

# **WEVELGEM**

SPREEKT JE AAN



Rapport: Aanpassing meerjarenplan 2020-2025 (2022)

Rapporteringsperiode: 2020-2025

Gemeentebestuur Wevelgem (NIS 34041)

Vanackerestraat 16  
8560 Wevelgem

Deken Jonckheerestraat 9  
8560 Wevelgem

Algemeen directeur  
Financieel directeur

Kurt Parmentier  
Jan Festjens

**AANPASSING MEERJARENPLAN  
PERIODE 2020-2025 (2022)**

Geacht raadslid, geachte inwoner

In december 2019 werd het meerjarenplan 2020-2025 goedgekeurd door de gemeenteraad. Een plan voor 6 jaar. De regelgeving stelt dat minstens een keer per jaar het meerjarenplan aangepast wordt (artikel 257 van het decreet over het lokaal bestuur). Deze aanpassing is in de eerste plaats nodig om de kredieten vast te leggen voor het volgend boekjaar, de middelen waarmee het beleid in 2022 aan de slag kan om de doelstellingen in het meerjarenplan te realiseren en de dienstverlening van het lokaal bestuur – gemeente en OCMW – te garanderen.

In de aanpassing van het meerjarenplan moet ook het resultaat van de intussen vastgestelde jaarrekeningen – dus de rekeningen van 2019 en 2020 – verwerkt worden. Als het ‘nodig’ is, kunnen ook de kredieten voor het lopende boekjaar (2021) aangepast worden. De meest relevante aanpassingen zijn effectief uitgevoerd, zodat er vertrokken wordt vanuit een realistischer beeld wat betreft het verwachte resultaat voor 2021:

- Wat de investeringen betreft, zijn er twee belangrijke verschuivingen ten opzichte van de vorige aanpassing van het meerjarenplan.
  - o In februari 2021 hebben het college van burgemeester en schepenen en het vast bureau de overdracht goedgekeurd voor een bedrag van 8,6 miljoen euro aan investeringsuitgaven en 4,96 miljoen euro aan investeringsontvangsten.
  - o Bij de opmaak van de huidige aanpassing van het meerjarenplan is de planning van de investeringsuitgaven geactualiseerd. Zo bekomen we een realistischer raming met betrekking tot de investeringen voor 2021.
- De exploitatieontvangsten nemen toe (details, cf. grondslagen en assumpties)
  - o Er werden nieuwe ramingen bezorgd voor het gemeentefonds en de aanvullende personenbelasting met betrekking tot 2021. Ook de raming inzake de responsabiliseringsbijdrage werd geactualiseerd.
  - o Er werd een uitzonderlijk dividend toegekend door de financieringsintercommunale Efin.
  - o De subsidie voor de exploitatie van het vaccinatiecentrum werd meegenomen. De uitgaven worden benomen binnen de voorziene kredieten.

Zoals wettelijk voorgeschreven omvat deze aanpassing een aangepaste financiële nota en toelichting. Het decreet heeft het ook over eventuele wijzigingen aan de strategische nota. De beleidsdoelstellingen zijn behouden. Ze zijn tot stand gekomen na een grondig debat en een grondige analyse in 2019. Daar er gekozen is om te rapporteren op het niveau van actieplannen is geen bijsturing vereist. De wijzigingen zijn eerder opgenomen in de concrete acties, in de timing en bedragen. In de beleidsnota is de basis nog steeds identiek: een gedragen visie voor de langere termijn, gekoppeld aan ruime externe doelstellingen. De meest omvattende gebeurtenissen van de laatste jaren – de coronapandemie en het klimaatdebat – zetten de gekozen opties uit het meerjarenplan op scherp. Ze verwerpen ze niet, integendeel.

Net als vorig jaar omvat deze beleidsnota ook de duidelijke keuzes inzake het middelenbeleid. Ook daar zien we een consistente voortzetting van de gekozen opties. Wat het personeelsbeleid betreft, is de krapte op de arbeidsmarkt de grote uitdaging. Inspanningen worden geleverd om aan de personeelsbehoefte te voldoen, zodat de dienstverlening op niveau blijft en zodat de geformuleerde ambities gerealiseerd worden. Inzake financieel beleid kunnen de vooropgestelde doelstellingen ook

behouden worden. Als er vergeleken wordt met de initiële planning, dan wordt vastgesteld dat het investeringsniveau nog opgetrokken is en nu bijna 100 miljoen euro bedraagt. Deze inspanning is haalbaar. De realisatiegraad kan op dit totaalbedrag afgepeild worden. De autofinancieringsmarge staat wat meer onder druk, maar is nog ruim voldoende ten opzichte van de normen. De druk op de autofinancieringsmarge vloeit voort uit de exploitatie-uitgaven, meer bepaald uit de bezoldigingen. Een aantal koopkrachtmaatregelen werden op Vlaams niveau afgeklopt, de inflatie is hoger dan verwacht (en heeft een vertraagde impact op de ontvangsten).

In de omgevingsanalyse is vertrokken vanuit de vele beschikbare data (o.a. een vernieuwde gemeentemonitor) en de analyse van een aantal trends. De effecten van de coronapandemie werden vorig jaar al grondig in beeld gebracht.

Deze tweede aanpassing van het meerjarenplan biedt het kader – zowel op beleidsmatig als financieel vlak – waarbinnen het lokaal bestuur Wevelgem aan de slag gaat in een onzekere toekomst. De doelstellingen bieden richting aan de administratie en de financiële middelen zijn beschikbaar om hier werk van te maken. Het voorgestelde beleid is voldoende duurzaam in zijn financiële consequenties om de toekomstige generaties niet extra te belasten. Een goed uitgewerkt plan is noodzakelijk als je het onverwachte moet verwachten, als de ene golf de andere opvolgt in een woelige zee.

## **Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)**

Gemeente  
Vanackerestraat 16  
8560 Wevelgem  
BE 0207 488 641

OCMW  
Deken Jonckheerestraat 9  
8560 Wevelgem  
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025 (2022)

# **Inhoudstafel**

## **BELEIDSNOTA**

- Beleidsnota bij meerjarenplanaanpassing 2020-2025 (2022)

## **STRATEGISCHE NOTA**

- Strategische nota

## **FINANCIËLE NOTA**

- Financieel doelstellingenplan (M1)
- De staat van het financieel evenwicht (M2)
- Het overzicht van de kredieten (M3)

## **TOELICHTING BIJ HET MEERJARENPLAN**

- Overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar functionele aard (T1)
- Overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar economische aard (T2)
- Investeringsprojecten (T3)
- Overzicht van de evolutie van de financiële schulden (T4)
- De financiële risico's
- Beschrijving van de gekozen grondslagen en assumpties die gebruikt werden voor de opmaak van de aanpassing van het meerjarenplan
- Strategische nota vertaald in de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDGs)
- Verwijzing naar de plaats waar de bijkomende documentatie beschikbaar is

De documentatie bij de meerjarenplanaanpassing is terug te vinden op [www.wevelgem.be/meerjarenplan2020-2025](http://www.wevelgem.be/meerjarenplan2020-2025).

# **BELEIDSNOTA**

**Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)**

Gemeente	OCMW
Vanackerestraat 16	Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem	8560 Wevelgem
BE 0207 488 641	BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025

**Beleidsnota bij de aanpassing (2022) van het meerjarenplan 2020-2025**

## Deel 1: Vanuit een visie en een beeld

In deze nota worden heel wat doelstellingen, actieplannen verwerkt, vertrekkende vanuit wat of wie Wevelgem wil zijn voor zijn inwoners, voor zijn omgeving.

Deze tekst wordt, conform de regels van de beleids- en beheerscyclus, omgezet in een strategische nota, met als centraal gegeven de prioritaire actieplannen. Over deze actieplannen zal jaarlijks gerapporteerd worden.

Alle actieplannen, alle acties, die in gemeente en OCMW uitgerold worden, zijn evenwel waardevol. Ze willen allemaal invulling geven aan de maatschappelijke opdracht, een antwoord bieden op de verwachtingen, die gesteld worden in het bestuur.

### Wevelgem, zoals het is en wil zijn: de visie.

*Wevelgem is een gemeenschap van meer dan 31 500 inwoners. Het lokaal bestuur wil zowel een partner als een coach zijn voor de inwoners, de verenigingen, de buurten, de bedrijven, de zorg- en onderwijsverstrekkers. Het lokaal bestuur kan hierbij de rol opnemen van actor of regisseur. De gemeente moet mensen aanspreken, motiveren en inspireren en moet aanspreekbaar zijn, luisterbereid en participatief.*

*De ruimte wordt gekenmerkt door stedelijke en landelijke kenmerken. Een kwaliteitsvolle en duurzame leefomgeving vereist een efficiënt ruimtegebruik, waarbij letterlijk ruimte gegeven wordt aan kwalitatief wonen, aan natuur en bebossing, aan landbouw en open ruimte en aan ondernemen.*

*Wevelgem bestaat uit drie kernen, waar er ruimte is voor ontmoeting. In elke deelgemeente kan de burger terecht voor basisdienstverlening, is er een aanbod op het vlak van onderwijs, zorg, sport en ontspanning. Door verenigingen en initiatiefnemers te ondersteunen, stimuleren we de talrijke gelegenheden die mensen samenbrengen. Het fundament hiervoor is een goed uitgebouwde socio-culturele infrastructuur. We vullen dit aan met een rijk eigen aanbod.*

*Wevelgem ligt op een kruispunt van wegen. Het is ook goed dat mensen op weg gaan. Dit moet op een veilige manier gebeuren. Het STOP-principe staat dan ook voorop binnen het mobiliteitsbeleid.*

*In Wevelgem moet onze bijzondere aandacht gaan naar mensen die het moeilijker hebben. Ieder mens heeft recht op een leven dat beantwoordt aan de menselijke waardigheid. Dit is en blijft het uitgangspunt binnen de maatschappelijke dienstverlening. Mensen met een zorgbehoefte hebben bijzondere nood aan een betrouwbare partner.*

*Wevelgem wil, als behoeder van 3 876 ha ruimte binnen de regio, op deze planeet, een gemeenschap zijn, waarin ingezet wordt op inclusie, toegankelijkheid en duurzaamheid. Een partner voor zijn inwoners, een partner binnen de regio, een duurzame partner met een blik op de toekomst.*

## De structuur voor de strategische nota

Met BBC 2020 staan de actieplannen of acties centraal. Voor Wevelgem is de keuze gemaakt – bij het opstellen van het eenjarig meerjarenplan 2019 – om te vertrekken vanuit het actieplan. Deze actieplannen kunnen als prioritair gemerkt worden. Prioritair betekent dat over deze actieplannen gerapporteerd wordt op het niveau van de gemeenteraad (bij het opstellen van het meerjarenplan, bij de tussentijdse rapportage, bij de rekening).

Er is bewust gekozen om het aantal beleidsdoelstellingen beperkt te houden. Deze doelstellingen verfijnen de missie van de gemeente. De actieplannen bundelen een aantal acties, die bijdragen tot het verwezenlijken van de doelstellingen. De doelstellingen vertrekken vanuit de rol die een gemeente wil spelen ten aanzien van de mens, de burger, al dan niet verenigd, zowel als homo economicus als homo ludens, maar ook als mens die het moeilijk kan krijgen, die naar kansen zoekt, en als mens in nog zoveel andere facetten.

De doelstellingen vertrekken eveneens vanuit de rol die de gemeente heeft, toebedeeld krijgt, als behoeder van de ruimte, als zorgdrager voor een deel van deze wereld. Natuurlijk kan de zorg voor de ruimte nooit los gezien worden van de mensen. De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen focussen zowel op de mens als op de planeet. Duurzaamheid betekent dat wij ook rekening houden met de generatie die na ons komt. Het is dan ook een rode draad doorheen het beleid voor de komende 6 jaar. In het meerjarenplan is dan ook – naast het bewaken van het behoud en de verdere uitbouw van een sterke organisatie – heel wat ruimte voor investeringen.

Mens en ruimte komen dicht bij elkaar in de centra, de kernen waar heel wat mensen samen leven. De verstedelijking is een globaal fenomeen, de leefbaarheid van de kernen vereist dan ook bijzondere aandacht.

Binnen deze ruimte beweegt de mens. De bewegende mens, de mens in het verkeer. Die vlot en veilig van A naar B en terug wil bewegen. Omwille van die vlotheid, de veiligheid, maar ook omwille van duurzaamheid en gezondheid moet voor deze verplaatsingen geïnvesteerd worden in ruimte voor stappers en fietsers.

### De actieplannen worden gebundeld in volgende externe doelstellingen:

- Het lokaal bestuur is een partner voor zijn inwoners, die op een **toegankelijke** en **inclusieve** dienstverlening kunnen rekenen met een **leeftijdsvriendelijke** en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra **zorg** nodig heeft.
- Het lokaal bestuur is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen, in **verenigingen**, in **buurten**, binnen **ondernemingen**, private en publieke dienstenverstrekkers. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. **Gemeenschapsvorming**, een sterk **vrijtijdsaanbod** en een ondersteunend **gezondheidsbeleid** versterken het welbevinden van de inwoners.
- Het lokaal bestuur onderschrijft de **duurzame ontwikkelingsdoelstellingen**. Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen. Binnen een kwalitatieve **ruimte**, op een evenwichtige wijze ingekleurd, wordt ingezet op **kwaliteitsvol wonen** en een **nette omgeving**.
- Het lokaal bestuur heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten. Deze **kernen** moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.
- Het lokaal bestuur zet in op duurzame verplaatsingen. Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier kunnen, waarbij het **STOP-principe** vooropgezet wordt.

## Samen fietsend naar de toekomst, een beeld voor dit lokaal bestuur

Dit beleidsplan vertrekt vanuit een aantal actieplannen, die op het vlak van extern beleid samengevat kunnen worden in 5 doelstellingen.

Het lokaal bestuur staat er voor de mensen. Het loopt op wieltjes als de mensen mee kunnen. Er is het **voorwiel**, waar het lokaal bestuur de mens als individu centraal stelt. Heel wat acties lopen als **spaken** richting de burger. Er is het **achterwiel**. Het lokaal bestuur wil er ook staan daar waar mensen samen werken, daar waar samenleving letterlijk betekenis krijgt.

Fietsen doe je in de ruimte. Je passeert langs open velden en in drukke straten. Het is het **kader** waarin we bewegen. Een kader dat duurzaam moet zijn, want deze fiets willen we delen met de volgende generatie.

Een fiets kan pas rijden met **trappers**. De loopfiets is niet meer van deze tijd. Het STOP-principe staat voorop en zet in op duurzame en veilige verplaatsingen. Wie voor een duurzame mobiliteit kiest, eist zijn plaats op binnen het kader waarin we bewegen.

Mensen ontmoeten elkaar op veel plaatsen. De centra zijn ontmoetingsplaatsen bij uitstek. Een fiets is opgebouwd uit zoveel assen. Kleine kinderen laten een afzonderlijk pedaal graag toertjes draaien voor de flikkering van de reflectoren. Het wiel draait rond zijn as en bij een wheelie draaien beide wielen op hun eigen tempo. Maar er is één centrale as, de **trapas**, essentieel voor de vooruitgang. Levendige centra zijn het hart.

Deze 5 doelstellingen kan je niet halen zonder middelen. Ten eerste hebben we de financiële middelen. Deze kunnen soms een **rem** zijn, maar net zo goed de nodige **versnelling** bieden, aangepast aan het terrein. En dan is er het personeel. Zijn zij de **mecaniciens**, de **verzorgers**, ...? Zorgen zij voor de smeerolie? Pompen zij wat bij als het nodig is? Hun inzet en motivatie is van groot belang in functie van een goede rit.

Willen we veilig de weg op, dan hebben we een **bel** nodig. En onze beide oren om andere bellen te horen. We moeten alert blijven, opportuniteiten benutten, de omgeving en onze resultaten monitoren. Op ons stuur vinden we ook een **kilometertellertje**, waarmee we onze resultaten registreren. In het kader van organisatiebeheersing wordt nog sterker ingezet op monitoring, wat de focus op de geschetste doelstellingen mee bewaakt.

Dan hebben we enkel nog een fietser nodig. Niet één **fietser**, maar twee fietsers. Samen op de tandem is veiliger dan één aan het stuur en één op de bagagedrager. Wie zit er aan het stuur? De gemeenteraad, de raad voor maatschappelijk welzijn, ... het lokaal bestuur. Samen op weg met zijn inwoners, zijn verenigingen, zijn bedrijven... In deze tijden zijn bestuurders wijs genoeg om niet alleen de route uit te stippelen. De **medereiziger** bepaalt, via inspraak en participatie, mee de route, moet mee het tempo bepalen en kleurt mee de toekomst van deze gemeenschap.



## Deel 2: De externe beleidsdoelstellingen

### Doelstelling 1: Een partner voor elke inwoner

*Het lokaal bestuur is een partner voor zijn inwoners, die op een **toegankelijke** en **inclusieve** dienstverlening kunnen rekenen met een **leeftijdsvriendelijke** en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra **zorg** nodig heeft.*

De thema's van de actieplannen en acties:

- Burgernabije, transparante dienstverlening
- Een inclusief beleid naar de meest kwetsbaren toe
- Toegankelijkheid
- Thuiszorg
- Informatie, communicatie en participatie
- Veiligheid
- Een kind-, jeugd- en leeftijdsvriendelijk beleid
- Gelijke kansen en integratie

### Een burgernabije, transparante en vlotte dienstverlening

De dienstverlening optimaliseren, steunend op volgende principes:

- Werken op afspraak is voor heel wat diensten op vandaag de regel geworden. De coronamaatregelen hebben van een optie een verplichting gemaakt en van een verplichting een opportuniteit. Voor heel wat producten betekent het werken op afspraak immers een win-win: een gegarandeerde dienstverlening door de juiste, voorbereide persoon enerzijds en een efficiënte personeelsinzet anderzijds. De open huizen (cf. infra) spelen mee hun rol in de toeleiding naar de juiste afspraak, naar het juiste product (digitaal of fysiek).
- Creatie van open 'huizen', ruim toegankelijk, met een duidelijke basisdienstverlening:
  - Het een Sociaal Huis, waar de maatschappelijke dienstverlening centraal staat
  - De Bib in het Park als vrijetijdsloket
  - Een algemeen onthaal – een 'hub' – waarvoor ruimte ontstaat door een sterke inzet op digitale dienstverlening.
- De invoering van SLA's (service level agreement) voor diverse vormen van dienstverlening.
- Bundeling van diensten in de deelgemeenten (bibliotheek en burgerzaken).
- Basisdienstverlening is voorzien in de 3 kernen, burgernabij.

De Bib in het Park is een laagdrempelig vrijetijdsloket en speelt een belangrijke rol op het vlak van e-inclusie.

- Nieuwe en ruimere openingsuren zijn ingevoerd, waaronder een opening over de middag en een laat-avondopening.
- Het is een toegangspoort voor digitale dienstverlening, in het bijzonder voor wie minder vertrouwd is met de digitale wereld. Specifieke initiatieven worden genomen om de digitale kloof te dichten.
- Er is een aangepaste dienstverlening voor mensen met een beperkte mobiliteit.
- Een interactieve erfgoedhoek is uitgebouwd.
- Het infopunt Toerisme vindt er zijn thuis.

Digitale dienstverlening is van groot belang en Wevelgem neemt plaats in het koppeloton. Naar aanleiding van de projectoproep 'Gemeente zonder gemeentehuis' wordt door de algemeen directeurs uit de regio samengewerkt aan een regionale visie op het vlak van dienstverlening in het algemeen en digitale dienstverlening in het bijzonder. Gezamenlijke projecten worden onderzocht, opgebouwd.

- TOPdesk-software wordt verder uitgerold in de organisatie voor een aantal toepassingen. Wat de directe dienstverlening naar de burger toe betreft, onderbouwt deze software de uitbouw van een nieuw meldpunt, met een kortere lijnen tussen betrokken dienst, cluster en melder.
- Een directere communicatie rond de opvolging van meldingen wordt opgezet, wat op termijn evolueert tot een online opvolgsysteem.

- Er wordt maximaal gestreefd naar de mogelijkheid om producten (tickets, inschrijvingen, feestmateriaal, zaalverhuur...) via een webshop aan te kopen. Indien mogelijk wordt gekozen voor een uniforme benadering, zonder hierbij de kwaliteit over het hoofd te zien.
- Het gebruik van slimme formulieren (zie ook 'Ik organiseer') wordt de norm.
- Wevelgem kiest op een gerichte wijze voor innovatie, de introductie van smart city-componenten. Met Tomorrowlab als externe partner werden de mogelijkheden, binnen de contouren van het meerjarenplan, verkend. Dit zal zijn concrete vertaling kennen in innovatieve projecten. De gemeente is bereid om voor concrete items een pioniersrol op te nemen. Slim datagebruik wordt aangemoedigd voor monitoring van dienstverlening, beleid en omgeving.
- Bij de digitale ontwikkeling is e-inclusie een belangrijk aandachtspunt. Iedereen moet op een toegankelijke manier op de diensten kunnen rekenen. Het voorzien van fysieke huizen (cf. supra) en een ondersteuningsaanbod voor wie het moeilijk heeft in de digitale wereld zijn belangrijke randvoorwaarden bij verdere digitalisering. Vanuit diverse diensten (bibliotheek, sociale dienst, lokale dienstencentra) wordt hiervoor gezorgd.

## **Een inclusief verhaal van naar de mensen toegaan, kansen geven, armoede aanpakken**

### Outreaching werken, wij spreken je aan

Het lokaal bestuur wil een burgers nabij bestuur zijn. De toegankelijkheid tot de dienstverlening wordt niet enkel gecreëerd door het inzetten op laagdrempeligheid en open huizen, maar ook door mensen aan te spreken, naar hen toe te stappen.

- Binnen de maatschappelijke dienstverlening vertaalt een melding van een niet-gekende problematische situatie zich in een aanmoediging om de stap richting hulpverlening te zetten. Dit betekent dat extra ingezet wordt op huisbezoeken (bv. bij een opstartend dossier). Vanuit een analyse van de dienstverlening wordt op kwalitatief en kwantitatief vlak de invulling getoetst aan de noden, zodat hier voldoende ruimte voor is.
- Ter versterking van het mentale welzijn zijn er zitdagen van een eerstelijnspsychoog opgezet in het Sociaal Huis, wat drempelverlagend moet werken voor deze hulpverlening. Dit kadert in het dichterbij brengen van specifieke dienstverlening voor de cliënten van de sociale dienst.
- Het buurtwerk draagt ertoe bij dat de afstand tot de dienstverlening korter wordt. Het buurtwerk wordt gericht ingezet en volgt ook specifiek de buurten waar bijkomende sociale huisvesting gerealiseerd wordt.
- Met de focus op de buurten geven de lokale dienstencentra (LDC) mee invulling aan hun rol vanuit het woonzorgdecreet. De LDC's werken sterk samen. Vanuit projecten als 'zorgzame buurten' en 'Zorgzaam Gullegem' is hier al op ingezet. Via de projectoproep 'Zorgzame buurten' kan – bij selectie – extra ingezet worden op de leefbuurt De Posthoorn en een bredere methodiek uitgebouwd worden.
- Maatschappelijk werk (incl. thuiszorg) wordt meer ingezet dicht bij de mensen, wordt ook fysiek een burgers nabij dienstverlening. Gezinsbegeleiding en de brugfiguur onderwijs leggen specifiek de link naar jonge gezinnen en zijn belangrijk bij de aanpak van kansarmoede.

Jeugdopbouwwerk vertrekt effectief vanop het terrein (via het zogenaamd vindplaatsgericht werken). Vanuit individuele bevindingen kan het beleid geadviseerd en geïnspireerd worden. Op het vlak van vrije tijd wordt ingezet op toeleiding naar de reguliere werking, het desgewenst opzetten van een eigen aanbod op maat, dat emancipatorisch ingevuld wordt. Wat de link met het reguliere jeugdwerk betreft, wordt ingezet op de mogelijke projectmatige inzet op het vlak van diversiteit, mits de nodige ondersteuning en samenwerking gerealiseerd wordt. Daarnaast worden welzijnsvragen gecapteerd en – waar nodig – op een passende wijze georiënteerd.

### Bestaansonzekerheid aanpakken

De sociale dienst zet samen met de sociale diensten van de mutualiteiten en het CAW in op meer samenwerking en afstemming in het kader van het geïntegreerd breed onthaal. Ten gevolge van

efficiëntie-oefeningen en schaalvergroting binnen een aantal organisaties lijkt de vraag naar algemene sociale dienstverlening vanuit het nabije lokaal bestuur toe te nemen.

De vzw TasToe wordt ondersteund bij de oprichting en werking als sociale kruidenier. Hiermee wordt een kwaliteitsvol en menswaardig alternatief geboden voor noodhulp.

- Het nodige budget is voorzien om een locatie op maat aan te kopen en in te richten, wat de continuïteit van de werking mee verzekert. De inzet van bijkomende middelen kan hierbij gekoppeld worden aan een herdefiniëring van de relatie tussen vzw en lokaal bestuur.
- Dit vrijwilligerswerk wordt in diverse facetten ondersteund.
- Het Sociaal Huis werkt op dit terrein ook verder met Foodact13 en het voedseldistributiecentrum.

De professionele activering van mensen wordt bevorderd. Werk is de beste garantie tegen armoede.

- De maatschappelijke dienstverlening opent poorten naar het normaal economisch circuit (samenwerking met stafmedewerker lokale economie, drempels verlagen voor activering via artikel 60 binnen vzw's...)
- Wevelgem zet in op de samenwerking met maatwerkbedrijven en creëert ruimte voor de inzet van drie LDE-plaatsen (lokale diensteneconomie).
- Wevelgem participeert aan het regio-overleg sociale economie.
- De werking van de vzw SEW (sociale economie Wevelgem) wordt opgevolgd. De continuïteit van deze tewerkstelling wordt mee geborgd vanuit het lokaal bestuur vanuit een passende structuur.

De reglementen voor tegemoetkomingen aan de meest kwetsbaren kregen een eerste aanpassing, waarbij mee geanticipeerd werd op de gevolgen van de coronapandemie. Er is een zekere afstemming op regionaal niveau op dit domein.

In samenwerking met W13 wordt een werkbare armoedetoets geïmplementeerd.

Kinderarmoede wordt opgevolgd en aangepakt in samenwerking met de scholen en het Huis van het Kind.

Kwetsbare burgers worden versterkt op het vlak van kwalitatieve huisvesting en rationeel energiegebruik. Een structureel overleg tussen de sociale dienst (OCMW), de cel wonen (gemeente) en de woonclub (binnen W13) zorgt voor een brede aanpak.

Een wooncoach wordt aangetrokken in functie van het garanderen van voldoende woonkwaliteit, in het bijzonder op de private huurmarkt.

De sociale huisvestingsmaatschappij verruimt zijn aanbod. De sociale verhuur vanuit het OCMW wordt mee beheerd vanuit de woonmaatschappij, waarvan het werkingsgebied samenvalt met de grenzen van de gemeente.

### **Toegankelijkheid: een beleid zonder drempels**

De integrale aanpak van het toegankelijkheidsbeleid wordt verankerd in de structuur van de organisatie.

- De stafmedewerker Gelijke Kansen coördineert de voorbereiding en uitvoering, in nauw overleg met de clusterverantwoordelijken.
- Binnen de diensten worden specifieke sleutelfiguren ingezet.
- Een actieplan toegankelijkheid wordt opgemaakt, dat specifiek vertrekt vanuit de noden en met betrokkenheid van de burgers. Vanuit een nulmeting wordt het ambitieniveau duidelijk omschreven. Jaarlijks wordt specifiek focus gelegd tot het vergroten van de toegankelijkheid voor een specifieke doelgroep.
- Een projectfiche toegankelijkheid wordt gebruikt.
- Er wordt ingezet op sensibilisering.

Er wordt ingezet op de fysieke toegankelijkheid van gemeentelijke gebouwen en het openbaar domein.

- Bewuste ingrepen zijn voorzien bij geplande werken aan gebouwen (aanpassingswerken aan CC Guldenberg o.a. in functie van wie minder mobiel is, de toegangsdeuren van De Schelp).

- In de accommodatie wordt rekening gehouden met de toegankelijkheid voor diverse groepen, bvb. voor jonge gezinnen (verzorgingstafels, ...), minder mobiele mensen (rolstoelen, ...).
- Er gebeurt een grondige screening van de toegankelijkheid bij nieuwbouwprojecten en voor bestaande gebouwen worden verbeterpunten stelselmatig aangepakt.
- Barrières op het openbaar domein worden vermeden en weggewerkt. De komende 3 jaar zullen nog 7 bushaltes aangepast worden in functie van de toegankelijkheid.

Ook in de vrije tijd moet op de toegankelijkheid van allen ingezet worden.

Binnen het sportbeleid is er specifiek aandacht voor G-sport (sport voor personen met een handicap), zowel binnen het eigen aanbod, als binnen de werking van clubs.

Acties zijn opgezet om het gebruik van de UiTPAS te verhogen, zowel langs de aanbodzijde als wat het aantal gebruikers betreft.

- Meer lokale vrijetijdsaanbieders.
- Gerichte initiatieven worden opgezet ter versterking van het aanbod voor specifieke doelgroepen (laagdrempelige activiteiten, buurtgerichte initiatieven...)
- Er wordt structureel overlegd met deskundigen op dit terrein.

Vanuit de gemeenteraadscommissies Welzijn en Vrije Tijd is een evaluatie opgezet omtrent gebruik en doelpubliek voor het kansentarief vanuit deze UiTPAS. Er gebeurt een verdere afstemming op het vlak van de regio.

Er wordt ook ingezet op de toegankelijkheid van evenementen.

- Specifieke initiatieven voor mensen met een beperking worden genomen.
- De toegankelijkheidschecklist voor evenementen, zoals opgemaakt door Inter, wordt gebruikt bij eigen evenementen en wordt ook gepromoot bij andere organisatoren.
- Via het convenantenverhaal worden organisatoren aangemoedigd om de toegankelijkheid van hun evenement te bevorderen.

Parallel hiermee wordt het gebruik van de European Disability Card aangemoedigd.

### **Thuiszorg: dienstverlening in de thuissituatie verzekeren**

De dienstverlening aangeboden vanuit de Thuiszorg wordt behouden, waarbij de aandacht gaat naar de meest kwetsbare inwoners.

- Er is de verdere inzet via poetshulpen, die ondersteund worden in hun werking met de meest kwetsbaren via intervisie en vorming.
- Er worden maaltijden aan huis aangeboden.
- De klusjesdienst wordt behouden, desgevallend verruimd in functie van maatschappelijke noden. Voor de meest kwetsbaren wordt een sociaal tarief aangeboden. Door de samenwerking met de lokale diensteneconomie kunnen ook andere doelgroepen op een vlotte manier rekenen op de klusjesdienst voor een betaalbare prijs.
- Een structurele uitbreiding van de klusjesdienst wordt onderzocht, waarbij nagegaan wordt of een uitbreiding van het aantal aanbieders mogelijk en wenselijk is. Er wordt gefocust op het sterker in de 'markt' zetten van deze vorm van dienstverlening.
- Een coördinerende rol wordt opgenomen op het vlak van thuiszorg, zodat cliënten tijdens het volledig traject van thuiszorg opgevolgd worden.
- Opportuniteiten worden benut om contact te houden met het doelpubliek. De uitrol van de Gele Doos vormt dergelijke kans en betekent een uitbreiding van de dienstverlening voor 80-plussers.

Er is budgettaire ruimte voor initiatieven rond ondersteuning aan mensen met specifieke zorgnoden (in hun thuissituatie) en hun mantelzorgers, binnen het statuut dat voor hen ontwikkeld is.

### **Informereren, communiceren en participeren**

De gemeente heeft een duidelijk profiel, een herkenbare stijl. Er wordt ingezet op het versterken van de identiteit van Wevelgem als lokaal bestuur, wat de samenhang ondersteunt.

#### Communicatiekanalen

De papieren dragers, zoals de 30-jarige infokrant en de Wegwijzer, vormen toegankelijke informatiebronnen. De Wegwijzer, het maandblad vanuit de lokale dienstencentra, krijgt een restyling.

Binnen de gemeentelijke communicatie wordt rekening gehouden met de meer kwetsbare groepen. Hierbij moet minimaal getoetst worden op klare taal.

De website moet een bron zijn van actuele en correcte informatie, waar ook de burger, op zoek naar meer uitgebreide beleidsinformatie, vlot zijn weg vindt. Het intenser gebruik van webformulieren moet de digitale dienstverlening hierbij ondersteunen. Binnen de administratie wordt een werkgroep opgericht die de kwaliteit en actualiteitswaarde van de pagina's mee gaat monitoren en zo de kwaliteit bewaken.

De passende sociale media worden ingezet en de verdere ontwikkeling van deze media wordt nauw opgevolgd. 'Beeld' is een belangrijk communicatiemiddel dat ingezet wordt, gelet op de vlotte toegankelijkheid van visuele communicatie.

De informatie vanuit de gemeenteraad wordt verder gedeeld via livestreaming, gevolgd door het delen van het audio-verslag. Het delen van beleidsinformatie gebeurt vanuit een duidelijk kader, zowel vormelijk als inhoudelijk.

Voor de fysieke zittingen wordt een locatie vastgelegd, die een betere toegankelijkheid voor het publiek moet bieden en technisch vlot kan uitgerust worden in functie van het delen in 'real time'.

#### Participatie bevorderen door aan te spreken

Het lokaal bestuur (beleid en administratie) gaat naar de buurten om ten volle voeling te krijgen van wat er leeft. Wevelgem gaat de mensen letterlijk aanspreken, uitnodigen om aangesproken te worden. Verschillende diensten worden hierbij ingezet.

Wevelgem werd met De Posthoorn geselecteerd binnen het project Leefbuurten. Dit is een interessante casus om de buurtgerichte werking verder vorm te geven. Deze buurtgerichte benadering werd de afgelopen 2 jaar gehinderd in zijn uitwerking ten gevolge van de coronapandemie en de noodzakelijke maatregelen. Zowel de maatschappelijke individuele dienstverlening als de directe leefomgeving krijgen hierbij aandacht. De inwoners worden mee uitgenodigd om hun buurt vorm te geven. Binnen dit proces kan nagegaan worden hoe binnen buurten, binnen wijken, keuzes kunnen gemaakt worden omtrent de aanwending van beschikbare middelen binnen het budget.

Bij belangrijke investeringsprojecten, projecten inzake ruimtelijke planning, ... wordt verder ingezet op informatievergaderingen en infomarkten, die uitnodigen tot gesprek. Deze infoverstreking (met mogelijke participatie) beperkt zich niet tot de opstart van een project, maar wordt verder opgevolgd gedurende het verloop, met een degelijke afronding. Desgevallend kunnen dergelijke infomarkten benut worden in het kader van ruimere bevragingen.

Via digitale weg en via andere vormen van monitoring wordt opgevolgd wat leeft onder de bevolking. Passende participatietools worden ingezet. Er is een overeenkomst met CitizenLab (binnen het raamcontract van de Vlaamse overheid), wat perspectief biedt op langere termijn wat de inzet van dit online platform betreft.

De adviesraden zijn een belangrijke partner, die hun rol ten volle kunnen opnemen binnen het goedgekeurde afsprakenkader. Het participatieluk wordt verankerd in een uitbreiding van het participatiereglement.

#### **Veiligheid borgen samen met zijn partners**

Veiligheid is een belangrijke behoefte voor ieder individu. De veiligheid in de gemeente wordt in de eerste plaats gerealiseerd door de politiezone en de hulpverleningszone, waarin we mee verantwoordelijkheid opnemen.

Met de korpsleiding van de politie is een structureel overleg opgebouwd met burgemeester, algemeen directeur en de medewerker, die als contactpersoon aangeduid is voor de politie. Naast dit overleg wordt verder ingezet op de veiligheidscel, waarbinnen de diverse disciplines uit de noodplanning

elkaar ontmoeten. Veiligheid wordt hiermee binnen het lokaal bestuur gedragen vanuit volgende invalshoeken:

- de burgemeester, hierbij ondersteund, vanuit zijn wettelijke bevoegdheid
- de administratief-juridische opvolging, vanuit de dienst Secretariaat
- de noodplanning, met de rol van de noodplanningsambtenaar en de specifieke rol van discipline 5, verankerd binnen de gemeentelijke organisatie, met de focus op onder andere crisiscommunicatie
- de inzet op evenementen, met specifieke opvolging vanuit de cluster Vrije Tijd (dossierbeheerders), en een hieraan gekoppeld veiligheidsoverleg.

Samen met de stad Menen zijn middelen verkregen ter preventie van radicalisering en polarisatie. Dit kan mee ondersteuning bieden aan de werking van de lokale integrale veiligheidscel.

Binnen de hulpverleningszone zijn er geen wijzigingen gepland inzake de brandweerposten in Gullegem en Wevelgem binnen het meerjarenplan. Een kazerneringsovereenkomst wordt afgesloten door alle gemeenten van de zone. Er worden door alle gemeenten investeringssubsidies voorzien, o.a. specifiek voor kazernering. Met deze middelen zullen de kazernes voor de toekomst gebouwd worden vanuit Fluvia.

Het inzetten van de eigen gemeenschapswacht laat toe om specifieke accenten te leggen. In overleg met de politiezone wordt ingezet op heel gerichte sensibilisatiecampagnes op het vlak van inbraakpreventie. Dit ter aanmoediging van de burger, die vervolgens – gesubsidieerd – de nodige preventiewerken kan uitvoeren.

De gemeente stimuleert verder het inzetten op buurtinformatienetwerken.

### **Een vriendelijke gemeente: kind-, jeugd- en leeftijdsvriendelijk**

Wevelgem bouwt aan een kind- en jeugdvriendelijke gemeente, waarbij het stappenplan van [kindvriendelijkstedengemeenten.be](http://kindvriendelijkstedengemeenten.be) inspiratie biedt. Een aantal thema's worden participatief uitgekozen, waarmee de medewerkers van het team Jeugd – naast hun specifieke opdrachten – mee aan de slag gaan. We stimuleren de inspraak van kinderen en jongeren in het lokaal (jeugd)beleid, onder meer door belevingsonderzoek en een verankering van de jeugdreflex in de organisatie. Wevelgem creëert en stimuleert alle kansen tot meer lokaal jeugdwerk, waar ruimte is voor jeugdige innovatie en experimenteren. In de openbare ruimte wordt participatief verder werk gemaakt van de implementatie van de speelweefselvisie.

Het Huis van het Kind is intussen voldoende sterk uitgebouwd, op basis van stevige partnerschappen. Wie op zoek is naar een geschikte partner op het vlak van gezinsondersteuning kan bij het Huis terecht. Met duidelijke linken naar welzijn, gelijke kansen, onderwijs en gezondheid staat het Huis voor een geïntegreerde benadering van het kind.

In de gemeente wordt – in het kader van een projectoproep en samen met CAW Zuid-West-Vlaanderen, W13 en de lokale besturen van Kuurne, Harelbeke en Deerlijk – werk gemaakt van een OverKop-antennepunt-netwerk. Binnen de idee van de OverKophuizen draait het in de eerste plaats om het mentaal welbevinden van jongeren. Jeugdclub Ten Goudberge biest het antennepunt een stek en personele ondersteuning.

Binnen het ouderenbeleid wordt gewaakt over de toegankelijkheid van publieke ruimten en gebouwen. Wie ouder wordt, moet zich op een veilige en comfortabele manier kunnen bewegen in de publieke ruimte. Samen met de ouderenraad wordt een kader en plan gecreëerd rond zitbanken. Voor de ouderen moeten er voldoende vervoermogelijkheden zijn, zodat ze vlot kunnen rekenen op de publieke dienstverlening. De werking van de mindermobielen centrale wordt getoetst aan de huidige noden en waar nodig bijgestuurd. Er is aandacht voor levenslang wonen en socio-culturele participatie.

Ouderen en jongeren kunnen van elkaar leren. De sociale inclusie is belangrijk. Daar wordt dan ook op ingezet, o.a. via een buurtgerichte aanpak.

De maatschappelijke participatie via vrijwilligerswerk is een belangrijk gegeven. Mensen blijven langer fit en willen zich inzetten voor de maatschappij. In het bijzonder moet hierbij ook aandacht gaan naar de vele mensen die mantelzorg op zich nemen.

## **De inclusie versterken door inzet op gelijke kansen en integratie**

De gemeente Wevelgem heeft het charter regenboogbeleid getekend. Specifieke initiatieven vertalen dit engagement.

We tolereren geen vooroordelen, noch discriminatie of intimidatie en geweld op het vlak van genderdiversiteit en -identiteit in de sociale domeinen: thuis, op school, op straat, op het werk, in de zorg en in de sport.

Binnen het gevoerde beleid is er aandacht voor gendergelijkheid. Er is specifieke aandacht voor toegankelijkheid voor personen met een beperking.

Wevelgem bevordert de integratie in afstemming en in samenwerking met het agentschap Inburgering en Integratie en via gerichte initiatieven (buddywerking, praatgroepen...). Dit gebeurt in de eerste plaats via de wettelijk voorziene integratie. Het lokaal bestuur neemt zijn regierol op, wat betreft de 4<sup>de</sup> pijler inzake inburgering. Deze 4<sup>de</sup> pijler biedt de inburgeraar een bijkomend traject om zijn of haar sociaal netwerk en de participatie te versterken. De jongeren vormen een belangrijke doelgroep. Middelen worden geheroriënteerd of aangevraagd om deze bijkomende taak op lokaal niveau ter harte te nemen.

Taalstimulering draagt bij tot de sociaaleconomische integratie. De praattafels voor anderstaligen en de initiatieven op het vlak van onderwijs zijn op dit vlak een mooi voorbeeld. Op het vlak van socio-culturele integratie gaat bijzondere aandacht naar jonge nieuwkomers.

## Doelstelling 2: Een partner voor de verenigingen, de buurten, de ondernemingen en dienstenverstrekkers, ... die inzet op het welbevinden van zijn inwoners door gemeenschapsvorming, een sterk vrijetijdsaanbod en een preventief gezondheidsbeleid.

Het lokaal bestuur is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen, in **verenigingen**, in **buurten**, binnen **ondernemingen**, private en publieke dienstenverstrekkers. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. **Gemeenschapsvorming**, een sterk **vrijetijdsaanbod** en een ondersteunend **gezondheidsbeleid** versterken het welbevinden van de inwoners.

De thema's van de actieplannen en acties:

- Samenwerking met verenigingen en gemeenschapsvorming.
- Ondersteuning van evenementen.
- Vrijwilligersbeleid.
- Buurtgericht werken.
- De ondernemingsvriendelijke gemeente.
- Partnerschap met het onderwijs.
- Partnerschap op het vlak van de zorg, de woonzorgcentra.
- De vrijetijdsbeleving.
- Kunsten- en erfgoedbeleid.
- Gezondheidsbeleid.
- Dierenwelzijn.

### Ondersteuning van verenigingen en gemeenschapsvorming

Verenigingen worden structureel ondersteund in hun werking. Dit gaat zowel om amateurkunstverenigingen, socio-culturele verenigingen, erfgoedverenigingen, sportverenigingen als jeugdverenigingen. Voor alle verenigingen betekent dit o.a. financiële steun. De toekenning van werkingssubsidies is sterk vereenvoudigd, zodat de administratieve last voor de verenigingen beperkt wordt. De subsidiebedragen worden jaarlijks aangepast aan de index. Elke vereniging krijgt minimaal 250 euro als ondersteuning voor zijn werking.

Ook voor de verenigingen zijn 2020 en 2021 moeilijke jaren geworden. De coronamaatregelen hebben een sterke rem gezet op de normale werking. Vanuit de gemeenteraad werden relancemaatregelen genomen en middelen voorzien om de verenigingen te ondersteunen. De Vlaamse overheid creëerde een Vlaams noodfonds voor het lokale verenigingsleven. Deze middelen werden deels bestemd in 2020, om de eerste noden te lenigen. In 2021 werden de beschikbare middelen verder ingezet ter ondersteuning van de relance, de 'renaissance' van het verenigingsleven na een lange, moeilijke periode enerzijds en als antwoord op gemiste ontvangsten of extra uitgaven anderzijds.

De gemeente kent een sterk uitgebouwde socio-culturele infrastructuur. De plannen voor een nieuw ontmoetingscentrum voor Gullegem krijgen concrete invulling binnen een ruime centrumoefening (cf. infra). Er wordt ruimte gecreëerd om een antwoord te bieden op de vastgestelde vragen vanuit de lokale gemeenschap.

In Wevelgem biedt het nieuwe gebouw, gelegen naast de Porseleinhallen, bijkomende ruimte - op een wat kleinere maat - als ontmoetingsplaats voor heel wat initiatiefnemers.

Binnen de sport wordt samengewerkt met de voetbalclubs, waarbij via een vernieuwde overeenkomst verder gefocust wordt op responsabilisering, rationeel energieverbruik en lokale verankering. Er zijn duidelijke afspraken gemaakt voor investeringen in infrastructuur in de drie sportcentra. De gemeente zal hier zijn verantwoordelijkheid opnemen. De focus ligt hierbij op structureel onderhoud van het patrimonium en bijkomende kleedkamers. Voor gemeentelijke infrastructuur die quasi-exclusief gebruikt wordt door een bepaalde vereniging kunnen op de langere termijn middelen ingezet worden op basis van gedeelde verantwoordelijkheid.

Voor verenigingen die geen gebruik maken van gemeentelijke infrastructuur en die toch wensen te investeren in sportinfrastructuur, kan binnen het meerjarenplan - voor een aantal veel beoefende disciplines - ruimte gecreëerd worden waarbinnen gemeentelijke inbreng mogelijk is. Momenteel zijn er geen concrete vragen op dit vlak.



De werking van De Zwemkom is opgestart. Een evaluatie na een eerste jaar werking is niet evident, gelet op de vele perioden met bijzondere maatregelen, waaronder reservatie. De bezoekerscijfers stemmen evenwel hoopvol voor de verdere werking.

'Het oud gedeelte van de sporthal Moorsele wordt vervangen door een nieuwbouw' was de insteek bij de opmaak van het meerjarenplan. Er is gewerkt aan een ambitieus bouwprogramma, waarbij er ruimte geboden wordt voor de tafeltennisclub (nu gehuisvest in Gullegem), voor een nieuwe sportzaal met 1 500 m<sup>2</sup> netto-sportruimte en voor een vernieuwde cafetaria. Dergelijke nieuwe realisatie moet ook de duurzaamheidstoets doorstaan. In de vrije ruimte zou een pumptrackterrein aangelegd worden, met bovenlokale uitstraling.

De structurele ondersteuning van de jeugdinfrastructuur blijft gewaarborgd. Het reglement inzake subsidiëring van jeugdlokalen wordt vereenvoudigd en vanuit de bestaande vragen geactualiseerd. Er wordt verder ondersteuning geboden aan de jeugdhuizen. Dit kan – op afroep – via het team Jeugd of op structurele wijze via een weddetoelage binnen het convenant, wat al geruime tijd zo is voor vzw Jeugdclub Ten Goudberge. Binnen het team Jeugd is de functie van stafmedewerker Jeugdwerk ingevoerd. De focus van deze medewerker ligt heel specifiek op het ondersteunen van de jeugdverenigingen.

### Ondersteuning van evenementen

Evenementen worden in de gemeente zowel logistiek als financieel ondersteund. Met grotere initiatieven gebeurt dit op basis van convenanten, waarin concrete afspraken gemaakt kunnen worden die mee het gemeentelijk beleid ondersteunen. Deze initiatieven kunnen een stijging van hun betoelaging krijgen tot 50%.

- De verenigingen waarmee convenanten afgesloten werden/ worden in het kader van evenementen, kunnen versneld de voorziene extra betoelaging ontvangen. Hiertoe worden duidelijke criteria opgesteld, die eenvoudig afgetoetst kunnen worden, zowel op het vlak van duurzaamheid, inclusie als toegankelijkheid. Het moederconvenant werd hiertoe aangepast.
- Organisatoren van evenementen krijgen een duidelijke dossierbeheerder binnen de gemeente. In het bijzonder wordt hierbij aandacht gegeven aan de veiligheidsaspecten die bij een organisatie komen kijken. Binnen de cluster Vrije Tijd wordt deze veiligheidsbenadering gedeeld als een gezamenlijke verantwoordelijkheid.
- Verdere betoelaging van gemeenschapsvormende activiteiten, bijzondere projecten, buurtinitiatieven en jaarfeesten.
- Voor de ondersteuning van activiteiten voor een goed doel, is een creditnotasubsidie uitgewerkt, die resulteert in een korting voor gebruik van gemeentelijk materiaal of infrastructuur.
- Er zijn overeenkomsten aangegaan met de belangrijke wielervedstrijden in onze gemeente, waarbij Wevelgem zich verder kan profileren als fietsgemeente. Gent-Wevelgem heeft internationale faam en wordt nog sterker verankerd met de gehele gemeente. Ook Gullegem Koerse en de Cyclocross Gullegem krijgen heel wat aandacht van wielerminnend Vlaanderen.
- Het evenementenloket 'Ik organiseer' wordt vernieuwd. De software, die ook voor privaatieve ingebruiknames ingezet wordt, wordt de nieuwe digitale toegangspoort voor de organisator. Dit is een gebruiksvriendelijke software, met een duidelijke link naar de politiezone inzake opvolging van aspecten op het vlak van veiligheid.

### Vrijwilligersbeleid

- Er wordt vanuit het lokaal bestuur bewust samengewerkt met vrijwilligers. Deze samenwerking wordt ondersteund door een intern vrijwilligersbeleid. De sterkte van en het potentieel aan vrijwilligers wordt ten volle aangetoond in het kader van de werking van het vaccinatiecentrum. Samenwerking met vrijwilligers kan structureel zijn weg vinden in de organisatie.
- Een digitaal vrijwilligersplatform wordt ter beschikking gesteld om vraag naar en aanbod van vrijwillige inzet te linken. Dit platform kan ook ondersteunend werken naar verenigingen toe.

- Vrijwillige inzet is van belang binnen verenigingen, maar heeft ook een duidelijke meerwaarde in een zorgzame samenleving. Binnen de vermaatschappelijking van de zorg krijgt mantelzorg een prominente rol (zie ook onder thuiszorg).

### **Buurtgericht werken**

De verenigingen en organisatoren brengen mensen samen. Maar belangrijk is dat mensen elkaar niet enkel vinden via activiteiten of evenementen, maar ook in het dagelijks samenleven. Het is van belang om aan zorgzame buurten te bouwen. Dit kan op vele manieren, via wijkcomités, via buurtambassadeurs, vrijwilligers...

Zowel vrijetijdsinitiatieven als de lokale dienstencentra kunnen ontmoeting en sociale cohesie stimuleren.

Het lokaal dienstencentrum Elckerlyc verhoogt zijn actieradius door het organiseren van buurtbabbels op de wijken De Posthoorn en De Wijnberg. De selectie van De Posthoorn als Leefbuurt en de projectaanvraag als Zorgzame buurt bieden ter plaatse versterking aan de werking van LDC Elckerlyc. In het kader van het neven-/herbestemmingsonderzoek rond de kerk wordt de mogelijkheid van een fysiek antennepunt bekeken.

Alle LDC's zetten overigens in op buurtbabbels. Er wordt werk gemaakt van buurtanalyses om dit buurtgericht werken ondersteuning te bieden.

Naar analogie met de buurtinformatienetwerken (BIN's) kunnen sociale informatienetwerken uitgebouwd worden. Deze SIN's geven 'zin' om meer met elkaar in contact te komen, om samen initiatieven te nemen...

Een buddywerking ondersteunt nieuwkomers (die van 'buiten' de gemeente komen) in de gemeente om vertrouwd te raken met de nieuwe buurt. Dergelijk kader biedt ook weerwerk tegen vereenzaming.

### **Ondersteuning van het economisch weefsel, een ondernemingsvriendelijke gemeente**

In Wevelgem is er een sterke economische bedrijvigheid. Er worden dan ook heel wat acties uitgerold om dit te borgen.

- Een strategisch economisch plan is opgesteld. Vanuit vier uitdagingen worden acties voorbereid en geïmplementeerd: kernversterking, het verlagen van drempels naar nieuwe klanten en nieuwe ondernemers, het versterken van de communicatie en het opvolgen van, een antwoord bieden op nieuwe trends (duurzaamheid, digitalisering...).
- Premies voor vestiging in de kernen en de toegankelijkheidspremie worden geëvalueerd en de voorziene middelen worden op een efficiënte manier verder ingezet.
- De 'Wevelgemse kadobon' wordt verder gepromoot. De vernieuwde cadeaubon krijgt een boost.
- De economische raad zorgt voor goede contacten tussen ondernemers, beleid en administratie.
- De revitalisering van de bedrijventerreinen wordt uitgevoerd, zoals vooropgesteld. Er wordt samengewerkt met de bedrijventerreinverenigingen. De gemeente faciliteert eventuele initiatieven op het vlak van shared services en/of in het kader van Right2Challenge.
- Er wordt een studie opgemaakt voor een betere match tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt, gelet op het krappe aanbod.
- De landbouwers kunnen rekenen op 1 aanspreekpunt binnen de gemeente. De lokale voedselproductie wordt mee gepromoot. Er wordt ingezet op hoeve- en streekproducten. Het opstarten van een kinderboerderij/ een stadslandbouwproject wordt onderzocht.
- Evenementen worden ondersteund en georganiseerd, die bijdragen tot de levendigheid van de gemeente en op die wijze de lokale bedrijvigheid ondersteunen.
- Binnen gemeente en OCMW wordt een lijst aangelegd van geïnteresseerde lokale ondernemers, die dan geconsulteerd worden bij allerlei prijsvragen.

### **Een duurzaam partnerschap met het onderwijs**

Op het vlak van onderwijs is de gemeente zowel actor als regisseur. In de scholen wordt gebouwd aan de toekomst van de lokale gemeenschap. Het zijn dan ook bij uitstek duurzame partners voor een lokaal bestuur.

- De scholen zijn een partner in de strijd tegen kinderarmoede. Ze worden geïnformeerd vanuit het Sociaal huis, de zorgcoördinatoren krijgen vorming en er is ruimte voor intervisie. Een brugfiguur wordt ingezet. Via de samenwerking met Katrol wordt de schoolcultuur binnen de gezinnen gebracht.
- Met de scholen is een netoverschrijdende pedagogische studiedag georganiseerd rond anderstaligheid (die door de pandemie slechts deels effectief kon doorgaan). Dit initiatief werd ondersteund vanuit een structureel overleg.
- De zomerschool Babbel wordt voortgezet en legt verder de focus op de kennis van het Nederlands.
- Er wordt gestreefd naar brede scholen. Zowel wat de eigen school betreft, als wat de andere scholen betreft, wordt – binnen een goed afsprakenkader – werk gemaakt van een efficiënt gebruik van de infrastructuur. Het samenwerkingsproject met het Sint-Pauluscollege is op dit vlak een schoolvoorbeeld.
- Voor de gemeentelijke basisschool, vestiging Hoogstraat, is een masterplan opgesteld, dat deels op korte termijn gerealiseerd wordt (deels via prefinanciering, deels op de wachtlijst te plaatsen voor subsidiëring).
- De voor- en naschoolse opvang wordt ondersteund. Voor de implementatie van het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten krijgt het lokaal bestuur vanaf 2026 de vereiste financiering. Het decreet beoogt een geïntegreerd vrijetijds-opvangaanbod, toegankelijk voor alle kinderen, wat vertaald wordt in samenwerking tussen onderwijs, jeugd, sport, cultuur en deeltijds kinderonderwijs. De implementatie vereist voorbereidende stappen.
- STEM in het onderwijs wordt gepromoot door het lokaal organiseren van junior- en tienertechniekacademies en techniekkampen binnen het vakantie-aanbod.
- De ongekwalificeerde uitstroom in het secundair onderwijs moet beperkt worden. Er wordt ondersteuning geboden in het matchen van leerlingen met stageplaatsen, inzet op duaal leren en werkplekleren.
- De gemeente speelt verder haar rol als aanbieder van gemeentelijk onderwijs. Er wordt ingezet op kwalitatief onderwijs op basis van het beleidsplan 2019-2021 en van de resultaten van de doorlichting.
- De capaciteit van de diverse scholen wordt opgevolgd. Het lokaal bestuur neemt zijn decretale verantwoordelijkheid op, bvb. door de organisatie van de aanmeldingsprocedure, het aanmoedigen van kleuterparticipatie, overleg met andere aanbieders van onderwijs.
- Het partnerschap met de diverse scholen verloopt via een gestructureerd overleg binnen het Oor, de onderwijsoverlegraad.
- Het kunstonderwijs steunt op samenwerking met Menen en Kortrijk. In het kader van nieuwe decretale bepalingen zijn overeenkomsten afgesloten met de inrichtende besturen, Menen en Kortrijk. Aanvullend is er een eigen aanbod op het vlak van beeldende kunsten. Vanuit de cluster Vrije Tijd wordt ingezet op een goede coördinatie tussen de diverse richtingen binnen het kunstonderwijs en de afstemming met het socio-cultureel leven binnen de gemeente. De eigen rol en het eigen aanbod wordt mee geëvalueerd, waarbij gefocust wordt op een nabije en kwalitatieve vorming.

### **Partnerschap op het vlak van zorg via de woonzorgcentra**

Binnen de woonzorgcentra is er een tendens tot schaalvergroting. In de eerste plaats wordt hierbij natuurlijk gefocust op een sterke samenwerking tussen de eigen woonzorgcentra, Het Gulle Heem en Elckerlyc. Binnen de gemeente wordt waar mogelijk, binnen een gelijkwaardige relatie, samengewerkt met de private woonzorgcentra, waarbij de focus ligt op de zorgvragen van de klant en de betaalbaarheid van de zorg.

Er is een intentieverklaring goedgekeurd om werk te maken van concretere samenwerking tussen het lokaal bestuur, met het woonzorgcentrum Elckerlyc, en het woonzorgcentrum Sint-Camillus. Opportuniteiten op het vlak van groepsaankopen of wat betreft het inhuren van specifieke expertise, waarvoor één woonzorgcentrum onvoldoende schaal heeft, worden benut. De recente gezondheids crisis, gekoppeld aan een krappe arbeidsmarkt, heeft immers aangetoond dat de uitdagingen talrijk zijn binnen de sector, zowel op werkvloer als voor het management. De lokale

overheid wil en moet hier dan ook zijn rol opnemen, in samenwerking met de andere actoren, om een antwoord te bieden op de zorgbehoefte van onze inwoners.

Er is overleg met een private partner uit de sector VAPH (personen met een handicap), zodat ook op het vlak van begeleid wonen of andere initiatieven een ruimer aanbod binnen de gemeente gerealiseerd wordt.

### **Een uitgebreid aanbod voor vrijetijdsbeleving in de eigen gemeente**

De integratie van het cultuurcentrum en de bibliotheek draagt bij tot een nog beter afgestemd aanbod.

- Dit aanbod blijft – vanuit de sterktes - van een hoog kwalitatief niveau.
  - Het cultuurcentrum heeft met een eigen profiel zijn vaste plaats binnen de cultuurcentra in de regio. Deze sterkte vormt een basis voor de toekomstige werking, ook na deze moeilijke periode van coronamaatregelen, waarbij de cultuurliefhebber minder zijn weg naar de zaal vindt.
  - Er wordt verder geïnvesteerd in de fysieke collectie van de bib. De digitale collectie breidt uit.
- Er wordt een multidisciplinair cultuurformat ontwikkeld om een kwalitatief cultuurprogramma 'extra muros' bij een nieuw publiek te brengen. Er is plaats voor losse projecten naast de reguliere programmatie die zich richten tot een nieuw publiek, die focussen op experiment of voor uitdieping zorgen van het reguliere aanbod.
- Er wordt ruimte gecreëerd voor een breder en laagdrempelig aanbod, dicht bij de mensen.

Het cultuurcentrum wordt opgefrist. Deze oprisings- en aanpassingswerken resulteren in een eigentijdse foyer en een toegankelijk sanitair. Het vrijetijdsloket wordt gebundeld in de bibliotheek, vanuit een geïntegreerde samenwerking.

Voor de speelpleinwerking is een convenant afgesloten met vzw Katjeduk. Deze vzw is een belangrijke partner op het vlak van speelpleinwerking, waaraan ondersteuning geboden wordt, rekening houdend met resultaatgerichte afspraken en met respect voor eigen accenten. Daarnaast is er de werking van Haasje-Over.

Vakantiewerking, een aanbod naar kinderen toe tijdens de schoolvakanties, wordt beschouwd als een basisdienstverlening. Dit betekent dat deze dienstverlening, rekening houdend met de vraag, voorzien wordt dicht bij de burger en tijdens alle vakanties. Deze vraaggerichte benadering omvat een permanente evaluatie van het aanbod en heeft zich de afgelopen jaren vertaald in een verruiming. De uitdaging is om binnen dit ruime aanbod de kwaliteit te verzekeren.

Deze vakantiewerking is ook een inclusieve werking, waarvoor gesteund wordt op specifieke expertise van vzw De Stroom.

Naast de typische vakantiewerking wordt ook ingezet op de organisatie van sportkampen nieuwe stijl, die aansluiten bij de opvangbehoefte. Het lokaal bestuur kiest voor een duidelijk aanvullend aanbod, dat in zijn totaliteit van wezenlijk belang is om aan de totale vraag te beantwoorden.

Vanuit de sportdienst wordt een 'activeringsbeleid' gevoerd met het oog op levenslange sportparticipatie via een laagdrempelig beweeg- en sportaanbod, de zogenaamde sportpromotie. Verschillende doelgroepen komen hierbij aan bod. Dit start bij een laagdrempelig aanbod zoals multimove, vanaf de kleuters, over zwemlessen voor diverse doelgroepen, tot een (toegankelijk) aanbod voor volwassenen en ouderen. Specifiek wordt ook verder ingezet op de werking voor personen met een beperking en op gezinnsport. Daarnaast worden partners en/ of derden ondersteund met het oog op een zo groot mogelijk sportaanbod.

De sportinfrastructuur wordt intensief gebruikt door verenigingen en in het kader van een eigen aanbod. Maar ook de individuele sportbeoefenaar kan gebruik maken van de beschikbare accommodatie. Het nieuwe zwembad en de nieuwe atletiekpiste bieden alvast een antwoord aan de individuele sporter. In het zwembad vormen de sportieve zwemmers een belangrijke doelgroep, naast de jonge gezinnen.

Waar mogelijk wordt bij de inrichting van de publieke ruimte uitgenodigd tot bewegen en sporten. Het gebruik van de publieke ruimte – in het kader van ontmoeting, beweging, maar ook als rustpunt – wordt een belangrijke uitdaging, die een multidisciplinaire aanpak vergt.

De keuze voor een thuisblijfvakantie geeft mee invulling aan de publieke ruimte. Door het openen van publieke toiletten, het voorzien van zitplekken, het invullen van toezicht op de netheid, wil het lokaal bestuur inzetten op een aangename omgeving.

Er wordt daarnaast een sterk aanbod aan ontspannende activiteiten voorzien.

In de zomerprogrammatie wordt gekozen voor een deel eigen activiteiten en wordt de ruimte daarnaast ter beschikking gesteld aan het vrij initiatief. Organisatoren worden actief aangesproken om mee invulling te geven aan de kalender.

In de publieke ruimte worden bijkomende rustpunten gecreëerd, kleine recreatieve hotspots. Speels water in de centra is een belangrijk element.

De cluster Vrije Tijd faciliteert of staat jaarlijks zelf in voor minstens één evenement met uitstraling. Hier is zeker ruimte voor nieuwe, eventueel verrassende concepten. Dit kan ingevuld worden vanuit een verruimd aanbod van het cultuurcentrum. Maar dit is op vandaag heel concreet het pop-upgebeuren in het vroegere zwembad, Big Bang Wetenschapsbad. Een breed, creatief en ondernemend project, dat bijdraagt tot de promotie van STEM, met linken naar het onderwijs.

Wat toerisme betreft, engageert Wevelgem zich verder als partner binnen de cluster, binnen Toerisme Leiestreek en binnen Westtoer. Door samenwerking kan er een attractief verhaal geschreven worden. Binnen het lokaal bestuur worden eigen accenten gelegd, die mee ingebed worden in de vrijetijdscommunicatie met bijzondere aandacht voor wielerbeleving, recreatie langs het water, laagdrempelige hedendaagse kunst, lokale producten en smaakmakers. Vanuit de cel toerisme wordt specifiek promotie gevoerd rond de horeca en de logeermogelijkheden in de gemeente.

## **De kunst in beeld en het erfgoed aan het woord**

In het kunstenbeleid is er in de eerste plaats aandacht voor kunst in de publieke ruimte en voor de niet-georganiseerde kunstenaar.

- Het integreren van permanente kunst in de publieke buiten- en binnenruimtes, in harmonie met de omgeving en in samenspraak met de (buurt)bewoners. In eerste instantie worden verder street-art projecten uitgewerkt.
- Aantrekken, faciliteren en zelf initiëren van initiatieven rond tijdelijke kunstvormen in de publieke ruimte waaronder out-of-the-boxprojecten, pop-up werk en presenteerplekken...
- Op basis van een participatietraject zijn een aantal acties uitgewerkt naar de niet-georganiseerde kunstenaar toe. De werking van de steunpunten rond kunsten wordt opgevolgd en vertaald in acties en info naar de lokale kunstbeoefenaars. Individuele kunstenaars worden naar één platform toegeleid met alle relevante info voor lokaal creatief talent.
- De netwerkmogelijkheden voor lokaal creatief talent, hetzij fysiek, hetzij digitaal, worden gefaciliteerd.

Wat erfgoed betreft, is er de samenwerking met de erfgoedverenigingen, waarbij in overleg bepaalde thema's breder en dieper uitgewerkt worden. Er gaat bijzondere aandacht naar het oraal erfgoed. Het is belangrijk om deze vorm van immaterieel erfgoed, met een sterke lokale binding, in deze snel veranderende tijden, te koesteren, cinematografisch vast te leggen. Er wordt een duidelijke planning opgesteld voor het verzamelen van getuigenissen rond diverse thema's. Het bewaarde erfgoed moet op een goede manier ontsloten worden. Bij allerlei erfgoedinitiatieven en herdenkingen neemt de gemeente zijn rol op.

Op de begraafplaatsen worden initiatieven genomen rond het gericht conserveren van funerair erfgoed en het eervol bewaren van de herinnering aan de oud-strijders. Samen met de erfgoedverenigingen wordt gewerkt aan de ontsluiting van en de geschiedschrijving rond dit erfgoed.

## **Op jouw gezondheid!**

Met de slagzin 'op jouw gezondheid' wordt 6 jaar lang gefocust op gezondheidsthema's. De acties worden ondersteund door een aantal gezondheidsambassadeurs. Er worden acties opgezet rond diverse thema's:

- Preventieve screening naar kanker. Burgers bewust maken van het belang hiervan.
- Gezonde voeding en beweging. De actie rond gezonde keuzes moet nog zijn volle uitrol kennen.
- Generatie rookvrij en het beperken van alcohol.
- Aandacht voor het psychisch welbevinden. Wevelgem is erkend als 'warme gemeente'. Voor het mentaal welbevinden kan ook hier verwezen worden naar de eerstelijnspsycholoog in het Sociaal Huis en de medewerking aan de OverKophuizen (cf. supra).
- Wevelgem is een hartveilige gemeente.
- Wevelgem is een dementievriendelijke gemeente.

Inzake gezondheidspreventie wordt vanuit het lokaal vaccinatiecentrum volop ingezet op de beperking van de verspreiding van het coronavirus. De keuze om dit dicht bij de burger te organiseren – samen met de eerstelijnszorgzone regio Menen – is niet enkel ingegeven vanuit de doelstelling om dienstverlening dicht bij de burger te brengen, maar draagt ook bij tot een hoge vaccinatiegraad bij de bevolking.

### **Het dier als vriend, de mens als dierenvriend**

Het dier is een partner van de mens, creëert een goed gevoel, stimuleert tot bewegen... De aandacht voor dierenwelzijn – ook vanuit diverse beleidsniveaus – is de afgelopen jaren toegenomen. De gemeente houdt rekening met het welzijn van dieren in zijn beleid. Er is een belangrijke samenwerking met de Knuffelpootjes vzw die instaat voor de opvang van dieren. De gemeente erkent het belang van een goed werkend dierenasiel binnen de politiezone. Voor de realisatie van een hondenloopweide zal er een brede oproep gebeuren.

### Doelstelling 3: De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen, met focus op de woon- en leefomgeving

Het lokaal bestuur onderschrijft de **duurzame ontwikkelingsdoelstellingen**. Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen. Binnen een kwalitatieve **ruimte**, op een evenwichtige wijze ingekleurd, wordt ingezet op **kwaliteitsvol wonen** en een **nette omgeving**.

De thema's van de actieplannen en acties:

- Klimaat.
- Integrale duurzaamheid.
- Lokaal mondiaal beleid.
- Groen-blauwe netwerken.
- Ruimtelijk beleid.
- Woonbeleid: aanbod en kwaliteit.
- Zuivering van afvalwater, aanleg van rioleringen.
- Netheid en afvalbeleid.

#### Klimaatmaatregelen in het kader van het burgemeestersconvenant

Wevelgem participeert aan het burgemeestersconvenant 2030. Vanuit de Vlaamse regering werd het lokaal energie- en klimaatpact gelanceerd, dat door de gemeenteraad onderschreven werd. Vanuit deze engagementen zijn heel wat acties/ actieplannen opgesteld, die deels een regionale afstemming/ aanpak vereisen, binnen de Intercommunale Leiedal. Zo is er in het kader van de regiovorming voor Zuid-West-Vlaanderen een doorbraakproject goedgekeurd met betrekking tot energiegemeenschappen.

- Inwoners worden gestimuleerd om te werken aan de beperking van de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot. Initiatieven worden genomen zodat het nemen van allerlei maatregelen gefaciliteerd kan worden, na de nodige sensibilisering. Organisaties, zoals bv. de vzw Impact, ondersteunen de burger bij de energietransitie, wat bijdraagt tot een collectief verhaal. Bij de buurtgerichte benadering vormt het inzetten op renovatie, op betere isolatie, het nemen van energiebesparende maatregelen een belangrijk thema. De burger wordt ondersteund in zijn zoektocht naar de gepaste ingrepen en de financiering hiervan.
- Er wordt meegewerkt aan de implementatie van de ruimtelijke energiestrategie voor Zuid-West-Vlaanderen, gecoördineerd door de intercommunale Leiedal. Er worden inspanningen voorzien op het vlak van mitigatie en adaptatie.
- De gemeente kent belangrijke industrieterreinen. Ook ondernemingen en bedrijventerreinenverenigingen zijn partners bij de beperking van de uitstoot. De lokale overheid reikt mee goede praktijken aan.
- Voor de openbare verlichting is in een snel tempo omgeschakeld naar energiezuinige LED-verlichting, dit op basis van een vastgesteld lichtplan. Ook voor de theater- en veldverlichting wordt voor LED gekozen.
- Binnen het gemeentelijk patrimonium wordt verder ingezet op relighting of relamping, het upgraden van stookplaatsen en de aanpak van de gebouwschil.
- Alle nuttige daken van de gemeentelijke infrastructuur worden uitgerust met zonnepanelen.
- Bij nieuwbouw of renovatie van gemeentelijke infrastructuur worden op het vlak van energieverbruik ambitieuze keuzes gemaakt. Het e-peil wordt scherper gesteld dan de vooropgestelde norm.
- De gebruikers van gemeentelijke infrastructuur worden geresponsabiliseerd, indien mogelijk.
- De uitstoot van het gemeentelijk wagenpark wordt verminderd (door het verlagen van de totale ecoscore, door beperking van het gebruik).
- Er wordt gekozen voor elektrificatie van het materiaal, in het bijzonder binnen de cel Groen. Een aantal aankopen zijn hier al gebeurd.
- Via gerichte ingrepen worden medewerkers gestimuleerd om te fietsen (zowel op het vlak van woon-werkverkeer als wat betreft dienstverplaatsingen). Bijkomende elektrische dienstfietsen zijn voorzien. Voor het personeel wordt de mogelijke vergoeding via fietsmobiliteit geïntroduceerd (cf. infra, personeelsbeleid).
- Het inzetten op het verduurzamen van de mobiliteitsvraag door het plaatsen van elektrische laadpalen op het openbaar domein.

- Verder ondersteunen en promoten van het autodelen, met inzet van milieuvriendelijke wagens. Dit zowel met eigen initiatieven als binnen de acties rond 'vervoer op maat' vanuit de vervoerregio (met de creatie van mobipunten).
- In de rand van het onthardingsproject en de ontwikkeling op Campus Noord is de aanleg van een Beoveld (Boorgat energie opslag), een warmtenet, een opportuniteit.

### **Duurzaamheid is een integraal verhaal**

De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen hebben betrekking op heel wat beleidsdomeinen. Een gemeente kan ook duurzaam zijn in zijn personeelsbeleid, in zijn financieel beleid, ... Om ook binnen de minder evidente beleidsdomeinen de aandacht voor duurzaamheid te bewaken, wordt binnen de organisatie de duurzaamheidsreflex structureel ondersteund door een werkgroep met clusteroverschrijdende participatie.

Verdere actiepunten zijn:

- Acties worden ondernomen op het vlak van circulair materialenbeheer, ondersteuning van de herstel- en deeleconomie. Nieuwe vormen van deelmobiliteit worden opgevolgd en indien wenselijk geïmplementeerd.
- Lokale producten worden gepromoot. Voedselverspilling wordt tegengegaan (zie Food Act 13).
- Er is met de scholen een duurzaamheidsconvenant afgesloten.
- Duurzaamheidsaspecten worden meegenomen bij het aangaan van contracten (in overheidsopdrachten, bij convenanten, bij beleggingen).

### **Via het lokaal mondiaal beleid werken aan een duurzame wereld**

De focus ligt hier op het mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking. Dit gebeurt door:

- Het sensibiliseren en informeren van de bevolking hieromtrent, met specifieke aandacht voor de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.
- De structurele ondersteuning van verenigingen en projecten die het draagvlak voor mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking helpen vergroten en/of bijdragen tot structurele verandering. Voor het verkrijgen van zuidsubsidies gebeurt een toetsing door een externe deskundigen. Er is verder voorzien in het bieden van noodhulp.
- Als fairtradegemeente bij te dragen tot eerlijke handel door promotie van lokale en duurzame producten. De vernieuwde fair-o-meter legt de focus op herbevestiging van de titel van FairTradeGemeente.
- Het afronden en evalueren van het uitwisselingsproject 'Wevelgem, de fiets en het zuiden', waarbij de fiets centraal staat. De meerwaarde van dergelijk project is een mogelijke input voor nieuwe samenwerkingsinitiatieven.
- De jeugd, de toekomstige generatie, te enthousiasmeren voor het wereldburgerschap. De Future Factory voedt deze gedachte. Het mondiaal burgerschap wordt – kaderend binnen de duurzaamheidsdoelstellingen – geïntegreerd binnen overige beleidsdomeinen.
- Samenhang te creëren met de verantwoordelijkheden van het lokaal bestuur inzake het integratiebeleid.

### **Groen-blauwe netwerken met het oog op watercaptatie en hittebestendigheid**

De bomen worden de longen van de aarde genoemd. Voor bijkomende bebossing wordt in de eerste plaats aansluiting gezocht bij de bestaande bossing (zoals het Leiebos en het domein Bergelen). De beheerder van het domein Bergelen – het provinciebestuur – ondersteunt deze ambitie en is dus een belangrijke partner. Een goede monitoring moet de ambitie op dit terrein ondersteunen. Het lokaal bestuur onderzoekt samen met partners als Natuurpunt vzw of Forest Forward mogelijkheden voor bijkomende bossing. Een budget voor aankoop van grond en beplanting is opgenomen.

Ook laanbomen hebben een belangrijke rol in de verstedelijkte omgeving. Bomen worden soms ook als hinderlijk ervaren. Indien dit het geval is, dan moet – op basis van een uitgewerkt aftoetsingskader – dit gegeven afgewogen worden tegenover de algemeen maatschappelijke waarde. Het bomenbeleidsplan vormt de basis waarop een beslissingsboom uitgewerkt werd, die ook gedeeld werd binnen de gemeenteraadscommissie.



Wevelgem creëert mogelijkheden voor natuur in de verstedelijkte omgeving:

- o Braakliggende eigendommen van de gemeente kunnen ingezet worden in functie van de biodiversiteit of als spelprikkel.
- o Gevelgroen wordt aangemoedigd, opportuniteiten inzake verticaal groen mogelijk benut.
- o Het subsidiereglement voor de aankoop van natuurgebieden werd geactualiseerd.
- o Natuurverenigingen krijgen een grotere ondersteuning. Natuurpunt vzw heeft daar in de Leievallei al volop gebruik van gemaakt.
- o Diverse trajecten worden opgezet om de burger te ondersteunen in deze verstedelijkte omgeving: de inzet van tuincoaches, het ondersteunen van een verkoopactie als 'Maak het groener' van Natuurpunt, de focus op ontharding/ niet-verharding van voortuinen, het aanbieden van bomen bij specifieke gelegenheden...
- o De Vlaamse regering wil verder werk maken van het project 'Rivierherstel Leie'. De gemeente is een constructieve partner.

De aanleg en het onderhoud van kleine landschapselementen wordt ondersteund. De premie voor aanleg en onderhoud is verhoogd voor natuurverenigingen en landbouwers.

Bijkomend groen wordt voorzien op buurt- en wijkniveau (door het voorzien van groenzones bij nieuwe ontwikkelingen, het benutten van opportuniteiten in grijzere zones). Het groenbeheer gebeurt op de meest passende wijze, rekening houdend met de omgeving en met de budgettaire en ecologische impact. Voor een aantal zones impliceert dit een extensiever onderhoud.

De uitbouw van grotere groengebieden- en verbindingen wordt gestimuleerd.

- o Verdere realisaties binnen de visie op de Heerlijke Heulebeek.
- o Het ontharden van de brug Heerweg - Bergelen op termijn, met de mogelijke verruiming van het groengebied, vanuit het provinciaal domein Bergelen, richting Kleine Bergelen en de vrije ruimte nabij de sporthal van Moorseele.
- o Ondersteunen van de initiatieven van de Vlaamse Milieumaatschappij rond het reactiveren van de natuurlijke meanders van de Heulebeek (traject Ballokstraat – Ledegemstraat, zie ook centrum Gullegem).
- o De realisatie van zachte verbindingen vanuit de bebouwde omgeving naar de Leievallei.

Op het vlak van groenblauwe dooradering zijn er een aantal ambitieuze projecten uitgewerkt (en ingediend voor betoelaging):

- Er is het transformatieproject in het centrum van Gullegem, met het open leggen van de Heulebeek.
- Er zijn de geplande ontharding op de wijk De Posthoorn (Normandiëstraat, Lijnwaadstraat) en de ontharding van de speelplaats van de gemeentelijke basisschool Hoogstraat. Zo strekt een groen lint zich uit vanuit De Posthoorn – over het sportcentrum en de begraafplaats Menenstraat - richting de kern van Wevelgem.
- In het centrum van Moorseele wordt de vroegere site van de school in de Sint-Jansstraat groen ingekleurd, met oog voor andere optimalisaties in de publieke ruimte.

Op het vlak van ontharding kan ook verwezen worden naar het project in de Deken Jonckheerestraat (met ondersteuning van Vlaanderen breekt uit) en naar de aanpak van de groenzone Kwadries/ Westakker, waaraan de ontharding van een paar zones gekoppeld wordt.

Door de gemeente werd de regionale onthardingsstrategie onderschreven. Samen met de regio wordt hier verder invulling aan gegeven. Ook de idee van het subsidiëren van de burgers tot ontharding van private gronden wordt op regionaal niveau ingebracht en een budget wordt hiervoor alvast voorzien.

## **Zorgzaam omgaan met de ruimte**

Een gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt opgemaakt. De open ruimte en de bebouwde ruimte worden in kaart gebracht. Ruimteneutraliteit, het slim verdichten en minder verhard en zijn uitgangspunten voor dit beleidsplan. Dit moet resulteren in een visie op een evenwichtig gebruik van de beschikbare ruimte. De centra-oefeningen voor Wevelgem en Gullegem kennen een belangrijke ruimtelijke component (binnen de respectievelijke masterplannen). Voor Gullegem en Wevelgem zijn gebiedsdekkende ruimtelijke uitvoeringsplannen in opmaak. Met het RUP Open Ruimte Moorseele

wordt een antwoord geboden op een aantal ruimtelijke vragen, waaronder de compensatie voor de parkeerhavens in de Warandestraat.

Het ruimtelijk beleid vertrekt alvast vanuit volgend kader:

- De functies in het ruimtebeslag worden verweven en gebundeld. Bij ontwikkelingen wordt rekening gehouden met het bestaande voorzieningsniveau en huidige en toekomstige knooppunten van collectieve vervoersstromen en fietsinfrastructuur. Er worden eenduidige regels voor de bebouwde kernen opgesteld, door het gebruik van ruimtelijke instrumenten zoals ruimtelijke uitvoeringsplannen, verordeningen, richtlijnen, ...
- Vanuit het lokaal bestuur wordt het regionaal overleg over ruimtelijke vraagstukken van nabij opgevolgd (o.a. productieve landschappen, geïntegreerde aanpak Leievallei, strategie kleinhandel), met bijzondere aandacht voor de eigen accenten. Waar nuttig wordt geparticipeerd in intergemeentelijke projecten zoals de verweefcoach, het intergemeentelijk beleidsplan ruimte en een regionale visie op detailhandel.
- De open ruimte wordt verankerd voor landbouw, natuur, water en recreatie in een samenhangend en functioneel geheel, via de nodige planningsinitiatieven. In dit kader blijft de vraag aan de Vlaamse overheid rond de verankering van het gebied Ter Biest in een gemeentelijk RUP behouden. Zo wordt een robuuste en veerkrachtige open ruimte behouden, die voedselproductie, biodiversiteit, bodeminfiltratie en regenwaterberging garandeert. Na de afronding van de studie vanuit Vlaanderen rond de omgeving Luchthaven Kortrijk – Wevelgem (één van de studies binnen het interbestuurlijk overleg met betrekking tot Zuid-West-Vlaanderen) kan de gemeente hier aan zet komen.
- Landbouwgebied wordt gevrijwaard van bebouwing. Bij het plaatsen van buffergroen rond boerderijen wordt voldoende variëteit toegelaten.
- Een fijnmazige groenblauwe dooradering van het grondgebied wordt verder uitgewerkt. Voor bijkomende bebouwing, aansluitend bij bestaande bossen, kan samengewerkt worden met de Vlaamse overheid of de provincie. Deze veerkrachtige aders en bossen bevorderen de biodiversiteit. Dit gebeurt bij voorkeur op een participatieve manier. Het project Heerlijke Heulebeek dient daarbij als inspiratiebron.
- Het ruimtelijk kader is/ wordt gecreëerd voor sites om te werken: Immo De Posthoorn, Vangansewinkel, Omez, Medibeg, Alliance, Beaulieu... Er wordt rekening gehouden met draagkracht, buffering, ontharding, effect op de mobiliteit.

### **De woonprogrammatie zorgt voor een voldoende en gemengd aanbod. De woonkwaliteit wordt opgevolgd.**

Werken aan wonen gebeurt op basis van kennis en overleg:

- Op basis van een inventarisatie van de bevolkingsstructuur, het aanwezige groen, de toestand van de openbare ruimte... worden de wijken en de woningmarkt in kaart gebracht.
- Het woonoverleg wordt bestendig binnen de woonraad.
- Er is een structureel overleg met de sociale huisvestingsmaatschappij De Vlashaard, waarmee het lokaal bestuur een 1-op-1-relatie heeft en een meerderheidsparticipatie aanhoudt. De Vlashaard zal de komende jaren een belangrijke inspanning leveren om het aanbod aan sociale woningen te verhogen. De Vlashaard kan als woonmaatschappij zijn vernieuwde rol opnemen binnen zijn werkingsgebied, dat samenvalt met de grenzen van de gemeente.
- De woonprogrammatie blijft het instrument bij uitstek bij het evalueren van nieuwe ontwikkelingen. Vanuit de gezinsverdunding wordt momenteel gerekend op 40 extra huishoudens per jaar (gedurende 6 jaar geeft dit 240 extra woningen). Daarnaast is er de opdracht vanuit de Vlaamse overheid om in de gemeente bijkomend woonaanbod te voorzien (meer bepaald de Kleine Molen en Ijzerpoort). De vertaling van deze opdracht impliceert 120 extra woningen tegen 2025. Binnen De Vlashaard is de wachttermijn momenteel gemiddeld 1 000 dagen. Het wegwerken van de wachtlijsten vereist 250 extra woningen tegen 2025.

Vanuit deze gegevens, deze achtergrond worden nog volgende initiatieven genomen:

- De woonprogrammatie wordt opnieuw opgemaakt vanuit het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan met zorg voor ruimteneutraliteit, verdichting, spreiding over diverse sites en een sociale mix. Sites zoals Parkstraat, Brouwerijstraat, Warandestraat kunnen worden

ontwikkeld. Woonontwikkelingen worden getoetst aan volgende criteria: nabijheid en bereikbaarheid, leefbaarheid en klimaat, het meervoudig en intensief gebruik.

- Op basis van het structureel overleg wordt er afgestemd met de sociale huisvestingsmaatschappij. Binnen de sociale huurmarkt is er op vandaag nog een aanbod vanuit het OCMW. De sociale huurwoningen van het OCMW worden geïntegreerd binnen de sociale huisvestingsmaatschappij en door hen beheerd. Er wordt een voldoende aanbod aan nood- en doorgangswoningen gegarandeerd.
- Op het vlak van woonkwaliteit, wordt ingezet op gerichte kwaliteitscontroles. Bijkomend personeel wordt hiervoor ingezet. De huurmarkt wordt preventief gescreend en er wordt gewerkt met conformiteitsattesten. Op deze manier kan de kwaliteit gegarandeerd worden.
- Burgers met vragen over wonen worden geïnformeerd, geadviseerd en begeleid. Het woonloket behandelt aanvragen voor premies, informeert over REG-maatregelen en kwaliteitsnormen, biedt hulp bij de administratie. Het woonloket wil de dienstverlening vanuit het lokaal bestuur – gemeente en OCMW – bundelen. De woonclub (vanuit W13) helpt verder de huurder bij zijn zoektocht naar een passende woning. De renovatiecoach wordt ingezet bij kansengroepen in functie van begeleiding bij renovatie. Er is bijzondere aandacht voor renovatie in het kader van energiebesparingen.
- Inwoners worden geïnspireerd om in te zetten op toegankelijk wonen.

### **Verhogen van zuiveringsgraad afvalwater**

Net als in de vorige legislatuur worden stapsgewijs inspanningen geleverd om de zuiveringsgraad van het afvalwater in de gemeente te verhogen. Een hydronautstudie vormt de basis om daarbij ook de passende ingrepen aan het rioleringsstelsel uit te voeren.

De rioleringsgraad bedraagt eind 2020 94,2% en de zuiveringsgraad van het afvalwater 92,80%. De toekomstige riolerings- en zuiveringsgraad situeert zich rond de 97,35%.

Ten eerste wil de gemeente, die zelf instaat voor het rioolbeheer, dit realiseren via een aantal grootschalige infrastructuurwerken. Deze werken worden deels gesubsidieerd door de Vlaamse Milieumaatschappij, de VMM (Bergelen, Warandestraat, Wittemolenstraat-Herthoek).

Voor de inwoners, die conform het zoneringsplan, een IBA (individuele behandeling afvalwater) moeten plaatsen, voert de gemeente de procedure en wordt de eigen tussenkomst van de bewoner beperkt. Er is eveneens een tussenkomst naar aanleiding van de verplichte afkoppelingswerken in het kader van de aanleg van een gescheiden rioolstelsel.

### **Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil**

Wevelgem is een partner van Mirom Menen bij het uitstippelen van het afvalbeleid en bij het aangaan van eventuele nieuwe samenwerkingsverbanden ter optimalisatie van de afvalverwerking. Wevelgem kan de vooropgezette restafvalcijfers behalen en ondersteunt, solidair met de andere vennoten (waarvoor strengere normen gehanteerd worden), mee acties om deze cijfers verder in te perken. Een uitgebreidere inzameling van GFT-afval staat op het programma.

In dit kader en vanuit het oogpunt van algemene netheid kan ingezet worden op de creatie van sorteerstraten en ondergrondse glasbollen. Wevelgem maakt dit afvalbeleid waar, samen met zijn partners Menen en Wervik, binnen de intercommunale Mirom Menen.

Een aantrekkelijk openbaar domein vertaalt zich in een nette omgeving. Dit betekent dat er meer ingezet wordt op het punctueel beheer van vuilnisbakken en het bestrijden van zwerfvuil op knelpunten. De verdere uitbouw van een efficiënt zwerfvuil- en sluikstortbeleid wordt ondersteund met een coachingtraject binnen het Vlaams initiatief Mooimakers, dat in 2022 afgerond wordt. Vanuit dit traject zullen de passende conclusies getrokken worden. Een dichtere aansturing van de cel Netheid is intussen al gerealiseerd.

Inzake handhaving treden ook een aantal personeelsleden van Mirom op als vaststellend ambtenaar. Er worden via Mirom twee mobiele camera's ingezet, met de focus op het voorkomen/ het vaststellen van sluikstorten.

In het evenementenbeleid wordt ingezet op afvalarme evenementen, o.a. via het werken met convenanten in het kader van subsidies (binnen het criterium duurzaamheid). De gemeente en de afvalintercommunale hebben een voorraad herbruikbare bekens aangelegd, die ontleend kunnen worden.

## Doelstelling 4: De centra als ontmoetingsplekken over de generaties heen

Het lokaal bestuur heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten. Deze **kernen** moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.

De actieplannen en acties situeren zich in de centra van de drie deelgemeenten.

### Gullegem

In het centrum van Gullegem wordt een nieuw ontmoetingscentrum gebouwd. Dit nieuw ontmoetingscentrum wordt een trefplaats voor de lokale gemeenschap, voor socio-culturele beleving en ontmoeting. Via projectmanagement en een duidelijk aangewezen projectleiding binnen de administratie wordt een strakke planning opgemaakt. De ambitie voor een nieuwe inplanting van het ontmoetingscentrum gaf de aanzet tot een vernieuwing van het centrum, waarbij de Heulebeek weer boven water komt. Het hele project wordt kwalitatief ondersteund door het Team Vlaams Bouwmeester. De Vlaamse Milieumaatschappij investeert mee in de ruimte.

Voor de diverse vragen vanuit de verenigingen en voor een burgers nabije dienstverlening (burgerzaken, bibliotheek) werden passende oplossingen gezocht. Een zekere bundeling draagt bij tot een levendig centrum. In overleg met het gemeenschapsonderwijs kan voor een aantal functies mee invulling gegeven worden op de site in de Kerselarenlaan.

Op het vlak van mobiliteit staat bij de centrumvernieuwing het STOP-principe voorop. Hierbij gaat bijzondere aandacht naar de verkeersafwikkeling rond de school op het Dorpsplein. De Sint-Amanduskerk werd onderzocht op haar potenties om mee invulling te geven aan een aantal gemeenschapsfuncties, met respect voor haar eigenheid binnen een gemeenschap van 9 000 inwoners.

In het centrum van Gullegem bevindt zich ook een woonzorg-/schoolzone, die loopt van de site van de Oude Pastorie tot aan het Gulle Heem. Voor de site van de Oude Pastorie wordt samenwerking onderzocht met andere zorgactoren. De aanleunwoningen aan de Processieweg zullen mee beheerd worden door de nieuwe woonmaatschappij. Belangrijk is om hier te peilen naar de lokale behoeften in functie van een passende invulling. Bij deze nieuwe invulling wordt niet overhaast te werk gegaan, maar wordt ook gestreefd naar een optimale invulling van deze zorg- en schoolzone, aanleunend tegen het centrum.

In de omgeving van het Gulle Heem worden opportuniteiten onderzocht, desgevallend ingevuld, zodat de zorgzone nog verder vertakt binnen een kwalitatief ingerichte omgeving. Dit kunnen initiatieven zijn die aansluiten bij het thema dementievriendelijke gemeente of intergenerationeel samenwonen.

De begraafplaats aan de Bankbeekstraat zal op termijn wat uitgebreid moeten worden, zo blijkt uit simulaties. In het algemeen worden alternatieve vormen van begraven onderzocht.

### Moorsele

In Moorsele is de afgelopen jaren sterk geïnvesteerd in de heraanleg van het Sint-Maartensplein, de aansluitende centrumstraten, de parking aan de Secretaris Vanmarckelaan, het Groen Lint...

Met steun van de provincie is er een DNA-masterplan opgemaakt voor Moorsele, dat aansluit bij de ambities van dit meerjarenplan (plan rond sportsite, missing links in het zachte netwerk, de site van de school Sint-Janslaan, ontharding...).

Het kunstonderwijs is verhuisd vanuit de vroegere gemeenteschool in de Sint-Jansstraat naar de gebouwen van BAMO, binnen de gedachte van de brede school.

Er is een visie uitgewerkt voor de nieuwe sporthal (cf. supra).

Voor Moorsele is een plan opgemaakt met een netwerk van fijnmazige trage wegen, zodat de gemeente doorkruist wordt op een veilige manier. Belangrijke linken zijn op vandaag al gelegd en bijkomende worden ontwikkeld. Vanuit een duidelijk actieplan worden de nodige aankopen hiervoor gerealiseerd.

## **Wevelgem**

In Wevelgem wordt gewerkt aan de realisatie van het masterplan. Dit is een project waarin heel wat stappen gezet moeten worden. De focus op realisatie van dit masterplan wordt behouden, waarbij opportuniteiten benut worden (aankoop klooster, vraag tot inrichtingsplan stakeholders campus Noord, ...). Een aantal belangrijke fases worden hierbij ingepland.

- Een subsidie werd bekomen voor de ontharding van de Deken Jonckheerestraat. Hier ontstaat een zachte verbinding. Met de diverse actoren in de directe omgeving wordt overlegd om tot een optimale inrichting te komen van de campuszone en de aansluitende gronden. Een ontwerp van onthardingsplan en een inrichtingsplan voor de zogenaamde campus Noord worden tastbare resultaten en een basis voor verdere realisatie, elk vanuit de eigen verantwoordelijkheid, desgevallend in samenwerking. De mate waarin deze plannen volledig gerealiseerd kunnen worden, is mee afhankelijk van de goodwill, de belangen of de visie van huidige eigenaars/ houders van zakelijke rechten.
- Met het verdwijnen van het zwembad ontstaat meer ruimte voor vergroening in het centrum, voor de uitbreiding van het park. De sloop wordt ingepland na het pop-upproject en kan al een aanzet vormen tot een groener centrum.  
Voor de mogelijke bijkomende invulling – naast de vergroening - van de site tussen de gemeentehuizen en van het centrumplein aan de overkant wordt de markt verkend. Keuzes worden realistisch geconcretiseerd vanuit het vooropgestelde kader binnen het masterplan.
- Het verdwijnen van de sporthal vereist de bouw van nieuwe ruimte om te sporten, in het bijzonder voor de bewegingsopvoeding van de leerlingen van de gemeentelijke basisschool in de Hoogstraat. Er wordt een nieuwe zaal gebouwd bij de school, die ook gebruikt zal worden na de schooluren, volgens het concept van de brede school.
- De kloostersite wordt deels aangekocht, wat ruimte geeft voor de effectieve realisatie van het gewenste centrumplein, inclusief het creëren van een beeldbepalend gebouw, dat aansluiting vindt met het cultuurcentrum. Intussen kan de kloostertuin al geïntegreerd worden in het openbaar domein.
- De fietsdoorsteek tussen De Zwemkom en de Moorselestraat is gerealiseerd. Op termijn wordt de begraafplaats geïntegreerd in de groene, centrale long.
- Er wordt werk gemaakt van een betere oversteekbaarheid van de N8. De vraag tot overname van deze gewestweg kadert hierin.
- Het nevenbestemmingsonderzoek voor de Sint-Hilariuskerk is afgewerkt. Dit is de grootste kerk binnen de nieuwe pastorale eenheid, die min of meer samenvalt met de fusiegemeente Wevelgem. Dit onderzoek biedt mogelijkheden voor een polyvalenter gebruik, gekoppeld aan een mogelijke benutting van de volledige ruimte voor religieus gebruik.

Een aantal facetten inzake het masterplan zijn voldoende uitgeklaard. Voor andere items is extra onderzoek aangewezen, waarbij een degelijke opvolging gegarandeerd wordt vanuit de gemeenteraadscommissie Grondgebiedzaken. Voor de projectregie wordt verder gerekend op de intercommunale Leiedal.

Het gemeentehuis van Wevelgem, het Kasteel Vanackere, is grondig opgeknapt. De centrale trappenhal en de eerste verdieping zijn intussen aangepakt, evenals de gevel. De laatste fase in het beheersplan vormt de zolderverdieping. Intussen worden nog een paar ruimtes functioneler ingekleed.

Vertrekkende vanuit de Deken Jonckheerestraat (aan de zogenaamde koer), over de Kloosterstraat, tot aan het woonzorgcentrum Elckerlyc, is er een uitgestrekt lint van jeugdwerking, onderwijs, sociale dienstverlening en ouderenzorg. Het is belangrijk dat deze zone een samenhangend geheel vormt. Duidelijke afspraken tussen de aanwezige stakeholders zijn hier cruciaal. Binnen de geboden ruimte is de gemeente bereid zijn verantwoordelijkheid op te nemen. De realisatie van de verbindingsweg tussen Kloosterstraat en Artoisstraat is hier een belangrijke link. In dergelijke zones (net als in de centra) wordt extra gefocust op toegankelijkheid van het openbaar domein.

## **De kerken**

In de centra en de subcentra situeren zich de kerken. Voor deze kerken werd in de vorige legislatuur een kerkenbeleidsplan goedgekeurd, dat vooral inzet op valorisatie.

In 2020 werd een bestemmingsonderzoek uitgevoerd voor de kerken in het centrum van Gullegem en Wevelgem, gekoppeld aan de centrumoefeningen (cf. supra).

Intussen werden ook de kerk van Sint-Theresia en de kerk van de Wijnberg, tevens een beschermd monument, onderzocht door het projectbureau Herbestemming Kerken. Wat de kerk op De Posthoorn betreft, wordt vooral gefocust op de link met de vrije basisschool, die op zoek is naar ruimte. Een centrale ontmoetingsplek voor deze wijk is ook een opportuniteit. De Wijnbergkerk zou naast zijn religieuze functie ook ruimte bieden voor socio-culturele activiteiten in het algemeen en voor muziek- en koorrepetities in het bijzonder.

Gelet op het intenser, veelzijdiger gebruik van de kerken is het belangrijk om in alle kerken voldoende sanitair te voorzien.

Met het centraal kerkbestuur worden verder afspraken gemaakt in verband met de nodige investeringen aan dit waardevol erfgoed. Twee kerken zijn trouwens beschermd als monument.

## Doelstelling 5: Duurzame verplaatsen in functie van een leefbare mobiliteit

Het lokaal bestuur zet in op duurzame verplaatsingen. Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier kunnen, waarbij het **STOP-principe** vooropgezet wordt.

De actualisatie van het mobiliteitsplan, goedgekeurd in de gemeenteraad van 11 december 2020, is verder gestoeld op het STOP-principe en sluit hierbij aan bij het duurzame mobiliteitsbeleid, dat ook door de Vlaamse overheid vooropgesteld wordt.

Ook binnen dit meerjarenplan worden middelen voorzien ter realisatie van een aantal actieplannen. Volgende thema's komen hierna aan bod:

- Op stap.
- Met de fiets.
- Verkeersveiligheid.
- Het openbaar vervoer.
- Parkeren.
- De N8.

### Stappen in een toegankelijk openbaar domein

De verhoogde inspanningen voor aanleg en heraanleg van voetpaden worden bestendigd. Een inventarisatie van de voetpaden is opgemaakt en is een kapstok voor het bepalen van de prioritaire investeringen. Bij het bepalen van deze prioriteiten wordt ook rekening gehouden met bijvoorbeeld de intensiteit waarmee het voetpad gebruikt wordt. In de centra moet dan ook volop ingezet worden op kwalitatieve, toegankelijke voetpaden. Daarnaast kan ook geopteerd worden voor een buurtgerichte aanpak.

Binnen afgebakende centrumzones wordt de toegankelijkheid van de voetpaden extra gescreend en worden obstakels weggewerkt. Zo worden boordstenen verlaagd bij oversteekplaatsen.

Er moeten op drukke wandelroutes – in het bijzonder in het kader van een leeftijdsvriendelijk beleid – voldoende zitgelegenheden zijn, rustplaatsen.

De wandelpaden, die in heel wat buurten aangelegd werden, worden stelselmatig gescreend en eventueel aangepast aan de huidige behoeften. Ook hier is een duidelijke planning opgesteld. In doodlopende straten kan – bij nieuwe ontwikkelingen – een voetpad langs één straatzijde volstaan, in het kader van een efficiënte inzet van middelen.

### Werk maken van een fietsgemeente op diverse terreinen

We behouden en versterken veilige en trage verbindingen. Als fietsgemeente krijgt de fiets een belangrijke plaats binnen het mobiliteitsplan. Voortbouwend op dit mobiliteitsplan en het fietsplan van de vorige legislatuur wordt jaarlijks een actieplan 'fiets' – een concreet fietsplan – opgesteld, waarin gedragen keuzes opgenomen worden.

We creëren ruimte voor trappers (en stappers) door het knippen van verbindingen voor autoverkeer. Zo kan de weg Bergelen onthard worden en wordt de verbinding exclusief aangelegd voor fietsers en wandelaars. Ook voor andere verbindingen, waar prioritair gefocust wordt op fietsers, kan een knip – eventueel tijdsgebonden (Vrijstraat – Moorselestraat) – gerealiseerd worden, waarbij een realistisch alternatief beschikbaar is voor gemotoriseerd verkeer.

Het netwerk van trage verbindingen wordt gerealiseerd door te waken over de kwaliteit en de toegankelijkheid van bestaande verbindingen enerzijds, maar ook door het verwerven van missing links anderzijds. De ambitie voor de aanleg van een fietssnelweg vanuit de hogere overheid wordt mee onderschreven en hiermee wordt rekening gehouden bij de realisatie van strategisch gelegen gronden. De doorstreek richting De Zwemkom vanuit de Moorselestraat was dergelijke missing link, gelegen op een te realiseren fietssnelweg en toegangspoort tot de site Sportspoor.



Binnen het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt een fijnmazig netwerk van trage verbindingen binnen de 3 deelgemeenten uitgewerkt. Vanuit het centrum van Moorsele zijn er, zoals al gesteld, al heel wat potenties om dit te realiseren (zie ook het plan DNA Moorsele). In Wevelgem worden de assen, parallel aan de N8, verder gerealiseerd. Vertrekkende vanuit de campus aan de Deken Jonckheerestraat wordt bijvoorbeeld gestreefd naar een vlotte verbinding van 1,5 km richting de Posthoorn. Aan de andere zijde kan veilig gefietst worden naar en binnen de site Sportspoor. Een andere as, is de noord-zuid-as, vanuit de Wijnberg richting het centrum. Op deze as ligt ook de Toekomststraat, die aangepakt wordt in functie van het fietscomfort. Prioritaire fietsroutes worden duidelijk aangeduid en waar mogelijk ingericht.

Ook tussen de kernen wordt ingezet op veilige fietsverbindingen. Voor Gullegem-Moorsele kan dit via Bergelen. Ook de as Wevelgem-Moorsele moet een fietsveilige verbinding krijgen. Tussen Gullegem en Wevelgem wordt ingezet op de realisatie van een fiets- en wandelbrug. Samen met de provinciale en Vlaamse overheid zijn een aantal tracés onderzocht. De fietsbrug zou aansluiting vinden in de Bieststraat. Voor de realisatie van dit programma worden beschikbare subsidiemogelijkheden benut. In de Bieststraat worden gronden verworven om een naastliggend fietspad te realiseren.

Waar de ruimte is, wordt geïnvesteerd in de aanleg van fietspaden. Investeringsprojecten zijn alvast gepland in de Ledegemstraat, de Warandestraat, ... Ook in een deel van de Roeselarestraat, de Overheulestraat en de Hondschotestraat wordt geïnvesteerd in veilige fietspaden. Met de nieuwe Lauwebrug wordt ook deze fietsverbinding veiliger gemaakt. Bijkomende mogelijkheden (zoals Driemasten) worden onderzocht en indien mogelijk aangepakt. Het is de bedoeling de potentiële subsidies vanuit de Vlaamse overheid (Kopenhagensubsidies) effectief aan te wenden. De creatie van ruimte voor fietspaden in de drukke centrumstraten – in het bijzonder in de deelgemeente Wevelgem – is geen evidentie, gelet op de breedte van de weg. Gedragen circulatiemaatregelen – zoals een lus eenrichtingsverkeer – kunnen ruimte voor trappers en stappers creëren. Via gerichte onderzoeksvragen kunnen experts o.a. op dit domein antwoorden bieden. Waar die ruimte er is of gerealiseerd wordt, wordt een herinrichting, conform het STOP-principe, ontworpen.

Fietsuggestiestroken en fietsstraten/ fietszones geven aan dat de fietser ruimte nodig heeft en verdient. Fietszones zijn intussen gerealiseerd in Moorsele en Gullegem.

Wevelgem is onlosmakelijk verbonden met het wielrennen. Dit vertaalt zich in een aantal succesvolle organisaties van wielervedstrijden en een aantrekkingskracht voor cyclotoeristen.

Belangrijk is dat de fietsers op voldoende comfort kunnen rekenen. Waar nodig worden kwalitatieve fietsenstallingen geplaatst of bestaande door kwalitatievere varianten vervangen. Voor evenementen worden voldoende mobiele fietsenstallingen ter beschikking gesteld.

Vanuit de sportdienst worden fietslessen aangeboden. Voor de jongeren worden fietsexamens georganiseerd in samenwerking met de scholen.

Bij sneeuwval wordt aandacht gegeven aan het sneeuw- en ijsvrij maken van fietspaden.

## **Verkeersveiligheid**

Het aanmoedigen van stappen en trappen veronderstelt dat dit in een veilige omgeving kan gebeuren. Dit kan door het creëren van ruimte, maar ook door infrastructurele maatregelen. Deze maatregelen focussen dikwijls op snelheidsmatiging. Bijkomende snelheidsinformatieborden werken alvast sensibiliserend. Binnen het mobiliteitsplan wordt een snelheidsverlaging in woonwijken vooropgesteld. Rond de invoering van zones 30 loopt een coachingtraject met de VSV (Vlaamse Stichting Verkeerskunde).

In het bijzonder in de schoolomgevingen wordt blijvend ingezet op verkeersveiligheid en worden waar nodig nog bijkomende maatregelen genomen (op vandaag al ruime inzet van gemachtigd opzicht, keuze voor fietsstraten en schoolstraten). In de omgeving van De Gulleboom (kleuter en onderbouw) werden een aantal maatregelen ingevoerd vanuit een participatief project.

Keuzes in functie van verkeersveiligheid worden goed afgewogen, participatief aangepakt en uitgetest. Het is belangrijk dat voldoende ruimte geboden wordt om proefondervindelijk de impact van bepaalde maatregelen na te gaan.

Waar geknipt wordt of waar autovrije zones gecreëerd worden, gebeurt dit via degelijke signalisatie.

Er worden bijkomende maatregelen genomen om zwaar vervoer te weren uit de centra. Op basis van de vaststellingen in Gullegem (veelvuldig negeren van het verbod) zal via ANPR-camera's een poortsysteem gecreëerd worden, waarbij het verbod voor zwaar vervoer daadwerkelijk afgedwongen wordt.

In afspraak met de lokale politie worden sensibiliserende handhavingscampagnes uitgerold, waaromtrent op een duidelijke wijze gecommuniceerd wordt.

De Vlaamse overheid heeft de oversteek voor fietsers op de brug Gullegemstraat – Koningin Fabiolastraat beveiligd. Verkeerslichten worden ook gepland op de eerste op- en afrit, komende van Wevelgem. Het 'zwart' punt aan de Kezelberg is op de Vlaamse budgetten opgenomen.

## **Openbaar vervoer**

De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op in de nieuw opgerichte vervoerregioraad. De plannen van De Lijn geven richting aan de verdere ontwikkeling van het openbaar vervoernet. Het lokaal bestuur was vragende partij naar een regelmatige busverbinding tussen de drie deelgemeenten en onderschrijft het belang van de buslijn 40, de verbinding tussen Kortrijk en Menen.

Voor een busverbinding tussen Gullegem en Wevelgem ontbrak de ruimte binnen de middelen van de vervoerregio.

Via mobipunten (industriezones, station) wordt er gewerkt aan 'vervoer op maat'.

Bij de creatie van bijkomende verbindingen wil de gemeente constructief meewerken om de spreekwoordelijke 'last mile' te overbruggen.

Initiatieven zoals de mindermobielencentrale zijn een belangrijk gegeven binnen een toegankelijk en inclusief beleid. Het lokaal bestuur is bereid hierin te investeren, zodat een voldoende en kwalitatief aanbod gegarandeerd wordt.

## **Parkeren**

Vanuit de bevraging blijkt een grote gedragenheid om op de centrumparkings alvast meer/ enkel blauwe zone te voorzien. Langparkeerders worden hiermee geweerd, de parkeerrotatie verzekerd. Parkeeronderzoek toont aan dat er geen behoefte is aan bijkomende parkeergelegenheden (centrumoefeningen Wevelgem en Gullegem). De parkeerdruk ontstaat op sommige locaties omdat men de auto 'voor de deur' kwijt wil. De stapsgewijze uitbouw van parkeersignalisatie moet het zoekverkeer beperken.

Binnen het masterplan voor Wevelgem is de intentie om parkeergelegenheid op wandelafstand van het centrum uit te bouwen. Binnen ditzelfde plan wordt de mogelijkheid van een ondergrondse parking bekeken. In de concrete onderzoeksvragen omtrent het masterplan wordt de haalbaarheid hiervan afgetoetst. Dit zou zijn implicaties hebben op het totale parkeerbeleid. Parkeren blijft in principe gratis. Bij ondergronds parkeren zou dit minder wenselijk zijn, gelet op de exploitatiekosten. Er wordt ook verder ingezet op stop & shop plaatsen, ter ondersteuning van de lokale handel, indien de parkeerruimte in de onmiddellijke omgeving beperkt is.

Inzake de handhaving van parkeerregimes bieden gemeentelijke administratieve sancties desgevallend de kans om gericht op te treden.

## **De N8**

Wat de doorstroming op de N8 betreft, zijn we mee afhankelijk van maatregelen vanuit de Vlaamse overheid, zolang dit een gewestweg blijft. De gemeente blijft vragende partij om het beheer van een deel van deze weg over te nemen, zodat deze weg deels een lokale weg wordt. Er zijn signalen dat dit een bespreekbaar thema wordt.

De heraanleg ter hoogte van de op- en afritten door de Vlaamse overheid lijkt niet gepland op de korte termijn.

Het beperken van de op- en afritten op de N8 vanuit de centumparkings (zie het masterplan) kan de vlotte oversteekbaarheid bevorderen, zonder een snelheidsluwe doorstroming in het centrum van Wevelgem in de weg te staan.

Ook rond het bijkomend aanleggen van zebrapaden in de Menenstraat is er een bereidheid vanuit de Vlaamse overheid om in gesprek te gaan.

De aanleg van een verbindingsweg tussen de N8 en de Gullegemstraat, voorzien binnen het project Kleine Molen, zou verkeer weren uit het centrum. Een eventuele realisatie – met ontsluiting via het knooppunt Gullegem-Moorsele, de zogenaamde Europoort – is mee afhankelijk van budgetten van hogere overheden, daar de realisatie van het woongebied, waarin gemeentelijke gronden gelegen zijn, niet dadelijk aansluit op de geplande woonprogrammatie. Vanuit gemeentelijk oogpunt is het op korte termijn niet nodig hier zwaar te investeren, zolang er nog interbestuurlijk overleg rond dit gebied (omgeving luchthaven) lopende is.

## Deel 3: Het middenbeleid

Het lokaal bestuur wendt zijn productiefactoren aan om zijn doelstellingen te realiseren, om zijn diensten dag na dag te verlenen. Een goed onderbouwd personeelsbeleid en een duidelijk financieel kader zijn noodzakelijk.

### Het personeelsbeleid

*De arbeidsmarkt is krap. Vanuit demografisch oogpunt lijkt deze krapte nog een tijd aan te houden, ook al wordt langer werken aangemoedigd. Er is sprake van een 'war for talent', een strijd om getalenteerde mensen aan te trekken. Deze strijd voltrekt zich op diverse niveaus en leidt tot zogenaamde knelpuntberoepen. Talent aantrekken is meer dan ooit belangrijk. We leven in een VUCA-wereld, een snel veranderende wereld met veel onzekerheid, hoge complexiteit en vaagheid, onduidelijkheid en dat op heel wat terreinen. De afgelopen jaren werd ten overvloede bewezen hoe groot de onzekerheid kan zijn.*

*Over de schaalvergroting van gemeentebesturen is al heel wat inkt gevloeid. Voorstanders van schaalvergroting van het meest burgernabije bestuur wijzen er op dat kleinere besturen onvoldoende gekwalificeerd personeel kunnen aantrekken om de veelheid van en complexiteit aan taken die op een gemeente afkomen, aan te kunnen. Intergemeentelijke samenwerking vanuit een dienstverlenend perspectief kan als een verlengstuk van het lokaal bestuur mee een oplossing bieden.*

*Het lokaal bestuur Wevelgem telt meer dan 500 personeelsleden. Qua inwonersaantal zijn we de 9<sup>de</sup> grootste gemeente in West-Vlaanderen. Dit moet voldoende slagkracht geven om het vooropgestelde beleid te realiseren. Enerzijds moet er gewaakt worden over de betaalbaarheid van de dienstverlening, anderzijds is er de vraag naar kwaliteit vanuit de overheid en zijn de verwachtingen in die overheid ook hoog.*

*De effectieve integratie van gemeente en OCMW, gestut door het decreet lokaal bestuur, dateert intussen van 1 januari 2019. Er is en wordt sterk ingezet op een gezamenlijke organisatiecultuur met aandacht voor de verschillende personeelsgroepen: via vorming, interne en externe communicatie, personeelsmobiliteit, ... Maar vooral de samenwerking, het samen realiseren van acties, draagt hiertoe bij.*

*De veelheid aan taken en producten vraagt een grote diversiteit aan profielen. De gemeenschappelijke regels en bepalingen, die de personeelsreglementering voor lange tijd beheersten, moeten voor een deel op de schop. Binnen de Vlaamse regering wordt werk gemaakt van een besluit waarin nieuwe minimale regels op het vlak van de rechtspositieregeling van de lokale besturen vastgelegd worden. Deze regels – verwacht tegen eind 2022 - zouden de mogelijkheden tot maatwerk op diverse terreinen uitbreiden, vooral wat betreft de 'zachtere' kant van het HR-beleid (aanwerving, feedback).*

*Naast een veelheid aan profielen zijn er binnen een onderneming van deze omvang ook mensen van heel wat leeftijden aan de slag. De loopbaan wordt stapsgewijs met 5 tot 7 jaar verlengd. In deze snel veranderende tijden zien we andere verwachtingen opduiken ten aanzien van de werkgever: een personeelslid van de generatie Y staat anders tegenover zijn werk dan een personeelslid van de generatie X of van de generatie Z. Verschillende generaties streven verschillende waarden na in hun dagtaak. Maatwerk en een leeftijdsbewust beleid zijn nodig. Er moet ook ruimte gecreëerd worden voor mensen die na pensioenleeftijd nog willen werken. Er is een groeiende groep mensen die als vrijwilliger nog een bijdrage willen leveren aan de maatschappij. Tegenover deze achtergrond zullen we op veel fronten aan de slag moeten gaan in deze talentenjacht.*

### Waarden

Een aantal kernwaarden worden vooropgesteld en vormen het kader waarbinnen het personeelsbeleid kan ontwikkelen. Volgende kernwaarden worden centraal gesteld: goesting, vertrouwen en flexibiliteit. Personeelsleden moeten goesting hebben om te komen werken en moeten vertrouwen krijgen. Goesting en vertrouwen zijn tijdloze waarden. Vertrouwen hangt samen met flexibiliteit. Van de werknemers wordt er kwaliteit, klantvriendelijkheid en loyaliteit verwacht. De verhouding werkgever - werknemer steunt op een respectvolle omgang. Dit veronderstelt inspraak

en participatie waar het kan en waar het moet, maar dit veronderstelt evenzeer respect voor de genomen beslissingen.

Het inzetten op vertrouwen en flexibiliteit is des te meer essentieel gebleken tijdens de coronacrisis. Een aantal maatregelen, die in crisistijd noodgedwongen toegepast werden, zijn nu structureel ingebed in de organisatie: er is een kader voor telewerk ; de uren waarbinnen diverse personeelscategorieën kunnen werken, zijn verruimd.

### **Werving, mobiliteit en selectie**

Een werkgever trekt mensen aan, als die voldoende vlot hun weg vinden naar de organisatie. Daar gewerkt wordt met overheidsmiddelen moet de objectiviteit voorop staan bij werving en selectie. Dit vraagt des te meer inzet om andere mogelijke drempels weg te nemen. Het wegnemen van deze drempels is noodzakelijk in de krappe arbeidsmarkt.

Het is een uitdaging om op vandaag een 'aantrekkelijke' werkgever te zijn. Een overheidsorganisatie moet op diverse vlakken inspelen om zich voldoende competitief te profileren:

- Een aanwervings- en selectieprocedure die lean doorlopen wordt, waarbij kandidaten niet afgeschrikt worden door de procedure. De data van de procedure zijn bij de opstart gekend. In 2021 is werk gemaakt van een vereenvoudiging van alle procedures. Er is hierbij gewerkt vanuit het huidig kader – de bestaande minimale rechtspositieregeling vanuit de Vlaamse overheid. Desgevallend volgt nog een bijsturing indien dit kader in de loop van 2022 op Vlaams niveau aangepast wordt.
- Een aanwervingsbeleid dat verder borg staat voor objectiviteit en gelijke toegang tot het ambt.
- Een aanwervingsbeleid waarin specifieke bepalingen opgenomen werden voor 'knelpuntberoepen', moeilijk te vinden profielen, zowel op het vlak van verloning (anciënniteit), van procedures als van diploma's.
- Voldoende kansen voor jonge mensen om in te stromen. Dit kan door hun vertrouwd te maken met de organisatie via het op een doordachte wijze aanbieden van tijdelijke jobs, stages, ...
- Inzet op digitalisering van de diverse wervingsprocedures.
- Een aanwervingsbeleid dat op maat werkt van de functie, met de passende selectietools. Jury's worden hierbij geresponsabiliseerd. Ook interne medewerkers worden geresponsabiliseerd om hun verantwoordelijkheid op te nemen in selectieprocedures.
- De uitbouw van een imago als aantrekkelijke werkgever, wat naast een versterking van het inhoudelijk verhaal door passende maatregelen, ook vertaald wordt in de externe en interne communicatie. Een traject inzake employer branding werd doorlopen. Er wordt geïnvesteerd in kwaliteitsvolle vacatureberichten, gekoppeld aan een goede timing en de juiste kanalen.
- Ruimte voor personeel met een arbeidshandicap en de opmaak van een diversiteitsplan.

Binnen de organisatie moeten voldoende kansen geboden worden op het vlak van interne personeelsmobiliteit. Doorgroeimogelijkheden worden gecreëerd, al dient steeds rekening gehouden te worden met de specificiteit van de functie, de verworven competenties en de geleverde prestaties. Een organisatie die kansen biedt, kan desgevallend sneller een antwoord bieden bij vacatures en behoudt op dit vlak zijn aantrekkelijkheid voor wie ingestapt is.

Een goed wervings- en selectiebeleid moet bijdragen tot voldoende volk op de werkvloer. Een beleidsmedewerker van de algemeen directeur krijgt de bijzondere opdracht om op basis van planning en monitoring in te zetten op de instroom/ doorstroom (maar ook uitstroom) van medewerkers.

### **Voldoende volk op de werkvloer**

Vanuit de vroegere personeelsformatie is de personeelsbehoefte vertaald in een personeelsplan.

Ook de komende jaren zijn heel wat pensioneringen gepland. Vervangingen worden steeds gekoppeld aan een toekomstvisie van de dienst. De veranderlijkheid is immers een constante, in een snel veranderende omgeving.

Het gegeven van budgetneutraliteit is het vertrekpunt van elke analyse, maar dit mag geen fetisjisme worden. Er moet voldoende personeel zijn om een antwoord te bieden aan de acties die uit het meerjarenplan voortvloeien. De ambitieuze investeringsnota vereist bijkomend personeel binnen de cluster Grondgebiedzaken. De extra middelen vanuit de Vlaamse overheid bieden een antwoord op de vragen vanuit de woonzorgcentra. Er wordt extra ingezet op de algemene dienstverlening binnen de sociale dienst... Functies krijgen desgevallend een andere invulling op basis van maatschappelijke noden of trends.

Een doorlichting per dienst onderbouwt de efficiëntie bij de taakuitvoering. Als consultant is de firma CC Consult aangesproken om voor de diverse diensten een analyse te maken van de personeelsbezetting, gekoppeld aan een oefening rond de kernprocessen. De personeelsdienst en de financiële dienst bijten de spits af.

De vastgestelde personeelsbehoefte wordt getoetst aan de effectieve tewerkstelling op de werkvloer. Er kunnen aanwervingen bovenop de personeelsbehoefte gebeuren in functie van volledige tewerkstelling op de werkvloer. De organisatie wil op een vlotte manier omgaan met vragen naar loopbaanonderbrekingen, onbetaalde verloven... in het kader van een flexibel en aantrekkelijk werkgeverschap. Dit mag echter niet ten koste gaan van de effectieve dienstverlening of een onredelijke werkdruk. Er wordt, in functie van efficiëntie, gekozen voor duurzame tewerkstelling. De tewerkstelling met tijdelijk personeel wordt zo veel als mogelijk beperkt tot het noodzakelijke.

Er is budgettaire ruimte om in de diensten, waar er een duidelijke kloof is tussen het gewenste personeelsaantal en het aantal statutairen/ contractuelen van onbepaalde duur, die op de werkvloer effectief aanwezig zijn, in bijkomende aanwervingen van onbepaalde duur te voorzien.

### **Een correcte inschaling, concurrentieel op de arbeidsmarkt**

Mensen kiezen voor een job om diverse redenen. Maar loon is nog steeds één van de belangrijke factoren bij de keuze voor een job (naast het takenpakket, bedrijfscultuur, leidinggevende en doorgroeimogelijkheden). Er waren tijden dat de overheid wat minder loon kon betalen, wat o.a. gecompenseerd werd door de vastheid van betrekking (zekerheid van behoud van loon), goede pensioenvooruitzichten ('uitgesteld' loon). Nu contractuele tewerkstelling het nieuwe normaal wordt binnen de overheidssector, gaat dit niet langer op.

De democratisering van het onderwijs draagt ertoe bij dat heel wat mensen een diploma hebben en dus met een hogere scholingsgraad op de arbeidsmarkt verschijnen.

- Concurrentiële inschaling van personeel op A-niveau  
De huidige inschaling is gebaseerd op een organisatie-model, waarin gekozen wordt voor een duidelijk tussenniveau, tussen algemeen directeur en diensthoofden. In Wevelgem is er een duidelijke keuze voor een vlakke structuur, die verder doorgetrokken wordt in de organisatie. Clusterverantwoordelijken nemen een coördinerende rol op. Diensthoofden en beleidsmedewerkers zijn belangrijke spilfiguren binnen de organisatie. In die geest is het belangrijk de rol, die toebedeeld wordt aan diensthoofden en beleidsmedewerkers binnen deze vlakke structuur, afdoende te valoriseren, wat ook in heel wat andere lokale besturen geldt. Dit veronderstelt een ontwikkeling van de wedde van A1a- naar A3a-niveau, in plaats van de huidige ontwikkeling van A1a naar A2a. Deze inschaling wordt gepland vanaf begin 2022. In maart gaat de adjunct-algemeendirecteur met pensioen, waardoor de organisatie op hiërarchisch vlak binnen de cluster Welzijn en Zorg vereenvoudigd wordt.
- Upgrade administratief personeel  
De medewerkers op D-niveau kregen al bevorderingskansen naar het C-niveau. Er ontstaat ook een grotere behoefte aan B-profielen binnen de administratie (zie allerlei professionele bachelors waar gefocust wordt op bedrijfskunde).
- Meer D-niveaus bij technisch uitvoerend personeel  
Binnen de ploegen arbeiders zijn nog heel wat zogenaamde hulptechniekers aan het werk. Binnen de toekomstvisies van diverse diensten wordt ingezet op hogere inschaling. Zo is binnen de gebouwdienst een schilder aangeworven op D-niveau, werd er een ploegbaas aangetrokken voor de cel Reiniging en is de taak van de chauffeur voor de veegmachine ook geüpgraded. De modernisering laat toe om meer taken zelfstandig uit te voeren. Bij het uitwerken van een toekomstvisie voor de technische diensten wordt hier verder rekening mee gehouden.

- Specifieke functiewegingen  
Als lokaal bestuur zijn er een beperkt aantal inschalingsniveaus en zijn de mogelijkheden om bepaalde functies via toelagen en dergelijke bijkomend te valoriseren beperkt. Het is in die zin belangrijk om voldoende te vergelijken of de ingeschaalde functies marktconform zijn en of aan bepaalde functies geen specifieke verantwoordelijkheid, leidinggevend karakter of expertise gekoppeld is, die een hogere inschaling verantwoordt.

### **Contractueel of statutair**

Op vandaag wordt gekozen voor de contractuele tewerkstelling. In het Vlaams regeerakkoord zijn aanzetten opgenomen om de verschillen tussen statutairen en contractuelen weg te werken (in het algemeen op het vlak van de ontslagregeling).

De keuze voor contractuele tewerkstelling heeft op vandaag ook zijn financiële gevolgen. De pensioenbijdragen bij statutaire tewerkstelling zijn heel wat hoger dan bij contractuele tewerkstelling. Deze verschillen worden evenwel gemilderd door de tussenkomst van de Vlaamse overheid in de responsabiliseringsbijdrage (een gedeeltelijke bijdrage tussen het verschil van wat een lokaal bestuur bijdraagt aan de pensioenen en wat er effectief betaald wordt aan de gepensioneerden) en de verhoogde aanvullende pensioenbijdrage voor contractuelen. Deze financiële consequenties worden verder gemonitord.

### **Directe koopkrachtmaatregelen en premies**

Binnen het meerjarenplan had het lokaal bestuur Wevelgem een verhoging van de maaltijdcheques en van de aanvullende pensioenbijdrage voorzien. Het was bovendien de bedoeling om deze aanvullende bijdrage ook dadelijk in te voeren voor het personeel van de woonzorgcentra.

Op Vlaams niveau werd een sectoraal akkoord afgesloten. Het gevolg hiervan is dat de maatregelen, die in het meerjarenplan opgenomen waren versneld ingevoerd zijn. Op het vlak van budgettaire consequenties is dit ondervangen doordat voor heel wat functies in een financiering vanuit de Vlaamse overheid wordt voorzien (de zogenaamde VIA-middelen, o.a. voor functies in de zorg en de vrije tijd).

Intussen is er ook vanuit Vlaanderen een inspanning gebeurd op het vlak van de verloning in de woonzorgcentra. Dit heeft ruimte gecreëerd om bijkomend personeel aan te werven in de woonzorgcentra. Voor 2022 staat nog de invoering van de IFIC-weddenschalen op het programma binnen deze sector. Dit zal zich vertalen in een betere verloning voor heel wat personeelsleden (evenwel afhankelijk van anciënniteit en functie). Er wordt vanuit gegaan dat ook deze operatie budgetneutraal zal zijn door bijkomende financiering vanuit de hogere overheid.

De verhoging van de eindejaarstoelage, die vorig jaar al toegekend werd binnen de zorgsector, wordt verruimd naar alle personeelscategorieën. Binnen het comité C (overleg Vlaamse regering en vakbonden) werd hiertoe een protocol van akkoord afgesloten, dat op lokaal vlak geïmplementeerd moet worden. Het gaat om een koopkracht verhoging van 1,1% voor alle personeelsleden.

Vanuit de Vlaamse regering zijn de mogelijkheden gecreëerd om voordelen ter bevordering van de fietsmobiliteit toe te kennen (in ruil voor vakantiedagen/ eindejaarstoelage). Binnen het lokale overleg met de vakorganisaties wordt deze reglementering verder uitgewerkt.

### **Evaluëren en functioneren/ feedback**

De intensieve evaluatiecyclus is ingeruild voor het verhaal van feedback. Binnen het decreet wordt een recht op feedback voorzien, dat hiermee binnen de eigen reglementering verankerd is.

Op deze feedback gesprekken moet – gelet op hun minder formalistisch karakter – sterk ingezet worden. Een aantal duidelijke regels rond evaluatie blijven verankerd en evaluatiegesprekken worden gevoerd, indien nodig, daar ontslag omwille van ontoereikend functioneren decretaal enkel mogelijk is na het voeren van een evaluatiegesprek. 2021 is het eerste volledig jaar, waarin de feedback

reglementering van toepassing is. Daarom werd volop de kans gegeven voor opleiding aan de feedbackgevers enerzijds en wordt de vooruitgang van deze gesprekken van nabij opgevolgd.

Met de decretale graden wordt door het college van burgemeester en schepenen een feedbackgesprek gevoerd, binnen de regels die gelden voor alle personeelsleden en rekening houdend met de specifieke bepaling in het decreet lokaal bestuur. De afspraken met de algemeen directeur zijn vastgelegd in een afsprakennota, die mee namens het managementteam afgesloten wordt.

### **Zorg voor het menselijk kapitaal**

Het menselijk kapitaal moet gekoesterd worden. De verloning is één element. Er wordt verder gewerkt aan een cultuur waarin er participatiemogelijkheden zijn en waarin mensen verantwoordelijkheid kunnen en mogen opnemen. Bij het toekennen van verloven en dergelijke moet rekening gehouden worden met een goede balans op het vlak van 'work-life'. De werkgever heeft begrip voor de werknemer en vice versa.

Het psychosociaal welbevinden wordt opgevolgd. Samen met de interne en externe preventieadviseur wordt ingezet op instrumenten, waar op een vlotte wijze op ingespeeld kan worden.

Er wordt een plan opgesteld voor de netheid van de lokalen waarin het personeel werkt. Verouderde werkplekken worden via overleg en met een ergonomische toets aangepakt. Er wordt gekozen voor bureaus waaraan ook staande gewerkt kan worden. Het welbevinden wordt versterkt door een intern gezondheidsbeleid. De 'gezondheid' van de werknemers werd via een enquête in beeld gebracht. Het personeel wordt aangemoedigd om voldoende te bewegen. Bij herinrichting van de werkplek is er aandacht voor rustige werkplekken, naast flexiruimtes en ruimtes voor afspraken of vergaderingen.

De coronacrisis heeft ook duidelijk aangetoond dat investeren in preventie een noodzaak is, dat hier snel geschakeld moet kunnen worden en dat een vlot overleg tussen werknemers, preventieadviseur en beleid tot goede oplossingen kan leiden.

Naast de ondersteuning van vriendenkringen worden nog een aantal initiatieven opgezet met het oog op het versterken van de banden tussen het personeel. Zo werden de clusterbubbels – als samen-moment na de vaccinaties – sterk gewaardeerd. Binnen de week van de collega's werden alternatieve ontmoetingsmomenten tussen collega's – over de diensten heen -gestimuleerd.

### **Een geïntegreerde organisatie die aanspreekt**

De organisatie kent een vlakke organisatiestructuur. Naar aanleiding van de integratie tussen gemeente en OCMW is deze structuur bevestigd. Het managementteam werd bewust klein gehouden. In de plaats hiervan wordt gewerkt met themateams, zoals rond personeel, strategie en financiën, digitalisering en organisatiebeheersing. Rond de integrale thema's vervat in het beleidsplan – inclusie, integratie, toegankelijkheid – is een stuurgroep (DIT) opgezet en wordt gewerkt met betrokken sleutelfiguren. Naast deze themateams wordt ingezet op overleg tussen clusterverantwoordelijken en het beleidsteam.

De pensionering van de adjunct-algemeendirecteur vereist de aanduiding van een nieuwe clusterverantwoordelijke voor 'Welzijn en Zorg'. De algemeen directeur zal deze taak op zich nemen. Ter ondersteuning van de algemeen directeur – binnen zijn totaal takenpakket – wordt een bijkomende beleidsmedewerker voorzien.

Meteen zal ook een aanpassing van het organigram voorgesteld worden, waarbij het managementteam verruimd wordt. Naast de wettelijke minimale invulling, bestaande uit algemeen directeur, financieel directeur en de burgemeester (adviserend), zouden ook de clusterverantwoordelijken toegevoegd worden. Voor de clusters waar deze functie ingevuld wordt door de algemeen directeur wordt ter vervanging een diensthoofd uit de cluster aangeduid. De beleidsmedewerkers bieden inhoudelijke ondersteuning aan de werking van het managementteam, geven mee invulling aan de agenda.



Binnen de clusters is een sterk clusteroverleg uitgebouwd, wat uitnodigt om dienstoverschrijdend samen te werken. De dienstverlening gebeurt op geïntegreerde basis, waarbij geen onderscheid gemaakt wordt of het om gemeente- of OCMW-personeel gaat.

De cluster Vrije Tijd kent al een sterk uitgebouwd geïntegreerde werking met het samenbrengen van bibliotheek en cultuurcentrum binnen één dienst, met de uitbouw van een sterke cel Vrije Tijd. Op deze integrale werking moet verder ingezet worden.

Diensthoofden vormen een belangrijke schakel binnen de interne communicatie. Zij zijn verantwoordelijk om op loyale wijze de beleidsinformatie door te spelen. Ze krijgen steeds de kans om het beleid te adviseren. De algemeen directeur bewaakt dat hun adviezen aan het college van burgemeester en schepenen meegegeven worden. Diensthoofden creëren betrokkenheid door het organiseren van een regelmatig dienstoverleg, op maat van hun dienst.

Deze communicatiecirkels moeten de ganse organisatie omvatten en via de doorsnedes moet de informatie op een efficiënte wijze doorstromen. Omtrent de vergadercultuur worden passende afspraken gemaakt, op maat van het overleg.

De samenwerking tussen personeelsleden is onderbouwd via Teams (Office 365). Er worden werkgroepen (ambtelijk) en projectgroepen (met aanwezigheid van beleidsmensen) gecreëerd met als doel 'efficiënt samenwerken'. Inzake projectmanagement kunnen nog bijkomende tools ontwikkeld worden.

Voor interne communicatie is het intranet een belangrijke bron van informatie. Dit intranet wordt aantrekkelijk uitgebouwd, zodat iedereen gemakkelijk zijn weg vindt. De nieuwsbrief geeft op een bevattelijke wijze info mee.

## **Vorming**

Er wordt een vormingsplan opgemaakt op maat van diverse personeelsgroepen. Hierbij wordt duidelijk aangegeven wat de vormingsverwachtingen zijn. Op vandaag geldt vooral het vormingsrecht.

Vormingsplicht vertaalt zich vooral in gezamenlijke opleidingen in huis (voorbeeld rond veilig werken, overheidsopdrachten, ...). Daarnaast is het de plicht van personeelsleden om de specifieke kennis met betrekking tot hun werkdomein te onderhouden. Daarvoor kunnen ze gericht op opleiding gestuurd worden.

Werknemers hebben het recht op een persoonlijk ontwikkelingsplan, indien ze dit wensen. Binnen de beschikbare ruimte wordt hier werk van gemaakt.

Binnen de organisatie wordt voldoende ruimte gecreëerd voor stagiairs, voor duaal leren en andere leervormen. Jonge mensen moeten de kans krijgen om op deze wijze kennis te maken met het lokaal bestuur. Ze zijn de mogelijke werknemers van morgen.

## **Digitalisering en rapportering**

Binnen de personeelsdienst wordt werk gemaakt van een eenvormige loonadministratie voor gemeente en OCMW. Specifieke medewerkers volgen de zorgsector op, daar de rechtspositieregeling hier sterk verschilt van die van het traditionele gemeente- en OCMW-personeel.

Cijfers rond personeel worden regelmatig gemonitord (minimaal per kwartaal). Heel belangrijk is hier om op te volgen in welke mate de personeelsbehoefte effectief ingevuld wordt. Deze monitoring moet leiden tot een sterke personeelsbezetting, zoals voorzien in het personeelsplan, in de eerste plaats voor wat betreft de meest mensgerichte diensten. Maar deze monitoring moet ook toelaten om nog sterker in te zetten op duurzame tewerkstelling en dus minder tijdelijke contracten, wat ook een besparing inzake administratieve last inhoudt.

## Het financieel beleid

De gemeentefinanciën worden benaderd vanuit 5 belangrijke parameters:

- Het beschikbaar budgettair resultaat (wat positief moet zijn, want het gaat om de aanwezige kasmiddelen, het werkkapitaal).
- De autofinancieringsmarge, die aangeeft in welke mate de gewone werking voldoende middelen genereert om de leningsverplichtingen te betalen (moet als norm op het eind van de rit positief zijn).
- Het investeringsniveau (het is wenselijk dat dit voldoende hoog is om het patrimonium minimaal in stand te houden, afhankelijk van de ambities uit te bouwen, te renoveren).
- De fiscaliteit.
- De uitstaande schuld.

Het is evident dat de laatste 3 parameters vrij kunnen bepaald worden door het bestuur, met dien verstande dat:

- Het vereiste investeringsniveau mee bepaald wordt door de toestand van het patrimonium.
- De fiscaliteit mee bepaald wordt door de 'belastbare basis'.
- De uitstaande schuld het gevolg is van aangegane leningen in het verleden.

In het meerjarenplan zijn op financieel vlak volgende uitgangspunten verzoend:

- Op het vlak van investeringen wordt een ambitieus beleid gevoerd. Het totaalbedrag aan investeringsuitgaven benadert 100 miljoen euro.
- De fiscaliteit blijft onveranderd en dus matig. Wevelgem int minder belastingen per inwoner dan het gemiddelde in het Vlaamse gewest, in de provincie en in de cluster met gelijkaardige gemeenten.
- De uitstaande schuld was de afgelopen legislatuur gevoelig afgebouwd, dit om te komen tot een uitstaande schuld per inwoner die niet hoger ligt dan de gemiddelde gemeentelijke schuld per inwoner in Vlaanderen. Binnen dit plan was oorspronkelijk een verdere afbouw van de schuld voorzien (met ongeveer 4 miljoen euro). De keuze voor de instap in Fluvius met 'licht als dienst' en de daaraan gekoppelde versnelde invoering van LED-lampen voor de gehele openbare verlichting, leidt evenwel tot bijkomende leasingschulden, zodat de totale gemeentelijke schuld nu met slechts 2 miljoen euro zou dalen over de volledige legislatuur (inclusief de schuld, die voor een deel gedragen wordt via VIPA – Vlaams Infrastructuurfonds voor Persoonsgebonden Aangelegenheden).

De ervaring leert dat de geraamde resultaten negatiever uitvallen dan wat in de rekeningen tot uiting komt. Bij de financiële planning worden de uitgaven voldoende hoog ingeschat en ontvangsten soms wat krap vanuit het voorzichtigheidsprincipe. Daarnaast is er de decretale beperktheid van de uitgavekredieten en de impliciete beperktheid van een aantal ramingen op basis van het organisatiebeheersingssysteem.

Als het boekjaar 2021, opgenomen in de aanpassing van het meerjarenplan in december 2020, vergeleken wordt met het boekjaar 2021 in de huidige aanpassing, dan is er een gevoelige toename van het gecumuleerd budgettair resultaat. Dit heeft te maken met een hoger exploitatiesaldo (ongeveer 2 miljoen euro, vnl. ten gevolgen van bijkomende ontvangsten). Daarnaast is er een aanpassing van het investeringssaldo voor ongeveer 2,6 miljoen euro (deels door verschuiving van investeringen naar de toekomst, al wordt opnieuw een totaal bedrag van 13 miljoen euro investeringen verwacht). Grootste bijdrage tot een verhoogd gecumuleerd resultaat is de inbreng van de rekening 2020, die ongeveer 7 miljoen euro hoger afklokte.

De investeringen worden beleidsmatig benaderd in hun totaliteit. De precieze inschatting van de boekjaren waarin ze gerealiseerd worden is geen evidentie en is ook afhankelijk van externe factoren (ontwerpen, subsidiebeloften, verwervingen). Voor de zekerheid worden de ramingen vanuit de diensten eerder vroeg ingeschat, zodat er systematisch een kleine bubbel ontstaat van verwachte investeringen in de eerste jaren.

De beleidscyclus, vertaald in de beleidsrapporten, vraagt een totale planning op 6 jaar. Het is dan ook belangrijk dat de investeringen vanuit dit perspectief benaderd worden. De beheerscyclus – de opvolging vanuit het management, vanuit de organisatiebeheersing – vraagt om een goede opvolging van de concretere ramingen die aan een investeringsproject gekoppeld zijn, ook voor het eerstvolgend jaar, wat bijdraagt tot het leggen van prioriteiten. De individuele ramingen zijn vanuit juridisch oogpunt niet langer beperkend, terwijl dit vanuit een goed beheer wel aangewezen lijkt. Er is een soort beleids-beheers-paradox binnen de praktijk van BBC.

In het oorspronkelijk meerjarenplan werd aan eventuele overschotten volgende bestemming gegeven:

- Voor het aanleggen van pensioenreserves voor het statutair gemeentepersoneel (op vandaag is er al een fonds voor het OCMW-personeel met een waarde van 996 983,70 euro).
- Voor autofinanciering, wat tot een verdere beheersing leidt van de uitstaande schuld of wat toelaat om het ambitieniveau inzake investeringen te verhogen.
- Voor bijkomende beleidsinitiatieven, in het kader van de jaarlijkse aanpassingen van het meerjarenplan.

Investeren in de toekomst is evident geen slechte keuze. In deze tijden van lage rentes wordt al een aantal jaren een behoedzame evenwichtsoefening gehouden tussen enerzijds het inzetten van de reserves (die weinig opleveren, zelfs gevaar van negatieve rente) en anderzijds het toch aangaan van leningen, zodat er in de financieringspolitiek in de toekomst geen bubbels ontstaan (risicospreiding) en zodat ook – op langere termijn – geprofiteerd wordt van die lage rentestand.

Inzake de pensioenlasten is er de belangrijke tussenkomst van de Vlaamse overheid in de responsabiliseringsbijdrage die de druk van de statutaire pensioenen een stuk draaglijker moet maken. Door het niet langer aanwerven van statutaire medewerkers, zal de responsabiliseringsbijdrage de komende jaren toenemen (maar wordt die deels 'gesolidariseerd' door de Vlaamse tussenkomst). Tegelijkertijd zullen de werkgeversbijdragen voor actieve statutaire medewerkers procentueel stijgen, maar waarschijnlijk absoluut dalen.

Het engagement van de Vlaamse overheid om de financiële consequenties van hoger genomen beleidsmaatregelen te milderen is noodzakelijk voor de financiële evenwichten in steden en gemeenten. Zo is er de tussenkomst in de vermindering van de dividenden uit energie-intercommunales, is er de financiering van de bijkomende personeelsuitgaven in de woonzorgsector...

Dit financieel plan wordt dus gekenmerkt door:

- Het beschikbaar budgettair resultaat wordt gehandhaafd op een werkbaar niveau van 10,1 miljoen euro in 2025.
- De autofinancieringsmarge evolueert van 2,7 miljoen euro in 2021 naar 0,9 miljoen euro in 2025. Deze cijfers en de evolutie, van het lopende boekjaar naar het laatste boekjaar van de planperiode, wijken niet sterk af van de ramingen in de vorige aanpassing van het meerjarenplan.
- Voor 2022 wordt de investeringsinspanning geraamd op (netto) 16,5 miljoen euro (23 miljoen euro investeringsuitgaven). Over de periode 2020-2025 wordt het gemiddelde netto investeringsritme geraamd op 10,56 miljoen euro. De gemiddelde investeringsuitgave per jaar op 16,5 miljoen euro.
- Geen stijging van de fiscale tarieven. Een indexering van een aantal belangrijke tarieven (voorbeeld dagprijs in de woonzorgcentra).
- Een uitstaande schuld (exclusief de leasingschuld voor licht als een dienst via Fluvius) die evolueert van 48,9 miljoen euro naar 44,7 miljoen euro. De schuld die effectief doorweegt op de gemeentekas evolueert van 41 miljoen euro begin 2020 naar 40,8 miljoen euro eind 2025.

Het monitoren van de belangrijke financiële parameters is van wezenlijk belang. Het zijn instrumenten voor een behouden vaart. Ze laten toe om me voldoende ambitie op kompas te varen, te sturen en bij te sturen.

## De 'instellingen' binnen een nieuwe realiteit

In het laatste deel van de beleidsnota bij de vorige aanpassing van het meerjarenplan formuleerde het college van burgemeester en schepenen/ het vast bureau een uitnodiging om samen werk te maken van gedeelde, gedragen actieplannen. Deze uitnodiging was een gevolg van de sterke samenwerking – over de grenzen van fracties heen – in 2020 bij het nemen van milderende maatregelen en relancemaatregelen op het vlak van verenigingen, lokale economie en welzijn, dit in confrontatie met de coronapandemie. Een samenwerking die ook in 2021 voortgezet werd.

De implementatie van een aantal acties uit het meerjarenplan werd gehinderd door de pandemie. Maar ook de vooropgestelde nieuwe manier van werken introduceren, is geen evidentie wanneer de digitale vergadering eerder regel dan uitzondering wordt of wanneer het debat gevoerd moet worden in de theaterzaal van het cultuurcentrum. Het respecteren van de afstanden maakt het niet makkelijker om bruggen te slaan.

Met de oprichting van de agendacommissie, waarin voorzitter, burgemeester en fractieleiders met elkaar overleggen en mee invulling geven aan de planning en de agenda van de gemeenteraadscommissies, die intussen alle clusters van de organisatie van gemeente en OCMW afdekken, is er alvast een goed instrument beschikbaar om de discussie rond (nieuwe) beleidsinitiatieven te kaderen, die hun weg kunnen vinden naar het meerjarenplan. In deze aanpassing zijn alvast de drie voorstellen vanuit de commissiewerking opgenomen. Deze voorstellen (omtrent subsidies voor ontharding, bebossing en collectieve renovatie) zijn terug te vinden in doelstelling 3, rond de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.

# **STRATEGISCHE NOTA**

Referentie dossier: MJP\_HERZIENING\_1\_BEGINKREDIET\_2021

Journalvolgnummers: / Ref Budg. 150937

Gemeente Wevelgem (0207.488.641)

Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem

Algemeen directeur:: Kurt Parmentier

OCMW Wevelgem (0212.182.748)

Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem

Financieel directeur:: Jan Festjens

### **Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB1: De gemeente is een partner voor zijn inwoners.**

Kwalitatieve omschrijving: De inwoners kunnen op een toegankelijke en inclusieve dienstverlening rekenen met een leeftijdsvriendelijke en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra zorg nodig heeft.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	6.594.276	-507.156	6.087.120	6.745.094	-130.131	6.614.963	6.897.721	21.362	6.919.083
Ontvangsten	1.037.217	18.090	1.055.307	1.047.859	0	1.047.859	1.038.342	134.733	1.173.075
Saldo	-5.557.059	525.246	-5.031.813	-5.697.235	130.131	-5.567.104	-5.859.379	113.371	-5.746.008
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	526.600	-334.809	191.791	950.168	-947	949.222	585.670	457.406	1.043.076
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	16.667	16.667
Saldo	-526.600	334.809	-191.791	-950.168	947	-949.222	-585.670	-440.739	-1.026.409
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	7.083.202	33.283	7.116.485	7.255.665	-22.634	7.233.031	7.438.985	-103.215	7.335.770
Ontvangsten	1.041.869	91.068	1.132.937	1.051.026	56.967	1.107.993	1.054.651	-11.502	1.043.149
Saldo	-6.041.333	57.785	-5.983.548	-6.204.639	79.601	-6.125.038	-6.384.334	91.713	-6.292.621
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	383.670	500.000	883.670	396.240	294.520	690.760	415.240	-9.480	405.760
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-383.670	-500.000	-883.670	-396.240	-294.520	-690.760	-415.240	9.480	-405.760
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB1-AP1: Wevelgem kiest de beste weg om een efficiënte, transparante en vlotte dienstverlening te bieden***

voor alle burgers en organisaties. Het garanderen van kwaliteit en continuïteit staat voorop.

De dienstverlening wordt geoptimaliseerd, steunend op volgende principes:

- Werken op afspraak is voor heel wat diensten op vandaag de regel geworden. De coronamaatregelen hebben van een optie een verplichting gemaakt en van een verplichting een opportuniteit. Voor heel wat producten betekent het werken op afspraak immers een win-win: een gegarandeerde dienstverlening door de juiste, voorbereide persoon enerzijds en een efficiënte personeelsinzet anderzijds. De open huizen (cf. infra) spelen mee hun rol in de toeleiding naar de juiste afspraak, naar het juiste product (digitaal of fysiek).
- Creatie van open 'huizen', ruim toegankelijk, met een duidelijke basisdienstverlening:
- Het een Sociaal Huis, waar de maatschappelijke dienstverlening centraal staat
- De Bib in het Park als vrijetijdsloket
- Een algemeen onthaal – een 'hub' – waarvoor ruimte ontstaat door een sterke inzet op digitale dienstverlening.
- De invoering van SLA's (service level agreement) voor diverse vormen van dienstverlening.
- Bundeling van diensten in de deelgemeenten (bibliotheek en burgerzaken).
- Basisdienstverlening is voorzien in de 3 kernen, burgernabij.

Digitale dienstverlening is van groot belang en Wevelgem neemt plaats in het koppeloton. Naar aanleiding van de projectoproep 'Gemeente zonder gemeentehuis' wordt door de algemeen directeurs uit de regio samengewerkt aan een regionale visie op het vlak van dienstverlening in het algemeen en digitale dienstverlening in het bijzonder.

Gezamenlijke projecten worden onderzocht, opgebouwd.

- TOPdesk-software wordt verder uitgerold in de organisatie voor een aantal toepassingen. Wat de directe dienstverlening naar de burger toe betreft, onderbouwt deze software de uitbouw van een nieuw meldpunt, met een kortere lijnen tussen betrokken dienst, cluster en melder.
- Een directere communicatie rond de opvolging van meldingen wordt opgezet, wat op termijn evolueert tot een online opvolgsysteem.
- Er wordt maximaal gestreefd naar de mogelijkheid om producten (tickets, inschrijvingen, feestmateriaal, zaalverhuur...) via een webshop aan te kopen. Indien mogelijk wordt gekozen voor een uniforme benadering, zonder hierbij de kwaliteit over het hoofd te zien.
- Het gebruik van slimme formulieren (zie ook 'Ik organiseer') wordt de norm.
- Wevelgem kiest op een gerichte wijze voor innovatie, de introductie van smart city-componenten. Met Tomorrowlab als externe partner werden de mogelijkheden, binnen de contouren van het meerjarenplan, verkend. Dit zal zijn concrete vertaling kennen in innovatieve projecten. De gemeente is bereid om voor concrete items een pioniersrol op te nemen. Slim datagebruik wordt aangemoedigd voor monitoring van dienstverlening, beleid en omgeving.
- Bij de digitale ontwikkeling is e-inclusie een belangrijk aandachtspunt. Iedereen moet op een toegankelijke manier op de diensten kunnen rekenen. Het voorzien van fysieke huizen (cf. supra) en een ondersteuningsaanbod voor wie het moeilijk heeft in de digitale wereld zijn belangrijke randvoorwaarden bij verdere digitalisering. Vanuit diverse diensten (bibliotheek, sociale dienst, lokale dienstencentra) wordt hiervoor gezorgd. (zie ook PB1-AP4 en PB2-AP7)

De papieren dragers, zoals de 30-jarige infokrant en de Wegwijzer, vormen toegankelijke informatiebronnen. De Wegwijzer, het maandblad vanuit de lokale dienstencentra, krijgt een restyling.

Binnen de gemeentelijke communicatie wordt rekening gehouden met de meer kwetsbare groepen. Hierbij moet minimaal getoetst worden op klare taal.

De website moet een bron zijn van actuele en correcte informatie, waar ook de burger, op zoek naar meer uitgebreide beleidsinformatie, vlot zijn weg vindt. Het intenser



De website moet een bron zijn van actuele en correcte informatie, waar ook de burger, op zoek naar meer uitgebreide beleidsinformatie, vlot zijn weg vindt. Het intenser gebruik van webformulieren moet de digitale dienstverlening hierbij ondersteunen. Binnen de administratie wordt een werkgroep opgericht die de kwaliteit en actualiteitswaarde van de pagina's mee gaat monitoren en zo de kwaliteit bewaken.

De passende sociale media worden ingezet en de verdere ontwikkeling van deze media wordt nauw opgevolgd. 'Beeld' is een belangrijk communicatiemiddel dat ingezet wordt, gelet op de vlotte toegankelijkheid van visuele communicatie.

De informatie vanuit de gemeenteraad wordt verder gedeeld via livestreaming, gevolgd door het delen van het audio-verslag. Het delen van beleidsinformatie gebeurt vanuit een duidelijk kader, zowel vormelijk als inhoudelijk.

Voor de fysieke zittingen wordt een locatie vastgelegd, die een betere toegankelijkheid voor het publiek moet bieden en technisch vlot kan uitgerust worden in functie van het delen in 'real time'.

Publieke info:

Investerings 2022:

- Signalisatie Cultuurpad
- Kubussen/frames voor banners langs de weg
- Uitwerking van een innovatief project
- Inrichting van nieuwe raadszaal (technieken)
- Schermen zaalbezetting socio-culturele gebouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	163.235	-92.609	70.626	176.100	6.546	182.646	173.209	68.011	241.220
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	60.000	60.000
Saldo	-163.235	92.609	-70.626	-176.100	-6.546	-182.646	-173.209	-8.011	-181.220
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	100.000	-96.715	3.285	62.000	19.222	81.222	12.000	131.000	143.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	96.715	-3.285	-62.000	-19.222	-81.222	-12.000	-131.000	-143.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	175.634	57.873	233.507	178.093	58.675	236.768	180.586	-10.473	170.113
Ontvangsten	0	70.000	70.000	0	70.000	70.000	0	0	0
Saldo	-175.634	12.127	-163.507	-178.093	11.325	-166.768	-180.586	10.473	-170.113
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	50.000	50.000	25.000	50.000	75.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-50.000	-25.000	-50.000	-75.000	0	0	0
<b>Financiering</b>									

### ***Prioritair actieplan: PB1-AP2: Wevelgem is een kind-, jeugd- en leeftijdsvriendelijke gemeente.***

Wevelgem bouwt aan een kind- en jeugdriendelijke gemeente, waarbij het stappenplan van kindvriendelijkstedengemeenten.be inspiratie biedt. Een aantal thema's worden participatief uitgekozen, waarmee de medewerkers van het team Jeugd – naast hun specifieke opdrachten – mee aan de slag gaan. We stimuleren de inspraak van kinderen en jongeren in het lokaal (jeugd)beleid, onder meer door belevingsonderzoek en een verankering van de jeugdreflex in de organisatie.

Het Huis van het Kind is intussen voldoende sterk uitgebouwd, op basis van stevige partnerschappen. Wie op zoek is naar een geschikte partner op het vlak van gezinsondersteuning kan bij het Huis terecht. Met duidelijke linken naar welzijn, gelijke kansen, onderwijs en gezondheid staat het Huis voor een geïntegreerde benadering van het kind. (zie ook PB1-AP4)

Wevelgem creëert en stimuleert alle kansen tot meer lokaal jeugdwerk, waar ruimte is voor jeugdige innovatie en experimenteren. In de openbare ruimte wordt participatief verder werk gemaakt van de implementatie van de speelweefselvisie. (zie ook PB2-AP4)

Ook de samenwerking met de scholen draagt bij tot een kind- en jeugd vriendelijk beleid (zie ook PB2-AP13 en PB5-AP2).

Binnen het ouderenbeleid wordt gewaakt over de toegankelijkheid van publieke ruimten en gebouwen. Wie ouder wordt, moet zich op een veilige en comfortabele manier kunnen bewegen in de publieke ruimte. Samen met de ouderenraad wordt een kader en plan gecreëerd rond zitbanken. Voor de ouderen moeten er voldoende vervoermogelijkheden zijn, zodat ze vlot kunnen rekenen op de publieke dienstverlening. De werking van de mindermobielen centrale wordt getoetst aan de huidige noden en waar nodig bijgestuurd. Er is aandacht voor levenslang wonen en socio-culturele participatie.

Ouderen en jongeren kunnen van elkaar leren. De sociale inclusie is belangrijk. Daar wordt dan ook op ingezet, o.a. via een buurtgerichte aanpak (zie ook PB1-AP3) en het creëren van intergenerationele plaatsen binnen de zorgzones.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	20.000	-20.000	0	20.000	0	20.000	19.672	6.568	26.240
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	20.000	0	-20.000	0	-20.000	-19.672	-6.568	-26.240
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	20.000	-20.000	0	20.000	80.000	100.000	20.000	-20.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	20.000	0	-20.000	-80.000	-100.000	-20.000	20.000	0
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	19.947	1.585	21.532	20.226	1.737	21.963	20.509	1.894	22.403
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.947	-1.585	-21.532	-20.226	-1.737	-21.963	-20.509	-1.894	-22.403
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB1-AP3: Wevelgem zet in op een maximale betrokkenheid van de inwoners bij hun gemeente en hun wijk.***

Zo worden zorgzame buurten gebouwd, op maat van mensen.

Het lokaal bestuur (beleid en administratie) gaat naar de buurten om ten volle voeling te krijgen van wat er leeft. Wevelgem gaat de mensen letterlijk aanspreken, uitnodigen om aangesproken te worden. Verschillende diensten worden hierbij ingezet.

Wevelgem werd met De Posthoorn geselecteerd binnen het project Leefbuurten. Dit is een interessante casus om de buurtgerichte werking verder vorm te geven. Deze buurtgerichte benadering werd de afgelopen 2 jaar gehinderd in zijn uitwerking ten gevolge van de coronapandemie en de noodzakelijke maatregelen. Zowel de maatschappelijke individuele dienstverlening als de directe leefomgeving krijgen hierbij aandacht. De inwoners worden mee uitgenodigd om hun buurt vorm te geven. Binnen dit proces kan nagegaan worden hoe binnen buurten, binnen wijken, keuzes kunnen gemaakt worden omtrent de aanwending van beschikbare middelen binnen het budget.

Bij belangrijke investeringsprojecten, projecten inzake ruimtelijke planning, ... wordt verder ingezet op informatievergaderingen en infomarkten, die uitnodigen tot gesprek. Deze infoverstreking (met mogelijke participatie) beperkt zich niet tot de opstart van een project, maar wordt verder opgevolgd gedurende het verloop, met een degelijke afronding. Desgevallend kunnen dergelijke infomarkten benut worden in het kader van ruimere bevragingen.

Via digitale weg en via andere vormen van monitoring wordt opgevolgd wat leeft onder de bevolking. Passende participatietools worden ingezet. Er is een overeenkomst met CitizenLab (binnen het raamcontract van de Vlaamse overheid), wat perspectief biedt op langere termijn wat de inzet van dit online platform betreft.

De adviesraden zijn een belangrijke partner, die hun rol ten volle kunnen opnemen binnen het goedgekeurde afsprakenkader. Het participatieluk wordt verankerd in een uitbreiding van het participatiereglement.

De verenigingen en organisatoren brengen mensen samen. Maar belangrijk is dat mensen elkaar niet enkel vinden via activiteiten of evenementen, maar ook in het dagelijks samenleven. Het is van belang om zorgzame buurten uit te bouwen. Dit kan op vele manieren: via wijkcomités, via buurtambassadeurs, vrijwilligers... Zowel vrijetijdsinitiatieven als de lokale dienstencentra kunnen ontmoeting en sociale cohesie stimuleren.

Het lokaal dienstencentrum Elckerlyc verhoogt zijn actieradius door het organiseren van buurtbabbels op de wijken De Posthoorn en De Wijnberg. De selectie van De Posthoorn als Leefbuurt en de projectaanvraag als Zorgzame buurt bieden ter plaatse versterking aan de werking van LDC Elckerlyc. In het kader van het neven-/herbestemmingsonderzoek rond de kerk wordt de mogelijkheid van een fysiek antennepunt bekeken.

Alle LDC's zetten overigens in op buurtbabbels. Er wordt werk gemaakt van buurtanalyses om dit buurtgericht werken ondersteuning te bieden.

Naar analogie met de buurtinformatienetwerken (BIN's) kunnen sociale informatienetwerken uitgebouwd worden. Deze SIN's geven 'zin' om meer met elkaar in contact te komen, om samen initiatieven te nemen...

Een buddywerking ondersteunt nieuwkomers (die van 'buiten' de gemeente komen) in de gemeente om vertrouwd te raken met de nieuwe buurt. Dergelijk kader biedt ook weerwerk tegen vereenzaming.

Publieke info:

Investerings 2022:

- Leefbuurt De Posthoorn: trage verbindingen, wandel- en voetpaden
- Leefbuurt De Posthoorn: speelplein
- Leefbuurt De Posthoorn: onthardingsprojecten
- Leefbuurt De Posthoorn: verbeteringswerken Henri Debrabanderestraat, Normandiëstraat en Hoge Posthoornstraat

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	24.916	-5.293	19.623	14.315	500	14.815	14.080	45.780	59.860
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	45.000	45.000
Saldo	-24.916	5.293	-19.623	-14.315	-500	-14.815	-14.080	-780	-14.860
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	5.000	5.000	0	155.000	155.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	16.667	16.667
Saldo	0	0	0	0	-5.000	-5.000	0	-138.333	-138.333
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	14.277	45.236	59.513	14.477	326	14.803	14.679	421	15.100
Ontvangsten	0	30.000	30.000	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.277	-15.236	-29.513	-14.477	-326	-14.803	-14.679	-421	-15.100
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	400.000	400.000	0	225.000	225.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-400.000	-400.000	0	-225.000	-225.000	0	0	0
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB1-AP4: Wevelgem voert een inclusief beleid.***

Zo kan elke inwoner evenwaardig en evenredig deelnemen aan het maatschappelijke leven.

Het lokaal bestuur wil een burgers nabij bestuur zijn. De toegankelijkheid tot de dienstverlening wordt niet enkel gecreëerd door het inzetten op laagdrempeligheid en open huizen, maar ook door mensen aan te spreken, naar hen toe te stappen (outreaching werken).

- Binnen de maatschappelijke dienstverlening vertaalt een melding van een niet-gekende problematische situatie zich in een aanmoediging om de stap richting hulpverlening te zetten. Dit betekent dat extra ingezet wordt op huisbezoeken (bv. bij een opstartend dossier).

- Ter versterking van het mentale welzijn zijn er zittingen van een eerstelijnspsychoog opgezet in het Sociaal Huis, wat drempelverlagend moet werken voor deze hulpverlening. Dit kadert in het dichterbij brengen van specifieke dienstverlening voor de cliënten van de sociale dienst.

- Het buurtwerk draagt ertoe bij dat de afstand tot de dienstverlening korter wordt. Het buurtwerk wordt gericht ingezet en volgt ook specifiek de buurten waar bijkomende sociale huisvesting gerealiseerd wordt.

- Met de focus op de buurten geven de lokale dienstencentra mee invulling aan hun rol vanuit het woonzorgdecreet.

Maatschappelijk werk wordt meer ingezet dicht bij de mensen, wordt ook fysiek een burgers nabij dienstverlening. Gezinsbegeleiding en de brugfiguur onderwijs leggen specifiek de link naar jonge gezinnen en zijn belangrijk bij de aanpak van (kans)-armoede.

Jeugdopbouwwerk vertrekt effectief vanop het terrein (via het zogenaamd vindplaatsgericht werken). Vanuit individuele bevindingen kan het beleid geadviseerd en geïnspireerd worden. Op het vlak van vrije tijd wordt ingezet op toeleiding naar de reguliere werking, het desgewenst opzetten van een eigen aanbod op maat, dat emancipatorisch ingevuld wordt. Wat de link met het reguliere jeugdwerk betreft, wordt ingezet op de mogelijke projectmatige inzet op het vlak van diversiteit, mits de nodige ondersteuning en samenwerking gerealiseerd wordt. Daarnaast worden welzijnsvragen gecapteerd en – waar nodig – op een passende wijze georiënteerd.

In de gemeente wordt – in het kader van een projectoproep en samen met CAW Zuid-West-Vlaanderen, W13 en de lokale besturen van Kuurne, Harelbeke en Deerlijk – werk gemaakt van een OverKop-antennepunt-netwerk. Binnen de idee van de OverKophuizen draait het in de eerste plaats om het mentaal welbevinden van jongeren. Jeugdclub Ten Goudberge biest het antennepunt een stek en personele ondersteuning.

De sociale dienst zet samen met de sociale diensten van de mutualiteiten en het CAW in op meer samenwerking en afstemming in het kader van het geïntegreerd breed onthaal.

De vzw TasToe wordt ondersteund bij de oprichting en werking als sociale kruidenier. Hiermee wordt een kwaliteitsvol en menswaardig alternatief geboden voor noodhulp. Het nodige budget is voorzien om een passende locatie aan te kopen en in te richten. Het Sociaal Huis werkt op dit terrein ook verder met Foodact13 en het voedsel distributiecentrum.

De vzw TasToe wordt ondersteund bij de oprichting en werking als sociale kruidenier. Hiermee wordt een kwaliteitsvol en menswaardig alternatief geboden voor noodhulp. Het nodige budget is voorzien om een locatie op maat aan te kopen en in te richten, wat de continuïteit van de werking mee verzekert. Het Sociaal Huis werkt op dit terrein ook verder met Foodact13 en het voedsel distributiecentrum.

De professionele activering van mensen wordt bevorderd. Werk is de beste garantie tegen armoede. De maatschappelijke dienstverlening opent poorten naar het normaal economisch circuit (samenwerking met stafmedewerker lokale economie, drempels verlagen voor activering via artikel 60 binnen vzw's...). Wevelgem zet in op de samenwerking met maatwerkbedrijven en creëert ruimte voor de inzet van drie LDE-plaatsen (lokale diensteneconomie). De werking van de vzw SEW (sociale economie Wevelgem) wordt opgevolgd. De continuïteit van deze tewerkstelling wordt mee geborgd vanuit het lokaal bestuur vanuit een passende structuur.

De reglementen voor tegemoetkomingen aan de meest kwetsbaren kregen een eerste aanpassing, waarbij mee geïnticeerd werd op de gevolgen van de coronapandemie. Er is een zekere afstemming op regionaal niveau op dit domein.

In samenwerking met W13 wordt een werkbare armoedetoets geïmplementeerd.

Kinderarmoede wordt aangepakt in samenwerking met de scholen en het Huis van het Kind. Specifieke professionele ondersteuning wordt voorzien (het aantrekken van een brugfiguur) (zie ook PB2-AP13). Met duidelijke linken naar welzijn, gelijke kansen, onderwijs en gezondheid staat het Huis van het Kind voor een geïntegreerde benadering van het kind.

Kwetsbare burgers worden versterkt op het vlak van kwalitatieve huisvesting en rationeel energiegebruik. Een structureel overleg tussen de sociale dienst (OCMW), de cel Wonen (gemeente) en de woonclub (binnen W13) zorgt voor een brede aanpak. Een wooncoach wordt aangetrokken in functie van het garanderen van voldoende woonkwaliteit, in het bijzonder op de private huurmarkt. (zie ook PB3-AP8)

Acties zijn opgezet om het gebruik van de UiTPAS te verhogen, zowel langs de aanbodzijde als wat het aantal gebruikers betreft.

- Meer lokale vrijetijdsaanbieders.

- Gerichte initiatieven worden opgezet ter versterking van het aanbod voor specifieke doelgroepen (laagdrempelige activiteiten, buurtgerichte initiatieven...)

- Er wordt structureel overlegd met deskundigen op dit terrein.

Vanuit de gemeenteraadscommissies Welzijn en Vrije Tijd is een evaluatie opgezet omtrent gebruik en doelpubliek voor het kansentarif van deze UiTPAS. Er gebeurt een verdere afstemming op het vlak van de regio.

Publieke info:

Investerings 2022:

- Inrichting locatie sociale kruidenier

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	627.371	-219.307	408.064	631.170	695	631.865	628.292	-36.465	591.827
Ontvangsten	398.487	6.622	405.109	401.237	0	401.237	382.744	50.493	433.237
Saldo	-228.884	225.930	-2.955	-229.933	-695	-230.628	-245.548	86.958	-158.590
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	150.000	-150.000	0	100.000	50.000	150.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-150.000	150.000	0	-100.000	-50.000	-150.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	631.761	-85.074	546.687	635.477	-83.646	551.831	639.051	-82.159	556.892
Ontvangsten	382.751	10.475	393.226	382.758	10.478	393.236	382.765	10.481	393.246
Saldo	-249.010	95.549	-153.461	-252.719	94.124	-158.595	-256.286	92.640	-163.646
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	50.000	50.000	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-50.000	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB1-AP5: Het gemeentelijk toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid wordt integraal benaderd.***

De integrale aanpak van het toegankelijkheidsbeleid wordt verankerd in de structuur van de organisatie. Binnen de diensten worden specifieke sleutelfiguren ingezet. Er wordt ingezet op sensibilisering.

Er wordt ingezet op de fysieke toegankelijkheid van gemeentelijke gebouwen en het openbaar domein.

- Bewuste ingrepen zijn voorzien bij geplande werken aan gebouwen (aanpassingswerken aan CC Guldenberg o.a. in functie van wie minder mobiel is, de toegangsdeuren van De Schelp).
- In de accommodatie wordt rekening gehouden met de toegankelijkheid voor diverse groepen, bvb. voor jonge gezinnen (verzorgingstafels, ...), minder mobiele mensen (rolstoelen, ...).
- Er gebeurt een grondige screening van de toegankelijkheid bij nieuwbouwprojecten en voor bestaande gebouwen worden verbeterpunten stelselmatig aangepakt.
- Barrières op het openbaar domein worden vermeden en weggewerkt. De komende 3 jaar zullen nog 7 bushaltes aangepast worden in functie van de toegankelijkheid. (zie ook PB5-AP1 en PB5-AP3)

Lokale handelaars worden via een subsidie aangemoedigd om hun vestiging toegankelijker te maken.

Ook in de vrije tijd moet op de toegankelijkheid van allen ingezet worden. Binnen het sportbeleid is er specifiek aandacht voor G-sport (sport voor personen met een handicap), zowel binnen het eigen aanbod, als binnen de werking van clubs (zie ook PB2-AP5).

Er wordt daarnaast ingezet op de toegankelijkheid van evenementen.

- Specifieke initiatieven voor mensen met een beperking worden genomen.
- De toegankelijkheidschecklist voor evenementen, zoals opgemaakt door Inter, wordt gebruikt bij eigen evenementen en wordt ook gepromoot bij andere organisatoren.
- Via het convenantenverhaal worden organisatoren aangemoedigd om de toegankelijkheid van hun evenement te bevorderen.

Parallel hiermee wordt het gebruik van de European Disability Card aangemoedigd.

De gemeente Wevelgem heeft het charter regenboogbeleid ondertekend. Specifieke initiatieven vertalen dit engagement.

We tolereren geen vooroordelen, noch discriminatie of intimidatie en geweld op het vlak van genderdiversiteit en -identiteit in de sociale domeinen: thuis, op school, op straat, op het werk, in de zorg en in de sport.

Binnen het gevoerde beleid is er aandacht voor gendergelijkheid. Er is specifieke aandacht voor toegankelijkheid voor personen met een beperking.

Wevelgem bevordert de integratie in afstemming en in samenwerking met het agentschap Inburgering en Integratie en via gerichte initiatieven (buddywerking, praatgroepen...). Dit gebeurt in de eerste plaats via de wettelijk voorziene integratie. Het lokaal bestuur neemt zijn regierol op, wat betreft de 4de pijler inzake inburgering. Deze 4de pijler biedt de inburgeraar een bijkomend traject om zijn of haar sociaal netwerk en de participatie te versterken. De jongeren vormen een belangrijke doelgroep. Middelen worden geheroriënteerd of aangevraagd om deze bijkomende taak op lokaal niveau ter harte te nemen.

Taalstimulering draagt bij tot de sociaaleconomische integratie. De praattafels voor anderstaligen en de initiatieven op het vlak van onderwijs zijn op dit vlak een mooi voorbeeld. Op het vlak van socio-culturele integratie gaat bijzondere aandacht naar jonge nieuwkomers.

Publieke info:

Investeringen 2022:

- Gemeentehuis Wevelgem: verbetering integrale toegankelijkheid
- De Schelp: vervangen voordeuren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	37.575	-20.670	16.905	45.122	24	45.146	44.620	4.271	48.891
Ontvangsten	0	490	490	750	0	750	755	-5	750
Saldo	-37.575	21.160	-16.415	-44.372	-24	-44.396	-43.865	-4.276	-48.141
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	9.132	0	9.132	61.102	-61.102	0	0	60.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.132	0	-9.132	-61.102	61.102	0	0	-60.000	-60.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	45.041	1.350	46.391	45.468	1.601	47.069	45.901	1.861	47.762
Ontvangsten	761	-28	733	766	-18	748	771	-8	763
Saldo	-44.280	-1.378	-45.658	-44.702	-1.619	-46.321	-45.130	-1.869	-46.999
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB1-AP6: Aan elke inwoner wordt een toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat aangeboden.***

De dienstverlening aangeboden vanuit de Thuiszorg wordt behouden, waarbij de aandacht gaat naar de meest kwetsbare inwoners.

- Er is de verdere inzet via poetshulpen, die ondersteund worden in hun werking met de meest kwetsbaren via intervisie en vorming.
- Er worden maaltijden aan huis aangeboden.
- De klusjesdienst wordt behouden, desgevallend verruimd in functie van maatschappelijke noden. Voor de meest kwetsbaren wordt een sociaal tarief aangeboden. Door de samenwerking met de lokale diensteneconomie kunnen ook andere doelgroepen op een vlotte manier rekenen op de klusjesdienst voor een betaalbare prijs.
- Een structurele uitbreiding van de klusjesdienst wordt vooropgesteld, waarbij nagegaan wordt of een uitbreiding van het aantal aanbieders mogelijk en wenselijk is. Er wordt gefocust op het sterker in de 'markt' zetten van deze vorm van dienstverlening.
- Een coördinerende rol wordt opgenomen op het vlak van thuiszorg, zodat cliënten tijdens het volledig traject van thuiszorg opgevolgd worden.
- Opportuniteiten worden benut om contact te houden met het doelpubliek. De uitrol van de Gele Doos vormt dergelijke kans en betekent een uitbreiding van de dienstverlening voor 80-plussers.

Er is budgettaire ruimte voor initiatieven rond ondersteuning aan mensen met specifieke zorgnoden (in hun thuissituatie) en hun mantelzorgers, binnen het statuut dat voor hen ontwikkeld is.

Binnen de woonzorgcentra is er een tendens tot schaalvergroting. In de eerste plaats wordt hierbij natuurlijk gefocust op een sterke samenwerking tussen de eigen woonzorgcentra, Het Gulle Heem en Elckerlyc. Binnen de gemeente wordt waar mogelijk, binnen een gelijkwaardige relatie, samengewerkt met de private woonzorgcentra, waarbij de focus ligt op de zorgvragen van de klant en de betaalbaarheid van de zorg.

Er is een intentieverklaring goedgekeurd om werk te maken van concretere samenwerking tussen het lokaal bestuur, met het woonzorgcentrum Elckerlyc, en het woonzorgcentrum Sint-Camillus.

Opportuniteiten op het vlak van groepsaankopen of wat betreft het inhuren van specifieke expertise, waarvoor één woonzorgcentrum onvoldoende schaal heeft, worden benut. De recente gezondheidscrisis, gekoppeld aan een krappe arbeidsmarkt, heeft immers aangetoond dat de uitdagingen talrijk zijn binnen de sector, zowel op werkvloer als voor het management. De lokale overheid wil en moet hier dan ook zijn rol opnemen, in samenwerking met de andere actoren, om een antwoord te bieden op de zorgbehoefte van onze inwoners.

Er is overleg met een private partner uit de sector VAPH (personen met een handicap), zodat ook op het vlak van begeleid wonen of andere initiatieven een ruimer aanbod binnen de gemeente gerealiseerd wordt.

Publieke info:

Investerings 2022:

- Thuisbezorgde maaltijden: elektrische wagen
- WZC Elckerlyc: materialen (bv. tilliften, matrassen, ...)
- GAW Ter Meersch: renovatiewerken badkamers
- WZC Het Gulle Heem: materialen (bv. tilliften, relaxen, matrassen, ...)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	911.798	-150.244	761.554	934.716	0	934.716	959.922	8.112	968.034
Ontvangsten	635.880	7.108	642.988	645.872	0	645.872	654.843	-21.755	633.088
Saldo	-275.918	157.352	-118.566	-288.844	0	-288.844	-305.079	-29.867	-334.946
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	288.657	-218.094	70.564	61.456	105.934	167.390	95.000	81.406	176.406
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-288.657	218.094	-70.564	-61.456	-105.934	-167.390	-95.000	-81.406	-176.406
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	993.278	-7.974	985.304	1.026.819	-22.112	1.004.707	1.060.563	-36.053	1.024.510
Ontvangsten	658.357	-20.356	638.001	667.502	-24.490	643.012	671.115	-22.992	648.123
Saldo	-334.921	-12.382	-347.303	-359.317	-2.378	-361.695	-389.448	13.061	-376.387
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	25.000	0	25.000	20.000	0	20.000	64.000	-29.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	0	-25.000	-20.000	0	-20.000	-64.000	29.000	-35.000
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB1-AP7: Het lokale veiligheidsbeleid wordt gerealiseerd, waarvoor sterk samengewerkt wordt met***

de partners in de politie- en de hulpverleningszone.

De veiligheid in de gemeente wordt in de eerste plaats gerealiseerd door de politiezone en de hulpverleningszone, waarin we mee verantwoordelijkheid opnemen.

Met de korpsleiding van de politie is een structureel overleg opgebouwd met burgemeester, algemeen directeur en de medewerker, die als contactpersoon aangeduid is voor de politie. Naast dit overleg wordt verder ingezet op de veiligheidscel, waarbinnen de diverse disciplines uit de noodplanning elkaar ontmoeten. Veiligheid wordt hiermee binnen het lokaal bestuur gedragen vanuit volgende invalshoeken:

- de burgemeester, hierbij ondersteund, vanuit zijn wettelijke bevoegdheid
- de administratief-juridische opvolging, vanuit de dienst Secretariaat
- de noodplanning, met de rol van de noodplanningsambtenaar en de specifieke rol van discipline 5, verankerd binnen de gemeentelijke organisatie, met de focus op onder andere crisiscommunicatie
- de inzet op evenementen, met specifieke opvolging vanuit de cluster Vrije Tijd (dossierbeheerders), en een hieraan gekoppeld veiligheidsoverleg.

Samen met de stad Menen zijn middelen verkregen ter preventie van radicalisering en polarisatie. Dit kan mee ondersteuning bieden aan de werking van de lokale integrale veiligheidscel.

Binnen de hulpverleningszone zijn er geen wijzigingen gepland inzake de brandweerposten in Gullegem en Wevelgem binnen het meerjarenplan. Een kazerneringsovereenkomst wordt afgesloten door alle gemeenten van de zone. Er worden door alle gemeenten investeringssubsidies voorzien, o.a. specifiek voor kazernering. Met deze middelen zullen de kazernes voor de toekomst gebouwd worden vanuit Fluvia.

Het inzetten van de eigen gemeenschapswacht laat toe om specifieke accenten te leggen. In overleg met de politiezone wordt ingezet op heel gerichte sensibilisatiecampagnes op het vlak van inbraakpreventie. Dit ter aanmoediging van de burger, die vervolgens – gesubsidieerd – de nodige preventiewerken kan uitvoeren. De gemeente stimuleert verder het inzetten op buurtinformatienetwerken.

Publieke info:

Investeringen 2022:

- Investeringstoelage hulpverleningszone Fluvia
- Bijdrage voor kazernering aan hulpverleningszone Fluvia

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	4.809.380	968	4.810.348	4.923.671	-137.897	4.785.774	5.057.927	-74.916	4.983.011
Ontvangsten	2.850	3.870	6.720	0	0	0	0	1.000	1.000
Saldo	-4.806.530	2.902	-4.803.628	-4.923.671	137.897	-4.785.774	-5.057.927	75.916	-4.982.011
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	108.810	0	108.810	595.610	0	595.610	358.670	0	358.670
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-108.810	0	-108.810	-595.610	0	-595.610	-358.670	0	-358.670
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	5.203.264	20.287	5.223.551	5.335.105	20.785	5.355.890	5.477.695	21.295	5.498.990
Ontvangsten	0	977	977	0	997	997	0	1.017	1.017
Saldo	-5.203.264	-19.310	-5.222.574	-5.335.105	-19.788	-5.354.893	-5.477.695	-20.278	-5.497.973
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	358.670	0	358.670	351.240	19.520	370.760	351.240	19.520	370.760
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-358.670	0	-358.670	-351.240	-19.520	-370.760	-351.240	-19.520	-370.760
<b>Financiering</b>									

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB2: De gemeente is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen.

Kwalitatieve omschrijving: Dit zowel in verenigingen, in buurten, binnen ondernemingen, private en publieke dienstverleners. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. Gemeenschapsvorming, een sterk vrijetijdsaanbod en een ondersteunend gezondheidsbeleid versterken het welbevinden van de inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	1.768.005	-385.903	1.382.102	1.925.857	38.376	1.964.233	1.561.535	288.939	1.850.474
Ontvangsten	268.080	-88.305	179.775	346.056	0	346.056	374.492	78.052	452.544
Saldo	-1.499.925	297.598	-1.202.327	-1.579.801	-38.376	-1.618.177	-1.187.043	-210.887	-1.397.930
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	15.362.960	-3.963.489	11.399.471	8.810.125	2.822.986	11.633.112	10.218.550	-4.879.750	5.338.800
Ontvangsten	3.546.560	-2.733.310	813.250	4.675.000	1.669.500	6.344.500	5.312.500	-3.638.600	1.673.900
Saldo	-11.816.400	1.230.179	-10.586.221	-4.135.125	-1.153.486	-5.288.612	-4.906.050	1.241.150	-3.664.900
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	1.586.308	62.785	1.649.093	1.606.242	54.995	1.661.237	1.633.865	56.610	1.690.475
Ontvangsten	378.825	-48.879	329.946	383.223	-46.876	336.347	387.688	-44.813	342.875
Saldo	-1.207.483	-111.664	-1.319.147	-1.223.019	-101.871	-1.324.890	-1.246.177	-101.423	-1.347.600
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	6.991.000	3.315.000	10.306.000	5.046.000	-1.421.500	3.624.500	126.000	4.120.000	4.246.000
Ontvangsten	3.500.000	3.468.850	6.968.850	3.687.000	-1.700.000	1.987.000	0	1.700.000	1.700.000
Saldo	-3.491.000	153.850	-3.337.150	-1.359.000	-278.500	-1.637.500	-126.000	-2.420.000	-2.546.000
<b>Financiering</b>									



## **Prioritair actieplan: PB2-AP1: Wevelgem ondersteunt verenigingen structureel in hun werking.**

De administratieve last wordt tot een minimum herleid.

Dit gaat zowel om amateurkunstenverenigingen, socio-culturele verenigingen, erfgoedverenigingen, sportverenigingen als jeugdverenigingen. Voor alle verenigingen betekent dit o.a. financiële steun.

De subsidiebedragen worden jaarlijks aangepast aan de index. Elke vereniging krijgt minimaal 250 euro als ondersteuning voor zijn werking.

Ook voor de verenigingen zijn 2020 en 2021 moeilijke jaren geworden. De coronamaatregelen hebben een sterke rem gezet op de normale werking. Vanuit de gemeenteraad werden relancemaatregelen genomen en middelen voorzien om de verenigingen te ondersteunen. De Vlaamse overheid creëerde een Vlaams noodfonds voor het lokale verenigingsleven. Deze middelen werden deels bestemd in 2020, om de eerste noden te lenigen. In 2021 werden de beschikbare middelen verder ingezet ter ondersteuning van de relance, de 'renaissance' van het verenigingsleven na een lange, moeilijke periode enerzijds en als antwoord op gemiste ontvangsten of extra uitgaven anderzijds.

Er wordt verder ondersteuning geboden aan de jeugthuizen. Dit kan – op afroep – via het team Jeugd of op structurele wijze via een weddetoelage binnen een convenant, wat al geruime tijd zo is voor vzw Jeugdclub Ten Goudberge.

Binnen het team Jeugd is de functie van stafmedewerker Jeugdwerk ingevoerd. De focus van deze medewerker ligt heel specifiek op het ondersteunen van de jeugdverenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	397.773	-41.200	356.573	513.571	0	513.571	237.038	-21.054	215.984
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-397.773	41.200	-356.573	-513.571	0	-513.571	-237.038	21.054	-215.984
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	240.558	-20.123	220.435	244.133	-17.637	226.496	247.763	-16.817	230.946
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-240.558	20.123	-220.435	-244.133	17.637	-226.496	-247.763	16.817	-230.946
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB2-AP2: De gemeente en verenigingen nemen samen de verantwoordelijkheid op.***

Dit bij de uitbouw en het beheer van specifieke infrastructuur.

De structurele ondersteuning van de jeugdinfrastructuur blijft gewaarborgd. Het reglement inzake subsidiëring van jeugdlokalen wordt vereenvoudigd en vanuit de bestaande vragen geactualiseerd.

Het Rode Kruis wordt op een analoge manier ondersteund zoals de jeugdverenigingen bij de uitbouw van een nieuwe infrastructuur na de verhuis uit het Oud Gemeentehuis.

De gemeente kent een sterk uitgebouwde socio-culturele infrastructuur. Waar nodig wordt die aangepast aan de eigentijdse noden. De plannen voor een nieuw ontmoetingscentrum voor Gullegem krijgen concrete invulling binnen een ruime centrumoefening. Er wordt ruimte gecreëerd om een antwoord te bieden op de vastgestelde vragen vanuit de lokale gemeenschap. (zie PB4-AP4)

In Wevelgem biedt het nieuwe gebouw, gelegen naast de Porseleinhallen, bijkomende ruimte - op een wat kleinere maat - als ontmoetingsplaats voor heel wat initiatiefnemers (zie PB2-AP13).

De verenigingen voor amateuristische kunstbeoefening, die op vandaag een stek hebben binnen de gemeentelijke infrastructuur, worden verzekerd van de nodige repetitieruimte bij renovatie.

Binnen de sport wordt samengewerkt met de voetbalclubs, waarbij via een vernieuwde overeenkomst verder gefocust wordt op responsabilisering, rationeel energieverbruik en lokale verankering. Er zijn duidelijke afspraken gemaakt voor investeringen in infrastructuur in de drie sportcentra. De gemeente zal hier zijn verantwoordelijkheid opnemen. De focus ligt hierbij op structureel onderhoud van het patrimonium en bijkomende kleedkamers.

Voor gemeentelijke infrastructuur die quasi-exclusief gebruikt wordt door een bepaalde vereniging kunnen op de langere termijn middelen ingezet worden op basis van gedeelde verantwoordelijkheid.

Voor verenigingen die geen gebruik maken van gemeentelijke infrastructuur en die toch wensen te investeren in sportinfrastructuur, kan binnen het meerjarenplan – voor een aantal veel beoefende disciplines – ruimte gecreëerd worden waarbinnen gemeentelijke inbreng mogelijk is. Momenteel zijn er geen concrete vragen op dit vlak.

Publieke info:

Investeringen 2022:

- investeringssubsidie voor jeugdlokalen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	138.900	1.141	140.041	138.900	0	138.900	138.900	-590	138.310
Ontvangsten	63.000	-34.757	28.243	63.000	0	63.000	63.441	-441	63.000
Saldo	-75.900	-35.898	-111.798	-75.900	0	-75.900	-75.459	149	-75.310
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	80.000	-70.396	9.604	200.000	50.000	250.000	50.000	20.000	70.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-80.000	70.396	-9.604	-200.000	-50.000	-250.000	-50.000	-20.000	-70.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	138.900	3.283	142.183	138.900	6.127	145.027	138.900	9.027	147.927
Ontvangsten	63.885	-2.359	61.526	64.332	-1.575	62.757	64.783	-771	64.012
Saldo	-75.015	-5.642	-80.657	-74.568	-7.702	-82.270	-74.117	-9.798	-83.915
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	250.000	0	250.000	500.000	-250.000	250.000	50.000	0	50.000
Ontvangsten	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	0	0	0
Saldo	-150.000	0	-150.000	-400.000	250.000	-150.000	-50.000	0	-50.000
<b>Financiering</b>									

## **Prioritair actieplan: PB2-AP3: De gemeente ondersteunt financieel en logistiek de organisatie van grote en kleine evenementen.**

De evenementen dragen onder andere bij aan de doelstellingen inzake gemeenschapsvorming, duurzaamheid, toegankelijkheid en inclusie.

Evenementen worden in de gemeente zowel logistiek als financieel ondersteund. Met grotere initiatieven gebeurt dit op basis van convenanten, waarin concrete afspraken gemaakt kunnen worden die mee het gemeentelijk beleid ondersteunen. Deze initiatieven kunnen een stijging van hun betoelaging krijgen tot 50%.

- De verenigingen waarmee convenanten afgesloten werden/ worden in het kader van evenementen, kunnen versneld de voorziene extra betoelaging ontvangen. Hiertoe worden duidelijke criteria opgesteld, die eenvoudig afgetoetst kunnen worden, zowel op het vlak van duurzaamheid, inclusie als toegankelijkheid. Het moederconvenant werd hiertoe aangepast.
- Organisatoren van evenementen krijgen een duidelijke dossierbeheerder binnen de gemeente. In het bijzonder wordt hierbij aandacht gegeven aan de veiligheidsaspecten die bij een organisatie komen kijken. Binnen de cluster Vrije Tijd wordt deze veiligheidsbenadering gedeeld als een gezamenlijke verantwoordelijkheid.
- Verdere betoelaging van gemeenschapsvormende activiteiten, bijzondere projecten, buurtinitiatieven en jaarfeesten.
- Voor de ondersteuning van activiteiten voor een goed doel, is een creditnotasubsidie uitgewerkt, die resulteert in een korting voor gebruik van gemeentelijk materiaal of infrastructuur.
- Er zijn overeenkomsten aangegaan met de belangrijke wielervedstrijden in onze gemeente, waarbij Wevelgem zich verder kan profileren als fietsgemeente. Gent-Wevelgem heeft internationale faam en wordt nog sterker verankerd met de gehele gemeente. Ook Gullegem Koerse en de Cyclocross Gullegem krijgen heel wat aandacht van wielerminnend Vlaanderen.
- Het evenementenloket 'Ik organiseer' wordt vernieuwd. De software, die ook voor privaatieve ingebruiknames ingezet wordt, wordt de nieuwe digitale toegangspoort voor de organisator. Dit is een gebruiksvriendelijke software, met een duidelijke link naar de politiezone inzake opvolging van aspecten op het vlak van veiligheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	483.000	-93.476	389.524	460.468	0	460.468	466.800	12.675	479.475
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	10.000	10.000
Saldo	-483.000	93.476	-389.524	-460.468	0	-460.468	-466.800	-2.675	-469.475
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	479.200	7.075	486.275	483.600	-8.525	475.075	496.500	-14.125	482.375
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-479.200	-7.075	-486.275	-483.600	8.525	-475.075	-496.500	14.125	-482.375
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB2-AP4: Alle kinderen en jongeren krijgen de nodige ruimte om te spelen in Wevelgem.***

De speelweefselvisie wordt verder uitgevoerd en via de vakantiewerking zorgen we voor een breed aanbod in de vakanties.

In de speelweefselvisie ligt de nadruk op een speel- en beweegvriendelijke publieke ruimte. We blijven investeren in formele en informele speelpleinen. Op tijdelijke braakliggende terreinen kan creatief ingespeeld worden en kan er ruimte gecreëerd worden voor spelprykkels.

Voor de speelpleinwerking is een convenant afgesloten met vzw Katjeduk. Deze vzw is een belangrijke partner op het vlak van speelpleinwerking, waaraan ondersteuning geboden wordt, rekening houdend met resultaatgerichte afspraken en met respect voor eigen accenten. Daarnaast is er de werking van Haasje-Over. Vakantiewerking, een aanbod naar kinderen toe tijdens de schoolvakanties, wordt beschouwd als een basisdienstverlening. Dit betekent dat deze dienstverlening, rekening houdend met de vraag, voorzien wordt dicht bij de burger en tijdens alle vakanties. Deze vraaggerichte benadering omvat een permanente evaluatie van het aanbod en heeft zich de afgelopen jaren vertaald in een verruiming. De uitdaging is om binnen dit ruime aanbod de kwaliteit te verzekeren. Deze vakantiewerking is ook een inclusieve werking, waarvoor gesteund wordt op specifieke expertise van vzw De Stroom. Naast de typische vakantiewerking wordt ook ingezet op de organisatie van sportkampen nieuwe stijl, die aansluiten bij de opvangbehoefte. Het lokaal bestuur kiest voor een duidelijk aanvullend aanbod, dat in zijn totaliteit van wezenlijk belang is om aan de totale vraag te beantwoorden.

Publieke info:

Investerings 2022:

- Inrichting braakliggende gronden
- Inrichting speelzones

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	238.195	-65.853	172.342	214.436	1.470	215.906	211.992	13.685	225.677
Ontvangsten	55.700	-10.576	45.124	55.700	0	55.700	56.090	3.910	60.000
Saldo	-182.495	55.277	-127.218	-158.736	-1.470	-160.206	-155.902	-9.775	-165.677
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	15.122	-12.218	2.904	77.000	12.218	89.218	45.000	0	45.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.122	12.218	-2.904	-77.000	-12.218	-89.218	-45.000	0	-45.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	214.042	8.232	222.274	216.121	9.829	225.950	218.229	11.325	229.554
Ontvangsten	56.483	2.113	58.596	56.878	2.890	59.768	57.276	3.688	60.964
Saldo	-157.559	-6.119	-163.678	-159.243	-6.939	-166.182	-160.953	-7.637	-168.590
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	30.000	0	30.000	45.000	0	45.000	30.000	0	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	0	-30.000	-45.000	0	-45.000	-30.000	0	-30.000
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB2-AP5: Wevelgem maakt werk van een kwalitatieve en toegankelijke sport- en beweegruiimte.***

Die zet aan om te sporten en te bewegen.

Vanuit de sportdienst wordt een 'activeringsbeleid' gevoerd met het oog op levenslange sportparticipatie via een laagdrempelig beweeg- en sportaanbod, de zogenaamde sportpromotie. Verschillende doelgroepen komen hierbij aan bod. Dit start bij een laagdrempelig aanbod zoals multimove, vanaf de kleuters, over zwemlessen voor diverse doelgroepen, tot een (toegankelijk) aanbod voor volwassenen en ouderen. Specifiek wordt ook verder ingezet op de werking voor personen met een beperking en op gezinssport. Daarnaast worden partners en/ of derden ondersteund met het oog op een zo groot mogelijk sportaanbod.

Heel wat publieke investeringen faciliteren en zetten aan tot beweging en individuele sportbeoefening, zoals de (her)inrichting van groenzones en de (her)aanleg van wandel- en fietspaden (zie ook PB3AP4 en PB5-AP1).

Een individuele sportbeoefenaar kan - naast de verenigingen - ook gebruik maken van de beschikbare accommodatie. Het nieuwe zwembad en de nieuwe atletiekpiste bieden alvast een antwoord aan de individuele sporter. In het zwembad vormen de sportieve zwemmers een belangrijke doelgroep, naast de jonge gezinnen.

Publieke info:

Investerings 2022:

- Beweegvriendelijke investeringen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	110.150	-50.417	59.733	122.315	-2.085	120.230	120.308	17.692	138.000
Ontvangsten	100.000	-45.252	54.748	90.000	0	90.000	90.630	-15.630	75.000
Saldo	-10.150	5.164	-4.986	-32.315	2.085	-30.230	-29.678	-33.322	-63.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	10.000	-10.000	0	0	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-10.000	10.000	0	0	-10.000	-10.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	121.992	12.780	134.772	123.699	13.771	137.470	125.431	14.787	140.218
Ontvangsten	91.264	-18.019	73.245	91.903	-17.193	74.710	92.547	-16.342	76.205
Saldo	-30.728	-30.799	-61.527	-31.796	-30.964	-62.760	-32.884	-31.129	-64.013
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	10.000	0	10.000	0	0	0	10.000	0	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	-10.000	0	0	0	-10.000	0	-10.000
<b>Financiering</b>									



## ***Prioritair actieplan: PB2-AP6: Meer mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd voor inwoners en verenigingen.***

Dit gebeurt door een kwalitatieve en kwantitatieve uitbreiding van de sportinfrastructuur.

De werking van De Zwemkom is opgestart. Een evaluatie na een eerste jaar werking is niet evident, gelet op de vele perioden met bijzondere maatregelen, waaronder reservatie. De bezoekerscijfers stemmen evenwel hoopvol voor de verdere werking.

Het oud gedeelte van de sporthal Moorsele wordt vervangen door een nieuwbouw' was de insteek bij de opmaak van het meerjarenplan. Er is gewerkt aan een ambitieus bouwprogramma, waarbij er ruimte geboden wordt voor de tafeltennisclub (nu gehuisvest in Gullegem), voor een nieuwe sportzaal met 1 500 m<sup>2</sup> netto-sportruimte en voor een vernieuwde cafetaria. Dergelijke nieuwe realisatie moet ook de duurzaamheidstoets doorstaan. In de vrije ruimte zou een pumptrackterrein aangelegd worden, met bovenlokale uitstraling.

Waar mogelijk wordt bij de inrichting van de publieke ruimte uitgenodigd tot bewegen en sporten. Het gebruik van de publieke ruimte – in het kader van ontmoeting, beweging, maar ook als rustpunt – wordt een belangrijke uitdaging, die een multidisciplinaire aanpak vergt. (zie ook PB2-AP5).

Publieke info:

Investerings 2022:

- Sportcentrum Wevelgem, Gullegem, Moorsele : bijkomende kleedkamers
- Sportcentrum Wevelgem: omheining
- Sportcentrum Gullegem: aanleg buitenomgeving, toegang tot jeugdcomplex
- Sporthal Moorsele: voorbereiding nieuwbouw
- Topturnhal: renovatie turntoestellen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	19.077	11.290	30.366	20.000	24.149	44.149	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.077	-11.290	-30.366	-20.000	-24.149	-44.149	0	0	0
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	10.104.157	-738.647	9.365.510	1.002.000	516.460	1.518.460	1.200.550	-415.550	785.000
Ontvangsten	1.026.875	-493.128	533.747	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.077.282	245.520	-8.831.763	-1.002.000	-516.460	-1.518.460	-1.200.550	415.550	-785.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	2.000.000	-1.401.000	599.000	150.000	-125.000	25.000	0	2.120.000	2.120.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000.000	1.401.000	-599.000	-150.000	125.000	-25.000	0	-2.120.000	-2.120.000
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB2-AP7: Het geïntegreerd aanbod van het Cultuurcentrum en de bibliotheek is veelzijdig en kwaliteitsvol.***

Kernwoorden zijn spreiding, diversiteit, toegankelijkheid, duurzaamheid, verbinding en experiment.

De integratie van het cultuurcentrum en de bibliotheek draagt bij tot een nog beter afgestemd aanbod.

- Dit aanbod blijft – vanuit de sterktes - van een hoog kwalitatief niveau.
- Het cultuurcentrum heeft met een eigen profiel zijn vaste plaats binnen de cultuurcentra in de regio. Deze sterkte vormt een basis voor de toekomstige werking, ook na deze moeilijke periode van coronamaatregelen, waarbij de cultuur liefhebber minder zijn weg naar de zaal vindt.
- Er wordt verder geïnvesteerd in de fysieke collectie van de bib. De digitale collectie breidt uit.
- Er wordt een multidisciplinair cultuurformat ontwikkeld om een kwalitatief cultuurprogramma ‘extra muros’ bij een nieuw publiek te brengen. Er is plaats voor losse projecten naast de reguliere programmatie die zich richten tot een nieuw publiek, die focussen op experiment of voor uitdieping zorgen van het reguliere aanbod.
- Er wordt ruimte gecreëerd voor een breder en laagdrempelig aanbod, dicht bij de mensen.

Het cultuurcentrum wordt opgefrist. Deze oprisings- en aanpassingswerken resulteren in een eigentijdse foyer en een toegankelijk sanitair. Het vrijetijdsloket wordt gebundeld in de bibliotheek, vanuit een geïntegreerde samenwerking.

De Bib in het Park is een laagdrempelig vrijetijdsloket en speelt een belangrijke rol op het vlak van e-inclusie.

- Nieuwe en ruimere openingsuren zijn ingevoerd, waaronder een opening over de middag en een laat-avondopening.
- Het is een toegangspoort voor digitale dienstverlening, in het bijzonder voor wie minder vertrouwd is met de digitale wereld. Specifieke initiatieven worden genomen om de digitale kloof te dichten.
- Er is een aangepaste dienstverlening voor mensen met een beperkte mobiliteit.
- Een interactieve erfgoedhoek is uitgebouwd.
- Het infopunt Toerisme vindt er zijn thuis.

Publieke info:

Investerings 2022:

- CC Guldenberg: vernieuwing materialen (beamers, surround system,...)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	30.000	32.560	62.560	80.000	23.300	103.300	29.507	173.344	202.851
Ontvangsten	0	6.000	6.000	0	0	0	0	105.000	105.000
Saldo	-30.000	-26.560	-56.560	-80.000	-23.300	-103.300	-29.507	-68.344	-97.851
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	27.077	-22.500	4.577	50.000	-42.135	7.865	275.000	-239.000	36.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-27.077	22.500	-4.577	-50.000	42.135	-7.865	-275.000	239.000	-36.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	29.920	61.556	91.476	30.339	62.966	93.305	30.764	64.408	95.172
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-29.920	-61.556	-91.476	-30.339	-62.966	-93.305	-30.764	-64.408	-95.172
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	250.000	250.000	0	8.500	8.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-250.000	-250.000	0	-8.500	-8.500	0	0	0
<b>Financiering</b>									

**Prioritair actieplan: PB2-AP8: Door het integreren van permanente en tijdelijke kunst in de publieke buiten- en binnenruimtes wordt**

het gebruik van deze ruimtes gestimuleerd. Daarnaast is er aandacht voor de creativiteit van niet georganiseerde, individuele kunstenaars.

- Het integreren van permanente kunst in de publieke buiten- en binnenruimtes, in harmonie met de omgeving en in samenspraak met de (buurt)bewoners. In eerste instantie worden verder street-art projecten uitgewerkt.
- Aantrekken, faciliteren en zelf initiëren van initiatieven rond tijdelijke kunstvormen in de publieke ruimte waaronder out-of-the-boxprojecten, pop-up werk en presenteerplekken...
- Op basis van een participatietraject zijn een aantal acties uitgewerkt naar de niet-georganiseerde kunstenaar toe. De werking van de steunpunten rond kunst wordt opgevolgd en vertaald in acties en info naar de lokale kunstbeoefenaars. Individuele kunstenaars worden naar één platform toegeleid met alle relevante info voor lokaal creatief talent.
- De netwerkmogelijkheden voor lokaal creatief talent, hetzij fysiek, hetzij digitaal, worden gefaciliteerd.

Publieke info:

Investering 2022:

- project rond street-art

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	32.000	-10.603	21.397	29.000	0	29.000	28.524	-24	28.500
Ontvangsten	0	5.858	5.858	0	0	0	0	0	0
Saldo	-32.000	16.461	-15.539	-29.000	0	-29.000	-28.524	24	-28.500
<b>Investeringen</b>									
Uitgaven	36.300	0	36.300	30.000	-30.000	0	35.000	30.000	65.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-36.300	0	-36.300	-30.000	30.000	0	-35.000	-30.000	-65.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	25.931	1.903	27.834	26.295	2.097	28.392	26.663	2.297	28.960
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.931	-1.903	-27.834	-26.295	-2.097	-28.392	-26.663	-2.297	-28.960
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	30.000	0	30.000	65.000	-20.000	45.000	30.000	0	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	0	-30.000	-65.000	20.000	-45.000	-30.000	0	-30.000
<b>Financiering</b>									

## **Prioritair actieplan: PB2-AP9: Erfgoed bepaalt mee de beeldvorming over het heden en verleden van Wevelgem.**

Een bijzondere focus op oraal erfgoed biedt bijkomende kansen voor ontmoeting en reflectie.

De samenwerking met de erfgoedverenigingen, waarbij in overleg bepaalde thema's breder en dieper uitgewerkt worden, is één van de speerpunten van het erfgoedbeleid.

Er gaat bijzondere aandacht naar het oraal erfgoed. Het is belangrijk om deze vorm van immaterieel erfgoed, met een sterke lokale binding, in deze snel veranderende tijden, te koesteren, cinematografisch vast te leggen. Er wordt een duidelijke planning opgesteld voor het verzamelen van getuigenissen rond diverse thema's. Het bewaarde erfgoed moet op een goede manier ontsloten worden. Bij allerlei erfgoedinitiatieven en herdenkingen neemt de gemeente zijn regierol op.

Op de begraafplaatsen worden initiatieven genomen rond het gericht conserveren van funerair erfgoed en het eervol bewaren van de herinnering aan de oud-strijders. Samen met de erfgoedverenigingen wordt gewerkt aan de ontsluiting van en de geschiedschrijving rond dit erfgoed.

Het bewaarde erfgoed moet op een goede manier ontsloten worden. Hiervoor wordt binnen de bibliotheek ruimte voorzien.

Bij allerlei erfgoedinitiatieven en herdenkingen neemt de gemeente zijn regierol op.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	14.000	-13.261	739	20.000	3.762	23.762	19.671	9.329	29.000
Ontvangsten	0	1.000	1.000	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.000	14.261	261	-20.000	-3.762	-23.762	-19.671	-9.329	-29.000
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	19.946	6.470	26.416	20.226	6.719	26.945	20.510	6.974	27.484
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.946	-6.470	-26.416	-20.226	-6.719	-26.945	-20.510	-6.974	-27.484
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB2-AP10: Een sterk uitgebouwde zomerprogrammatie houdt de thuisblijver gezelschap.***

Het creatief vermogen wordt geprikkeld om hier mee invulling aan te geven.

De keuze voor een thuisblijfvakantie geeft mee invulling aan de publieke ruimte. Door het openen van publieke toiletten, het voorzien van zitplekken, het invullen van toezicht op de netheid, wil het lokaal bestuur inzetten op een aangename omgeving.

Er wordt daarnaast een sterk aanbod aan ontspannende activiteiten voorzien.

In de zomerprogrammatie wordt gekozen voor een deel eigen activiteiten en wordt de ruimte daarnaast ter beschikking gesteld aan het vrij initiatief. Organisatoren worden actief aangesproken om mee invulling te geven aan de kalender.

In de publieke ruimte worden bijkomende rustpunten gecreëerd, kleine recreatieve hotspots. Speels water in de centra is een belangrijk element.

De cluster Vrije Tijd faciliteert of staat jaarlijks zelf in voor minstens één evenement met uitstraling. Hier is zeker ruimte voor nieuwe, eventueel verrassende concepten. Dit kan ingevuld worden vanuit een verruimd aanbod van het cultuurcentrum. Maar dit is op vandaag heel concreet het pop-upgebeuren in het vroegere zwembad, Big Bang Wetenschapsbad. Een breed, creatief en ondernemend project, dat bijdraagt tot de promotie van STEM, met linken naar het onderwijs.

In de publieke ruimte worden bijkomende rustpunten gecreëerd, kleine recreatieve hotspots. Speels water in de centra is een belangrijk element. Vanuit een evaluatie van speelstraten kan gewerkt worden aan leefstraten.

Publieke info:

Investerings 2022:

- Buitenstoelen/picknick banken
- Recreatieve hotspot: groen lint

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	163.224	-129.437	33.787	146.050	-34.300	111.750	143.817	66.963	210.780
Ontvangsten	0	21.836	21.836	0	0	0	0	1.500	1.500
Saldo	-163.224	151.273	-11.951	-146.050	34.300	-111.750	-143.817	-65.463	-209.280
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	22.000	22.000	0	32.800	32.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	16.400	16.400
Saldo	0	0	0	0	-22.000	-22.000	0	-16.400	-16.400
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	145.691	28.668	174.359	147.590	30.058	177.648	149.516	31.484	181.000
Ontvangsten	0	1.465	1.465	0	1.495	1.495	0	1.525	1.525
Saldo	-145.691	-27.203	-172.894	-147.590	-28.563	-176.153	-149.516	-29.959	-179.475
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>									

## **Prioritair actieplan: PB2-AP11: Wevelgem zet een gecoördineerd en gedragen vrijwilligersbeleid op.**

Hierbij is er speciale aandacht voor het matchen van vraag en aanbod.

Er wordt vanuit het lokaal bestuur bewust samengewerkt met vrijwilligers. Deze samenwerking wordt ondersteund door een intern vrijwilligersbeleid. De sterkte van en het potentieel aan vrijwilligers wordt ten volle aangetoond in het kader van de werking van het vaccinatiecentrum. Samenwerking met vrijwilligers kan structureel zijn weg vinden in de organisatie.

Een digitaal vrijwilligersplatform wordt ter beschikking gesteld om vraag naar en aanbod van vrijwillige inzet te linken. Dit platform kan ook ondersteunend werken naar verenigingen toe.

Vrijwillige inzet is van belang binnen verenigingen, maar heeft ook een duidelijke meerwaarde in een zorgzame samenleving. Binnen de vermaatschappelijking van de zorg krijgt mantelzorg een prominente rol (zie ook PB1-AP6).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	12.805	-1.619	11.186	13.425	7.522	20.947	13.205	8.430	21.635
Ontvangsten	10.300	693	10.993	10.300	0	10.300	10.300	-321	9.979
Saldo	-2.505	2.311	-194	-3.125	-7.522	-10.647	-2.905	-8.751	-11.656
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	13.390	7.742	21.132	13.577	7.973	21.550	13.767	8.221	21.988
Ontvangsten	10.300	-321	9.979	10.300	-321	9.979	10.300	-321	9.979
Saldo	-3.090	-8.063	-11.153	-3.277	-8.294	-11.571	-3.467	-8.542	-12.009
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB2-AP12: Ondersteunende maatregelen worden genomen voor de lokale economie. Er wordt geïnvesteerd***

in de revitalisering van de industrieterreinen.

In Wevelgem is er een sterke economische bedrijvigheid. Er worden dan ook heel wat acties uitgerold om dit te borgen.

- Een strategisch economisch plan is opgesteld. Vanuit vier uitdagingen worden acties voorbereid en geïmplementeerd: kernversterking, het verlagen van drempels naar nieuwe klanten en nieuwe ondernemers, het versterken van de communicatie en het opvolgen van, een antwoord bieden op nieuwe trends (duurzaamheid, digitalisering...).
- Premies voor vestiging in de kernen en de toegankelijkheidspremie worden geëvalueerd en de voorziene middelen worden op een efficiënte manier verder ingezet.
- De 'Wevelgemse kadobon' wordt verder gepromoot. De vernieuwde cadeaubon krijgt een boost.
- De economische raad zorgt voor goede contacten tussen ondernemers, beleid en administratie.
- De revitalisering van de bedrijventerreinen wordt uitgevoerd, zoals vooropgesteld. Er wordt samengewerkt met de bedrijventerreinverenigingen. De gemeente faciliteert eventuele initiatieven op het vlak van shared services en/of in het kader van Right2Challenge.
- Er wordt een studie opgemaakt voor een betere match tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt, gelet op het krappe aanbod.
- De landbouwers kunnen rekenen op 1 aanspreekpunt binnen de gemeente. De lokale voedselproductie wordt mee gepromoot. Er wordt ingezet op hoeve- en streekproducten. Het opstarten van een kinderboerderij/ een stadslandbouwproject wordt onderzocht.
- Evenementen worden ondersteund en georganiseerd, die bijdragen tot de levendigheid van de gemeente en op die wijze de lokale bedrijvigheid ondersteunen. (zie ook PB2-AP3).
- Binnen gemeente en OCMW wordt een lijst aangelegd van geïnteresseerde lokale ondernemers, die dan geconsulteerd worden bij allerlei prijsvragen.

Publieke info:

Investerings 2022:

- Revitalisering industriezone Gullegem-Moorsele en Wevelgem-Zuid
- Opmaak strategisch actieplan ondernemingen
- Studie om vraag en aanbod arbeidsmarkt op elkaar af te stemmen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	23.710	3.664	27.374	41.000	10.992	51.992	20.984	22.516	43.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.710	-3.664	-27.374	-41.000	-10.992	-51.992	-20.984	-22.516	-43.500
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	2.165.018	-1.567.898	597.121	7.045.000	1.145.895	8.190.895	7.601.000	-3.656.000	3.945.000
Ontvangsten	2.519.685	-2.240.182	279.503	4.675.000	1.669.500	6.344.500	5.312.500	-3.655.000	1.657.500
Saldo	354.667	-672.284	-317.617	-2.370.000	523.605	-1.846.395	-2.288.500	1.000	-2.287.500
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	20.998	17.187	38.185	21.012	17.537	38.549	20.000	18.920	38.920
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.998	-17.187	-38.185	-21.012	-17.537	-38.549	-20.000	-18.920	-38.920
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	4.065.000	4.066.000	8.131.000	4.280.000	-2.035.000	2.245.000	0	2.000.000	2.000.000
Ontvangsten	3.400.000	3.468.850	6.868.850	3.587.000	-1.700.000	1.887.000	0	1.700.000	1.700.000
Saldo	-665.000	-597.150	-1.262.150	-693.000	335.000	-358.000	0	-300.000	-300.000
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB2-AP13: De gemeente werkt samen met alle scholen,***

opdat kinderen, tieners en jongeren de kansen krijgen en grijpen om competenties te ontwikkelen en te schitteren. Deze leiden tot een brede persoonsvorming en toegang tot het hoger onderwijs en/of de arbeidsmarkt.

Op het vlak van onderwijs is de gemeente zowel actor als regisseur. In de scholen wordt gebouwd aan de toekomst van de lokale gemeenschap. Het zijn dan ook bij uitstek duurzame partners voor een lokaal bestuur.

- De scholen zijn een partner in de strijd tegen kinderarmoede. Ze worden geïnformeerd vanuit het Sociaal huis, de zorgcoördinatoren krijgen vorming en er is ruimte voor intervisie. Een brugfiguur wordt ingezet. Via de samenwerking met Katrol wordt de schoolcultuur binnen de gezinnen gebracht. (zie ook PB1-AP4)
- Met de scholen is een netoverschrijdende pedagogische studiedag georganiseerd rond anderstaligheid (die door de pandemie slechts deels effectief kon doorgaan). Dit initiatief werd ondersteund vanuit een structureel overleg.
- De zomerschool Babbel wordt voortgezet en legt verder de focus op de kennis van het Nederlands.
- Er wordt gestreefd naar brede scholen. Zowel wat de eigen school betreft, als wat de andere scholen betreft, wordt – binnen een goed afsprakenkader – werk gemaakt van een efficiënt gebruik van de infrastructuur. Het samenwerkingsproject met het Sint-Pauluscollege is op dit vlak een schoolvoorbeeld.
- Voor de gemeentelijke basisschool, vestiging Hoogstraat, is een masterplan opgesteld, dat deels op korte termijn gerealiseerd wordt (deels via prefinanciering, deels op de wachtlijst te plaatsen voor subsidiëring).
- De voor- en naschoolse opvang wordt ondersteund. Voor de implementatie van het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten krijgt het lokaal bestuur vanaf 2026 de vereiste financiering. Het decreet beoogt een geïntegreerd vrijetijds-opvangaanbod, toegankelijk voor alle kinderen, wat vertaald wordt in samenwerking tussen onderwijs, jeugd, sport, cultuur en deeltijds kindonderwijs. De implementatie vereist voorbereidende stappen.
- STEM in het onderwijs wordt gepromoot door het lokaal organiseren van junior- en tienertechniekacademies en techniekkampen binnen het vakantie-aanbod.
- De ongekwalificeerde uitstroom in het secundair onderwijs moet beperkt worden. Er wordt ondersteuning geboden in het matchen van leerlingen met stageplaatsen, inzet op duaal leren en werkplekleren.
- De gemeente speelt verder haar rol als aanbieder van gemeentelijk onderwijs. Er wordt ingezet op kwalitatief onderwijs op basis van het beleidsplan 2019-2021 en van de resultaten van de doorlichting.
- De capaciteit van de diverse scholen wordt opgevolgd. Het lokaal bestuur neemt zijn decretale verantwoordelijkheid op, bvb. door de organisatie van de aanmeldingsprocedure, het aanmoedigen van kleuterparticipatie, overleg met andere aanbieders van onderwijs.
- Het partnerschap met de diverse scholen verloopt via een gestructureerd overleg binnen het Oor, de onderwijsoverlegraad.
- Het kunstonderwijs steunt op samenwerking met Menen en Kortrijk. In het kader van nieuwe decretale bepalingen zijn overeenkomsten afgesloten met de inrichtende besturen, Menen en Kortrijk. Aanvullend is er een eigen aanbod op het vlak van beeldende kunsten. Vanuit de cluster Vrije Tijd wordt ingezet op een goede coördinatie tussen de diverse richtingen binnen het kunstonderwijs en de afstemming met het socio-cultureel leven binnen de gemeente. De eigen rol en het eigen aanbod wordt mee geëvalueerd, waarbij gefocust wordt op een nabije en kwalitatieve vorming.

Publieke info:

Investerings 2022:

- Investering ten behoeve van de gemeentelijke basisschool op het vlak van digitalisering (computers, digitale schoolborden)
- Nieuwe sporthal ten behoeve van ruimte voor bewegen en sporten voor de vestiging in de Hoogstraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	81.401	-38.762	42.639	102.330	3.565	105.895	106.665	-6.765	99.900
Ontvangsten	38.830	-33.242	5.588	126.666	0	126.666	153.640	-25.725	127.915
Saldo	-42.571	5.520	-37.051	24.336	-3.565	20.771	46.975	-18.960	28.015
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	2.935.286	-1.551.830	1.383.456	321.125	1.233.549	1.554.674	1.012.000	-737.000	275.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.935.286	1.551.830	-1.383.456	-321.125	-1.233.549	-1.554.674	-1.012.000	737.000	-275.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	111.416	-61.980	49.436	116.222	-65.797	50.425	121.090	-69.655	51.435
Ontvangsten	156.501	-31.513	124.988	159.417	-31.929	127.488	162.388	-32.351	130.037
Saldo	45.085	30.467	75.552	43.195	33.868	77.063	41.298	37.304	78.602
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	606.000	400.000	1.006.000	6.000	1.000.000	1.006.000	6.000	0	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-606.000	-400.000	-1.006.000	-6.000	-1.000.000	-1.006.000	-6.000	0	-6.000
<b>Financiering</b>									

## **Prioritair actieplan: PB2-AP14: Wevelgem onderschrijft en werkt mee aan de realisatie van de Vlaamse doelstelling,**

om tegen 2025 gezonder te leven, met acties op het vlak van gezond eten, sedentair gedrag, lichaamsbeweging, tabak en alcohol en drugs.

Met de slagzin 'op jouw gezondheid' wordt 6 jaar lang gefocust op gezondheidsthema's. De acties worden ondersteund door een aantal gezondheidsambassadeurs. Er worden acties opgezet rond diverse thema's:

- Preventieve screening naar kanker. Burgers bewust maken van het belang hiervan.
- Gezonde voeding en beweging. De actie rond gezonde keuzes moet nog zijn volle uitrol kennen.
- Generatie rookvrij en het beperken van alcohol.
- Aandacht voor het psychisch welbevinden. Wevelgem is erkend als 'warme gemeente'. Voor het mentaal welbevinden kan ook hier verwezen worden naar de eerstelijnspsycholoog in het Sociaal Huis en de medewerking aan de OverKophuizen (cf. supra).
- Wevelgem is een hartveilige gemeente.
- Wevelgem is een dementievriendelijke gemeente.

Inzake gezondheidspreventie wordt vanuit het lokaal vaccinatiecentrum volop ingezet op de beperking van de verspreiding van het coronavirus. De keuze om dit dicht bij de burger te organiseren – samen met de eerstelijnszorgzone regio Menen – is niet enkel ingegeven vanuit de doelstelling om dienstverlening dicht bij de burger te brengen, maar draagt ook bij tot een hoge vaccinatiegraad bij de bevolking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	12.700	-787	11.913	12.500	0	12.500	12.295	-7.295	5.000
Ontvangsten	0	165	165	140	0	140	141	9	150
Saldo	-12.700	952	-11.748	-12.360	0	-12.360	-12.154	7.304	-4.850
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	12.467	-9.967	2.500	12.642	-10.092	2.550	12.819	-10.218	2.601
Ontvangsten	142	5	147	143	7	150	144	9	153
Saldo	-12.325	9.972	-2.353	-12.499	10.099	-2.400	-12.675	10.227	-2.448
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

### **Prioritair actieplan: PB2-AP15: Diverse acties bevorderen het welzijn van de dieren.**

Het dier is een partner van de mens, creëert een goed gevoel, stimuleert tot bewegen...

De aandacht voor dierenwelzijn – ook vanuit diverse beleidsniveaus – is de afgelopen jaren toegenomen. De gemeente houdt rekening met het welzijn van dieren in zijn beleid. Er is een belangrijke samenwerking met de Knuffelpootjes vzw die instaat voor de opvang van dieren. De gemeente erkent het belang van een goed werkend dierenasiel binnen de politiezone.

Voor de realisatie van een hondenloopweide zal er een brede oproep gebeuren.

Publieke info:

Investeringen 2022:

- Inrichting hondenloopweide

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	11.070	10.856	21.926	11.862	0	11.862	11.829	33	11.862
Ontvangsten	250	-30	220	250	0	250	250	-250	0
Saldo	-10.820	-10.886	-21.706	-11.612	0	-11.612	-11.579	-283	-11.862
<b>Investeringen</b>									
Uitgaven	0	0	0	75.000	-75.000	0	0	75.000	75.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-75.000	75.000	0	0	-75.000	-75.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	11.857	-41	11.816	11.885	-30	11.855	11.913	-18	11.895
Ontvangsten	250	-250	0	250	-250	0	250	-250	0
Saldo	-11.607	-209	-11.816	-11.635	-220	-11.855	-11.663	-232	-11.895
<b>Investeringen</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>									

Geen niet-prioritaire actieplannen



## Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB3: De gemeente onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.

Kwalitatieve omschrijving: Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen en het bieden van een kwaliteitsvolle ruimte aan zijn inwoners. Dit vereist een evenwichtig ruimtegebruik, inzetten op kwaliteitsvol wonen en zorg voor een nette omgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	1.456.362	-229.337	1.227.025	1.454.611	3.704	1.458.315	1.474.686	89.251	1.563.937
Ontvangsten	378.815	117.953	496.768	471.796	0	471.796	469.298	5.432	474.730
Saldo	-1.077.547	347.290	-730.257	-982.815	-3.704	-986.519	-1.005.388	-83.819	-1.089.207
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	3.528.198	-4.179.570	-651.372	6.926.626	-2.257.689	4.668.937	4.977.126	3.938.726	8.915.852
Ontvangsten	1.917.093	-1.769.472	147.621	818.998	-489.428	329.570	1.076.903	1.997.558	3.074.461
Saldo	-1.611.105	2.410.098	798.993	-6.107.628	1.768.261	-4.339.367	-3.900.223	-1.941.169	-5.841.392
<b>Financiering</b>									
Uitgaven	270.179	-231.959	38.220	349.145	-80.803	268.342	428.111	1	428.112
Ontvangsten	1.716.407	-2.688.671	-972.264	1.373.126	1.315.545	2.688.671	1.373.126	1.373.126	2.746.252
Saldo	1.446.228	-2.456.712	-1.010.484	1.023.981	1.396.348	2.420.329	945.015	1.373.125	2.318.140

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	1.439.932	177.450	1.617.382	1.455.536	195.437	1.650.973	1.471.379	224.872	1.696.251
Ontvangsten	453.893	-9.205	444.688	463.626	-5.632	457.994	465.329	-1.977	463.352
Saldo	-986.039	-186.655	-1.172.694	-991.910	-201.069	-1.192.979	-1.006.050	-226.849	-1.232.899
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	1.133.500	3.137.500	4.271.000	1.496.500	87.000	1.583.500	1.078.500	-394.097	684.403
Ontvangsten	626.808	953.112	1.579.920	426.712	328.591	755.303	591.616	-117.122	474.494
Saldo	-506.692	-2.184.388	-2.691.080	-1.069.788	241.591	-828.197	-486.884	276.975	-209.909
<b>Financiering</b>									
Uitgaven	467.594	0	467.594	467.594	0	467.594	467.594	0	467.594
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-467.594	0	-467.594	-467.594	0	-467.594	-467.594	0	-467.594

## Prioritair actieplan: PB3-AP1: Wevelgem onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.

Dit wordt gemonitord via diverse actieplannen in het meerjarenplan.

De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen hebben betrekking op heel wat beleidsdomeinen. Een gemeente kan ook duurzaam zijn in zijn personeelsbeleid, in zijn financieel beleid, ... Om ook binnen de minder evidente beleidsdomeinen de aandacht voor duurzaamheid te bewaken, wordt binnen de organisatie de duurzaamheidsreflex structureel ondersteund door een werkgroep met clusteroverschrijdende participatie.

Verdere actiepunten zijn:

- Acties worden ondernomen op het vlak van circulair materialenbeheer, ondersteuning van de herstel- en deeleconomie. Nieuwe vormen van deelmobiliteit worden opgevolgd en indien wenselijk geïmplementeerd.
- Lokale producten worden gepromoot. Voedselverspilling wordt tegengegaan (zie Food Act 13).
- Er is met de scholen een duurzaamheidsconvenant afgesloten.
- Duurzaamheidsaspecten worden meegenomen bij het aangaan van contracten (in overheidsopdrachten, bij convenanten, bij beleggingen).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	42.274	-2.179	40.095	23.408	2.964	26.372	23.261	502	23.763
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-42.274	2.179	-40.095	-23.408	-2.964	-26.372	-23.261	-502	-23.763
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	23.385	154	23.539	23.511	220	23.731	23.637	290	23.927
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.385	-154	-23.539	-23.511	-220	-23.731	-23.637	-290	-23.927
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB3-AP2: Wevelgem neemt in het kader van het burgemeestersconvenant de nodige maatregelen.***

Zo wordt de broeikasgasuitstoot beperkt.

Wevelgem participeert aan het burgemeestersconvenant 2030. Vanuit de Vlaamse regering werd het lokaal energie- en klimaatpact gelanceerd, dat door de gemeenteraad onderschreven werd. Vanuit deze engagementen zijn heel wat acties/ actieplannen opgesteld, die deels een regionale afstemming/ aanpak vereisen, binnen de Intercommunale Leiedal. Zo is er in het kader van de regiovorming voor Zuid-West-Vlaanderen een doorbraakproject goedgekeurd met betrekking tot energiegemeenschappen.

- Inwoners worden gestimuleerd om te werken aan de beperking van de eigen CO2-uitstoot. Initiatieven worden genomen zodat het nemen van allerlei maatregelen gefaciliteerd kan worden, na de nodige sensibilisering. Organisaties, zoals bvb. de vzw Impact, ondersteunen de burger bij de energietransitie, wat bijdraagt tot een collectief verhaal. Bij de buurtgerichte benadering vormt het inzetten op renovatie, op betere isolatie, het nemen van energiebesparende maatregelen een belangrijk thema. De burger wordt ondersteund in zijn zoektocht naar de gepaste ingrepen en de financiering hiervan. (zie ook PB3-AP8)
- Er wordt meegewerkt aan de implementatie van de ruimtelijke energiestrategie voor Zuid-West-Vlaanderen, gecoördineerd door de intercommunale Leiedal. Er worden inspanningen voorzien op het vlak van mitigatie en adaptatie.
- De gemeente kent belangrijke industrieterreinen. Ook ondernemingen en bedrijventerreinenverenigingen zijn partners bij de beperking van de uitstoot. De lokale overheid reikt mee goede praktijken aan.
- Voor de openbare verlichting is in een snel tempo omgeschakeld naar energiezuinige LED-verlichting, dit op basis van een vastgesteld lichtplan. Ook voor de theater- en veldverlichting wordt voor LED gekozen.
- Binnen het gemeentelijk patrimonium wordt verder ingezet op relighting of relamping, het upgraden van stookplaatsen en de aanpak van de gebouwenscil.
- Alle nuttige daken van de gemeentelijke infrastructuur worden uitgerust met zonnepanelen.
- Bij nieuwbouw of renovatie van gemeentelijke infrastructuur worden op het vlak van energieverbruik ambitieuze keuzes gemaakt. Het e-peil wordt scherper gesteld dan de vooropgestelde norm.
- De gebruikers van gemeentelijke infrastructuur worden geresponsabiliseerd, indien mogelijk. (zie ook PB2-AP2)
- Er wordt gekozen voor elektrificatie van het materiaal, in het bijzonder binnen de cel Groen. Een aantal aankopen zijn hier al gebeurd.
- In de rand van het onthardingsproject en de ontwikkeling op Campus Noord is de aanleg van een Beoveld (Boorgat energie opslag), een warmtenet, een opportuniteit. (zie ook PB4-AP1)

Publieke info:

Investerings 2022:

- Zonnepanelen: Depot Gullegem, bib in't Park
- Porseleinhallen: hoogspanningscabine (ifv. zonnepanelen)
- Dienst Openbaar groen en netheid: aankoop machines en materieel
- OC De Brouwerij: renovatie elektrische installatie
- GBS Goudenregenstraat en Kweekstraat: vernieuwen struwing HVAC
- Relighting gemeentelijke infrastructuur
- CC Guldenberg: verledning theaterlichten
- Licht als een dienst (Fluvius)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	33.628	-36.036	-2.408	43.681	-3.000	40.681	53.182	53.341	106.523
Ontvangsten	2.500	58.117	60.617	58.868	0	58.868	83.204	0	83.204
Saldo	-31.128	94.153	63.025	15.187	3.000	18.187	30.022	-53.341	-23.319
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	1.870.886	-2.724.057	-853.171	1.602.126	1.189.403	2.791.529	1.403.126	1.696.626	3.099.752
Ontvangsten	113.798	-56.900	56.899	113.798	0	113.798	113.798	154.495	268.293
Saldo	-1.757.088	2.667.158	910.070	-1.488.328	-1.189.403	-2.677.731	-1.289.328	-1.542.131	-2.831.459
<b>Financiering</b>									
Uitgaven	270.179	-231.959	38.220	349.145	-80.803	268.342	428.111	1	428.112
Ontvangsten	1.716.407	-2.688.671	-972.264	1.373.126	1.315.545	2.688.671	1.373.126	1.373.126	2.746.252
Saldo	1.446.228	-2.456.712	-1.010.484	1.023.981	1.396.348	2.420.329	945.015	1.373.125	2.318.140

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	56.573	22.792	79.365	53.788	22.896	76.684	51.005	23.018	74.023
Ontvangsten	92.679	0	92.679	100.001	0	100.001	99.256	0	99.256
Saldo	36.106	-22.792	13.314	46.213	-22.896	23.317	48.251	-23.018	25.233
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	70.000	10.000	80.000	110.000	-70.000	40.000	100.000	-32.500	67.500
Ontvangsten	113.798	42.878	156.676	113.798	42.878	156.676	113.798	42.878	156.676
Saldo	43.798	32.878	76.676	3.798	112.878	116.676	13.798	75.378	89.176
<b>Financiering</b>									
Uitgaven	467.594	0	467.594	467.594	0	467.594	467.594	0	467.594
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-467.594	0	-467.594	-467.594	0	-467.594	-467.594	0	-467.594

## ***Prioritair actieplan: PB3-AP3: Vanuit de idee van 'duurzame mobiliteit' worden concrete initiatieven genomen en ondersteund.***

Dit zowel naar inwoners en de eigen organisatie toe.

- De uitstoot van het gemeentelijk wagenpark wordt verminderd (door het verlagen van de totale ecoscore, door beperking van het gebruik).
- Via gerichte ingrepen worden medewerkers gestimuleerd om te fietsen (zowel op het vlak van woon-werkverkeer als wat betreft dienstverplaatsingen). Bijkomende elektrische dienstfietsen zijn voorzien. Voor het personeel wordt de mogelijke vergoeding via fietsmobiliteit geïntroduceerd (cf. infra, personeelsbeleid).
- Het inzetten op het verduurzamen van de mobiliteitsvraag door het plaatsen van elektrische laadpalen op het openbaar domein.
- Verder ondersteunen en promoten van het autodelen, met inzet van milieuvriendelijke wagens. Dit zowel met eigen initiatieven als binnen de acties rond 'vervoer op maat' vanuit de vervoerregio (met de creatie van mobipunten).

Publieke info:

Investerings 2022:

- Vervangen van (vracht)wagens
- Aankoop e-bikes
- Project rond deelmobiliteit in samenwerking met de intercommunale Leiedal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	15.800	-8.413	7.387	33.300	0	33.300	32.753	-5.453	27.300
Ontvangsten	2.000	-2.000	0	15.240	0	15.240	15.254	-15.254	0
Saldo	-13.800	6.413	-7.387	-18.060	0	-18.060	-17.499	-9.801	-27.300
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	125.945	-125.945	0	197.500	86.945	284.445	47.500	237.600	285.100
Ontvangsten	0	500	500	0	0	0	0	75.000	75.000
Saldo	-125.945	126.445	500	-197.500	-86.945	-284.445	-47.500	-162.600	-210.100
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	18.798	7.864	26.662	19.061	8.134	27.195	19.328	8.411	27.739
Ontvangsten	2.028	-2.028	0	2.042	-2.042	0	2.057	-2.057	0
Saldo	-16.770	-9.892	-26.662	-17.019	-10.176	-27.195	-17.271	-10.468	-27.739
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	100.000	-100.000	0	0	90.000	90.000	35.000	-35.000	0
Ontvangsten	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	50.000	50.000
Saldo	-100.000	200.000	100.000	0	10.000	10.000	-35.000	85.000	50.000
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB3-AP4: Wevelgem werkt verder aan de ontwikkeling van groen-blauwe netwerken in de gemeente.***

Dit met het oog op het verzachten van de effecten van de klimaatverandering.

Voor bijkomende bebossing wordt in de eerste plaats aansluiting gezocht bij de bestaande bebossing (zoals het Leiebos en het domein Bergelen). De beheerder van het domein Bergelen – het provinciebestuur – ondersteunt deze ambitie en is dus een belangrijke partner. Een goede monitoring moet de ambitie op dit terrein ondersteunen.

Het lokaal bestuur onderzoekt samen met partners als Natuurpunt vzw of Forest Forward mogelijkheden voor bijkomende bebossing. Een budget voor aankoop van grond en beplanting is opgenomen.

Ook laanbomen hebben een belangrijke rol in de verstedelijkte omgeving. Bomen worden soms ook als hinderlijk ervaren. Indien dit het geval is, dan moet – op basis van een uitgewerkt aftoetsingskader – dit gegeven afgewogen worden tegenover de algemeen maatschappelijke waarde. Het bomenbeleidsplan vormt de basis waarop een beslissingsboom uitgewerkt werd, die ook gedeeld werd binnen de gemeenteraadscommissie.

Wevelgem creëert mogelijkheden voor natuur in de verstedelijkte omgeving:

- Braakliggende eigendommen van de gemeente kunnen ingezet worden in functie van de biodiversiteit of als spelprikkel.
- Gevelgroen wordt aangemoedigd, opportuniteiten inzake verticaal groen mogelijk benut.
- Het subsidiereglement voor de aankoop van natuurgebieden werd geactualiseerd. Natuurverenigingen krijgen een grotere ondersteuning. Natuurpunt vzw heeft daar in de Leievallei al volop gebruik van gemaakt.
- Diverse trajecten worden opgezet om de burger te ondersteunen in deze verstedelijkte omgeving: de inzet van tuincoaches, het ondersteunen van een verkoopactie als 'Maak het groener' van Natuurpunt, de focus op ontharding/ niet-verharding van voortuinen, het aanbieden van bomen bij specifieke gelegenheden...
- De Vlaamse regering wil verder werk maken van het project 'Rivierherstel Leie'. De gemeente is een constructieve partner.

De aanleg en het onderhoud van kleine landschapselementen wordt ondersteund. De premie voor aanleg en onderhoud is verhoogd voor natuurverenigingen en landbouwers.

Bijkomend groen wordt voorzien op buurt- en wijkniveau (door het voorzien van groenzones bij nieuwe ontwikkelingen, het benutten van opportuniteiten in grijzere zones). Het groenbeheer gebeurt op de meest passende wijze, rekening houdend met de omgeving en met de budgettaire en ecologische impact. Voor een aantal weloverwogen zones impliceert dit een extensiever onderhoud. Bij nieuwe projecten wordt uitgegaan van 45 m<sup>2</sup> wijkgroen per woning.

Het groene wandel- en fietsnetwerk wordt verder uitgebouwd (zie ook PB5-AP1).

Op het vlak van groen-blauwe dooradering zijn er een aantal ambitieuze projecten uitgewerkt (en ingediend voor betoelaging):

- Er is het transformatieproject in het centrum van Gullegem, met het open leggen van de Heulebeek. (zie ook PB4-AP4)
- Er zijn de geplande ontharding op de wijk De Posthoorn (Normandiëstraat, Lijnwaadstraat) en de ontharding van de speelplaats van de gemeentelijke basisschool Hoogstraat. Zo strekt een groen lint zich uit vanuit De Posthoorn – over het sportcentrum en de begraafplaats Menenstraat - richting de kern van Wevelgem.
- In het centrum van Moorsele wordt de vroegere site van de school in de Sint-Jansstraat groen ingekleurd, met oog voor andere optimalisaties in de publieke ruimte. (zie ook PB4-AP6)

Op het vlak van ontharding kan ook verwezen worden naar het project in de Deken Jonckheerestraat (met ondersteuning van Vlaanderen breekt uit) en naar de aanpak van de groenzone Kwadries/ Westakker, waaraan de ontharding van een paar zones gekoppeld wordt.

Door de gemeente werd de regionale onthardingsstrategie onderschreven. Samen met de regio wordt hier verder invulling aan gegeven. Ook de idee van het subsidiëren van de burgers tot ontharding van private gronden wordt op regionaal niveau ingebracht en een budget wordt hiervoor alvast voorzien.

Publieke info:

Investerings 2022:

- Bebossing: aankoop en aanleg groenzones
- Aanleg groenzones: in verkavelingen, Nieuwenhove/Vrijstraat, Westakker-Kwadries,..
- Uitvoering bomenbeleidsplan - vervangingen + uitbreidingen
- Gemeentelijk aandeel binneninrichting NEC De Rand
- Subsidie reglement aankoop natuurgebied

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	43.925	-4.694	39.231	69.400	3.500	72.900	73.493	4.507	78.000
Ontvangsten	45.000	-9.574	35.426	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000
Saldo	1.075	-4.881	-3.805	-19.400	-3.500	-22.900	-23.493	-4.507	-28.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	283.724	-246.516	37.208	730.000	-323.292	406.708	240.000	785.000	1.025.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	100.000	100.000
Saldo	-283.724	246.516	-37.208	-730.000	323.292	-406.708	-240.000	-685.000	-925.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	74.257	-3.333	70.924	75.031	-13.208	61.823	75.816	-13.076	62.740
Ontvangsten	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000
Saldo	-24.257	3.333	-20.924	-25.031	13.208	-11.823	-25.816	13.076	-12.740
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	245.000	30.000	275.000	330.000	-195.000	135.000	100.000	35.000	135.000
Ontvangsten	0	205.000	205.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000
Saldo	-245.000	175.000	-70.000	-330.000	295.000	-35.000	-100.000	65.000	-35.000
<b>Financiering</b>									



## ***Prioritair actieplan: PB3-AP5: De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op het vlak van zuivering van afvalwater.***

Het riolerings- en zuiveringspercentage evolueert naar 97%.

Net als in de vorige legislatuur worden stapsgewijs inspanningen geleverd om de zuiveringsgraad van het afvalwater in de gemeente te verhogen. Een hydronautstudie vormt de basis om daarbij ook de passende ingrepen aan het rioleringsstelsel uit te voeren.

De rioleringsgraad bedraagt eind 2020 94,2% en de zuiveringsgraad van het afvalwater 92,80%. De toekomstige riolerings- en zuiveringsgraad situeert zich rond de 97,35%.

Ten eerste wil de gemeente, die zelf instaat voor het rioolbeheer, dit realiseren via een aantal grootschalige infrastructuurwerken. Deze werken worden deels gesubsidieerd door de Vlaamse Milieumaatschappij, de VMM (Bergelen, Warandestraat, Wittemolenstraat-Herthoek).

Voor de inwoners, die conform het zoneringsplan, een IBA (individuele behandeling afvalwater) moeten plaatsen, voert de gemeente de procedure en wordt de eigen tussenkomst van de bewoner beperkt. Er is eveneens een tussenkomst naar aanleiding van de verplichte afkoppelingswerken in het kader van de aanleg van een gescheiden rioolstelsel.

Publieke info:

Investerings 2022:

- Rioleringswerken Warandestraat
- Rioleringswerken Bergelen / Hemelhofweg
- Groene cluster Wittemolenstraat, Dadizelestraat, Herthoek
- Hydronautstudie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	15.000	-10.855	4.145	20.000	0	20.000	30.000	-20.000	10.000
Ontvangsten	7.880	65.596	73.476	7.880	0	7.880	7.880	0	7.880
Saldo	-7.120	76.451	69.331	-12.120	0	-12.120	-22.120	20.000	-2.120
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	726.767	-663.163	63.604	4.098.000	-3.280.809	817.191	2.856.500	821.500	3.678.000
Ontvangsten	30.000	-12.572	17.428	677.000	-604.428	72.572	950.000	133.063	1.083.063
Saldo	-696.767	650.591	-46.176	-3.421.000	2.676.381	-744.619	-1.906.500	-688.438	-2.594.938
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	30.000	-20.000	10.000	30.000	-20.000	10.000	30.000	-20.000	10.000
Ontvangsten	7.880	-117	7.763	7.880	-19	7.861	7.880	81	7.961
Saldo	-22.120	19.883	-2.237	-22.120	19.981	-2.139	-22.120	20.081	-2.039
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	578.500	3.052.500	3.631.000	991.500	157.000	1.148.500	813.500	-451.597	361.903
Ontvangsten	485.000	565.234	1.050.234	300.000	45.713	345.713	450.000	-350.000	100.000
Saldo	-93.500	-2.487.266	-2.580.766	-691.500	-111.287	-802.787	-363.500	101.597	-261.903
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB3-AP6: Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil.***

Wevelgem is een partner van Mirom Menen bij het uitstippelen van het afvalbeleid en bij het aangaan van eventuele nieuwe samenwerkingsverbanden ter optimalisatie van de afvalverwerking. Wevelgem kan de vooropgezette restafvalcijfers behalen en ondersteunt, solidair met de andere vennoten (waarvoor strengere normen gehanteerd worden), mee acties om deze cijfers verder in te perken. Een uitgebreidere inzameling van GFT-afval staat op het programma.

In dit kader en vanuit het oogpunt van algemene netheid kan ingezet worden op de creatie van sorteerstraten en ondergrondse glasbollen. Wevelgem maakt dit afvalbeleid waar, samen met zijn partners Menen en Wervik, binnen de intercommunale Mirom Menen.

Een aantrekkelijk openbaar domein vertaalt zich in een nette omgeving. Dit betekent dat er meer ingezet wordt op het punctueel beheer van vuilnisbakken en het bestrijden van zwerfvuil op knelpunten. De verdere uitbouw van een efficiënt zwerfvuil- en sluikestortbeleid wordt ondersteund met een coachingtraject binnen het Vlaams initiatief Mooimakers, dat in 2022 afgerond wordt. Vanuit dit traject zullen de passende conclusies getrokken worden. Een dichtere aansturing van de cel Netheid is intussen al gerealiseerd.

Inzake handhaving treden ook een aantal personeelsleden van Mirom op als vaststellend ambtenaar. Er worden via Mirom twee mobiele camera's ingezet, met de focus op het voorkomen/ het vaststellen van sluikestorten.

In het evenementenbeleid wordt ingezet op afvalarme evenementen, o.a. via het werken met convenanten in het kader van subsidies (binnen het criterium duurzaamheid). De gemeente en de afvalintercommunale hebben een voorraad herbruikbare bekertjes aangelegd, die ontleend kunnen worden.

Publieke info:

Investering 2022:

- Opstart aankoop en uitrol nieuwe vuilnisbakken voor het openbaar domein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	1.017.835	-50.938	966.897	1.010.422	240	1.010.662	1.018.284	13.550	1.031.834
Ontvangsten	145.000	-12.373	132.627	155.000	0	155.000	130.000	15.000	145.000
Saldo	-872.835	38.565	-834.270	-855.422	-240	-855.662	-888.284	1.450	-886.834
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	95.000	-95.000	0	95.000	30.000	125.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-95.000	95.000	0	-95.000	-30.000	-125.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	1.033.594	95.029	1.128.623	1.049.097	119.862	1.168.959	1.064.797	146.016	1.210.813
Ontvangsten	130.000	-12.808	117.192	130.000	-10.464	119.536	130.000	-8.073	121.927
Saldo	-903.594	-107.837	-1.011.431	-919.097	-130.326	-1.049.423	-934.797	-154.089	-1.088.886
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	95.000	30.000	125.000	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-95.000	-30.000	-125.000	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB3-AP7: Het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan zorgt voor een evenwichtig gebruik***

van de beschikbare ruimte. Dit plan wordt opgemaakt met als uitgangspunten ruimteneutraliteit, slim verdichten en minder verhardten.

Het ruimtelijk beleid vertrekt alvast vanuit volgend kader:

- De functies in het ruimtebeslag worden verweven en gebundeld. Bij ontwikkelingen wordt rekening gehouden met het bestaande voorzieningsniveau en huidige en toekomstige knooppunten van collectieve vervoersstromen en fietsinfrastructuur. Er worden eenduidige regels voor de bebouwde kernen opgesteld, door het gebruik van ruimtelijke instrumenten zoals ruimtelijke uitvoeringsplannen, verordeningen, richtlijnen, ...
- Vanuit het lokaal bestuur wordt het regionaal overleg over ruimtelijke vraagstukken van nabij opgevolgd (o.a. productieve landschappen, geïntegreerde aanpak Leievallei, strategie kleinhandel), met bijzondere aandacht voor de eigen accenten. Waar nuttig wordt geparticipeerd in intergemeentelijke projecten zoals de verweefcoach, het intergemeentelijk beleidsplan ruimte en een regionale visie op detailhandel.
- De open ruimte wordt verankerd voor landbouw, natuur, water en recreatie in een samenhangend en functioneel geheel, via de nodige planningsinitiatieven. In dit kader blijft de vraag aan de Vlaamse overheid rond de verankering van het gebied Ter Biest in een gemeentelijk RUP behouden. Zo wordt een robuuste en veerkrachtige open ruimte behouden, die voedselproductie, biodiversiteit, bodeminfiltratie en regenwaterberging garandeert. Na de afronding van de studie vanuit Vlaanderen rond de omgeving Luchthaven Kortrijk – Wevelgem (één van de studies binnen het interbestuurlijk overleg met betrekking tot Zuid-West-Vlaanderen) kan de gemeente hier aan zet komen.
- Landbouwgebied wordt gevrijwaard van bebouwing. Bij het plaatsen van buffergroen rond boerderijen wordt voldoende variëteit toegelaten.
- Een fijnmazige groenblauwe dooradering van het grondgebied wordt verder uitgewerkt. Voor bijkomende bebossing, aansluitend bij bestaande bossen, kan samengewerkt worden met de Vlaamse overheid of de provincie. Deze veerkrachtige aders en bossen bevorderen de biodiversiteit. Dit gebeurt bij voorkeur op een participatieve manier. Het project Heerlijke Heulebeek dient daarbij als inspiratiebron.
- Het ruimtelijk kader is/ wordt gecreëerd voor sites om te werken: Immo De Posthoorn, Vangansewinkel, Omez, Medibeg, Alliance, Beaulieu... Er wordt rekening gehouden met draagkracht, buffering, ontharding, effect op de mobiliteit.

Een gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt opgemaakt. De open ruimte en de bebouwde ruimte worden in kaart gebracht. Ruimteneutraliteit, het slim verdichten en minder verhardten zijn uitgangspunten voor dit beleidsplan. Dit moet resulteren in een visie op een evenwichtig gebruik van de beschikbare ruimte. De centra-oefeningen voor Wevelgem en Gullegem kennen een belangrijke ruimtelijke component (binnen de respectievelijke masterplannen). Voor Gullegem en Wevelgem zijn gebiedsdekkende ruimtelijke uitvoeringsplannen in opmaak. Met het RUP Open Ruimte Moorseele wordt een antwoord geboden op een aantal ruimtelijke vragen, waaronder de compensatie voor de parkeerhavens in de Warandestraat.

Publieke info:

Investerings 2022:

- Opmaak gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan + woonplan
- RUP's

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	115.977	-109.713	6.265	63.000	102.064	165.064	65.000	40.000	105.000
Ontvangsten	15.000	-15.000	0	15.000	15.000	30.000	0	0	0
Saldo	-100.977	94.713	-6.265	-48.000	-87.064	-135.064	-65.000	-40.000	-105.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	25.000	25.000	50.000	45.000	15.000	60.000	10.000	0	10.000
Ontvangsten	15.000	0	15.000	0	0	0	15.000	0	15.000
Saldo	-10.000	-25.000	-35.000	-45.000	-15.000	-60.000	5.000	0	5.000
<b>Financiering</b>									

## **Prioritair actieplan: PB3-AP8: De gemeente waakt over een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod.**

Dit binnen leefbare en levendige buurten.

Werken aan wonen gebeurt op basis van kennis en overleg:

- Op basis van een inventarisatie van de bevolkingsstructuur, het aanwezige groen, de toestand van de openbare ruimte... worden de wijken en de woningmarkt in kaart gebracht.
- Het woonoverleg wordt bestendig binnen de woonraad.
- Er is een structureel overleg met de sociale huisvestingsmaatschappij De Vlashaard, waarmee het lokaal bestuur een 1-op-1-relatie heeft en een meerderheidsparticipatie aanhoudt. De Vlashaard zal de komende jaren een belangrijke inspanning leveren om het aanbod aan sociale woningen te verhogen. De Vlashaard kan als woonmaatschappij zijn vernieuwde rol opnemen binnen zijn werkingsgebied, dat samenvalt met de grenzen van de gemeente.
- De woonprogrammatie blijft het instrument bij uitstek bij het evalueren van nieuwe ontwikkelingen. Vanuit de gezinsverdunding wordt momenteel gerekend op 40 extra huishoudens per jaar (gedurende 6 jaar geeft dit 240 extra woningen). Daarnaast is er de opdracht vanuit de Vlaamse overheid om in de gemeente bijkomend woonaanbod te voorzien (meer bepaald de Kleine Molen en Ijzerpoort). De vertaling van deze opdracht impliceert 120 extra woningen tegen 2025. Binnen De Vlashaard is de wachtermijn momenteel gemiddeld 1 000 dagen. Het wegwerken van de wachtlijsten vereist 250 extra woningen tegen 2025.

Vanuit deze gegevens, deze achtergrond worden nog volgende initiatieven genomen:

- De woonprogrammatie wordt opnieuw opgemaakt vanuit het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan met zorg voor ruimteneutraliteit, verdichting, spreiding over diverse sites en een sociale mix. Sites zoals Parkstraat, Brouwerijstraat, Warandestraat kunnen worden ontwikkeld. Woonontwikkelingen worden getoetst aan volgende criteria: nabijheid en bereikbaarheid, leefbaarheid en klimaat, het meervoudig en intensief gebruik.
- Op basis van het structureel overleg wordt er afgestemd met de sociale huisvestingsmaatschappij. Binnen de sociale huurmarkt is er op vandaag nog een aanbod vanuit het OCMW. De sociale huurwoningen van het OCMW worden geïntegreerd binnen de sociale huisvestingsmaatschappij en door hen beheerd. Er wordt een voldoende aanbod aan nood- en doorgangswoningen gegarandeerd.
- Op het vlak van woonkwaliteit, wordt ingezet op gerichte kwaliteitscontroles. Bijkomend personeel wordt hiervoor ingezet. De huurmarkt wordt preventief gescreend en er wordt gewerkt met conformiteitsattesten. Op deze manier kan de kwaliteit gegarandeerd worden.
- Burgers met vragen over wonen worden geïnformeerd, geadviseerd en begeleid. Het woonloket behandelt aanvragen voor premies, informeert over REG-maatregelen en kwaliteitsnormen, biedt hulp bij de administratie. Het woonloket wil de dienstverlening vanuit het lokaal bestuur – gemeente en OCMW – bundelen. De woonclub (vanuit W13) helpt verder de huurder bij zijn zoektocht naar een passende woning. De renovatiecoach wordt ingezet bij kansengroepen in functie van begeleiding bij renovatie. Er is bijzondere aandacht voor renovatie in het kader van energiebesparingen. (zie ook PB1-AP4)
- Inwoners worden geïnspireerd om in te zetten op toegankelijk wonen.

Publieke info:

Investerings 2022:

- Renovatie doorgangswoning Warandestraat
- Renovatie LOI-woningen (met beschikbare subsidies)
- Renovatie woningen OCMW

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	139.550	-63.393	76.157	110.550	0	110.550	108.776	67.181	175.957
Ontvangsten	156.935	11.286	168.221	166.608	0	166.608	168.941	3.205	172.146
Saldo	17.385	74.680	92.065	56.058	0	56.058	60.165	-63.976	-3.811
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	404.899	-310.176	94.723	141.000	63.000	204.000	270.000	328.000	598.000
Ontvangsten	1.758.295	-1.685.501	72.794	13.200	100.000	113.200	13.105	1.535.000	1.548.105
Saldo	1.353.396	-1.375.324	-21.929	-127.800	37.000	-90.800	-256.895	1.207.000	950.105
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	107.764	61.014	168.778	109.272	62.867	172.139	110.802	64.798	175.600
Ontvangsten	171.306	4.283	175.589	173.703	5.398	179.101	176.136	6.547	182.683
Saldo	63.542	-56.731	6.811	64.431	-57.469	6.962	65.334	-58.251	7.083
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	20.000	90.000	110.000	20.000	90.000	110.000	20.000	90.000	110.000
Ontvangsten	13.010	40.000	53.010	12.914	40.000	52.914	12.818	40.000	52.818
Saldo	-6.990	-50.000	-56.990	-7.086	-50.000	-57.086	-7.182	-50.000	-57.182
<b>Financiering</b>									



## **Prioritair actieplan: PB3-AP9: Binnen het mondiaal beleid wordt gefocust op partnership met het Zuiden en draagvlak in het Noorden.**

De focus ligt hier op het mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking. Dit gebeurt door:

- Het sensibiliseren en informeren van de bevolking hieromtrent, met specifieke aandacht voor de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.
- De structurele ondersteuning van verenigingen en projecten die het draagvlak voor mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking helpen vergroten en/of bijdragen tot structurele verandering. Voor het verkrijgen van zuidsubsidies gebeurt een toetsing door een externe deskundigen. Er is verder voorzien in het bieden van noodhulp.
- Als fairtradegemeente bij te dragen tot eerlijke handel door promotie van lokale en duurzame producten. De vernieuwde fair-o-meter legt de focus op herbevestiging van de titel van FairTradeGemeente.
- Het afronden en evalueren van het uitwisselingsproject 'Wevelgem, de fiets en het zuiden', waarbij de fiets centraal staat. De meerwaarde van dergelijk project is een mogelijke input voor nieuwe samenwerkingsinitiatieven.
- De jeugd, de toekomstige generatie, te enthousiasmeren voor het wereldburgerschap. De Future Factory voedt deze gedachte. Het mondiaal burgerschap wordt – kaderend binnen de duurzaamheidsdoelstellingen – geïntegreerd binnen overige beleidsdomeinen.
- Samenhang te creëren met de verantwoordelijkheden van het lokaal bestuur inzake het integratiebeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	148.350	-52.830	95.520	143.850	0	143.850	134.938	-24.378	110.560
Ontvangsten	19.500	6.900	26.400	18.200	0	18.200	14.019	2.481	16.500
Saldo	-128.850	59.730	-69.120	-125.650	0	-125.650	-120.919	26.859	-94.060
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	95.561	13.930	109.491	95.776	14.666	110.442	95.994	15.415	111.409
Ontvangsten	0	1.465	1.465	0	1.495	1.495	0	1.525	1.525
Saldo	-95.561	-12.465	-108.026	-95.776	-13.171	-108.947	-95.994	-13.890	-109.884
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB4: De gemeente heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten.

Kwalitatieve omschrijving: Deze kernen moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	29.042	7.386	36.428	54.500	4.687	59.187	29.016	29.984	59.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-29.042	-7.386	-36.428	-54.500	-4.687	-59.187	-29.016	-29.984	-59.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	1.088.784	-575.760	513.024	1.733.250	-958.361	774.889	807.500	1.985.732	2.793.232
Ontvangsten	541.234	-376.210	165.024	230.461	10.466	240.927	531.000	-105.500	425.500
Saldo	-547.550	199.550	-348.000	-1.502.789	968.827	-533.962	-276.500	-2.091.232	-2.367.732
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	3.491	45.299	48.790	3.540	46.227	49.767	3.589	47.174	50.763
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.491	-45.299	-48.790	-3.540	-46.227	-49.767	-3.589	-47.174	-50.763
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	1.455.920	-408.545	1.047.375	4.267.500	-3.343.125	924.375	535.000	1.984.375	2.519.375
Ontvangsten	300.000	-290.000	10.000	390.000	-260.000	130.000	102.000	158.000	260.000
Saldo	-1.155.920	118.545	-1.037.375	-3.877.500	3.083.125	-794.375	-433.000	-1.826.375	-2.259.375
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB4-AP1: Er wordt werk gemaakt van de realisatie van het masterplan voor het centrum van Wevelgem.***

In Wevelgem wordt gewerkt aan de realisatie van het masterplan. Dit is een project waarin heel wat stappen gezet moeten worden. De focus op realisatie van dit masterplan wordt behouden, waarbij opportuniteiten benut worden (aankoop klooster, vraag tot inrichtingsplan stakeholders campus Noord, ...). Een aantal belangrijke fases worden hierbij ingepland.

- Een subsidie werd bekomen voor de ontharding van de Deken Jonckheerestraat. Hier ontstaat een zachte verbinding. Met de diverse actoren in de directe omgeving wordt overlegd om tot een optimale inrichting te komen van de campuszone en de aansluitende gronden. Een ontwerp van onthardingsplan en een inrichtingsplan voor de zogenaamde campus Noord worden tastbare resultaten en een basis voor verdere realisatie, elk vanuit de eigen verantwoordelijkheid, desgevallend in samenwerking. De mate waarin deze plannen volledig gerealiseerd kunnen worden, is mee afhankelijk van de goodwill, de belangen of de visie van huidige eigenaars/ houders van zakelijke rechten.
- Met het verdwijnen van het zwembad ontstaat meer ruimte voor vergroening in het centrum, voor de uitbreiding van het park. De sloop wordt ingepland na het pop-upproject en kan al een aanzet vormen tot een groener centrum. Voor de mogelijke bijkomende invulling – naast de vergroening - van de site tussen de gemeentehuizen en van het centrumplein aan de overkant wordt de markt verkend. Keuzes worden realistisch geconcretiseerd vanuit het vooropgestelde kader binnen het masterplan.
- Het verdwijnen van de sporthal vereist de bouw van nieuwe ruimte om te sporten, in het bijzonder voor de bewegingsopvoeding van de leerlingen van de gemeentelijke basisschool in de Hoogstraat. Er wordt een nieuwe zaal gebouwd bij de school, die ook gebruikt zal worden na de schooluren, volgens het concept van de brede school. (zie ook PB2-AP13)
- De kloostersite wordt deels aangekocht, wat ruimte geeft voor de effectieve realisatie van het gewenste centrumplein, inclusief het creëren van een beeldbepalend gebouw, dat aansluiting vindt met het cultuurcentrum. Intussen kan de kloostertuin al geïntegreerd worden in het openbaar domein.
- De fietsdoorsteek tussen De Zwemkom en de Moorselestraat is gerealiseerd. Op termijn wordt de begraafplaats geïntegreerd in de groene, centrale long.
- Er wordt werk gemaakt van een betere oversteekbaarheid van de N8. De vraag tot overname van deze gewestweg kadert hierin.
- Het nevenbestemmingsonderzoek voor de Sint-Hilariuskerk is afgewerkt. Dit is de grootste kerk binnen de nieuwe pastorale eenheid, die min of meer samenvalt met de fusiegemeente Wevelgem. Dit onderzoek biedt mogelijkheden voor een polyvalenter gebruik, gekoppeld aan een mogelijke benutting van de volledige ruimte voor religieus gebruik. (zie ook PB4-AP7)

Een aantal facetten inzake het masterplan zijn voldoende uitgeklaard. Voor andere items is extra onderzoek aangewezen, waarbij een degelijke opvolging gegarandeerd wordt vanuit de gemeenteraadscommissie Grondgebiedzaken. Voor de projectregie wordt verder gerekend op de intercommunale Leiedal.

Vertrekkende vanuit de Deken Jonckheerestraat (aan de zogenaamde koer), over de Kloosterstraat, tot aan het woonzorgcentrum Elckerlyc, is er een uitgestrekt lint van jeugdwerking, onderwijs, sociale dienstverlening en ouderenzorg. Het is belangrijk dat deze zone een samenhangend geheel vormt. Duidelijke afspraken tussen de aanwezige stakeholders zijn hier cruciaal. Binnen de geboden ruimte is de gemeente bereid zijn verantwoordelijkheid op te nemen. De realisatie van de verbindingsweg tussen Kloosterstraat en Artoisstraat is hier een belangrijke link. (zie ook PB5-AP1 en PB5-AP2).

In dergelijke zones (net als in de centra) wordt extra gefocust op de toegankelijkheid van het openbaar domein (zie ook PB1-AP5).

Publieke info:

Investerings 2022:

- Aankoop woningen in functie van masterplan bij opportuniteiten
- Aankoop klooster
- Herinrichting klooster + heraanleg kloostertuin (subsidies)
- Masterplan Wevelgem: studie circulatiemaatregelen
- Masterplan Wevelgem: onthardingsproject Deken Jonckheerestraat
- Masterplan Wevelgem: begraafplaats Menenstraat - doorsteek fiets en wandelaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	26.000	9.601	35.601	51.000	-175	50.825	25.573	24.427	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-26.000	-9.601	-35.601	-51.000	175	-50.825	-25.573	-24.427	-50.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	268.242	-232.722	35.520	922.000	-827.036	94.964	500.000	1.652.000	2.152.000
Ontvangsten	75.000	-56.444	18.556	75.000	56.444	131.444	100.000	196.100	296.100
Saldo	-193.242	176.278	-16.964	-847.000	883.480	36.480	-400.000	-1.455.900	-1.855.900
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	0	40.000	40.000	0	40.800	40.800	0	41.616	41.616
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-40.000	-40.000	0	-40.800	-40.800	0	-41.616	-41.616
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	463.420	299.580	763.000	310.000	-160.000	150.000	100.000	-100.000	0
Ontvangsten	0	10.000	10.000	0	0	0	0	0	0
Saldo	-463.420	-289.580	-753.000	-310.000	160.000	-150.000	-100.000	100.000	0
<b>Financiering</b>									

**Prioritair actieplan: PB4-AP2: Het gemeentehuis - het beschermd monument 'Kasteel Vanackere' - wordt volledig opgeknapt.**

Dit in uitvoering van het beheersplan.

Het gemeentehuis van Wevelgem, het Kasteel Vanackere, is grondig opgeknapt. De centrale trappenhal en de eerste verdieping zijn intussen aangepakt, evenals de gevel. De laatste fase in het beheersplan vormt de zolderverdieping. Intussen worden nog een paar ruimtes functioneler ingekleed.

Publieke info:

Investerings 2022:

- Gemeentehuis Wevelgem: heraanleg omgeving voorkant
- Gemeentehuis Wevelgem: restauratiewerken inkom, trap en overloop, buitenschrijnwerk,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	262.071	-45.107	216.965	64.000	-35.000	29.000	25.000	35.107	60.107
Ontvangsten	267.344	-227.344	40.000	0	0	0	15.000	-15.000	0
Saldo	5.273	-182.237	-176.965	-64.000	35.000	-29.000	-10.000	-50.107	-60.107
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	375.000	-350.000	25.000	375.000	-330.000	45.000	0	375.000	375.000
Ontvangsten	300.000	-300.000	0	300.000	-230.000	70.000	0	200.000	200.000
Saldo	-75.000	50.000	-25.000	-75.000	100.000	25.000	0	-175.000	-175.000
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB4-AP4: De bouw van een nieuw ontmoetingscentrum in Gullegem biedt kansen tot verdere kernvernieuwing.***

Daarbij zijn verkeersveiligheid en STOP belangrijke randvoorwaarden.

In het centrum van Gullegem wordt een nieuw ontmoetingscentrum gebouwd. Dit nieuw ontmoetingscentrum wordt een trefplaats voor de lokale gemeenschap, voor socio-culturele beleving en ontmoeting. Via projectmanagement en een duidelijk aangewezen projectleiding binnen de administratie wordt een strakke planning opgemaakt. De ambitie voor een nieuwe inplanting van het ontmoetingscentrum gaf de aanzet tot een vernieuwing van het centrum, waarbij de Heulebeek weer boven water komt. Het hele project wordt kwalitatief ondersteund door het Team Vlaams Bouwmeester. De Vlaamse Milieumaatschappij investeert mee in de ruimte.

Voor de diverse vragen vanuit de verenigingen en voor een burgernabije dienstverlening (burgerzaken, bibliotheek) werden passende oplossingen gezocht. Een zekere bundeling draagt bij tot een levendig centrum. In overleg met het gemeenschapsonderwijs kan voor een aantal functies mee invulling gegeven worden op de site in de Kerselarenlaan.

Op het vlak van mobiliteit staat bij de centrumvernieuwing het STOP-principe voorop. Hierbij gaat bijzondere aandacht naar de verkeersafwikkeling rond de school op het Dorpsplein. De Sint-Amanduskerk werd onderzocht op haar potenties om mee invulling te geven aan een aantal gemeenschapsfuncties, met respect voor haar eigenheid binnen een gemeenschap van 9 000 inwoners. (zie ook PB4-AP7)

Publieke info:

Investerings 2022:

- Ontwerper OC de Cerf

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	3.000	-3.000	0	3.000	-125	2.875	2.951	49	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	3.000	0	-3.000	125	-2.875	-2.951	-49	-3.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	11.734	-11.734	0	37.500	20.962	58.462	122.500	-67.500	55.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.734	11.734	0	-37.500	-20.962	-58.462	-122.500	67.500	-55.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	2.992	-62	2.930	3.034	-45	2.989	3.076	-27	3.049
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.992	62	-2.930	-3.034	45	-2.989	-3.076	27	-3.049
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	552.500	-347.500	205.000	3.412.500	-2.802.500	610.000	220.000	1.805.000	2.025.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-552.500	347.500	-205.000	-3.412.500	2.802.500	-610.000	-220.000	-1.805.000	-2.025.000
<b>Financiering</b>									



## **Prioritair actieplan: PB4-AP5: De woonzorgkern rond Het Gulle Heem wordt verder uitgebouwd en versterkt,**

waarbij samengewerkt wordt met andere partners op het vlak van zorg.

In het centrum van Gullegem bevindt zich ook een woonzorg-/schoolzone, die loopt van de site van de Oude Pastorie tot aan het Gulle Heem. Voor de site van de Oude Pastorie wordt samenwerking onderzocht met andere zorgactoren. De aanleunwoningen aan de Processieweg zullen mee beheerd worden door de nieuwe woonmaatschappij. Belangrijk is om hier te peilen naar de lokale behoeften in functie van een passende invulling. Bij deze nieuwe invulling wordt niet overhaast te werk gegaan, maar wordt ook gestreefd naar een optimale invulling van deze zorg- en schoolzone, aanleunend tegen het centrum.

In de omgeving van het Gulle Heem worden opportuniteiten onderzocht, desgevallend ingevuld, zodat de zorgzone nog verder vertakt binnen een kwalitatief ingerichte omgeving. Dit kunnen initiatieven zijn die aansluiten bij het thema dementievriendelijke gemeente of intergenerationeel samenwonen.

Publieke info:

Investeringen 2021:

- Visieplan woonzorgzone rond Het Gulle Heem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	213.291	-83.596	129.695	110.000	98.000	208.000	100.000	-85.000	15.000
Ontvangsten	181.829	-83.906	97.923	0	83.906	83.906	0	0	0
Saldo	-31.462	-310	-31.772	-110.000	-14.094	-124.094	-100.000	85.000	-15.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	25.000	-10.000	15.000	0	0	0	25.000	-25.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	10.000	-15.000	0	0	0	-25.000	25.000	0
<b>Financiering</b>									

***Prioritair actieplan: PB4-AP6: Doorheen Moorsele wordt gebouwd aan een netwerk van fijnmazige trage wegen.***

In Moorsele is de afgelopen jaren sterk geïnvesteerd in de heraanleg van het Sint-Maartensplein, de aansluitende centrumstraten, de parking aan de Secretaris Vanmarckelaan, het Groen Lint...

Met steun van de provincie is er een DNA-masterplan opgemaakt voor Moorsele, dat aansluit bij de ambities van dit meerjarenplan (plan rond sportsite, missing links in het zachte netwerk, de site van de school Sint-Janslaan, ontharding...).

Het kunstonderwijs is verhuisd vanuit de vroegere gemeenteschool in de Sint-Jansstraat naar de gebouwen van BAMO, binnen de gedachte van de brede school.

Er is een visie uitgewerkt voor de nieuwe sporthal (zie ook PB2- AP6).

Voor Moorsele is een plan opgemaakt met een netwerk van fijnmazige trage wegen, zodat de gemeente doorkruist wordt op een veilige manier. Belangrijke linken zijn op vandaag al gelegd en bijkomende worden ontwikkeld. Vanuit een duidelijk actieplan worden de nodige aankopen hiervoor gerealiseerd. (zie ook PB5-AP1)

Publieke info:

Investeringen 2022:

- DNA-masterplan Moorsele

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	4.920	4.920	0	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-4.920	-4.920	0	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	50.000	-22.386	27.614	0	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	25.000	-25.000	0	400.000	-400.000	0
Saldo	0	0	0	-25.000	-2.614	-27.614	400.000	-420.000	-20.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	0	4.883	4.883	0	4.981	4.981	0	5.081	5.081
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.883	-4.883	0	-4.981	-4.981	0	-5.081	-5.081
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>									

***Prioritair actieplan: PB4-AP7: Het kerkenbeleidsplan wordt uitgevoerd, zo nodig geactualiseerd, in overleg met de kerkbesturen.***

In de centra en de subcentra situeren zich de kerken. Voor deze kerken werd in de vorige legislatuur een kerkenbeleidsplan goedgekeurd, dat vooral inzette op valorisatie. In 2020 werd een bestemmingsonderzoek uitgevoerd voor de kerken in het centrum van Gullegem en Wevelgem, gekoppeld aan de centrumoefeningen (cf. supra).

Intussen werden ook de kerk van Sint-Theresia en de kerk van de Wijnberg, tevens een beschermd monument, onderzocht door het projectbureau Herbestemming Kerken. Wat de kerk op De Posthoorn betreft, wordt vooral gefocust op de link met de vrije basisschool, die op zoek is naar ruimte. Een centrale ontmoetingsplek voor deze wijk is ook een opportuniteit. De Wijnbergkerk zou naast zijn religieuze functie ook ruimte bieden voor socio-culturele activiteiten in het algemeen en voor muziek- en koorrepetities in het bijzonder.

Gelet op het intenser, veelzijdiger gebruik van de kerken is het belangrijk om in alle kerken voldoende sanitair te voorzien.

Met het centraal kerkbestuur worden verder afspraken gemaakt in verband met de nodige investeringen aan dit waardevol erfgoed. Twee kerken zijn trouwens beschermd als monument.

Publieke info:

Investeringen 2022:

- Repetitieruimte voor muziekkorpsen
- Investeringsstoelagen kerkfabrieken
- Onbevlekt Hart van Maria: opmaak beheersplan
- Sint-Hilarius: uitvoering nevenbestemming

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	42	785	827	500	67	567	492	508	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-42	-785	-827	-500	-67	-567	-492	-508	-1.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	333.446	-202.601	130.844	549.750	-192.901	356.849	60.000	431.125	491.125
Ontvangsten	17.061	-8.516	8.545	130.461	-104.884	25.577	16.000	113.400	129.400
Saldo	-316.385	194.085	-122.299	-419.289	88.017	-331.272	-44.000	-317.725	-361.725
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	499	478	977	506	491	997	513	504	1.017
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-499	-478	-977	-506	-491	-997	-513	-504	-1.017
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	40.000	-625	39.375	170.000	-50.625	119.375	190.000	-70.625	119.375
Ontvangsten	0	0	0	90.000	-30.000	60.000	102.000	-42.000	60.000
Saldo	-40.000	625	-39.375	-80.000	20.625	-59.375	-88.000	28.625	-59.375
<b>Financiering</b>									

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB5: De gemeente zet in op duurzame verplaatsingen.

Kwalitatieve omschrijving: Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier kunnen, waarbij het STOP-principe vooropgezet wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	236.922	-90.313	146.609	232.100	500	232.600	228.379	35.571	263.950
Ontvangsten	102.000	-24.242	77.758	102.000	0	102.000	102.000	1.000	103.000
Saldo	-134.922	66.071	-68.851	-130.100	-500	-130.600	-126.379	-34.571	-160.950
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	1.650.820	-733.165	917.655	1.961.790	-167.157	1.794.633	2.039.000	-136.790	1.902.210
Ontvangsten	129.427	-103.423	26.004	0	123.423	123.423	0	63.534	63.534
Saldo	-1.521.393	629.743	-891.651	-1.961.790	290.580	-1.671.210	-2.039.000	200.324	-1.838.676
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	231.498	16.877	248.375	234.662	18.569	253.231	237.869	20.320	258.189
Ontvangsten	102.000	-1.363	100.637	102.000	611	102.611	102.000	2.623	104.623
Saldo	-129.498	-18.240	-147.738	-132.662	-17.958	-150.620	-135.869	-17.697	-153.566
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	1.200.000	689.500	1.889.500	1.552.500	117.500	1.670.000	1.525.000	-80.000	1.445.000
Ontvangsten	0	259.529	259.529	400.000	45.000	445.000	450.000	-5.000	445.000
Saldo	-1.200.000	-429.971	-1.629.971	-1.152.500	-72.500	-1.225.000	-1.075.000	75.000	-1.000.000
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB5-AP1: De creatie van een netwerk van veilige stap- en fietsverbindingen en het verhogen van het comfort***

voor stappers en trappers stimuleren duurzame en veilige verplaatsingen.

De verhoogde inspanningen voor aanleg en heraanleg van voetpaden worden bestendigd. Een inventarisatie van de voetpaden is opgemaakt en vormt de basis voor het bepalen van de prioritaire investeringen. Bij het bepalen van deze prioriteiten wordt rekening gehouden met een aantal criteria. De intensiteit waarmee het voetpad gebruikt wordt, is hierbij een belangrijk gegeven. In de centra moet dan ook volop ingezet worden op kwalitatieve, toegankelijke voetpaden, waarbij de boordstenen verlaagd worden bij oversteekplaatsen. Daarnaast kan ook geopteerd worden voor een buurtgerichte aanpak.

Er moeten op drukke wandelroutes – in het bijzonder in het kader van een leeftijdsvriendelijk beleid – voldoende zitgelegenheden zijn, rustplaatsen. De wandelpaden, die in heel wat buurten aangelegd werden, worden stelselmatig gescreend en eventueel aangepast aan de huidige behoeften. Ook hier is een duidelijke planning opgesteld.

We behouden en versterken veilige en trage verbindingen. Als fietsgemeente krijgt de fiets een belangrijke plaats binnen het mobiliteitsplan. Voortbouwend op dit mobiliteitsplan en het fietsplan van de vorige legislatuur wordt jaarlijks een actieplan ‘fiets’ – een concreet fietsplan – opgesteld, waarin gedragen keuzes, vanuit de gemeenteraadscommissie, opgenomen worden. We creëren ruimte voor trappers (en stappers) door het knippen van verbindingen voor autoverkeer. Zo kan de weg Bergelen onthard worden en wordt de verbinding exclusief aangelegd voor fietsers en wandelaars. Ook voor andere verbindingen, waar prioritair gefocust wordt op fietsers, kan een knip – eventueel tijdsgebonden (Vrijstraat – Moorselestraat) – gerealiseerd worden, waarbij een realistisch alternatief beschikbaar is voor gemotoriseerd verkeer.

Het netwerk van trage verbindingen wordt gerealiseerd door te waken over de kwaliteit en de toegankelijkheid van bestaande verbindingen enerzijds, maar ook door het verwerven van missing links anderzijds. De ambitie voor de aanleg van een fietssnelweg vanuit de hogere overheid wordt mee onderschreven en hiermee wordt rekening gehouden bij de realisatie van strategisch gelegen gronden. De doorsteek richting De Zwemkom vanuit de Moorselestraat was een dergelijke missing link, gelegen op een te realiseren fietssnelweg en toegangspoort tot de site Sportspoor. In het kader van het project Heerlijke Heulebeek zijn nog bijkomende verbindingen te realiseren. Zachte verbindingen naar de Leievallei, vanuit de bebouwde kom, zijn wenselijk.

Binnen het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt een fijnmazig netwerk van trage verbindingen binnen de 3 deelgemeenten uitgewerkt. Vanuit het centrum van Moorsele zijn er, zoals al gesteld, al heel wat potenties om dit te realiseren. (zie ook PB4-AP6) In Wevelgem worden de assen, parallel aan de N8, verder gerealiseerd. Vertrekkende vanuit de campus aan de Deken Jonckheerestraat wordt bijvoorbeeld gestreefd naar een vlotte verbinding van 1,5 km richting de Posthoorn. Aan de andere zijde kan veilig gefietst worden naar en binnen de site Sportspoor. Een andere as, is de noord-zuid-as, vanuit de Wijnberg richting het centrum. Op deze as ligt ook de Toekomststraat, die aangepakt is in functie van het fietscomfort. Prioritaire fietsroutes worden duidelijk aangeduid en waar mogelijk ingericht.

Ook tussen de kernen wordt ingezet op veilige fietsverbindingen. Voor Gullegem-Moorsele kan dit via Bergelen. Ook de as Wevelgem-Moorsele moet een fietsveilige verbinding krijgen. Tussen Gullegem en Wevelgem wordt ingezet op de realisatie van een fiets- en wandelbrug. Samen met de provinciale en Vlaamse overheid zijn een aantal tracés onderzocht. De fietsbrug zou aansluiting vinden in de Bieststraat. Voor de realisatie van dit programma worden beschikbare subsidiemogelijkheden benut. In de Bieststraat worden gronden verworven om een naastliggend fietspad te realiseren.

Waar de ruimte is, wordt geïnvesteerd in de aanleg van fietspaden. Investeringsprojecten zijn alvast gepland in de Ledegemstraat, de Warandestraat, ... Ook in een deel van de Roeselarestraat, de Overheulestraat en de Hondshotestraat wordt geïnvesteerd in veilige fietspaden. Met de nieuwe Lauwebrug wordt ook deze fietsverbinding veiliger gemaakt. Bijkomende mogelijkheden (zoals Driemasten) worden onderzocht en indien mogelijk aangepakt. Het is de bedoeling de potentiële subsidies vanuit de Vlaamse overheid (Kopenhagensubsidies) effectief aan te wenden. De creatie van ruimte voor fietspaden in de drukke centrumstraten – in het bijzonder in de deelgemeente Wevelgem – is geen evidentie, gelet op de breedte van de weg. Gedragen circulatiemaatregelen – zoals een lus eenrichtingsverkeer – kunnen ruimte voor trappers en stappers creëren. Via gerichte onderzoeksvragen kunnen experts o.a. op dit domein antwoorden bieden. Waar die ruimte er is of gerealiseerd wordt, wordt een herinrichting, conform het STOP-principe, ontworpen.

Fietssuggestiestroken en fietsstraten/ fietszones geven aan dat de fietser ruimte nodig heeft en verdient. Fietszones zijn intussen gerealiseerd in Moorsele en Gullegem.

Waar nodig worden kwalitatieve fietsenstallingen geplaatst of bestaande door kwalitatievere varianten vervangen. Voor evenementen worden voldoende mobiele fietsenstallingen ter beschikking gesteld.

Vanuit de sportdienst worden fietslessen aangeboden. Voor de jongeren worden fietsexamens georganiseerd in samenwerking met de scholen.

Publieke info:

Investerings 2022:

- Aankoop gronden / woningen in functie van veilige stap- en fietsverbindingen
- Trage wegen / doorsteken
- Herstel wandelpaden in groenzones
- Aanleg en heraanleg voetpaden (diverse plaatsen)
- Zitbankenplan
- Fietsenstalling GBS Goudenregenstraat/Kweekstraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	54.322	-12.871	41.451	49.500	34.500	84.000	48.688	33.762	82.450
Ontvangsten	0	8.335	8.335	0	0	0	0	1.000	1.000
Saldo	-54.322	21.206	-33.116	-49.500	-34.500	-84.000	-48.688	-32.762	-81.450
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	1.502.934	-705.869	797.065	1.131.100	531.941	1.663.041	1.599.000	-566.000	1.033.000
Ontvangsten	80.000	-80.000	0	0	100.000	100.000	0	0	0
Saldo	-1.422.934	625.869	-797.065	-1.131.100	-431.941	-1.563.041	-1.599.000	566.000	-1.033.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	49.368	31.156	80.524	50.060	32.074	82.134	50.760	33.018	83.778
Ontvangsten	0	977	977	0	997	997	0	1.017	1.017
Saldo	-49.368	-30.179	-79.547	-50.060	-31.077	-81.137	-50.760	-32.001	-82.761
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	930.000	824.500	1.754.500	1.392.500	142.500	1.535.000	1.365.000	-55.000	1.310.000
Ontvangsten	0	259.529	259.529	400.000	45.000	445.000	450.000	-5.000	445.000
Saldo	-930.000	-564.971	-1.494.971	-992.500	-97.500	-1.090.000	-915.000	50.000	-865.000
<b>Financiering</b>									

## ***Prioritair actieplan: PB5-AP2: Maatregelen rond verkeersveiligheid worden genomen,***

met bijzondere aandacht voor de stappers en trappers.

Het aanmoedigen van stappen en trappen veronderstelt dat dit in een veilige omgeving kan gebeuren. Dit kan door het creëren van ruimte, maar ook door infrastructurele maatregelen. Deze maatregelen focussen dikwijls op snelheidsmatiging. Bijkomende snelheidsinformatieborden werken alvast sensibiliserend.

Binnen het mobiliteitsplan wordt een snelheidsverlaging in woonwijken vooropgesteld. Rond de invoering van zones 30 loopt een coachingtraject met de VSV (Vlaamse Stichting Verkeerskunde).

In het bijzonder in de schoolomgevingen wordt blijvend ingezet op verkeersveiligheid en worden waar nodig nog bijkomende maatregelen genomen (op vandaag al ruime inzet van gemachtigd opzicht, keuze voor fietsstraten en schoolstraten). In de omgeving van De Gulleboom (kleuter en onderbouw) werden een aantal maatregelen ingevoerd vanuit een participatief project.

Keuzes in functie van verkeersveiligheid worden goed afgewogen, participatief aangepakt en uitgetest. Het is belangrijk dat voldoende ruimte geboden wordt om proefondervindelijk de impact van bepaalde maatregelen na te gaan.

Waar geknipt wordt of waar autovrije zones gecreëerd worden, gebeurt dit via degelijke signalisatie.

Er worden bijkomende maatregelen genomen om zwaar vervoer te weren uit de centra. Op basis van de vaststellingen in Gullegem (veelvuldig negeren van het verbod) zal via ANPR-camera's een poortsysteem gecreëerd worden, waarbij het verbod voor zwaar vervoer daadwerkelijk afgedwongen wordt.

In afspraak met de lokale politie worden sensibiliserende handhavingscampagnes uitgerold, waaromtrent op een duidelijke wijze gecommuniceerd wordt.

Publieke info:

Investerings 2022:

- Verlagen borduren bij oversteken
- Inzinkbare paaltjes
- Heraanleg pleintje Processieweg
- Verkeersstudies
- Puntsgewijze infrastructurele ingrepen
- Bankbeekstraat: uitvoering werken
- Heraanleg hoek Roterijstraat-Gullegemstraat
- Vrachtwagensluis Gullegem
- Snelheidsinformatieborden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	97.000	-40.192	56.808	97.000	-17.000	80.000	95.497	18.003	113.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-97.000	40.192	-56.808	-97.000	17.000	-80.000	-95.497	-18.003	-113.500
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	147.886	-27.297	120.589	630.690	-499.098	131.592	440.000	229.210	669.210
Ontvangsten	49.427	-23.423	26.004	0	23.423	23.423	0	13.534	13.534
Saldo	-98.459	3.874	-94.585	-630.690	522.521	-108.169	-440.000	-215.676	-655.676
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	96.757	4.684	101.441	98.035	5.325	103.360	99.330	5.988	105.318
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-96.757	-4.684	-101.441	-98.035	-5.325	-103.360	-99.330	-5.988	-105.318
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	270.000	-135.000	135.000	160.000	-25.000	135.000	160.000	-25.000	135.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-270.000	135.000	-135.000	-160.000	25.000	-135.000	-160.000	25.000	-135.000
<b>Financiering</b>									

### ***Prioritair actieplan: PB5-AP3: Wevelgem ijvert voor een degelijk lokaal aanbod van collectief vervoer.***

De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op in de nieuw opgerichte vervoerregioraad. De plannen van De Lijn geven richting aan de verdere ontwikkeling van het openbaar vervoernet. Het lokaal bestuur was vragende partij naar een regelmatige busverbinding tussen de drie deelgemeenten en onderschrijft het belang van de buslijn 40, de verbinding tussen Kortrijk en Menen.

Voor een busverbinding tussen Gullegem en Wevelgem ontbrak de ruimte binnen de middelen van de vervoerregio.

Via mobipunten (industriezones, station) wordt er gewerkt aan 'vervoer op maat'.

Bij de creatie van bijkomende verbindingen wil de gemeente constructief meewerken om de spreekwoordelijke 'last mile' te overbruggen.

Initiatieven zoals de mindermobielen centrale zijn een belangrijk gegeven binnen een toegankelijk en inclusief beleid. Het lokaal bestuur is bereid hierin te investeren, zodat een voldoende en kwalitatief aanbod gegarandeerd wordt.

Publieke info:

Investerings 2022:

- Vervoerregio GuMo - Wev Zuid - station: inrichten mobipunten

- Aankoop van een liftbus voor LDC Het Knooppunt in functie van de mindermobielen centrale en het LDC Elckerlyc

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	12.000	-5.452	6.548	12.000	0	12.000	11.803	197	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.000	5.452	-6.548	-12.000	0	-12.000	-11.803	-197	-12.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	200.000	-200.000	0	0	200.000	200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	50.000	50.000
Saldo	0	0	0	-200.000	200.000	0	0	-150.000	-150.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	11.968	-248	11.720	12.136	-183	11.953	12.306	-113	12.193
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.968	248	-11.720	-12.136	183	-11.953	-12.306	113	-12.193
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>									

**Prioritair actieplan: PB5-AP4: Binnen het parkeerbeleid wordt gefocust op voldoende parkeerrotatie en**

behoud van het aantal parkeerplaatsen op wandelafstand van de kernen.

Vanuit de bevraging blijkt een grote gedragenheid om op de centumparkings alvast meer/ enkel blauwe zone te voorzien. Langparkeerders worden hiermee geweerd, de parkeerrotatie verzekerd.

Parkeeronderzoek toont aan dat er geen behoefte is aan bijkomende parkeergelegenheden (centrumoefeningen Wevelgem en Gullegem). De parkeerdruk ontstaat op sommige locaties omdat men de auto 'voor de deur' kwijt wil. De stapsgewijze uitbouw van parkeersignalisatie moet het zoekverkeer beperken.

Binnen het masterplan voor Wevelgem is de intentie om parkeergelegenheid op wandelafstand van het centrum uit te bouwen. Binnen ditzelfde plan wordt de mogelijkheid van een ondergrondse parking bekeken. In de concrete onderzoeksvragen omtrent het masterplan wordt de haalbaarheid hiervan afgetoetst. Dit zou zijn implicaties hebben op het totale parkeerbeleid. Parkeren blijft in principe gratis. Bij ondergronds parkeren zou dit minder wenselijk zijn, gelet op de exploitatiekosten. Er wordt ook verder ingezet op stop & shop plaatsen, ter ondersteuning van de lokale handel, indien de parkeerruimte in de onmiddellijke omgeving beperkt is.

Inzake de handhaving van parkeerregimes bieden gemeentelijke administratieve sancties desgevallend de kans om gericht op te treden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	73.600	-31.797	41.803	73.600	-17.000	56.600	72.391	-16.391	56.000
Ontvangsten	102.000	-32.577	69.423	102.000	0	102.000	102.000	0	102.000
Saldo	28.400	-780	27.620	28.400	17.000	45.400	29.609	16.391	46.000
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	73.404	-18.714	54.690	74.431	-18.647	55.784	75.473	-18.573	56.900
Ontvangsten	102.000	-2.340	99.660	102.000	-386	101.614	102.000	1.606	103.606
Saldo	28.596	16.374	44.970	27.569	18.261	45.830	26.527	20.179	46.706
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

***Prioritair actieplan: PB5-AP5: In samenwerking met andere overheden wordt de doorstroming van het autoverkeer gemonitord en***

worden eventuele maatregelen uitgewerkt.

Wat de doorstroming op de N8 betreft, zijn we mee afhankelijk van maatregelen vanuit de Vlaamse overheid, zolang dit een gewestweg blijft. De gemeente blijft vragende partij om het beheer van een deel van deze weg over te nemen, zodat deze weg deels een lokale weg wordt. Er zijn signalen dat dit een bespreekbaar thema wordt.

De heraanleg ter hoogte van de op- en afritten door de Vlaamse overheid lijkt niet gepland op de korte termijn.

Het beperken van de op- en afritten op de N8 vanuit de centumparkings (zie het masterplan) kan de vlotte oversteekbaarheid bevorderen, zonder een snelheidsluwe doorstroming in het centrum van Wevelgem in de weg te staan.

Ook rond het bijkomend aanleggen van zebrapaden in de Menenstraat is er een bereidheid vanuit de Vlaamse overheid om in gesprek te gaan.

De aanleg van een verbindingsweg tussen de N8 en de Gullegemstraat, voorzien binnen het project Kleine Molen, zou verkeer weren uit het centrum. Een eventuele realisatie – met ontsluiting via het knooppunt Gullegem-Moorsele, de zogenaamde Europoort – is mee afhankelijk van budgetten van hogere overheden, daar de realisatie van het woongebied, waarin gemeentelijke gronden gelegen zijn, niet dadelijk aansluit op de geplande woonprogrammatie. Vanuit gemeentelijk oogpunt is het op korte termijn niet nodig hier zwaar te investeren, zolang er nog interbestuurlijk overleg rond dit gebied (omgeving luchthaven) lopende is.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Geen niet-prioritaire actieplannen**

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:

- 20-25-OB1: De gemeente wil een aantrekkelijke werkgever zijn waar medewerkers een correcte verloning krijgen, de juiste man/vrouw op de juiste plaats zit, medewerkers een aangename en gezonde werkplek hebben, medewerkers zich goed voelen en zich verder kunnen ontwikkelen binnen een geïntegreerde maar zeer diverse organisatie.



	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	15.600	-8.189	7.411	20.400	0	20.400	20.064	2.636	22.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.600	8.189	-7.411	-20.400	0	-20.400	-20.064	-2.636	-22.700
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	56.800	-18.551	38.249	126.000	-110.906	15.094	50.000	86.000	136.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-56.800	18.551	-38.249	-126.000	110.906	-15.094	-50.000	-86.000	-136.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	20.346	1.824	22.170	20.630	1.984	22.614	20.918	2.149	23.067
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.346	-1.824	-22.170	-20.630	-1.984	-22.614	-20.918	-2.149	-23.067
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	50.000	0	50.000	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	-50.000	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>									

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:  
[www.wevelgem.be/meerjarenplan2020-2025](http://www.wevelgem.be/meerjarenplan2020-2025)

# **FINANCIËLE NOTA**

# M1: Financieel doelstellingenplan

2020-2025



Journalvolnummers: Budg. 150937  
Gemeente Wevelgem (0207.488.641)  
Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem  
Algemeen directeur:: Kurt Parmentier

OCMW Wevelgem (0212.182.748)  
Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem  
Financieel directeur:: Jan Festjens

## Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB1:De gemeente is een partner voor zijn inwoners.

Kwalitatieve omschrijving: De inwoners kunnen op een toegankelijke en inclusieve dienstverlening rekenen met een leeftijdsvriendelijke en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra zorg nodig heeft.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	6.087.120	6.614.963	6.919.083	7.116.485	7.233.031	7.335.770
Ontvangst	1.055.307	1.047.859	1.173.075	1.132.937	1.107.993	1.043.149
Saldo	-5.031.813	-5.567.104	-5.746.008	-5.983.548	-6.125.038	-6.292.621
<b>Investing</b>						
Uitgave	191.791	949.222	1.043.076	883.670	690.760	405.760
Ontvangst	0	0	16.667	0	0	0
Saldo	-191.791	-949.222	-1.026.409	-883.670	-690.760	-405.760
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB2:De gemeente is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen.

Kwalitatieve omschrijving: Dit zowel in verenigingen, in buurten, binnen ondernemingen, private en publieke dienstenverstrekkers. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. Gemeenschapsvorming, een sterk vrijetijdsaanbod en een ondersteunend gezondheidsbeleid versterken het welbevinden van de inwoners.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	1.382.102	1.964.233	1.850.474	1.649.093	1.661.237	1.690.475
Ontvangst	179.775	346.056	452.544	329.946	336.347	342.875
Saldo	-1.202.327	-1.618.177	-1.397.930	-1.319.147	-1.324.890	-1.347.600
<b>Investing</b>						
Uitgave	11.399.471	11.633.112	5.338.800	10.306.000	3.624.500	4.246.000
Ontvangst	813.250	6.344.500	1.673.900	6.968.850	1.987.000	1.700.000
Saldo	-10.586.221	-5.288.612	-3.664.900	-3.337.150	-1.637.500	-2.546.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB3:De gemeente onderschrijft de duurzame ontwikkelings-doelstellingen.

Kwalitatieve omschrijving: Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen en het bieden van een kwaliteitsvolle ruimte aan zijn inwoners. Dit vereist een evenwichtig ruimtegebruik, inzetten op kwaliteitsvol wonen en zorg voor een nette omgeving.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	1.227.025	1.458.315	1.563.937	1.617.382	1.650.973	1.696.251
Ontvangst	496.768	471.796	474.730	444.688	457.994	463.352
Saldo	-730.257	-986.519	-1.089.207	-1.172.694	-1.192.979	-1.232.899
<b>Investering</b>						
Uitgave	-651.372	4.668.937	8.915.852	4.271.000	1.583.500	684.403
Ontvangst	147.621	329.570	3.074.461	1.579.920	755.303	474.494
Saldo	798.993	-4.339.367	-5.841.392	-2.691.080	-828.197	-209.909
<b>Financiering</b>						
Uitgave	38.220	268.342	428.112	467.594	467.594	467.594
Ontvangst	-972.264	2.688.671	2.746.252	0	0	0
Saldo	-1.010.484	2.420.329	2.318.140	-467.594	-467.594	-467.594

## Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB4:De gemeente heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten.

Kwalitatieve omschrijving: Deze kernen moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	36.428	59.187	59.000	48.790	49.767	50.763
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-36.428	-59.187	-59.000	-48.790	-49.767	-50.763
<b>Investering</b>						
Uitgave	513.024	774.889	2.793.232	1.047.375	924.375	2.519.375
Ontvangst	165.024	240.927	425.500	10.000	130.000	260.000
Saldo	-348.000	-533.962	-2.367.732	-1.037.375	-794.375	-2.259.375
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB5:De gemeente zet in op duurzame verplaatsingen.

Kwalitatieve omschrijving: Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier kunnen, waarbij het STOP-principe vooropgezet wordt.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	146.609	232.600	263.950	248.375	253.231	258.189
Ontvangst	77.758	102.000	103.000	100.637	102.611	104.623
Saldo	-68.851	-130.600	-160.950	-147.738	-150.620	-153.566
<b>Investering</b>						
Uitgave	917.655	1.794.633	1.902.210	1.889.500	1.670.000	1.445.000
Ontvangst	26.004	123.423	63.534	259.529	445.000	445.000
Saldo	-891.651	-1.671.210	-1.838.676	-1.629.971	-1.225.000	-1.000.000
<b>Financiering</b>						

## Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	7.411	20.400	22.700	22.170	22.614	23.067
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.411	-20.400	-22.700	-22.170	-22.614	-23.067
<b>Investering</b>						
Uitgave	38.249	15.094	136.000	50.000	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-38.249	-15.094	-136.000	-50.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	37.136.471	40.987.545	42.741.375	42.566.910	43.505.293	44.474.686
Ontvangst	54.753.358	55.929.705	55.865.177	56.448.354	57.723.174	59.008.231
Saldo	17.616.886	14.942.160	13.123.802	13.881.444	14.217.881	14.533.545
<b>Investering</b>						
Uitgave	1.476.789	3.359.056	2.951.202	1.152.820	914.350	607.940
Ontvangst	989.857	1.389.053	1.260.284	1.885.015	847.015	847.015
Saldo	-486.931	-1.970.003	-1.690.918	732.195	-67.335	239.075
<b>Financiering</b>						
Uitgave	4.592.751	4.435.661	4.514.582	4.621.088	4.816.630	4.925.571
Ontvangst	4.000.480	3.946.096	3.946.424	3.946.732	3.947.119	3.947.521
Saldo	-592.271	-489.565	-568.158	-674.356	-869.511	-978.050

## Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	46.023.168	51.337.242	53.420.519	53.269.205	54.376.146	55.529.201
Ontvangst	56.562.966	57.897.416	58.068.526	58.456.562	59.728.119	60.962.230
Saldo	10.539.797	6.560.174	4.648.007	5.187.357	5.351.973	5.433.029
<b>Investing</b>						
Uitgave	13.885.607	23.194.941	23.080.372	19.600.365	9.407.485	9.908.478
Ontvangst	2.141.757	8.427.473	6.514.345	10.703.314	4.164.318	3.726.509
Saldo	-11.743.850	-14.767.469	-16.566.026	-8.897.051	-5.243.167	-6.181.969
<b>Financiering</b>						
Uitgave	4.630.971	4.704.003	4.942.694	5.088.682	5.284.224	5.393.165
Ontvangst	3.028.216	6.634.767	6.692.676	3.946.732	3.947.119	3.947.521
Saldo	-1.602.755	1.930.764	1.749.982	-1.141.950	-1.337.105	-1.445.644

## M2: Staat van het financieel evenwicht

2020-2025



Journaalvolnummers: Budg. 150937  
 Gemeente Wevelgem (0207.488.641)  
 Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem  
 Algemeen directeur:: Kurt Parmentier

OCMW Wevelgem (0212.182.748)  
 Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem  
 Financieel directeur:: Jan Festjens

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>10.539.797</b>	<b>6.560.174</b>	<b>4.648.007</b>	<b>5.187.357</b>	<b>5.351.973</b>	<b>5.433.029</b>
a. Ontvangsten	56.562.966	57.897.416	58.068.526	58.456.562	59.728.119	60.962.230
b. Uitgaven	46.023.168	51.337.242	53.420.519	53.269.205	54.376.146	55.529.201
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-11.743.850</b>	<b>-14.767.469</b>	<b>-16.566.026</b>	<b>-8.897.051</b>	<b>-5.243.167</b>	<b>-6.181.969</b>
a. Ontvangsten	2.141.757	8.427.473	6.514.345	10.703.314	4.164.318	3.726.509
b. Uitgaven	13.885.607	23.194.941	23.080.372	19.600.365	9.407.485	9.908.478
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-1.204.053</b>	<b>-8.207.294</b>	<b>-11.918.020</b>	<b>-3.709.695</b>	<b>108.805</b>	<b>-748.940</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>-1.602.755</b>	<b>1.930.764</b>	<b>1.749.982</b>	<b>-1.141.950</b>	<b>-1.337.105</b>	<b>-1.445.644</b>
a. Ontvangsten	3.028.216	6.634.767	6.692.676	3.946.732	3.947.119	3.947.521
b. Uitgaven	4.630.971	4.704.003	4.942.694	5.088.682	5.284.224	5.393.165
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-2.806.807</b>	<b>-6.276.530</b>	<b>-10.168.038</b>	<b>-4.851.645</b>	<b>-1.228.300</b>	<b>-2.194.584</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>37.635.827</b>	<b>34.829.020</b>	<b>28.552.489</b>	<b>18.384.452</b>	<b>13.532.807</b>	<b>12.304.507</b>
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	37.635.827	34.829.020	28.552.489	18.384.452	13.532.807	12.304.507
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>34.829.020</b>	<b>28.552.489</b>	<b>18.384.452</b>	<b>13.532.807</b>	<b>12.304.507</b>	<b>10.109.923</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>34.829.020</b>	<b>28.552.489</b>	<b>18.384.452</b>	<b>13.532.807</b>	<b>12.304.507</b>	<b>10.109.923</b>

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>10.539.797</b>	<b>6.560.174</b>	<b>4.648.007</b>	<b>5.187.357</b>	<b>5.351.973</b>	<b>5.433.029</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>3.682.536</b>	<b>3.825.070</b>	<b>4.124.255</b>	<b>4.269.935</b>	<b>4.465.090</b>	<b>4.573.629</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.568.752	4.669.003	4.907.694	5.053.682	5.249.224	5.358.165
b. Periodieke terugvordering leningen	886.216	843.933	783.439	783.747	784.134	784.536
<b>IV. Autofinancieringsmarge</b>	<b>6.857.261</b>	<b>2.735.104</b>	<b>523.752</b>	<b>917.422</b>	<b>886.883</b>	<b>859.400</b>



Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>6.857.261</b>	<b>2.735.104</b>	<b>523.752</b>	<b>917.422</b>	<b>886.883</b>	<b>859.400</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>438.636</b>	<b>672.053</b>	<b>757.171</b>	<b>764.074</b>	<b>1.051.910</b>	<b>1.268.789</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.568.752	4.669.003	4.907.694	5.053.682	5.249.224	5.358.165
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	4.130.116	3.996.950	4.150.523	4.289.608	4.197.314	4.089.376
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>7.295.897</b>	<b>3.407.157</b>	<b>1.280.922</b>	<b>1.681.496</b>	<b>1.938.793</b>	<b>2.128.189</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>						
- Gemeente en OCMW	34.829.020	28.552.489	18.384.452	13.532.807	12.304.507	10.109.923
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>34.829.020</b>	<b>28.552.489</b>	<b>18.384.452</b>	<b>13.532.807</b>	<b>12.304.507</b>	<b>10.109.923</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>						
- Gemeente en OCMW	6.857.261	2.735.104	523.752	917.422	886.883	859.400
<b>Totale Autofinancieringsmarge</b>	<b>6.857.261</b>	<b>2.735.104</b>	<b>523.752</b>	<b>917.422</b>	<b>886.883</b>	<b>859.400</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>						
- Gemeente en OCMW	7.295.897	3.407.157	1.280.922	1.681.496	1.938.793	2.128.189
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>7.295.897</b>	<b>3.407.157</b>	<b>1.280.922</b>	<b>1.681.496</b>	<b>1.938.793</b>	<b>2.128.189</b>

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP dossiers van andere entiteiten:

## M3: Overzicht van de kredieten

2020-2025



Journalvolnummers: Budg. 150937  
Gemeente Wevelgem (0207.488.641)  
Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem  
Algemeen directeur:: Kurt Parmentier

OCMW Wevelgem (0212.182.748)  
Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem  
Financieel directeur:: Jan Festjens

	2021		2022	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>- Gemeente</b>				
Exploitatie	33.140.690	43.901.143	34.507.248	43.452.429
Investerings	22.675.223	7.481.436	21.805.153	5.349.225
Financiering	2.919.285	6.634.767	3.133.727	6.692.676
Leningen en leasings	2.884.285	6.588.671	3.098.727	6.646.252
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	11.096	0	11.424
Overige financieringstransacties	35.000	35.000	35.000	35.000
<b>- OCMW</b>				
Exploitatie	18.196.552	13.996.274	18.913.271	14.616.097
Investerings	519.718	946.037	1.275.218	1.165.120
Financiering	1.784.718	0	1.808.967	0
Leningen en leasings	1.784.718	0	1.808.967	0

# **TOELICHTING BIJ HET MEERJARENPLAN**

# T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025



Journaalvolnummers: Budg. 150937  
 Gemeente Wevelgem (0207.488.641)  
 Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem  
 Algemeen directeur:: Kurt Parmentier

OCMW Wevelgem (0212.182.748)  
 Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem  
 Financieel directeur:: Jan Festjens

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Algemene financiering</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	1.478.327	1.409.208	1.345.618	1.269.569	1.192.180	1.104.138
Ontvangsten	33.004.439	32.780.525	33.402.848	34.541.872	35.451.770	36.376.578
Saldo	31.526.112	31.371.317	32.057.230	33.272.303	34.259.590	35.272.440
Investerings						
Uitgaven	9.893	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.893	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	4.592.308	4.669.003	4.907.694	5.053.682	5.249.224	5.358.165
Ontvangsten	2.948.011	6.588.671	6.646.252	3.900.000	3.900.000	3.900.000
Saldo	-1.644.297	1.919.668	1.738.558	-1.153.682	-1.349.224	-1.458.165
<b>Algemeen beleid en ondersteuning</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	8.655.348	9.892.759	10.264.883	10.228.148	10.620.971	11.028.101
Ontvangsten	369.179	991.013	567.712	409.606	416.238	422.977
Saldo	-8.286.169	-8.901.746	-9.697.171	-9.818.542	-10.204.733	-10.605.124
Investerings						
Uitgaven	465.100	1.303.733	1.606.232	381.395	420.525	633.725
Ontvangsten	48.545	142.083	409.400	1.038.000	130.000	260.000
Saldo	-416.555	-1.161.650	-1.196.832	656.605	-290.525	-373.725
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	43.246	6.067	6.144	6.188	6.298	6.410
Saldo	43.246	6.067	6.144	6.188	6.298	6.410
<b>Veiligheid</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	4.887.644	4.857.669	5.046.867	5.286.053	5.419.554	5.563.838
Ontvangsten	30.152	29.525	30.000	29.509	29.920	30.339
Saldo	-4.857.492	-4.828.144	-5.016.867	-5.256.544	-5.389.634	-5.533.499
Investerings						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Uitgaven	108.810	603.610	358.670	408.670	370.760	370.760
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-108.810	-603.610	-358.670	-408.670	-370.760	-370.760
Financiering						
<b>Openbare infrastructuur en mobiliteit</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	2.229.831	2.820.206	2.880.468	2.808.687	2.867.777	2.928.110
Ontvangsten	5.950.101	6.373.925	5.176.410	4.630.780	4.716.600	4.784.145
Saldo	3.720.269	3.553.719	2.295.942	1.822.093	1.848.823	1.856.035
Investerings						
Uitgaven	2.162.312	16.226.175	13.233.031	14.580.100	5.351.450	3.989.803
Ontvangsten	482.321	7.034.233	2.934.561	8.292.411	2.791.511	2.358.798
Saldo	-1.679.991	-9.191.942	-10.298.470	-6.287.689	-2.559.939	-1.631.005
Financiering						
<b>Leefmilieu</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	3.620.017	3.995.277	4.353.863	4.316.238	4.397.891	4.507.585
Ontvangsten	261.444	281.934	267.434	222.689	227.147	231.679
Saldo	-3.358.573	-3.713.343	-4.086.429	-4.093.549	-4.170.744	-4.275.906
Investerings						
Uitgaven	321.647	1.408.295	3.505.800	1.411.800	945.000	401.900
Ontvangsten	19.425	2.650	295.895	347.878	242.878	192.878
Saldo	-302.222	-1.405.645	-3.209.905	-1.063.922	-702.122	-209.022
Financiering						
<b>Wonen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	713.264	988.457	1.004.305	933.046	947.183	966.738
Ontvangsten	92.127	98.712	97.382	95.225	97.107	99.020
Saldo	-621.137	-889.745	-906.923	-837.821	-850.076	-867.718
Investerings						
Uitgaven	271.963	296.054	888.950	71.700	61.900	12.850
Ontvangsten	118.556	302.469	1.939.369	100.000	75.000	90.000
Saldo	-153.407	6.416	1.050.419	28.300	13.100	77.150
Financiering						
Uitgaven	32.663	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	32.169	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Saldo	-494	0	0	0	0	0
<b>Cultuur</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	3.071.212	3.997.725	4.085.152	3.884.941	3.958.665	3.967.783
Ontvangsten	259.096	731.936	886.786	777.284	789.894	732.743

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo	-2.812.116	-3.265.789	-3.198.366	-3.107.657	-3.168.771	-3.235.040
Investerings						
Uitgaven	1.307.535	1.632.219	734.370	375.200	689.100	2.121.300
Ontvangsten	750	0	50.000	0	0	0
Saldo	-1.306.785	-1.632.219	-684.370	-375.200	-689.100	-2.121.300
Financiering						
<b>Sport</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	2.480.793	2.872.277	2.943.966	2.894.284	2.946.784	3.008.412
Ontvangsten	242.908	435.748	525.877	509.211	518.040	527.039
Saldo	-2.237.885	-2.436.529	-2.418.089	-2.385.073	-2.428.744	-2.481.373
Investerings						
Uitgaven	8.789.265	970.854	1.081.900	1.069.000	305.950	2.134.750
Ontvangsten	533.747	0	0	100.000	100.000	0
Saldo	-8.255.518	-970.854	-1.081.900	-969.000	-205.950	-2.134.750
Financiering						
Uitgaven	6.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.000	0	0	0	0	0
<b>Jeugd</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	589.465	671.312	733.165	681.954	695.560	708.410
Ontvangsten	61.391	66.872	107.621	65.850	66.860	67.882
Saldo	-528.074	-604.440	-625.544	-616.104	-628.700	-640.528
Investerings						
Uitgaven	14.318	175.118	100.000	80.000	80.950	81.900
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.318	-175.118	-100.000	-80.000	-80.950	-81.900
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	4.789	5.029	5.280	5.544	5.821	6.111
Saldo	4.789	5.029	5.280	5.544	5.821	6.111
<b>Onderwijs</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	3.484.378	3.764.142	3.936.276	3.913.282	3.988.723	4.065.694
Ontvangsten	3.050.704	3.196.453	3.396.001	3.360.521	3.422.923	3.486.517
Saldo	-433.674	-567.689	-540.275	-552.761	-565.800	-579.177
Investerings						
Uitgaven	237.541	124.389	375.700	1.014.000	1.023.400	15.540
Ontvangsten	3.603	0	0	0	0	0
Saldo	-233.938	-124.389	-375.700	-1.014.000	-1.023.400	-15.540

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Financiering						
<b>Sociale dienst</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	4.110.695	4.328.738	4.440.157	4.479.483	4.541.061	4.603.950
Ontvangsten	2.620.635	2.326.957	2.374.377	2.378.709	2.383.133	2.387.640
Saldo	-1.490.059	-2.001.781	-2.065.780	-2.100.774	-2.157.928	-2.216.310
Investerings						
Uitgaven	97.968	228.100	498.000	160.000	110.950	110.950
Ontvangsten	72.794	113.200	113.105	53.010	52.914	52.818
Saldo	-25.174	-114.900	-384.895	-106.990	-58.036	-58.132
Financiering						
<b>Woon- en zorgbeleid</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	10.702.195	11.739.473	12.385.800	12.573.520	12.799.797	13.076.442
Ontvangsten	10.620.790	10.583.817	11.236.078	11.435.306	11.608.487	11.815.671
Saldo	-81.405	-1.155.656	-1.149.722	-1.138.214	-1.191.310	-1.260.771
Investerings						
Uitgaven	99.256	226.395	697.718	48.500	47.500	35.000
Ontvangsten	862.015	832.837	772.015	772.015	772.015	772.015
Saldo	762.759	606.442	74.297	723.515	724.515	737.015
Financiering						

## T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2020-2025



Journaalvolgnummers: Budg. 150937  
 Gemeente Wevelgem (0207.488.641)  
 Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem  
 Algemeen directeur:: Kurt Parmentier

OCMW Wevelgem (0212.182.748)  
 Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem  
 Financieel directeur:: Jan Festjens

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatie-uitgaven</b>						
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>44.673.906</b>	<b>50.061.398</b>	<b>52.205.567</b>	<b>52.133.042</b>	<b>53.320.548</b>	<b>54.564.917</b>
1. Goederen en diensten	8.607.290	11.226.775	11.781.756	10.922.329	11.104.422	11.256.517
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	26.621.357	29.149.580	30.848.779	31.216.011	32.049.124	32.942.547
a. Politiek personeel	587.609	596.067	613.965	610.345	622.552	635.001
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	10.035.509	10.251.438	10.181.510	10.389.389	10.840.943	11.310.222
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	12.441.582	14.342.462	16.115.977	16.228.306	16.517.885	16.848.230
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	2.266.016	2.301.103	2.400.850	2.448.867	2.497.845	2.547.802
f. Andere personeelskosten	1.067.800	1.400.831	1.271.372	1.275.383	1.300.903	1.326.916
g. Pensioenen	222.840	257.679	265.105	263.721	268.996	274.376
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	1.834.968	1.888.434	1.787.700	1.787.700	1.787.700	1.787.700
4. Toegestane werkingsubsidies	7.502.460	7.668.117	7.661.520	8.079.172	8.249.410	8.446.163
- aan welzijnsverenigingen	48.310	54.368	55.681	56.519	57.566	58.437
- aan de politiezone	3.990.970	4.090.741	4.090.741	4.297.835	4.405.281	4.515.413
- aan de hulpverleningszone	794.710	672.103	842.270	882.570	906.750	938.990
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	853.533	862.015	892.968	995.182	1.030.707	1.067.653
- aan besturen van de eredienst	298.740	288.665	285.550	352.005	357.065	360.830
- aan andere begunstigden	1.516.197	1.700.225	1.494.310	1.495.061	1.492.041	1.504.840
5. Andere operationele uitgaven	107.831	128.492	125.812	127.830	129.892	131.990
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>1.349.262</b>	<b>1.275.844</b>	<b>1.214.952</b>	<b>1.136.163</b>	<b>1.055.598</b>	<b>964.284</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	1.348.070	1.274.584	1.213.692	1.134.903	1.054.338	963.024
- aan financiële instellingen	1.347.378	1.242.753	1.172.133	1.090.143	1.012.556	924.221
- aan andere entiteiten	692	31.831	41.559	44.760	41.782	38.803
2. Andere financiële uitgaven	1.192	1.260	1.260	1.260	1.260	1.260
<b>II. Exploitatieontvangsten</b>						
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>52.486.440</b>	<b>53.431.001</b>	<b>54.815.436</b>	<b>55.792.394</b>	<b>57.038.611</b>	<b>58.244.638</b>
1. Ontvangsten uit de werking	12.187.506	13.548.546	13.794.223	13.912.219	14.204.507	14.488.604
2. Fiscale ontvangsten en boetes	23.597.522	23.598.154	23.559.400	24.188.324	24.751.909	25.330.196
a. Aanvullende belastingen	21.855.739	21.919.504	21.880.698	22.496.658	23.047.110	23.612.092
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	12.805.647	12.955.384	13.109.405	13.476.469	13.745.998	14.020.918
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	8.550.817	8.444.173	8.248.726	8.482.990	8.753.169	9.032.272



II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- Andere aanvullende belastingen	499.275	519.947	522.567	537.199	547.943	558.902
b. Andere belastingen en boetes	1.741.783	1.678.650	1.678.702	1.691.666	1.704.799	1.718.104
3. Werkingsubsidies	16.047.495	15.754.829	16.897.195	17.112.612	17.490.343	17.829.407
a. Algemene werkingsubsidies	9.365.589	9.152.306	9.809.483	10.319.650	10.666.027	11.012.611
- Gemeentefonds	7.643.364	7.873.064	8.110.650	8.356.565	8.611.102	8.874.761
- Andere algemene werkingsubsidies	1.722.225	1.279.242	1.698.833	1.963.085	2.054.925	2.137.850
- van de Vlaamse overheid	1.722.225	1.279.242	1.698.833	1.963.085	2.054.925	2.137.850
b. Specifieke werkingsubsidies	6.681.906	6.602.523	7.087.712	6.792.962	6.824.316	6.816.796
- van de federale overheid	2.315.197	2.967.825	2.894.740	2.750.381	2.756.084	2.691.851
- van de Vlaamse overheid	4.228.437	3.619.281	4.190.795	4.040.404	4.066.055	4.122.768
- van de provincie	83.943	0	0	0	0	0
- van de gemeente	6.278	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	48.051	15.417	2.177	2.177	2.177	2.177
4. Recuperatie individuele hulpverlening	303.712	224.000	224.000	224.000	224.000	224.000
5. Andere operationele ontvangsten	350.206	305.473	340.618	355.239	367.852	372.431
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>4.076.525</b>	<b>4.466.415</b>	<b>3.253.090</b>	<b>2.664.168</b>	<b>2.689.508</b>	<b>2.717.592</b>
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>10.539.797</b>	<b>6.560.174</b>	<b>4.648.007</b>	<b>5.187.357</b>	<b>5.351.973</b>	<b>5.433.029</b>
I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>8.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	8.000	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>13.543.960</b>	<b>21.325.680</b>	<b>21.999.327</b>	<b>19.022.320</b>	<b>8.872.350</b>	<b>9.448.343</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.534.067	21.325.680	21.999.327	19.022.320	8.872.350	9.448.343
a. Terreinen en gebouwen	10.831.519	4.350.975	7.796.396	4.518.000	3.205.000	5.232.500
b. Wegen en andere infrastructuur	3.035.966	12.725.545	9.871.252	14.257.500	5.294.500	3.962.903
c. Roerende goederen	602.545	1.502.622	1.500.426	216.820	327.850	222.940
d. Leasing en soortgelijke rechten	-972.264	2.688.672	2.746.252	0	0	0
e. Erfgoed	36.300	57.865	85.000	30.000	45.000	30.000
2. Andere materiële vaste activa	9.893	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	9.893	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>144.465</b>	<b>578.297</b>	<b>515.000</b>	<b>115.000</b>	<b>110.000</b>	<b>35.000</b>
<b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>	<b>189.181</b>	<b>1.290.965</b>	<b>566.045</b>	<b>463.045</b>	<b>425.135</b>	<b>425.135</b>
- aan de politiezone	0	3.200	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	108.810	592.410	358.670	358.670	370.760	370.760
- aan besturen van de eredienst	70.768	218.821	37.375	24.375	4.375	4.375
- aan andere begunstigden	9.604	476.534	170.000	80.000	50.000	50.000

II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>56.899</b>	<b>113.798</b>	<b>113.798</b>	<b>113.798</b>	<b>113.798</b>	<b>113.798</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	56.899	113.798	113.798	113.798	113.798	113.798
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>192.640</b>	<b>260.181</b>	<b>1.923.269</b>	<b>1.113.000</b>	<b>75.000</b>	<b>75.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	192.640	260.181	1.923.269	1.113.000	75.000	75.000
a. Terreinen en gebouwen	183.640	260.181	1.923.269	1.113.000	75.000	75.000
c. Roerende goederen	9.000	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>1.892.218</b>	<b>8.053.494</b>	<b>4.477.278</b>	<b>9.476.516</b>	<b>3.975.520</b>	<b>3.537.711</b>
- van de Vlaamse overheid	1.797.215	7.932.672	4.417.278	9.376.516	3.875.520	3.537.711
- van de provincie	90.000	120.822	60.000	0	0	0
- van andere entiteiten	5.003	0	0	100.000	100.000	0
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-11.743.850</b>	<b>-14.767.469</b>	<b>-16.566.026</b>	<b>-8.897.051</b>	<b>-5.243.167</b>	<b>-6.181.969</b>
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-1.204.053</b>	<b>-8.207.294</b>	<b>-11.918.020</b>	<b>-3.709.695</b>	<b>108.805</b>	<b>-748.940</b>
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Financieringsuitgaven</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>4.592.308</b>	<b>4.669.003</b>	<b>4.907.694</b>	<b>5.053.682</b>	<b>5.249.224</b>	<b>5.358.165</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasing	4.568.752	4.669.003	4.907.694	5.053.682	5.249.224	5.358.165
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasing	23.556	0	0	0	0	0
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>32.663</b>	<b>35.000</b>	<b>35.000</b>	<b>35.000</b>	<b>35.000</b>	<b>35.000</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>6.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Toegestane leningen	6.000	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	6.000	0	0	0	0	0
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>II. Financieringsontvangsten</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>2.927.736</b>	<b>6.588.671</b>	<b>6.646.252</b>	<b>3.900.000</b>	<b>3.900.000</b>	<b>3.900.000</b>
- opname van leningen en leasing bij financiële instellingen	3.900.000	3.900.000	3.900.000	3.900.000	3.900.000	3.900.000
- opname van leningen en leasing bij andere entiteiten	-972.264	2.688.671	2.746.252	0	0	0
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>32.449</b>	<b>35.000</b>	<b>35.000</b>	<b>35.000</b>	<b>35.000</b>	<b>35.000</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>47.756</b>	<b>11.096</b>	<b>11.424</b>	<b>11.732</b>	<b>12.119</b>	<b>12.521</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	47.756	11.096	11.424	11.732	12.119	12.521
a. Periodieke terugvorderingen	24.200	11.096	11.424	11.732	12.119	12.521
b. Niet-periodieke terugvorderingen	23.556	0	0	0	0	0
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele</b>	<b>20.275</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>III. Financieringsaldo</b>	<b>-1.602.755</b>	<b>1.930.764</b>	<b>1.749.982</b>	<b>-1.141.950</b>	<b>-1.337.105</b>	<b>-1.445.644</b>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-2.806.807</b>	<b>-6.276.530</b>	<b>-10.168.038</b>	<b>-4.851.645</b>	<b>-1.228.300</b>	<b>-2.194.584</b>

## PRIO I-PB1-AP1: Dienstverlening

### PB1-AP1: Wevelgem kiest de beste weg om een efficiënte, transparante en vlotte dienstverlening te bieden

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>3.934</b>	<b>0</b>	<b>348.572</b>	<b>0</b>	<b>352.507</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>3.934</b>	<b>0</b>	<b>226.350</b>	<b>0</b>	<b>230.285</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	3.934	0	226.350	0	230.285
a. Terreinen en gebouwen		0		100.000		100.000
c. Roerende goederen		3.934		126.350		130.285
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>0</b>		<b>122.222</b>		<b>122.222</b>

## Jaarlijkse transacties

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>3.285</b>	<b>650</b>	<b>80.572</b>	<b>143.000</b>	<b>50.000</b>	<b>75.000</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>3.285</b>	<b>650</b>	<b>8.350</b>	<b>118.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.285	650	8.350	118.000	50.000	50.000	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	50.000	50.000	0
c. Roerende goederen	3.285	650	8.350	118.000	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>72.222</b>	<b>25.000</b>	<b>0</b>	<b>25.000</b>	<b>0</b>

**PRIO I-PB1-AP2: Kind- en jeugd vriendelijk - vlindertuin**  
**PB1-AP2: Wevelgem is een kind-, jeugd- en leeftijds vriendelijke gemeente.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	40.599	0	59.401	0	100.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	40.599	0	59.401	0	100.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	40.599	0	59.401	0	100.000
a. Terreinen en gebouwen		40.599		59.401		100.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	40.599	59.401	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	40.599	59.401	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	40.599	59.401	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	40.599	59.401	0	0	0	0

**PRIO I-PB1-AP3: Participatie**

**PB1-AP3: Wevelgem zet in op een maximale betrokkenheid van de inwoners bij hun gemeente en hun wijk.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	785.000	0	785.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	785.000	0	785.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	785.000	0	785.000
a. Terreinen en gebouwen		0		375.000		375.000
b. Wegen en andere infrastructuur		0		410.000		410.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	16.667	0	16.667
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		0		16.667		16.667

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	5.000	155.000	400.000	225.000	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	5.000	155.000	400.000	225.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	5.000	155.000	400.000	225.000	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	275.000	100.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	5.000	155.000	125.000	125.000	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	16.667	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	16.667	0	0	0

**PRIO I-PB1-AP4: Inclusie**  
**PB1-AP4: Wevelgem voert een inclusief beleid.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	200.000	0	200.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	200.000	0	200.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	200.000	0	200.000
a. Terreinen en gebouwen		0		200.000		200.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	150.000	50.000	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	150.000	50.000	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	150.000	50.000	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	150.000	50.000	0	0

**PRIO I-PB1-AP5: Toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid**

**PB1-AP5: Het gemeentelijk toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid wordt integraal benaderd.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	9.132	0	60.000	0	69.132
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	9.132	0	60.000	0	69.132
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	9.132	0	60.000	0	69.132
a. Terreinen en gebouwen		9.132		60.000		69.132

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	9.132	0	0	60.000	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	9.132	0	0	60.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	9.132	0	0	60.000	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	9.132	0	0	60.000	0	0	0



**PRIO I-PB1-AP6: Toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat**

**PB1-AP6: Aan elke inwoner wordt een toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat aangeboden.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>5.076</b>	<b>82.458</b>	<b>0</b>	<b>411.901</b>	<b>0</b>	<b>499.435</b>
<b>B. Investeringen in materiële vaste activa</b>	<b>5.076</b>	<b>82.458</b>	<b>0</b>	<b>411.901</b>	<b>0</b>	<b>499.435</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	5.076	82.458	0	411.901	0	499.435
a. Terreinen en gebouwen		0		77.000		77.000
c. Roerende goederen	5.076	82.458		334.901		422.435

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>70.564</b>	<b>11.894</b>	<b>155.495</b>	<b>176.406</b>	<b>25.000</b>	<b>20.000</b>	<b>35.000</b>
<b>B. Investeringen in materiële vaste activa</b>	<b>70.564</b>	<b>11.894</b>	<b>155.495</b>	<b>176.406</b>	<b>25.000</b>	<b>20.000</b>	<b>35.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	70.564	11.894	155.495	176.406	25.000	20.000	35.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	77.000	0	0	0
c. Roerende goederen	70.564	11.894	155.495	99.406	25.000	20.000	35.000

**PRIO I-PB1-AP7: Lokaal veiligheidsbeleid****PB1-AP7: Het lokale veiligheidsbeleid wordt gerealiseerd, waarvoor sterk samengewerkt wordt met**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	405.015	0	1.758.265	0	2.163.280
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>		405.015		1.758.265		2.163.280

## Jaarlijkse transacties

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	108.810	296.205	299.405	358.670	358.670	370.760	370.760
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	108.810	296.205	299.405	358.670	358.670	370.760	370.760

**PRIO I-PB2-AP2: Gedeelde investeringen voor het beheer van specifieke infrastructuur**  
**PB2-AP2: De gemeente en verenigingen nemen samen de verantwoordelijkheid op.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>76.017</b>	<b>185.149</b>	<b>0</b>	<b>694.454</b>	<b>0</b>	<b>955.621</b>
<b>B. Investeringen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>400.000</b>	<b>0</b>	<b>400.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	400.000	0	400.000
a. Terreinen en gebouwen		0		400.000		400.000
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>76.017</b>	<b>185.149</b>		<b>294.454</b>		<b>555.621</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>
<b>D. Investingssubsidies en -schenkingen</b>		<b>0</b>		<b>200.000</b>		<b>200.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>9.604</b>	<b>175.546</b>	<b>74.454</b>	<b>70.000</b>	<b>250.000</b>	<b>250.000</b>	<b>50.000</b>
<b>B. Investeringen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	200.000	200.000	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	200.000	200.000	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>9.604</b>	<b>175.546</b>	<b>74.454</b>	<b>70.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>
<b>D. Investingssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>

**PRIO I-PB2-AP4: Ruimte om te spelen in Wevelgem.**

**PB2-AP4: Alle kinderen en jongeren krijgen de nodige ruimte om te spelen in Wevelgem.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>82.457</b>	<b>2.904</b>	<b>0</b>	<b>239.218</b>	<b>0</b>	<b>324.579</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>82.457</b>	<b>2.904</b>	<b>0</b>	<b>239.218</b>	<b>0</b>	<b>324.579</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	82.457	2.904	0	239.218	0	324.579
a. Terreinen en gebouwen	82.457	2.904		239.218		324.579

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>2.904</b>	<b>0</b>	<b>89.218</b>	<b>45.000</b>	<b>30.000</b>	<b>45.000</b>	<b>30.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>2.904</b>	<b>0</b>	<b>89.218</b>	<b>45.000</b>	<b>30.000</b>	<b>45.000</b>	<b>30.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.904	0	89.218	45.000	30.000	45.000	30.000
a. Terreinen en gebouwen	2.904	0	89.218	45.000	30.000	45.000	30.000

**PRIO I-PB2-AP5: Kwalitatieve en toegankelijke sport- en beweegruimte**  
**PB2-AP5: Wevelgem maakt werk van een kwalitatieve en toegankelijke sport- en beweegruimte.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	30.000	0	30.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	30.000	0	30.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	30.000	0	30.000
a. Terreinen en gebouwen		0		30.000		30.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	10.000	10.000	0	10.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	10.000	10.000	0	10.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	10.000	10.000	0	10.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	10.000	10.000	0	10.000

**PRIO I-PB2-AP6: Mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd**

**PB2-AP6: Meer mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd voor inwoners en verenigingen.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>2.128.847</b>	<b>10.063.448</b>	<b>0</b>	<b>4.349.521</b>	<b>0</b>	<b>16.541.816</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>2.128.847</b>	<b>10.063.448</b>	<b>0</b>	<b>4.349.521</b>	<b>0</b>	<b>16.541.816</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.128.847	10.063.448	0	4.349.521	0	16.541.816
a. Terreinen en gebouwen	2.075.892	8.602.262		4.191.615		14.869.770
b. Wegen en andere infrastructuur	52.955	1.295.342		160.508		1.508.804
c. Roerende goederen		165.845		-2.602		163.243
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>493.128</b>	<b>533.747</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.026.875</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>493.128</b>	<b>533.747</b>		<b>0</b>		<b>1.026.875</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>9.365.510</b>	<b>697.939</b>	<b>820.521</b>	<b>785.000</b>	<b>599.000</b>	<b>25.000</b>	<b>2.120.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>9.365.510</b>	<b>697.939</b>	<b>820.521</b>	<b>785.000</b>	<b>599.000</b>	<b>25.000</b>	<b>2.120.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	9.365.510	697.939	820.521	785.000	599.000	25.000	2.120.000
a. Terreinen en gebouwen	8.426.701	175.561	662.615	785.000	599.000	25.000	2.120.000
b. Wegen en andere infrastructuur	800.566	494.776	160.508	0	0	0	0
c. Roerende goederen	138.243	27.602	-2.602	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>533.747</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>533.747</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO I-PB2-AP7: Vrije tijd, cultuur en bib**

**PB2-AP7: Het geïntegreerd aanbod van het Cultuurcentrum en de bibliotheek is veelzijdig en kwaliteitsvol.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	4.577	0	302.365	0	306.942
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	4.577	0	302.365	0	306.942
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	4.577	0	302.365	0	306.942
a. Terreinen en gebouwen		0		262.865		262.865
c. Roerende goederen		4.577		39.500		44.077

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	4.577	0	7.865	36.000	250.000	8.500	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	4.577	0	7.865	36.000	250.000	8.500	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.577	0	7.865	36.000	250.000	8.500	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	7.865	5.000	250.000	0	0
c. Roerende goederen	4.577	0	0	31.000	0	8.500	0

**PRIO I-PB2-AP8: Kunst**

**PB2-AP8: Door het integreren van permanente en tijdelijke kunst in de publieke buiten- en binnenruimtes wordt**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	36.300	0	170.000	0	206.300
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	36.300	0	170.000	0	206.300
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	36.300	0	170.000	0	206.300
e. Erfgoed		36.300		170.000		206.300

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	36.300	0	0	65.000	30.000	45.000	30.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	36.300	0	0	65.000	30.000	45.000	30.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	36.300	0	0	65.000	30.000	45.000	30.000
e. Erfgoed	36.300	0	0	65.000	30.000	45.000	30.000



**PRIO I-PB2-AP10: Een sterk uitgebouwde zomerprogrammatie houdt de thuisblijver gezelschap.**

**PB2-AP10: Een sterk uitgebouwde zomerprogrammatie houdt de thuisblijver gezelschap.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	11.985	0	42.815	0	54.800
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	11.985	0	42.815	0	54.800
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	11.985	0	42.815	0	54.800
a. Terreinen en gebouwen		0		32.800		32.800
c. Roerende goederen		11.985		10.015		22.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	16.400	0	16.400
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		0		16.400		16.400

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	11.985	10.015	32.800	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	11.985	10.015	32.800	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	11.985	10.015	32.800	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	32.800	0	0	0
c. Roerende goederen	0	11.985	10.015	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	16.400	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	16.400	0	0	0

**PRIO I-PB2-AP12: Ondersteunende maatregelen genomen voor lokale handelaars en ondernemingen**  
**PB2-AP12: Ondersteunende maatregelen worden genomen voor de lokale economie. Er wordt geïnvesteerd**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>4.126.209</b>	<b>4.706.168</b>	<b>0</b>	<b>20.402.848</b>	<b>0</b>	<b>29.235.225</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>4.126.209</b>	<b>4.706.168</b>	<b>0</b>	<b>20.342.848</b>	<b>0</b>	<b>29.175.225</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.126.209	4.706.168	0	20.342.848	0	29.175.225
a. Terreinen en gebouwen		82.861		83.212		166.073
b. Wegen en andere infrastructuur	4.126.209	4.623.307		20.259.636		29.009.152
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>0</b>		<b>60.000</b>		<b>60.000</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>3.463.439</b>	<b>3.323.972</b>	<b>0</b>	<b>15.413.381</b>	<b>0</b>	<b>22.200.792</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>3.463.439</b>	<b>3.323.972</b>		<b>15.413.381</b>		<b>22.200.792</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>597.121</b>	<b>4.109.047</b>	<b>4.081.848</b>	<b>3.945.000</b>	<b>8.131.000</b>	<b>2.245.000</b>	<b>2.000.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>597.121</b>	<b>4.109.047</b>	<b>4.081.848</b>	<b>3.885.000</b>	<b>8.131.000</b>	<b>2.245.000</b>	<b>2.000.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	597.121	4.109.047	4.081.848	3.885.000	8.131.000	2.245.000	2.000.000
a. Terreinen en gebouwen	78.953	3.908	8.212	0	50.000	25.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	518.168	4.105.139	4.073.636	3.885.000	8.081.000	2.220.000	2.000.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>279.503</b>	<b>3.044.469</b>	<b>3.300.031</b>	<b>1.657.500</b>	<b>6.868.850</b>	<b>1.887.000</b>	<b>1.700.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>279.503</b>	<b>3.044.469</b>	<b>3.300.031</b>	<b>1.657.500</b>	<b>6.868.850</b>	<b>1.887.000</b>	<b>1.700.000</b>

**PRIO I-PB2-AP13: Samenwerking met scholen**  
**PB2-AP13: De gemeente werkt samen met alle scholen,**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>10.662</b>	<b>2.406.067</b>	<b>0</b>	<b>2.825.064</b>	<b>0</b>	<b>5.241.792</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>10.662</b>	<b>2.393.303</b>	<b>0</b>	<b>2.808.682</b>	<b>0</b>	<b>5.212.647</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	10.662	2.393.303	0	2.808.682	0	5.212.647
a. Terreinen en gebouwen	10.662	2.316.512		2.696.874		5.024.047
b. Wegen en andere infrastructuur		0		12.716		12.716
c. Roerende goederen		76.791		99.092		175.883
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>12.764</b>		<b>16.382</b>		<b>29.145</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>1.383.456</b>	<b>1.022.611</b>	<b>532.064</b>	<b>275.000</b>	<b>1.006.000</b>	<b>1.006.000</b>	<b>6.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>1.383.456</b>	<b>1.009.847</b>	<b>515.682</b>	<b>275.000</b>	<b>1.006.000</b>	<b>1.006.000</b>	<b>6.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.383.456	1.009.847	515.682	275.000	1.006.000	1.006.000	6.000
a. Terreinen en gebouwen	1.378.819	937.692	456.874	240.000	1.000.000	1.000.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	12.716	0	0	0	0
c. Roerende goederen	4.637	72.155	46.092	35.000	6.000	6.000	6.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>12.764</b>	<b>16.382</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO I-PB2-AP15: Dierenwelzijn**

**PB2-AP15: Diverse acties bevorderen het welzijn van de dieren.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	75.000	0	75.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	75.000	0	75.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	75.000	0	75.000
a. Terreinen en gebouwen		0		75.000		75.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	75.000	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	75.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	75.000	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	75.000	0	0	0

**PRIO I-PB3-AP2: Burgemeestersconvenant**

**PB3-AP2: Wevelgem neemt in het kader van het burgemeestersconvenant de nodige maatregelen.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>7.605</b>	<b>-847.013</b>	<b>0</b>	<b>6.072.622</b>	<b>0</b>	<b>5.233.214</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>7.605</b>	<b>-847.013</b>	<b>0</b>	<b>6.062.622</b>	<b>0</b>	<b>5.223.214</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	7.605	-847.013	0	6.062.622	0	5.223.214
a. Terreinen en gebouwen	7.605	107.402		422.698		537.705
c. Roerende goederen		17.849		205.000		222.849
d. Leasing en soortgelijke rechten		-972.264		5.434.924		4.462.660
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>0</b>		<b>10.000</b>		<b>10.000</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>56.899</b>	<b>0</b>	<b>852.119</b>	<b>0</b>	<b>909.018</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>56.899</b>	<b>0</b>	<b>568.990</b>	<b>0</b>	<b>625.889</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten		56.899		568.990		625.889
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		<b>0</b>		<b>283.129</b>		<b>283.129</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>-853.171</b>	<b>6.159</b>	<b>2.785.370</b>	<b>3.099.752</b>	<b>80.000</b>	<b>40.000</b>	<b>67.500</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>-853.171</b>	<b>6.159</b>	<b>2.775.370</b>	<b>3.099.752</b>	<b>80.000</b>	<b>40.000</b>	<b>67.500</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	-853.171	6.159	2.775.370	3.099.752	80.000	40.000	67.500
a. Terreinen en gebouwen	101.243	6.159	56.698	268.500	50.000	10.000	37.500
c. Roerende goederen	17.849	0	30.000	85.000	30.000	30.000	30.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	-972.264	0	2.688.672	2.746.252	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>56.899</b>	<b>0</b>	<b>113.798</b>	<b>268.293</b>	<b>156.676</b>	<b>156.676</b>	<b>156.676</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>56.899</b>	<b>0</b>	<b>113.798</b>	<b>113.798</b>	<b>113.798</b>	<b>113.798</b>	<b>113.798</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	56.899	0	113.798	113.798	113.798	113.798	113.798
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>154.495</b>	<b>42.878</b>	<b>42.878</b>	<b>42.878</b>

**PRIO I-PB3-AP3: Duurzame mobiliteit**

**PB3-AP3: Vanuit de idee van 'duurzame mobiliteit' worden concrete initiatieven genomen en ondersteund.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	62.503	0	597.042	0	659.545
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	62.503	0	597.042	0	659.545
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	62.503	0	597.042	0	659.545
b. Wegen en andere infrastructuur		0		25.000		25.000
c. Roerende goederen		62.503		572.042		634.545
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	500	0	325.000	0	325.500
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	500	0	0	0	500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	500	0	0	0	500
c. Roerende goederen		500		0		500
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		0		325.000		325.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	62.503	221.942	285.100	0	90.000	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	62.503	221.942	285.100	0	90.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	62.503	221.942	285.100	0	90.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	12.500	12.500	0	0	0
c. Roerende goederen	0	62.503	209.442	272.600	0	90.000	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	500	0	0	75.000	100.000	100.000	50.000
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	500	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	500	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	500	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	75.000	100.000	100.000	50.000

**PRIO I-PB3-AP4: Groen-blauwe netwerken**

**PB3-AP4: Wevelgem werkt verder aan de ontwikkeling van groen-blauwe netwerken in de gemeente.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>324.181</b>	<b>303.869</b>	<b>0</b>	<b>1.710.047</b>	<b>0</b>	<b>2.338.097</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>324.181</b>	<b>77.335</b>	<b>0</b>	<b>1.580.047</b>	<b>0</b>	<b>1.981.563</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	324.181	77.335	0	1.580.047	0	1.981.563
a. Terreinen en gebouwen	324.181	77.335		1.580.047		1.981.563
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>		<b>226.533</b>		<b>130.001</b>		<b>356.534</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>505.000</b>	<b>0</b>	<b>505.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		<b>0</b>		<b>505.000</b>		<b>505.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>37.208</b>	<b>266.661</b>	<b>140.047</b>	<b>1.025.000</b>	<b>275.000</b>	<b>135.000</b>	<b>135.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>37.208</b>	<b>40.127</b>	<b>140.047</b>	<b>925.000</b>	<b>245.000</b>	<b>135.000</b>	<b>135.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	37.208	40.127	140.047	925.000	245.000	135.000	135.000
a. Terreinen en gebouwen	37.208	40.127	140.047	925.000	245.000	135.000	135.000
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>226.533</b>	<b>1</b>	<b>100.000</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>205.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>205.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>

**PRIO I-PB3-AP5: Rioleringswerken**

**PB3-AP5: De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op het vlak van zuivering van afvalwater.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>97.376</b>	<b>214.948</b>	<b>0</b>	<b>9.485.250</b>	<b>0</b>	<b>9.797.574</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>82.735</b>	<b>197.161</b>	<b>0</b>	<b>9.223.236</b>	<b>0</b>	<b>9.503.132</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	82.735	197.161	0	9.223.236	0	9.503.132
a. Terreinen en gebouwen		61.880		252.418		314.298
b. Wegen en andere infrastructuur	82.735	135.281		8.970.818		9.188.834
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>14.641</b>	<b>17.787</b>		<b>262.014</b>		<b>294.442</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>17.428</b>	<b>0</b>	<b>2.651.581</b>	<b>0</b>	<b>2.669.009</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>		<b>17.428</b>		<b>2.651.581</b>		<b>2.669.009</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>63.604</b>	<b>151.344</b>	<b>665.847</b>	<b>3.678.000</b>	<b>3.631.000</b>	<b>1.148.500</b>	<b>361.903</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>53.803</b>	<b>143.358</b>	<b>673.833</b>	<b>3.438.000</b>	<b>3.601.000</b>	<b>1.148.500</b>	<b>361.903</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	53.803	143.358	673.833	3.438.000	3.601.000	1.148.500	361.903
a. Terreinen en gebouwen	0	61.880	252.418	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	53.803	81.478	421.415	3.438.000	3.601.000	1.148.500	361.903
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>9.801</b>	<b>7.986</b>	<b>-7.986</b>	<b>240.000</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>17.428</b>	<b>0</b>	<b>72.572</b>	<b>1.083.063</b>	<b>1.050.234</b>	<b>345.713</b>	<b>100.000</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>17.428</b>	<b>0</b>	<b>72.572</b>	<b>1.083.063</b>	<b>1.050.234</b>	<b>345.713</b>	<b>100.000</b>



**PRIO I-PB3-AP6: Nette gemeente**

**PB3-AP6: Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	250.000	0	250.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	250.000	0	250.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	250.000	0	250.000
a. Terreinen en gebouwen		0		250.000		250.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	125.000	125.000	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	125.000	125.000	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	125.000	125.000	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	125.000	125.000	0	0

**PRIO I-PB3-AP7: Gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan**

**PB3-AP7: Het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan zorgt voor een evenwichtig gebruik**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	26.053	13.195	0	383.134	0	422.382
C. Investerings in immateriële vaste activa	26.053	13.195		383.134		422.382
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	60.000	0	60.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen		0		60.000		60.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	6.265	6.930	158.134	105.000	50.000	60.000	10.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	6.265	6.930	158.134	105.000	50.000	60.000	10.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	30.000	0	15.000	0	15.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	30.000	0	15.000	0	15.000

**PRIO I-PB3-AP8: Een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod**

**PB3-AP8: De gemeente waakt over een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>38.886</b>	<b>159.606</b>	<b>0</b>	<b>1.067.117</b>	<b>0</b>	<b>1.265.609</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>38.886</b>	<b>159.606</b>	<b>0</b>	<b>1.067.117</b>	<b>0</b>	<b>1.265.609</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	38.886	159.606	0	1.067.117	0	1.265.609
a. Terreinen en gebouwen	38.886	159.606		1.067.117		1.265.609
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>75.994</b>	<b>0</b>	<b>1.816.848</b>	<b>0</b>	<b>1.892.841</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>69.500</b>	<b>0</b>	<b>1.435.000</b>	<b>0</b>	<b>1.504.500</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	69.500	0	1.435.000	0	1.504.500
a. Terreinen en gebouwen		69.500		1.435.000		1.504.500
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		<b>6.494</b>		<b>381.848</b>		<b>388.341</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>94.723</b>	<b>64.883</b>	<b>139.117</b>	<b>598.000</b>	<b>110.000</b>	<b>110.000</b>	<b>110.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>94.723</b>	<b>64.883</b>	<b>139.117</b>	<b>598.000</b>	<b>110.000</b>	<b>110.000</b>	<b>110.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	94.723	64.883	139.117	598.000	110.000	110.000	110.000
a. Terreinen en gebouwen	94.723	64.883	139.117	598.000	110.000	110.000	110.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>72.794</b>	<b>3.199</b>	<b>110.001</b>	<b>1.548.105</b>	<b>53.010</b>	<b>52.914</b>	<b>52.818</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>69.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.435.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	69.500	0	0	1.435.000	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	69.500	0	0	1.435.000	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>3.294</b>	<b>3.199</b>	<b>110.001</b>	<b>113.105</b>	<b>53.010</b>	<b>52.914</b>	<b>52.818</b>

**PRIO I-PB4-AP1: Masterplan Wevelgem**

**PB4-AP1: Er wordt werk gemaakt van de realisatie van het masterplan voor het centrum van Wevelgem.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>396.468</b>	<b>82.861</b>	<b>0</b>	<b>3.112.622</b>	<b>0</b>	<b>3.591.952</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>396.468</b>	<b>23.719</b>	<b>0</b>	<b>3.071.281</b>	<b>0</b>	<b>3.491.468</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	396.468	23.719	0	3.071.281	0	3.491.468
a. Terreinen en gebouwen	396.468	23.719		3.071.281		3.491.468
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>59.142</b>		<b>41.341</b>		<b>100.484</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>18.556</b>	<b>0</b>	<b>437.544</b>	<b>0</b>	<b>456.100</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		<b>18.556</b>		<b>437.544</b>		<b>456.100</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>35.520</b>	<b>47.342</b>	<b>47.622</b>	<b>2.152.000</b>	<b>763.000</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>23.719</b>	<b>26.281</b>	<b>2.142.000</b>	<b>753.000</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	23.719	26.281	2.142.000	753.000	150.000	0
a. Terreinen en gebouwen	0	23.719	26.281	2.142.000	753.000	150.000	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>35.520</b>	<b>23.623</b>	<b>21.341</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>18.556</b>	<b>0</b>	<b>131.444</b>	<b>296.100</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>18.556</b>	<b>0</b>	<b>131.444</b>	<b>296.100</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO I-PB4-AP2: Gemeentehuis - kasteel Vanackere**

**PB4-AP2: Het gemeentehuis - het beschermd monument 'Kasteel Vanackere' - wordt volledig opgeknapt.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>172.006</b>	<b>221.736</b>	<b>0</b>	<b>529.335</b>	<b>0</b>	<b>923.078</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>172.006</b>	<b>221.736</b>	<b>0</b>	<b>529.335</b>	<b>0</b>	<b>923.078</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	172.006	221.736	0	529.335	0	923.078
a. Terreinen en gebouwen	172.006	221.736		529.335		923.078
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>270.000</b>	<b>0</b>	<b>310.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		<b>40.000</b>		<b>270.000</b>		<b>310.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>216.965</b>	<b>4.772</b>	<b>24.228</b>	<b>60.107</b>	<b>25.000</b>	<b>45.000</b>	<b>375.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>216.965</b>	<b>4.772</b>	<b>24.228</b>	<b>60.107</b>	<b>25.000</b>	<b>45.000</b>	<b>375.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	216.965	4.772	24.228	60.107	25.000	45.000	375.000
a. Terreinen en gebouwen	216.965	4.772	24.228	60.107	25.000	45.000	375.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>200.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>200.000</b>

**PRIO I-PB4-AP4: Kernvernieuwing Gullegem**

**PB4-AP4: De bouw van een nieuw ontmoetingscentrum in Gullegem biedt kansen tot verdere kernvernieuwing.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>10.266</b>	<b>21.360</b>	<b>0</b>	<b>2.932.102</b>	<b>0</b>	<b>2.963.728</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>9.662</b>	<b>0</b>	<b>2.895.000</b>	<b>0</b>	<b>2.904.662</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	9.662	0	2.895.000	0	2.904.662
a. Terreinen en gebouwen		0		2.745.000		2.745.000
b. Wegen en andere infrastructuur		0		150.000		150.000
c. Roerende goederen		9.662		0		9.662
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>10.266</b>	<b>11.698</b>		<b>37.102</b>		<b>59.066</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>21.360</b>	<b>37.102</b>	<b>55.000</b>	<b>205.000</b>	<b>610.000</b>	<b>2.025.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>9.662</b>	<b>0</b>	<b>55.000</b>	<b>205.000</b>	<b>610.000</b>	<b>2.025.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	9.662	0	55.000	205.000	610.000	2.025.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	55.000	55.000	610.000	2.025.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	150.000	0	0
c. Roerende goederen	0	9.662	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>11.698</b>	<b>37.102</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO I-PB4-AP5: Woonzorgkern Het Gulle Heem**

**PB4-AP5: De woonzorgkern rond Het Gulle Heem wordt verder uitgebouwd en versterkt,**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>10.432</b>	<b>325.209</b>	<b>0</b>	<b>42.486</b>	<b>0</b>	<b>378.127</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>10.432</b>	<b>325.209</b>	<b>0</b>	<b>42.486</b>	<b>0</b>	<b>378.127</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	10.432	325.209	0	42.486	0	378.127
a. Terreinen en gebouwen		0		30.000		30.000
b. Wegen en andere infrastructuur	10.432	325.209		12.486		348.127
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>181.828</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>181.829</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>		<b>181.828</b>		<b>1</b>		<b>181.829</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>129.695</b>	<b>195.514</b>	<b>12.486</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>129.695</b>	<b>195.514</b>	<b>12.486</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	129.695	195.514	12.486	15.000	15.000	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	15.000	15.000	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	129.695	195.514	12.486	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>97.923</b>	<b>83.905</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>97.923</b>	<b>83.905</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO I-PB4-AP6: Moorsele****PB4-AP6: Doorheen Moorsele wordt gebouwd aan een netwerk van fijnmazige trage wegen.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	2.614	0	45.000	0	47.614
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		2.614		45.000		47.614

## Jaarlijkse transacties

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	2.614	25.000	20.000	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	2.614	25.000	20.000	0	0	0



## PRIO I-PB4-AP7: Kerkenbeleidsplan

PB4-AP7: Het kerkenbeleidsplan wordt uitgevoerd, zo nodig geactualiseerd, in overleg met de kerkbesturen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	281.340	0	975.603	0	1.256.943
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	756.615	0	756.615
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	756.615	0	756.615
a. Terreinen en gebouwen		0		678.750		678.750
e. Erfgoed		0		77.865		77.865
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		116.039		24.200		140.239
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>		165.301		194.788		360.089
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	29.386	0	254.136	0	283.522
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>		29.386		254.136		283.522

### Jaarlijkse transacties

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	130.844	150.496	206.353	491.125	39.375	119.375	119.375
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	57.865	453.750	15.000	115.000	115.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	57.865	453.750	15.000	115.000	115.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	433.750	15.000	115.000	115.000
e. Erfgoed	0	0	57.865	20.000	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	60.077	55.963	24.200	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	70.768	94.533	124.288	37.375	24.375	4.375	4.375
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	8.545	20.841	4.736	129.400	0	60.000	60.000
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	8.545	20.841	4.736	129.400	0	60.000	60.000

**PRIO I-PB5-AP1: Netwerk van fiets- en wandelverbindingen**

**PB5-AP1: De creatie van een netwerk van veilige stap- en fietsverbindingen en het verhogen van het comfort**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>477.060</b>	<b>1.432.777</b>	<b>0</b>	<b>6.659.830</b>	<b>0</b>	<b>8.569.667</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>477.060</b>	<b>1.407.687</b>	<b>0</b>	<b>6.598.620</b>	<b>0</b>	<b>8.483.367</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	477.060	1.407.687	0	6.598.620	0	8.483.367
a. Terreinen en gebouwen	477.060	372.334		1.044.508		1.893.901
b. Wegen en andere infrastructuur		1.035.353		5.554.113		6.589.466
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>25.090</b>		<b>61.210</b>		<b>86.300</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.249.529</b>	<b>0</b>	<b>1.249.529</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		<b>0</b>		<b>1.249.529</b>		<b>1.249.529</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>797.065</b>	<b>635.711</b>	<b>1.027.330</b>	<b>1.033.000</b>	<b>1.754.500</b>	<b>1.535.000</b>	<b>1.310.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>785.213</b>	<b>622.474</b>	<b>966.120</b>	<b>1.033.000</b>	<b>1.754.500</b>	<b>1.535.000</b>	<b>1.310.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	785.213	622.474	966.120	1.033.000	1.754.500	1.535.000	1.310.000
a. Terreinen en gebouwen	257.841	114.492	121.508	523.000	125.000	150.000	125.000
b. Wegen en andere infrastructuur	527.372	507.981	844.613	510.000	1.629.500	1.385.000	1.185.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>11.852</b>	<b>13.237</b>	<b>61.210</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>259.529</b>	<b>445.000</b>	<b>445.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>259.529</b>	<b>445.000</b>	<b>445.000</b>

**PRIO I-PB5-AP2: Verkeersveiligheid**  
**PB5-AP2: Maatregelen rond verkeersveiligheid worden genomen,**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>33.322</b>	<b>128.868</b>	<b>0</b>	<b>1.197.523</b>	<b>0</b>	<b>1.359.713</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>14.797</b>	<b>114.506</b>	<b>0</b>	<b>1.079.237</b>	<b>0</b>	<b>1.208.540</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	14.797	114.506	0	1.079.237	0	1.208.540
b. Wegen en andere infrastructuur	14.797	114.506		1.079.237		1.208.540
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>18.525</b>	<b>14.363</b>		<b>118.286</b>		<b>151.173</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>26.004</b>	<b>0</b>	<b>36.957</b>	<b>0</b>	<b>62.961</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		<b>26.004</b>		<b>36.957</b>		<b>62.961</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>120.589</b>	<b>8.279</b>	<b>123.313</b>	<b>669.210</b>	<b>135.000</b>	<b>135.000</b>	<b>135.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>106.227</b>	<b>8.279</b>	<b>105.027</b>	<b>644.210</b>	<b>110.000</b>	<b>110.000</b>	<b>110.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	106.227	8.279	105.027	644.210	110.000	110.000	110.000
b. Wegen en andere infrastructuur	106.227	8.279	105.027	644.210	110.000	110.000	110.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>14.363</b>	<b>0</b>	<b>18.286</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>26.004</b>	<b>0</b>	<b>23.423</b>	<b>13.534</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>26.004</b>	<b>0</b>	<b>23.423</b>	<b>13.534</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO I-PB5-AP3: Openbaar vervoer - vervoer op maat**  
**PB5-AP3: Wevelgem ijvert voor een degelijk lokaal aanbod van collectief vervoer.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	200.000	0	200.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	200.000	0	200.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	200.000	0	200.000
b. Wegen en andere infrastructuur		0		100.000		100.000
c. Roerende goederen		0		100.000		100.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	50.000	0	50.000
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		0		50.000		50.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	200.000	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	200.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	200.000	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	100.000	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	100.000	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	50.000	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	50.000	0	0	0

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Nog te realiseren in MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2022 2021: Budg. 150937*

*Reeds gerealiseerd in MJP:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 1582969 Alg. 115540*

*Q\_ORIGINEEL\_2021\_Q3 2021: Budg. 1497611 Alg. 72981*

## T4: Evolutie van de financiële schulden

2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 150937

Gemeente Wevelgem (0207.488.641)

Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem

Algemeen directeur: Kurt Parmentier

OCMW Wevelgem (0212.182.748)

Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem

Financieel directeur: Jan Festjens

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>45.212.080,69</b>	<b>46.973.848,98</b>	<b>48.566.418,98</b>	<b>47.217.194,98</b>	<b>45.759.029,98</b>	<b>44.103.389,98</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	46.825.752,44	45.212.080,69	46.973.848,98	48.566.418,98	47.217.194,98	45.759.029,98
2. Nieuwe leningen	2.927.736,09	6.588.671,00	6.646.252,00	3.900.000,00	3.900.000,00	3.900.000,00
3. Aflossingen	-23.555,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Overboekingen	-4.749.794,29	-4.907.694,00	-5.053.682,00	-5.249.224,00	-5.358.165,00	-5.555.640,00
5. Andere mutaties	231.942,23	80.791,29	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>4.749.794,29</b>	<b>4.907.694,00</b>	<b>5.053.682,00</b>	<b>5.249.224,00</b>	<b>5.358.165,00</b>	<b>5.555.640,00</b>
1. Financ.schulden op 1 januari	4.800.694,25	4.749.794,29	4.907.694,00	5.053.682,00	5.249.224,00	5.358.165,00
2. Aflossingen	-4.568.752,02	-4.669.003,00	-4.907.694,00	-5.053.682,00	-5.249.224,00	-5.358.165,00
3. Overboekingen	4.749.794,29	4.907.694,00	5.053.682,00	5.249.224,00	5.358.165,00	5.555.640,00
4. Andere mutaties (herz./correcties)	-231.942,23	-80.791,29	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Financ.schulden op KT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>49.961.874,98</b>	<b>51.881.542,98</b>	<b>53.620.100,98</b>	<b>52.466.418,98</b>	<b>51.117.194,98</b>	<b>49.659.029,98</b>

### Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan: MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2022 2021: Budg. 150937

Jaarrekeningen: JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 1582969 Alg. 115540

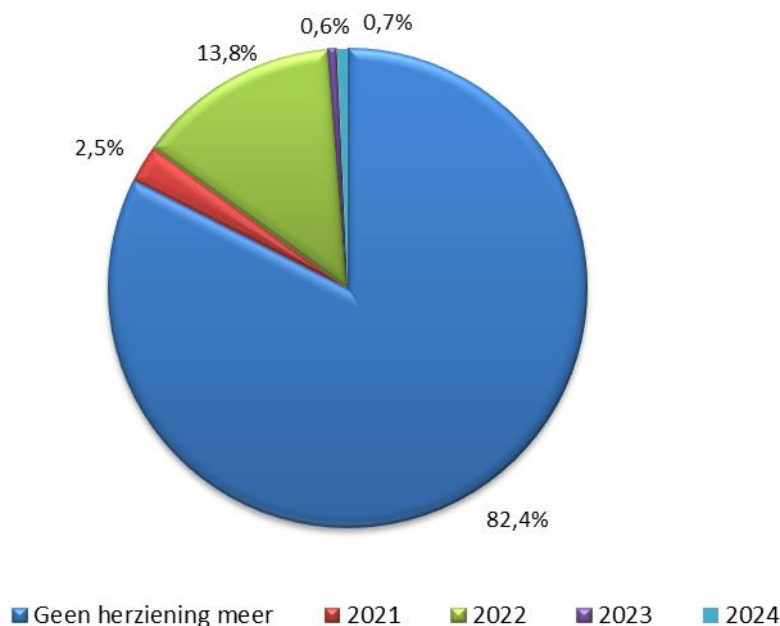
## De financiële risico's

### Risico's inzake het schuldbeheer

#### *Renteherzieningsrisico*

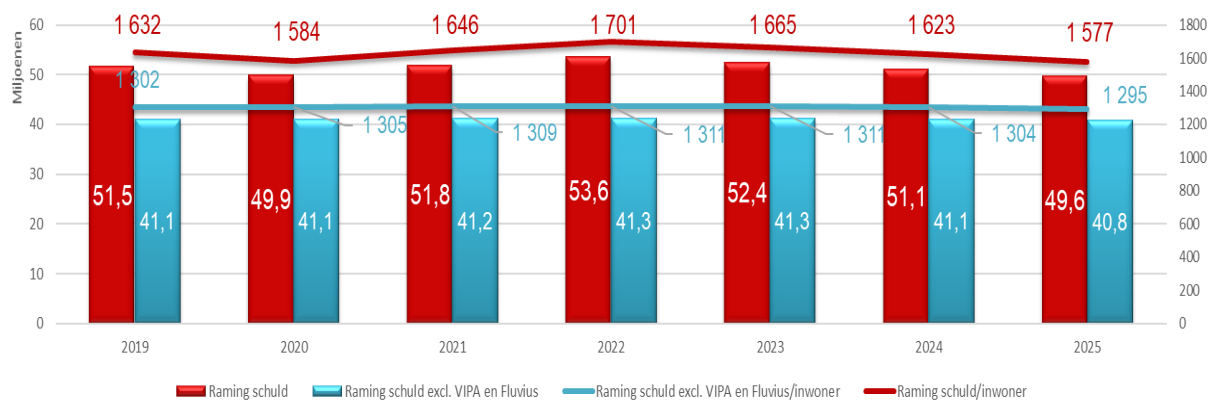
Het renterisico situeert zich hoofdzakelijk bij de aangegane leningen en meer in het bijzonder bij leningen die geen vaste rentevoet hebben. Dit laatste type van leningen draagt het risico met zich mee dat een renteverhoging de jaarlijkse leningslasten kan verzwaren vanaf herzieningsdatum.

In de volgende grafiek kan u zien wat de verhouding is van de leningen (uitgedrukt in resterend schuldsaldo) die geen rentevoetherziening meer kennen tot hun eindvervaldag. In november 2021 bedroeg dit percentage nog 82,4% voor gemeente en OCMW samen. Op 31 december 2020 was die verhouding 81,0%, ofwel een absolute toename 1,4%. Dit betekent dat het renterisico nog meer werd gereduceerd en dit tot minder dan een vijfde van het nog uitstaande leningsaldo.



#### *Schuldevolutie*

Het lokaal bestuur zet al jaren in op schuldafbouw. Dit resulteerde in het verleden in een gevoelige daling van de schuld per inwoner. In de huidige meerjarenplanning zien we slechts een lichte daling van de schuld. Van een schuld per inwoner van 1 632 euro eind 2019 naar een schuld van 1 577 euro eind 2025, dit door een licht oplopende schuld gedurende de periode 2020 tot 2022.



Hierbij moet opgemerkt worden dat deze schuld niet volledig ten laste valt van het lokaal bestuur. Wat de schulden betreft die aangegaan werden voor de bouw van de woonzorgcentra, is er een aanzienlijke tussenkomst van het VIPA (Vlaams Infrastructuurfonds voor Persoonsgebonden Aangelegenheden). In 2021 was er op die manier een tussenkomst goed voor 13,5% van de voorziene leningslasten.

Anderzijds is er ook de boekhoudkundige leasingschuld tegenover Fluvius die ontstaan is bij de overname in 2019 van de openbare verlichting door deze laatste. De leasingschuld werd samen met de VIPA-tegemoetkoming ter verduidelijking uit de globale schuld gehaald (zie blauwe cijfers).

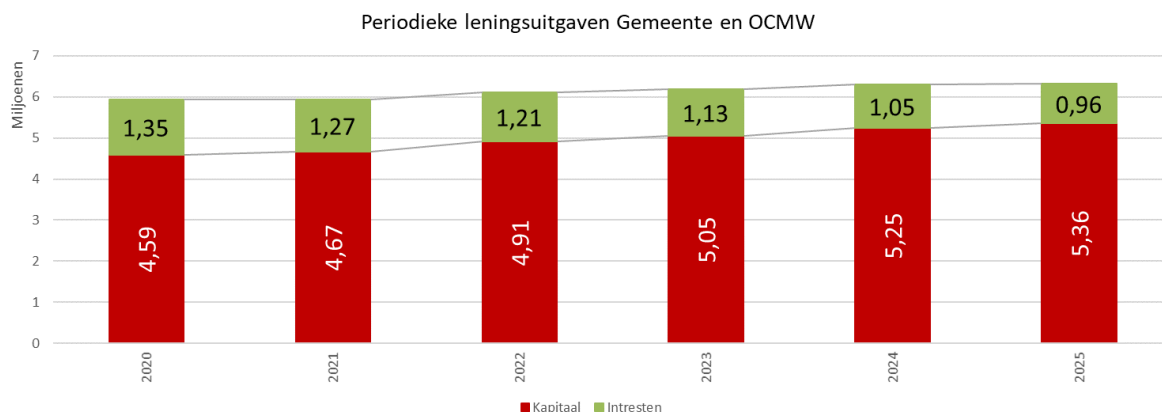
Dit resulteert in een evolutie van de gecorrigeerde netto-schuld per inwoner van 1 302 euro eind 2019 naar een schuld van 1 295 euro per inwoner eind 2025. Een objectieve vergelijking met het Vlaams gemiddelde per inwoner is moeilijk; het is onbekend welke gemeenten welke leasingschulden en compenserende subsidies hebben opgenomen binnen hun eigen schuldenpakket.

### Aflossingen

In 2020 werd ook beslist dat er in de toekomst nog nieuwe kredieten zullen moeten worden aangegaan. In de meerjarenplanning voor 2020 t.e.m. 2025 werd dan ook voor ieder jaar een leningsbedrag van 3 900 000 euro ingeschreven, wat moet resulteren in een status quo van de uitstaande schuld, waarvan de lasten effectief wegen op de gemeentekas. Dit betekent dat het aandeel van de leningslasten binnen het totaal pakket aan exploitatie- en financieringsuitgaven afneemt.



De gemeente ging dan ook in het afgelopen jaar een lening aan van 3 900 000 euro. Een lening dient voor de algemene financiering van de investeringsuitgaven.



Uit bovenstaande grafiek blijkt dat er in de zes boekjaren 2020 t.e.m. 2025 jaarlijks tussen de 4,6 en de 5,4 miljoen euro via kapitaalsaflossingen zal worden terugbetaald. De aflossingen bevatten de terugbetalingen voor de schulden ten laste van het eigen bestuur en de leasingschulden bij Fluvius. De intrestlasten nemen wel jaarlijks af. Dit voornamelijk doordat de gewogen gemiddelde intrestvoet de laatste jaren gedaald is. Een gespreide opname van nieuwe leningen moet – naast actief schuldbeheer – zorgen voor een verdere spreiding van het renterisico.

Er zou kunnen gepleit worden om meer te investeren en dus nog meer leningen op te nemen, zodat geanticipeerd kan worden op mogelijke renteverhogingen. Dit betekent evenwel dat na de afschrijvingsperiode opnieuw een investeringsbubbel zal ontstaan, waarbij op dat moment een verhoogd renterisico gelopen wordt. Er kan nog jaren sprake zijn van een lage tot zelfs negatieve rente. Dit houdt tegelijk een risico in van een negatieve rente op de ontstane reserves.

### Risico's inzake het thesauriebeheer

Met betrekking tot de beleggingen hebben we gebruik gemaakt van de mogelijkheid om het risico te spreiden door een inleg te doen bij verscheidene bank- en verzekeringsinstellingen. Naast de spaarrekeningen bij huisbankier Belfius zijn er ook gelden bij BNP Paribas Fortis, Nagelmackers, ABN AMRO, Baloise Insurance, KBC en Triodos. Dit verkleint de kans dat de inleg bij een eventueel faillissement verloren zou gaan. De correctheid gebiedt te zeggen we op dit moment enkel bij heel langlopende termijnbeleggingen bij Belfius en Baloise nog een rendement boven de nul percent ontvangen.

Stand thesaurie gemeente en OCMW in november 2021:

<b>Bank</b>	<b>30 711 895</b>
Belfius	19 135 946
Bpost	643 796
BNP Paribas Fortis	3 920 075
ING	997 995
Nagelmackers	1 500 000
ABN AMRO	2 136 922
Baloise Insurance	725 744
KBC	1 151 417
Triodos	500 000

In november 2021 bedroegen de gelden 30,7 miljoen euro; dit is ongeveer 1,1 miljoen euro minder dan op 31 december 2020, nl. 31,8 miljoen euro. Dit is voor een deel een momentopname. Veel hangt immers ook samen met de onmiddellijk beschikbare bedragen die worden aangehouden op de zichtrekeningen bij Belfius en de betaaldata van de kapitaalsaflossingen van de lopende kredieten.

De laatste jaren kenden de rentes een steeds dalend verloop. Wat goed is voor een kredietnemer – zie ook bovenstaande evolutie bij het schuldbeheer – is minder voor de belegger. Momenteel rekenen bijna alle bankinstellingen negatieve rentes aan van 0,45 tot 0,55 % voor aangehouden kapitalen op kortlopende spaarrekeningen. Tot bepaalde drempelbedragen is dit ook het geval op de zichtrekeningen. Daardoor werden in de loop van 2020 en 2021 gelden verspreid geparkeerd op zichtrekeningen van gemeente en OCMW om die negatieve rente zoveel als mogelijk te kunnen vermijden.

Het investeringsritme blijft hoog; de financieringsbehoefte ervan dus ook aanzienlijk. Tot nu toe is er steeds voor geöpteerd om de behoeften voor een groot deel op te vullen a.d.h.v. het opvragen van kredieten. Dit lijkt een verstandige keuze, zo worden de lasten en de risico's gespreid over de lange termijn. Daarnaast is de lage rentestand ook een geschenk. De leningen die de laatste 5 jaren werden afgesloten worden op 20 jaar terugbetaald aan een vaste kapitaalkost van minder dan 1%. Anderzijds mogen we niet blind zijn voor het bovenvermelde gegeven van negatieve intresten op de zicht- en spaarrekeningen. Dit zijn sommen die op korte termijn beschikbaar zijn. Omwille van dit ongewenste neveneffect moeten we waakzaam blijven en de nodige monitoring uitvoeren. In de huidige marktomstandigheden kan er mits absolute kapitaalsbescherming nog enkel op een termijn van 8 jaar rendabel belegd worden.

### **Risico's inzake de evolutie van de exploitatieontvangsten**

Een nauwe opvolging van de belangrijke aanvullende fiscale ontvangsten is aangewezen. In het perspectief van de meerjarenplanning 2020-2025 is al rekening gehouden met de finale gevolgen van de taks shift en de toekomstige evoluties op het vlak van de vergrijzing en de algemene economie.

In de mate waarin deze voorhanden zijn worden de fiscale inkomsten gebaseerd op de cijfers die de hogere overheden ons toereikten. De raming van de ontvangsten Aanvullende Personenbelasting is gebaseerd op inschattingen van de FOD Financiën. De Opcentiemen

Onroerende Voorheffing zijn gebaseerd op officieel beschikbare macro-economische gegevens zoals de inflatieverwachtingen, de groeivoeten en de belastbare kadastrale inkomens. Deze gegevens laten niet uitschijnen dat de corona-crisis een sterk negatieve invloed zal hebben op de ontvangsten. Voorzichtigheidshalve gaan we uit van licht stijgende inkomsten t.o.v. de ramingen in de meerjarenplanning van 2021.

## Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-uitgaven

### Personeelsuitgaven

Lokale besturen moeten zelf instaan voor de financiering van de pensioenen van hun vastbenoemde medewerkers. Die financiering wordt steeds moeilijker waardoor er verder uit de reserves moet worden geput (Bron: VVSG en RSZ). Daarom werden er algemene maatregelen genomen door de federale overheid. Zo moet een lokaal bestuur meer betalen als de pensioenlast van zijn gepensioneerde ambtenaren groter is dan de theoretische basispensioenbijdrage die het bestuur voor dat jaar betaalt. Die extra factuur wordt de responsabiliseringsbijdrage genoemd.

Omwille van de voorspelde zware toekomstige pensioenlasten en de potentiële penaliserende in de vorm van een responsabiliseringsbijdrage, werden in de voorgaande jaren bestemde gelden opgenomen in de meerjarenplanning van de gemeente. Deze reserves dienden de afgelopen jaren niet te worden aangesproken. Sinds de invoering van BBC 2020 is het ook niet meer mogelijk gelden specifiek te bestemmen.

Het Vlaamse regeerakkoord uit 2019 bevatte onder andere de maatregel dat de Vlaamse regering de helft van de responsabiliseringsbijdrage voor de pensioenfactuur voor de lokale besturen zal overnemen.

In het boekjaar 2020 was er door de gemeente voor het eerst een responsabiliseringsbijdrage verschuldigd, een weliswaar nog bescheiden bedrag van 30 196 euro. Daarvan financiert de Vlaamse regering de helft of 15 098 euro. Deze som wordt in het jaar 2021 aangerekend. Er werd nog een compenserende korting verrekend omwille van onze aanpassing van de tweede pensioenpijler (verhoging bijdragepercentage – zie verder) omdat er daardoor tevens een reductie op onze uiteindelijke pensioenbijdragen in rekening werd gebracht. Anders zou deze reductie penaliserend werken.

	2020
<b>Gemeente</b>	73 503
<b>Vermindering 2e pensioenpijler</b>	-43 307
<b>OCMW</b>	-
<b>Vermindering 2e pensioenpijler</b>	-
<b>Totale responsabiliseringsbijdrage</b>	30 196
<b>Tussenkost Vlaanderen</b>	15 098
<i>Gegevens: RSZ</i>	
<i>Datum: 08/09/2021</i>	

De verdere ramingen voor de periode 2021 t.e.m. 2025 zijn gebaseerd op aannames van gemiddelde cijfers voor het ganse land, de verschillen van individuele besturen werden hierin niet meegenomen en kunnen dus wel afwijken.

	2021	2022	2023	2024	2025	Totaal
<b>Gemeente</b>	162 002	228 295	404 957	592 413	778 610	2 240 392
<b>OCMW</b>	-	-	-	-	67 136	67 136
<b>Tussenkost Vlaanderen</b>	81 001	114 148	202 479	296 207	422 873	1 153 764
<i>Gegevens: PDOS</i>						
<i>8/07/2021</i>						

Voor het OCMW Wevelgem is er volgens de huidige ramingen pas vanaf 2025 responsabiliseringsbijdrage verschuldigd. Voor de pensioenbijdrage van de statutaire werknemers in het OCMW is er wel een reserve aangelegd, die op 31 december 2020 996 683,70 euro omvat.

In de afgelopen legislatuur werd gewerkt aan een afbouw van de statutaire tewerkstelling binnen het gemeentebestuur en het OCMW. Gedurende 2020 bedroeg de verhouding in de loonmassa gemeente en OCMW samen 54/46 tussen contractuelen en statutairen. Er wordt met name meer gespendeerd aan de contractuele tewerkstelling ten opzichte van de statutaire tewerkstelling.

Tegelijkertijd maakt de gemeente Wevelgem ook werk van een aanvullend systeem voor de contractuele werknemers. Via extra werkgeversbijdragen wordt een tweede pensioenpijler voor contractuele personeelsleden opgebouwd, ook voor het personeel van de woonzorgcentra. De bijdrage werd op 1 januari 2020 opgetrokken naar 2% en via het sectoraal akkoord wordt dit 2,5%, vanaf 2021 3%. Als lokaal bestuur dragen wij dus de verantwoordelijkheid voor het opbouwen van een aanvullend pensioen, waarbij we niet zeker zijn wat het uiteindelijk samengesteld kapitaal zal zijn in de nabije of verre toekomst.

Of nu verder gekozen wordt voor contractuele tewerkstelling of statutaire, maakt nog steeds een verschil uit op het vlak van pensioenbijdragen. De invoering van de responsabiliseringsbijdrage leidt echter tot een de-solidarisering voor de bijdragen van de pensioenen van de statutairen, die weer gemilderd wordt door de Vlaamse tussenkomsten. Een keuze voor contractuele tewerkstelling impliceert verhoogde inspanningen op het vlak van de aanvullende bijdrage.

### *Corona-pandemie*

Voor ons bestuur zullen de gevolgen zichtbaar zijn op het vlak van uitgaven voor de verlenging van de opening van het vaccinatiecentrum. Op het vlak van evenementen in de vrijetijdsector (cultuur, sport, bibliotheek) is er op dit moment nog weinig zicht op de invloed op de uitgaven. Hoe dan ook staan tegenover de uitgaven voor het vaccinatiecentrum ook inkomsten gepland.

Wat betreft het kostgeld van en de basistegemoetkoming zorg voor bewoners woon- en zorgcentra is er een substantiële inspanning van de subsidiërende overheid om de verliezen voor het grootste deel te compenseren. Aan deze inspanningen komt in de loop van 2021 een einde maar de bezettingscijfers binnen de woon- en zorgcentra liggen terug in de lijn van de periode voor corona.

## *Gevolgen investeringen*

In 2020 volgde de realisatie van 2 gebouwen, in samenwerking met het Sint-Pauluscollege, aan het Cultuurpad. De verhuis van de muziekschool uit het oud gemeentehuis kan een positieve impact hebben op een aantal onderhoudsuitgaven. De bijkomende polyvalente ruimte impliceert een verruiming van de dienstverlening. Het delen van deze gebouwen met de school zorgt ervoor dat de exploitatiekosten gedrukt kunnen worden.

In 2021 werd het nieuwe zwembad geopend voor het grote publiek. Deze nieuwe exploitatie zal een stuk energie-efficiënter zijn dan het huidige zwembad. De kwaliteit van het zwembegeuren zal normaal gezien bijdragen tot meer bezoekers, maar ook tot ruimere openingsuren en daaraan verbonden personeelskosten. De oefening rond de gewenste beheersvorm geeft mee input aan een zo efficiënt mogelijke exploitatie.

De keuze voor snelle invoering van de LED-technologie voor de volledige openbare verlichting betekent een serieuze investeringsinspanning. Daarvoor doet onze gemeente beroep op de know-how van netwerkbeheerder Fluvius West. Dat stelde een financieel model op dat de investeringsinspanningen met naar schatting 25% doet dalen dankzij schaalvoordelen en privaatrechterlijke fiscale baten. Tot nu toe traden 268 van de 300 Vlaamse gemeenten toe tot dit model en besteedden ze hun activiteiten op het vlak van openbare verlichting-infrastructuur uit in de vorm van licht-als-een-dienst. En net zoals andere maatregelen op het vlak van energie-efficiëntie dragen ze bij tot een lager verbruik en een positief milieueffect door een verminderde CO<sup>2</sup>-uitstoot.

## **Risico's als gevolg van bepaalde overeenkomsten**

In het najaar van 2018 is er gestart met de bouw van nieuwe lokalen kunstonderwijs, een polyvalente zaal en kleedkamers voor de gemeente en nieuwe klaslokalen, refter en sanitair voor de school SPWe. Dit project kwam tot stand dankzij de nauwe samenwerking tussen gemeente en SPWe (vzw VKSO MWW). Het samenwerkingsproject zal zorgen voor een langdurige inkomstenstroom voor de gemeente in de vorm van een jaarlijks te ontvangen huur. Gedurende een periode van 18 jaar vanaf de terbeschikkingstelling van de lokalen zal er 145 000 euro per jaar ontvangen worden door de gemeente. Voor de eerste maal in het jaar 2021.

## **Risico's inzake de verplichtingen tegenover verbonden partijen**

Er worden de volgende werkingssubsidies aan andere overheden betaald:

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Werkingsubsidies</b>	<b>5 806 876</b>	<b>6 004 467</b>	<b>6 420 529</b>	<b>6 592 741</b>	<b>6 775 823</b>
Politiezone	4 090 744	4 090 744	4 297 837	4 405 284	4 515 416
Hulpverleningszone	672 103	842 270	882 570	906 750	938 990
Kerkfabrieken	288 665	285 550	352 005	357 065	360 830
MIROM	755 364	785 903	888 117	923 642	960 587

Met de politiezone Grensleie is afgesproken om het groeipad van vorige legislatuur, meer bepaald 2,5% per jaar, aan te houden. Door het iets groter overschot binnen de politiezone in de jaarrekening 2020, is de dotatie voor 2022 echter bevroren op hetzelfde niveau van 2021. Er is m.a.w. een éénmalige vermindering voor 2022 voorzien. De dotaties volgen vanaf 2023 terug het oorspronkelijke groeipad.

Voor de kerkfabrieken wordt voor 2022 begroot op basis van de gegevens die voorhanden zijn; de jaren 2023 t.e.m. 2025 volgen een traditioneel groeipad.

Wat betreft de intercommunale Mirom Menen (samen met Menen en Wervik) ligt de dotatie voor 2022 4,7% hoger dan deze van 2021. De GFT-bijdrage zit vanaf 2022 ook hierin vervat. Vanaf 2023 volgt de bijdrage het groeipad van 4%.

Er worden de volgende investeringssubsidies betaald :

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsubsidies</b>	<b>644 610</b>	<b>378 670</b>	<b>383 670</b>	<b>375 760</b>	<b>375 760</b>
Politiezone	3 200	-	-	-	-
Hulpverleningszone	592 410	358 670	358 670	370 760	370 760
Kerkfabrieken	49 000	20 000	25 000	5 000	5 000

Binnen de hulpverleningszone Fluvia zullen de komende jaren verschillende bestaande kazernes worden ingekanteld in het patrimonium van Fluvia. Daarnaast dienen tevens enkele nieuwe kazernes te worden opgetrokken. Deze kazerneplannen zorgen voor een gevoelige verhoging van de investeringssubsidies aan de hulpverleningszone. Voor het jaar 2020 werd er weliswaar geen kazerneringsstoelage van 241 800 euro opgevraagd; deze bijdrage verschoof naar 2021.

Anderzijds zullen eventuele overschotten uit de werking van de zone jaarlijks na het afsluiten van de jaarrekening terugvloeien onder de vorm van teruggave of vermindering van exploitatietoelage.

Voor de kerkfabrieken worden de investeringstoelages in de komende jaren wat lager begroot.

### **Andere risico's**

In de vorige toelichting werd hier nog expliciet verwezen naar de mogelijke vordering met betrekking tot de aankoop van een loods aan het vliegveld, die in de zone voor de aanleg van een tunnel richting Kleine Molen zou liggen. Op dit moment zijn er nog geen definitieve besluiten genomen, maar er dient in het kader van de risico's wel rekening te worden gehouden met mogelijke planschadevergoedingen.

Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Vanackerestraat 16  
8560 Wevelgem  
BE 0207 488 641

Deken Jonckheerestraat 9  
8560 Wevelgem  
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025 (2022)

## Grondslagen en assumpties

Heel wat financiële parameters en assumpties liggen aan de basis van de meerjarenplanaanpassing 2020-2025 (2022). Hieronder wordt kort een overzicht geboden van de belangrijkste budgetrubrieken en parameters.

Inflatie	<p>Op basis van cijfergegevens en schattingen van het Federaal Planbureau wordt de inflatoire groei, toegepast op de ramingen binnen het meerjarenplan, geraamd op:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 2,1% voor 2021</li><li>• 2,8% voor 2022</li></ul>
Goederen en diensten	<p>Voor het boekjaar 2022 wordt verder gebouwd op de ramingen opgemaakt door de diensten om het gelijkblijvend en prioritair beleid te realiseren. Om de ramingen te extrapoleren, wordt in eerste instantie abstractie gemaakt van een aantal éénmalige uitgaven in 2022. Vervolgens wordt een correctiefactor van 95% toegepast, gelet op de evolutie van de uitgaven uit het verleden en een zekere overraming van de kredieten. Vervolgens wordt de inflatoire groeivoet toegepast.</p>
Bezoldigingen	<p>De ramingen voor het boekjaar 2022 zijn opgemaakt, rekening houdende met de uitdagingen waar het lokaal bestuur voor staat (zie 'Deel 3: Het middelenbeleid' in de strategische nota).</p> <p>In januari 2022 wordt de volgende overschrijding van de spilindex verwacht. Bijgevolg worden de wedden van het overheidspersoneel in maart 2022 met 2% aangepast aan de gestegen levensduurte. Ook voor de volgende boekjaren in het meerjarenplan wordt rekening gehouden met de inflatoire groei of een overschrijding van de spilindex. Voor de ramingen voor het boekjaar 2023 wordt voor de gemeente een correctiefactor van 97% toegepast, voor het OCMW bedraagt die correctiefactor 100%.</p> <p>De bijdragevoet voor de pensioenen van de statutaire werknemers wordt opgetrokken van 32,5% in 2022 naar 36,5% in 2025. Er wordt rekening gehouden met een geleidelijke afbouw van de korting voor ex-Pool 1 besturen.</p> <p>In de ramingen wordt tevens rekening gehouden met de responsabiliseringsbijdrage, geraamd op 1,39 miljoen euro voor de periode 2022-2025.</p>
Toegestane werkingssubsidies	<p>De grootste dotaties betreffen deze voor de politiezone Grensleie, de hulpverleningszone Fluvia, Mirom Menen en de kerkfabrieken. De dotaties worden voorzien, zoals door de entiteiten gebudgetteerd en desgevallend voorgelegd aan de gemeenteraad. Een overzicht van alle</p>

	toegestane subsidies werd bij de documentatie van het meerjarenplan gevoegd.
Ontvangsten uit de werking	In de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 (2022) wordt geen rekening gehouden met een wijziging in de tarieven. De ontvangstenraming voor 2022 wordt opgemaakt op basis van de rekeningstanden uit het verleden. Binnen het OCMW wordt wel rekening gehouden met de indexering van de dagprijs van de woonzorgcentra, de centra voor kortverblijf Elckerlyc en Het Gulle Heem en van de groep van assistentiewoningen Ter Meersch, Het Kader en Tilia. Voor de jaren 2023 t.e.m. 2025 wordt, na toepassing van een correctiefactor van 95% voor de gemeente en 100% voor het OCMW, het inflatoir groeipad voorzien.
Fiscale ontvangsten	In de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 (2022) worden geen wijzigingen voorzien op vlak van de fiscaliteit, de aanslagvoeten blijven gelijk. Voor de grootste fiscale inkomsten wordt verder gebouwd op de ramingen, aangeleverd door de hogere overheid. Wat betreft de raming inzake de ontvangsten uit de opcentiemen onroerende voorheffing wordt de raming van de Vlaamse Belastingdienst bijgestuurd voor wat betreft de inflatie en de evolutie van de belastbare kadastrale inkomens. Een gedetailleerd overzicht van de berekeningswijze en de ramingen van de fiscale ontvangsten is toegevoegd bij de documentatie van het meerjarenplan.
Ontvangen werkingssubsidies	Voor de raming van de ontvangsten uit het gemeentefonds, de sectorale subsidies, de bijdrage voor open ruimte,... wordt rekening gehouden met de inschattingen, ontvangen van de Vlaamse overheid.
Financiële ontvangsten	Voor de ontvangsten uit de financiële vaste activa worden de dividendenramingen overgenomen die we ontvingen van de verbonden ondernemingen. Fluvius maakte bekend de komende jaren aanzienlijk minder dividenden uit te keren. De Vlaamse regering besliste een compensatiefonds op te richten om de dividendendering van Fluvius West en Gaselwest deels te compenseren (zie ontvangen werkingssubsidies). De ramingen voor het 'licht als een dienst'- verhaal worden geactualiseerd.
Schuld	Met de jaarlijkse opname van 3,9 miljoen euro leningen per jaar wordt over de planningsperiode 2020-2025 de totale, geconsolideerde uitstaande schuld licht afgebouwd.
Investerings	Binnen het investeringskrediet wordt rekening gehouden met een stevig netto investeringsritme. Dit wordt geraamd op een jaarlijks gemiddelde van 10,56 miljoen euro over de periode 2020-2025. De bruto investeringsuitgave over de periode 2020-2025 wordt geraamd op 99 miljoen euro.

Het budgettair beschikbaar resultaat van 2022 en volgende jaren is mee gebaseerd op het gecumuleerd budgettair resultaat van het vorig boekjaar, zijnde 2021.

Volgende wezenlijke correcties worden meegenomen:

- Het resultaat van de jaarrekening 2020 van zowel gemeente als OCMW wordt verwerkt. Het geconsolideerd budgettair resultaat eind 2020 bedraagt 34 829 020 euro. Dit is 6 955 171 euro



meer dan de raming die werd gehanteerd bij de opmaak van de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 (2021).

- De investeringskredieten voor het boekjaar 2021 werden geactualiseerd of scherper gesteld. Kredieten werden verschoven voor opdrachten waarvan de timing werd gewijzigd en die pas in 2022 of volgende boekjaren zullen worden opgestart. Kredieten voor opdrachten die lopende zijn of nog worden opgestart, blijven behouden in het boekjaar 2021. Via de overdracht van de investeringskredieten in februari 2022, kunnen de saldi van kredieten overgedragen worden naar het dan lopende boekjaar, 2022.
- De nieuwe raming voor de aanvullende personenbelasting is meegenomen. Dit betekent in 2021 een bijkomende ontvangst (+196 237 euro).
- De nieuwe ramingen voor de dotatie uit het gemeentefonds voor 2021 worden meegenomen (+61 832 euro voor gemeente en OCMW).
- De ramingen voor de verschuldigde responsabiliseringsbijdrage werd geactualiseerd, ook gezien de bijdrage voor het boekjaar x pas verschuldigd is in het boekjaar x+1.
- Het uitzonderlijk dividend van de financieringsintercommunale Efin is meegenomen, zodat onze ramingen voor 2021 beantwoorden aan een getrouw beeld (+765 555,22 euro).
- De werkingssubsidie die reeds werd ontvangen voor de inrichting van het vaccinatiecentrum werd budgettair verwerkt (+462 613 euro).

## Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Gemeente  
Vanackerestraat 16  
8560 Wevelgem  
BE 0207 488 641

OCMW  
Deken Jonckheerestraat 9  
8560 Wevelgem  
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025

## Strategische nota vertaald in de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen

**20-25-PB1 De gemeente is een partner voor zijn inwoners, die op een toegankelijke en inclusieve dienstverlening kunnen rekenen met een leeftijdsvriendelijke en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra zorg nodig heeft.**

PB1-AP1 AP Wevelgem kiest de beste weg om een efficiënte, transparante en vlotte dienstverlening voor alle burgers en organisaties te bieden. Het garanderen van kwaliteit en continuïteit staat voorop.



PB1-AP2 De gemeente Wevelgem is een kind- en jeugd en leeftijdsvriendelijke gemeente



PB1-AP3 Wevelgem zet in op een maximale betrokkenheid van de inwoners bij hun gemeente en hun wijk. Zo worden zorgzame buurten gebouwd, op maat van mensen.



PB1-AP4: Wevelgem voert een inclusief beleid waardoor elke inwoner evenwaardig en evenredig deel kan nemen aan het maatschappelijke leven.



PB1-AP5 Het gemeentelijk toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid wordt integraal benaderd.



PB1-AP6 Aan elke inwoner wordt een toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat aangeboden.



PB1-AP7 Het lokale veiligheidsbeleid wordt uitgewerkt, mede in samenwerking met de partners in de politie- en de hulpverleningszone.



**20-25-PB2 De gemeente is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen, in verenigingen, in buurten, binnen ondernemingen, private en publieke dienstenverstrekkers. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. Gemeenschapsvorming, een sterk vrijetijdsaanbod en een ondersteunend gezondheidsbeleid versterken het welbevinden van de inwoners.**

PB2-AP1 Wevelgem ondersteunt verenigingen structureel in hun werking. De administratieve last wordt hiervoor tot een minimum herleid.



PB2-AP2 De gemeente en verenigingen nemen samen de verantwoordelijkheid op bij de uitbouw en het beheer van specifieke infrastructuur.



PB2-AP3 De gemeente ondersteunt financieel en logistiek de organisatie van grote en kleine evenementen, die mee bijdragen aan de doelstellingen inzake gemeenschapsvorming, duurzaamheid, toegankelijkheid en inclusie.



PB2-AP4 Alle kinderen en jongeren krijgen de nodige ruimte om te spelen in Wevelgem. De speelweefselvisie wordt verder uitgevoerd en via de vakantiewerking zorgen we voor een breed aanbod in de vakanties.



PB2-AP5 Wevelgem maakt werk van een kwalitatieve en toegankelijke sport- en beweegruimte die zin geeft om te sporten en te bewegen.



PB2-AP6 Meer mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd voor inwoners en verenigingen door een kwalitatieve en kwantitatieve uitbreiding van de sportinfrastructuur.



PB2-AP7 Het geïntegreerd aanbod van het Cultuurcentrum en de bibliotheek is veelzijdig en kwaliteitsvol. Kernwoorden zijn spreiding, diversiteit, toegankelijkheid, duurzaamheid, verbinding en experiment.



PB2-AP8 Door het integreren van permanente en tijdelijke kunst in de publieke buiten- en binnenruimtes wordt het gebruik van deze ruimtes gestimuleerd. Daarnaast is er aandacht voor de creativiteit van niet georganiseerde, individuele kunstenaars.



PB2-AP9 Erfgoed bepaalt mee de beeldvorming over het heden en verleden van Wevelgem. Een bijzondere focus op oraal erfgoed biedt bijkomende kansen voor ontmoeting en reflectie.



PB2-AP10 Een sterk uitgebouwde zomerprogrammatie houdt de thuisblijver gezelschap. De creativiteit wordt geprikkeld om hier mee invulling aan te geven.



PB2-AP11 Wevelgem zet een gecoördineerd en gedragen vrijwilligersbeleid op, waarbij speciale aandacht gaat naar het matchen van vraag en aanbod.



PB2-AP12 Er worden ondersteunende maatregelen genomen voor de lokale handelaars en ondernemingen.



PB2-AP13 De gemeente werkt samen met alle scholen opdat kinderen, tieners en jongeren de kans krijgen en grijpen om competenties te ontwikkelen en te schitteren. Deze leiden tot een brede persoonsvorming en toegang tot het hoger onderwijs en/of de arbeidsmarkt.



PB2-AP14 Wevelgem onderschrijft en werkt mee aan de realisatie van de Vlaamse doelstelling om tegen 2025 gezonder te leven op vlak van gezond eten, sedentair gedrag, lichaamsbeweging, tabak en alcohol en drugs.



PB2-AP15 Diverse acties bevorderen het welzijn van de dieren.



**20-25-PB3 De gemeente onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen. Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen en het bieden van een kwaliteitsvolle ruimte aan zijn inwoners. Dit vereist een evenwichtig ruimtegebruik, inzetten op kwaliteitsvol wonen en zorg voor een nette omgeving.**

PB3-AP1 Wevelgem onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen en monitort dit via diverse actieplannen in het meerjarenplan.

PB3-AP2 Wevelgem neemt in het kader van het burgemeestersconvenant verder maatregelen om de broeikasgasuitstoot te beperken. Voor de eigen gemeentelijke infrastructuur resulteert dit in een daling van de uitstoot met 25% (t.o.v. 2009).



PB3-AP3 Vanuit de idee van 'duurzame mobiliteit' worden concrete initiatieven genomen en ondersteund naar inwoners en de eigen organisatie toe.



PB3-AP4 Wevelgem werkt verder aan de ontwikkeling van groen-blaauwe netwerken in de gemeente met het oog op het verzachten van de effecten van de klimaatverandering.



PB3-AP5 De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op het vlak van zuivering van afvalwater. Het riolerings- en zuiveringspercentage evolueert naar 96%.



PB3-AP6 Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil.



PB3-AP7 Het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan zorgt voor een evenwichtig gebruik van de beschikbare ruimte. Dit plan wordt opgemaakt met als uitgangspunten ruimteneutraliteit, slim verdichten en minder verhardten.



PB3-AP8 De gemeente waakt over een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod binnen leefbare en levendige buurten.



PB3-AP9 Binnen het mondiaal beleid wordt gefocust op partnership met het Zuiden en draagvlak in het Noorden.





**20-25-PB4 De gemeente heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten. Deze kernen moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.**

PB4-AP1 Er wordt werk gemaakt van de realisatie van het masterplan voor het centrum van Wevelgem.



PB4-AP2 Het gemeentehuis - het beschermd monument 'Kasteel Vanackere' - wordt, in uitvoering van het beheersplan, volledig opgeknapt.



PB4-AP4 De bouw van een nieuw ontmoetingscentrum in Gullegem biedt kansen tot verdere kernvernieuwing, waarbij de verkeersveiligheid en het STOP-principe belangrijke randvoorwaarden zijn.



PB4-AP5 De woonzorgkern rond Het Gulle Heem wordt verder uitgebouwd en versterkt, waarbij samengewerkt wordt met andere partners op het vlak van zorg.



PB4-AP6 Doorheen Moorsele wordt gebouwd aan een netwerk van fijnmazige trage wegen. Aan de site van de school in de Sint-Jansstraat wordt een nieuwe invulling gegeven, waarbij ook hier een trage doorsteek voorzien wordt.



PB4-AP7 Het kerkenbeleidsplan wordt uitgevoerd, zo nodig geactualiseerd, in overleg met de kerkbesturen.



**20-25-PB5 De gemeente zet in op duurzame verplaatsingen. Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier te doen, waarbij het STOP-principe vooropgezet wordt.**

PB5-AP1 De creatie van een netwerk van veilige stap- en fietsverbindingen en het verhogen van het stap- en fietscomfort stimuleren duurzame en veilige verplaatsingen.



PB5-AP2 Maatregelen rond verkeersveiligheid worden genomen, met bijzondere aandacht voor de stappers en trappers.



PB5-AP3 Wevelgem ijvert voor een degelijk lokaal aanbod van collectief vervoer.



PB5-AP4 Binnen het parkeerbeleid wordt gefocust op voldoende parkeerrotatie en behoud van het aantal parkeerplaatsen op wandelafstand van de kernen.



PB5-AP5 In samenwerking met andere overheden wordt de doorstroming van het autoverkeer gemonitord en worden eventuele maatregelen uitgewerkt.



Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Vanackerestraat 16  
8560 Wevelgem  
BE 0207 488 641

Deken Jonckheerestraat 9  
8560 Wevelgem  
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode : 2020-2025

## Verwijzing naar de plaats waar de bijkomende documentatie beschikbaar is

De bijkomende documentatie bij de meerjarenplanaanpassing 2020-2025 (2022) is beschikbaar op de gemeentelijke website via <https://www.wevelgem.be/meerjarenplan2020-2025>.

Artikel 4 van het ministerieel besluit BBC (MB BBC) bepaalt dat de documentatie minstens de volgende elementen bevat:

- de actualisatie van de omgevingsanalyse
- het overzicht van alle beleidsdoelstellingen met de bijhorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven
- een overzicht per boekjaar van de toegestane werkings- en investeringssubsidies
- per beleidsdomein, het overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken
- een overzicht van de verbonden entiteiten: dit zijn alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in de verliezen of tekorten
- een overzicht van de personeelsinzet
- een overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort.