentrum.

De Sint-Hilariuskerk behoudt in eerste orde zijn religieuze functie. Er zijn plannen voor het optimaliseren van het medegebruik. Deze plannen worden niet op korte termijn geïmplementeerd.

De Sint-Theresiakerk wordt ontwijd. De Posthoornschool is vragende partij om binnen de kerk o.a. ruimte voor bewegingsopvoeding te creëren. De nodige afspraken zijn gemaakt om het gebouw, eigendom van de kerkfabriek, aan te kopen door de vzw VKBO Guldenberg, inrichtende macht van de Posthoornschool. Het lokaal bestuur is bereid om mee invulling te geven aan dit kerkgebouw. Er wordt geopteerd voor een antennepunt van het lokaal dienstencentrum, zodat een ontmoetingsruimte gecreëerd wordt binnen dit belangrijk subcentrum.

De kerk Onbevleete Hart van Maria (Wijnbergkerk) behoudt ook een religieuze functie, maar op termijn kan een groot deel van het gebouw polyvalent aangewend worden. Op vandaag is deze kerk al repetitieruimte voor harmonie en koor. Op korte termijn wordt gekeken welke ingrepen nodig zijn om deze kerk voor dit medegebruik optimaal in te richten, rekening houdend met de religieuze functie. De restauratiewerken aan het dak zijn de volgende jaren gepland. De betoelaging is toegekend. De gemeente treedt hier, als eigenaar, ook als bouwheer op.

Met het centraal kerkbestuur worden verder afspraken gemaakt in verband met de nodige investeringen aan dit waardevol erfgoed. Twee kerken zijn trouwens beschermd als monument.

Doelstelling 5: Duurzame verplaatsen in functie van een leefbare mobiliteit

Het lokaal bestuur zet in op duurzame verplaatsingen. Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier kunnen, waarbij het **STOP-principe** vooropgezet wordt.

De actualisatie van het mobiliteitsplan, goedgekeurd in de gemeenteraad van 11 december 2020, is verder gestoeld op het STOP-principe en sluit hierbij aan bij het duurzame mobiliteitsbeleid, dat ook door de Vlaamse overheid vooropgesteld wordt. Intussen vindt overigens het STOEP-principe ingang, waarbij de E staat voor elektrische wagens.

Ook binnen dit meerjarenplan worden middelen voorzien ter realisatie van een aantal actieplannen. Volgende thema's komen hierna aan bod:

- Op stap.
- Met de fiets.
- Verkeersveiligheid.
- Het openbaar vervoer.
- Parkeren.
- De N8.

Stappen in een toegankelijk openbaar domein

De verhoogde inspanningen voor de aanleg en heraanleg van voetpaden worden bestendigd. Een inventarisatie van de voetpaden is opgemaakt en is een kapstok voor het bepalen van de prioritaire investeringen. Bij het bepalen van deze prioriteiten wordt ook rekening gehouden met bijvoorbeeld de intensiteit waarmee het voetpad gebruikt wordt. In de centra moet dan ook volop ingezet worden op kwalitatieve, toegankelijke voetpaden. Daarnaast kan ook geopteerd worden voor een buurtgerichte aanpak.

Deze beleidsperiode wordt gekenmerkt door hoge investeringen in de aanleg en heraanleg van voetpaden. De afgelopen periode werden de budgetten nog opgetrokken, gelet op mogelijkheid tot realisatie in synergie met de aanleg van het fibernetwerk. Wat betreft het vrijwaren van de voetpaden van obstakels wordt vraaggericht gewerkt, volgens noodzaak, zeker wat betreft het verplaatsen van openbare verlichting, gelet op de hoge kostprijs.

De inzet voor toegankelijkheid binnen de gemeente kent een heel concrete toepassing bij het verlagen van de borduurstenen bij oversteekplaatsen in de centrumzones. Op drukke wandelroutes – in het bijzonder in het kader van een leeftijdsvriendelijk beleid – worden voldoende zitgelegenheden voorzien, rustplaatsen.

De wandelpaden, die in heel wat buurten aangelegd werden, worden stelselmatig gescreend en eventueel aangepast aan de huidige behoeften. Ook hier is een duidelijke planning opgesteld. In doodlopende straten kan – bij nieuwe ontwikkelingen - een voetpad langs één straatzijde volstaan, in het kader van een efficiënte inzet van middelen.

De aanleg van het wandel- en fietspad Augustina Peutermanstraat kan op vandaag niet gerealiseerd worden. Het project werd goedgekeurd in overleg met Natuurpunt, maar stuit op vandaag op een veto van de Vlaamse overheid (onroerend erfgoed). Verdere onderhandelingen dringen zich op.

Werk maken van een fietsgemeente op diverse terreinen

We behouden en versterken veilige en trage verbindingen. Als fietsgemeente krijgt de fiets een belangrijke plaats binnen het mobiliteitsplan. Voortbouwend op dit mobiliteitsplan en het fietsplan van de vorige legislatuur wordt jaarlijks een actieplan 'fiets' – een concreet fietsplan – opgesteld, waarin de gedragen keuzes samengevat worden.

Het knippen van verbindingen voor autoverkeer is een mogelijkheid die ruimte creëert voor stappers en trappers. Zo is de weg Bergelen op vandaag al geknipt, wat ook na de heraanleg het geval zal zijn.

Het netwerk van trage verbindingen wordt gerealiseerd door te waken over de kwaliteit en de toegankelijkheid van bestaande verbindingen enerzijds, maar ook door het verwerven van missing links anderzijds. De ambitie voor de aanleg van een fietssnelweg vanuit de hogere overheid wordt mee onderschreven en hiermee wordt rekening gehouden bij de realisatie van strategisch gelegen gronden. De doorstreek richting De Zwemkom vanuit de Moorseelestraat was dergelijke missing link, gelegen op een te realiseren fietssnelweg en toegangspoort tot de site Sportspoor.

Binnen het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt een fijnmazig netwerk van trage verbindingen binnen de 3 deelgemeenten uitgewerkt. Vanuit het centrum van Moorseele zijn er, zoals gesteld, al heel wat potenties om dit te realiseren (zie ook het plan DNA Moorseele). In Wevelgem worden de assen, parallel aan de N8, verder gerealiseerd. Vertrekkende vanuit de campus aan de Deken Jonckheerestraat wordt een vlotte verbinding van 1,5 km richting de Posthoorn gerealiseerd. Aan de andere zijde (ten noorden van de N8) kan veilig gefietst worden naar en binnen de site Sportspoor. De link met het Park kan in een volgende fase gemaakt worden, met respect voor de omgeving van de begraafplaats Menenstraat. Bijkomende grond wordt hiervoor aangekocht. Een andere as, is de noord-zuid-as, vanuit de Wijnberg richting het centrum. Op deze as ligt ook de Toekomststraat, die aangepakt wordt in functie van het fietscomfort. Prioritaire fietsroutes worden duidelijk aangeduid en waar mogelijk ingericht.

Ook tussen de kernen wordt ingezet op veilige fietsverbindingen. Voor Gullegem-Moorseele kan dit via Bergelen en via de Hondschotestraat. Ook de as Wevelgem-Moorseele moet een fietsveilige verbinding krijgen. De nieuwe fietspaden in de Warandestraat en de verhoogde fietspaden in de Roeselarestraat geven hier mee invulling aan. Tussen Gullegem en Wevelgem wordt ingezet op de realisatie van een fiets- en wandelbrug. Samen met de provinciale en Vlaamse overheid zijn een aantal tracés onderzocht. De fietsbrug zou aansluiting vinden in de Bieststraat. Een projectnota wordt voorbereid. Er wordt ingezet op een kwalitatief ontwerp. Vanuit de Vlaamse overheid werd eerst nog de aanleg van een landschapstunnel als alternatief overwogen. Voor de realisatie van dit programma worden beschikbare subsidiemogelijkheden benut.

In de Bieststraat moeten in een volgende fase gronden verworven worden om een naastliggend fietspad te realiseren.

Waar de ruimte is, wordt geïnvesteerd in de aanleg van fietspaden. Investeringsprojecten zijn alvast gepland in de Ledegemstraat, de Warandestraat... Ook in de Overheulestraat en de Hondschotestraat is/ wordt geïnvesteerd in veilige fietspaden. In een deel van de Roeselarestraat en de Bissegemstraat werden ook al verhoogde fietspaden gerealiseerd.

Met de nieuwe Lauwebrug wordt ook deze fietsverbinding veiliger gemaakt. Ook in de Driemasten wordt werk gemaakt van veiliger fietsen en is het provinciebestuur mee aan zet.

Het is de bedoeling de potentiële subsidies vanuit de Vlaamse overheid (Kopenhagensubsidies) effectief aan te wenden. De creatie van ruimte voor fietspaden in de drukke centrumstraten – in het bijzonder in de deelgemeente Wevelgem – is geen evidentie, gelet op de breedte van de weg. Gelet op recent studiewerk kunnen circulatiemaatregelen hier weinig soelaas brengen, gelet op het hoog aantal auto's dat in het centrum passeert. Een fietszone in de Lode De Boningestraat, Stationsstraat, Hoogstraat en Brugstraat moet ruimte creëren voor de fietsers.

Fietsuggestiestroken en fietsstraten/fietszones geven inderdaad aan dat de fietser ruimte nodig heeft en verdient. Fietszones zijn intussen gerealiseerd in de centra van Moorseele en Gullegem, in de Artoisstraat, Normandiëstraat en de Marktstraat. De herinrichting van straten kan een opportuniteit zijn om een fietsstraat in te richten (bv. fietsstraat Bankbeekstraat).

Vanuit de fietsstudie zijn een aantal quick wins naar voor geschoven. Een meerderheid aan voorstellen zal via een ontwerper concreet uitgewerkt worden. Een aantal dossiers werden intussen ook ingediend in het kader van de Kopenhagensubsidies.

Belangrijk is dat de fietsers op voldoende comfort kunnen rekenen. Waar nodig worden kwalitatieve fietsenstallingen geplaatst of bestaande door kwalitatievere varianten vervangen. Bij nieuwe ontwikkelingen, zoals de Campus of de Zwemkom, is heel wat plaats om de fiets achter te laten. Voor evenementen worden voldoende mobiele fietsenstallingen ter beschikking gesteld. Daarnaast zijn er op verschillende plaatsen fietspompen geplaatst, recent ook aan het nieuwe zwembad De Zwemkom.

Bij sneeuwval wordt aandacht gegeven aan het sneeuw- en ijsvrij maken van fietspaden.

Verkeersveiligheid

Het aanmoedigen van stappen en trappen veronderstelt dat dit in een veilige omgeving kan gebeuren. Dit kan door het creëren van ruimte, maar ook door infrastructurele maatregelen. Deze maatregelen focussen dikwijls op snelheidsmatiging. Bijkomende snelheidsinformatieborden werken alvast sensibiliserend. Binnen het mobiliteitsplan wordt een snelheidsverlaging in woonwijken vooropgesteld.

De zone 30 werd uitgerold bezuiden de N8 (dus ook in de Lauwestraat, in de aansluitende wijken). Er wordt geopteerd voor een gefaseerde aanpak, waarbij deze zone – met intens verkeer – eerst aan bod komt. Deze stapsgewijze aanpak laat een goede opvolging toe, ook op het vlak van handhaving. Op de N8 kan de zone 30 aansluitend starten vanaf de Artoisstraat – Moorselestraat.

Buiten de bebouwde kom wordt geopteerd om op heel wat wegen de snelheid te verlagen van 70 km per uur naar 50 km per uur. Deze wegen liggen dikwijls op belangrijke fietsroutes of grenzen aan woonkorrels, waar 50 km per uur beter aansluit op het wegprofiel en de beschikbare ruimte.

In het bijzonder in de schoolomgevingen wordt blijvend ingezet op verkeersveiligheid en worden waar nodig nog bijkomende maatregelen genomen (op vandaag al ruime inzet van gemachtigd opzicht, keuze voor fietsstraten en schoolstraten). In de omgeving van De Gulleboom (kleuter en onderbouw) werden een aantal maatregelen ingevoerd vanuit een participatief project. Een gelijkaardige oefening loopt momenteel in de gemeentelijke basisschool, afdeling Kweekstraat.

Keuzes in functie van verkeersveiligheid worden goed afgewogen, participatief aangepakt en uitgetest. Het is belangrijk dat voldoende ruimte geboden wordt om proefondervindelijk de impact van bepaalde maatregelen na te gaan.

Er worden bijkomende maatregelen genomen om zwaar vervoer te weren uit de centra. Op basis van de vaststellingen in Gullegem (veelvuldig negeren van het verbod) wordt via ANPR-camera's een poortsysteem gecreëerd, waarbij het verbod voor zwaar vervoer daadwerkelijk afgedwongen wordt.

In afspraak met de lokale politie worden sensibiliserende handhavingscampagnes uitgerold, waarover op een duidelijke wijze gecommuniceerd wordt.

De Vlaamse overheid heeft de oversteek voor fietsers op de brug Gullegemstraat – Koningin Fabiolastraat beveiligd. Verkeerslichten worden ook gepland op de eerste op- en afrit, komende van Wevelgem. Vanuit de gemeente wordt nog steeds gepleit voor een onderdoorgang vanuit de autoweg richting industriezone Gullegem-Moorsele, zonder kruisende beweging met de Koningin Fabiolastraat.

Openbaar vervoer

De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op in de nieuw opgerichte vervoerregioraad. De plannen van De Lijn geven richting aan de verdere ontwikkeling van het openbaar vervoernet. Het lokaal bestuur was vragende partij naar een regelmatige busverbinding tussen de drie deelgemeenten en onderschrijft het belang van de buslijn 40, de verbinding tussen Kortrijk en Menen.

Een busverbinding tussen Gullegem en Wevelgem – via Moorsele – kan eindelijk gerealiseerd worden. Bij de bediening wordt rekening gehouden met leerlingen die school lopen in Wevelgem.

In het kader van het charter toegankelijkheid zijn al voldoende toegankelijke haltes gecreëerd. Bijkomend kunnen in overleg met De Lijn nog een aantal haltes met hoge opstapcijfers verbeterd worden (vb. in de centra).

Via mobipunten (industriezones, station) wordt er gewerkt aan 'vervoer op maat'.

Bij de creatie van bijkomende verbindingen wil de gemeente constructief meewerken om de spreekwoordelijke 'last mile' te overbruggen.

Initiatieven zoals de mindermobielencentrale zijn een belangrijk gegeven binnen een toegankelijk en inclusief beleid.

Parkeren

Vanuit de bevraging blijkt een grote gedragenheid om op de centrumparkings alvast meer/ enkel blauwe zone te voorzien. Langparkeerders worden hiermee geweerd, de parkeerrotatie verzekerd.

De aftoetsing van de centrumoefeningen in Wevelgem en Gullegem toont aan dat er een grote bezorgdheid leeft voor het verminderen van het aantal parkeerplaatsen bij de verfraaiing en de versterking van de centra. Via de creatie van centrumnabije parkeerplaatsen kan de bereikbaarheid van het centrum behouden blijven.

Parkeren blijft in principe gratis. Er wordt ook verder ingezet op stop & shop plaatsen, ter ondersteuning van de lokale handel, indien de parkeerruimte in de onmiddellijke omgeving beperkt is.

Inzake de handhaving van parkeerregimes bieden gemeentelijke administratieve sancties desgevallend de kans om gericht op te treden, maar daar wordt op vandaag nog niet voor geopteerd.

De N8

Wat de doorstroming op de N8 betreft, zijn we mee afhankelijk van maatregelen vanuit de Vlaamse overheid, zolang dit een gewestweg blijft. De gemeente blijft vragende partij om het beheer van een deel van deze weg – in het bijzonder in het centrum – over te nemen, zodat deze weg deels een lokale weg wordt. Er wordt – met enige hoop op succes na voorafgaand overleg – alvast een aanvraag ingediend voor het beheer van de N8 tussen Moorselestraat en Brugstraat.

Rond de heraanleg ter hoogte van de op- en afritten wordt werk gemaakt van concrete plannen die de doorstroming zouden bevorderen. Voor de veiligheid van de fietsers werd alvast een eerste rond punt heraangelegd.

Na goede afspraken met het agentschap Wegen en Verkeer worden bijkomende zebra's aangelegd of zijn bestaande oversteekplaatsen beter beveiligd.

Deel 3: Het middenbeleid

Het lokaal bestuur wendt zijn productiefactoren aan om zijn doelstellingen te realiseren, om zijn diensten dag na dag te verlenen. Een goed onderbouwd personeelsbeleid en een duidelijk financieel kader zijn noodzakelijk.

Het personeelsbeleid

De arbeidsmarkt is krap. Vanuit demografisch oogpunt lijkt deze krapte nog een tijd aan te houden, ook al wordt langer werken aangemoedigd. Er is sprake van een 'war for talent', een strijd om getalenteerde mensen aan te trekken. Deze strijd voltrekt zich op diverse niveaus en leidt tot zogenaamde knelpuntberoepen. De vergrijzing zorgt voor relatief minder 'actieven' in de bevolking en tegelijk voor een toename van de zorgvraag. In Nederland wordt gesteld dat nooit meer dan 1 op 6 binnen de actieve bevolking mag werken in de zorg. De economie moet ook in zijn totaliteit blijven draaien.

Talent aantrekken is meer dan ooit belangrijk. We leven in een VUCA-wereld, een snel veranderende wereld met veel onzekerheid, hoge complexiteit en vaagheid, onduidelijkheid en dat op heel wat terreinen. De afgelopen jaren – met een coronapandemie, een energiecrisis, inflatie - werd ten overvloede bewezen hoe groot de onzekerheid kan zijn, hoe verrassend de dag van morgen kan zijn.

Over de schaalvergroting van gemeentebesturen is al heel wat inkt gevloeid. Voorstanders van schaalvergroting van het meest burgers nabij bestuur wijzen er op dat kleinere besturen onvoldoende gekwalificeerd personeel kunnen aantrekken om de veelheid van en complexiteit aan taken die op een gemeente afkomen, aan te kunnen. Intergemeentelijke samenwerking vanuit een dienstverlenend perspectief kan als een verlengstuk van het lokaal bestuur mee een oplossing bieden. Het decreet regiovorming duidt voor heel wat van die samenwerkingsverbanden de grenzen aan.

Het lokaal bestuur Wevelgem telt meer dan 500 personeelsleden. Qua inwonersaantal zijn we de 9^{de} grootste gemeente in West-Vlaanderen. Dit moet voldoende slagkracht geven om het vooropgestelde beleid te realiseren. Enerzijds moet er gewaakt worden over de betaalbaarheid van de dienstverlening, anderzijds is er de vraag naar kwaliteit vanuit de overheid en zijn de verwachtingen in die overheid ook hoog.

De effectieve integratie van gemeente en OCMW, gestut door het decreet lokaal bestuur, dateert intussen van 1 januari 2019. Er is en wordt sterk ingezet op een gezamenlijke organisatiecultuur met aandacht voor de verschillende personeelsgroepen. Het beleid kent meer en meer een geïntegreerde benadering, wat zijn weerslag kent in geïntegreerde doelstellingen en actieplannen, in het organogram. De mix (niet enkel tussen diensten van 'gemeente' en 'OCMW', maar ook binnen de vroegere organisaties) van accountability en intense samenwerking vormt binnen een grote organisatie een permanent aandachtspunt.

De veelheid aan taken en producten vraagt een grote diversiteit aan profielen. De gemeenschappelijke regels en bepalingen, die de personeelsreglementering voor lange tijd beheersten, moeten voor een deel op de schop. Binnen de Vlaamse regering zijn alvast de nieuwe minimale regels op het vlak van de rechtspositieregeling van de lokale besturen vastgelegd. Deze regels kunnen stapsgewijs vertaald worden in de eigen rechtspositieregeling. Binnen de regio Zuid-West-Vlaanderen werd door de algemeen directeurs een initiatief genomen om over de gemeentegrenzen heen na te denken omtrent de mogelijkheden (en beperkingen) van deze regelgeving met bijkomende vrijheidsgraden en via intervisie betere kennis te verwerven van de aanpak bij collega-besturen, die in zekere zin op de arbeidsmarkt ook belangrijke concurrenten zijn. Naast een veelheid aan profielen zijn er binnen een onderneming van deze omvang ook mensen van heel wat leeftijden aan de slag. De loopbaan wordt stapsgewijs met 5 tot 7 jaar verlengd. In deze snel veranderende tijden zien we andere verwachtingen opduiken ten aanzien van de werkgever. Deze verwachtingen worden in de praktijk dikwijls geprojecteerd naar de rechtstreekse leidinggevend. De grote onzekerheid heeft op maatschappelijk vlak, maar ook professioneel vlak, zijn effect op het mentaal welbevinden. Maatwerk en een leeftijdsbewust beleid zijn nodig. Er moet ook ruimte gecreëerd worden voor mensen die na pensioenleeftijd nog willen werken. Er is een groeiende groep mensen die als vrijwilliger nog een bijdrage willen leveren aan de maatschappij.

Tegenover deze achtergrond zullen we op veel fronten aan de slag moeten gaan in deze talentenjacht. Goed beseffend dat zelfs de grootste inspanningen mogelijk niet in een volledige bezetting zullen resulteren.

Waarden

Een aantal kernwaarden worden vooropgesteld en vormen het kader waarbinnen het personeelsbeleid kan ontwikkelen. Volgende kernwaarden worden centraal gesteld: goesting, vertrouwen en flexibiliteit. Personeelsleden moeten goesting hebben om te komen werken en moeten vertrouwen krijgen. Goesting en vertrouwen zijn tijdloze waarden. Vertrouwen hangt samen met flexibiliteit. Van de werknemers wordt er kwaliteit, klantvriendelijkheid en loyaliteit verwacht. De verhouding werkgever - werknemer steunt op een respectvolle omgang. Dit veronderstelt inspraak en participatie waar het kan en waar het moet, maar dit veronderstelt evenzeer respect voor de genomen beslissingen.

Inzake flexibiliteit was er de afgelopen jaren een verruiming van flexibele uurroosters voor de personeelscategorieën waar dit kan. Ook telewerk is reglementair ingebed. Van de personeelsleden wordt bijkomende flexibiliteit verwacht. Zo werden heel wat inspanningen gevraagd tijdens crisisperiodes, voor dringende interventies. De (lokale) wereld stopt niet met draaien buiten de klassieke openingsuren van de gemeentelijke diensten. Met respect voor de betrokken personeelsleden moet gestreefd worden naar een zekere mate van permanente beschikbaarheid.

Werving, mobiliteit en selectie

Een werkgever trekt mensen aan, als die voldoende vlot hun weg vinden naar de organisatie. Daar gewerkt wordt met overheidsmiddelen moet de objectiviteit voorop staan bij werving en selectie. Dergelijke procedure wordt dikwijls ervaren als een drempel. De afgelopen jaren is werk gemaakt van vlottere procedures, die weliswaar nog steeds de gelijke toegang tot het ambt borgen.

De aantrekkelijkheid als werkgever is niet enkel een zaak van aangepaste wervingsprocedures en employer branding. De arbeidsvoorwaarden moeten competitief blijven. Daar er enkel nog contractueel aangeworven wordt, is de werkzekerheid van de statutaire benoeming geen troef meer op vandaag.

Daarenboven wil de Vlaamse regering een aantal verschillen tussen statutairen en contractuelen wegwerken. Sinds 1 oktober 2023 is het ontslagdecreet van toepassing, dat de statutaire tewerkstelling op het vlak van ontslagmogelijkheden zo goed als gelijkschakelt met de ontslagregeling voor contractuelen.

Inzake arbeidsvoorwaarden is ook het loon een belangrijke component. Binnen het lokaal bestuur Wevelgem werd privé-anciënniteit slechts ad hoc meegenomen bij aanwerving. Het uitsluiten van privé-anciënniteit kan natuurlijk problematisch zijn in een krappe arbeidsmarkt. Op die manier ga je bij wijze van spreken een stuk van de vijver waaruit je kan vissen uitsluiten.

In 2023 werd dan ook beslist om relevante beroepservaring in de privésector of als zelfstandige ten belope van minstens 5 jaar te valideren bij de weddebepaling. Voor moeilijk aan te werven functies wordt 8 tot 16 jaar relevante ervaring meegenomen. In overleg met de syndicale organisaties en afhankelijk van de globale en lokale arbeidsmarkt worden de jobs, die hiervoor in aanmerking komen, gemonitord en jaarlijks geëvalueerd.

De aantrekkelijkheid als werkgever is ook mee ingegeven door de bedrijfscultuur, de wijze waarop de waarden in de organisatie beleefd en vertaald worden. Een consequente toepassing van de kernwaarden (cf. supra) moet bijdragen tot een aantrekkelijke job.

Binnen de organisatie wordt ook veel belang gehecht aan het geven van voldoende kansen aan jonge mensen om in te stromen. Dit kan door hen vertrouwd te maken met de organisatie via het op een doordachte wijze aanbieden van tijdelijke jobs, stages, werkpleklers, ontmoetingsdagen... Gerichte contacten leggen met scholen en het bekendmaken van de mogelijkheden binnen de organisatie dragen hiertoe bij. Ook voor wie moeilijker aan een job geraakt, worden plaatsen gecreëerd via de zogenaamde gemeenschapsdienst. Diverse personeelsleden kunnen dit traject ondersteunen na het volgen van een mentorenopleiding.

Het aanwervingsbeleid werkt sterker op maat van de functie, met de passende selectietools. Jury's worden hierbij geresponsabiliseerd. Ook interne medewerkers worden geresponsabiliseerd om hun verantwoordelijkheid op te nemen in selectieprocedures.

Binnen de organisatie moeten ook voldoende kansen geboden worden op het vlak van interne personeelsmobiliteit en bevordering. Doorgroeimogelijkheden worden gecreëerd, al dient steeds rekening gehouden te worden met de specificiteit van de functie, de verworven competenties en capaciteit en de geleverde prestaties. Een organisatie die kansen biedt, kan desgevallend sneller een antwoord bieden bij vacatures en behoudt op dit vlak zijn aantrekkelijkheid voor wie ingestapt is. Bevorderingsvoorwaarden worden in dit opzicht gescreend en desgevallend aangepast.

Er wordt specifiek ruimte gecreëerd voor personeel met een arbeidshandicap. Een diversiteitsplan wordt opgemaakt.

Een goed wervings- en selectiebeleid moet bijdragen tot voldoende volk op de werkvloer. Een beleidsmedewerker van de algemeen directeur heeft de bijzondere opdracht om – samen met de personeelsdienst - op basis van planning en monitoring in te zetten op de instroom/ doorstroom van medewerkers. Vervangingen worden ingepland op basis van een goede monitoring van de personeelsbezetting.

Vanuit deze monitoring kan vastgesteld worden dat de organisatie erin geslaagd is om de bezetting zeker op peil te houden waar de directe zorg en het welzijn van de mens centraal staat. In de woonzorgcentra stonden voldoende harten en handen aan het bed. Binnen het maatschappelijk werk werd een volledige bezetting genoteerd. Deze resultaten vereisen heel wat inzet vanuit de personeelsdienst, maar zijn ook een gevolg van een lokale regelgeving die zich vlot aanpast aan de realiteit. Binnen de nieuwe rechtspositieregeling zijn nog bijkomende mogelijkheden op het vlak van de implementatie van realistische en objectieve aanwervings- en bevorderingsprocedures, evenals voor de uitbouw van de loopbaan van de medewerkers. Deze kunnen benut worden, rekening houdende met de evolutie op de werkvloer en op de arbeidsmarkt.

Voldoende volk op de werkvloer

Vanuit de vroegere personeelsformatie is de personeelsbehoefte vertaald in een personeelsplan.

Ook de komende jaren zijn heel wat pensioneringen gepland. Vervangingen worden steeds gekoppeld aan een toekomstvisie van de dienst. De veranderlijkheid is immers een constante, in een snel veranderende omgeving.

De cruciale vraag is – los van alle inspanningen die geleverd worden – of een volledige invulling van dit personeelsplan nog mogelijk is. Heel wat werknemers stromen de komende 10 jaar uit. Zullen alle vacatures ingevuld kunnen worden? Op vandaag wordt al vastgesteld dat de tijdelijke invulling van sommige functies niet lukt of suboptimaal lukt. Gelet op de hoge personeelskost moet elke vervanging kritisch bekeken en afgewogen worden. De instroom – ook tijdelijk – moet voldoende kwalitatief zijn. Bij een neerwaartse nivellering is niemand gebaat. Maar tegelijk moet bij afwezigheid gewaakt worden over de werkdruk op de resterende schouders, over de flexibiliteit die je mag en kan verwachten van het aanwezige personeel.

Dit alles leidt tot een kerntakendebat. Er wordt werk gemaakt van een plan B, een plan P (in functie van de pensioneringen), zo je wil. In dit plan moet duidelijk gemaakt worden welke profielen nodig zijn om de dienstverlening draaiende te houden (een business continuity plan).

Het gegeven van budgetneutraliteit is het vertrekpunt van de analyses binnen elke dienst, maar dit mag geen fetisjisme worden. Er moet voldoende personeel zijn om een antwoord te bieden aan de acties die uit het meerjarenplan voortvloeien.

In het laatste jaar van een legislatuur – met het eind van het meerjarenplan in zicht – wordt geen spectaculaire uitbreiding van het personeel vooropgesteld. Wel vereist het opzetten van de Sociaal Kruidenier een halftijdse coördinator. Wat betreft reactivering, is het wenselijk om bijkomend een halftijdse medewerker in te zetten, gelet op de externe financiering. Er zijn ook middelen voorzien voor bijkomend personeel in de keuken van WZC Elckerlyc (kok en hulpkok) in functie van de mogelijke levering van warme maaltijden aan WZC Sint-Camillus.

Een doorlichting per dienst onderbouwt de efficiëntie bij de taakuitvoering. Als consultant is de firma Probis (CC Consult) aangesproken om voor de diverse diensten een analyse te maken van de personeelsbezetting, gekoppeld aan een oefening rond de kernprocessen. Uitgevoerde analyses worden verder door de diensten – personeelsdienst, financiële dienst en Cultuurcentrum/ Bibliotheek - aangegrepen om nodige verbeterpunten aan te pakken. In 2024 voert CC Consult een analyse uit in de dienst Burgerzaken, gevolgd door een dienst uit de cluster Grondgebiedszaken.

De vastgestelde personeelsbehoefte wordt getoetst aan de effectieve tewerkstelling op de werkvloer. Er kunnen aanwervingen in overtal gebeuren in functie van een volledige tewerkstelling op de werkvloer. De organisatie wil op een vlotte manier omgaan met vragen naar loopbaanonderbrekingen, onbetaalde verlopen... in het kader van een flexibel en aantrekkelijk werkgeverschap. Dit mag echter niet ten koste gaan van de effectieve dienstverlening of een onredelijke werkdruk. Er wordt, in functie van efficiëntie, gekozen voor duurzame tewerkstelling. De tewerkstelling met tijdelijk personeel wordt zo veel als mogelijk beperkt tot het noodzakelijke (cf. supra).

Een correcte inschaling, concurrentieel op de arbeidsmarkt

Mensen kiezen voor een job om diverse redenen. Maar loon is nog steeds één van de belangrijke factoren bij de keuze voor een job (naast het takenpakket, bedrijfscultuur, leidinggevende en doorgroeimogelijkheden). Er waren tijden dat de overheid wat minder loon kon betalen, wat o.a. gecompenseerd werd door de vastheid van betrekking (zekerheid van behoud van loon), goede pensioenvooruitzichten ('uitgesteld' loon). Nu contractuele tewerkstelling het nieuwe normaal binnen de overheidssector wordt, gaat dit niet langer op.

De democratisering van het onderwijs draagt ertoe bij dat heel wat mensen een diploma hebben en dus met een hogere scholingsgraad op de arbeidsmarkt verschijnen.

In functie van deze inschaling zijn al een aantal initiatieven genomen:

- Intussen is werk gemaakt van een meer concurrentiële inschaling van personeel op A-niveau. Deze operatie is – door pensionering – budgetneutraal kunnen verlopen.
- Administratief personeel wordt ingeschaald vanaf niveau C. De medewerkers op D-niveau kregen al bevorderingskansen naar het C-niveau. Er ontstaat ook een grotere behoefte aan B-profielen binnen de administratie (zie allerlei professionele bachelors waar gefocust wordt op bedrijfskunde).
- ⊖ Meer D-niveaus bij het technisch uitvoerend personeel. Binnen de dienst Gebouwen is een plan opgemaakt om de hulptechniekers verder af te bouwen en te opteren voor techniekers, waarbij rekening gehouden wordt met het budget.
- Er is ruimte voor specifieke functiewegingen. Het is belangrijk om voldoende te vergelijken (benchmarking) of de ingeschaalde functies marktconform zijn en of aan bepaalde functies geen specifieke verantwoordelijkheid, leidinggevend karakter of expertise gekoppeld is, die een hogere inschaling verantwoordt. De doorlichting van een dienst beoogt niet enkel de kwantiteit op de werkvloer, maar ook de inschaling.
- Vanuit Vlaanderen werden financieel inspanningen geleverd om personeel in de woonzorgcentra beter te verlonen. In 2022 werden in de woonzorgcentra voor het merendeel van de functies de IFIC-weddenschalen ingevoerd (met terugwerkende kracht vanaf 1 juli 2021). Deze verhoging wordt gesubsidieerd vanuit Vlaanderen. Een aantal functies in de woonzorgcentra vallen buiten deze scope. Intussen werd op Vlaams niveau syndicaal onderhandeld omtrent de mogelijke IFIC-barema's voor directies van woonzorgcentra. Om een antwoord te bieden op de ontstane loonspanning is beslist om een verhoogde weddeschaal toe te passen m.i.v. 1 juli 2023 aan de directies. Deze meerkost wordt niet betaald.

Er moet opgemerkt worden dat het nieuwe rechtspositiebesluit meer ruimte laat voor loondifferentiatie (weliswaar nog steeds binnen de 5 'niveaus'). Dit is een kans, maar kan tegelijk leiden tot een grotere competitie tussen lokale besturen (wat op vandaag al opgemerkt wordt) en spanningen binnen de organisatie.

Contractueel of statutair

Op vandaag wordt gekozen voor de contractuele tewerkstelling. De verschillen tussen contractuele en statutaire tewerkstelling verdampen echter.

De keuze voor contractuele tewerkstelling heeft op vandaag ook zijn financiële gevolgen. De individuele pensioenbijdragen bij statutaire tewerkstelling zijn heel wat hoger dan bij contractuele tewerkstelling. Evenwel moet, gelet op de responsabiliseringsbijdrage, goed gemonitord worden of de keuze voor statutairen niet opnieuw overwogen moet worden. Deze oefening is mee afhankelijk van de wijze waarop de hogere overheden bereid zijn tussen te komen in de pensioenlasten.

Directe koopkrachtmaatregelen en premies

Binnen het meerjarenplan had het lokaal bestuur Wevelgem een verhoging van de maaltijdcheques en van de aanvullende pensioenbijdrage voorzien. Het was bovendien de bedoeling om deze aanvullende bijdrage ook dadelijk in te voeren voor het personeel van de woonzorgcentra.

Op Vlaams niveau werd een sectoraal akkoord afgesloten. Het gevolg hiervan is dat de maatregelen, die in het meerjarenplan opgenomen waren versneld ingevoerd zijn. Op het vlak van budgettaire consequenties is dit ondervangen doordat voor heel wat functies in een financiering vanuit de Vlaamse overheid wordt voorzien (de zogenaamde VIA-middelen, o.a. voor functies in de zorg en de vrije tijd).

De automatische indexering van de lonen – wat op zich een koopkrachtmaatregel is – impliceert een forse stijging van de personeelskosten, wat een structurele impact heeft. In de periode van het meerjarenplan 2014-2019 werd de spilindex 3 maal overschreden. In het huidige meerjarenplan zijn er al 9 indexoverschrijdingen achter de rug.

Vanaf 1 januari 2024 kunnen medewerkers kiezen om een fiets te leasen bij hun werkgever, de gemeente of het OCMW. Medewerkers kunnen via een gespreide betaling en vooral aan een financieel gunstig tarief een degelijke fiets aankopen. Ook verzekeringen, pechhulp en onderhoudsbudgetten maken deel uit van de fietslease. Concreet hebben medewerkers de keuze om (een deel van) hun eindejaarstoelage en/of vakantiedagen in te ruilen. Er wordt hiervoor samengewerkt met de leasemaatschappij Cyclis Bike Lease nv.

Evaluëren en functioneren/ feedback

De intensieve evaluatiecyclus is ingeruild voor het verhaal van feedback. Binnen het decreet wordt een recht op feedback voorzien, dat hiermee binnen de eigen reglementering verankerd is.

Op deze feedback gesprekken moet – gelet op hun minder formalistisch karakter – sterk ingezet worden. Een aantal duidelijke regels rond evaluatie blijven verankerd en evaluatiegesprekken worden gevoerd, indien nodig, daar ontslag omwille van ontoereikend functioneren decretaal enkel mogelijk is na het voeren van een evaluatiegesprek.

Het opvolgen van de mate waarin deze gesprekken effectief plaatsvinden, wordt gemonitord vanuit de personeelsdienst.

Zorg voor het menselijk kapitaal

Het menselijk kapitaal moet gekoesterd worden. Er wordt verder gewerkt aan een cultuur waarin er participatiemogelijkheden zijn en waarin mensen verantwoordelijkheid kunnen en mogen opnemen. Bij het toekennen van verloven en dergelijke moet rekening gehouden worden met een goede balans op het vlak van 'work-life'. De werkgever heeft begrip voor de werknemer en vice versa.

Het psychosociaal welbevinden wordt opgevolgd. Samen met de interne en externe preventieadviseur wordt ingezet op instrumenten, zodat hier op een vlotte wijze op ingespeeld kan worden.

Verouderde werkplekken worden via overleg en met een ergonomische toets aangepakt. Er wordt gekozen voor bureaus waaraan ook staand gewerkt kan worden. Bij herinrichting van de werkplek is er aandacht voor rustige werkplekken, naast flexruimtes en ruimtes voor afspraken of vergaderingen.

Onder het label 'Op onze gezondheid' wordt gewerkt aan een preventief intern gezondheidsbeleid. Een jaarlijks actieplan wordt uitgewerkt op vlak van food, mood en move. Diverse initiatieven worden genomen zodat medewerkers zich goed voelen op de werkvloer met het oog op een positieve werksfeer.

Een geïntegreerde organisatie die aanspreekt

De organisatie kent een vlakke organisatiestructuur met 4 clusters: Algemeen Beleid en Ondersteuning, Vrije Tijd, Grondgebiedszaken en Welzijn en Zorg.

Op het vlak van participatie moet op centraal niveau het goede voorbeeld gegeven worden. Er zijn diverse themateams opgericht, zoals rond personeel, strategie en financiën, digitalisering en organisatiebeheersing. In de themateams zijn de clusterverantwoordelijken aanwezig, telkens vergezeld van een collega uit de cluster, wat de totale betrokkenheid bij algemene thema's vergroot. Vanuit Audit Vlaanderen werd deze werkwijze als een 'goede praktijk' gelabeld.

De integrale beleidsthema's moeten clusteroverschrijdend opgevolgd worden. Zo is er een stuurgroep DIT, die inzet op duurzaamheid, inclusie en toegankelijkheid, en waar experts en afgevaardigden uit de clusters elkaar ontmoeten en werk maken van de realisatie van de vooropgezette acties. Maar de verwevenheid op maatschappelijk vlak manifesteert zich rond heel wat thema's, zodat de integrale aanpak het nieuwe normaal wordt (naast DIT ook integratie, vrijwilligersbeleid, buurtwerk). De verdere invulling en werking van projectteams wordt uitgewerkt naar een volgende planningsperiode toe.

Naast de wettelijke minimale invulling, bestaande uit algemeen directeur, financieel directeur en de burgemeester (adviserend), zijn ook de clusterverantwoordelijken toegevoegd aan het managementteam. Voor de 2 clusters waar deze functie ingevuld wordt door de algemeen directeur (Algemeen Beleid en Ondersteuning/ Welzijn en Zorg) wordt ter vervanging een diensthoofd uit de cluster aangeduid. De beleidsmedewerkers algemeen directeur en financiën nemen ook deel aan de zittingen, bieden inhoudelijke ondersteuning aan de werking en geven mee invulling aan de agenda.

Binnen de clusters is een sterk clusteroverleg uitgebouwd, wat uitnodigt om dienstoverschrijdend samen te werken. De dienstverlening gebeurt op geïntegreerde basis, waarbij geen onderscheid gemaakt wordt of het om gemeente- of OCMW-personeel gaat.

De cluster Vrije Tijd kent een sterk uitgebouwd geïntegreerde werking door het samenbrengen van Bibliotheek en Cultuurcentrum binnen één dienst. Afgelopen jaar werd ook de dienst Vrije Tijd opgericht bestaande uit een cel Jeugd, de cel Verenigingen en Evenementen en een cel deeltijds Kunstonderwijs. Deze gewijzigde organisatiestructuur moet bijdragen tot een uniforme aansturing, sterkere samenwerking en wederzijdse ondersteuning.

Diensthoofden vormen een belangrijke schakel binnen de interne communicatie. Zij zijn verantwoordelijk om op loyale wijze de beleidsinformatie door te spelen. Ze worden wekelijks rechtstreeks gebriefd door de algemeen directeur omtrent de genomen beleidsbeslissingen. Ze krijgen steeds de kans om het beleid te adviseren. De algemeen directeur bewaakt dat hun adviezen aan het college van burgemeester en schepenen meegegeven worden. Diensthoofden creëren betrokkenheid door het organiseren van een regelmatig dienstoverleg, op maat van hun dienst.

Deze communicatiecirkels moeten de ganse organisatie omvatten en via de doorsnedes moet de informatie op een efficiënte wijze doorstromen.

Voor interne communicatie is het intranet een belangrijke bron van informatie. Dit intranet wordt aantrekkelijk uitgebouwd, zodat iedereen gemakkelijk zijn weg vindt. De nieuwsbrief geeft op een bevattelijke wijze info mee.

Vorming

Via vorming investeren we verder in de groei van onze medewerkers. Vanuit behoeften maar ook vanuit verwachtingen willen we een vormingsaanbod uitbouwen voor onze medewerkers. Bijzondere aandacht gaat hierbij naar het vastleggen van een starterspakket (in huis en/of via het autonoom provinciebedrijf Vonk).

Binnen het regionaal project SHIFT (digitale transformatie in Zuid-West-Vlaanderen) wordt werk gemaakt van de digitale maturiteit van alle medewerkers over de periode 2024-2025.

Vanuit de dienst preventie wordt de opleidingsmatrix voor het uitvoerend personeel afgewerkt.

Op dienst- en /of individueel niveau dient specifieke kennis met betrekking tot het werkdomein te worden onderhouden. Vanuit projecten en/of vanuit de dienst kunnen steeds gericht interne of externe opleidingen gevolgd worden. Ook hier blijft het een uitdaging om voldoende de behoeften te capteren en verwachtingen te formuleren.

Digitalisering en rapportering

Een nieuw pakket voor de loonadministratie werd afgelopen jaar geïmplementeerd in functie van een uniforme verwerking van de lonen van gemeente en OCMW. De berekening van de lonen wordt hierbij uitbesteed en een aantal processen inzake loonadministratie worden gedigitaliseerd.

Specifieke medewerkers volgen de zorgsector op, daar de rechtspositieregeling hier sterk verschilt van die van het traditionele gemeente- en OCMW-personeel.

Cijfers rond personeel worden per kwartaal gemonitord. Heel belangrijk is hier om op te volgen in welke mate de personeelsbehoefte effectief ingevuld wordt. Deze monitoring moet leiden tot een sterke personeelsbezetting, zoals voorzien in het personeelsplan. Maar deze monitoring moet ook toelaten om nog sterker in te zetten op duurzame tewerkstelling en dus minder tijdelijke contracten, wat ook een besparing inzake administratieve last inhoudt.

Het financieel beleid

De gemeentefinanciën worden benaderd vanuit 5 belangrijke parameters:

- Het beschikbaar budgettair resultaat (wat positief moet zijn, want het gaat om de aanwezige kasmiddelen, het werkkapitaal).
- De autofinancieringsmarge, die aangeeft in welke mate de gewone werking voldoende middelen genereert om de leningsverplichtingen te betalen (moet als norm op het eind van de rit positief zijn).
- Het investeringsniveau (het is wenselijk dat dit voldoende hoog is om het patrimonium minimaal in stand te houden, afhankelijk van de ambities uit te bouwen, te renoveren).
- De fiscaliteit.
- De uitstaande schuld.

Het is evident dat de laatste 3 parameters vrij kunnen bepaald worden door het bestuur, met dien verstande dat:

- Het vereiste investeringsniveau mee bepaald wordt door de toestand van het patrimonium.
- De fiscaliteit mee bepaald wordt door de 'belastbare basis'.
- De uitstaande schuld het gevolg is van aangegane leningen in het verleden.

In het meerjarenplan zijn op financieel vlak volgende uitgangspunten verzoend:

- Op het vlak van investeringen wordt een ambitieus beleid gevoerd. Het totaalbedrag aan investeringsuitgaven over de periode 2020-2025 bedraagt meer dan 100 miljoen euro. De afschrijvingen bedroegen de afgelopen 2 jaar gemiddeld 9 miljoen euro op jaarbasis. Dit betekent dus een serieuze uitbouw van het patrimonium. In de periode 2020 – 2022 werd 41 miljoen gerealiseerd.
- De fiscaliteit blijft onveranderd en dus matig. Wevelgem int minder belastingen per inwoner (775 euro) dan het gemiddelde in het Vlaamse gewest (855 euro), in de provincie (990 euro) en in de cluster met gelijkaardige gemeenten (778 euro). Ook de fiscale druk ligt onder de 100. (bron: cijfers uit individueel financieel profiel van Belfius m.b.t. 2022).
- De uitstaande schuld was de afgelopen legislatuur gevoelig afgebouwd, dit om te komen tot een uitstaande schuld per inwoner die niet hoger ligt dan de gemiddelde gemeentelijke schuld per inwoner in Vlaanderen (zie meerjarenplan 2014-2019). De integratie met het OCMW maakte deze oefening een stuk moeilijker daar de uitstaande schuld per inwoner voor het OCMW ongeveer 470 euro per inwoner hoger lag dan gemiddeld in Vlaanderen. De bouw van 2 nieuwe woonzorgcentra leidde immers tot een aanzienlijke financieringsbehoefte. Binnen het huidige meerjarenplan was initieel een verdere afbouw van de schuld voorzien voor het geïntegreerde lokale bestuur (met ongeveer 4 miljoen euro). De keuze voor de instap in Fluvius met 'licht als dienst' en de daaraan gekoppelde versnelde invoering van LED-lampen voor de gehele openbare verlichting, leidde evenwel tot bijkomende leasingschulden. Bijkomende inspanningen inzake schuldbeheersing geven aan dat er toch een afbouw van 6 miljoen euro gerealiseerd zou worden over de planningsperiode (inclusief de schuld, die voor een deel gedragen wordt via VIPA – Vlaams Infrastructuurfonds voor Persoonsgebonden Aangelegenheden).

De ervaring leert dat de geraamde resultaten negatiever blijken dan wat in de rekeningen tot uiting komt. De recente geschiedenis leert ons echter ook dat de inschatting van een aantal uitgavenposten een stuk moeilijker wordt. De energieprijzen kennen sterke fluctuaties. Er is de inflatie, die bijvoorbeeld op het vlak van voedingsprijzen nog steeds significant is. Er is de vaststelling dat het aantal leefloondossiers over het hele land stijgt. Ook voor 2023 is er de vaststelling dat de ramingen voor leeflonen en steun binnen het OCMW veiligheidshalve (en gecompenseerd door ontvangsten) verhoogd moeten worden.

Als het boekjaar 2023, opgenomen in de aanpassing van het meerjarenplan in december 2022, vergeleken wordt met het boekjaar 2023 in de huidige aanpassing, dan is er een daling van het beschikbaar budgettair resultaat met iets meer dan 2 miljoen euro. Dit is per saldo het gevolg van:

- De inbreng van het beschikbaar budgettair resultaat uit de rekening 2022 (35 miljoen euro of 10,89 miljoen euro meer dan verwacht).
- Een aanpassing van het exploitatiesaldo met 1,9 miljoen euro (vnl. herraamingen aanvullende belastingen).
- De netto-investeringsinspanning die opgetrokken wordt met ongeveer 14 miljoen euro. Heel wat projecten zijn intussen in uitvoering en de ramingen werden beheersmatig vastgelegd. Bij de opmaak van de rekening zullen de bedragen die nog niet aangerekend zijn verschuiven naar het volgende boekjaar.
- Het bijstellen van het financieringssaldo (- 0,85 miljoen euro), voornamelijk door het voorstel om minder te lenen dan initieel voorzien in 2023.

De investeringen worden beleidsmatig benaderd in hun totaliteit. De precieze inschatting van de boekjaren waarin ze gerealiseerd worden, is geen evidentie en is ook afhankelijk van externe factoren (ontwerpen, subsidiebeloften, verwervingen). De ramingen vanuit de diensten worden eerder vroeg ingeschat, zodat er systematisch een bubbel ontstaat van verwachte investeringen in de eerstvolgende jaren. Het feit dat iets op de nabije planning staat, doet een sterkere neiging ontstaan om er ook daadwerkelijk al werk van te maken. Zo kan een project dat door omstandigheden even 'on hold' staat, makkelijk ingeruild worden voor een ander project. Het ambitieniveau qua investeringen ligt ook hoog, wat noodzaakt om tegelijkertijd heel wat projecten – in diverse fasen – op te volgen.

De beleidscyclus, vertaald in de beleidsrapporten, vraagt een totale planning op 6 jaar. Het is dan ook belangrijk dat de investeringen vanuit dit perspectief benaderd worden. De beheerscyclus – de opvolging vanuit het management, vanuit de organisatiebeheersing – vraagt om een goede opvolging van de concretere ramingen die aan een investeringsproject gekoppeld zijn, ook voor het eerstvolgend jaar, wat bijdraagt tot het stellen van prioriteiten. De individuele ramingen zijn vanuit juridisch oogpunt niet langer beperkend, terwijl dit vanuit een goed beheer wel aangewezen lijkt. Er is een soort beleids-beheers-paradox binnen de praktijk van BBC.

In het oorspronkelijk meerjarenplan werd aan eventuele overschotten volgende bestemming gegeven:

- Voor het aanleggen van pensioenreserves voor het statutair gemeentepersoneel (op vandaag is er al een fonds voor het OCMW-personeel met een waarde van 1 072 569,37 euro).
- Voor autofinanciering, wat tot een verdere beheersing leidt van de uitstaande schuld of wat toelaat om het ambitieniveau inzake investeringen te verhogen.
- Voor bijkomende beleidsinitiatieven, in het kader van de jaarlijkse aanpassingen van het meerjarenplan.

Investeren in de toekomst is evident geen slechte keuze. In de jaren met een lage markttrente werd gekozen voor het bewaren van een behoedzaam evenwicht tussen enerzijds het inzetten van de reserves (die weinig opleverden) en anderzijds het toch aangaan van leningen, zodat er in de financieringspolitiek in de toekomst geen bubbels ontstaan (risicospreiding) en zodat ook – op langere termijn – geprofiteerd wordt van die lage rentestand. Dit laat toe om in de volgende jaren – nu de markttrente serieus gestegen is – wat minder te ontlenen dan initieel voorzien (er werd 900 000 euro per jaar minder ingeschreven in de periode 2023-2026).

De overschotten laten ook toe om de investeringsinspanning voort te zetten, ondanks de stijgende prijzen, ondanks de hoge personeelskosten. De reserves laten toe om verder aan autofinanciering te doen, ook al wordt de autofinancieringsmarge wat lager ingeschat.

Inzake de pensioenlasten is er de belangrijke tussenkomst van de Vlaamse overheid in de responsabiliseringsbijdrage die de druk van de statutaire pensioenen een stuk draaglijker moet maken. Door het niet langer aanwerven van statutaire medewerkers, zal de responsabiliseringsbijdrage de komende jaren toenemen (maar wordt die deels 'gesolidariseerd' door de Vlaamse tussenkomst). Tegelijkertijd zullen de werkgeversbijdragen voor actieve statutaire medewerkers procentueel stijgen, maar mogelijk in absolute cijfers dalen.

De Vlaamse regering heeft in het belang van het financieel evenwicht binnen de gemeenten de laatste jaren zeker een aantal inspanningen geleverd. Er kan verwezen worden naar de tussenkomst in de responsabiliseringsbijdrage, de financiering van bijkomende personeelsuitgaven in de woonzorgsector... Er werden eind 2022 ook extra financiële middelen toegezegd voor de periode 2023-2025, gelet op de energiecrisis en inflatie. In de meest recente septemberverklaring werd echter meegegeven dat de compensatie voor de Eliaheffing verdwijnt (nu nog 477 100 euro, in 2026 gehalveerd).

De aanvullende belastingen kennen met enige vertraging een groei ten gevolge van de inflatie. De belastbare basis is toegenomen. Deze stijging draagt ertoe bij dat de autofinancieringsmarge – op een lager niveau dan gewoonlijk – in het plan min of meer behouden kan blijven naar het einde van de legislatuur toe. Voor 2023 was er al een budgettaire meevaller door een wijziging in de boekhoudkundige regels op federaal niveau. Er worden immers 14 maanden aanvullende personenbelasting toegekend in plaats van 12 maanden. Onlangs werd nog een herberekening bezorgd door de FOD Financiën, waaruit blijkt dat de geraamde ontvangsten voor 2023 nog 987 674 euro hoger zou liggen. Dit werd meegenomen in de planning.

Dit financieel plan wordt dus gekenmerkt door:

- Het beschikbaar budgettair resultaat wordt afgebouwd tot ongeveer 5,5 miljoen euro einde legislatuur. Een realisatiegraad van 85% in de investeringen zou evenwel betekenen dat er 15 miljoen euro extra in kas blijft. De marges zijn voldoende.
- De autofinancieringsmarge wordt voor 2023 – met dank aan de herraamingen inzake aanvullende belastingen – nu al 2 miljoen hoger ingeschat dan vorig jaar. Ook voor de volgende jaren lijkt het structureel overschot zich boven de 2 miljoen euro te handhaven.
- De investeringsinspanning blijft over de periode van het meerjarenplan behouden op meer dan 100 miljoen euro. Aan de periode 2024-2025 zal naast de voorziene inspanning ook nog een overdracht uit 2023 toegevoegd worden.
- Geen stijging van de fiscale tarieven.
- Een uitstaande schuld (inclusief de leasingschuld voor licht als een dienst via Fluvius) die evolueert van 51,6 miljoen euro (1 januari 2020) naar 45,4 miljoen euro (31 december 2025). De schuld die effectief doorweegt (dus abstractie makend van deel van de schuld voor de woonzorgcentra dat betoelaagd wordt via VIPA) daalt over dezelfde periode van 1 402 euro per inwoner naar 1 315 euro per inwoner.

Het monitoren van de belangrijke financiële parameters is van wezenlijk belang. Het zijn instrumenten voor een behouden vaart. Ze laten toe om met voldoende ambitie op kompas te varen, te sturen en bij te sturen.

STRATEGISCHE NOTA

SN: Strategische Nota



2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 169763

Gemeente Wevelgem (0207.488.641)
Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem

OCMW Wevelgem (0212.182.748)
Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem

Van 01/01/2019 tot 31/12/2019

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB1: De gemeente is een partner voor zijn inwoners.

Kwalitatieve omschrijving: De inwoners kunnen op een toegankelijke en inclusieve dienstverlening rekenen met een leeftijdsvriendelijke en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra zorg nodig heeft.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.087.120	6.167.720	6.529.991	7.540.697	8.308.160	8.336.776
Ontvangsten	1.055.307	1.205.085	1.158.054	1.794.687	1.672.258	1.491.830
Saldo	-5.031.813	-4.962.635	-5.371.937	-5.746.010	-6.635.902	-6.844.946
Investerings						
Uitgaven	191.791	865.124	451.631	1.578.365	947.232	946.438
Ontvangsten	0	0	0	335.000	140.000	0
Saldo	-191.791	-865.124	-451.631	-1.243.365	-807.232	-946.438
Financiering						

Prioritair actieplan: PB1-AP1: Wevelgem kiest de beste weg om een efficiënte, transparante en vlotte dienstverlening te bieden

voor alle burgers en organisaties. Het garanderen van kwaliteit en continuïteit staat voorop.

De dienstverlening wordt geoptimaliseerd, steunend op volgende principes:

- Werken op afspraak is voor heel wat diensten op vandaag de regel geworden. Voor heel wat producten betekent het werken op afspraak immers een win-win: een gegarandeerde dienstverlening door de juiste, voorbereide persoon enerzijds en een efficiënte personeelsinzet anderzijds. De open huizen (cf. infra) spelen mee hun rol in de toeleiding naar de juiste afspraak, naar het juiste product (digitaal of fysiek).
- Creatie van open 'huizen', ruim toegankelijk, met een duidelijke basisdienstverlening:
- Het Sociaal Huis, waar de maatschappelijke dienstverlening centraal staat
- De Bib in het Park als vrijetijdslotet
- Sportloket in De Zwemkom
- Een algemeen onthaal – een 'hub' – waarvoor ruimte ontstaat door een sterke inzet op digitale dienstverlening.
- De invoering van SLA's (service level agreement) voor diverse vormen van dienstverlening.
- Bundeling van diensten in de deelgemeenten (bibliotheek en burgerzaken).
- Basisdienstverlening is voorzien in de 3 kernen, burgernabij.

Voor het algemeen onthaal wordt ingezet op het Gemeenteloket. Een open huis moet ook openheid uitstralen.

Maatschappelijk zijn heel wat deuren dicht gegaan naar aanleiding van de coronacrisis en kreeg de digitalisering een versnelling. De digitalisering biedt echter geen oplossing voor alles en voor iedereen.

Dienstverlening steunt op een dubbele ja: een 'ja' aan het afsprakensysteem in functie van gerichte dienstverlening en een efficiënte inzet van het personeel en een 'ja' aan de burger die op zoek is naar de juiste dienstverlening, die op een warme manier onthaald wordt. In die zin krijgt het onthaal van het Gemeenteloket een meer centrale inplanting, in de looplijn van de bezoeker, en wordt er gewerkt aan een sterkere clustering van de loketten op het gelijkvloers, voor burgerzaken en het woon- en energieloket.

De resultaten van het project Level, waaraan Wevelgem samenwerkte met Deerlijk en Wervik, worden meegenomen. In dit project werd gefocust hoe fysieke dienstverlening best gerealiseerd wordt in een gedigitaliseerde wereld.

In de deelgemeenten wordt verder ingezet op basisdienstverlening. In 2023 werd de verantwoordelijkheid opgenomen om dit engagement uit te breiden richting een basisdienst die door de bancaire sector zou opgenomen moeten worden door het plaatsen van een veel gebruikte geldautomaat in het centrum van Moorseele.

Ook de Bib in het Park neemt zijn rol op als open huis. Dit vertaalt zich in een laagdrempelig vrijetijdslotet en 'de' hub voor e-inclusie, met onder andere de standplaats van de digicoaches. De vernieuwde rol van de Bib ligt vast in een duidelijke visie: de bib als huis van beleving, als een huis om te delen en als huis van ontwikkeling.

De medewerkers van het Cultuurcentrum zijn verhuisd naar de bibliotheek en kunnen zo mee de dienstverlening verzekeren. Dit impliceert een uitbreiding van de bureelruimte, zonder afbreuk te doen aan de open ontmoetingsruimte die de bib op vandaag is, inclusief tentoonstellingsruimte, een erfgoedhoek en een infopunt toerisme.

Digitale dienstverlening is van groot belang en Wevelgem neemt plaats in het koppeloton. Naar aanleiding van de projectoproep 'Gemeente zonder gemeentehuis' wordt door de algemeen directeurs uit de regio samengewerkt aan een regionale visie op het vlak van dienstverlening in het algemeen en digitale dienstverlening in het bijzonder. Het project rond een regionale aanpak inzake digitale transformatie (2023 – 2025) is intussen opgestart onder de naam SHIFT en met de stad Harelbeke als penhouder. Naast het versterken van de digitale maturiteit van de personeelsleden werkt Wevelgem onder andere mee aan de ateliers rond digitaal ondertekenen en het meldpunt. Daarnaast werd vanuit Wevelgem ook het project 'burgerloket' van de stad Mechelen opgevolgd (digitalisering van 12 processen binnen Burgerzaken) en wordt er geparticipeerd aan het project 'website van de toekomst', getrokken door Leiedal.

- TOPdesk-software wordt verder uitgerold in de organisatie voor een aantal toepassingen. Wat de directe dienstverlening naar de burger toe betreft, onderbouwt deze software de uitbouw van een nieuw meldpunt, met kortere lijnen tussen betrokken dienst, cluster en melder. Dit nieuwe meldpunt wordt momenteel uitgetest bij de dienst Openbaar Groen en Netheid. De dienst Openbare Infrastructuur en Mobiliteit volgt. Dit impliceert een directere communicatie rond de opvolging van meldingen, wat op termijn moet evolueren tot een onlineopvolgsysteem. Dit meldpunt is ook gekoppeld aan planningssoftware voor de dienst.

- Nieuwe software (EagleBe) wordt gebruikt voor privaatieve ingebruiknames en bij uitbreiding nu ook voor evenementen. Ook de reservatie van feestmateriaal wordt binnen de tool geïntegreerd.
- Er wordt maximaal gestreefd naar de mogelijkheid om producten (inschrijvingen voor sport en jeugd, zaalverhuur...) via een webshop aan te kopen. Er is gekozen voor een uniforme en klantgerichte benadering, zonder hierbij de kwaliteit over het hoofd te zien. De wijze waarop ingeschreven kan worden, is deel van de aantrekkelijkheid en van de toegankelijkheid van het aanbod. Om hier een antwoord op te bieden werd de software KampAdmin aangekocht, die momenteel uitgerold wordt.
- Voor de verkoop van tickets binnen het Cultuurcentrum wordt de nieuwe software van Tixly gebruikt vanaf het seizoen 2023 – 2024 (aangekocht binnen het project van Cultuurconnect).
- Met Tomorrowlab als externe partner werden de mogelijkheden, binnen de contouren van het meerjarenplan, verkend rond innovatieve projecten. Op participatieve wijze wordt werk gemaakt van een outdoor jeugdhuis. (zie ook PB1-AP4 en PB2-AP7)

Bij de digitale ontwikkeling is e-inclusie een belangrijk aandachtspunt. Iedereen moet op een toegankelijke manier op de diensten kunnen rekenen. Het voorzien van fysieke huizen (cf. supra) en een ondersteuningsaanbod voor wie het moeilijk heeft in de digitale wereld zijn belangrijke randvoorwaarden bij verdere digitalisering. Vanuit diverse diensten (bibliotheek, sociale dienst, lokale dienstencentra) wordt hiervoor gezorgd. Via 3 subsidieoproepen zijn er extra middelen beschikbaar, wat ook toelaat om binnen het personeel ruimte te creëren om de diverse initiatieven te coördineren. Heel wat acties zijn intussen opgestart. Er werd al verwezen naar de digicoaches, die ook outreachend werken. Daarnaast is er een ruim pakket aan opleidingssessies uitgewerkt, dat via een ruime bekendmaking en het wegwerken van (o.a. financiële) drempels het doelpubliek zou moeten bereiken.

De papieren dragers, zoals de infokrant en de Wegwijzer, vormen toegankelijke informatiebronnen met een ruime verspreiding. De Wegwijzer, het maandblad vanuit de lokale dienstencentra, onderging een restyling en wordt gericht bezorgd aan de ouderen.

Ook binnen de cluster Vrije Tijd wordt verder belang gehecht aan papieren brochures om het aanbod te delen.

Binnen de gemeentelijke communicatie wordt rekening gehouden met de meer kwetsbare groepen. Hierbij moet minimaal getoetst worden op klare taal.

De website moet een bron zijn van actuele en correcte informatie, waar ook de burger, op zoek naar meer uitgebreide beleidsinformatie, vlot zijn weg vindt. Het intenser gebruik van webformulieren moet de digitale dienstverlening hierbij ondersteunen. Binnen de administratie is er een werkgroep die de kwaliteit en actualiteitswaarde van de pagina's mee gaat monitoren en zo de kwaliteit bewaakt. Voor de beide woonzorgcentra is er een eigen website gemaakt. Wevelgem werkt mee aan het project 'website van de toekomst', dat getrokken wordt vanuit de Intercommunale Leiedal.

De passende sociale media worden ingezet en de verdere ontwikkeling van deze media wordt nauw opgevolgd. 'Beeld' is een belangrijk communicatiemiddel dat ingezet wordt, gelet op de vlotte toegankelijkheid van visuele communicatie.

De informatie vanuit de gemeenteraad wordt verder gedeeld via livestreaming, gevolgd door het delen van het audio-verslag. Het delen van beleidsinformatie gebeurt vanuit een duidelijk kader, zowel vormelijk als inhoudelijk. Binnen de infokrant wordt beleidsinformatie sterker gekaderd.

De fysieke zittingen hebben in de Kleine Porsies een vaste stek gevonden. Dit kader draagt bij tot transparante en vlot toegankelijke raadzittingen, ondersteund door de best passende technologie.

Lopende en geplande investeringen:

- Herinrichting gemeenteloket
- Signalisatie Cultuurpad
- Schermen zaalbezetting socio-culturele gebouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	70.626	85.482	160.523	209.737	245.540	237.930
Ontvangsten	0	1.250	0	0	0	0
Saldo	-70.626	-84.233	-160.523	-209.737	-245.540	-237.930
Investeringen						
Uitgaven	3.285	43.983	61.945	994.920	88.111	15.000
Ontvangsten	0	0	0	315.000	0	0
Saldo	-3.285	-43.983	-61.945	-679.920	-88.111	-15.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB1-AP2: Wevelgem is een kind-, jeugd- en leeftijdsvriendelijke gemeente.

Wevelgem bouwt aan een kind- en jeugd vriendelijke gemeente, waarbij het stappenplan van kindvriendelikestedenengemeenten.be inspiratie biedt. Een aantal thema's worden participatief uitgekozen, waarmee de medewerkers van het team Jeugd – naast hun specifieke opdrachten – mee aan de slag gaan. We stimuleren de inspraak van kinderen en jongeren in het lokaal (jeugd)beleid, onder meer door belevingsonderzoek en een verankering van de jeugdreflex in de organisatie. Wevelgem creëert en stimuleert alle kansen tot meer lokaal jeugdwerk, waar ruimte is voor jeugdige innovatie en experimenteren.

Binnen het concept van kindvriendelijke gemeente is een thematische aanpak opgestart: enerzijds is er de focus op participatie van en communicatie naar kinderen toe, anderzijds is er het bouwen aan een kindvriendelijke ruimte (stappen binnen de verdere uitbouw van de speelweefselvisie). Het is de bedoeling om ook in 2024 nieuwe thema's aan te boren en te integreren binnen het beleid waar andere diensten de motor vormen.

Het Huis van het Kind is intussen voldoende sterk uitgebouwd, op basis van stevige partnerschappen. Wie op zoek is naar een geschikte partner op het vlak van gezinsondersteuning kan bij het Huis terecht. Met duidelijke linken naar welzijn, gelijke kansen, onderwijs en gezondheid staat het Huis voor een geïntegreerde benadering van het kind. (zie ook PB1-AP4)

Binnen het ouderenbeleid wordt gewaakt over de toegankelijkheid van publieke ruimten en gebouwen. Wie ouder wordt, moet zich op een veilige en comfortabele manier kunnen bewegen in de publieke ruimte.

Voor het plaatsen van zitbanken in de openbare ruimte is een duidelijk plan opgesteld. Dit plan vertrekt vanuit duidelijke criteria en gaat op participatieve wijze aan het werk, aansluitend bij het buurtgericht werken.

Voor de ouderen moeten er voldoende vervoermogelijkheden zijn, zodat ze vlot kunnen rekenen op de publieke dienstverlening. Binnen de mindermobielen centrale wordt – naast de inzet van de vrijwilligers met eigen vervoer – ook voorzien in eigen aangepaste wagen(s). Er is aandacht voor levenslang wonen en socio-culturele participatie.

De maatschappelijke participatie via vrijwilligerswerk is een belangrijk gegeven. Mensen blijven langer fit en willen zich inzetten voor de maatschappij. Hiermee wordt rekening gehouden in het vrijwilligersbeleid (cf. infra).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	27.355	24.561	29.500	25.500	24.710
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-27.355	-24.561	-29.500	-25.500	-24.710
Investerings						
Uitgaven	0	73.690	9.874	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-73.690	-9.874	0	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan: PB1-AP3: Wevelgem zet in op een maximale betrokkenheid van de inwoners bij hun gemeente en hun wijk.

Zo worden zorgzame buurten gebouwd, op maat van mensen.

Het lokaal bestuur (beleid en administratie) gaat naar de buurten om ten volle voeling te krijgen van wat er leeft. Wevelgem gaat de mensen letterlijk aanspreken, uitnodigen om aangesproken te worden. Verschillende diensten worden hierbij ingezet (cf. supra).

De buurtgerichte benadering werd in 2022 weer opgestart (na een aantal moeilijke periode ten gevolge van de coronapandemie). Zowel de maatschappelijke individuele dienstverlening als de directe leefomgeving krijgen hierbij aandacht. De inwoners worden mee uitgenodigd om hun buurt vorm te geven. Zo vormen het zitbankenplan en de invulling van speelpleinen een uitstekende casus om inspraak heel concreet te maken.

Binnen alle LDC's wordt overigens ingezet op buurtbabbels. Voor Het Knooppunt (Gullegem) zijn er nu ook twee wijkhuisjes in gebruik genomen. Enerzijds worden hier activiteiten vanuit het LDC georganiseerd, maar anderzijds biedt het een plaats aan buurtbewoners om zelf initiatief te nemen en elkaar te ontmoeten.

Er wordt verder ingezet op leef- en speelstraten. Waar mogelijk worden die meegenomen binnen de buurtgerichte werking of dienen ze als drijfriem voor deze werking.

De 'Leefbuurt' De Posthoorn is een voorbeeld van een sterk participatief project op wijkniveau, dat bovendien gekoppeld werd aan het gelijklopend project inzake zorgzame buurten. Naast de inrichting van de buurt – de stappen richting een klimaatrobuuste leefomgeving – ligt de nadruk op verbondenheid, op het samen leven. Het traject mondt uit in een inspiratienota, waaruit al een aantal acties vooruitgeschoven kunnen worden en verder in overleg invulling kunnen krijgen. Er kan hier verwezen worden naar ontharding van het wijkhart, de heraanleg van de Henri Debrabanderestraat of de aanpak van de laanbomen in de Sneppestraat. (zie ook PB4-AP8)

Binnen de buurtgerichte werking kan nagegaan worden hoe in overleg, binnen wijken, keuzes kunnen gemaakt worden omtrent de aanwending van beschikbare middelen binnen het budget.

Bij belangrijke investeringsprojecten, projecten inzake ruimtelijke planning... wordt verder ingezet op informatievergaderingen en infomarkten, die uitnodigen tot gesprek. Deze infoverstreking (met mogelijke participatie) beperkt zich niet tot de opstart van een project, maar wordt verder opgevolgd gedurende het verloop, met een degelijke afronding. Desgevallend kunnen dergelijke infomarkten benut worden in het kader van ruimere bevragingen.

Via digitale weg en via andere vormen van monitoring wordt opgevolgd wat leeft onder de bevolking. Passende participatietools kunnen worden ingezet (zoals bijvoorbeeld rond de centrumvernieuwing van Gullegem). Er is een overeenkomst met CitizenLab (binnen het raamcontract van de Vlaamse overheid), wat perspectief biedt op langere termijn wat de inzet van dit online platform betreft.

Met ondersteuning van de VVSG is een proefproject uitgewerkt binnen het Right to Challenge, een nieuwe vorm van burgerparticipatie die organisaties het recht geeft om een lokaal bestuur uit te dagen op die manier een taak over te nemen die door of voor deze overheid wordt uitgevoerd. Voor dit project wordt samengewerkt met de bedrijventerreinvereniging BLEie.

De adviesraden zijn een belangrijke partner, die hun rol ten volle kunnen opnemen binnen het goedgekeurde afsprakenkader.

Het participatiereglement werd aangepast in 2022 en voldoet aan de decretale verplichtingen op dit gebied. Binnen de gemeenteraadscommissie Algemeen Beleid werd al nagedacht over diverse participatievormen, die zeker ook mee een insteek kunnen vormen naar een volgende legislatuur.

In 2024 zijn er twee belangrijke verkiezingsdagen. Voor de lokale en provinciale verkiezingen is de opkomstplicht afgeschaft. Initiatieven worden genomen om te informeren en de opkomst te faciliteren. Bijzondere doelgroepen zijn jongeren, ouderen, mensen in armoede en personen met een handicap.

Wat de Europese verkiezingen betreft, is er voor het eerst de kans voor 16- tot 18-jarigen om hun stem uit te brengen. Om het stemmen voor ouderen te faciliteren wordt een stembureau ingericht in de 4 woonzorgcentra van de gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	19.623	9.998	24.144	51.309	35.750	34.644
Ontvangsten	0	0	25.064	30.000	5.000	0
Saldo	-19.623	-9.998	920	-21.309	-30.750	-34.644
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: PB1-AP4: Wevelgem voert een inclusief beleid.

Zo kan elke inwoner evenwaardig en evenredig deelnemen aan het maatschappelijke leven.

Het lokaal bestuur wil een burgers nabij bestuur zijn. De toegankelijkheid tot de dienstverlening wordt niet enkel gecreëerd door het inzetten op laagdrempeligheid en open huizen, maar ook door mensen aan te spreken, naar hen toe te stappen.

- Binnen de maatschappelijke dienstverlening vertaalt een melding van een niet-gekende problematische situatie zich in een aanmoediging om de stap richting hulpverlening te zetten. Dit betekent dat extra ingezet kan worden op huisbezoeken (bv. bij een opstartend dossier). Het toenemend aantal vragen naar hulpverlening zorgt voor een sterke bevraging van het maatschappelijk werk in de eerste lijn, waardoor de beschikbare tijd beperkt wordt. Via gerichte projecten – zoals het project Miriam voor alleenstaande moeders – kan, via projectsubsidies, specifiek en intensiever ingezet worden op ondersteuning. Voor dit project kon een verlenging voor een jaar bekomen worden.

- Ook via de inzet van brugfiguren (zowel in het basis als in het secundair onderwijs) en gezinsbegeleiding worden belangrijke stappen richting de klant gezet. Via de brugfiguur worden heel wat gezinnen bereikt en trajecten opgezet. Er werd voor 2 jaar intensief samengewerkt met Bamo. Vervolgens zal de focus gericht worden op de gemeentelijke basisschool, afdeling Hoogstraat. Om de resultaten te consolideren en de werking te versterken wordt ook een samenwerking met Ligo (centrum voor basiseducatie) opgezet.

- Een sterkere opvolging wordt voorzien van burgers die geconfronteerd worden met een mogelijke uithuiszetting, zodat hier preventief gewerkt kan worden.

- Ter versterking van het mentale welzijn zijn er zittingen van een eerstelijnspsycholoog opgezet in het Sociaal Huis, wat drempelverlagend moet werken voor deze hulpverlening. Dit kadert in het dichterbij brengen van specifieke dienstverlening voor de cliënten van de sociale dienst. De eerstelijnspsychologen houden ook zittingen in de 3 lokale dienstencentra.

- Met de focus op de buurten geven de lokale dienstencentra (LDC) mee invulling aan hun rol vanuit het woonzorgdecreet. De LDC's werken sterk samen. Vanuit projecten als 'Zorgzame buurten' en 'Zorgzaam Gullegem' is hier al op ingezet. Intussen zijn de buurtbabbels – na een coronapauze – met vernieuwde aandacht weer opgestart en wordt er werk van gemaakt om meer buurten te bereiken. Het aanspreken van de buurten is niet enkel een zaak van de lokale dienstencentra. Waar mogelijk wordt aangesloten vanuit andere diensten, dit in het kader van investeringsprojecten, participatie, sensibilisering... In Gullegem werden twee wijkhuisjes in gebruik genomen (overname vanuit de woonmaatschappij), dit in de Sint-Amandusdreef en in de wijk De Westakker – Kwadries.

- Binnen de projectoproep 'Zorgzame buurten' werden middelen gekregen voor het werken aan buurtgerichte zorg op De Posthoorn. Dit project kan rekenen op verdere ondersteuning tot in het najaar. De koppeling met de geplande investeringsprojecten, in het kader van het project 'Leefbuurt De posthoorn' (cf. infra), geeft aanleiding tot ruimere ontmoeting en participatie. Deze buurtgerichte werking krijgt zijn vertaling in een antennepunt voor het lokaal dienstencentrum door een samenwerkingstraject met de basisschool en de vzw VKBO Guldenberg, die de kerk zal aankopen. Concrete verdere invulling maakt voorwerp uit van verder overleg. Op de Wijnberg gaan activiteiten van LDC Elckerlyc door in De Spatie.

- Gelet op de geïntegreerde inzet inzake buurtwerk en gelet op actuele noden wordt minder gefocust op buurtwerk vanuit de sociale dienst. Voor de opvolging van nieuwe projecten van de woonmaatschappij is er ook inzet vanuit hun maatschappelijk werkers.

- Vanuit de outreachende werking van de diverse stafmedewerkers van het team Jeugd binnen de dienst Vrije Tijd wordt het jeugdopbouwwerk verder opgevolgd. Indien nodig wordt ondersteuning ingehuurd bij gespecialiseerde dienstverleners op het vlak van jeugdopbouwwerk.

- Het project Overkop focust sterk op de echte Overkophuizen (zie onder andere Menen en Kortrijk). In Wevelgem wordt, naast de verdere uitbouw van de OverkopSpot in samenwerking met JC Ten Goudberge, werk gemaakt van een actieplan rond het mentaal welbevinden van jongeren, getrokken vanuit het team Jeugd, samen met interne en externe partners.

De sociale dienst zet samen met de sociale diensten van de mutualiteiten en het CAW in op meer samenwerking en afstemming in het kader van het geïntegreerd breed onthaal. Ten gevolge van efficiëntie-oefeningen en schaalvergroting binnen een aantal organisaties lijkt de vraag naar algemene sociale dienstverlening vanuit het nabije lokaal bestuur toe te nemen.

Een gebouw voor de fysieke uitbouw van een Sociaal Kruidenier, een buurtwinkel tegen armoede, werd aangekocht in de Lode De Boningestraat. Dit gebouw biedt ook ruimte voor bijkomende diensten of geïntegreerde dienstverlening. Zo wordt er een ontmoetingsplek gecreëerd en is er ruimte voor de consultaties van Kind en Gezin. De verdiepingen zullen in eerste instantie benut worden als een tijdelijk onderkomen voor klassen van de gemeentelijke basisschool, tijdens de verbouwwerken.

De opening van de 'winkel' wordt gepland in september 2024. Een coördinator vanuit het Sociaal Huis staat in voor de exploitatie, steunend op een stevige samenwerking met vrijwilligers. De werking stoelt op de kwaliteitseisen van Sociaal Kruideniers Vlaanderen. De inzet en de ervaring vanuit de vzw Tastoe kan binnen de vernieuwde werking een grote meerwaarde en ondersteuning bieden. De samenwerking tussen de vzw en het OCMW zal geherdefinieerd worden vanuit het nieuw concept binnen een nieuwe omgeving. Het Sociaal Huis werkt op dit terrein ook verder met Foodact13 en het voedseldistributiecentrum.

De professionele activering van mensen wordt bevorderd. Werk is de beste garantie tegen armoede.

- De maatschappelijke dienstverlening opent poorten naar het normaal economisch circuit (samenwerking met stafmedewerker lokale economie, drempels verlagen voor activering via artikel 60 binnen vzw's...)
- Wevelgem zet in op de samenwerking met maatwerkbedrijven en creëert ruimte voor de inzet van drie LDE-plaatsen (lokale diensteneconomie).
- Wevelgem participeert aan het regio-overleg sociale economie.

Er wordt een extra medewerker ingezet op de activering. Middelen zijn hiervoor beschikbaar vanuit het Lokaal Activeringspact (Vlaamse overheid, gericht op activering leefloongerechtigden) en vanuit de samenwerking binnen de regio aan het ESF-project capacity building.

De vzw SEW (Sociale Economie Wevelgem), ontstaan vanuit de vroegere PWA-werking en waarin het lokaal bestuur vertegenwoordigd is, biedt al jaren werk aan een grote groep poetshulpen en beantwoordt een lokale vraag aan poetshulp. De marktomstandigheden zorgen voor druk op de dienstencheque-ondernemingen, waarbij schaalvergroting vereist is omwille van de leefbaarheid. De vzw vond hiervoor met de vzw Comforte (binnen de Ubuntu-groep) een partner. Het lokaal bestuur neemt zijn verantwoordelijkheid om de continuïteit te verzekeren door mee in te staan voor de financiering van overgangsmaatregelen voor het personeel. De fysieke link met de gemeente wordt behouden binnen de gemeentelijke infrastructuur.

Kinderarmoede wordt opgevolgd en aangepakt in samenwerking met de scholen en het Huis van het Kind. De diverse initiatieven worden gebundeld binnen een kinderarmoedeplan.

Kwetsbare burgers worden versterkt op het vlak van kwalitatieve huisvesting en rationeel energiegebruik. De structurele samenwerking tussen de cel Wonen, de sociale dienst en andere initiatieven (zoals de woonclub) wordt verankerd in het woon- en energieloket, dat zich natuurlijk ook richt tot alle burgers met vragen op dit domein. (zie ook PB3-AP8)

De woonmaatschappij SW+ - met als werkgebied Kortrijk en Wevelgem - is opgericht. De sociale woningen van het OCMW worden beheersmatig overgedragen naar SW+. Een samenwerkingsovereenkomst tussen lokaal bestuur en de woonmaatschappij wordt uitgewerkt, zodat de continuïteit van de samenwerking geborgd blijft, rekening houdende met de gewijzigde realiteit op het vlak van regelgeving. Ook binnen de toewijzingsraad speelt het lokaal bestuur - via een ambtelijke vertegenwoordiging - zijn rol.

Acties zijn opgezet om het gebruik van de UiTPAS te verhogen, zowel langs de aanbodzijde als wat het aantal gebruikers betreft.

Het subsidiereglement voor verenigingen die het kansentarief in hun werking toepassen, werd geëvalueerd en aangepast. Met deze aanpassing wordt een sterkere differentiatie bereikt in functie van het effectief verstrekken van een kansentarief.

Lopende en geplande investeringen:

- Inrichting locatie sociale kruidenier

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	408.064	451.864	478.354	626.774	818.115	702.959
Ontvangsten	405.109	606.705	490.984	628.059	598.821	444.193
Saldo	-2.955	154.841	12.630	1.285	-219.294	-258.766
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	25.000	230.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	50.000	0
Saldo	0	0	0	-25.000	-180.000	0
Financiering						

Prioritair actieplan: PB1-AP5: Het gemeentelijk toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid wordt integraal benaderd.

De integrale aanpak van het toegankelijkheidsbeleid wordt verankerd in de structuur van de organisatie. Deze integrale aanpak wist ook de jury voor 'meer mobiele gemeente' te overtuigen. De toegankelijkheidsidee is sterk verankerd binnen de diverse diensten.

Er wordt ingezet op de fysieke toegankelijkheid van gemeentelijke gebouwen en het openbaar domein.

- Bewuste ingrepen zijn voorzien bij geplande werken aan gebouwen (aanpassingswerken aan CC Guldenberg o.a. in functie van wie minder mobiel is, de toegangsdeuren van De Schelp).
- In de accommodatie wordt rekening gehouden met de toegankelijkheid voor diverse groepen, bvb. voor jonge gezinnen (verzorgingstafels, ...), minder mobiele mensen (rolstoelen, ...).
- Er gebeurt een grondige screening van de toegankelijkheid bij nieuwbouwprojecten (zie bvb. het zwembad, ontmoetingscentrum Gullegem) en voor bestaande gebouwen worden verbeterpunten stelselmatig aangepakt.
- Barrières op het openbaar domein worden vermeden en weggewerkt. Bushaltes worden aangepakt, borduren in de centra werden verlaagd.

Ook in de vrije tijd moet op de toegankelijkheid van allen ingezet worden.

Binnen het sportbeleid is er specifiek aandacht voor G-sport (sport voor personen met een handicap), zowel binnen het eigen aanbod, als binnen de werking van clubs.

Acties zijn opgezet om het gebruik van de UiTPAS te verhogen, zowel langs de aanbodzijde als wat het aantal gebruikers betreft.

Het subsidiereglement voor verenigingen die het kansentarief in hun werking toepassen, werd geëvalueerd en aangepast. Met deze aanpassing wordt een sterkere differentiatie bereikt in functie van het effectief verstrekken van een kansentarief. (zie ook PB1-AP4)

Er wordt ook ingezet op de toegankelijkheid van evenementen.

- De toegankelijkheidschecklist voor evenementen, zoals opgemaakt door Inter, kreeg een lokale vertaling. Enkele gemeentelijke initiatieven werden gescreend en volledig toegankelijk gemaakt in samenwerking met De Stroom vzw zodat ze kunnen dienen als proeftuin voor andere evenementen.
- Via het convenantenverhaal worden organisatoren aangemoedigd om de toegankelijkheid van hun evenement te bevorderen. De dossierbeheerders ondersteunen de organisatoren bij het effectief werken rond de thema's duurzaamheid, integratie en toegankelijkheid.
- Specifieke initiatieven voor mensen met een beperking worden genomen.

Parallel hiermee wordt het gebruik van de European Disability Card aangemoedigd.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- De Schelp: vervangen voordeuren
- Toegankelijke bushaltes

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	16.905	35.173	60.515	356.119	359.672	358.811
Ontvangsten	490	802	7.610	440.171	359.437	324.557
Saldo	-16.415	-34.371	-52.904	84.053	-235	-34.254
Investeringen						
Uitgaven	9.132	0	0	7.102	65.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	20.000	90.000	0
Saldo	-9.132	0	0	12.898	25.000	-20.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB1-AP6: Aan elke inwoner wordt een toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat aangeboden.

De dienstverlening aangeboden vanuit de Thuiszorg wordt behouden, waarbij de aandacht gaat naar de meest kwetsbare inwoners.

- Er is de verdere inzet via poetshulpen, die ondersteund worden in hun werking met de meest kwetsbaren via intervisie en vorming.
- Er worden maaltijden aan huis aangeboden.
- Er kan een ruimer beroep gedaan worden op de klusjesdienst, voor specifieke taken. In de tarieven is intussen ook een tussentarief voorzien. Voor de meest kwetsbaren wordt een sociaal tarief aangeboden.
- Een coördinerende rol wordt opgenomen op het vlak van thuiszorg, zodat cliënten tijdens het volledig traject van thuiszorg opgevolgd worden.
- Opportuniteiten worden benut om contact te houden met het doelpubliek (zie bijvoorbeeld het bezorgen van de Gele Doos).

Er is ruimte voor initiatieven rond de ondersteuning van mantelzorgers, binnen het statuut dat voor hen ontwikkeld is.

De reglementering inzake sociaal pedagogische toelage, toelage voor thuisverzorging en vakantietoelage werd geactualiseerd, inhoudelijk en financieel. Er komt één thuiszorgtoelage.

Binnen de woonzorgcentra is er in de eerste plaats een sterke samenwerking tussen de eigen woonzorgcentra, Het Gulle Heem en Elckerlyc. Heel concreet wordt volgend jaar een elektrische liftbus aangekocht die gedeeld wordt voor het vervoer van bewoners.

Binnen de gemeente wordt waar mogelijk en binnen een gelijkwaardige relatie, samengewerkt met de private woonzorgcentra, waarbij de focus ligt op de zorgvragen van de klant en de betaalbaarheid van de zorg.

Er is een intentieverklaring goedgekeurd om werk te maken van concretere samenwerking tussen het lokaal bestuur (via het woonzorgcentrum Elckerlyc) met het woonzorgcentrum Sint-Camillus.

Er is een duidelijke bereidheid om in de keuken van WZC Elckerlyc maaltijden te bereiden voor WZC Sint-Camillus. Dit zou kunnen op contractuele basis. Formele samenwerkingsvormen (in het kader van het decreet Lokaal Bestuur) kunnen desgevallend onderzocht, maar hiervoor is voldoende duidelijkheid vereist omtrent de wederzijdse verwachtingen.

Uitgangspunt is het respecteren van de bestaande contracten van het WZC Elckerlyc (o.a. het behoud van het bestaand personeel). Noch directe winst (door het aanrekenen van een marge) noch verlies (als een vorm van subsidiëring) mogen het resultaat zijn van de mogelijke samenwerking.

Voor de kostprijs van de maaltijden wordt uitgegaan van kostdeling. Een eventueel surplus wordt gehaald uit het benutten van schaalvoordelen.

De vraag vanuit Sint-Camillus voor gezamenlijke assistentiewoningen kan zowel vanuit ruimtelijk als financieel perspectief positief zijn. Op vandaag voldoen de woningen in Ter Meersch aan de normen en is er nog voldoende vraag naar deze woonvorm voor een betaalbare prijs. In het belang van de bewoners wordt verder gericht geïnvesteerd in het gebouw. Sint-Camillus staat – als meest nabij woonzorgcentrum - in voor de noodoproepen vanuit de assistentiewoningen.

In de woonzorgcentra werd in 2023 het BelRAI-systeem ingevoerd, in functie van het optimaliseren van de zorg.

Binnen de sector worden er problemen gemeld omtrent de inzet van voldoende gekwalificeerd personeel. Binnen Het Gulle Heem en Elckerlyc worden de vooropgezette personeelsnormen vlot gehaald. De aanvullende financiering wordt ook volledig benut door de invulling van 15% bijkomende tewerkstelling boven de norm.

De nodige ramingen zijn voorzien in functie van het behoud van een kwaliteitsvolle zorg, zoals een passieve tillift voor Elckerlyc of hoog-laagbaden en een belevistafel voor Het Gulle Heem.

Vanuit het overleg met een private partner uit de sector VAPH (personen met een handicap) wordt – via de woonmaatschappij – ingezet op het vlak van begeleid wonen om een ruimer aanbod binnen de gemeente te realiseren.

Lopende en geplande investeringen:

- Thuisbezorgde maaltijden: elektrische wagen
- WZC Elckerlyc: materialen (bv. tilliften)
- WZC Het Gulle Heem: materialen (bv. tilliften, relaxen, baden, ...)
- WZC Het Gulle Heem: belevistafel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	761.554	776.244	840.896	1.036.333	1.021.267	1.029.748
Ontvangsten	642.988	595.528	634.395	696.456	709.000	723.080
Saldo	-118.566	-180.716	-206.501	-339.877	-312.267	-306.668
Investerings						
Uitgaven	70.564	155.041	4.542	48.278	95.345	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-70.564	-155.041	-4.542	-48.278	-95.345	0
Financiering						

Prioritair actieplan: PB1-AP7: Het lokale veiligheidsbeleid wordt gerealiseerd, waarvoor sterk samengewerkt wordt met

de partners in de politie- en de hulpverleningszone.

Veiligheid is een belangrijke behoefte voor ieder individu. De veiligheid in de gemeente wordt in de eerste plaats gerealiseerd door de politiezone en de hulpverleningszone, waarin we mee verantwoordelijkheid opnemen.

Met de leiding van de politie is een structureel overleg opgebouwd met burgemeester, kabinetsmedewerker, algemeen directeur, diensthoofd Secretariaat en de beleidsmedewerker algemeen directeur, die mee veiligheid opvolgt. Naast dit overleg wordt verder ingezet op de veiligheidscel, waarbinnen de diverse disciplines uit de noodplanning elkaar ontmoeten. Veiligheid wordt hiermee binnen het lokaal bestuur gedragen vanuit volgende invalshoeken:

- de burgemeester, hierbij ondersteund, vanuit zijn wettelijke bevoegdheid
- de administratief-juridische opvolging, vanuit de dienst Secretariaat
- de rol van het diensthoofd Secretariaat als SPOC (single point of contact) inzake administratieve handhaving
- de noodplanning, met de rol van de noodplanningsambtenaar en de specifieke rol van discipline 5, verankerd binnen de gemeentelijke organisatie, met de focus op onder andere crisiscommunicatie
- de inzet op evenementen, met specifieke opvolging vanuit de cluster Vrije Tijd (dossierbeheerders), en een hieraan gekoppeld veiligheidsoverleg.

Er is samenwerking met de stad Menen binnen de projectoproep ter preventie van gewelddadige radicalisering, extremisme en polarisatie. Er werd onder andere al ingezet op vorming voor de medewerkers. Dit kan mee ondersteuning bieden aan de werking van de lokale integrale veiligheidscel.

Binnen de hulpverleningszone zijn er geen wijzigingen gepland inzake de brandweerposten in Gullegem en Wevelgem binnen het meerjarenplan. Een kazerneringsovereenkomst is afgesloten door alle gemeenten van de zone. Er worden door alle gemeenten investeringssubsidies voorzien, o.a. specifiek voor kazernering. Met deze middelen zullen de kazernes voor de toekomst gebouwd worden vanuit Fluvia. Bijsturing is mogelijk op basis van opportuniteiten. De gemeente is bereid hiertoe bij te dragen.

Het inzetten van de eigen gemeenschapswacht laat toe om specifieke accenten te leggen. In overleg met de politiezone wordt ingezet op heel gerichte sensibilisatiecampagnes op het vlak van inbraakpreventie. Dit ter aanmoediging van de burger, die vervolgens – gesubsidieerd – de nodige preventiewerken kan uitvoeren.

De druk op het openbaar domein neemt toe. Signalen inzake overlast en een gevoel van onveiligheid op bepaalde locaties worden ernstig genomen en vragen om een gecoördineerde aanpak. Gerichte inzet van politie (wijk, patrouille) en gemeenschapswacht dragen hiertoe bij, naast mogelijke acties inzake jeugdopbouwwerk.

De gemeente stimuleert verder de werking van buurtinformatienetwerken, wat een succesvol verhaal blijkt.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Investeringsstoelage hulpverleningszone Fluvia
- Bijdrage voor kazernering aan hulpverleningszone Fluvia

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.810.348	4.781.604	4.940.998	5.226.925	5.789.315	5.935.377
Ontvangsten	6.720	800	0	0	0	0
Saldo	-4.803.628	-4.780.804	-4.940.998	-5.226.925	-5.789.315	-5.935.377
Investerings						
Uitgaven	108.810	592.410	375.270	383.541	468.776	681.438
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-108.810	-592.410	-375.270	-383.541	-468.776	-681.438
Financiering						

Prioritair actieplan: PB1-AP8: De begraafplaatsen op een menselijke, warme, herkenbare en troostende manier benaderen.

Het toekomstplan begraafplaatsen gaat met diverse thema's en uitdagingen aan de slag. Begraafplaatsen vertellen heel wat over het verleden, de geschiedenis. Het funerair erfgoed legt mee deze link van verleden naar heden. De ruimte is schaars. Acties worden ontwikkeld om op een ruimtezuinige wijze te begraven. Er is aandacht voor nieuwe vormen van begraven, zoals de natuurbegraafplaats.

De veiligheid op de begraafplaatsen wordt ondersteund met verhoogde controle (verplaatsbare camera's), maar er wordt ook sensibiliserend ingezet op respectvolle begraafplaatsen en directe meldingen. Er is verhoogde aandacht voor het esthetisch uitzicht van deze locaties, die ook een plaats van ontmoeting zijn, vlot toegankelijk. Ook de begraafplaats in de Menenstraat – als verlengstuk van het park – wordt groener en nodigt meer uit tot passage. Een ontwerpvisie is opgemaakt.

Er zijn acties om kinderen meer vertrouwd te maken met rouwverwerking en begraafplaatsen. Het afscheid hoort bij het leven. Als troost- en koestergemeente heeft Wevelgem hiervoor bijzondere aandacht.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Begraafplaatsen: aanleg urnenbos
- Begraafplaatsen: deels verharderen van de hoofdpaden
- Oude begraafplaats Wevelgem: uitvoeren visieplan

Van 01/01/2023 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	4.000	13.000	12.597
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-4.000	-13.000	-12.597
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	119.524	0	230.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-119.524	0	-230.000
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB2: De gemeente is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen.

Kwalitatieve omschrijving: Dit zowel in verenigingen, in buurten, binnen ondernemingen, private en publieke dienstverleners. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. Gemeenschapsvorming, een sterk vrijetijdsaanbod en een ondersteunend gezondheidsbeleid versterken het welbevinden van de inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.382.102	1.719.254	1.748.077	2.161.705	2.148.594	2.085.204
Ontvangsten	179.775	288.980	453.322	470.130	558.250	519.090
Saldo	-1.202.327	-1.430.274	-1.294.755	-1.691.575	-1.590.344	-1.566.114
Investeringen						
Uitgaven	11.399.471	8.946.490	3.310.734	11.066.626	9.201.356	3.200.000
Ontvangsten	813.250	6.065.564	1.175.501	2.883.393	4.546.692	1.937.000
Saldo	-10.586.221	-2.880.926	-2.135.233	-8.183.233	-4.654.664	-1.263.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP1: Wevelgem ondersteunt verenigingen structureel in hun werking.

De administratieve last wordt tot een minimum herleid.

Verenigingen worden structureel ondersteund in hun werking. Dit gaat zowel om amateurkunstenverenigingen, socio-culturele verenigingen, erfgoedverenigingen, sportverenigingen als jeugdverenigingen. Voor alle verenigingen betekent dit o.a. financiële steun. De toekenning van werkingssubsidies is sterk vereenvoudigd, zodat de administratieve last voor de verenigingen beperkt wordt. De subsidiebedragen worden jaarlijks aangepast aan de index. Elke vereniging krijgt minimaal 250 euro als ondersteuning voor zijn werking.

Ook voor de verenigingen waren de afgelopen jaren niet evident (corona- en energiecrisis). Via relancemaatregelen gingen extra middelen naar de verenigingen. In de diverse subsidiereglementen is een indexering voorzien, terwijl de tarieven gelijk blijven, wat een structurele ondersteuning impliceert.

Er wordt verder ondersteuning geboden aan de jeugdhuisen. Dit kan – op afroep – via het team Jeugd of op structurele wijze via een weddetoelage binnen het convenant, wat al geruime tijd zo is voor vzw Jeugdclub Ten Goudberge. Ook deze betoelaging is welvaartsvast en evolueerde van 75% naar 80% van de gesubsidieerde wedde. Binnen het team Jeugd is het ondersteunen van de jeugdverenigingen een belangrijke taak.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	356.573	385.248	217.179	235.670	239.676	244.390
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-356.573	-385.248	-217.179	-235.670	-239.676	-244.390
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP2: De gemeente en verenigingen nemen samen de verantwoordelijkheid op.

Dit bij de uitbouw en het beheer van specifieke infrastructuur.

De structurele ondersteuning van de jeugdinfrastructuur blijft gewaarborgd. Het reglement inzake subsidiëring van jeugdlokalen is vereenvoudigd en geactualiseerd. Belangrijk is dat de subsidiebedragen gekoppeld zijn aan de ABEX-index, de index van de bouwrijzen. De actualisatie ging hierbij terug tot de meest recente vaststelling van de bedragen. Daarnaast wordt ingezet op duurzaamheid en energiebesparingen. De gebouwen worden hiervoor gratis doorgelicht en er wordt een extra kredietlijn van 100 000 euro gecreëerd per vereniging.

De gemeente kent een sterk uitgebouwde socio-culturele infrastructuur. Voor het nieuw ontmoetingscentrum voor Gullegem is intussen een ontwerper aangeduid (cf. infra). Er wordt ruimte gecreëerd om een antwoord te bieden op de vastgestelde vragen vanuit de lokale gemeenschap.

In Wevelgem biedt het nieuwe gebouw, gelegen naast de Porseleinhallen, bijkomende ruimte - op een wat kleinere maat - als ontmoetingsplaats voor heel wat initiatiefnemers. (zie ook PB2-AP13)

Binnen de sport wordt samengewerkt met de voetbalclubs, waarbij via een vernieuwde overeenkomst verder gefocust wordt op responsabilisering, rationeel energieverbruik en lokale verankering. De afspraken inzake energieverbruik leiden tot mogelijk hogere betoelaging als bespaard wordt binnen het voorziene basispakket. Er zijn duidelijke afspraken gemaakt voor investeringen in infrastructuur in de drie sportcentra. In 2024 kunnen op de drie sportcentra nieuwe kleedkamers geopend worden.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- investeringssubsidie voor jeugdlokalen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	140.041	112.470	214.076	224.000	220.000	220.000
Ontvangsten	28.243	21.836	4.044	10.000	10.000	10.200
Saldo	-111.798	-90.634	-210.032	-214.000	-210.000	-209.800
Investeringen						
Uitgaven	9.604	219.378	0	160.000	160.000	70.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.604	-219.378	0	-160.000	-160.000	-70.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP3: De gemeente ondersteunt financieel en logistiek de organisatie van grote en kleine evenementen.

Die evenementen dragen onder andere bij aan de doelstellingen inzake gemeenschapsvorming, duurzaamheid, toegankelijkheid en inclusie.

Evenementen worden in de gemeente zowel logistiek als financieel ondersteund. Met grotere initiatieven gebeurt dit op basis van convenanten, waarin concrete afspraken gemaakt kunnen worden die mee het gemeentelijk beleid ondersteunen. Deze initiatieven kunnen een stijging van hun betoelaging krijgen tot 50%.

- De verenigingen waarmee convenanten afgesloten werden/worden in het kader van evenementen, kunnen versneld de voorziene extra betoelaging ontvangen. Hiertoe worden duidelijke criteria opgesteld, die eenvoudig afgetoetst kunnen worden, zowel op het vlak van duurzaamheid, inclusie als toegankelijkheid. Het moederconvenant werd hiertoe aangepast. De procedure rond deze zogenaamde DIT-criteria wordt geëvalueerd en vereenvoudigd, zonder aan zijn doelstellingen in te boeten.

- Twee bijkomende organisaties stappen in het convenantenverhaal (Bascuulfeesten en Moorsele Fly inn). Na evaluatie wordt de betoelaging voor twee meerdaagse activiteiten verruimd (Jeugdfeesten, Ter Walle).

- Organisatoren van evenementen krijgen een duidelijke dossierbeheerder binnen de gemeente. In het bijzonder wordt hierbij aandacht gegeven aan de veiligheidsaspecten die bij een organisatie komen kijken. Binnen de cluster Vrije Tijd wordt deze veiligheidsbenadering gedeeld als een gezamenlijke verantwoordelijkheid.

- Verdere betoelaging van gemeenschapsvormende activiteiten, bijzondere projecten, buurtinitiatieven en jaarfeesten. Ook loopwedstrijden, tentoonstellingen beeldende kunst en herdenkingen van de oorlogen worden sinds 2023 betoelaagd.

- Voor de ondersteuning van activiteiten voor een goed doel, is een creditnotasubsidie uitgewerkt, die resulteert in een korting voor gebruik van gemeentelijk materiaal of infrastructuur.

- Er zijn overeenkomsten aangegaan met de belangrijke wielervedstrijden in onze gemeente, waarbij Wevelgem zich verder kan profileren als fietsgemeente. Met de organisatie van Gent-Wevelgem wordt ingezet op bijkomende randanimatie.

- Het evenementenloket 'Ik organiseer' is vernieuwd. De software, die ook voor privaatieve ingebruiknames ingezet wordt, is nu de digitale toegangspoort voor de organisator. Dit is een gebruiksvriendelijke software, waarin ook de

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	389.524	377.710	458.083	503.900	505.200	511.570
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-389.524	-377.710	-458.083	-503.900	-505.200	-511.570
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP4: Alle kinderen en jongeren krijgen de nodige ruimte om te spelen in Wevelgem.

De speelweefselvisie wordt verder uitgevoerd en via de vakantiewerking zorgen we voor een breed aanbod in de vakanties.

Voor de speelpleinwerking is een convenant afgesloten met vzw Katjeduk. Deze vzw is een belangrijke partner op het vlak van speelpleinwerking, waaraan ondersteuning geboden wordt, rekening houdend met resultaatgerichte afspraken en met respect voor eigen accenten. Daarnaast is er de werking van Haasje-Over.

Vakantiewerking, een aanbod naar kinderen toe tijdens de schoolvakanties, wordt beschouwd als een basisdienstverlening. Dit betekent dat deze dienstverlening, rekening houdend met de vraag, voorzien wordt dicht bij de burger – in de verschillende deelgemeenten – en tijdens alle vakanties. Deze vraaggerichte benadering omvat een permanente evaluatie van het aanbod en heeft zich de afgelopen jaren vertaald in een verruiming. De uitdaging is om binnen dit ruime aanbod de kwaliteit te verzekeren en aandacht te hebben voor de huidige en potentiële aanbieders. Bijkomende middelen zijn voorzien om de werking te verzekeren van voldoende ervaren begeleiding. Tijdens de zomervakantie worden de vrijwilligers ondersteund door jobstudenten, met een zekere ervaring in het jeugdwerk of met een specifieke opleiding.

De eigen vakantiewerking is ook een inclusieve werking, waarvoor gesteund wordt op specifieke expertise van vzw De Stroom.

Naast de typische vakantiewerking wordt verder ingezet op de organisatie van sportkampen nieuwe stijl, die aansluiten bij de opvangbehoefte. Het lokaal bestuur kiest voor een duidelijk aanvullend aanbod, dat in zijn totaliteit van wezenlijk belang is om aan de totale vraag te beantwoorden.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Inrichting speelzones

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	172.342	205.004	240.648	261.647	270.962	265.077
Ontvangsten	45.124	50.676	68.381	70.000	70.000	71.400
Saldo	-127.218	-154.327	-172.266	-191.647	-200.962	-193.677
Investerings						
Uitgaven	2.904	0	0	27.688	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.904	0	0	-27.688	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP5: Wevelgem maakt werk van een kwalitatieve en toegankelijke sport- en beweegruijnte.

Die zet aan om te sporten en te bewegen.

Vanuit de sportdienst wordt een 'activeringsbeleid' gevoerd met het oog op levenslange sportparticipatie via een laagdrempelig beweeg- en sportaanbod, de zogenaamde sportpromotie. Verschillende doelgroepen komen hierbij aan bod. Dit start bij een laagdrempelig aanbod zoals multimove, vanaf de kleuters, over zwemlessen voor diverse doelgroepen, tot een (toegankelijk) aanbod voor volwassenen en ouderen. Specifiek wordt ook verder ingezet op de werking voor personen met een beperking en op gezinssport. Daarnaast worden partners en/of derden ondersteund met het oog op een zo groot mogelijk sportaanbod.

De sportinfrastructuur wordt intensief gebruikt door verenigingen en in het kader van een eigen aanbod. Maar ook de individuele sportbeoefenaar maakt vlot gebruik van de beschikbare accommodatie. Het zwembad en de atletiekpiste bieden alvast een antwoord aan de individuele sporter. In het zwembad vormen de sportieve zwemmers een belangrijke doelgroep, naast de jonge gezinnen.

Waar mogelijk wordt bij de inrichting van de publieke ruimte uitgenodigd tot bewegen en sporten. Het gebruik van de publieke ruimte – in het kader van ontmoeting, beweging, maar ook als rustpunt – wordt een belangrijke uitdaging, die een multidisciplinaire aanpak vergt.

Een buitensportplan werd opgemaakt en omvat een overzicht van locaties waar er buiten gesport kan worden. Binnen het zomeraanbod worden deze locaties benut voor allerlei activiteiten, zodat de mogelijkheden ook ruimer bekend worden. Samen met het team Jeugd en de dienst Openbaar Groen en Netheid wordt mogelijk verdere invulling van deze locaties bekeken. (zie ook PB3-AP4 en PB5-AP1)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	59.733	88.674	124.673	135.281	144.400	139.925
Ontvangsten	54.748	82.857	95.521	85.000	100.500	102.510
Saldo	-4.986	-5.817	-29.151	-50.281	-43.900	-37.415
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP6: Meer mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd voor inwoners en verenigingen.

Dit gebeurt door een kwalitatieve en kwantitatieve uitbreiding van de sportinfrastructuur.

Rond de vernieuwde sporthal van Moorsele is al overlegd met de clubs. Het dossier is opgestart en het bouwprogramma wordt concreter.

De Zwemkom heeft de verwachte aantrekkingskracht en beantwoordt aan de vooropgezette doelstellingen.

Wat schoolzwemmen betreft, is tegemoetgekomen aan de vraag tot ruimere subsidiëring van het busvervoer naar het zwembad. De subsidie is verdrievoudigd, zodat de inzet van vervoer geen drempel mag zijn om zwemlessen aan te bieden aan de leerlingen.

Waar mogelijk wordt bij de inrichting van de publieke ruimte uitgenodigd tot bewegen en sporten. Het gebruik van de publieke ruimte – in het kader van ontmoeting, beweging, maar ook als rustpunt – wordt een belangrijke uitdaging, die een multidisciplinaire aanpak vergt. (zie ook PB2-AP5).

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Sportcentrum Wevelgem, Gullegem, Moorsele : bijkomende kleedkamers
- Sportcentrum Gullegem; heraanleg parking en toegangsweg
- Sportcentrum Gullegem: renovatie asbestdak cafetaria
- Sporthal Moorsele: voorbereiding nieuwbouw

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	30.366	47.420	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.366	-47.420	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	9.365.510	820.871	455.334	2.990.653	180.000	160.000
Ontvangsten	533.747	0	0	0	0	50.000
Saldo	-8.831.763	-820.871	-455.334	-2.990.653	-180.000	-110.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP7: Het geïntegreerd aanbod van het Cultuurcentrum en de bibliotheek is veelzijdig en kwaliteitsvol.

Kernwoorden zijn spreiding, diversiteit, toegankelijkheid, duurzaamheid, verbinding en experiment.

De integratie van het cultuurcentrum en de bibliotheek draagt bij tot een nog beter afgestemd aanbod. Dit aanbod blijft – vanuit de sterktes - van een hoogkwalitatief niveau.

- Het cultuurcentrum heeft met een eigen profiel zijn vaste plaats binnen de cultuurcentra in de regio
- Er is aandacht in de programmering voor variatie en een verscheidenheid aan doelgroepen. Ook jongere mensen moeten vlot de weg naar het CC vinden.
- Er worden kansen gegeven aan lokaal talent.
- Samenwerkingsopportunities met cultuurhuizen in de regio worden benut.
- Er wordt verder geïnvesteerd in de fysieke collectie van de bib. De digitale collectie breidt uit.
- Vanuit de geïntegreerde werking kan gesproken worden van een breed vrijetijdsloket.

Het cultuurcentrum zet verder in op nieuwe initiatieven (extra muros). Zowel de Porseleinhallen als de evenementenweide (het Park) lenen zich tot een aanbod gericht op een talrijk publiek.

Er wordt ruimte gecreëerd voor een breder en laagdrempelig aanbod, dicht bij de mensen.

De geplande infrastructuurwerken binnen het CC – met een focus op het toegankelijk maken van de toiletten en het oprissen van de foyer – worden ingepland in de zomer van 2024.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- CC Guldenberg: vernieuwing materialen
- CC Guldenberg: vernieuwen sanitair en cafetaria
- CC Guldenberg: vernieuwen buitenschrijnwerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	62.560	165.142	99.831	77.381	35.000	33.915
Ontvangsten	6.000	10.832	49.128	0	0	0
Saldo	-56.560	-154.310	-50.702	-77.381	-35.000	-33.915
Investerings						
Uitgaven	4.577	0	35.718	221.412	500.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.577	0	-35.718	-221.412	-500.000	0
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP8: Door het integreren van permanente en tijdelijke kunst in de publieke buiten- en binnenruimtes wordt

het gebruik van deze ruimtes gestimuleerd. Daarnaast is er aandacht voor de creativiteit van niet georganiseerde, individuele kunstenaars.

In het kunstbeleid blijft er in de eerste plaats aandacht voor kunst in de publieke ruimte en voor de niet-georganiseerde kunstenaar, zoals aangegeven bij de opstart van het meerjarenplan. De beleidsaccenten blijven behouden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	21.397	9.582	13.493	19.000	18.500	17.927
Ontvangsten	5.858	0	0	0	0	0
Saldo	-15.539	-9.582	-13.493	-19.000	-18.500	-17.927
Investerings						
Uitgaven	36.300	0	10.890	12.674	10.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-36.300	0	-10.890	-12.674	-10.000	-20.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP9: Erfgoed bepaalt mee de beeldvorming over het heden en verleden van Wevelgem.

Een bijzondere focus op oraal erfgoed biedt bijkomende kansen voor ontmoeting en reflectie.

WWat erfgoed betreft, is er de samenwerking met de erfgoedverenigingen, waarbij bepaalde thema's breder en dieper uitgewerkt worden. De verenigingen worden nadrukkelijk uitgenodigd om deze thema's in te vullen, rekening houdend met hun planning. Er gaat bijzondere aandacht naar het oraal erfgoed. In Cinema Royal – met een vaste plek in de Bib – worden al heel wat getuigenissen bewaard en ontsloten. Het aanbod wordt verder uitgebreid. Het is belangrijk om deze vorm van immaterieel erfgoed, met een sterke lokale binding, in deze snel veranderende tijden, te koesteren, cinematografisch vast te leggen. De filmpjes worden ook digitaal gedeeld.

Bij allerlei erfgoedinitiatieven en herdenkingen is de gemeente de ondersteunende en nabije partner. De ondersteuning van initiatieven die stil staan bij de beide wereldoorlogen werd reglementair verankerd. De vredesgedachte moet vanuit het verleden verder aandacht krijgen. Verder is er de ondersteuning van vermelde thematische initiatieven.

Op de begraafplaatsen worden initiatieven genomen rond het gericht conserveren van funerair erfgoed en het eervol bewaren van de herinnering aan de oud-strijders. Samen met de erfgoedverenigingen wordt gewerkt aan de ontsluiting van en de geschiedschrijving rond dit erfgoed.

Aan de Intercommunale Leiedal wordt gevraagd te onderzoeken hoe gebouwen in eigendom van de gemeente, die beschermde monumenten zijn, maar niet gebruikt worden in de dienstverlening (oud gemeentehuis, Vanbutseles molen), op een passende wijze benut en bewaard kunnen worden, desgevallend in het kader van samenwerking met andere partners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	739	13.619	12.293	28.000	27.500	26.648
Ontvangsten	1.000	0	0	0	0	0
Saldo	261	-13.619	-12.293	-28.000	-27.500	-26.648
Investeringen						
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP10: Een sterk uitgebouwde zomerprogrammatie houdt de thuisblijver gezelschap.

Het creatief vermogen wordt geprikkeld om hier mee invulling aan te geven.

De keuze voor een thuisblijfvakantie geeft mee invulling aan de publieke ruimte. Door het openen van publieke toiletten, het voorzien van zitplekken, het invullen van toezicht (nethheid, veiligheid) wil het lokaal bestuur inzetten op een aangename omgeving.

Er wordt daarnaast een sterk aanbod aan ontspannende activiteiten voorzien.

In de zomerprogrammatie wordt gekozen om concerten te geven in het Park op 6 donderdagavonden in de zomervakantie. Privaat initiatief en cultuurcentrum werken samen aan een kwalitatieve invulling, zowel van ruimte als aanbod.

In de publieke ruimte worden bijkomende rustpunten gecreëerd, kleine recreatieve hotspots. In open ruimtes krijgen speelelementen tijdelijk een plaats en worden zo een aantrekkingspunt voor jonge gezinnen. Een aantal speelpleinen worden grondig gerenoveerd.

Wat toerisme betreft, nu geïntegreerd binnen de dienst Vrije Tijd, engageert Wevelgem zich verder als partner binnen de cluster, binnen Toerisme Leiestreek en binnen Westtoer. Door samenwerking kan er een attractief verhaal geschreven worden. Binnen het lokaal bestuur worden eigen accenten gelegd, die mee ingebed worden in de vrijetijdscommunicatie met bijzondere aandacht voor wielerbeleving, recreatie langs het water, laagdrempelige hedendaagse kunst, lokale producten en smaakmakers. Er wordt specifiek promotie gevoerd rond de horeca en de logeermogelijkheden in de gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	33.787	127.109	154.302	205.105	260.500	252.549
Ontvangsten	21.836	0	0	0	1.000	1.020
Saldo	-11.951	-127.109	-154.302	-205.105	-259.500	-251.529
Investerings						
Uitgaven	0	21.659	13.903	0	0	0
Ontvangsten	0	0	5.154	10.168	0	0
Saldo	0	-21.659	-8.749	10.168	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP11: Wevelgem zet een gecoördineerd en gedragen vrijwilligersbeleid op.

Hierbij is er speciale aandacht voor het matchen van vraag en aanbod.

- Ook vanuit het lokaal bestuur wordt voor heel wat taken gerekend op vrijwilligers. Rond vrijwilliger worden, vrijwilliger zijn en blijven is een kader uitgewerkt met de focus op het werven van vrijwilligers, het zijn en het waarderen.
- Het digitaal vrijwilligersplatform 'Give a day' wordt gebruikt om de vraag naar en het aanbod van vrijwillige inzet te linken. Dit platform kan ook ondersteunend werken naar verenigingen toe.
- Vrijwillige inzet is van belang binnen verenigingen, maar heeft ook een duidelijke meerwaarde in een zorgzame samenleving. Binnen de vermaatschappelijking van de zorg krijgt mantelzorg een prominente rol (zie ook onder thuiszorg).
- Rond de vrijwilligersweek worden acties opgezet ter ondersteuning van de vrijwilligers. Het is ook een moment van waardering en dankbaarheid. Daarnaast worden doorheen het jaar 'vrijwilligersateliers' georganiseerd. Dit zijn vormingsmomenten waarbij ook het netwerken een belangrijke rol speelt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	11.186	11.115	16.237	43.500	55.050	53.344
Ontvangsten	10.993	9.979	8.828	10.000	9.000	9.000
Saldo	-194	-1.136	-7.409	-33.500	-46.050	-44.344
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP12: Ondersteunende maatregelen worden genomen voor de lokale economie. Er wordt geïnvesteerd

in de revitalisering van de industrieterreinen.

In Wevelgem is er een sterke economische bedrijvigheid. Er worden dan ook heel wat acties uitgerold om dit te borgen.

- Een strategisch economisch plan is opgesteld. Vanuit vier uitdagingen zijn acties voorbereid die hun uitrol kennen: kernversterking, het verlagen van drempels naar nieuwe klanten en nieuwe ondernemers, het versterken van de communicatie en het opvolgen van, een antwoord bieden op nieuwe trends (duurzaamheid, digitalisering...).
- Premies voor vestiging in de kernen en de toegankelijkheidspremie zijn geëvalueerd en de voorziene middelen worden op een efficiënte manier verder ingezet. Met ondersteuning van Vlaio (agentschap Innoveren en Ondernemen) kunnen de komende jaren 100 000 euro Vlaamse middelen een extra hefboom vormen inzake kernversterking. Ondertussen is meer dan 80% van deze Vlaamse middelen al benut (naast de gemeentelijke premies), maar Wevelgem garandeert een verdere bijkomende financiering tot in 2026.
- De 'Wevelgemse kadobon' wordt verder gepromoot. De vernieuwde cadeaubon krijgt een boost en werd in een plastic jasje gestoken. Daarnaast wordt werk gemaakt van een geschenkmand met kadobon, in samenwerking met lokale handelaars.
- De revitalisering van de bedrijventerreinen wordt uitgevoerd. Voor de industriezone Gullegem - Moorsele is de 4de en laatste fase aangevat. Voor Wevelgem Zuid is er een vertraging omwille van een niet toegekende omgevingsvergunning, zoals vooropgesteld. Er wordt samengewerkt met de bedrijventerreinverenigingen. De gemeente faciliteert initiatieven binnen het project Right2Challenge. Een overeenkomst Met BLEie (industriezone Wevelgem zuid) werd hiervoor afgesloten rond het thema 'mobiliteit'.
- De landbouwers kunnen rekenen op 1 aanspreekpunt binnen de dienst Ruimtelijke Ordening, Stedenbouw en Wonen gemeente. De lokale voedselproductie wordt mee gepromoot. Er wordt ingezet op hoeve- en streekproducten.
- De inplanting van een sociaal kruidenier in het centrum van Wevelgem werkt kernversterkend. Voor de aankoop van het gebouw en de eerste inrichting werden in die zin subsidies bekomen.
- Evenementen worden ondersteund en georganiseerd, die bijdragen tot de levendigheid van de gemeente en op die wijze de lokale bedrijvigheid ondersteunen. Surplatse tijdens Wevelgem Kermis kent een derde editie. Ook voor een nieuwe opstart van de Ommeganckfeesten zijn middelen voorzien. (zie ook PB3-AP3)
- De provinciale databank goedaanbestede.be biedt een goed platform om geïnteresseerde lokale ondernemers aan te schrijven bij overheidsopdrachten.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Revitalisering industriezone Gullegem-Moorsele (Hondschotestraat) en Wevelgem-Zuid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	27.374	60.923	66.522	126.240	143.000	91.977
Ontvangsten	0	0	0	30.000	57.000	10.000
Saldo	-27.374	-60.923	-66.522	-96.240	-86.000	-81.977
Investeringen						
Uitgaven	597.121	6.649.527	2.473.082	6.056.934	6.609.356	2.240.000
Ontvangsten	279.503	6.065.564	1.044.373	2.823.225	4.496.692	1.887.000
Saldo	-317.617	-583.963	-1.428.710	-3.233.709	-2.112.664	-353.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP13: De gemeente werkt samen met alle scholen,

opdat kinderen, tieners en jongeren de kansen krijgen en grijpen om competenties te ontwikkelen en te schitteren. Deze leiden tot een brede persoonsvorming en toegang tot het hoger onderwijs en/of de arbeidsmarkt.

Op het vlak van onderwijs is de gemeente zowel actor als regisseur. In de scholen wordt gebouwd aan de toekomst van de lokale gemeenschap. Het zijn dan ook bij uitstek duurzame partners voor een lokaal bestuur.

- De scholen zijn een partner in de strijd tegen kinderarmoede. Ze worden geïnformeerd vanuit het Sociaal huis, de zorgcoördinatoren krijgen vorming en er is ruimte voor intervisie. De brugfiguur wordt ingezet. (zie ook PB1-AP4)
- De zomerschool Babbel wordt voortgezet en legt verder de focus op de kennis van het Nederlands.
- Er wordt gestreefd naar brede scholen. Zowel wat de eigen school betreft, als wat de andere scholen betreft, wordt – binnen een goed afsprakenkader – werk gemaakt van een efficiënt gebruik van de infrastructuur. Het samenwerkingsproject met het Sint-Pauluscollege is op dit vlak een schoolvoorbeeld. Muziek en woord worden in Moorsele onderricht in lokalen van Bamo. In Gullegem stelt de Gulleboom al jaren ruimte ter beschikking voor muziek en woord. Voor de gemeentelijke basisschool, vestiging Hoogstraat, is een masterplan opgesteld. In 2024 wordt gestart met de bouw van een sporthal, die na de schooluren ook gebruikt zal worden.
- STEM in het onderwijs wordt gepromoot door het lokaal organiseren van junior- en tienertechniekacademies.
- De ongekwalificeerde uitstroom in het secundair onderwijs moet beperkt worden. Er wordt ondersteuning geboden in het matchen van leerlingen met stageplaatsen, inzet op duaal leren en werkplekleren.
- De gemeente speelt verder haar rol als aanbieder van gemeentelijk onderwijs. Er wordt ingezet op kwalitatief onderwijs op basis van het beleidsplan 2019-2021 en van de resultaten van de doorlichting. Een nieuw leerplan (uitgewerkt door de koepel OVSG) wordt ingevoerd.
- De capaciteit van de diverse scholen wordt opgevolgd. Het lokaal bestuur neemt zijn decretale verantwoordelijkheid op, bvb. door de organisatie van de aanmeldingsprocedure, het aanmoedigen van kleuterparticipatie, overleg met andere aanbieders van onderwijs.
- Het partnerschap met de diverse scholen verloopt via een gestructureerd overleg binnen het Oor, de onderwijsoverlegraad.
- Het kunstonderwijs steunt op samenwerking met Menen en Kortrijk. In het kader van nieuwe decretale bepalingen zijn overeenkomsten afgesloten met de inrichtende besturen, Menen en Kortrijk. Aanvullend is er een eigen aanbod op het vlak van beeldende kunsten. Vanuit de cluster Vrije Tijd wordt ingezet op een goede coördinatie tussen de diverse richtingen binnen het kunstonderwijs en de afstemming met het socio-cultureel leven binnen de gemeente. De eigen rol en het eigen aanbod wordt mee geëvalueerd, waarbij gefocust wordt op een nabije en kwalitatieve vorming.

De voor- en naschoolse opvang wordt verder ondersteund. Voor de implementatie van het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten krijgt het lokaal bestuur vanaf 2026 de vereiste financiering. Het decreet beoogt een geïntegreerd vrijetijds-opvangaanbod, toegankelijk voor alle kinderen, wat vertaald wordt in een samenwerking tussen onderwijs, jeugd, sport, cultuur en deeltijds kinderonderwijs. De implementatie vereist voorbereidende stappen.

Belangrijk is het garanderen dat het voor- en naschoolse opvangaanbod voldoende antwoord biedt aan de vraag. Daarnaast wordt nagegaan of er op structureel vlak, of op het vlak van ondersteuning, optimalisatiemogelijkheden zijn. Vanuit een coherent aanbod inzake buitenschoolse opvang kan betere aansluiting gezocht worden bij het activiteitenaanbod.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Investering ten behoeve van de gemeentelijke basisschool op het vlak van digitalisering (digitale schoolborden)
- Nieuwe sporthal ten behoeve van ruimte voor bewegen en sporten voor de vestiging in de Hoogstraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	42.639	96.579	92.207	262.941	198.271	197.846
Ontvangsten	5.588	112.048	227.419	265.130	309.750	313.940
Saldo	-37.051	15.469	135.212	2.189	111.479	116.094
Investeringen						
Uitgaven	1.383.456	1.235.055	321.807	1.226.106	1.692.000	610.000
Ontvangsten	0	0	125.975	50.000	50.000	0
Saldo	-1.383.456	-1.235.055	-195.832	-1.176.106	-1.642.000	-610.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP14: Wevelgem onderschrijft en werkt mee aan de realisatie van de Vlaamse doelstelling,

om tegen 2025 gezonder te leven, met acties op het vlak van gezond eten, sedentair gedrag, lichaamsbeweging, tabak en alcohol en drugs.

Met de slagzin 'op jouw gezondheid' wordt 6 jaar lang gefocust op gezondheidsthema's. De acties worden ondersteund door een aantal gezondheidsambassadeurs. Er worden acties opgezet rond diverse thema's:

- Preventieve screening naar kanker. Burgers bewust maken van het belang hiervan.
- Gezonde voeding en beweging. De actie rond gezonde keuzes moet nog zijn volle uitrol kennen.
- Generatie rookvrij en het beperken van alcohol.
- Aandacht voor het psychisch welbevinden. Wevelgem is erkend als 'warme gemeente'. Voor het mentaal welbevinden kan ook hier verwezen worden naar de eerstelijnspsycholoog in het Sociaal Huis en de medewerking aan de OverKopuizen (cf. supra).
- Wevelgem is een hartveilige gemeente.
- Wevelgem is een dementievriendelijke gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	11.913	7.199	27.808	27.179	19.600	19.132
Ontvangsten	165	752	0	0	1.000	1.020
Saldo	-11.748	-6.447	-27.808	-27.179	-18.600	-18.112
Investingen						
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP15: Diverse acties bevorderen het welzijn van de dieren.

Het dier is een partner van de mens, creëert een goed gevoel, stimuleert tot bewegen...

De gemeente houdt rekening met het welzijn van dieren in zijn beleid. Er is een belangrijke samenwerking met de Knuffelpootjes vzw die instaat voor de opvang van dieren. De gemeente erkent het belang van een goed werkend dierenasiel binnen de politiezone.

Voor de realisatie van een hondenloopweide is een stuk grond aangekocht. Met de voorbereidende werken kan gestart worden. De volledige realisatie van het project kan pas nadat de aangekochte gronden ook effectief beschikbaar zijn.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Aanleg hondenloopweide

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	21.926	11.459	10.727	11.862	10.935	10.904
Ontvangsten	220	0	0	0	0	0
Saldo	-21.706	-11.459	-10.727	-11.862	-10.935	-10.904
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	371.159	50.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-371.159	-50.000	-100.000
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB3: De gemeente onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.

Kwalitatieve omschrijving: Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen en het bieden van een kwaliteitsvolle ruimte aan zijn inwoners. Dit vereist een evenwichtig ruimtegebruik, inzetten op kwaliteitsvol wonen en zorg voor een nette omgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.227.025	1.236.397	1.351.152	1.684.117	1.721.220	1.725.038
Ontvangsten	496.768	345.846	450.477	578.927	537.807	426.133
Saldo	-730.257	-890.551	-900.674	-1.105.190	-1.183.413	-1.298.906
Investerings						
Uitgaven	-651.372	2.986.497	3.828.321	7.316.573	1.872.543	915.015
Ontvangsten	147.621	203.218	783.098	1.574.956	2.101.712	241.616
Saldo	798.993	-2.783.280	-3.045.224	-5.741.618	229.169	-673.399
Financiering						
Uitgaven	38.220	201.311	327.187	345.521	351.054	355.260
Ontvangsten	-972.264	2.445.465	565.059	60.201	52.456	45.888
Saldo	-1.010.484	2.244.154	237.873	-285.320	-298.598	-309.372

Prioritair actieplan: PB3-AP1: Wevelgem onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.

Dit wordt gemonitord via diverse actieplannen in het meerjarenplan.

De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen hebben betrekking op heel wat beleidsdomeinen. Een gemeente kan ook duurzaam zijn in zijn personeelsbeleid, in zijn financieel beleid, ... Om ook binnen de minder evidente beleidsdomeinen de aandacht voor duurzaamheid te bewaken, wordt binnen de organisatie de duurzaamheidsreflex structureel ondersteund door een werkgroep met clusteroverschrijdende participatie. Duurzaamheid wordt ook meer en meer verankerd in de dagelijkse werking van diverse diensten.

Verdere actiepunten zijn:

- Acties worden ondernomen op het vlak van circulair materialenbeheer, ondersteuning van de herstel- en deeleconomie.
- Lokale producten worden gepromoot. Voedselverspilling wordt tegengegaan (zie Food Act 13, zie initiatieven binnen eigen werken).
- Scholen hebben de mogelijkheid om een duurzaamheidsconvenant af te sluiten.
- Duurzaamheidsaspecten worden meegenomen bij het aangaan van contracten (in overheidsopdrachten, bij convenanten, bij beleggingen).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	40.095	15.234	19.411	23.296	19.808	19.565
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.095	-15.234	-19.411	-23.296	-19.808	-19.565
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: PB3-AP2: Wevelgem neemt in het kader van het burgemeestersconvenant en het lokaal energie- en klimaatpact

de nodige maatregelen.

Wevelgem participeert aan het burgemeestersconvenant 2030. Vanuit de Vlaamse regering werd het lokaal energie- en klimaatpact (LEKP) gelanceerd, dat door de gemeenteraad onderschreven werd. In 2022 werd vervolgens het lokaal energie- en klimaatpact 2.0 onderschreven.

Van convenant over pact naar pact 2.0 is er een verhoogde ambitie. Het convenant ambieerde een reductie van de totale CO₂-uitstoot voor het hele grondgebied van 40% over de periode 2015-2030.

In het LEKP werden volgende ambities neergezet:

- 2,09% jaarlijkse primaire energiebesparing in de gemeentelijke infrastructuur (gebouwen, openbare verlichting en wagenpark)
- 40% CO₂-reductie tegen 2030 t.o.v. 2015 in de gemeentelijke infrastructuur
- Stimuleren van burgers, verenigingen en bedrijven om in te zetten op volgende 4 werven: vergroening, energiebesparende renovaties en hernieuwbare energieprojecten, koolstofvrije (deel)mobiliteit en duurzame bereikbaarheid en ontharding en hemelwateropvang.

Met het LEKP 2.0 (goedgekeurd in de gemeenteraad van 10 november 2022) wordt de lat nog hoger gelegd:

- De doelstelling m.b.t. CO₂-reductie voor eigen gebouwen en technische infrastructuur wordt verhoogd van -40% naar -55% CO₂-emissies tegen 2030. De scope van deze doelstelling voor CO₂-reductie wordt daarnaast uitgebreid naar eigen mobiliteit.
- De primaire energiebesparingsdoelstelling wordt aangescherpt naar -3% per jaar vanaf 2023.
- Bijkomende uitdagingen op de werven 2 en 3 worden geformuleerd.

Vanuit deze engagementen zijn heel wat acties/actieplannen opgesteld, die deels een regionale afstemming of aanpak vereisen, binnen de Intercommunale Leiedal. Zo is er in het kader van de regiovorming voor Zuid-West-Vlaanderen een doorbraakproject goedgekeurd met betrekking tot energiegemeenschappen en werd een samenwerkingsovereenkomst aangegaan waarbij een aantal middelen gepoold worden in functie van een regionale inzet.

Op 8 juni 2023 besliste de gemeenteraad om ook het lokaal energie- en klimaatpact 2.1 te ondertekenen, met nog een aantal duidelijke doelstellingen:

- Realisatie van minstens één thematisch wijkverbeteringscontract waarbinnen een collectieve renovatie wordt gefaciliteerd voor einde 2025. Een thematisch wijkverbeteringscontract kenmerkt zich door 4 elementen: (i) het is gericht op de uitvoering van een collectieve renovatie, (ii) het betreft een nieuwe samenwerkingsvorm, (iii) binnen een specifieke wijk, (iv) met oog voor sociale diversiteit;
- Opmaak van een voorgesteld renovatietraject op maat van elke bewoner waar de klimaattafel georganiseerd wordt, voor 50 per 1 000 huishoudens en dit voor einde 2025;
- Een verdubbeling en versnelling voor de doelstelling: '1 coöperatief/participatief hernieuwbaar energieproject per 500 inwoners tegen 2030: minstens 36 kWp in plaats van 18 kWp per 500 inwoners, waarvan 18 kWp per 500 inwoners wordt gerealiseerd voor einde 2025.
- Toegang tot de activiteiten van een energiegemeenschap operationaliseren voor 1 per 500 inwoners voor einde 2025.

Inwoners worden gestimuleerd om te werken aan de beperking van de eigen CO₂-uitstoot. Initiatieven worden genomen zodat het nemen van allerlei maatregelen gefaciliteerd kan worden, na de nodige sensibilisering.

- Bij de buurtgerichte benadering vormt het inzetten op renovatie, op betere isolatie, het nemen van energiebesparende maatregelen een belangrijk thema. Er wordt werk gemaakt van wijkrenovatie.
- De burger wordt ondersteund in zijn zoektocht naar de gepaste ingrepen en de financiering hiervan. De uitfasering van fossiele brandstoffen en de energie-eisen bij de verkoop van woningen zullen ook de individuele burgers verplichten (stimuleren) tot renovatie. Er is het woon- en energieloket, waar onder andere de opvolging van de verbouwen en de Vlaamse bouwpremies opgevolgd worden.
- Het woon- en energieloket werkt nauw samen, is verbonden met de sociale dienst, zodat ook de meest kwetsbaren het beste antwoord op hun noden kennen. (zie ook PB3-AP8)
- Het budget dat ter beschikking gesteld wordt voor het inzetten van renovatiecoaches bij de inwoners wordt fiks uitgebreid. Elke Wevelgemnaar kan een beroep doen op deze dienst.

De gemeente kent belangrijke industrieterreinen. Ook ondernemingen en bedrijven-terreinenverenigingen zijn partners bij de beperking van de uitstoot. Jaarlijks krijgen een vijftal bedrijven energie-advies.

Voor de wijkgerichte benadering, vooropgesteld in LEKP 2.1, wordt gefocust op De Posthoorn. Een aanzet zou hier alvast gegeven worden door een thermoscan van alle voorgevels, waarna de renovatiecoaches op basis hiervan de bewoners kan informeren omtrent mogelijke ingrepen.

Voor de openbare verlichting is in een snel tempo omgeschakeld naar energiezuinige LED-verlichting, dit op basis van een vastgesteld lichtplan. Deze keuze betekent voor de gemeente een enorme besparing tijdens de huidige energiecrisis. Ook voor de theater- en veldverlichting is voor LED gekozen.

Binnen het gemeentelijk patrimonium zijn er diverse initiatieven:

- Er wordt verder ingezet op relighting of relamping, het upgraden van stookplaatsen en de aanpak van de gebouwenschil.
- Fluvius maakt een energiezorgplan op voor 10 gebouwen (de grootverbruikers). Op basis van dit plan wordt verder geïnvesteerd in energiebesparende maatregelen.
- Alle nuttige daken van de gemeentelijke infrastructuur worden uitgerust met zonnepanelen. Overschotten aan energie kunnen nuttig aangewend worden. In 2024 zouden PV-panelen gelegd worden op het dak van WZC Elckerlyc.
- Bij nieuwbouw of renovatie van gemeentelijke infrastructuur worden op het vlak van energieverbruik ambitieuze keuzes gemaakt.

De gebruikers van gemeentelijke infrastructuur worden geresponsabiliseerd, indien mogelijk. (zie ook PB2-AP2)

Mogelijkheden tot het oprichten van energiegemeenschappen worden onderzocht. Overcapaciteit kan aangewend binnen het eigen patrimonium, maar kan een 'trigger' zijn om een energiegemeenschap uit te bouwen (zie hier ook de ambities van het LEKP 2.1). Samenwerking met bedrijventerreinverenigingen kan hier voorwerp van onderzoek zijn. Voor het oprichten van een energiegemeenschap is de gemeente alvast bereid om via Leiedal – samen met andere geïnteresseerde gemeenten – een prospectieronde op te starten.

In de rand van het onthardingsproject en de ontwikkeling op Campus Noord is de aanleg van een BEO-veld (Boorgat energie opslag), een warmtenet, gerealiseerd. Hier kan samen met het WZC Sint-Camillus en de school SPWe-basis ingezet worden op een energiegemeenschap. Het Sociaal Huis zal als eerste aangesloten worden op dit warmtenet. (zie ook PB4-AP1)

Er wordt gekozen voor elektrificatie van het materiaal, in het bijzonder binnen de cel Groen. Een aantal aankopen zijn hier al gebeurd.

Lopende en geplande investeringen:

- Begeleiding gasloze projecten SW+
- Dienst Openbaar groen en netheid: aankoop machines en materieel
- Relighting gemeentelijke infrastructuur
- Energiebesparende maatregelen in functie van het Lokaal Energie- en Klimaatpact
- Licht als een dienst (Fluvius)
- Sociaal huis: aansluiting stookplaatsen op BEO-veld
- Zonnepanelen voor GBS Goudenregenstraat en WZC Elckerlyc

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	-2.408	27.949	81.111	35.296	65.500	60.146
Ontvangsten	60.617	26.778	156.314	165.150	227.191	112.762
Saldo	63.025	-1.171	75.202	129.854	161.691	52.616
Investerings						
Uitgaven	-853.171	2.511.599	628.648	288.518	308.233	221.665
Ontvangsten	56.899	113.797	113.797	113.798	113.798	113.798
Saldo	910.070	-2.397.801	-514.851	-174.720	-194.435	-107.867
Financiering						
Uitgaven	38.220	201.311	327.187	345.521	351.054	355.260
Ontvangsten	-972.264	2.445.465	565.059	60.201	52.456	45.888
Saldo	-1.010.484	2.244.154	237.873	-285.320	-298.598	-309.372

Prioritair actieplan: PB3-AP3: Vanuit de idee van 'duurzame mobiliteit' worden concrete initiatieven genomen en ondersteund.

Dit zowel naar inwoners en de eigen organisatie toe.

De uitstoot van het gemeentelijk wagenpark wordt verminderd (door het verlagen van de totale ecoscore, door beperking van het gebruik). Zo werden recent elektrische wagens aangekocht of is de aankoop gepland voor: 5 (bestel)wagens voor de dienst Openbaar Groen en Netheid, een bestelwagen voor de cluster Vrije Tijd, een wagen voor de dienst Gebouwen, een liftbus voor de woonzorgcentra en een bestelwagen voor Twerk). Via gerichte ingrepen worden medewerkers gestimuleerd om te fietsen (zowel op het vlak van woon-werkverkeer als wat betreft dienstverplaatsingen; ook de mogelijkheid tot fietslease kan dit mee ondersteunen). Bijkomende elektrische dienstfietsen worden aangekocht. Het gebruik van deze fietsen moet tegelijk vlot en zeker kunnen gebeuren.

Er wordt ingezet op het verduurzamen van de mobiliteitsvraag door het plaatsen van elektrische laadpalen op het openbaar domein. Het laadpaalplan wordt stapsgewijs – rekening houdend met de ambities vanuit het pact – gerealiseerd. Bij de vraag tot het faciliteren van het laden van wagens die op het openbaar domein staan vanuit de eigen woning, moet rekening gehouden worden met de toegankelijkheid van het openbaar domein. Een aanpassing van de algemene politieverordening creëerde de mogelijkheid om kabelmatten te leggen. Een eerste evaluatie leert dat het aangewezen is om de mogelijkheden uit te breiden, zodat iedereen die niet op eigen terrein kan opladen (bvb. omwille van een garage die geen ruimte biedt voor een wagen) een kabelmat kan en mag leggen. Het autodelen wordt verder ondersteund en gepromoot, via de inzet van milieuvriendelijke wagens. Er mag vanuit gegaan worden dat de belangstelling hiervoor langzaam, maar gestaag zal groeien. Ook de deelfietsen worden verder ingezet.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Vervangen van (vracht)wagens
- Aankoop e-bikes
- Project rond deelmobiliteit in samenwerking met de intercommunale Leiedal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.387	19.707	31.289	35.000	35.000	33.915
Ontvangsten	0	6.072	748	0	1.000	1.020
Saldo	-7.387	-13.635	-30.541	-35.000	-34.000	-32.895
Investeringen						
Uitgaven	0	92.754	148.080	316.959	153.850	3.850
Ontvangsten	500	0	0	100.000	100.000	50.000
Saldo	500	-92.754	-148.080	-216.959	-53.850	46.150
Financiering						

Prioritair actieplan: PB3-AP4: Wevelgem werkt verder aan de ontwikkeling van groen-blauwe netwerken in de gemeente.

Dit met het oog op het verzachten van de effecten van de klimaatverandering.

Voor bijkomende bebossing wordt in de eerste plaats aansluiting gezocht bij de bestaande bebossing (zoals het Leiebos en het domein Bergelen). De beheerder van het domein Bergelen – het provinciebestuur – ondersteunt deze ambitie en is dus een belangrijke partner. Een goede monitoring moet de ambitie op dit terrein ondersteunen. Een budget voor de aankoop van grond en beplanting is opgenomen. Ook Natuurpunt is een belangrijke partner op het vlak van natuurontwikkeling. Mede met ondersteuning van de gemeente zijn al belangrijke gronden aangekocht in de Leievallei.

Natuurpunt is ook vragende partij om een bos te creëren op de Katerhoek en kocht daarvoor de nodige grond. Deze grond, dicht bij de Leievallei, waar gefocust wordt op natuurherstel vanuit de Vlaamse overheid, opent ook het debat naar het belang van beschikbare grond voor landbouw in de open ruimte. De bestaanszekerheid van de landbouw en de vraag naar bijkomende bomen zijn na te streven.

Als de eigen ambities en de ambities van de partners op een rijtje gezet worden, dan kan binnen deze legislatuur 31 ha bijkomende natuur of bos gecreëerd worden in de gemeente of 10 m² bijkomende natuur per inwoner.

Ook laanbomen hebben een belangrijke rol in de verstedelijkte omgeving. Bomen worden soms ook als hinderlijk ervaren. Indien dit het geval is, dan moet – op basis van een uitgewerkt aftoetsingskader – dit gegeven afgewogen worden tegenover de algemeen maatschappelijke waarde. Het bomenbeleidsplan vormt de basis waarop een beslissingsboom uitgewerkt werd, die ook gedeeld werd binnen de gemeenteraadscommissie.

Wevelgem creëert mogelijkheden voor natuur in de verstedelijkte omgeving:

- Braakliggende eigendommen van de gemeente kunnen ingezet worden in functie van de biodiversiteit of als spelprinkel.
 - Gevelgroen wordt aangemoedigd, opportuniteiten inzake verticaal groen mogelijk benut.
 - Het subsidiereglement voor de aankoop van natuurgebieden werd geactualiseerd. Natuurverenigingen krijgen een grotere ondersteuning (cf. supra).
 - Diverse trajecten worden opgezet om de burger te ondersteunen in deze verstedelijkte omgeving: de inzet van tuincoaches, het ondersteunen van een verkoopactie als 'Maak het groener' van Natuurpunt, de focus op ontharding/niet-verharding van voortuinen, het gev Op het vlak van ontharding kan ook verwezen worden naar de aanpak van de groenzone Kwadries/ Westakker, waaraan de ontharding van een paar zones gekoppeld wordt. Dit project werd in 2022 genomineerd voor de Matexi award voor groen in de buurt. Het project op de Sint-Jansite werd genomineerd in 2023.
- De Wivina Demeester prijs voor excellent bouwmeesterschap van de Vlaams bouwmeester werd behaald met het masterplan voor de Campus.

Door de gemeente werd de regionale onthardingsstrategie onderschreven. Samen met de regio wordt hier verder invulling aan gegeven.

Het stimuleren van private ontharding wordt ondersteund via een subsidiereglement.

In het kader van de Blue Deal is een hemelwater- en droogteplan opgesteld. De diverse acties worden momenteel geprioriteerd. en van premies bij de aankoop van bomen, het aanbieden van bomen bij specifieke gelegenheden (zoals bij een huwelijk of bij een overlijden, ... de aanleg van een geboortebos).

- De Vlaamse regering wil verder werk maken van het project 'Rivierherstel Leie'. De gemeente is een constructieve partner.

De aanleg en het onderhoud van kleine landschapselementen wordt ondersteund. De premie voor aanleg en onderhoud werd bij de start van de legislatuur verhoogd voor natuurverenigingen en landbouwers.

Bijkomend groen wordt voorzien op buurt- en wijkniveau (door het voorzien van groenzones bij nieuwe ontwikkelingen, het benutten van opportuniteiten in grijzere zones). Het groenbeheer gebeurt op de meest passende wijze, rekening houdend met de omgeving en met de budgettaire en ecologische impact. Voor een aantal zones impliceert dit een extensiever onderhoud (campagnes als bye bye gras, maai mei niet).

De uitbouw van grotere groengebieden- en verbindingen wordt gestimuleerd. (zie ook PB5-AP1 en PB5-AP2)

- Ondersteunen van de initiatieven van de Vlaamse Milieumaatschappij rond het reactiveren van de natuurlijke meanders van de Heulebeek (traject Balloekstraat – Ledegemstraat, zie ook centrum Gullegem).
- Het inzetten op een groener centrum van Wevelgem binnen het masterplan. In het bijzonder kan hier de campus Deken Jonckheere genoemd worden, die doorloopt richting de groenzone Parkstraat.
- De realisatie van zachte verbindingen vanuit de bebouwde omgeving naar de Leievallei.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Op het vlak van groenblauwe dooradering zijn er een aantal ambitieuze projecten uitgewerkt (en ingediend voor betoelaging):

- Er is het transformatieproject in het centrum van Gullegem, met het open leggen van de Heulebeek.
- Er zijn de geplande ontharding op de wijk De Posthoorn (Normandiëstraat, Lijnwaadstraat) en de ontharding van de site van het zwembad. Zo strekt een groen lint zich uit vanuit De Posthoorn – over het sportcentrum en de begraafplaats Menenstraat
- richting de kern van Wevelgem.
- In het centrum van Moorsele wordt de vroegere site van de school in de Sint-Jansstraat groen ingekleurd.

Op het vlak van ontharding kan ook verwezen worden naar de aanpak van de groenzone Kwadries/ Westakker, waaraan de ontharding van een paar zones gekoppeld wordt. Dit project werd in 2022 genomineerd voor de Matexi award voor groen in de buurt. Het project op de Sint-Janssite werd genomineerd in 2023. De Wivina Demeester prijs voor excellent bouwmeesterschap van de Vlaams bouwmeester werd behaald met het masterplan voor de Campus.

Door de gemeente werd de regionale onthardingsstrategie onderschreven. Samen met de regio wordt hier verder invulling aan gegeven.

Het stimuleren van private ontharding wordt ondersteund via een subsidiereglement.

In het kader van de Blue Deal is een hemelwater- en droogteplan opgesteld. De diverse acties worden momenteel geprioriteerd. Op het vlak van ontharding kan ook verwezen worden naar de aanpak van de groenzone Kwadries/ Westakker, waaraan de ontharding van een paar zones gekoppeld wordt. Dit project werd in 2022 genomineerd voor de Matexi award voor groen in de buurt. Het project op de Sint-Janssite werd genomineerd in 2023. De Wivina Demeester prijs voor excellent bouwmeesterschap van de Vlaams bouwmeester werd behaald met het masterplan voor de Campus.

Door de gemeente werd de regionale onthardingsstrategie onderschreven. Samen met de regio wordt hier verder invulling aan gegeven.

Het stimuleren van private ontharding wordt ondersteund via een subsidiereglement.

In het kader van de Blue Deal is een hemelwater- en droogteplan opgesteld. De diverse acties worden momenteel geprioriteerd.

Lopende en geplande investeringen:

- Uitvoering bomenbeleidsplan - vervangingen + uitbreidingen
- Sint-Jansite: afbraak en heraanleg (ontharding)
- Onthardingsprojecten in eigen beheer
- Subsidiereglement aankoop natuurgebied

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	39.231	52.314	30.477	94.188	83.000	81.342
Ontvangsten	35.426	46.182	52.490	50.000	50.000	50.000
Saldo	-3.805	-6.132	22.013	-44.188	-33.000	-31.342
Investerings						
Uitgaven	37.208	47.717	239.096	1.190.518	603.750	240.000
Ontvangsten	0	0	0	5.000	0	0
Saldo	-37.208	-47.717	-239.096	-1.185.518	-603.750	-240.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB3-AP5: De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op het vlak van zuivering van afvalwater.

Het riolerings- en zuiveringspercentage evolueert naar 97%.

Net als in de vorige legislatuur worden stapsgewijs inspanningen geleverd om de zuiveringsgraad van het afvalwater in de gemeente te verhogen. Een hydronautstudie vormt de basis om daarbij ook de passende ingrepen aan het rioleringsstelsel uit te voeren.

De rioleringsgraad bedraagt in april 2022 94,06% en de zuiveringsgraad van het afvalwater 92,68%. Ter vergelijking, de rioleringsgraad ligt op 88% in Vlaanderen, de zuiveringsgraad op 86%. (Deze cijfers zijn nog niet geactualiseerd). Ten eerste wil de gemeente, die zelf instaat voor het rioolbeheer, dit realiseren via een aantal grootschalige infrastructuurwerken. Deze werken worden deels gesubsidieerd door de Vlaamse Milieumaatschappij, de VMM. Volgende werken zijn in uitvoering of worden op (relatief) korte termijn gepland: Bergelen - Hemelhofweg, Hondshotestraat, de groene clusters voor de Wittemolenstraat – Herthoek – Dadizelestraat, Koningin Fabiolastraat – 't Hoveke - Hoge Landweg, Fonteingoeddreef en Gotestraat (samen met Kortrijk), Sportstraat en de revitalisering industriezone Wevelgem Zuid. Kleinere werken op de planning zijn de afkoppelingswerken voor het sportcentrum Poezelhoek en het saneren van een groene cluster in de Ledegemstraat.

Voor de inwoners, die conform het zoneringsplan, een IBA (individuele behandeling afvalwater) moeten plaatsen, voert de gemeente de procedure en wordt de eigen tussenkomst van de bewoner beperkt. Er is eveneens een tussenkomst naar aanleiding van de verplichte afkoppelingswerken in het kader van de aanleg van een gescheiden rioolstelsel. Voor jeugdlokalen bedraagt deze tussenkomst 100%.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Rioleringswerken Bergelen / Hemelhofweg
- Rioleringswerken Ledegemstraat
- Afkoppelingswerken gemeentelijke gebouwen (Sportcentrum Gullegem, depot Moorsele, ...)
- Groene cluster Wittemolenstraat, Dadizelestraat, Herthoek, Groene cluster Overheulestraat: verdere voorbereiding voor de werken
- Actualisatie plan Heerlijke Heulebeek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.145	5.234	2.917	8.240	15.000	14.907
Ontvangsten	73.476	-11.548	-6.070	7.880	3.880	3.900
Saldo	69.331	-16.782	-8.987	-360	-11.120	-11.007
Investerings						
Uitgaven	63.604	223.831	2.736.241	4.907.411	431.500	419.500
Ontvangsten	17.428	0	666.196	1.263.148	100.000	45.000
Saldo	-46.176	-223.831	-2.070.045	-3.644.263	-331.500	-374.500
Financiering						

Prioritair actieplan: PB3-AP6: Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil.

Wevelgem is een partner van Mirom Menen bij het uitstippelen van het afvalbeleid, dat samen met Menen en Wervik als partners gerealiseerd wordt.

Wevelgem kan de vooropgezette restafvalcijfers behalen en ondersteunt, solidair met de andere vennoten (waarvoor strengere normen gehanteerd worden), mee acties om deze cijfers verder in te perken. Een uitgebreidere inzameling van GFT-afval is opgestart sinds begin 2023. In de gemeente Wevelgem wordt deze vorm van sorteren sterk benut. De hoge inflatie zorgde vorig jaar voor een stijging van de prijs voor de restafvalzaken met 0,2 euro. De prijs blijft nu stabiel.

Een aantrekkelijk openbaar domein vertaalt zich in een nette omgeving. Dit betekent dat er meer ingezet wordt op het punctueel beheer van vuilnisbakken en het bestrijden van zwerfvuil op knelpunten. De uitbouw van een efficiënt zwerfvuil- en sluikstortbeleid werd tot september 2023 ondersteund met een coachingstraject binnen het Vlaams initiatief Mooimakers. Nu dit traject beëindigd is, worden de resultaten geborgd door een opvolging binnen de administratie van de dienst Openbaar Groen en Netheid. Met de aanstelling van een ploegbaas is er een dichtere aansturing van de cel Netheid.

Vanuit dit traject is op basis van metingen rond het gebruik van de openbare vuilnisbakken een plan opgesteld. Dit vertaalt zich in de juiste vuilnisbak op de juiste plaats (in functie van het soort afval), maar ook in een aangepaste frequentie inzake ophaling. Dit vuilnisbakkenplan is in volle uitrol.

Via gerichte campagnes wordt ook ingezet op specifieke soorten zwerfvuil, zoals sigarettenpeuken. De rookvrije zones rond gebouwen zouden ook peukvrij moeten blijven. In het park en rond de Dwarsschuur werden ook aangepaste 'vuilnisbakken' geplaatst. Ook hondenpoep is een storend fenomeen, waar soms gericht actie gevoerd wordt, bij specifieke probleemlocaties.

Inzake handhaving treden ook een aantal personeelsleden van Mirom op als vaststellend ambtenaar. Er worden via Mirom twee mobiele camera's ingezet, met de focus op het voorkomen/ het vaststellen van sluikstorten.

In het evenementenbeleid wordt ingezet op afvalarme evenementen, o.a. via het werken met convenanten in het kader van subsidies (binnen het criterium duurzaamheid). De gemeente en de afvalintercommunale hebben een voorraad herbruikbare bekertjes aangelegd, die ontleend kunnen worden. De regels inzake het gebruiken van herbruikbaar cateringmateriaal worden verder aangescherpt. Vanuit de cluster Vrije Tijd worden de organisatoren gesensibiliseerd en geadviseerd.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Verdere uitrol nieuwe vuilnisbakken voor het openbaar domein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	966.897	953.820	1.004.949	1.192.570	1.188.393	1.205.826
Ontvangsten	132.627	100.164	86.886	160.000	100.000	100.000
Saldo	-834.270	-853.656	-918.063	-1.032.570	-1.088.393	-1.105.826
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	169.274	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-169.274	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan: PB3-AP7: Het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan zorgt voor een evenwichtig gebruik

van de beschikbare ruimte. Dit plan wordt opgemaakt met als uitgangspunten ruimteneutraliteit, slim verdichten en minder verhardten.

Een gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt opgemaakt ter vervanging van het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan. Dit betreft een procedure die ongeveer 3 jaar kan duren, maar die moet resulteren in een strategische visie (voor ongeveer 4 legislaturen) en beleidskaders met acties (voor 2 legislaturen). In aanloop naar een conceptnota – vast te leggen in een volgende beleidsperiode - wordt in 2024 voorbereidend werk geleverd door de Intercommunale Leiedal.

De grote beleidslijnen zijn hierbij:

- Grenzen aan bijkomende ruimte-inname, streven naar kwalitatieve open ruimte voor landbouw en natuur
- Slimme groei, streven naar verdichting en verweving in de bebouwde ruimte
- Trage en groenblauwe netwerken voor een klimaatbestendige en leefbare ruimte.

Wat de gebiedsdekkende ruimtelijke uitvoeringsplannen betreft, zijn die voor Moorsele en Gullegem afgewerkt. Voor het RUP Wevelgem kern kan de formele procedure opgestart worden met het plenair overleg met de hogere overheden, gevolgd door het openbaar onderzoek met infovergaderingen.

Met het RUP Open Ruimte Moorsele wordt een antwoord geboden op een aantal ruimtelijke vragen, waaronder de compensatie voor de parkeerhavens in de Warandestraat. Dit RUP kan afgewerkt worden nu de Vlaamse regering in zitting van 13 oktober 2023 beslist heeft om 2 gebieden langs de Heulebeek voorlopig aan te duiden als watergevoelige open ruimte gebieden (WORG).

Gefinancierd met middelen van de Vlaamse Milieumaatschappij kan aan de slag gegaan worden met een actualisatie en verdere uitbouw van de Heerlijke Heulebeek. De eerste studie werd gelanceerd in 2005 en sindsdien werd al heel wat geïnvesteerd rond de Heulebeek. Deze investeringen zorgen ook voor een bredere opvang van water. Rond diverse deelprojecten kan de visie nog verfijnd worden. Het deelproject rond Moorsele Oost kan ook verder bijdragen tot het opvangen van water bij felle regenbuien, die naar verwachting zullen toenemen.

Het ruimtelijk beleid vertrekt vanuit volgend kader:

- De functies in het ruimtebeslag worden verweven en gebundeld. Bij ontwikkelingen wordt rekening gehouden met het bestaande voorzieningsniveau en huidige en toekomstige knooppunten van collectieve vervoersstromen en fietsinfrastructuur. Er worden eenduidige regels voor de bebouwde kernen opgesteld, door het gebruik van ruimtelijke instrumenten zoals ruimtelijke uitvoeringsplannen, verordeningen, richtlijnen, ...
- Vanuit het lokaal bestuur wordt het regionaal overleg over ruimtelijke vraagstukken van nabij opgevolgd (o.a. productieve landschappen, geïntegreerde aanpak Leievallei, strategie kleinhandel), met bijzondere aandacht voor de eigen accenten. Waar nuttig wordt geparticipeerd in intergemeentelijke projecten zoals de verweefcoach, het intergemeentelijk beleidsplan ruimte en een regionale visie op detailhandel. Een toetsing aan het lokaal gegeven is hierbij vereist.
- De open ruimte wordt verankerd voor landbouw, natuur, water en recreatie in een samenhangend en functioneel geheel, via de nodige planningsinitiatieven. In dit kader werd aan de Vlaamse overheid de verankering van het gebied Ter Biest in een gemeentelijk RUP gevraagd. Zo wordt een robuuste en veerkrachtige open ruimte behouden, die voedselproductie, biodiversiteit, bodemfiltratie en regenwaterberging garandeert. Vanuit de Vlaamse overheid werd intussen rond de omgeving Luchthaven Kortrijk – Wevelgem een studie uitgewerkt (binnen het interbestuurlijk overleg met betrekking tot Zuid-West-Vlaanderen). Het open karakter van het gebied wordt hierbij niet in vraag gesteld.
- Landbouwgebied wordt gevrijwaard van bebouwing. Bij het plaatsen van buffergroen rond boerderijen wordt voldoende variëteit toegelaten.
- Een fijnmazige groenblauwe dooradering van het grondgebied wordt verder uitgewerkt. Voor bijkomende bebossing, aansluitend bij bestaande bossen, kan samengewerkt worden met de Vlaamse overheid of de provincie (cf. supra).
- Het ruimtelijk kader is/wordt gecreëerd voor sites om te werken: Immo De Posthoorn, Vangansewinkel, Omez, Medibeg, Alliance, Beaulieu... Een aantal projecten werden intussen gerealiseerd. Voor projecten in onderzoek gebeurt een goede afweging en een toetsing aan diverse criteria: er wordt rekening gehouden met draagkracht, buffering, ontharding en het effect op de mobiliteit.

Lopende en geplande investeringen:

- Opmaak gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan
- RUP's

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	128	6.452	4.000	3.876
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-128	-6.452	-4.000	-3.876
Investerings						
Uitgaven	6.265	13.778	18.261	215.462	100.210	0
Ontvangsten	0	0	0	30.000	0	0
Saldo	-6.265	-13.778	-18.261	-185.462	-100.210	0
Financiering						

Prioritair actieplan: PB3-AP8: De gemeente waakt over een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod.

Dit binnen leefbare en levendige buurten.

De woonprogrammatie blijft het instrument bij uitstek bij het evalueren van nieuwe ontwikkelingen.

- De ruimtemonitor Wonen (2022) rekt op 33 extra huishoudens per jaar (gemiddeld over de periode 2021-2040). Er is een ruime voorraad aan onbebouwde percelen waarop dit gerealiseerd kan worden.

- Daarnaast is er de 'historische' opdracht vanuit de Vlaamse overheid om in de gemeente bijkomend woonaanbod te voorzien (meer bepaald de Kleine Molen en IJzerpoort). In de IJzerpoort is de verkaveling in realisatie. Op het vlak van Kleine Molen worden op vandaag geen initiatieven genomen.

- Vanuit het bindend sociaal objectief wordt gestreefd naar 9% sociale woningen (ten opzichte van het totaal aantal huishoudens). Dit veronderstelt nog 250 bijkomende sociale woningen, te realiseren door de nieuwe woonmaatschappij.

Vanuit deze gegevens, deze achtergrond worden nog volgende initiatieven genomen:

- De woonprogrammatie wordt opnieuw opgemaakt vanuit het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan met zorg voor ruimteneutraliteit, verdichting, spreiding over diverse sites en een sociale mix. Sites zoals Parkstraat, Brouwerijstraat, Warandestraat kunnen worden ontwikkeld. Woonontwikkelingen worden getoetst aan volgende criteria: nabijheid en bereikbaarheid, leefbaarheid en klimaat, het meervoudig en intensief gebruik.

- Op basis van het structureel overleg wordt er afgestemd met de woonmaatschappij. Binnen de sociale huurmarkt is er op vandaag nog een aanbod vanuit het OCMW. De sociale huurwoningen van het OCMW worden geïntegreerd binnen de woonmaatschappij en door hen beheerd. Er wordt een voldoende aanbod aan nood- en doorgangswoningen gegarandeerd. Renovatie- of nieuwbouwprojecten worden gepland/ zijn in uitvoering in de Kweekstraat en in de Hoppestraat. Bij dergelijke renovaties worden subsidiemogelijkheden benut.

- Op het vlak van woonkwaliteit, wordt ingezet op gerichte kwaliteitscontroles.

- Burgers met vragen over wonen worden geïnformeerd, geadviseerd en begeleid. Het woon- en energieloket behandelt aanvragen voor premies, informeert over energiebesparingen en kwaliteitsnormen, biedt hulp bij de administratie. Dit loket bundelt de dienstverlening vanuit het lokaal bestuur – gemeente en OCMW. De renovatiecoach wordt niet meer enkel ingezet bij kansengroepen in functie van begeleiding bij renovatie, maar kan door elke burger geconsulteerd worden.

- Inwoners worden geïnspireerd om in te zetten op toegankelijk wonen.

- In 2024 wordt opnieuw een woonmarkt georganiseerd met bijzondere aandacht voor renovatie en energie.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Renovatie doorgangswoningen OCMW

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	76.157	86.628	117.026	191.236	213.547	209.647
Ontvangsten	168.221	160.624	156.959	179.147	133.736	136.411
Saldo	92.065	73.996	39.933	-12.089	-79.811	-73.236
Investerings						
Uitgaven	94.723	96.819	57.995	228.431	275.000	30.000
Ontvangsten	72.794	89.420	3.104	63.010	1.787.914	32.818
Saldo	-21.929	-7.399	-54.891	-165.421	1.512.914	2.818
Financiering						

Prioritair actieplan: PB3-AP9: Binnen het mondiaal beleid wordt gefocust op partnership met het Zuiden en draagvlak in het Noorden.

De focus ligt hier op het mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking. Dit gebeurt door:

- Het sensibiliseren en informeren van de bevolking hieromtrent, met specifieke aandacht voor de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen. Communicatief krijgt de realisatie van duurzame acties meer aandacht onder het motto 'Wevelgem doet DIT' (duurzaam, inclusief, toegankelijk).
- De structurele ondersteuning van verenigingen en projecten die het draagvlak voor mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking helpen vergroten en/of bijdragen tot structurele verandering. Voor het verkrijgen van zuidsubsidies gebeurt een toetsing door externe deskundigen. Er is verder voorzien in het bieden van noodhulp.
- Als fairtradegemeente bij te dragen tot eerlijke handel door promotie van lokale en duurzame producten.
- Het uitwerken van gesubsidieerde uitwisselingsprojecten. Het uitwisselingsproject 'Wevelgem, de fiets en het zuiden', waarbij de fiets centraal staat, is afgerond en kent een vervolg binnen een nieuwe projectoproep vanuit de provincie. Het subsidiedossier focust op het stimuleren van een positief, constructief, duurzaam en mondiaal fietsgedrag in Wevelgem en Jinja (Oeganda) met de focus op fiets-zelfredzaamheid, fietsveiligheid en wereldburgerschap bij jongeren. Partners binnen dit dossier zijn Mobiel vzw, maar ook JC Ten Goudberge en het Sint-Pauluscollege. Voor de partner in het Zuiden wordt gekozen voor continuïteit met Cycling out of Poverty (CooP) Africa.
- De jeugd, de toekomstige generatie, te enthousiasmeren voor het mondiaal burgerschap. De integratie van team Jeugd binnen eenzelfde dienst met de medewerker Mondiaal Lokaal Beleid onderbouwt dit streven. Dit beleidsveld wordt nu opgevolgd binnen de dienst Vrije Tijd. Een specifieke medewerker wordt halftijds ingezet als contactpersoon voor de verenigingen die actief zijn binnen Noord-Zuid thema's, als dossierbeheerder en als ondersteuner van de adviesraad. Aspecten van dit beleidsveld krijgen binnen de dienst de passende aandacht, door ruimere ondersteuning bij publiekinitiatieven, door een focus op de jeugd en wereldburgerschap.
- Het creëren van een samenwerkingsverband met een gemeente uit een ander land kan -eventueel binnen het uitwisselingsproject - bijdragen tot een ruimere kijk, een stap richting het wereldburgerschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	95.520	75.510	63.843	97.840	96.972	95.814
Ontvangsten	26.400	17.573	3.150	16.750	22.000	22.040
Saldo	-69.120	-57.937	-60.693	-81.090	-74.972	-73.774
Investerings						
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB4: De gemeente heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten.

Kwalitatieve omschrijving: Deze kernen moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	36.428	36.145	38.855	59.341	94.373	59.616
Ontvangsten	0	0	0	0	30	30
Saldo	-36.428	-36.145	-38.855	-59.341	-94.343	-59.586
Investeringen						
Uitgaven	513.024	561.740	442.856	4.784.817	4.052.283	2.870.000
Ontvangsten	165.024	160.631	159.548	325.807	370.000	580.000
Saldo	-348.000	-401.109	-283.308	-4.459.010	-3.682.283	-2.290.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB4-AP1: Er wordt werk gemaakt van de realisatie van het masterplan voor het centrum van Wevelgem.

In Wevelgem wordt gewerkt aan de realisatie van het masterplan. Vertrekkende vanuit het initiële plan, rekening houdend met de participatie, met een aantal inspirerende denkoefeningen en de inzichten die intussen gegroeid zijn, werd binnen de gemeenteraadscommissies een consensustekst goedgekeurd, waarin alle fracties zich kunnen vinden.

Belangrijke keuzes voor het centrum zijn:

- De vergroening van de zwembadsite. Na de sloop van het zwembad kan het park in deze richting uitgebreid worden. Er wordt aan deze zijde van de N8 niet gekozen voor woonblokken of het inplanten van een supermarkt.
- Een plein wordt ontwikkeld, waar nu de parking aan CC Guldenberg ligt. De aankoop van een deel van het klooster, met de kloostertuin, laat toe om het plan daar op een passende schaal te realiseren. Rondom het plein moet een zekere levendigheid gecreëerd worden.
- Het aantal parkeerplaatsen binnen een wandelafstand van 5 minuten van het centrum (centrum nabije parkeerplaatsen) wordt niet afgebouwd. Ook wie minder mobiel is, moet kunnen bijdragen tot de levendigheid van het centrum.
- De oversteekbaarheid van de N8 wordt verbeterd, in overleg met de Vlaamse overheid, de wegbeheerder.

Ondertussen zijn al een aantal realisaties opgestart of in volle voorbereiding:

- De campus Deken Jonckheere wordt afgewerkt. Met de diverse eigenaars van aangelande percelen werden de nodige afspraken gemaakt om tot een optimale inrichting te komen. Aansluitend aan de parking achter het Sociaal Huis werden nog een woning en garages aangekocht, wat toelaat om de inrichting verder te verfraaien. Binnen deze campuszone is ook een BEO-veld aangelegd. Aan de zijde van de Lauwestraat wordt het een woonerf. De Kloosterstraat is, na overleg met de bewoners, in aanleg met veilige oversteken. Vertrekkende vanuit de Deken Jonckheerestraat (aan de zogenaamde koer), over de Kloosterstraat, tot aan het woonzorgcentrum Elckerlyc, is er een uitgestrekt lint van jeugdwerking, onderwijs, sociale dienstverlening en ouderenzorg. Met de realisatie van de verbindingsweg tussen Kloosterstraat en Artoisstraat wordt een belangrijke missing link ingevuld. De nodige grond is intussen aangekocht. In dergelijke zones (net als in de centra) wordt extra gefocust op de toegankelijkheid van het openbaar domein.
- Het woonzorgcentrum Sint-Camillus en de basisschool SPWe-basis wensen – voor een stuk gezamenlijk - een nieuw woonzorgcentrum en een nieuwe kleuterschool te realiseren. In overleg met het lokaal bestuur is gewerkt aan een vlekkenplan voor de inrichting van de zogenaamde Campus noord, ook voor een deel gelegen op grond van het OCMW. De parkeerplaatsen zullen publiek benut kunnen worden en mee invulling geven aan de parkeerbehoefte (die deels ontstaat door personeel van het WZC en de school). De doorwaadbaarheid van het terrein – vanuit de Schoolstraat - is in het kader van de omgevingsaanleg een belangrijk punt.
- Het ‘verdwijnen’ van de sporthal vereist de bouw van nieuwe ruimte om te sporten, in het bijzonder voor de bewegingsopvoeding van de leerlingen van de gemeentelijke basisschool in de Hoogstraat. Er wordt een nieuwe zaal gebouwd bij de school, die ook gebruikt zal worden na de schooluren, volgens het concept van de brede school.
- De ‘sporthal’ kan – in zijn structuur – behouden blijven in de nieuwe parkzone na de sloop van het zwembad. Ideeën worden ingezameld wat deze overdekte ruimte zou kunnen betekenen in het centrum van de gemeente.
- De kloostersite is deels aangekocht, wat niet enkel ruimte geeft voor de effectieve realisatie van het gewenste centrumplein, maar ook het creëren van een beeldbepalend gebouw mogelijk maakt. Het gebouw zal gebruikt worden door de gemeentelijke basisschool voor de huisvesting van klassen tijdens de realisatie van de eerste fase van het masterplan GBS Hoogstraat.
- Een gebouw in de Lode De Boningestraat wordt aangekocht voor de sociale kruidenier. Dit gebouw biedt nog bijkomende mogelijkheid om diensten te huisvesten. Deze aankoop wordt gekoppeld aan een ruimere oefening rond de inzet en het behoud van patrimonium. (Zo zouden de benedenverdieping van het gebouw op de hoek van Lauwestraat – Deken Jonckheerestraat en de woning OpStap in de Lauwestraat eventueel op de markt kunnen komen).
- Het verder uittekenen van de mogelijkheden voor het Guldenbergplein vormt een uitdagende oefening, waarin de eigenaars belangrijke partners zijn en waarbij de markt mee invulling geeft. De gemeente heeft – niet alleen als regisseur, maar ook als eigenaar van heel wat grond – een heel belangrijke rol. Vanuit een structureel overleg wordt een gedragen visieschets uitgetekend.

De sporthal Vanackerestraat kan pas (gedeeltelijk) gesloopt worden na de bouw van de sporthal in de gemeentelijke basisschool Hoogstraat. De bezetting van deze sporthal is te groot om de werking op andere locaties op te vangen. De inrichting van een tijdelijke sporthal is niet efficiënt. De vergroening van de site zwembad kan ook al doorgetrokken worden tot aan de berceau, zodat het ‘slordige’ parkeren tussen zwembad en berceau niet meer mogelijk is.

De vergroening beperkt zich niet tot de site van het zwembad. Er zijn plannen uitgewerkt voor een sterkere link tussen het park en de begraafplaats Menenstraat (visieschets van ontwerp bureau) en voor de omgeving van het standbeeld van de Onbekende Soldaat (ontwerp). Concrete realisaties kunnen al in 2024. Deze plannen sluiten aan bij de vergroening, zoals ook vastgelegd in de consensustekst. De grotere openheid en de vergroening van het centrum kan ook geaccentueerd worden door het opentrekken van de kloostertuin en door wat creatief groen, aanleunend bij de N8.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	35.601	29.936	34.578	50.000	30.000	29.070
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.601	-29.936	-34.578	-50.000	-30.000	-29.070
Investerings						
Uitgaven	35.520	47.342	108.058	4.071.409	600.000	0
Ontvangsten	18.556	43.590	102.420	295.807	40.000	0
Saldo	-16.964	-3.751	-5.638	-3.775.602	-560.000	0
Financiering						

Prioritair actieplan: PB4-AP2: Het gemeentehuis - het beschermd monument 'Kasteel Vanackere' - wordt volledig opgeknapt.

Dit in uitvoering van het beheersplan.

Het gemeentehuis van Wevelgem, het Kasteel Vanackere, is grondig opgeknapt. De centrale trappenhal en de eerste verdieping zijn intussen aangepakt, evenals de gevel. De laatste fase in het beheersplan vormt de zolderverdieping.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Gemeentehuis Wevelgem: restauratiewerken dak

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	216.965	4.772	12.369	0	450.000	120.000
Ontvangsten	40.000	0	0	0	0	0
Saldo	-176.965	-4.772	-12.369	0	-450.000	-120.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB4-AP4: De bouw van een nieuw ontmoetingscentrum in Gullegem biedt kansen tot verdere kernvernieuwing.

Daarbij zijn verkeersveiligheid en STOP belangrijke randvoorwaarden.

In het centrum van Gullegem wordt een nieuw ontmoetingscentrum gebouwd. Dit nieuw ontmoetingscentrum wordt een trefplaats voor de lokale gemeenschap, voor socio-culturele beleving en ontmoeting. De ambitie voor een nieuwe inplanting van het ontmoetingscentrum gaf de aanzet tot een vernieuwing van het centrum, waarbij de Heulebeek weer boven water komt. Het hele project is kwalitatief ondersteund door het Team Vlaams Bouwmeester. De Vlaamse Milieumaatschappij investeert mee in de ruimte.

Intussen is al volop werk gemaakt van het ontwerp voor dit ontmoetingscentrum op maat binnen de vernieuwde omgeving met een geherwaardeerde Heulebeek, opgewaardeerde groenzones, een levendig centrumplein en een vlot en bereikbaar centrum.

Tijdens de planningsfase werd de bevolking, ook doelgroepgericht, geïnformeerd en geraadpleegd. Het garanderen van voldoende parkeergelegenheid op wandelafstand is een belangrijke bezorgdheid, die opgenomen is in de plannen.

Voor de diverse vragen vanuit de verenigingen en voor een burgers nabije dienstverlening (burgerzaken, bibliotheek) werden passende oplossingen gezocht. Een zekere bundeling draagt bij tot een levendig centrum. Voor een aantal verenigingen (Scouts, +13-werking, Fietsbieb, Fanfare Kunst Veredelt met afdelingen Bravoura, Jong Bravoura en Drumband) zullen lokalen gebouwd worden op de site in de Kerselarenlaan. De aankoop van het Gemeenschapsonderwijs (GO) is gepland in 2024. De Sint-Amanduskerk werd onderzocht op haar potenties om mee invulling te geven aan een aantal gemeenschapsfuncties, met respect voor haar eigenheid binnen een gemeenschap van 9 000 inwoners.

Op het vlak van mobiliteit staat bij de centrumvernieuwing het STOP-principe voorop. Hierbij gaat bijzondere aandacht naar de verkeersafwikkeling rond de school op het Dorpsplein.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Ontwerper OC de Cerf

- Mogelijkheden site Kerselarenlaan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	522	4.188	2.500	15.000	10.923
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-522	-4.188	-2.500	-15.000	-10.923
Investeringen						
Uitgaven	0	21.360	231.098	435.076	1.080.000	1.135.000
Ontvangsten	0	0	47.129	30.000	30.000	280.000
Saldo	0	-21.360	-183.969	-405.076	-1.050.000	-855.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB4-AP5: De woonzorgkern rond Het Gulle Heem wordt verder uitgebouwd en versterkt,

waarbij samengewerkt wordt met andere partners op het vlak van zorg.

In het centrum van Gullegem bevindt zich ook een woonzorg-/schoolzone, die loopt van de site van de Oude Pastorie tot aan Het Gulle Heem. Voor de site van de Oude Pastorie wordt samenwerking gepland met andere zorgactoren. Naar de aanleunwoningen aan de Processieweg, ook passend in deze omgeving, is nog steeds een grote vraag.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Visieplan woonzorgzone rond Het Gulle Heem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	129.695	195.635	17.988	1.766	0	15.000
Ontvangsten	97.923	83.905	0	0	0	0
Saldo	-31.772	-111.730	-17.988	-1.766	0	-15.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB4-AP6: Doorheen Moorsele wordt gebouwd aan een netwerk van fijnmazige trage wegen.

In Moorsele is de afgelopen jaren sterk geïnvesteerd in de heraanleg van het Sint-Maartensplein, de aansluitende centrumstraten, de parking aan de Secretaris Vanmarckelaan, het Groen Lint...

Met steun van de provincie is er een DNA-masterplan opgemaakt voor Moorsele, dat aansluit bij de ambities van dit meerjarenplan (plan rond sportsite, missing links in het zachte netwerk, de site van de school Sint-Janslaan, ontharding...). Dit is een inspiratienota voor verdere investeringen in deze deelgemeente, waar het centrum in de vorige beleidsperiode vernieuwd werd.

Er is een visie uitgewerkt voor de nieuwe sporthal (zie ook PB2-AP6). In de directe omgeving wordt een pumptrackpiste aangelegd. Parallel met de inplanting van de vernieuwde sporthal wordt de volledige site bekeken.

Voor Moorsele is een plan opgemaakt met een netwerk van fijnmazige trage wegen, zodat de gemeente doorkruist wordt op een veilige manier. Belangrijke linken zijn op vandaag al gelegd en bijkomende worden ontwikkeld: een doorsteek richting 't Vrije en de Warandestraat via de ontharde site van de Sint-Jansschool of een veilige doorsteek vanuit het centrum richting Bergelen. In dit kader wordt een fiets- en wandelpad aangelegd langs terrein 1 tussen begraafplaats en sportcentrum. Waar nodig worden de nodige aankopen gerealiseerd. (zie ook PB5-AP1)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	5.120	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.120	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	27.614	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-27.614	0	0	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan: PB4-AP7: Het kerkenbeleidsplan wordt uitgevoerd, zo nodig geactualiseerd, in overleg met de kerkbesturen.

In de centra en de subcentra situeren zich de kerken. Voor deze kerken werd in de vorige legislatuur een kerkenbeleidsplan goedgekeurd, dat vooral inzette op valorisatie.

In 2020 werd een bestemmingsonderzoek uitgevoerd voor de kerken in het centrum van Gullegem en Wevelgem, gekoppeld aan de centrumoefeningen (cf. supra).

Intussen werden ook de kerk van Sint-Theresia en de kerk van de Wijnberg, tevens een beschermd monument, onderzocht door het projectbureau Herbestemming Kerken. Wat de kerk op De Posthoorn betreft, wordt vooral gefocust op de link met de vrije basisschool, die op zoek is naar ruimte. Een centrale ontmoetingsplek voor deze wijk is ook een opportuniteit. De Wijnbergkerk zou naast zijn religieuze functie ook ruimte bieden voor socio-culturele activiteiten in het algemeen en voor muziek- en koorrepetities in het bijzonder. Op basis van deze herbestemmingsonderzoeken werd een ontwerp van nieuw kerkenbeleidsplan opgesteld, goedgekeurd door de kerkelijke overheid.

Het nieuwe kerkenbeleidsplan schetst een duidelijk toekomstbeeld van de 5 kerken in Wevelgem.

De kerk van Moorseele – een beschermd monument – vormde geen voorwerp van onderzoek naar neven- of herbestemming. Restauratiewerken volgen hier op korte termijn.

Voor de kerk van Gullegem zijn er plannen om op termijn - naast een verdere religieuze invulling – ruimte te creëren voor gemeentelijke dienstverlening (waaronder bibliotheek), aanleunend bij het nieuw ontmoetingscentrum.

De Sint-Hilariuskerk behoudt in eerste orde zijn religieuze functie. Er zijn plannen voor het optimaliseren van het medegebruik. Deze plannen worden niet op korte termijn geïmplementeerd.

De Sint-Theresiakerk wordt ontwijd. De Posthoornschool is vragende partij om binnen de kerk o.a. ruimte voor bewegingsopvoeding te creëren. De nodige afspraken zijn gemaakt om het gebouw, eigendom van de kerkfabriek, aan te kopen door de vzw VKBO Guldenberg, inrichtende macht van de Posthoornschool. Het lokaal bestuur is bereid om mee invulling te geven aan dit kerkgebouw. Er wordt geopteerd voor een antennepunt van het lokaal dienstencentrum, zodat een ontmoetingsruimte gecreëerd wordt binnen dit belangrijk subcentrum.

De kerk Onbevlekt Hart van Maria (Wijnbergkerk) behoudt ook een religieuze functie, maar op termijn kan een groot deel van het gebouw polyvalent aangewend worden. Op vandaag is deze kerk al repetitieruimte voor harmonie en koor. Op korte termijn wordt gekeken welke ingrepen nodig zijn om deze kerk voor dit medegebruik optimaal in te richten, rekening houdend met de religieuze functie. De restauratiewerken aan het dak zijn de volgende jaren gepland. De betoelaging is toegekend. De gemeente treedt hier, als eigenaar, ook als bouwheer op.

Met het centraal kerkbestuur worden verder afspraken gemaakt in verband met de nodige investeringen aan dit waardevol erfgoed. Twee kerken zijn trouwens beschermd als monument.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Onbevlekt Hart van Maria: restauratiedossier voor het dak van de kerk
- Investeringsstoelagen kerkfabrieken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	827	567	89	800	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-827	-567	-89	-800	0	0
Investerings						
Uitgaven	130.844	265.018	41.769	203.966	1.247.283	1.260.000
Ontvangsten	8.545	33.136	0	0	300.000	300.000
Saldo	-122.299	-231.882	-41.769	-203.966	-947.283	-960.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB4-AP8: In de wijk De Posthoorn wordt gewerkt aan een leefbuurt en een zorgzame buurt

Binnen de projectoproep 'Zorgzame buurten' werden middelen gekregen voor het werken aan buurtgerichte zorg op De Posthoorn. Dit project kan rekenen op verdere ondersteuning tot in het najaar. De koppeling met de geplande investeringsprojecten, in het kader van het project 'Leefbuurt De posthoorn' (cf. infra), geeft aanleiding tot ruimere ontmoeting en participatie. Deze buurtgerichte werking krijgt zijn vertaling in een antennepunt voor het lokaal dienstencentrum door een samenwerkingstraject met de basisschool en de vzw VKBO Guldenberg, die de kerk zal aankopen. Concrete verdere invulling maakt voorwerp uit van verder overleg.

De 'leefbuurt' De Posthoorn kan met de aanstelling van het ontwerpteam ten volle aangepakt worden. Het is een sterk participatief project op wijkniveau, dat gekoppeld wordt aan het gelijklopend project inzake zorgzame buurten.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Onthardingsproject wijkhart Leefbuurt De Posthoorn
- Verbeteringswerken in Henri Debrabanderestraat
- Heraanleg speelterreinen
- Sneppestraat

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	6.041	49.373	19.623
Ontvangsten	0	0	0	0	30	30
Saldo	0	0	0	-6.041	-49.343	-19.593
Investeringen						
Uitgaven	0	0	31.575	72.600	675.000	340.000
Ontvangsten	0	0	10.000	0	0	0
Saldo	0	0	-21.575	-72.600	-675.000	-340.000
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB5: De gemeente zet in op duurzame verplaatsingen.

Kwalitatieve omschrijving: Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier kunnen, waarbij het STOP-principe vooropgezet wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	146.609	121.158	272.419	294.967	267.100	258.991
Ontvangsten	77.758	53.687	103.794	101.000	136.050	138.771
Saldo	-68.851	-67.471	-168.625	-193.967	-131.050	-120.220
Investeringen						
Uitgaven	917.655	928.131	1.803.326	4.128.285	1.036.740	1.113.775
Ontvangsten	26.004	61.297	276.230	508.356	211.000	111.000
Saldo	-891.651	-866.834	-1.527.095	-3.619.930	-825.740	-1.002.775
Financiering						

Prioritair actieplan: PB5-AP1: De creatie van een netwerk van veilige stap- en fietsverbindingen en het verhogen van het comfort

voor stappers en trappers stimuleren duurzame en veilige verplaatsingen.

De verhoogde inspanningen voor de aanleg en heraanleg van voetpaden worden bestendig. Een inventarisatie van de voetpaden is opgemaakt en is een kapstok voor het bepalen van de prioritaire investeringen. Bij het bepalen van deze prioriteiten wordt ook rekening gehouden met bijvoorbeeld de intensiteit waarmee het voetpad gebruikt wordt. In de centra moet dan ook volop ingezet worden op kwalitatieve, toegankelijke voetpaden. Daarnaast kan ook geopteerd worden voor een buurtgerichte aanpak.

In 2022-2023 wordt met een verhoogde intensiteit verder geïnvesteerd in de (her)aanleg van voetpaden. Bijkomende budgetten zijn vrijgemaakt in functie van de synergiwerken met Proximus, bovenop de geplande inspanningen. Een inspanning van 1 830 000 euro is in de raming voor deze 2 jaar opgenomen. Wat betreft het vrijwaren van de voetpaden van obstakels wordt vraaggericht gewerkt, volgens noodzaak, zeker wat betreft het verplaatsen van openbare verlichting, gelet op de hoge kostprijs.

De inzet voor toegankelijkheid binnen de gemeente kent een heel concrete toepassing bij het verlagen van de borduurstenen bij oversteekplaatsen in de centrumzones.

Op drukke wandelroutes – in het bijzonder in het kader van een leeftijdsvriendelijk beleid – worden voldoende zitgelegenheden voorzien, rustplaatsen.

De wandelpaden, die in heel wat buurten aangelegd werden, worden stelselmatig gescreend en eventueel aangepast aan de huidige behoeften. Ook hier is een duidelijke planning opgesteld. In doodlopende straten kan – bij nieuwe ontwikkelingen - een voetpad langs één straatzijde volstaan, in het kader van een efficiënte inzet van middelen.

De aanleg van het wandel- en fietspad Augustina Peutermanstraat kan op vandaag niet gerealiseerd worden. Het project werd goedgekeurd in overleg met Natuurpunt, maar stuit op vandaag op een veto van de Vlaamse overheid (onroerend erfgoed). Verdere onderhandelingen dringen zich op.

We behouden en versterken veilige en trage verbindingen. Als fietsgemeente krijgt de fiets een belangrijke plaats binnen het mobiliteitsplan. Voortbouwend op dit mobiliteitsplan en het fietsplan van de vorige legislatuur wordt jaarlijks een actieplan 'fiets' – een concreet fietsplan – opgesteld, waarin de gedragen keuzes samengevat worden.

Het knippen van verbindingen voor autoverkeer is een mogelijkheid die ruimte creëert voor stappers en trappers. Zo is de weg Bergelen op vandaag al geknipt, wat ook na de heraanleg het geval zal zijn.

Het netwerk van trage verbindingen wordt gerealiseerd door te waken over de kwaliteit en de toegankelijkheid van bestaande verbindingen enerzijds, maar ook door het verwerven van missing links anderzijds. De ambitie voor de aanleg van een fietssnelweg vanuit de hogere overheid wordt mee onderschreven en hiermee wordt rekening gehouden bij de realisatie van strategisch gelegen gronden. De doorstreek richting De Zwemkom vanuit de Moorseelestraat was dergelijke missing link, gelegen op een te realiseren fietssnelweg en toegangspoort tot de site Sportspoor.

Binnen het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt een fijnmazig netwerk van trage verbindingen binnen de 3 deelgemeenten uitgewerkt. Vanuit het centrum van Moorseele zijn er, zoals gesteld, al heel wat potenties om dit te realiseren (zie ook het plan DNA Moorseele). In Wevelgem worden de assen, parallel aan de N8, verder gerealiseerd. Vertrekkende vanuit de campus aan de Deken Jonckheerestraat wordt een vlotte verbinding van 1,5 km richting de Posthoorn gerealiseerd. Aan de andere zijde (ten noorden van de N8) kan veilig gefietst worden naar en binnen de site Sportspoor. De link met het Park kan in een volgende fase gemaakt worden, met respect voor de omgeving van de begraafplaats Menenstraat.

Bijkomende grond wordt hiervoor aangekocht. Een andere as, is de noord-zuid-as, vanuit de Wijnberg richting het centrum. Op deze as ligt ook de Toekomststraat, die aangepakt wordt in functie van het fietscomfort. Prioritaire fietsroutes worden duidelijk aangeduid en waar mogelijk ingericht.

Ook tussen de kernen wordt ingezet op veilige fietsverbindingen. Voor Gullegem-Moorseele kan dit via Bergelen en via de Hondschotestraat. Ook de as Wevelgem-Moorseele moet een fietsveilige verbinding krijgen. De nieuwe fietspaden in de Warandestraat en de verhoogde fietspaden in de Roeselarestraat geven hier mee invulling aan. Tussen Gullegem en Wevelgem wordt ingezet op de realisatie van een fiets- en wandelbrug. Samen met de provinciale en Vlaamse overheid zijn een aantal tracés onderzocht. De fietsbrug zou aansluiting vinden in de Bieststraat. Een projectnota wordt voorbereid. Er wordt ingezet op een kwalitatief ontwerp. Vanuit de Vlaamse overheid werd eerst nog de aanleg van een landschapstunnel als alternatief overwogen. Voor de realisatie van dit programma worden beschikbare subsidiemogelijkheden benut.

In de Bieststraat moeten in een volgende fase gronden verworven worden om een naastliggend fietspad te realiseren.

Waar de ruimte is, wordt geïnvesteerd in de aanleg van fietspaden. Investeringsprojecten zijn alvast gepland in de Ledegemstraat, de Warandestraat... Ook in de Overheulestraat en de Hondshotestraat is/ wordt geïnvesteerd in veilige fietspaden. In een deel van de Roeselarestraat en de Bissegemstraat werden ook al verhoogde fietspaden gerealiseerd.

Met de nieuwe Lauwebrug wordt ook deze fietsverbinding veiliger gemaakt. Ook in de Driemasten wordt werk gemaakt van veiliger fietsen en is het provinciebestuur mee aan zet.

Het is de bedoeling de potentiële subsidies vanuit de Vlaamse overheid (Kopenhagensubsidies) effectief aan te wenden. De creatie van ruimte voor fietspaden in de drukke centrumstraten – in het bijzonder in de deelgemeente Wevelgem – is geen evidentie, gelet op de breedte van de weg. Gelet op recent studiewerk kunnen circulatiemaatregelen hier weinig soelaas brengen, gelet op het hoog aantal auto's dat in het centrum passeert. Een fietszone in de Lode De Boningestraat, Stationsstraat, Hoogstraat en Brugstraat moet ruimte creëren voor de fietsers.

Fietsuggestiestroken en fietsstraten/fietszones geven inderdaad aan dat de fietser ruimte nodig heeft en verdient. Fietszones zijn intussen gerealiseerd in de centra van Moorsele en Gullegem, in de Artoisstraat, Normandiëstraat en de Marktstraat. De herinrichting van straten kan een opportuniteit zijn om een fietsstraat in te richten (bv. fietsstraat Bankbeekstraat).

Vanuit de fietsstudie zijn een aantal quick wins naar voor geschoven. Een meerderheid aan voorstellen zal via een ontwerper concreet uitgewerkt worden. Een aantal dossiers werden intussen ook ingediend in het kader van de Kopenhagensubsidies.

Belangrijk is dat de fietsers op voldoende comfort kunnen rekenen. Waar nodig worden kwalitatieve fietsenstallingen geplaatst of bestaande door kwalitatievere varianten vervangen. Bij nieuwe ontwikkelingen, zoals de Campus of de Zwemkom, is heel wat plaats om de fiets achter te laten. Voor evenementen worden voldoende mobiele fietsenstallingen ter beschikking gesteld. Daarnaast zijn er op verschillende plaatsen fietspompen geplaatst, recent ook aan het nieuwe zwembad De Zwemkom.

Bij sneeuwval wordt aandacht gegeven aan het sneeuw- en ijsvrij maken van fietspaden.

Lopende en geplande investeringen:

- Aankoop gronden / woningen in functie van veilige stap- en fietsverbindingen
- Fietsenstalling GBS Goudenregenstraat/Kweekstraat
- Gemeentelijk aandeel fietspad Ledegemstraat
- Fietspaden in de Overheulestraat
- Creëren van een fietsherstelpunt in elke deelgemeente
- Trage wegen / doorsteken
- Herstel wandelpaden in groenzones
- Aanleg en heraanleg voetpaden (diverse plaatsen)
- Zitbankenplan
- Fietsbrug: afsprakennota

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	41.451	20.961	111.601	76.970	44.600	43.218
Ontvangsten	8.335	310	390	1.000	1.050	1.071
Saldo	-33.116	-20.651	-111.211	-75.970	-43.550	-42.147
Investerings						
Uitgaven	797.065	852.396	1.089.150	3.131.644	666.740	1.003.775
Ontvangsten	0	0	257.813	268.233	111.000	111.000
Saldo	-797.065	-852.396	-831.337	-2.863.411	-555.740	-892.775
Financiering						

Prioritair actieplan: PB5-AP2: Maatregelen rond verkeersveiligheid worden genomen,

met bijzondere aandacht voor de stappers en trappers.

Het aanmoedigen van stappen en trappen veronderstelt dat dit in een veilige omgeving kan gebeuren. Dit kan door het creëren van ruimte, maar ook door infrastructurele maatregelen. Deze maatregelen focussen dikwijls op snelheidsmatiging. Bijkomende snelheidsinformatieborden werken alvast sensibiliserend. Binnen het mobiliteitsplan wordt een snelheidsverlaging in woonwijken vooropgesteld.

De zone 30 werd uitgerold bezuiden de N8 (dus ook in de Lauwestraat, in de aansluitende wijken). Er wordt geopteerd voor een gefaseerde aanpak, waarbij deze zone – met intens verkeer – eerst aan bod komt. Deze stapsgewijze aanpak laat een goede opvolging toe, ook op het vlak van handhaving. Op de N8 kan de zone 30 aansluitend starten vanaf de Artoisstraat – Moorselestraat.

Buiten de bebouwde kom wordt geopteerd om op heel wat wegen de snelheid te verlagen van 70 km per uur naar 50 km per uur. Deze wegen liggen dikwijls op belangrijke fietsroutes of grenzen aan woonkorrels, waar 50 km per uur beter aansluit op het wegprofiel en de beschikbare ruimte.

In het bijzonder in de schoolomgevingen wordt blijvend ingezet op verkeersveiligheid en worden waar nodig nog bijkomende maatregelen genomen (op vandaag al ruime inzet van gemachtigd opzicht, keuze voor fietsstraten en schoolstraten). In de omgeving van De Gulleboom (kleuter en onderbouw) werden een aantal maatregelen ingevoerd vanuit een participatief project. Een gelijkaardige oefening loopt momenteel in de gemeentelijke basisschool, afdeling Kweekstraat.

Keuzes in functie van verkeersveiligheid worden goed afgewogen, participatief aangepakt en uitgetest. Het is belangrijk dat voldoende ruimte geboden wordt om proefondervindelijk de impact van bepaalde maatregelen na te gaan.

Er worden bijkomende maatregelen genomen om zwaar vervoer te weren uit de centra. Op basis van de vaststellingen in Gullegem (veeluldig negeren van het verbod) wordt via ANPR-camera's een poortsysteem gecreëerd, waarbij het verbod voor zwaar vervoer daadwerkelijk afgedwongen wordt.

In afspraak met de lokale politie worden sensibiliserende handhavingscampagnes uitgerold, waarover op een duidelijke wijze gecommuniceerd wordt.

De Vlaamse overheid heeft de oversteek voor fietsers op de brug Gullegemstraat – Koningin Fabiolastraat beveiligd. Verkeerslichten worden ook gepland op de eerste op- en afrit, komende van Wevelgem. Vanuit de gemeente wordt nog steeds gepleit voor een onderdoorgang vanuit de autoweg richting industriezone Gullegem-Moorsele, zonder kruisende beweging met de Koningin Fabiolastraat.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Verlagen borduren bij oversteken
- Puntsgewijze infrastructurele ingrepen
- Herinrichten diverse kruispunten in de Koningin Fabiolastraat - De Voetweg - Grote Ieperstraat
- Snelheidsinformatieborden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	56.808	58.924	81.824	115.500	112.500	109.183
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-56.808	-58.924	-81.824	-115.500	-112.500	-109.183
Investeringen						
Uitgaven	120.589	75.735	705.044	693.698	210.000	60.000
Ontvangsten	26.004	61.297	18.417	240.122	0	0
Saldo	-94.585	-14.438	-686.627	-453.575	-210.000	-60.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB5-AP3: Wevelgem ijvert voor een degelijk lokaal aanbod van collectief vervoer.

De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op in de nieuw opgerichte vervoerregioraad. De plannen van De Lijn geven richting aan de verdere ontwikkeling van het openbaar vervoernet. Het lokaal bestuur was vragende partij naar een regelmatige busverbinding tussen de drie deelgemeenten en onderschrijft het belang van de buslijn 40, de verbinding tussen Kortrijk en Menen.

Een busverbinding tussen Gullegem en Wevelgem – via Moorsele – kan eindelijk gerealiseerd worden. Bij de bediening wordt rekening gehouden met leerlingen die school lopen in Wevelgem.

In het kader van het charter toegankelijkheid zijn al voldoende toegankelijke haltes gecreëerd. Bijkomend kunnen in overleg met De Lijn nog een aantal haltes met hoge opstapcijfers verbeterd worden (vb. in de centra).

Via mobipunten (industriezones, station) wordt er gewerkt aan 'vervoer op maat'.

Bij de creatie van bijkomende verbindingen wil de gemeente constructief meewerken om de spreekwoordelijke 'last mile' te overbruggen.

Initiatieven zoals de mindermobielen centrale zijn een belangrijk gegeven binnen een toegankelijk en inclusief beleid.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Vervoerregio GuMo - Wev Zuid - station: inrichten hoppinpunten

- Aankoop van een elektrische minibus en een elektrische wagen voor de mindermobielen centrale

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.548	11.379	13.445	14.000	15.000	14.535
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.548	-11.379	-13.445	-14.000	-15.000	-14.535
Investerings						
Uitgaven	0	0	9.132	302.944	160.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	100.000	0
Saldo	0	0	-9.132	-302.944	-60.000	-50.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB5-AP4: Binnen het parkeerbeleid wordt gefocust op voldoende parkeerrotatie en

Vanuit de bevraging blijkt een grote gedragenheid om op de centumparkings alvast meer/ enkel blauwe zone te voorzien. Langparkeerders worden hiermee geweerd, de parkeerrotatie verzekerd.

De aftoetsing van de centrumoefeningen in Wevelgem en Gullegem toont aan dat er een grote bezorgdheid leeft voor het verminderen van het aantal parkeerplaatsen bij de verfraaiing en de versterking van de centra. Via de creatie van centrumnabije parkeerplaatsen kan de bereikbaarheid van het centrum behouden blijven.

Parkeren blijft in principe gratis. Er wordt ook verder ingezet op stop & shop plaatsen, ter ondersteuning van de lokale handel, indien de parkeerruimte in de onmiddellijke omgeving beperkt is.

Inzake de handhaving van parkeerregimes bieden gemeentelijke administratieve sancties desgevallend de kans om gericht op te treden, maar daar wordt op vandaag nog niet voor geopteerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	41.803	29.893	65.549	88.497	95.000	92.055
Ontvangsten	69.423	53.377	103.404	100.000	135.000	137.700
Saldo	27.620	23.484	37.855	11.503	40.000	45.645
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: PB5-AP5: In samenwerking met andere overheden wordt de doorstroming van het autoverkeer gemonitord en

worden eventuele maatregelen uitgewerkt.

Wat de doorstroming op de N8 betreft, zijn we mee afhankelijk van maatregelen vanuit de Vlaamse overheid, zolang dit een gewestweg blijft. De gemeente blijft vragende partij om het beheer van een deel van deze weg – in het bijzonder in het centrum - over te nemen, zodat deze weg deels een lokale weg wordt. Er wordt – met enige hoop op succes na voorafgaand overleg – alvast een aanvraag ingediend voor het beheer van de N8 tussen Moorselestraat en Brugstraat.

Rond de heraanleg ter hoogte van de op- en afritten wordt werk gemaakt van concrete plannen die de doorstroming zouden bevorderen. Voor de veiligheid van de fietsers werd alvast een eerste rond punt heraangelegd.

Na goede afspraken met het agentschap Wegen en Verkeer worden bijkomende zebrapaden aangelegd of zijn bestaande oversteekplaatsen beter beveiligd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire actieplannen

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- 20-25-OB1: De gemeente wil een aantrekkelijke werkgever zijn waar medewerkers een correcte verloning krijgen,

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.411	23.137	17.274	27.300	16.000	15.504
Ontvangsten	0	0	23	0	1.000	1.020
Saldo	-7.411	-23.137	-17.251	-27.300	-15.000	-14.484
Investerings						
Uitgaven	38.249	16.972	21.619	103.124	30.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-38.249	-16.972	-21.619	-103.124	-30.000	-5.000
Financiering						

Het overzicht van de doelstellingen, actieplannen en acties (ODAA) is te vinden op:

www.wevelgem.be/meerjarenplan2020-2025

1

FINANCIËLE NOTA

M1: Financieel doelstellingenplan

2020-2025

Journalvolgnommern: Budg. 169763

Gemeente Wevelgem (0207.488.641)

Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem

OCMW Wevelgem (0212.182.748)

Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB1:De gemeente is een partner voor zijn inwoners.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	6.087.120	6.167.720	6.529.991	7.540.697	8.308.160	8.336.776
Ontvangst	1.055.307	1.205.085	1.158.054	1.794.687	1.672.258	1.491.830
Saldo	-5.031.813	-4.962.635	-5.371.937	-5.746.010	-6.635.902	-6.844.946
Investering						
Uitgave	191.791	865.124	451.631	1.578.365	947.232	946.438
Ontvangst	0	0	0	335.000	140.000	0
Saldo	-191.791	-865.124	-451.631	-1.243.365	-807.232	-946.438
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB2:De gemeente is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	1.382.102	1.719.254	1.748.077	2.161.705	2.148.594	2.085.204
Ontvangst	179.775	288.980	453.322	470.130	558.250	519.090
Saldo	-1.202.327	-1.430.274	-1.294.755	-1.691.575	-1.590.344	-1.566.114
Investering						
Uitgave	11.399.471	8.946.490	3.310.734	11.066.626	9.201.356	3.200.000
Ontvangst	813.250	6.065.564	1.175.501	2.883.393	4.546.692	1.937.000
Saldo	-10.586.221	-2.880.926	-2.135.233	-8.183.233	-4.654.664	-1.263.000
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB3:De gemeente onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	1.227.025	1.236.397	1.351.152	1.684.117	1.721.220	1.725.038
Ontvangst	496.768	345.846	450.477	578.927	537.807	426.133
Saldo	-730.257	-890.551	-900.674	-1.105.190	-1.183.413	-1.298.906
Investering						
Uitgave	-651.372	2.986.497	3.828.321	7.316.573	1.872.543	915.015
Ontvangst	147.621	203.218	783.098	1.574.956	2.101.712	241.616
Saldo	798.993	-2.783.280	-3.045.224	-5.741.618	229.169	-673.399
Financiering						
Uitgave	38.220	201.311	327.187	345.521	351.054	355.260
Ontvangst	-972.264	2.445.465	565.059	60.201	52.456	45.888
Saldo	-1.010.484	2.244.154	237.873	-285.320	-298.598	-309.372

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB4:De gemeente heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	36.428	36.145	38.855	59.341	94.373	59.616
Ontvangst	0	0	0	0	30	30
Saldo	-36.428	-36.145	-38.855	-59.341	-94.343	-59.586
Investering						
Uitgave	513.024	561.740	442.856	4.784.817	4.052.283	2.870.000
Ontvangst	165.024	160.631	159.548	325.807	370.000	580.000
Saldo	-348.000	-401.109	-283.308	-4.459.010	-3.682.283	-2.290.000
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB5:De gemeente zet in op duurzame verplaatsingen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	146.609	121.158	272.419	294.967	267.100	258.991
Ontvangst	77.758	53.687	103.794	101.000	136.050	138.771
Saldo	-68.851	-67.471	-168.625	-193.967	-131.050	-120.220
Investering						
Uitgave	917.655	928.131	1.803.326	4.128.285	1.036.740	1.113.775
Ontvangst	26.004	61.297	276.230	508.356	211.000	111.000
Saldo	-891.651	-866.834	-1.527.095	-3.619.930	-825.740	-1.002.775
Financiering						

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	7.411	23.137	17.274	27.300	16.000	15.504
Ontvangst	0	0	23	0	1.000	1.020
Saldo	-7.411	-23.137	-17.251	-27.300	-15.000	-14.484
Investering						
Uitgave	38.249	16.972	21.619	103.124	30.000	5.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-38.249	-16.972	-21.619	-103.124	-30.000	-5.000
Financiering						

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	37.136.471	38.898.070	44.461.470	49.633.447	51.142.177	51.138.586
Ontvangst	54.753.358	55.006.050	58.659.098	64.951.831	65.489.098	67.481.269
Saldo	17.616.886	16.107.980	14.197.628	15.318.384	14.346.921	16.342.683
Investing						
Uitgave	1.476.789	1.551.971	1.747.705	3.389.844	2.011.366	503.000
Ontvangst	989.857	1.102.339	1.182.677	990.119	951.365	1.885.015
Saldo	-486.931	-449.632	-565.028	-2.399.725	-1.060.001	1.382.015
Financiering						
Uitgave	4.592.751	4.431.839	4.513.543	4.580.535	4.706.172	4.747.397
Ontvangst	4.000.480	3.939.976	3.953.946	3.046.750	3.047.131	3.047.527
Saldo	-592.271	-491.863	-559.597	-1.533.785	-1.659.041	-1.699.870

Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	46.023.168	48.202.557	54.419.238	61.401.574	63.697.624	63.619.715
Ontvangst	56.562.966	56.899.647	60.824.768	67.896.575	68.394.493	70.058.142
Saldo	10.539.797	8.697.090	6.405.530	6.495.001	4.696.869	6.438.427
Investing						
Uitgave	13.885.607	15.856.925	11.606.192	32.367.634	19.151.519	9.553.228
Ontvangst	2.141.757	7.593.049	3.577.055	6.617.630	8.320.769	4.754.631
Saldo	-11.743.850	-8.263.876	-8.029.137	-25.750.004	-10.830.749	-4.798.597
Financiering						
Uitgave	4.630.971	4.633.150	4.840.730	4.926.056	5.057.226	5.102.657
Ontvangst	3.028.216	6.385.441	4.519.005	3.106.951	3.099.587	3.093.415
Saldo	-1.602.755	1.752.291	-321.725	-1.819.105	-1.957.639	-2.009.242

M2: Staat van het financieel evenwicht

2020-2026



Journalvolnummers: Budg. 169763
Gemeente Wevelgem (0207.488.641)
Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem

OCMW Wevelgem (0212.182.748)
Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	10.539.797	8.697.090	6.405.530	6.495.001	4.696.869	6.438.427
a. Ontvangsten	56.562.966	56.899.647	60.824.768	67.896.575	68.394.493	70.058.142
b. Uitgaven	46.023.168	48.202.557	54.419.238	61.401.574	63.697.624	63.619.715
II. Investeringsaldo	-11.743.850	-8.263.876	-8.029.137	-25.750.004	-10.830.749	-4.798.597
a. Ontvangsten	2.141.757	7.593.049	3.577.055	6.617.630	8.320.769	4.754.631
b. Uitgaven	13.885.607	15.856.925	11.606.192	32.367.634	19.151.519	9.553.228
III. Saldo exploitatie en investeringen	-1.204.053	433.213	-1.623.607	-19.255.003	-6.133.881	1.639.830
IV. Financieringsaldo	-1.602.755	1.752.291	-321.725	-1.819.105	-1.957.639	-2.009.242
a. Ontvangsten	3.028.216	6.385.441	4.519.005	3.106.951	3.099.587	3.093.415
b. Uitgaven	4.630.971	4.633.150	4.840.730	4.926.056	5.057.226	5.102.657
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-2.806.807	2.185.504	-1.945.331	-21.074.108	-8.091.520	-369.412
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	37.635.827	34.829.020	37.014.524	35.069.193	13.995.085	5.903.565
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	37.635.827	34.829.020	37.014.524	35.069.193	13.995.085	5.903.565
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	34.829.020	37.014.524	35.069.193	13.995.085	5.903.565	5.534.153
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	34.829.020	37.014.524	35.069.193	13.995.085	5.903.565	5.534.153

Budgettair resultaat	2026
I. Exploitatiesaldo	6.282.220
a. Ontvangsten	70.989.462
b. Uitgaven	64.707.243
II. Investeringsaldo	-5.576.458
a. Ontvangsten	4.463.534
b. Uitgaven	10.039.992
III. Saldo exploitatie en investeringen	705.762
IV. Financieringsaldo	-2.153.206
a. Ontvangsten	3.084.830
b. Uitgaven	5.238.036

Budgettair resultaat	2026
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-1.447.444
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	5.534.153
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	5.534.153
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	4.086.709
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	4.086.709

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	10.539.797	8.697.090	6.405.530	6.495.001	4.696.869	6.438.427
II. Netto periodieke aflossingen	3.682.536	3.752.857	4.023.326	4.107.291	4.238.080	4.283.115
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.568.752	4.601.967	4.806.788	4.891.056	5.022.226	5.067.657
b. Periodieke terugvordering leningen	886.216	849.110	783.461	783.765	784.146	784.542
IV. Autofinancieringsmarge	6.857.261	4.944.233	2.382.204	2.387.710	458.789	2.155.312

Autofinancieringsmarge	2026
I. Exploitatiesaldo	6.282.220
II. Netto periodieke aflossingen	4.424.605
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	5.203.036
b. Periodieke terugvordering leningen	778.431
IV. Autofinancieringsmarge	1.857.615

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Autofinancieringsmarge	6.857.261	4.944.233	2.382.204	2.387.710	458.789	2.155.312
II. Correctie op de periodieke aflossingen	4.568.752	4.735.133	4.800.473	4.912.080	5.189.719	5.392.731
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.568.752	4.601.967	4.806.788	4.891.056	5.022.226	5.067.657
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden		-133.166	6.314	-21.024	-167.493	-325.074
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	11.426.013	9.679.366	7.182.677	7.299.790	5.648.507	7.548.043

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026
I. Autofinancieringsmarge	1.857.615
II. Correctie op de periodieke aflossingen	5.689.852
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	5.203.036
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	-486.816
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	7.547.466

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	34.829.020	37.014.524	35.069.193	13.995.085	5.903.565	5.534.153
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	34.829.020	37.014.524	35.069.193	13.995.085	5.903.565	5.534.153
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	6.857.261	4.944.233	2.382.204	2.387.710	458.789	2.155.312
Totale Autofinancieringsmarge	6.857.261	4.944.233	2.382.204	2.387.710	458.789	2.155.312
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	11.426.013	9.679.366	7.182.677	7.299.790	5.648.507	7.548.043
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	11.426.013	9.679.366	7.182.677	7.299.790	5.648.507	7.548.043

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026
I. Beschikbaar budgettair resultaat	
- Gemeente en OCMW	4.086.709
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	4.086.709
II. Autofinancieringsmarge	
- Gemeente en OCMW	1.857.615
Totale Autofinancieringsmarge	1.857.615
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	
- Gemeente en OCMW	7.547.466
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	7.547.466

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

/

M3: Overzicht van de kredieten

2020-2025



Journaalvolnummers: Budg. 169763
 Gemeente Wevelgem (0207.488.641)
 Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem

OCMW Wevelgem (0212.182.748)
 Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem

	2023		2024	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
- Gemeente				
Exploitatie	38.431.109	50.189.559	39.584.273	50.064.629
Investeringen	31.902.701	5.782.605	18.270.174	7.195.840
Financiering	3.063.429	3.106.951	3.145.987	3.099.587
Leningen en leasings	3.028.429	3.060.201	3.110.987	3.052.456
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	11.750	0	12.131
Overige financieringstransacties	35.000	35.000	35.000	35.000
- OCMW				
Exploitatie	22.970.464	17.707.016	24.113.351	18.329.864
Investeringen	464.933	835.025	881.345	1.124.929
Financiering	1.862.627	0	1.911.239	0
Leningen en leasings	1.862.627	0	1.911.239	0

TOELICHTING BIJ HET MEERJARENPLAN

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025



Journalvolnummers: Budg. 169763
 Gemeente Wevelgem (0207.488.641)
 Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem

OCMW Wevelgem (0212.182.748)
 Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene financiering						
Exploitatie						
Uitgaven	1.478.327	1.441.375	1.364.549	1.376.856	1.383.092	1.348.201
Ontvangsten	33.004.439	32.659.231	34.594.566	40.363.439	39.678.243	41.475.793
Saldo	31.526.112	31.217.855	33.230.016	38.986.583	38.295.152	40.127.592
Investerings						
Uitgaven	9.893	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.893	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	4.592.308	4.601.967	4.806.788	4.891.056	5.022.226	5.067.657
Ontvangsten	2.948.011	6.345.465	4.465.059	3.060.201	3.052.456	3.045.888
Saldo	-1.644.297	1.743.498	-341.728	-1.830.855	-1.969.770	-2.021.769
Algemeen beleid en ondersteuning						
Exploitatie						
Uitgaven	8.653.498	9.111.069	10.114.425	11.720.568	12.619.755	12.634.391
Ontvangsten	369.179	964.078	724.057	721.517	960.723	866.123
Saldo	-8.284.319	-8.146.992	-9.390.367	-10.999.051	-11.659.032	-11.768.268
Investerings						
Uitgaven	465.100	873.329	544.939	2.055.257	2.700.793	1.595.000
Ontvangsten	48.545	37.722	280.070	315.000	450.000	1.338.000
Saldo	-416.555	-835.607	-264.869	-1.740.257	-2.250.793	-257.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	43.246	6.066	6.166	6.206	6.310	6.416
Saldo	43.246	6.066	6.166	6.206	6.310	6.416
Veiligheid						
Exploitatie						
Uitgaven	4.887.644	4.852.114	4.998.232	5.296.264	5.843.055	5.987.652
Ontvangsten	30.152	39.207	39.472	31.000	40.100	40.722
Saldo	-4.857.492	-4.812.908	-4.958.760	-5.265.264	-5.802.955	-5.946.930

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investeringen						
Uitgaven	108.810	599.347	375.481	383.541	468.776	701.438
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-108.810	-599.347	-375.481	-383.541	-468.776	-701.438
Openbare infrastructuur en mobiliteit						
Exploitatie						
Uitgaven	2.229.831	2.246.633	2.735.587	3.410.194	3.062.582	3.024.884
Ontvangsten	5.950.101	5.341.375	5.017.694	4.831.051	4.813.552	4.496.338
Saldo	3.720.269	3.094.742	2.282.107	1.420.857	1.750.970	1.471.454
Investeringen						
Uitgaven	2.162.312	11.437.094	8.784.594	18.186.144	9.600.408	4.647.673
Ontvangsten	482.321	6.440.321	2.229.444	4.728.526	5.011.490	2.156.798
Saldo	-1.679.991	-4.996.773	-6.555.149	-13.457.618	-4.588.917	-2.490.875
Leefmilieu						
Exploitatie						
Uitgaven	3.620.017	3.687.683	4.113.125	4.687.552	4.664.565	4.663.698
Ontvangsten	261.444	224.231	347.966	367.078	436.582	323.970
Saldo	-3.358.573	-3.463.452	-3.765.159	-4.320.474	-4.227.983	-4.339.728
Investeringen						
Uitgaven	321.647	734.089	575.801	4.595.309	1.489.867	996.117
Ontvangsten	19.425	10.200	6.232	128.272	204.350	50.000
Saldo	-302.222	-723.889	-569.569	-4.467.037	-1.285.517	-946.117
Wonen						
Exploitatie						
Uitgaven	713.264	809.858	864.839	1.200.309	1.366.799	1.248.450
Ontvangsten	92.127	123.465	103.075	163.620	182.819	138.014
Saldo	-621.137	-686.393	-761.764	-1.036.689	-1.183.980	-1.110.436
Investeringen						
Uitgaven	271.963	88.870	140.851	910.841	192.080	60.000
Ontvangsten	118.556	183.370	160.213	560.807	1.580.000	355.000
Saldo	-153.407	94.500	19.363	-350.034	1.387.920	295.000
Financiering						
Uitgaven	32.663	30.133	33.942	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	32.169	21.281	42.500	35.000	35.000	35.000
Saldo	-494	-8.852	8.558	0	0	0
Cultuur						
Exploitatie						
Uitgaven	3.071.212	3.422.364	4.161.618	4.472.401	4.458.318	4.418.311
Ontvangsten	259.096	397.275	702.452	614.958	722.768	735.755
Saldo	-2.812.116	-3.025.089	-3.459.166	-3.857.443	-3.735.550	-3.682.556

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investerings						
Uitgaven	1.307.535	1.256.524	397.619	815.631	1.254.500	455.000
Ontvangsten	750	0	44.896	0	0	0
Saldo	-1.306.785	-1.256.524	-352.723	-815.631	-1.254.500	-455.000
Sport						
Exploitatie						
Uitgaven	2.480.793	2.828.953	3.339.329	3.575.626	3.460.883	3.428.935
Ontvangsten	242.908	379.555	441.368	492.122	535.105	545.216
Saldo	-2.237.885	-2.449.398	-2.897.961	-3.083.504	-2.925.778	-2.883.719
Investerings						
Uitgaven	8.789.265	397.319	407.760	3.510.122	415.950	240.000
Ontvangsten	533.747	0	0	0	0	50.000
Saldo	-8.255.518	-397.319	-407.760	-3.510.122	-415.950	-190.000
Financiering						
Uitgaven	6.000	1.050	0	0	0	0
Ontvangsten	0	7.600	0	0	0	0
Saldo	-6.000	6.550	0	0	0	0
Jeugd						
Exploitatie						
Uitgaven	589.465	676.428	697.076	734.302	787.816	780.703
Ontvangsten	61.391	63.319	121.828	78.572	86.795	88.201
Saldo	-528.074	-613.108	-575.248	-655.730	-701.021	-692.502
Investerings						
Uitgaven	14.318	70.237	0	187.688	210.000	170.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.318	-70.237	0	-187.688	-210.000	-170.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	4.789	5.029	5.280	5.544	5.821	6.111
Saldo	4.789	5.029	5.280	5.544	5.821	6.111
Onderwijs						
Exploitatie						
Uitgaven	3.484.378	3.628.706	4.011.652	4.385.149	4.500.569	4.541.461
Ontvangsten	3.050.704	3.154.762	3.440.434	3.663.016	3.816.053	3.898.303
Saldo	-433.674	-473.944	-571.218	-722.133	-684.516	-643.158
Investerings						
Uitgaven	237.541	77.588	166.281	1.292.995	1.740.950	570.000
Ontvangsten	3.603	0	81.079	50.000	50.000	0
Saldo	-233.938	-77.588	-85.202	-1.242.995	-1.690.950	-570.000
Sociale dienst						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.112.545	4.494.051	5.060.206	6.367.717	6.521.277	6.520.342
Ontvangsten	2.620.635	2.909.946	3.150.709	4.196.685	3.923.727	3.837.219
Saldo	-1.491.909	-1.584.105	-1.909.497	-2.171.032	-2.597.550	-2.683.124
Investerings						
Uitgaven	97.968	120.893	61.150	256.192	557.850	30.000
Ontvangsten	72.794	89.420	3.104	63.010	252.914	32.818
Saldo	-25.174	-31.473	-58.046	-193.182	-304.936	2.818
Woon- en zorgbeleid						
Exploitatie						
Uitgaven	10.702.195	11.003.321	12.958.600	14.174.635	15.028.913	15.022.687
Ontvangsten	10.620.790	10.643.202	12.141.147	12.373.517	13.198.025	13.612.488
Saldo	-81.405	-360.119	-817.453	-1.801.119	-1.830.888	-1.410.199
Investerings						
Uitgaven	99.256	201.636	151.716	173.914	520.345	88.000
Ontvangsten	862.015	832.015	772.015	772.015	772.015	772.015
Saldo	762.759	630.380	620.300	598.101	251.670	684.015

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2020-2026



Journalvolnummers: Budg. 169763
Gemeente Wevelgem (0207.488.641)
Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem

OCMW Wevelgem (0212.182.748)
Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A. Operationele uitgaven	44.673.906	46.919.305	53.233.964	60.212.434	62.498.328	62.446.799	63.561.080
1. Goederen en diensten	8.607.290	9.541.511	12.430.427	13.679.387	13.853.227	13.259.048	13.521.535
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	26.621.357	27.818.138	30.619.262	34.720.092	35.848.119	36.351.634	37.212.860
a. Politiek personeel	587.609	581.293	622.270	680.898	699.061	705.839	719.957
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	10.035.509	9.841.328	10.340.027	10.992.493	11.294.365	11.558.190	11.981.910
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	12.441.582	13.791.751	15.917.925	18.893.079	19.617.820	19.778.775	20.173.652
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	0	65	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	2.266.016	2.301.103	2.400.850	2.717.292	2.772.181	2.834.278	2.851.284
f. Andere personeelskosten	1.067.800	1.044.920	1.062.950	1.138.887	1.155.758	1.162.622	1.167.888
g. Pensioenen	222.840	257.679	275.240	297.444	308.934	311.930	318.169
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	1.834.968	2.020.185	2.478.683	3.205.206	3.295.118	3.295.118	3.295.118
4. Toegestane werkingssubsidies	7.502.460	7.407.026	7.615.995	8.469.571	9.350.996	9.393.855	9.382.100
- aan welzijnsverenigingen	48.310	55.346	57.666	57.724	77.620	64.785	65.589
- aan de politiezone	3.990.970	4.090.741	4.090.741	4.297.835	4.835.065	4.955.941	5.079.839
- aan de hulpverleningszone	794.710	672.822	843.230	882.570	906.750	938.990	967.160
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	853.533	862.862	895.166	1.065.480	1.116.334	1.136.905	1.157.887
- aan besturen van de eredienst	298.740	295.943	291.973	300.164	337.403	327.307	327.307
- aan andere begunstigden	1.516.197	1.429.312	1.437.218	1.865.798	2.077.824	1.969.927	1.784.318
5. Andere operationele uitgaven	107.831	132.445	89.597	138.177	150.867	147.143	149.466
B. Financiële uitgaven	1.349.262	1.283.252	1.185.274	1.189.140	1.199.297	1.172.917	1.146.163
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	1.348.070	1.259.916	1.182.463	1.187.880	1.198.037	1.171.657	1.144.903
- aan financiële instellingen	1.347.378	1.236.100	1.163.691	1.172.244	1.181.817	1.155.448	1.128.683
- aan andere entiteiten	692	23.817	18.772	15.636	16.220	16.209	16.220
2. Andere financiële uitgaven	1.192	23.336	2.811	1.260	1.260	1.260	1.260
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A. Operationele ontvangsten	52.486.440	53.389.498	57.752.698	65.037.656	65.466.580	67.485.925	68.397.285
1. Ontvangsten uit de werking	12.187.506	12.712.900	14.611.906	14.600.704	16.171.046	16.660.582	16.990.395
2. Fiscale ontvangsten en boetes	23.597.522	23.375.486	24.460.800	29.628.684	28.558.706	30.018.281	30.979.680
a. Aanvullende belastingen	21.855.739	21.773.530	22.768.914	27.915.519	26.719.689	28.195.823	29.151.433

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	12.805.647	12.820.754	13.405.667	14.739.353	15.516.922	16.297.594	16.747.925
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	8.550.817	8.430.714	8.850.334	12.612.296	10.617.063	11.294.192	11.788.908
- Andere aanvullende belastingen	499.275	522.063	512.913	563.870	585.704	604.037	614.600
b. Andere belastingen en boetes	1.741.783	1.601.956	1.691.886	1.713.165	1.839.017	1.822.458	1.828.247
3. Werkingssubsidies	16.047.495	16.709.121	17.766.807	20.048.198	19.929.461	19.993.196	19.606.713
a. Algemene werkingssubsidies	9.365.589	9.255.822	9.976.039	10.699.611	11.040.366	11.378.395	11.065.913
- Gemeentefonds	7.643.364	7.787.587	7.988.774	8.264.158	8.478.807	8.736.928	8.765.537
- Andere algemene werkingssubsidies	1.722.225	1.468.236	1.987.265	2.435.453	2.561.559	2.641.467	2.300.376
- van de federale overheid	0	3.322	313	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.722.225	1.464.782	1.983.021	2.435.453	2.561.559	2.641.467	2.300.376
- van andere entiteiten	0	132	3.931	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	6.681.906	7.453.299	7.790.768	9.348.586	8.889.095	8.614.801	8.540.800
- van de federale overheid	2.315.197	2.523.658	2.823.244	3.675.338	3.548.487	3.501.487	3.491.487
- van de Vlaamse overheid	4.228.437	4.851.645	4.907.823	5.631.248	5.318.608	5.091.314	5.027.313
- van de provincie	83.943	15.000	22.458	0	20.000	20.000	20.000
- van de gemeente	6.278	1.613	21.054	0	0	0	0
- van andere entiteiten	48.051	61.382	16.189	42.000	2.000	2.000	2.000
4. Recuperatie individuele hulpverlening	303.712	295.114	378.811	400.685	351.500	351.500	351.500
5. Andere operationele ontvangsten	350.206	296.876	534.374	359.385	455.867	462.367	468.997
B. Financiële ontvangsten	4.076.525	3.510.148	3.072.070	2.858.919	2.927.913	2.572.217	2.592.177
III. Exploitatiesaldo	10.539.797	8.697.090	6.405.530	6.495.001	4.696.869	6.438.427	6.282.220

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	8.000	5.177	3.155	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke	8.000	5.177	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	3.155	0	0	0	0
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	13.543.960	14.600.731	10.877.641	30.398.352	17.309.473	8.726.013	8.443.414
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.534.067	14.600.731	10.877.641	30.398.352	17.309.473	8.726.013	8.443.414
a. Terreinen en gebouwen	10.831.519	2.300.579	1.467.053	12.390.752	5.893.590	2.823.340	2.550.000
b. Wegen en andere infrastructuur	3.035.966	8.799.780	8.048.099	16.514.392	9.530.002	4.411.785	5.850.000
c. Roerende goederen	602.545	1.054.907	786.539	1.379.259	1.533.426	165.000	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	-972.264	2.445.465	565.059	60.201	52.456	45.888	43.414
e. Erfgoed	36.300	0	10.890	53.748	300.000	1.280.000	0
2. Andere materiële vaste activa	9.893	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	9.893	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	144.465	254.374	188.997	1.066.343	190.210	60.000	0
D. Toegestane investeringsubsidies	189.181	996.643	536.399	902.939	1.651.836	767.215	1.596.578

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
- aan de politiezone	0	0	16.600	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	108.810	592.410	358.670	383.541	468.776	681.438	1.596.578
- aan besturen van de eredienst	70.768	184.855	41.769	162.892	957.283	0	0
- aan andere begunstigden	9.604	219.378	119.360	356.506	225.777	85.777	0
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A. Verkoop van financiële vaste activa	56.899	113.797	113.797	113.798	113.798	113.798	113.798
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke	56.899	113.797	113.797	113.798	113.798	113.798	113.798
B. Verkoop van materiële vaste activa	192.640	154.566	282.296	218.104	1.764.350	1.113.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	192.640	154.566	282.296	218.104	1.764.350	1.113.000	0
a. Terreinen en gebouwen	183.640	147.016	280.665	218.104	1.764.350	1.113.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	1.561	0	0	0	0
c. Roerende goederen	9.000	7.550	70	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	1.892.218	7.324.686	3.180.961	6.285.728	6.442.621	3.527.833	4.349.736
- van de federale overheid	0	26.221	0	0	50.000	30.000	0
- van de Vlaamse overheid	1.797.215	7.178.465	3.107.229	6.225.728	6.242.621	3.497.833	4.349.736
- van de provincie	90.000	60.000	6.232	60.000	150.000	0	0
- van andere entiteiten	5.003	60.000	67.500	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	-11.743.850	-8.263.876	-8.029.137	-25.750.004	-10.830.749	-4.798.597	-5.576.458

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Saldo exploitatie en investeringen	-1.204.053	433.213	-1.623.607	-19.255.003	-6.133.881	1.639.830	705.762

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A. Vereffening van financiële schulden	4.592.308	4.601.967	4.806.788	4.891.056	5.022.226	5.067.657	5.203.036
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leaseings	4.568.752	4.601.967	4.806.788	4.891.056	5.022.226	5.067.657	5.203.036
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leaseings	23.556	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	32.663	31.183	33.942	35.000	35.000	35.000	35.000
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	6.000	0	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	6.000	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	6.000	0	0	0	0	0	0
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A. Aangaan van financiële schulden	2.927.736	6.345.465	4.465.059	3.060.201	3.052.456	3.045.888	3.043.414
- opname van leningen en leaseings bij financiële instellingen	3.900.000	3.900.000	3.900.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000

II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	-972.264	2.445.465	565.059	60.201	52.456	45.888	43.414
B. Aangaan van niet-financiële schulden	32.449	22.881	42.500	35.000	35.000	35.000	35.000
C. Vereffening van toegestane leningen en	47.756	17.095	11.446	11.750	12.131	12.527	6.416
1. Terugvordering van toegestane leningen	47.756	17.095	11.446	11.750	12.131	12.527	6.416
a. Periodieke terugvorderingen	24.200	17.095	11.446	11.750	12.131	12.527	6.416
b. Niet-periodieke terugvorderingen	23.556	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele	20.275	0	0	0	0	0	0
III. Financieringssaldo	-1.602.755	1.752.291	-321.725	-1.819.105	-1.957.639	-2.009.242	-2.153.206

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Budgettair resultaat van het boekjaar	-2.806.807	2.185.504	-1.945.331	-21.074.108	-8.091.520	-369.412	-1.447.444

T3: Investeringsproject

2020-2025



Journalvolnummers: Budg. 169763
 Gemeente Wevelgem (0207.488.641)
 Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem
 Algemeen directeur:: Kurt Parmentier

OCMW Wevelgem (0212.182.748)
 Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem
 Financieel directeur:: Jan Festjens

Per prioritair actieplan moet een investeringsproject opgemaakt worden. In dit document vind je een overzicht van de uitgaven en ontvangsten per investeringsproject.

In het schema wordt een onderscheid gemaakt tussen de uitgaven en ontvangsten die binnen het meerjarenplan gebeuren en de transacties die gepland zijn na afloop van het meerjarenplan. Bv. voor de centrumvernieuwing van Gullegem zullen nog uitgaven gebeuren in de volgende legislatuur. Aangezien er financiële gegevens in de boekhouding zijn opgenomen tot en met 2026, worden deze in het document hieronder opgenomen onder nog te realiseren 'in MJP' en niet onder 'na MJP', hoewel de legislatuurperiode officieel tot 2025 loopt.

PRIO I-PB1-AP1: Dienstverlening

PB1-AP1: Wevelgem kiest de beste weg om een efficiënte, transparante en vlotte dienstverlening te bieden

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	1.028.544	0	178.699	0	1.207.243
B. Investerings in materiële vaste activa	0	985.210	0	149.811	0	1.135.021
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	985.210	0	149.811	0	1.135.021
a. Terreinen en gebouwen	0	912.162	0	70.000	0	982.162
c. Roerende goederen	0	73.048	0	79.811	0	152.859
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	43.333	0	28.889	0	72.222
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	315.000	0	315.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	315.000	0	315.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	3.285	43.983	61.945	919.331	75.589	88.111	15.000
B. Investerings in materiële vaste activa	3.285	650	61.945	919.331	46.700	88.111	15.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.285	650	61.945	919.331	46.700	88.111	15.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	912.162	0	70.000	0
c. Roerende goederen	3.285	650	61.945	7.169	46.700	18.111	15.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	43.333	0	0	28.889	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	315.000	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	315.000	0	0

PRIO I-PB1-AP2: Kind- en jeugdvriendelijk - vlindertuin
PB1-AP2: Wevelgem is een kind-, jeugd- en leeftijdsvriendelijke gemeente.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	83.564	0	0	0	83.564
B. Investerings in materiële vaste activa	0	83.564	0	0	0	83.564
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	83.564	0	0	0	83.564
a. Terreinen en gebouwen	0	83.564	0	0	0	83.564

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	73.690	9.874	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	73.690	9.874	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	73.690	9.874	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	73.690	9.874	0	0	0	0

PRIO I-PB1-AP4: Inclusie

PB1-AP4: Wevelgem voert een inclusief beleid.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	255.000	0	255.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	255.000	0	255.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	255.000	0	255.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	255.000	0	255.000
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	50.000	0	50.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	50.000	0	50.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	0	0	25.000	230.000	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	25.000	230.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	25.000	230.000	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	25.000	230.000	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	50.000	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	50.000	0

PRIO I-PB1-AP5: Toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid

PB1-AP5: Het gemeentelijk toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid wordt integraal benaderd.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	16.234	0	85.000	0	101.234
B. Investerings in materiële vaste activa	0	16.234	0	85.000	0	101.234
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	16.234	0	85.000	0	101.234
a. Terreinen en gebouwen	0	16.234	0	25.000	0	41.234
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	60.000	0	60.000
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	110.000	0	110.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	110.000	0	110.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	9.132	0	0	7.102	0	65.000	20.000
B. Investerings in materiële vaste activa	9.132	0	0	7.102	0	65.000	20.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	9.132	0	0	7.102	0	65.000	20.000
a. Terreinen en gebouwen	9.132	0	0	7.102	0	25.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	40.000	20.000
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	20.000	90.000	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	20.000	90.000	0

PRIO I-PB1-AP6: Toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat

PB1-AP6: Aan elke inwoner wordt een toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat aangeboden.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	5.076	237.389	0	136.381	0	378.846
B. Investerings in materiële vaste activa	5.076	237.389	0	136.381	0	378.846
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	5.076	237.389	0	136.381	0	378.846
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	29.495	0	29.495
c. Roerende goederen	5.076	237.389	0	106.886	0	349.351

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	70.564	155.041	4.542	7.242	41.036	95.345	0
B. Investerings in materiële vaste activa	70.564	155.041	4.542	7.242	41.036	95.345	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	70.564	155.041	4.542	7.242	41.036	95.345	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	29.495	0	0
c. Roerende goederen	70.564	155.041	4.542	7.242	11.541	95.345	0

PRIO I-PB1-AP7: Lokaal veiligheidsbeleid

PB1-AP7: Het lokale veiligheidsbeleid wordt gerealiseerd, waarvoor sterk samengewerkt wordt met

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	1.255.825	0	2.950.998	0	4.206.824
D. Toegestane investeringssubsidies	0	1.255.825	0	2.950.998	0	4.206.824

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	108.810	592.410	375.270	179.335	204.206	468.776	681.438
D. Toegestane investeringssubsidies	108.810	592.410	375.270	179.335	204.206	468.776	681.438

PRIO I-PB1-AP8: Begraafplaatsen

PB1-AP8: De begraafplaatsen op een menselijke, warme, herkenbare en troostende manier benaderen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	349.524	200.000	549.524
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	349.524	200.000	549.524
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	349.524	200.000	549.524
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	349.524	200.000	549.524

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	0	0	119.524	0	230.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	119.524	0	230.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	119.524	0	230.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	119.524	0	230.000

**PRIO I-PB2-AP2: Gedeelde investeringen voor het beheer van specifieke infrastructuur
PB2-AP2: De gemeente en verenigingen nemen samen de verantwoordelijkheid op.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	76.017	350.053	0	268.928	0	694.998
D. Toegestane investeringssubsidies	76.017	350.053	0	268.928	0	694.998

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	9.604	219.378	0	121.072	38.928	160.000	70.000
D. Toegestane investeringssubsidies	9.604	219.378	0	121.072	38.928	160.000	70.000

PRIO I-PB2-AP4: Ruimte om te spelen in Wevelgem.

PB2-AP4: Alle kinderen en jongeren krijgen de nodige ruimte om te spelen in Wevelgem.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	82.457	28.384	0	2.208	0	113.049
B. Investerings in materiële vaste activa	82.457	28.384	0	2.208	0	113.049
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	82.457	28.384	0	2.208	0	113.049
a. Terreinen en gebouwen	82.457	28.384	0	2.208	0	113.049

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	2.904	0	0	25.480	2.208	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	2.904	0	0	25.480	2.208	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.904	0	0	25.480	2.208	0	0
a. Terreinen en gebouwen	2.904	0	0	25.480	2.208	0	0

PRIO I-PB2-AP6: Mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd

PB2-AP6: Meer mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd voor inwoners en verenigingen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	2.128.847	11.036.039	0	3.686.329	4.945.000	21.796.215
B. Investerings in materiële vaste activa	2.128.847	11.036.039	0	3.686.329	4.945.000	21.796.215
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.128.847	11.036.039	0	3.686.329	4.945.000	21.796.215
a. Terreinen en gebouwen	2.075.892	9.450.218	0	3.651.457	4.945.000	20.122.567
b. Wegen en andere infrastructuur	52.955	1.419.977	0	34.872	0	1.507.803
c. Roerende goederen	0	165.845	0	0	0	165.845
II. ONTVANGSTEN	493.128	533.747	0	300.000	512.000	1.838.875
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	493.128	533.747	0	300.000	512.000	1.838.875

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	9.365.510	820.871	455.334	394.324	2.596.329	180.000	160.000
B. Investerings in materiële vaste activa	9.365.510	820.871	455.334	394.324	2.596.329	180.000	160.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	9.365.510	820.871	455.334	394.324	2.596.329	180.000	160.000
a. Terreinen en gebouwen	8.426.701	285.152	344.040	394.324	2.561.457	180.000	160.000
b. Wegen en andere infrastructuur	800.566	508.117	111.294	0	34.872	0	0
c. Roerende goederen	138.243	27.602	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	533.747	0	0	0	0	0	50.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	533.747	0	0	0	0	0	50.000

PRIO I-PB2-AP7: Vrije tijd, cultuur en bib

PB2-AP7: Het geïntegreerd aanbod van het Cultuurcentrum en de bibliotheek is veelzijdig en kwaliteitsvol.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	58.014	0	703.695	0	761.708
B. Investerings in materiële vaste activa	0	58.014	0	703.695	0	761.708
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	58.014	0	703.695	0	761.708
a. Terreinen en gebouwen	0	35.934	0	693.500	0	729.434
c. Roerende goederen	0	22.080	0	10.195	0	32.275

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	4.577	0	35.718	17.718	203.695	500.000	0
B. Investerings in materiële vaste activa	4.577	0	35.718	17.718	203.695	500.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.577	0	35.718	17.718	203.695	500.000	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	35.718	215	202.000	491.500	0
c. Roerende goederen	4.577	0	0	17.503	1.695	8.500	0

PRIO I-PB2-AP8: Kunst

PB2-AP8: Door het integreren van permanente en tijdelijke kunst in de publieke buiten- en binnenruimtes wordt

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	47.190	0	42.674	0	89.864
B. Investerings in materiële vaste activa	0	47.190	0	42.674	0	89.864
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	47.190	0	42.674	0	89.864
e. Erfgoed	0	47.190	0	42.674	0	89.864

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	36.300	0	10.890	0	12.674	10.000	20.000
B. Investerings in materiële vaste activa	36.300	0	10.890	0	12.674	10.000	20.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	36.300	0	10.890	0	12.674	10.000	20.000
e. Erfgoed	36.300	0	10.890	0	12.674	10.000	20.000

PRIO I-PB2-AP10: Een sterk uitgebouwde zomerprogrammatie houdt de thuisblijver gezelschap.

PB2-AP10: Een sterk uitgebouwde zomerprogrammatie houdt de thuisblijver gezelschap.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	35.562	0	0	0	35.562
B. Investerings in materiële vaste activa	0	35.562	0	0	0	35.562
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	35.562	0	0	0	35.562
a. Terreinen en gebouwen	0	10.308	0	0	0	10.308
c. Roerende goederen	0	25.254	0	0	0	25.254
II. ONTVANGSTEN	0	5.154	0	10.168	0	15.322
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	5.154	0	10.168	0	15.322

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	21.659	13.903	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	21.659	13.903	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	21.659	13.903	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	10.308	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	21.659	3.595	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	5.154	0	10.168	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	5.154	0	10.168	0	0

PRIO I-PB2-AP12: Ondersteunende maatregelen genomen voor lokale handelaars en ondernemingen
PB2-AP12: Ondersteunende maatregelen worden genomen voor de lokale economie. Er wordt geïnvesteerd

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	4.126.209	10.128.656	0	16.997.363	4.425.000	35.677.229
B. Investerings in materiële vaste activa	4.126.209	10.128.656	0	16.977.363	4.425.000	35.657.229
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.126.209	10.128.656	0	16.977.363	4.425.000	35.657.229
a. Terreinen en gebouwen	0	151.914	0	0	0	151.914
b. Wegen en andere infrastructuur	4.126.209	9.976.742	0	16.977.363	4.425.000	35.505.315
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	20.000	0	20.000
II. ONTVANGSTEN	3.463.439	7.389.440	0	11.331.917	3.740.000	25.924.796
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	3.463.439	7.389.440	0	11.331.917	3.740.000	25.924.796

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	597.121	6.649.527	2.473.082	408.927	5.648.007	6.609.356	2.240.000
B. Investerings in materiële vaste activa	597.121	6.649.527	2.473.082	408.927	5.648.007	6.609.356	2.220.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	597.121	6.649.527	2.473.082	408.927	5.648.007	6.609.356	2.220.000
a. Terreinen en gebouwen	78.953	4.959	6.684	61.317	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	518.168	6.644.567	2.466.398	347.609	5.648.007	6.609.356	2.220.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	20.000
II. ONTVANGSTEN	279.503	6.065.564	1.044.373	0	2.823.225	4.496.692	1.887.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	279.503	6.065.564	1.044.373	0	2.823.225	4.496.692	1.887.000

PRIO I-PB2-AP13: Samenwerking met scholen
PB2-AP13: De gemeente werkt samen met alle scholen,

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	10.662	3.066.658	0	3.401.767	175.000	6.654.087
B. Investerings in materiële vaste activa	10.662	3.034.796	0	3.398.250	175.000	6.618.708
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	10.662	3.034.796	0	3.398.250	175.000	6.618.708
a. Terreinen en gebouwen	10.662	2.840.627	0	3.303.766	175.000	6.330.055
c. Roerende goederen	0	194.169	0	94.484	0	288.653
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	17.652	0	3.516	0	21.169
D. Toegestane investeringssubsidies	0	14.210	0	0	0	14.210
II. ONTVANGSTEN	0	125.975	0	100.000	0	225.975
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	125.975	0	100.000	0	225.975

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	1.383.456	1.235.055	321.807	126.340	1.099.767	1.692.000	610.000
B. Investerings in materiële vaste activa	1.383.456	1.221.058	304.365	125.916	1.096.250	1.692.000	610.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.383.456	1.221.058	304.365	125.916	1.096.250	1.692.000	610.000
a. Terreinen en gebouwen	1.378.819	1.133.384	216.923	111.500	1.078.766	1.675.000	550.000
c. Roerende goederen	4.637	87.674	87.442	14.417	17.484	17.000	60.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	13.997	3.232	424	3.516	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	14.210	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	125.975	0	50.000	50.000	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	125.975	0	50.000	50.000	0

PRIO I-PB2-AP14: Gezondheid**PB2-AP14: Wevelgem onderschrijft en werkt mee aan de realisatie van de Vlaamse doelstelling,****PRIO I-PB2-AP15: Dierenwelzijn****PB2-AP15: Diverse acties bevorderen het welzijn van de dieren.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	371.159	0	450.000	0	821.159
B. Investerings in materiële vaste activa	0	371.159	0	450.000	0	821.159
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	371.159	0	450.000	0	821.159
a. Terreinen en gebouwen	0	371.159	0	450.000	0	821.159

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	0	371.159	0	50.000	100.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	371.159	0	50.000	100.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	371.159	0	50.000	100.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	371.159	0	50.000	100.000

PRIO I-PB3-AP2: Burgemeestersconvenant

PB3-AP2: Wevelgem neemt in het kader van het burgemeestersconvenant en het lokaal energie- en klimaatpact

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	7.605	2.351.820	0	797.086	0	3.156.511
B. Investerings in materiële vaste activa	7.605	2.341.897	0	721.322	0	3.070.823
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	7.605	2.341.897	0	721.322	0	3.070.823
a. Terreinen en gebouwen	7.605	272.284	0	419.363	0	699.252
c. Roerende goederen	0	31.352	0	100.000	0	131.352
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	2.038.261	0	201.959	0	2.240.220
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	9.924	0	28.433	0	38.357
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	47.331	0	47.331
II. ONTVANGSTEN	0	284.927	0	454.758	0	739.685
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	284.927	0	454.758	0	739.685
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	284.927	0	454.758	0	739.685

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	-853.171	2.511.599	628.648	64.745	223.774	308.233	221.665
B. Investerings in materiële vaste activa	-853.171	2.511.599	628.648	54.821	179.564	292.456	205.888
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	-853.171	2.511.599	628.648	54.821	179.564	292.456	205.888
a. Terreinen en gebouwen	101.243	66.134	50.087	54.821	39.363	220.000	160.000
c. Roerende goederen	17.849	0	13.502	0	80.000	20.000	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	-972.264	2.445.465	565.059	0	60.201	52.456	45.888
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	9.924	28.433	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	15.777	15.777	15.777
II. ONTVANGSTEN	56.899	113.797	113.797	434	113.364	113.798	113.798
A. Verkoop van financiële vaste activa	56.899	113.797	113.797	434	113.364	113.798	113.798
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke	56.899	113.797	113.797	434	113.364	113.798	113.798

PRIO I-PB3-AP3: Duurzame mobiliteit

PB3-AP3: Vanuit de idee van 'duurzame mobiliteit' worden concrete initiatieven genomen en ondersteund.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	240.834	0	474.659	0	715.493
B. Investerings in materiële vaste activa	0	240.834	0	474.659	0	715.493
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	240.834	0	474.659	0	715.493
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	11.550	0	11.550
c. Roerende goederen	0	240.834	0	463.109	0	703.943
II. ONTVANGSTEN	0	10.500	0	240.000	0	250.500
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	500	0	0	0	500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	500	0	0	0	500
c. Roerende goederen	0	500	0	0	0	500
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	10.000	0	240.000	0	250.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	92.754	148.080	0	316.959	153.850	3.850
B. Investerings in materiële vaste activa	0	92.754	148.080	0	316.959	153.850	3.850
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	92.754	148.080	0	316.959	153.850	3.850
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	3.850	3.850	3.850
c. Roerende goederen	0	92.754	148.080	0	313.109	150.000	0
II. ONTVANGSTEN	500	0	0	10.000	90.000	100.000	50.000
B. Verkoop van materiële vaste activa	500	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	500	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	500	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	10.000	90.000	100.000	50.000

PRIO I-PB3-AP4: Groen-blaauwe netwerken

PB3-AP4: Wevelgem werkt verder aan de ontwikkeling van groen-blaauwe netwerken in de gemeente.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	324.181	1.037.326	0	1.320.962	285.000	2.967.469
B. Investerings in materiële vaste activa	324.181	751.447	0	1.270.962	285.000	2.631.590
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	324.181	751.447	0	1.270.962	285.000	2.631.590
a. Terreinen en gebouwen	324.181	747.428	0	912.004	285.000	2.268.613
b. Wegen en andere infrastructuur	0	4.019	0	358.958	0	362.977
D. Toegestane investeringssubsidies	0	285.879	0	50.000	0	335.879
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	5.000	0	5.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	5.000	0	5.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	37.208	47.717	239.096	713.305	477.212	603.750	240.000
B. Investerings in materiële vaste activa	37.208	47.717	133.946	532.576	477.212	553.750	240.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	37.208	47.717	133.946	532.576	477.212	553.750	240.000
a. Terreinen en gebouwen	37.208	47.717	133.946	528.558	343.254	453.750	115.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	4.019	133.958	100.000	125.000
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	105.150	180.729	0	50.000	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	5.000	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	5.000	0	0

PRIO I-PB3-AP5: Rioleringswerken

PB3-AP5: De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op het vlak van zuivering van afvalwater.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	97.376	4.713.680	0	5.318.407	8.463.000	18.592.463
B. Investerings in materiële vaste activa	82.735	4.590.215	0	4.859.551	8.463.000	17.995.501
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	82.735	4.590.215	0	4.859.551	8.463.000	17.995.501
a. Terreinen en gebouwen	0	274.981	0	160.000	0	434.981
b. Wegen en andere infrastructuur	82.735	4.315.234	0	4.699.551	8.463.000	17.560.520
C. Investerings in immateriële vaste activa	14.641	123.465	0	458.856	0	596.962
II. ONTVANGSTEN	0	967.990	0	1.973.782	2.298.000	5.239.772
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	967.990	0	1.973.782	2.298.000	5.239.772

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	63.604	223.831	2.736.241	1.690.004	3.217.407	431.500	419.500
B. Investerings in materiële vaste activa	53.803	223.831	2.719.570	1.593.011	2.758.551	431.500	419.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	53.803	223.831	2.719.570	1.593.011	2.758.551	431.500	419.500
a. Terreinen en gebouwen	0	61.880	54.809	158.292	0	10.000	150.000
b. Wegen en andere infrastructuur	53.803	161.951	2.664.762	1.434.718	2.758.551	421.500	269.500
C. Investerings in immateriële vaste activa	9.801	0	16.671	96.993	458.856	0	0
II. ONTVANGSTEN	17.428	0	666.196	284.366	978.782	100.000	45.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	17.428	0	666.196	284.366	978.782	100.000	45.000

PRIO I-PB3-AP6: Nette gemeente

PB3-AP6: Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	169.274	0	169.274
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	169.274	0	169.274
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	169.274	0	169.274
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	169.274	0	169.274

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	0	0	169.274	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	169.274	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	169.274	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	169.274	0	0

PRIO I-PB3-AP7: Gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan

PB3-AP7: Het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan zorgt voor een evenwichtig gebruik

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	26.053	76.704	0	277.270	0	380.027
C. Investerings in immateriële vaste activa	26.053	76.704	0	277.270	0	380.027
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	30.000	0	30.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	30.000	0	30.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	6.265	13.778	18.261	38.401	177.061	100.210	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	6.265	13.778	18.261	38.401	177.061	100.210	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	30.000	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	30.000	0	0

PRIO I-PB3-AP8: Een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod

PB3-AP8: De gemeente waakt over een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	38.886	317.700	0	465.269	0	821.855
B. Investerings in materiële vaste activa	38.886	317.700	0	465.269	0	821.855
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	38.886	317.700	0	465.269	0	821.855
a. Terreinen en gebouwen	38.886	317.700	0	465.269	0	821.855
II. ONTVANGSTEN	0	168.328	0	1.883.454	0	2.051.782
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	69.500	0	1.585.000	0	1.654.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	69.500	0	1.585.000	0	1.654.500
a. Terreinen en gebouwen	0	69.500	0	1.585.000	0	1.654.500
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	98.828	0	298.454	0	397.282

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	94.723	96.819	57.995	68.162	160.269	275.000	30.000
B. Investerings in materiële vaste activa	94.723	96.819	57.995	68.162	160.269	275.000	30.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	94.723	96.819	57.995	68.162	160.269	275.000	30.000
a. Terreinen en gebouwen	94.723	96.819	57.995	68.162	160.269	275.000	30.000
II. ONTVANGSTEN	72.794	89.420	3.104	3.009	60.001	1.787.914	32.818
B. Verkoop van materiële vaste activa	69.500	0	0	0	0	1.585.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	69.500	0	0	0	0	1.585.000	0
a. Terreinen en gebouwen	69.500	0	0	0	0	1.585.000	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	3.294	89.420	3.104	3.009	60.001	202.914	32.818

PRIO I-PB4-AP1: Masterplan Wevelgem

PB4-AP1: Er wordt werk gemaakt van de realisatie van het masterplan voor het centrum van Wevelgem.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	396.468	2.255.351	0	2.606.976	0	5.258.796
B. Investerings in materiële vaste activa	396.468	2.153.356	0	2.530.944	0	5.080.767
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	396.468	2.153.356	0	2.530.944	0	5.080.767
a. Terreinen en gebouwen	396.468	1.702.326	0	2.228.604	0	4.327.398
b. Wegen en andere infrastructuur	0	451.029	0	302.340	0	753.369
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	101.996	0	76.033	0	178.028
II. ONTVANGSTEN	0	272.604	0	227.769	0	500.373
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	272.604	0	227.769	0	500.373

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	35.520	47.342	108.058	2.064.432	2.006.976	600.000	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	23.719	105.562	2.024.074	1.960.944	570.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	23.719	105.562	2.024.074	1.960.944	570.000	0
a. Terreinen en gebouwen	0	23.719	82.445	1.596.162	1.658.604	570.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	23.117	427.912	302.340	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	35.520	23.623	2.496	40.358	46.033	30.000	0
II. ONTVANGSTEN	18.556	43.590	102.420	108.038	187.769	40.000	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	18.556	43.590	102.420	108.038	187.769	40.000	0

PRIO I-PB4-AP2: Gemeentehuis - kasteel Vanackere

PB4-AP2: Het gemeentehuis - het beschermd monument 'Kasteel Vanackere' - wordt volledig opgeknapt.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	172.006	234.105	0	570.000	775.000	1.751.111
B. Investerings in materiële vaste activa	172.006	234.105	0	570.000	775.000	1.751.111
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	172.006	234.105	0	570.000	775.000	1.751.111
a. Terreinen en gebouwen	172.006	234.105	0	570.000	775.000	1.751.111
II. ONTVANGSTEN	0	40.000	0	0	270.000	310.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	40.000	0	0	270.000	310.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	216.965	4.772	12.369	0	0	450.000	120.000
B. Investerings in materiële vaste activa	216.965	4.772	12.369	0	0	450.000	120.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	216.965	4.772	12.369	0	0	450.000	120.000
a. Terreinen en gebouwen	216.965	4.772	12.369	0	0	450.000	120.000
II. ONTVANGSTEN	40.000	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	40.000	0	0	0	0	0	0

PRIO I-PB4-AP4: Kernvernieuwing Gullegem

PB4-AP4: De bouw van een nieuw ontmoetingscentrum in Gullegem biedt kansen tot verdere kernvernieuwing.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	10.266	480.836	0	5.171.699	9.745.000	15.407.800
B. Investerings in materiële vaste activa	0	359.021	0	5.069.810	9.745.000	15.173.831
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	359.021	0	5.069.810	9.745.000	15.173.831
a. Terreinen en gebouwen	0	283.267	0	2.123.942	9.745.000	12.152.209
b. Wegen en andere infrastructuur	0	66.091	0	2.945.869	0	3.011.960
c. Roerende goederen	0	9.662	0	0	0	9.662
C. Investerings in immateriële vaste activa	10.266	121.815	0	101.888	0	233.969
II. ONTVANGSTEN	0	47.129	0	590.000	0	637.129
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	47.129	0	590.000	0	637.129

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	21.360	231.098	228.378	206.699	1.080.000	1.135.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	9.662	137.252	212.107	184.810	1.040.000	1.095.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	9.662	137.252	212.107	184.810	1.040.000	1.095.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	77.252	206.015	88.942	315.000	470.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	60.000	6.091	95.869	725.000	625.000
c. Roerende goederen	0	9.662	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	11.698	93.846	16.271	21.888	40.000	40.000
II. ONTVANGSTEN	0	0	47.129	0	30.000	30.000	280.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	47.129	0	30.000	30.000	280.000

PRIO I-PB4-AP5: Woonzorgkern Het Gulle Heem

PB4-AP5: De woonzorgkern rond Het Gulle Heem wordt verder uitgebouwd en versterkt,

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	10.432	343.318	0	16.766	0	370.516
B. Investerings in materiële vaste activa	10.432	343.318	0	16.766	0	370.516
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	10.432	343.318	0	16.766	0	370.516
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	15.000	0	15.000
b. Wegen en andere infrastructuur	10.432	343.318	0	1.766	0	355.516
II. ONTVANGSTEN	0	181.828	0	0	0	181.828
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	181.828	0	0	0	181.828

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	129.695	195.635	17.988	0	1.766	0	15.000
B. Investerings in materiële vaste activa	129.695	195.635	17.988	0	1.766	0	15.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	129.695	195.635	17.988	0	1.766	0	15.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0	15.000
b. Wegen en andere infrastructuur	129.695	195.635	17.988	0	1.766	0	0
II. ONTVANGSTEN	97.923	83.905	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	97.923	83.905	0	0	0	0	0

PRIO I-PB4-AP6: Moorsele**PB4-AP6: Doorheen Moorsele wordt gebouwd aan een netwerk van fijnmazige trage wegen.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	27.614	0	0	0	27.614
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	27.614	0	0	0	27.614

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	27.614	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	27.614	0	0	0	0	0

PRIO I-PB4-AP7: Kerkenbeleidsplan

PB4-AP7: Het kerkenbeleidsplan wordt uitgevoerd, zo nodig geactualiseerd, in overleg met de kerkbesturen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	486.947	0	2.661.932	0	3.148.880
B. Investerings in materiële vaste activa	0	16.106	0	1.574.968	0	1.591.074
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	16.106	0	1.574.968	0	1.591.074
e. Erfgoed	0	16.106	0	1.574.968	0	1.591.074
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	140.239	0	0	0	140.239
D. Toegestane investeringssubsidies	0	330.602	0	1.086.964	0	1.417.566
II. ONTVANGSTEN	0	41.681	0	600.000	0	641.681
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	41.681	0	600.000	0	641.681

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	130.844	265.018	41.769	49.317	154.649	1.247.283	1.260.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	16.106	24.968	290.000	1.260.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	16.106	24.968	290.000	1.260.000
e. Erfgoed	0	0	0	16.106	24.968	290.000	1.260.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	60.077	80.163	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	70.768	184.855	41.769	33.210	129.681	957.283	0
II. ONTVANGSTEN	8.545	33.136	0	0	0	300.000	300.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	8.545	33.136	0	0	0	300.000	300.000

PRIO I-PB4-AP8: Leefbuurt De Posthoorn

PB4-AP8: In de wijk De Posthoorn wordt gewerkt aan een leefbuurt en een zorgzame buurt

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	79.975	0	1.039.200	345.000	1.464.175
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	995.000	345.000	1.340.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	995.000	345.000	1.340.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	570.000	0	570.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	425.000	345.000	770.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	79.975	0	44.200	0	124.175
II. ONTVANGSTEN	0	10.000	0	0	0	10.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	10.000	0	0	0	10.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	31.575	48.400	24.200	675.000	340.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	655.000	340.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	655.000	340.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	230.000	340.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	425.000	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	31.575	48.400	24.200	20.000	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	10.000	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	10.000	0	0	0	0

PRIO I-PB5-AP1: Netwerk van fiets- en wandelverbindingen

PB5-AP1: De creatie van een netwerk van veilige stap- en fietsverbindingen en het verhogen van het comfort

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	477.060	4.038.499	0	4.352.271	975.000	9.842.830
B. Investerings in materiële vaste activa	477.060	3.995.107	0	4.342.069	975.000	9.789.236
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	477.060	3.995.107	0	4.342.069	975.000	9.789.236
a. Terreinen en gebouwen	477.060	528.165	0	794.169	0	1.799.394
b. Wegen en andere infrastructuur	0	3.466.942	0	3.547.900	975.000	7.989.842
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	43.392	0	10.202	0	53.594
II. ONTVANGSTEN	0	471.488	0	376.559	0	848.047
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	471.488	0	376.559	0	848.047

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	797.065	852.396	1.089.150	1.299.888	1.831.756	666.740	1.003.775
B. Investerings in materiële vaste activa	785.213	830.255	1.084.292	1.295.347	1.821.554	666.740	1.003.775
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	785.213	830.255	1.084.292	1.295.347	1.821.554	666.740	1.003.775
a. Terreinen en gebouwen	257.841	219.185	28.968	22.171	273.489	125.340	145.340
b. Wegen en andere infrastructuur	527.372	611.070	1.055.324	1.273.176	1.548.065	541.400	858.435
C. Investerings in immateriële vaste activa	11.852	22.141	4.858	4.541	10.202	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	257.813	213.675	54.559	111.000	111.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	257.813	213.675	54.559	111.000	111.000

PRIO I-PB5-AP2: Verkeersveiligheid

PB5-AP2: Maatregelen rond verkeersveiligheid worden genomen,

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	33.322	1.428.131	0	436.935	650.000	2.548.388
B. Investerings in materiële vaste activa	14.797	1.384.541	0	424.981	650.000	2.474.319
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	14.797	1.384.541	0	424.981	650.000	2.474.319
a. Terreinen en gebouwen	0	74.476	0	0	0	74.476
b. Wegen en andere infrastructuur	14.797	1.310.064	0	424.981	650.000	2.399.842
C. Investerings in immateriële vaste activa	18.525	43.590	0	11.954	0	74.069
II. ONTVANGSTEN	0	119.889	0	225.952	0	345.841
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	119.889	0	225.952	0	345.841

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	120.589	75.735	705.044	526.763	166.935	210.000	60.000
B. Investerings in materiële vaste activa	106.227	64.566	686.985	526.763	154.981	210.000	60.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	106.227	64.566	686.985	526.763	154.981	210.000	60.000
a. Terreinen en gebouwen	0	2.589	1.295	70.592	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	106.227	61.977	685.690	456.170	154.981	210.000	60.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	14.363	11.168	18.059	0	11.954	0	0
II. ONTVANGSTEN	26.004	61.297	18.417	14.170	225.952	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	26.004	61.297	18.417	14.170	225.952	0	0

PRIO I-PB5-AP3: Openbaar vervoer - vervoer op maat

PB5-AP3: Wevelgem ijvert voor een degelijk lokaal aanbod van collectief vervoer.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	9.132	0	512.944	0	522.076
B. Investerings in materiële vaste activa	0	9.132	0	512.944	0	522.076
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	9.132	0	512.944	0	522.076
b. Wegen en andere infrastructuur	0	9.132	0	302.944	0	312.076
c. Roerende goederen	0	0	0	210.000	0	210.000
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	100.000	0	100.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	100.000	0	100.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	9.132	0	302.944	160.000	50.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	9.132	0	302.944	160.000	50.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	9.132	0	302.944	160.000	50.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	9.132	0	302.944	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	160.000	50.000
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	100.000	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	100.000	0

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Nog te realiseren in MJP:

Meerjarenplan 2020-2025 (2024) ONTWERP 2023:

() Het cijfer in het kolom 'Nog te realiseren in MJP' omvat de cijfers van alle jaren in het dossier.*

Reeds gerealiseerd in MJP:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 1582969 Alg. 115540

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 1766000 Alg. 125114

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 1970736 Alg. 125274

Q_ORIGINEEL_2023_Q3 2023: Budg. 1879737 Alg. 75872

T4: Evolutie van de financiële schulden



Journaalvolnummers: Budg. 169763
 Gemeente Wevelgem (0207.488.641)
 Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem

OCMW Wevelgem (0212.182.748)
 Deken Jonckheestraat 9, 8560 Wevelgem

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A. Financiële schulden op lange termijn	45.212.080,69	46.915.296,49	46.475.666,46	44.510.540,46	42.495.339,46	40.338.191,46	38.182.480,46
1. Financiële schulden op 1 januari	46.825.752,44	45.212.080,69	46.915.296,49	46.475.666,46	44.510.540,46	42.495.339,46	40.338.191,46
2. Nieuwe leningen	2.927.736,09	6.345.465,22	4.465.059,42	3.060.201,00	3.052.456,00	3.045.888,00	3.043.414,00
3. Aflossingen	-23.555,78	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-4.749.794,29	-4.790.076,47	-4.887.978,32	-5.022.226,00	-5.067.657,00	-5.203.036,00	-5.199.125,00
5. Andere mutaties	231.942,23	147.827,05	-16.711,13	-3.101,00			
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	4.749.794,29	4.790.076,47	4.887.978,32	5.022.249,32	5.067.680,32	5.203.059,32	5.199.148,32
1. Financiële schulden op 1 januari	4.800.694,25	4.749.794,29	4.790.076,47	4.887.978,32	5.022.249,32	5.067.680,32	5.203.059,32
2. Aflossingen	-4.568.752,02	-4.601.967,24	-4.806.787,60	-4.891.056,00	-5.022.226,00	-5.067.657,00	-5.203.036,00
3. Overboekingen	4.749.794,29	4.790.076,47	4.887.978,32	5.022.226,00	5.067.657,00	5.203.036,00	5.199.125,00
4. Andere mutaties	-231.942,23	-147.827,05	16.711,13	3.101,00			
Totaal financiële schulden	49.961.874,98	51.705.372,96	51.363.644,78	49.532.789,78	47.563.019,78	45.541.250,78	43.381.628,78

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_4_BEGINKREDIET_2024: Budg. 169763

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 1582969 Alg. 115540

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 1766000 Alg. 125114

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 1970736 Alg. 125274

Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Vanackerestraat 16
8560 Wevelgem
BE 0207 488 641

Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025 (2024)

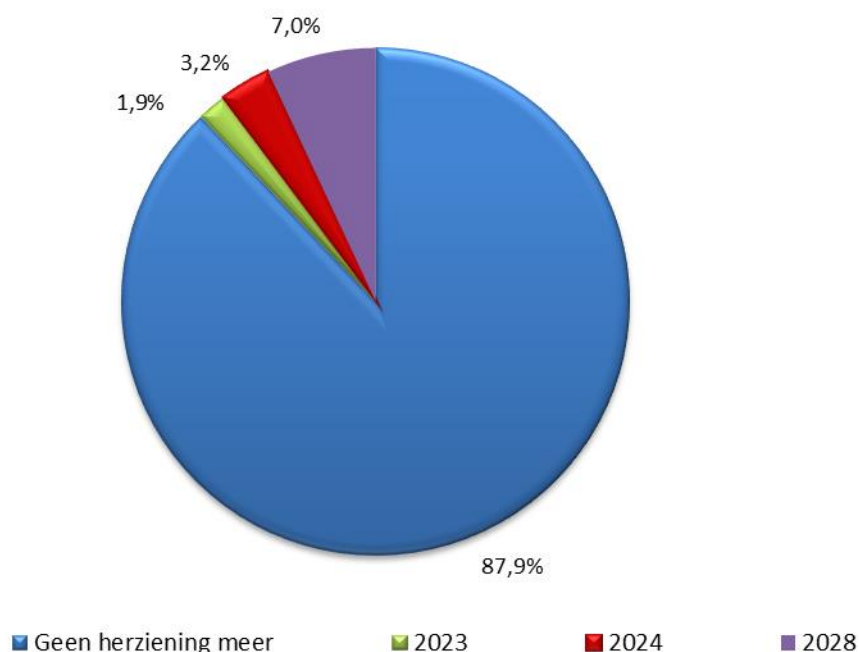
De financiële risico's

Risico's inzake het schuldbeheer

Renteherzieningsrisico

Het renterisico situeert zich hoofdzakelijk bij de aangegane leningen en meer in het bijzonder bij leningen die geen vaste rentevoet hebben. Dit laatste type van leningen draagt het risico met zich mee dat een renteverhoging de jaarlijkse leningslasten kan verzwaren vanaf herzieningsdatum.

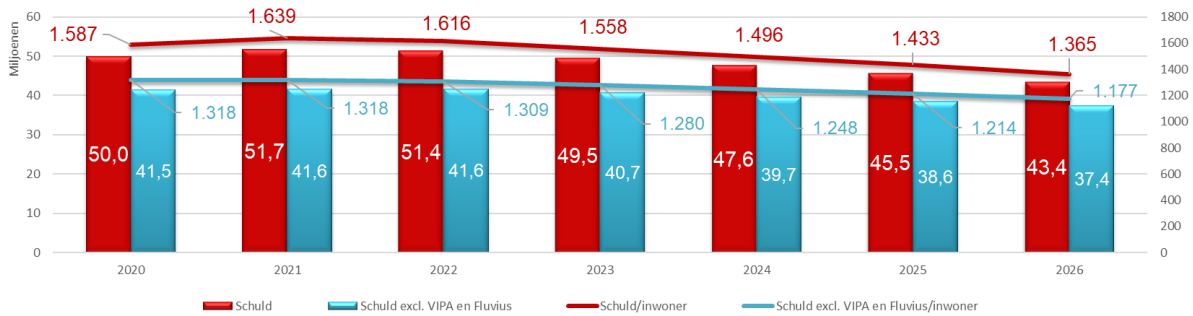
In de volgende grafiek kan u zien wat de verhouding is van de leningen (uitgedrukt in resterend schuldsaldo) die geen rentevoetherziening meer kennen tot hun eindvervaldag. In november 2022 bedroeg dit percentage 85,6% voor gemeente en OCMW samen. In november 2023 was die verhouding 87,9%, ofwel een absolute toename met 2,3%. Dit betekent dat het renterisico nog meer werd gereduceerd op het vlak van het nog uitstaande leningsaldo.



Schuldevolutie

Het lokaal bestuur zet al jaren in op schuldafbouw. Dit resulteerde in het verleden in een gevoelige daling van de schuld per inwoner. In de huidige meerjarenplanning zien we nog

een bijkomende daling van de schuld. Van een schuld per inwoner van 1 636 euro op 1 januari 2020 naar een schuld van 1 433 euro eind 2025 en 1 365 euro eind 2026.

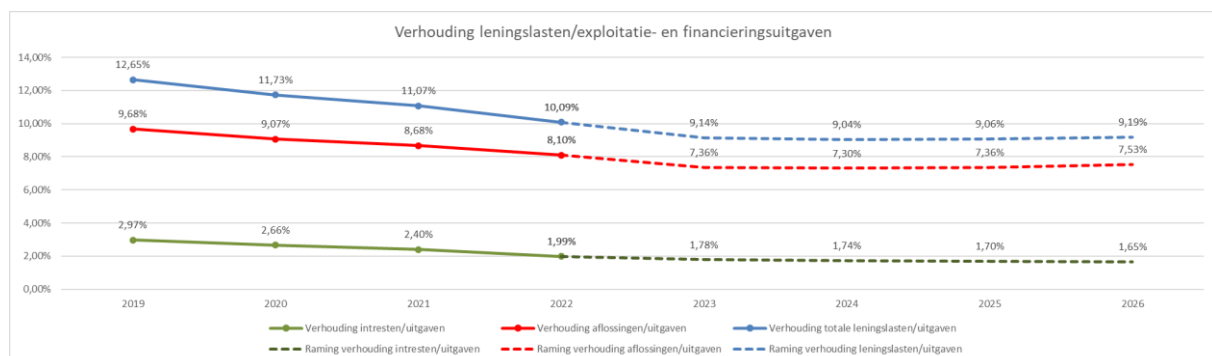


Hierbij moet opgemerkt worden dat deze schuld niet volledig ten laste valt van het lokaal bestuur. Wat de schulden betreft die aangegaan werden voor de bouw van de woonzorgcentra, is er een aanzienlijke tussenkomst van het VIPA (Vlaams Infrastructuurfonds voor Persoonsgebonden Aangelegenheden).

Wanneer we de schuldenlast, die ontstaan is door de leningen gekoppeld aan de VIPA-subsidies, uit de totale schulden halen, komen we uit op een netto-schuld van 1 402 euro per inwoner op 1 januari 2020 en een schuld van 1 315 eind 2025 en 1 269 euro eind 2026.

Anderzijds is er ook de boekhoudkundige leasingschuld tegenover Fluvius die ontstaan is bij de overname in 2019 van de openbare verlichting door deze laatste. De gecumuleerde schuld die hierdoor ontstaat ten bedrage van 5 090 835 euro werd in bovenstaande grafiek samen met de VIPA-tegemoetkoming uit de globale schuld gehaald (zie blauwe cijfers).

Dit resulteert in een evolutie van de gecorrigeerde netto-schuld per inwoner van 1 318 euro op 1 januari 2020 naar een schuld van 1 214 eind 2025 en 1 177 euro eind 2026. Omdat het niet gekend is welke schulden er meegenomen worden in het Vlaamse gemiddelde per inwoner kan er hiermee niet objectief vergeleken worden.

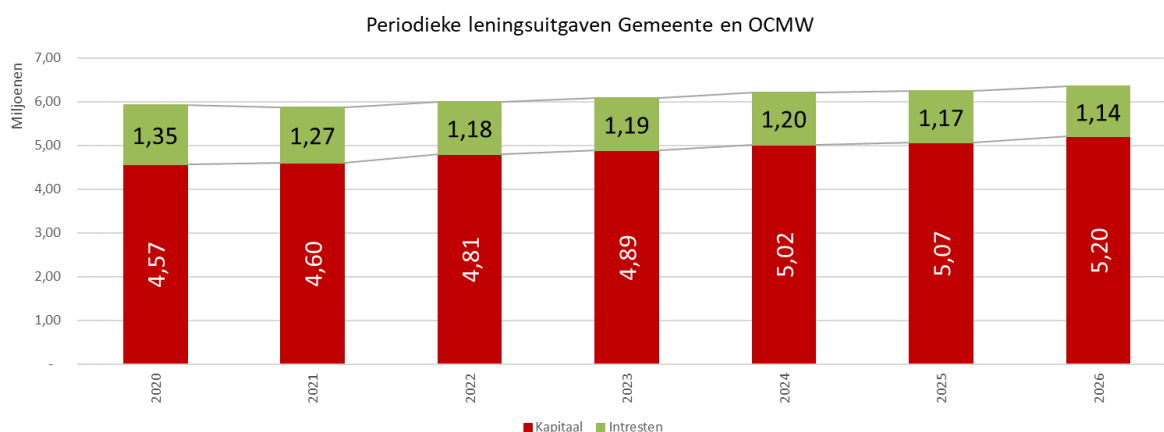


De relatieve schuld of de verhouding van de aflossingen en de intresten t.o.v. de exploitatie- en financieringsuitgaven is van eind 2019 tot eind 2022 gedaald van 12,7% naar 10,1%. Er wordt geraamd dat deze 9,0% zal bedragen eind 2024.

Aflossingen

In 2020 werd ook beslist dat er in de toekomst nog nieuwe kredieten zullen moeten worden aangegaan. In de meerjarenplanning voor 2020 t.e.m. 2025 werd oorspronkelijk voor ieder jaar een leningsbedrag van 3 900 000 euro ingeschreven, wat moet resulteren in een status quo van de uitstaande schuld, waarvan de lasten effectief wegen op de gemeentekas. Dit betekent dat het aandeel van de leningslasten binnen het totaalpakket aan exploitatie- en financieringsuitgaven afneemt.

De gemeente zal voor het huidige jaar 2023 en de eerstkomende jaren 2024 t.e.m. 2026 telkens een lening aangaan van 3 000 000 euro. Door de rentestijging het afgelopen anderhalf jaar (zie ook verder) is de financieringskost van een nieuw krediet sterk toegenomen. Dankzij de gunstige rente gedurende de voorbije jaren konden er voordelige kredieten worden aangegaan gedurende de boekjaren 2019 t.e.m. 2021 en dat aan intresten lager dan 1%. Dit zorgde voor een stevige kapitaalsbuffer op lange termijn. Een lening dient overigens voor de algemene financiering van de investeringsuitgaven. Nu de kostprijs van een krediet kan oplopen tot ongeveer 4%, lijkt het dan ook opportuun om de kapitaalsinjectie aan te passen aan de financiële behoeften die gekoppeld zijn aan de investeringsinspanningen.



Uit bovenstaande grafiek blijkt dat er in de zeven boekjaren 2020 t.e.m. 2026 jaarlijks tussen de 4,6 en de 5,2 miljoen euro via kapitaalsaflossingen zal worden terugbetaald. De intrestlasten nemen af tot het jaar 2022, waarna de huidige oplopende leningsrentes hun effect zullen hebben op de intrestlast vanaf 2023. Door de gespreide opname van de nieuwe leningen zouden de intrestlasten terug dalen in de jaren 2024 en 2025.

De gemeente en het OCMW gingen in het verleden een aantal leningen aan die voordeliger waren dan de toenmalige markttarieven. Het risico hieraan gekoppeld was dat er een inverse rentecurve kon optreden waarbij de langetermijnrente lager lag dan de kortetermijnrente. Omdat we vanaf 2022 door de snel wijzigende marktomstandigheden in een dergelijk uitzonderlijk scenario belandden, hebben we dankzij actief schuldbeheer bij Belfius en een aantal indekkingstechnieken onze rentes op het bestaande niveau kunnen vastklikken tot op een vast tijdstip of zelfs tot de eindvervaldatum. Zo vermijden we een multiplicatoreffect waarbij de bestaande rentes van onze leningen sterk konden stijgen.

Risico's inzake het thesauriebeheer

Met betrekking tot de beleggingen hebben we gebruik gemaakt van de mogelijkheid om het risico te spreiden door een inleg te doen bij verscheidene bank- en verzekeringsinstellingen. Naast de spaarrekeningen bij huisbankier Belfius zijn er ook gelden bij BNP Paribas Fortis, Nagelmackers, ABN AMRO, Baloise Insurance, KBC en Triodos.

Stand thesaurie gemeente en OCMW in november 2023:

Bank	24.121.062
Belfius	16.669.807
Bpost	238.678
BNP Paribas Fortis	2.184.483
ING	970.967
Nagelmackers	246.893
ABN AMRO	2.161.407
Baloise Insurance	909.717
KBC	239.110
Triodos	500.000

In november 2023 bedroegen de gelden 24,1 miljoen euro; dit is ongeveer 7,7 miljoen euro minder dan op 31 december 2022, nl. 31,8 miljoen euro. Dit is voor een deel een momentopname. Veel hangt immers ook samen met de onmiddellijk beschikbare bedragen die worden aangehouden op de zichtrekeningen bij Belfius en de betaaldata van de kapitaalsaflossingen van de lopende kredieten.

Aan het dalende verloop van de rentes kwam begin 2022 een einde. De negatieve intresten die werden aangerekend bij het overschrijden van bepaalde drempelbedragen zijn op 1 september 2022 afgeschaft. Sedertdien kunnen we in zeker mate genieten van gestegen intrestopbrengsten.

Het investeringsritme blijft hoog; de financieringsbehoefte ervan dus ook aanzienlijk. Tot nu toe is er steeds voor geopteerd om de behoeften voor een deel op te vullen a.d.h.v. het opvragen van kredieten. Dit lijkt een verstandige keuze, zo worden de lasten en de risico's gespreid over de lange termijn.

In de huidige marktomstandigheden ontstaan er terug mogelijkheden om op korte termijn rendabele beleggingen te doen.

Risico's inzake de evolutie van de exploitatieontvangsten

Een nauwe opvolging van de belangrijke aanvullende fiscale ontvangsten is aangewezen. In het perspectief van de meerjarenplanning 2020-2025 is al rekening gehouden met de verdere gevolgen van de economische ontwikkelingen.

De raming van de ontvangsten Aanvullende Personenbelasting en de Opcentiemen Onroerende Voorheffing worden gebaseerd op macro-economische gegevens zoals de

inflatieverwachtingen, het inkohieringsritme, de groeivoeten, de indexaties van de belastbare inkomens en de belastbare kadastrale inkomens. De ramingen die de FOD Financiën ons bezorgde in oktober en november 2023 lieten ons een toename zien t.o.v. de initiële ramingen voor wat betreft de ontvangsten aanvullende personenbelasting voor de jaren 2023 en volgende. De bedragen zijn verhoogd onder invloed van de inflatiecijfers. Belangrijk is wel te vermelden dat de prognoses aanvullende personenbelasting voor het jaar 2023 deels ook om een eenmalige verhoging gaan. Er zullen immers 14 in plaats van 12 maanden doorgestort worden aan de gemeente, dit door een wijziging in de federale boekhouding.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
OOV	12.805.647	12.820.754	13.405.667	14.739.353	15.516.922	16.297.594	16.747.925
APB	8.550.817	8.430.714	8.850.334	12.612.296	10.617.063	11.294.192	11.788.908
AB motor	496.625	522.063	512.913	554.985	581.829	600.162	610.725

Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-uitgaven

Personeelsuitgaven

Lokale besturen moeten zelf instaan voor de financiering van de pensioenen van hun vastbenoemde medewerkers. Die financiering wordt steeds moeilijker waardoor er verder uit de reserves moet worden geput (Bron: VVSG en RSZ). Daarom werden er algemene maatregelen genomen door de federale overheid. Zo moet een lokaal bestuur meer pensioenbijdragen betalen dan wat de pensioenlast is van zijn gepensioneerde ambtenaren. Die theoretische pensioenbijdrage wordt berekend a.d.h.v. de wettelijke basispensioenbijdragevoet en niet a.d.h.v. de pensioenbijdragevoet die de ex-pool 1-besturen, die een tweede pensioenpijler voor contractuelen opzetten, dankzij een korting betalen. De mogelijke extra factuur wordt de responsabiliseringsbijdrage genoemd.

Omwille van de voorspelde zware toekomstige pensioenlasten en de potentiële penaliseringsbijdrage, werden in de voorgaande jaren bestemde gelden opgenomen in de meerjarenplanning van de gemeente. Deze reserves dienden de afgelopen jaren niet te worden aangesproken. Sinds de invoering van BBC 2020 is het ook niet meer mogelijk gelden specifiek te bestemmen.

Het Vlaamse regeerakkoord uit 2019 bevatte onder andere de maatregel dat de Vlaamse regering de helft van de responsabiliseringsbijdrage voor de pensioenfactuur voor de lokale besturen zal overnemen.

De ramingen voor de periode 2022 t.e.m. 2026 zijn gebaseerd op aannames van gemiddelde cijfers voor het ganse land, de verschillen van individuele besturen werden hierin niet meegenomen en kunnen dus wel afwijken. Dit onder andere omdat er geen rekening wordt gehouden met wat de ex-pool 1-besturen betalen.

<i>Responsabiliseringsbijdrage</i>								
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Totaal
Gemeente	74.115	162.002	280.865	492.739	651.627	857.309	1.063.063	3.581.720
OCMW	-	-	-	-	-	-	-	-
Tussenkost Vlaanderen	37.058	81.001	140.433	246.370	325.814	428.655	531.532	1.790.860

Voor het OCMW Wevelgem is er volgens de huidige ramingen ten vroegste pas na 2026 responsabiliseringsbijdrage verschuldigd. Voor de pensioenbijdrage van de statutaire werknemers in het OCMW is er wel een reserve aangelegd, die in november 2023 1 072 569,37 euro omvat.

Een bijkomend aspect aan de toekomstige pensioenlast is dat er in het bestuur een pensioneringsgolf aankomt van personeelsleden die de komende jaren aan het einde van hun loopbaan komen. De leeftijds piramide is daarbij voor een deel een weerspiegeling van de bevolkingspiramide in het ganse Vlaamse Gewest. Volgens cijfers van de Federale Pensioendienst zou de pensioenlast van de Belgische lokale besturen van 2017 tot 2027 op 10 jaar tijd stijgen met 63%. Dit betekent macro-economisch dat jonge schouders de lasten zullen moeten dragen van de alsmaar stijgende pensioenuitkeringen en dat er voor ons bestuur ook een stijgende pensioenuitgave zal zijn.

Loonkosten

In de afgelopen legislatuur werd gewerkt aan een afbouw van de statutaire tewerkstelling binnen het gemeentebestuur en het OCMW. In de loop van 2023 bedroeg de verhouding in de loonmassa gemeente en OCMW samen 64/36 tussen contractuelen en statutairen. Er wordt met name meer gependeed aan de contractuele tewerkstelling ten opzichte van de statutaire tewerkstelling. Die verhouding zal – bij ongewijzigd beleid - de komende jaren nog verder verschuiven in het voordeel van de contractuelen.

Tegelijkertijd is er het VIA6 akkoord dat voornamelijk bedoeld is om belangrijke koopkrachtmaatregelen in te voeren voor zorgpersoneel. Dit impliceert de implementatie van de IFIC-functieclassificatie binnen de residentiële ouderenzorg, i.c. onze woonzorgcentra. Een aanzienlijke optrekking van de lonen was hiervan het gevolg en dit met terugwerkende kracht tot 1 juli 2021. De verloning van de directeurs in de woon- en zorgcentra is buiten de IFIC-classificatie voor verzorgend personeel gehouden. Daardoor kan er een omgekeerde loonspanning ontstaan tussen bepaalde medewerkers (o.a. hoofdverpleegkundigen) die meer verdienen dan de directeur van het woon- en zorgcentrum. Om de functie van directeur aantrekkelijk te houden is er beslist om de lonen van de directeurs van WZC Elckerlyc en WZC Het Gulle Heem te aligneren aan de IFIC-normen, weliswaar zonder betoelaging voor die extra loonuitgaven.

Er bestaat door de algemene krapte op de arbeidsmarkt een bijkomend risico. Het wordt steeds moeilijker om voor alle arbeidsplaatsen de nodige werknemers aan te trekken. Volgens de VDAB stromen er per 100 uitstromende werknemers maar 81 terug in. Het is vaak moeilijk om specifieke profielen te vinden. Op middellange termijn kan dit leiden tot uitbesteding van taken aan externe organisaties. Wat op zich een duurdere invulling kan zijn en dus ook kan wegen op de budgettaire context. Een blijvende aandacht is nodig voor de aantrekkelijkheid van de job op het vlak van loon, werkomgeving en het beeld van de organisatie. Lokale besturen hebben immers weinig tot geen onderhandelingsruimte. De Vlaamse Overheid liet daarom de mogelijkheid om te werken aan een nieuwe rechtspositieregeling waardoor dit deels zal kunnen worden aangepast. Dit met meer flexibele verloning tot gevolg, maar mogelijks ook meer concurrentie tussen lokale besturen onderling.

Als gevolg van de oplopende inflatie gedurende het jaar 2021 en 2022 werden een aantal indexverhogingen op de lonen van de werknemers toegepast.

De aanvankelijke voorspellingen van de economen gingen uit van slechts 1 loonindexaanpassing gedurende gans 2023, terwijl in realiteit de lonen van het overheidspersoneel 2 indexeringsrondes zullen doorlopen. Na de overschrijding van de spilindex in april zagen we een verhoging van de lonen met 2%. In december 2023 is er nog een indexverhoging voor de lonen van de werknemers. Men verwacht dat er in 2024 twee keer een overschrijding van de spilindex zal zijn.

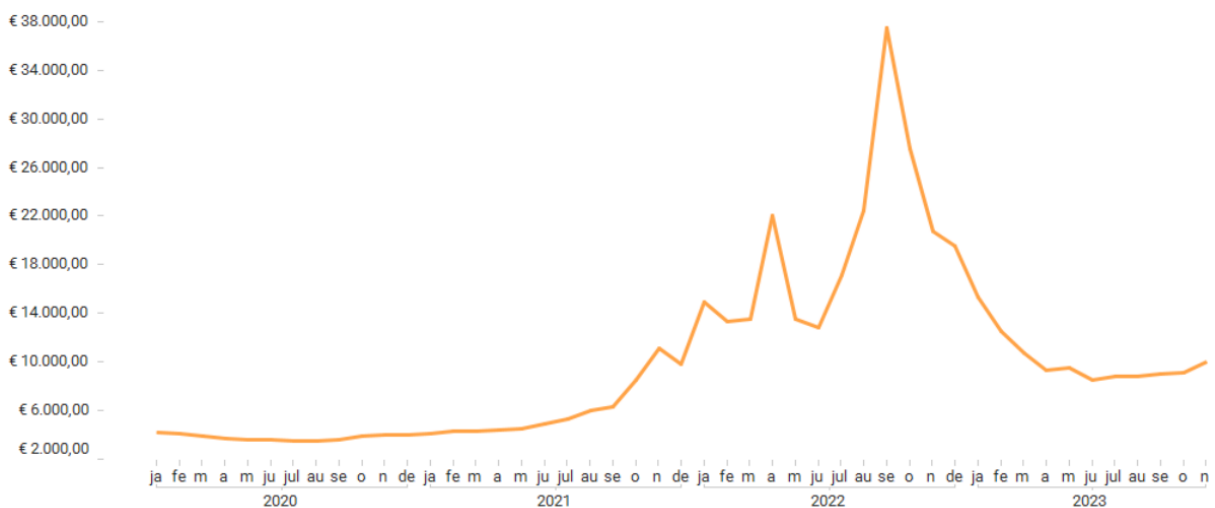
Steun

Tegemoetkoming steun aan vluchtelingen uit Oekraïne blijft ook in 2024 een issue. De terug dalende energieprijzen (zie verder) betekenen nog niet onmiddellijk het stopzetten van de energiesteun aan cliënten van het OCMW. Daarnaast zorgde de inflatie voor een automatische indexering van de bedragen steun. Bovendien is het aantal leefloongerechtigden sterk gestegen in 2023. De gevolgen daarvan zullen een rol blijven spelen in 2024.

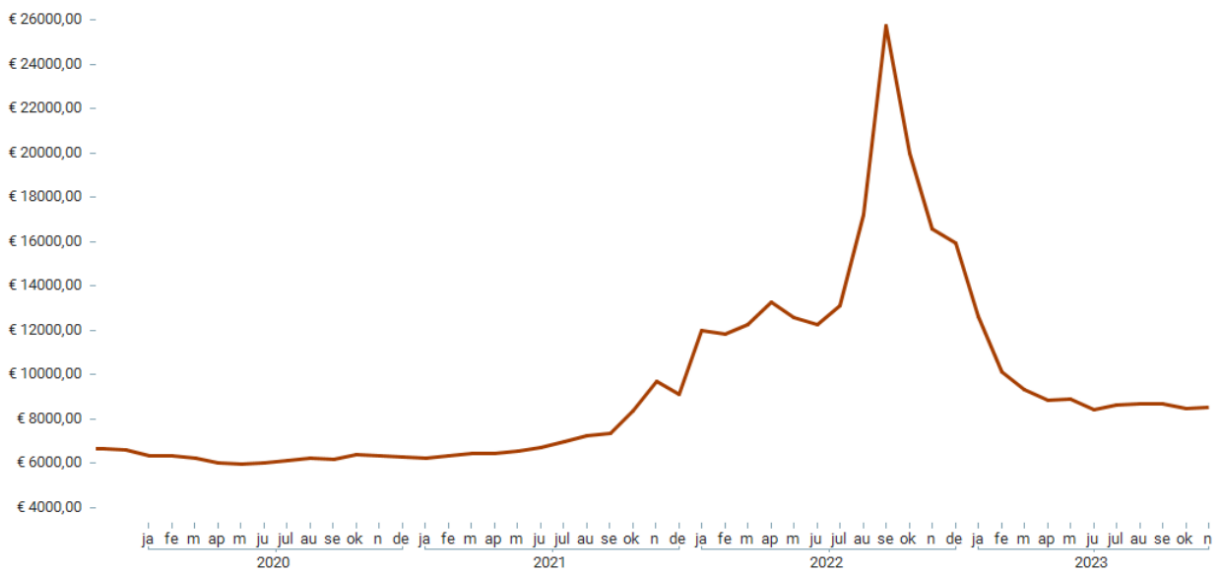
Anderzijds zorgen die gestegen uitgaven ook voor bijkomende ontvangsten.

Energiecrisis

De energieprijzen zijn sedert de recordhoogtes uit 2022 wat genormaliseerd in 2023. De tarieven blijven wel hoog in vergelijking met 2021, maar dit zorgde in 2023 toch voor lagere energie-uitgaven dan oorspronkelijk begroot. Voor 2024 blijven we voorzichtig ramen omdat een nieuwe energiecrisis niet uit te sluiten valt.



Voor de elektriciteitsprijzen zien we een gelijkaardig verloop. Daar was het tarief ook in september 2022 het hoogst. Sedertdien dalen de prijzen terug maar deze blijven toch op een heel hoog niveau.



Er werd in de loop van 2022 ook ingegaan op twee voorstellen van het Vlaams EnergieBedrijf (VEB) om een deel aardgas en elektriciteit aan te kopen op de langetermijnmarkt en dit tot en met 2026. Op die manier wordt een spreiding van de prijs verkregen, die minder onderhevig is aan sterke prijsschommelingen in de winter. Deze aankoopstrategie biedt een zekere vorm van budgetzekerheid en zorgt voor risicospreiding in de tijd.

De eenheidsprijs voor waterverbruik kende nog niet dezelfde evolutie. Met name in functie van de sportcentra, het zwembad en de 2 woonzorgcentra een belangrijk onderwerp (*bron: De Watergroep*).

Watertarieven



Gevolgen investeringen

De gemeente Wevelgem opteerde ervoor om de invoering van de LED-verlichting op openbare wegen versneld uit te voeren om al in 2022 klaar te zijn met de hele operatie. Dit betekende een serieuze investeringsinspanning. Netwerkbeheerder Fluvius West, die in

onze opdracht de operatie in goede banen leidde, stelde een financieel model op dat de investeringsinspanningen met naar schatting 25% doet dalen dankzij schaalvoordelen en privaatrechtelijke fiscale baten. Omdat de elektriciteitsprijzen de laatste jaren sterk verhoogden, zal deze ingreep in de komende jaren zorgen voor een gunstige invloed op de exploitatie-uitgaven. En net zoals andere maatregelen op het vlak van energie-efficiëntie dragen ze bij tot een lager verbruik en een positief milieueffect door een verminderde CO²-uitstoot.

De plaatsing van zonnepanelen op velerlei gebouwen uit het patrimonium zullen verder zorgen voor een verlaging van het elektriciteitsverbruik. Bij verschillende gebouwen zal ook worden ingezet op de meer uitgebreide recuperatie van het hemelwater.

Risico's als gevolg van bepaalde overeenkomsten

Het samenwerkingsproject tussen gemeente en SPWe inzake de bouw van nieuwe lokalen kunstonderwijs, een polyvalente zaal en kleedkamers voor de gemeente en nieuwe klaslokalen, refter en sanitair voor de school SPWe zorgt voor een langdurige inkomstenstroom voor de gemeente in de vorm van een jaarlijks te ontvangen huur. Gedurende een periode van 18 jaar vanaf de terbeschikkingstelling van de lokalen zal er 145 000 euro per jaar ontvangen worden door de gemeente. Voor de eerste maal in het jaar 2021. Belangrijk om te vermelden is dat er hierop een indexering gebeurt vanaf het jaar 2022. Voor 2023 werd het bedrag geïndexeerd tot 164 374 euro.

Risico's inzake de verplichtingen tegenover verbonden partijen

Er worden de volgende werkingssubsidies aan andere overheden betaald:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Werkingssubsidies	5.830.035	5.814.150	6.004.467	6.435.928	7.082.610	7.245.699	7.418.236
Politiezone	3.990.970	4.090.741	4.090.744	4.297.837	4.835.064	4.955.941	5.079.839
Hulpverleningszone	793.910	672.102	842.270	882.570	906.750	938.990	967.160
Kerkfabrieken	298.740	295.943	285.550	300.164	337.403	327.307	327.307
MIROM	746.415	755.364	785.903	955.357	1.003.393	1.023.461	1.043.930

Met de politiezone Grensleie is afgesproken om het groeipad van de vorige legislatuur, meer bepaald 2,5% per jaar, aan te houden. Voor 2024 is er een éénmalige verhoging voorzien met 10% wegens de sterk gestegen loonkosten binnen de politiezone. Voor 2025 is er terug het gewone groeipad van 2,5%.

Voor de kerkfabrieken wordt voor 2023 begroot op basis van de gegevens die voorhanden zijn.

Wat betreft de intercommunale Mirom Menen (samen met Menen en Wervik) ligt de dotatie voor 2023 13% hoger dan deze van 2022. De GFT-bijdrage zit vanaf 2022 ook hierin vevat. Vanaf 2024 volgt de bijdrage het groeipad van 4%.

Er worden de volgende investeringssubsidies betaald :

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Investeringsubsidies	179.578	777.265	378.670	408.541	473.775	686.437	1.601.577
Politiezone	-	-	-	-	-	-	-
Hulpverleningszone	108.810	592.410	358.670	383.541	468.775	681.437	1.596.577
Kerkfabrieken	70.768	184.855	20.000	25.000	5.000	5.000	5.000

Binnen de hulpverleningszone Fluvia zullen de komende jaren verschillende bestaande kazernes worden ingekanteld in het patrimonium van Fluvia. Daarnaast dienen tevens enkele nieuwe kazernes te worden opgetrokken. Deze kazerneplannen zorgen voor een verhoging van de investeringssubsidies aan de hulpverleningszone.

Voor de kerkfabrieken worden de investeringstoelages in de komende jaren wat lager begroot.

Andere risico's

In vorige toelichtingen werd hier verwezen naar de mogelijke vordering met betrekking tot de aankoop van een loods aan het vliegveld, die in de zone voor de aanleg van een tunnel richting Kleine Molen zou liggen. Over het bedrag van de planschadevergoeding is een akkoord ontstaan tussen de betrokken partijen. Op de gemeenteraad van 6 juli 2023 werd de vergoeding van 469 094 euro goedgekeurd. Deze planschadevergoeding werd betaald aan Taninvest.

Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Vanackerestraat 16
8560 Wevelgem
BE 0207 488 641

Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025 (2024)

Grondslagen en assumpties

Heel wat financiële parameters en assumpties liggen aan de basis van de meerjarenplanaanpassing 2020-2025 (2024). Hieronder wordt kort een overzicht geboden van de belangrijkste budgetrubrieken en parameters.

Goederen en diensten	<p>De uitgaven voor goederen en diensten vertrekken vanuit de ramingen opgegeven door de diensten, desgevallend gecorrigeerd vanuit vaststellingen inzake toepassingen.</p> <p>Deze individuele ramingen gebeuren op zich zo correct mogelijk en worden dan ook - vanuit het goed opvolgen van die ramingen – behouden in het jaar waarop de kredieten van toepassing zijn. Evenwel, gekoppeld aan de veelheid van ramingen, leert de ervaring dat er uiteindelijk een zeker overschot is van de ramingen t.o.v. de realiteit. Vanuit historisch perspectief wordt voor de jaren 2025 en 2026 dan ook een filter toegepast van 95%, evenwel te corrigeren voor inflatie.</p>
Bezoldigingen	<p>De personeelskosten zijn geraamd, vertrekkende vanuit een volledige invulling van het personeelsplan met de functies die ook voorzien waren in 2023, naast de besliste uitbreidingen, opgenomen in deze aanpassing van het meerjarenplan. Hierop werd een filter toegepast van 99%, wat een onderschatting is van de normale afwijkingen tussen geraamde en werkelijke cijfers. Omwille van begrotingstechnische redenen en in functie van een beheersmatige opvolging wordt deze filter voor het 'kredietjaar' slechts beperkt toegepast.</p> <p>Voor de volgende jaren kan – naast het voorzien van een indexverhoging – een filter toegepast worden van 98%.</p> <p>Er werd in de ramingen dus rekening gehouden met overschrijdingen van de spilindex zoals voorspeld door het Federaal planbureau in oktober 2023. De wedden van het overheidspersoneel worden 2 maanden na het overschrijden van de spilindex met 2% aangepast aan de levensduurte. Voor het boekjaar 2024 worden 2 overschrijdingen van de spilindex gebudgetteerd. Vervolgens voorzien we in 2025 en 2026 telkens 1 overschrijding van de spilindex met een loonstijging van telkens 2% tot gevolg.</p> <p>In de ramingen wordt tevens rekening gehouden met de responsabiliseringsbijdrage, geraamd op 2 miljoen euro voor de periode 2024-2026.</p>
Toegestane werkingssubsidies	<p>De grootste dotaties betreffen deze voor de politiezone Grensleie, de hulpverleningszone Fluvia, Mirom Menen en de kerkfabrieken. De</p>

	<p>dotaties worden voorzien, zoals door de entiteiten gebudgetteerd en desgevallend voorgelegd aan de gemeenteraad.</p> <p>Een overzicht van alle toegestane subsidies wordt bij de documentatie van het meerjarenplan gevoegd.</p>
Ontvangsten uit de werking	<p>In de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 (2024) wordt rekening gehouden met een aantal automatische indexeringen van tarieven. Zo worden onder meer de dagprijzen van de woonzorgcentra, de centra voor kortverblijf en de groep van assistentiewoningen (Ter Meersch, Het Kader en Tilia) geïndexeerd.</p> <p>Voor de jaren 2025 en 2026 wordt een inflatoir groeipad voorzien.</p>
Fiscale ontvangsten	<p>In de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 (2024) worden geen wijzigingen voorzien op vlak van de fiscaliteit, de aanslagvoeten blijven gelijk.</p> <p>Voor de grootste fiscale inkomsten wordt verder gebouwd op de ramingen, aangeleverd door de hogere overheid. Een gedetailleerd overzicht van de berekeningswijze en de ramingen van de fiscale ontvangsten is toegevoegd bij de documentatie van het meerjarenplan.</p>
Ontvangen werkingssubsidies	<p>Voor de raming van de ontvangsten uit het gemeentefonds, de sectorale subsidies, de bijdrage voor open ruimte,... wordt rekening gehouden met de inschattingen, ontvangen van de Vlaamse overheid.</p>
Financiële ontvangsten	<p>Voor de ontvangsten uit de financiële vaste activa worden de dividendenramingen overgenomen die we ontvingen van de verbonden ondernemingen.</p> <p>De ramingen voor het 'licht als een dienst'- verhaal worden geactualiseerd.</p>
Schuld	<p>Voor de periode 2023 – 2026 wordt jaarlijks een lening van 3 miljoen euro voorzien.</p> <p>De op te nemen leasingschuld inzake Fluvius – licht als een dienst wordt geactualiseerd.</p>
Investeringen	<p>Binnen het investeringskrediet wordt rekening gehouden met een stevig investeringsritme. Dit wordt geraamd op een jaarlijks gemiddelde van 16,6 miljoen euro over de periode 2020-2025. De bruto investeringsuitgave over de periode 2020-2025 wordt dus geraamd op +- 102 miljoen euro.</p>

Het budgettair beschikbaar resultaat van 2024 en volgende jaren is mee gebaseerd op het gecumuleerd budgettair resultaat van het vorig boekjaar, zijnde 2023.

Volgende wezenlijke correcties worden meegenomen:

- Het resultaat van de jaarrekening 2022 van zowel gemeente als OCMW wordt verwerkt. Het geconsolideerd budgettair resultaat eind 2022 bedraagt 35 069 193 euro. Dit is 10 895 516 euro meer dan de raming die werd gehanteerd bij de opmaak van de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 (2023).
- De investeringskredieten voor het boekjaar 2023 werden geactualiseerd of scherper gesteld. Kredieten werden verschoven voor opdrachten waarvan de timing werd gewijzigd en die pas in 2024 of volgende boekjaren zullen worden opgestart. Kredieten voor opdrachten die lopende zijn of nog worden opgestart, blijven behouden in het boekjaar 2023. Via de overdracht van de investeringskredieten in februari 2024, kunnen de saldi van kredieten overgedragen worden naar het dan lopende boekjaar, 2024.
- De nieuwe raming voor de aanvullende personenbelasting en opcentiemen onroerende voorheffing werden meegenomen. Dit betekent in 2023 een bijkomende ontvangst van 1 183 287 euro.
- Omwille van een onderschatting van de uitgaven en ontvangsten die gepaard gaan met de individuele hulpverlening worden de ramingen geactualiseerd, zowel langs ontvangsten- als uitgavenzijde.
- Fluvius stelde nieuwe ramingen ter beschikking voor wat betreft het licht als dienst-verhaal.

Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Gemeente
Vanackerestraat 16
8560 Wevelgem
BE 0207 488 641

OCMW
Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025

Strategische nota vertaald in de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen

20-25-PB1 De gemeente is een partner voor zijn inwoners, die op een toegankelijke en inclusieve dienstverlening kunnen rekenen met een leeftijdsvriendelijke en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra zorg nodig heeft.

PB1-AP1 Wevelgem kiest de beste weg om een efficiënte, transparante en vlotte dienstverlening voor alle burgers en organisaties te bieden. Het garanderen van kwaliteit en continuïteit staat voorop.



PB1-AP2 De gemeente Wevelgem is een kind- en jeugd en leeftijdsvriendelijke gemeente.



PB1-AP3 Wevelgem zet in op een maximale betrokkenheid van de inwoners bij hun gemeente en hun wijk. Zo worden zorgzame buurten gebouwd, op maat van mensen.



PB1-AP4: Wevelgem voert een inclusief beleid waardoor elke inwoner evenwaardig en evenredig deel kan nemen aan het maatschappelijke leven.



PB1-AP5 Het gemeentelijk toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid wordt integraal benaderd.



PB1-AP6 Aan elke inwoner wordt een toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat aangeboden.



PB1-AP7 Het lokale veiligheidsbeleid wordt uitgewerkt, mede in samenwerking met de partners in de politie- en de hulpverleningszone.



PB1-AP8 De begraafplaatsen op een menselijke, warme, herkenbare en troostende manier benaderen.



20-25-PB2 De gemeente is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen, in verenigingen, in buurten, binnen ondernemingen, private en publieke dienstenverstrekkers. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. Gemeenschapsvorming, een sterk vrijetijdsaanbod en een ondersteunend gezondheidsbeleid versterken het welbevinden van de inwoners.

PB2-AP1 Wevelgem ondersteunt verenigingen structureel in hun werking. De administratieve last wordt hiervoor tot een minimum herleid.



PB2-AP2 De gemeente en verenigingen nemen samen de verantwoordelijkheid op bij de uitbouw en het beheer van specifieke infrastructuur.



PB2-AP3 De gemeente ondersteunt financieel en logistiek de organisatie van grote en kleine evenementen, die mee bijdragen aan de doelstellingen inzake gemeenschapsvorming, duurzaamheid, toegankelijkheid en inclusie.



PB2-AP4 Alle kinderen en jongeren krijgen de nodige ruimte om te spelen in Wevelgem. De speelweefselvisie wordt verder uitgevoerd en via de vakantiewerking zorgen we voor een breed aanbod in de vakanties.



PB2-AP5 Wevelgem maakt werk van een kwalitatieve en toegankelijke sport- en beweegruimte die zin geeft om te sporten en te bewegen.



PB2-AP6 Meer mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd voor inwoners en verenigingen door een kwalitatieve en kwantitatieve uitbreiding van de sportinfrastructuur.



PB2-AP7 Het geïntegreerd aanbod van het Cultuurcentrum en de bibliotheek is veelzijdig en kwaliteitsvol. Kernwoorden zijn spreiding, diversiteit, toegankelijkheid, duurzaamheid, verbinding en experiment.



PB2-AP8 Door het integreren van permanente en tijdelijke kunst in de publieke buiten- en binnenruimtes wordt het gebruik van deze ruimtes gestimuleerd. Daarnaast is er aandacht voor de creativiteit van niet georganiseerde, individuele kunstenaars.



PB2-AP9 Erfgoed bepaalt mee de beeldvorming over het heden en verleden van Wevelgem. Een bijzondere focus op oraal erfgoed biedt bijkomende kansen voor ontmoeting en reflectie.



PB2-AP10 Een sterk uitgebouwde zomerprogrammatie houdt de thuisblijver gezelschap. De creativiteit wordt geprikkeld om hier mee invulling aan te geven.



PB2-AP11 Wevelgem zet een gecoördineerd en gedragen vrijwilligersbeleid op, waarbij speciale aandacht gaat naar het matchen van vraag en aanbod.



PB2-AP12 Er worden ondersteunende maatregelen genomen voor de lokale handelaars en ondernemingen.



PB2-AP13 De gemeente werkt samen met alle scholen opdat kinderen, tieners en jongeren de kans krijgen en grijpen om competenties te ontwikkelen en te schitteren. Deze leiden tot een brede persoonsvorming en toegang tot het hoger onderwijs en/of de arbeidsmarkt.



PB2-AP14 Wevelgem onderschrijft en werkt mee aan de realisatie van de Vlaamse doelstelling om tegen 2025 gezonder te leven op vlak van gezond eten, sedentair gedrag, lichaamsbeweging, tabak en alcohol en drugs.



PB2-AP15 Diverse acties bevorderen het welzijn van de dieren.



20-25-PB3 De gemeente onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen. Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen en het bieden van een kwaliteitsvolle ruimte aan zijn inwoners. Dit vereist een evenwichtig ruimtegebruik, inzetten op kwaliteitsvol wonen en zorg voor een nette omgeving.

PB3-AP1 Wevelgem onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen en monitort dit via diverse actieplannen in het meerjarenplan.

PB3-AP2 Wevelgem neemt in het kader van het burgemeestersconvenant verder maatregelen om de broeikasgasuitstoot te beperken. Voor de eigen gemeentelijke infrastructuur resulteert dit in een daling van de uitstoot met 25% (t.o.v. 2009).



PB3-AP3 Vanuit de idee van 'duurzame mobiliteit' worden concrete initiatieven genomen en ondersteund naar inwoners en de eigen organisatie toe.



PB3-AP4 Wevelgem werkt verder aan de ontwikkeling van groen-blaauwe netwerken in de gemeente met het oog op het verzachten van de effecten van de klimaatverandering.



PB3-AP5 De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op het vlak van zuivering van afvalwater. Het riolerings- en zuiveringspercentage evolueert naar 96%.



PB3-AP6 Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil.



PB3-AP7 Het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan zorgt voor een evenwichtig gebruik van de beschikbare ruimte. Dit plan wordt opgemaakt met als uitgangspunten ruimteneutraliteit, slim verdichten en minder verhardten.



PB3-AP8 De gemeente waakt over een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod binnen leefbare en levendige buurten.



PB3-AP9 Binnen het mondiaal beleid wordt gefocust op partnership met het Zuiden en draagvlak in het Noorden.



20-25-PB4 De gemeente heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten. Deze kernen moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.

PB4-AP1 Er wordt werk gemaakt van de realisatie van het masterplan voor het centrum van Wevelgem.



PB4-AP2 Het gemeentehuis - het beschermd monument 'Kasteel Vanackere' - wordt, in uitvoering van het beheersplan, volledig opgeknapt.



PB4-AP4 De bouw van een nieuw ontmoetingscentrum in Gullegem biedt kansen tot verdere kernvernieuwing, waarbij de verkeersveiligheid en het STOP-principe belangrijke randvoorwaarden zijn.



PB4-AP5 De woonzorgkern rond Het Gulle Heem wordt verder uitgebreid en versterkt, waarbij samengewerkt wordt met andere partners op het vlak van zorg.



PB4-AP6 Doorheen Moorsele wordt gebouwd aan een netwerk van fijnmazige trage wegen. Aan de site van de school in de Sint-Jansstraat wordt een nieuwe invulling gegeven, waarbij ook hier een trage doorsteek voorzien wordt.



PB4-AP7 Het kerkenbeleidsplan wordt uitgevoerd, zo nodig geactualiseerd, in overleg met de kerkbesturen.



PB4-AP8 In de wijk De Posthoorn wordt gewerkt aan een leefbuurt en een zorgzame buurt



20-25-PB5 De gemeente zet in op duurzame verplaatsingen. Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier te doen, waarbij het STOP-principe vooropgezet wordt.

PB5-AP1 De creatie van een netwerk van veilige stap- en fietsverbindingen en het verhogen van het stap- en fietscomfort stimuleren duurzame en veilige verplaatsingen.



PB5-AP2 Maatregelen rond verkeersveiligheid worden genomen, met bijzondere aandacht voor de stappers en trappers.



PB5-AP3 Wevelgem ijvert voor een degelijk lokaal aanbod van collectief vervoer.



PB5-AP4 Binnen het parkeerbeleid wordt gefocust op voldoende parkeerrotatie en behoud van het aantal parkeerplaatsen op wandelafstand van de kernen.



PB5-AP5 In samenwerking met andere overheden wordt de doorstroming van het autoverkeer gemonitord en worden eventuele maatregelen uitgewerkt.



Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Vanackerestraat 16
8560 Wevelgem
BE 0207 488 641

Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode : 2020-2025

Verwijzing naar de plaats waar de bijkomende documentatie beschikbaar is

De bijkomende documentatie bij de meerjarenplanaanpassing 2020-2025 (2024) is beschikbaar op de gemeentelijke website via <https://www.wevelgem.be/meerjarenplan2020-2025>.

Artikel 4 van het ministerieel besluit BBC (MB BBC) bepaalt dat de documentatie minstens de volgende elementen bevat:

- de actualisatie van de omgevingsanalyse
- het overzicht van alle beleidsdoelstellingen met de bijhorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven
- een overzicht per boekjaar van de toegestane werkings- en investeringssubsidies
- per beleidsdomein, het overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken
- een overzicht van de verbonden entiteiten: dit zijn alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in de verliezen of tekorten
- een overzicht van de personeelsinzet
- een overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort.