

WEVELGEM
SPREEKT JE AAN 

Rapport: Aanpassing meerjarenplan 2020-2025 (2021)

Rapporteringsperiode: 2020-2025)

Gemeentebestuur Wevelgem (NIS 34041)

Vanackerestraat 16
8560 Wevelgem

Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem

Algemeen directeur
Financieel directeur

Kurt Parmentier
Jan Festjens

**AANPASSING MEERJARENPLAN
PERIODE 2020-2025 (2021)**

Geacht raadslid, geachte inwoner

In december 2019 werd het meerjarenplan 2020-2025 goedgekeurd door de gemeenteraad. Een plan voor 6 jaar. De regelgeving stelt dat minstens een keer per jaar het meerjarenplan aangepast wordt (artikel 257 van het decreet over het lokaal bestuur). Deze aanpassing is in de eerste plaats nodig om de kredieten vast te leggen voor het volgend boekjaar, de middelen waarmee het beleid in 2021 aan de slag kan om de doelstellingen in het meerjarenplan te realiseren en de dienstverlening van het lokaal bestuur – gemeente en OCMW – te garanderen.

In de aanpassing van het meerjarenplan moet ook het resultaat van de intussen vastgestelde jaarrekening – dus de rekening van 2019 – verwerkt worden. Als het ‘nodig’ is, kunnen ook de kredieten voor het lopende boekjaar aangepast worden. Of dit al dan niet nodig is, lijkt ons voor interpretatie vatbaar, toch hebben we ervoor gekozen om een aantal aanpassingen door te voeren in 2020:

- Wat de investeringen betreft, hebben we in zekere mate verschuivingen toegepast in functie van de realisatiegraad. Dit moet niet volledig gebeuren, daar het college van burgemeester en schepenen in het kader van de afsluiting van het boekjaar nog saldi van kredieten kan overdragen naar het lopende boekjaar (dus een overdracht naar 2021 van saldi uit 2020).
- De nieuwe raming voor de aanvullende personenbelasting is meegenomen. Dit betekent in 2020 een bijkomende ontvangst, maar dit resulteert in belangrijke minontvangsten ten opzichte van het origineel meerjarenplan voor de volgende jaren.
- Het extra dividend van de financieringsintercommunale Efin is meegenomen, zodat onze ramingen voor 2020 beantwoorden aan een getrouw beeld.
- Aanpassingen aan ontvangsten en uitgaven ten gevolge van de coronacrisis zijn niet opgenomen, in de mate dat ze voldoende gecompenseerd worden, voldoende voorzien zijn. Subsidies, waarvan een deel van de aanwending voorzien is voor 2021, zijn wel opgenomen, evenals de uitgaven die in 2020 daartegenover staan. Ze vormen verder onderdeel van overleg binnen de centrale stuurgroep rond coronamaatregelen.

Zoals wettelijk voorgeschreven omvat deze aanpassing een aangepaste financiële nota en de toelichting. Het decreet heeft het ook over eventuele wijzigingen aan de strategische nota. De beleidsdoelstellingen zijn behouden. Ze zijn tot stand gekomen na een grondig debat en een grondige analyse in 2019. De wereld heeft in 2020 een grondige verandering gekend, ten gevolge van de coronapandemie. Het is evident dat dit zijn weerslag heeft op onze financiën. Het lokaal bestuur is geen eiland en de economische gevolgen van deze pandemie en de erbij horende maatregelen zullen zeker een impact hebben. Een stuk dienstverlening werd in 2020 stopgezet in het kader van de maatregelen ter beperking van de verspreiding van het virus. Dit leidde tot een aantal minuitgaven, maar ook minontvangsten. Er werden nieuwe initiatieven genomen, beschermingskledij aangekocht, mondklappers bedeed, relancemaatregelen goedgekeurd. Dit leidde tot een aantal bijkomende uitgaven. Vanuit de Vlaamse en de federale overheid werden middelen vrijgemaakt om de lokale besturen te ondersteunen bij hun burgers nabij opdracht. Dit leidde tot een aantal bijkomende ontvangsten.

Vanuit een geactualiseerde omgevingsanalyse is werk gemaakt van een aangepast meerjarenplan. De actieplannen zijn een eerste maal geëvalueerd, doch niet gewijzigd. Er moet verder geïnvesteerd worden. De Vlaamse regering roept ons op om hier niet op te besparen. In een aantal actieplannen ligt ook een link met de huidige behoeften: het belang van buurtwerk en burgers nabij werken, de digitalisering van de samenleving, het inzetten op thuisblijfvakanties, het structureel ondersteunen

van het verenigingsleven... Ook de integrale thema's inclusie, toegankelijkheid en duurzaamheid hebben niet aan actualiteitswaarde ingeboet. In de beleidsnota, toegevoegd aan de decretaal verplichte documenten, worden in de tekst van vorig jaar een aantal zaken geaccentueerd, desgevallend geëvalueerd.

Dit aangepast meerjarenplan biedt het kader – zowel op beleidsmatig als financieel vlak – waarbinnen het lokaal bestuur Wevelgem aan de slag gaat in een toekomst, die meer dan ooit onzeker lijkt. In onzekere tijden is er een plan nodig, dat perspectief biedt. Dit plan heeft de ambitie om verder werk te maken van de doelstellingen die vooropgezet en goedgekeurd werden, kort voor een virus eind december 2019 voor het eerst opdook in het verre Wuhan.

Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Gemeente
Vanackerestraat 16
8560 Wevelgem
BE 0207 488 641

OCMW
Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025

Inhoudstafel

BELEIDSNOTA

- Beleidsnota bij meerjarenplanaanpassing 2020-2025 (2021)

STRATEGISCHE NOTA

- Strategische nota

FINANCIËLE NOTA

- Financieel doelstellingenplan (M1)
- De staat van het financieel evenwicht (M2)
- Het overzicht van de kredieten (M3)

TOELICHTING BIJ HET MEERJARENPLAN

- Overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar functionele aard (T1)
- Overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar economische aard (T2)
- Investeringsprojecten (T3)
- Overzicht van de evolutie van de financiële schulden (T4)
- De financiële risico's
- Beschrijving van de gekozen grondslagen en assumpties die gebruikt werden voor de opmaak van de aanpassing van het meerjarenplan
- Strategische nota vertaald in de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDGs)
- Verwijzing naar de plaats waar de bijkomende documentatie beschikbaar is

De documentatie bij de meerjarenplanaanpassing is terug te vinden op www.wevelgem.be/meerjarenplan2020-2025.

BELEIDSNOTA

Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Gemeente	OCMW
Vanackerestraat 16	Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem	8560 Wevelgem
BE 0207 488 641	BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025

Beleidsnota bij de aanpassing (2021) van het meerjarenplan 2020-2025

Deel 1: Vanuit een visie en een beeld

In deze nota worden heel wat doelstellingen, actieplannen verwerkt, vertrekkende vanuit wat of wie Wevelgem wil zijn voor zijn inwoners, voor zijn omgeving.

Deze tekst wordt, conform de regels van de beleids- en beheerscyclus, omgezet in een strategische nota, met als centraal gegeven de prioritaire actieplannen. Over deze actieplannen zal jaarlijks gerapporteerd worden.

Alle actieplannen, alle acties, die in gemeente en OCMW uitgerold worden, zijn evenwel waardevol. Ze willen allemaal invulling geven aan de maatschappelijke opdracht, een antwoord bieden op de verwachtingen, die gesteld worden in het bestuur.

Wevelgem, zoals het is en wil zijn: de visie.

Wevelgem is een gemeenschap van meer dan 31 500 inwoners. Het lokaal bestuur wil zowel een partner als een coach zijn voor de inwoners, de verenigingen, de buurten, de bedrijven, de zorg- en onderwijsverstrekkers. Het lokaal bestuur kan hierbij de rol opnemen van actor of regisseur. De gemeente moet mensen aanspreken, motiveren en inspireren en moet aanspreekbaar zijn, luisterbereid en participatief.

De ruimte wordt gekenmerkt door stedelijke en landelijke kenmerken. Een kwaliteitsvolle en duurzame leefomgeving vereist een efficiënt ruimtegebruik, waarbij letterlijk ruimte gegeven wordt aan kwalitatief wonen, aan natuur en bebossing, aan landbouw en open ruimte en aan ondernemen.

Wevelgem bestaat uit drie kernen, waar er ruimte is voor ontmoeting. In elke deelgemeente kan de burger terecht voor basisdienstverlening, is er een aanbod op het vlak van onderwijs, zorg, sport en ontspanning. Door verenigingen en initiatiefnemers te ondersteunen, stimuleren we de talrijke gelegenheden die mensen samenbrengen. Het fundament hiervoor is een goed uitgebouwde socio-culturele infrastructuur. We vullen dit aan met een rijk eigen aanbod.

Wevelgem ligt op een kruispunt van wegen. Het is ook goed dat mensen op weg gaan. Dit moet op een veilige manier gebeuren. Het STOP-principe staat dan ook voorop binnen het mobiliteitsbeleid.

In Wevelgem moet onze bijzondere aandacht gaan naar mensen die het moeilijker hebben. Ieder mens heeft recht op een leven dat beantwoordt aan de menselijke waardigheid. Dit is en blijft het uitgangspunt binnen de maatschappelijke dienstverlening. Mensen met een zorgbehoefte hebben bijzondere nood aan een betrouwbare partner.

Wevelgem wil, als behoeder van 3 876 ha ruimte binnen de regio, op deze planeet, een gemeenschap zijn, waarin ingezet wordt op inclusie, toegankelijkheid en duurzaamheid. Een partner voor zijn inwoners, een partner binnen de regio, een duurzame partner met een blik op de toekomst.

De structuur voor de strategische nota

Met BBC 2020 staan de actieplannen of acties centraal. Voor Wevelgem is de keuze gemaakt – bij het opstellen van het eenjarig meerjarenplan 2019 – om te vertrekken vanuit het actieplan. Deze actieplannen kunnen als prioritair gemerkt worden. Prioritair betekent dat over deze actieplannen gerapporteerd wordt op het niveau van de gemeenteraad (bij het opstellen van het meerjarenplan, bij de tussentijdse rapportage, bij de rekening).

Er is bewust gekozen om het aantal beleidsdoelstellingen beperkt te houden. Deze doelstellingen verfijnen de missie van de gemeente. De actieplannen bundelen een aantal acties, die bijdragen tot het verwezenlijken van de doelstellingen. De doelstellingen vertrekken vanuit de rol die een gemeente wil spelen ten aanzien van de mens, de burger, al dan niet verenigd, zowel als homo economicus als homo ludens, maar ook als mens die het moeilijk kan krijgen, die naar kansen zoekt, en als mens in nog zoveel andere facetten.

De doelstellingen vertrekken eveneens vanuit de rol die de gemeente heeft, toebedeeld krijgt, als behouder van de ruimte, als zorgdrager voor een deel van deze wereld. Natuurlijk kan de zorg voor de ruimte nooit los gezien worden van de mensen. De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen focussen zowel op de mens als op de planeet. Duurzaamheid betekent dat wij ook rekening houden met de generatie die na ons komt. Het is dan ook een rode draad doorheen het beleid voor de komende 6 jaar.

Mens en ruimte komen dicht bij elkaar in de centra, de kernen waar heel wat mensen samen leven. De verstedelijking is een globaal fenomeen, de leefbaarheid van de kernen vereist dan ook bijzondere aandacht.

Binnen deze ruimte beweegt de mens. De bewegende mens, de mens in het verkeer. Die vlot en veilig van A naar B en terug wil bewegen. Omwille van die vlotheid, de veiligheid, maar ook omwille van duurzaamheid en gezondheid moet voor deze verplaatsingen geïnvesteerd worden in ruimte voor stappers en fietsers.

De actieplannen worden gebundeld in volgende externe doelstellingen:

- Het lokaal bestuur is een partner voor zijn inwoners, die op een **toegankelijke** en **inclusieve** dienstverlening kunnen rekenen met een **leeftijdsvriendelijke** en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra **zorg** nodig heeft.
- Het lokaal bestuur is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen, in **verenigingen**, in **buurten**, binnen **ondernemingen**, private en publieke dienstverleners. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. **Gemeenschapsvorming**, een sterk **vrijetijdsaanbod** en een ondersteunend **gezondheidsbeleid** versterken het welbevinden van de inwoners.
- Het lokaal bestuur onderschrijft de **duurzame ontwikkelingsdoelstellingen**. Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen. Binnen een kwalitatieve **ruimte**, op een evenwichtige wijze ingekleurd, wordt ingezet op **kwaliteitsvol wonen** en een **nette omgeving**.
- Het lokaal bestuur heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten. Deze **kernen** moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.
- Het lokaal bestuur zet in op duurzame verplaatsingen. Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier kunnen, waarbij het **STOP-principe** vooropgezet wordt.

Samen fietsend naar de toekomst, een beeld voor dit lokaal bestuur

Dit beleidsplan vertrekt vanuit een aantal actieplannen, die op het vlak van extern beleid samengevat kunnen worden in 5 doelstellingen.

Het lokaal bestuur staat er voor de mensen. Het loopt op wieltjes als de mensen mee kunnen. Er is het **voorwiel**, waar het lokaal bestuur de mens als individu centraal stelt. Heel wat acties lopen als **spaken** richting de burger. Er is het **achterwiel**. Het lokaal bestuur wil er ook staan daar waar mensen samen werken, daar waar samenleving letterlijk betekenis krijgt.

Fietsen doe je in de ruimte. Je passeert langs open velden en in drukke straten. Het is het **kader** waarin we bewegen. Een kader dat duurzaam moet zijn, want deze fiets willen we delen met de volgende generatie.

Een fiets kan pas rijden met **trappers**. De loopfiets is niet meer van deze tijd. Het STOP-principe staat voorop en zet in op duurzame en veilige verplaatsingen. Wie voor een duurzame mobiliteit kiest, eist zijn plaats op binnen het kader waarin we bewegen.

Mensen ontmoeten elkaar op veel plaatsen. De centra zijn ontmoetingsplaatsen bij uitstek. Een fiets is opgebouwd uit zoveel assen. Kleine kinderen laten een afzonderlijk pedaal graag toertjes draaien voor de flikkering van de reflectoren. Het wiel draait rond zijn as en bij een wheelie draaien beide wielen op hun eigen tempo. Maar er is één centrale as, de **trapas**, essentieel voor de vooruitgang. Levendige centra zijn het hart.

Deze 5 doelstellingen kan je niet halen zonder middelen. Ten eerste hebben we de financiële middelen. Deze kunnen soms een **rem** zijn, maar net zo goed de nodige **versnelling** bieden, aangepast aan het terrein. En dan is er het personeel. Zijn zij de **mecaniciens**, de **verzorgers**, ...? Zorgen zij voor de smeerolie? Pompen zij wat bij als het nodig is? Hun inzet en motivatie is van groot belang in functie van een goede rit.

Willen we veilig de weg op, dan hebben we een **bel** nodig. En onze beide oren om andere bellen te horen. We moeten alert blijven, opportuniteiten benutten, de omgeving en onze resultaten monitoren. Op ons stuur vinden we ook een **kilometertellertje**, waarmee we onze resultaten registreren.

Dan hebben we enkel nog een fietser nodig. Niet één **fietser**, maar twee fietsers. Samen op de tandem is veiliger dan één aan het stuur en één op de bagagedrager. Wie zit er aan het stuur? De gemeenteraad, de raad voor maatschappelijk welzijn, ... het lokaal bestuur. Samen op weg met zijn inwoners, zijn verenigingen, zijn bedrijven... In deze tijden zijn bestuurders wijs genoeg om niet alleen de route uit te stippelen. De **medereiziger** bepaalt, via inspraak en participatie, mee de route, moet mee het tempo bepalen en kleurt mee de toekomst van deze gemeenschap.

Deel 2: De externe beleidsdoelstellingen

Doelstelling 1: Een partner voor elke inwoner

*Het lokaal bestuur is een partner voor zijn inwoners, die op een **toegankelijke** en **inclusieve** dienstverlening kunnen rekenen met een **leeftijdsvriendelijke** en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra **zorg** nodig heeft.*

De thema's van de actieplannen en acties:

- Burgernabije, transparante dienstverlening
- Een inclusief beleid naar de meest kwetsbaren toe
- Toegankelijkheid
- Thuiszorg
- Informatie, communicatie en participatie
- Veiligheid
- Een kind-, jeugd- en leeftijdsvriendelijk beleid
- Gelijke kansen en integratie

Een burgernabije, transparante en vlotte dienstverlening

De dienstverlening optimaliseren, steunend op volgende principes:

- Creatie van open huizen, ruim toegankelijk, met een duidelijke basisdienstverlening.
- Invoeren SLA (service level agreement) voor diverse vormen van dienstverlening.
- Werken op afspraak wordt voor heel wat diensten de regel. Voor heel wat producten betekent het werken op afspraak immers een win-win: een gegarandeerde dienstverlening door de juiste, voorbereide persoon enerzijds en een efficiënte personeelsinzet anderzijds. De open huizen spelen mee hun rol in de toeleiding naar de juiste afspraak, naar het juiste product (digitaal of fysiek).
- Bundeling van diensten (in de deelgemeenten: bibliotheek en burgerzaken).
- Basisdienstverlening is voorzien in de 3 kernen.

De Bib in het Park wordt ingezet als laagdrempelig informatie- en vrijetijdsloket.

- Er is gekozen voor nieuwe en ruimere openingsuren, waaronder een opening over de middag en een laat-avondopening.
- Het is een toegangspoort voor digitale dienstverlening, in het bijzonder voor wie minder vertrouwd is met de digitale wereld.
- Specifieke initiatieven worden genomen voor het dichten van de digitale kloof.
- Er is een aangepaste dienstverlening voor mensen met een beperkte mobiliteit.
- De afhaalbibliotheek is een nieuwe vorm van dienstverlening.
- Een interactieve erfgoedhoek wordt uitgebouwd.
- Het is het 'open huis' bij uitstek voor wie zijn weg zoekt in de gemeentelijke dienstverlening.

Digitale dienstverlening is van groot belang en Wevelgem neemt plaats in het koppeloton.

- Een directere communicatie rond de opvolging van meldingen wordt opgezet, wat op termijn evolueert tot een online opvolgsysteem.
- TOPdesk-software wordt verder uitgerold in de organisatie voor een aantal toepassingen. Wat de directe dienstverlening naar de burger toe betreft, onderbouwt deze software de uitbouw van een nieuw meldpunt, met een kortere lijnen tussen betrokken dienst, cluster en melder.
- Er wordt maximaal gestreefd naar de mogelijkheid om producten (tickets, zaalverhuur...) via een webshop aan te kopen. Indien mogelijk wordt gekozen voor een uniforme benadering, zonder hierbij de kwaliteit over het hoofd te zien.
- Het gebruik van slimme formulieren (zie ook 'Ik organiseer') wordt de norm.
- Wevelgem kiest op een gerichte wijze voor innovatie, de introductie van smart city-componenten. Met een externe partner worden de mogelijkheden verkend. De gemeente is bereid om voor concrete items een pioniersrol op te nemen. Slim datagebruik wordt aangemoedigd voor monitoring van dienstverlening, beleid en omgeving.

Een inclusief verhaal van naar de mensen toegaan, kansen geven, armoede aanpakken

Outreaching werken, wij spreken je aan

Het lokaal bestuur wil een burgernabij bestuur zijn. De toegankelijkheid tot de dienstverlening wordt niet enkel gecreëerd door het inzetten op laagdrempeligheid en open huizen, maar ook door mensen aan te spreken, naar hen toe te stappen.

- Binnen de maatschappelijke dienstverlening vertaalt een melding van een niet-gekende problematische situatie zich in een aanmoediging om de stap richting hulpverlening te zetten. Dit betekent dat extra ingezet wordt op huisbezoeken (bv. bij een opstartend dossier).
- Ter versterking van het mentale welzijn zijn er zittingen van een eerstelijnspsychoog opgezet in het Sociaal Huis, wat drempelverlagend moet werken voor deze hulpverlening. Dit kadert in het dichterbij brengen van specifieke dienstverlening voor de cliënten van de sociale dienst.
- Het buurtwerk draagt ertoe bij dat de afstand tot de dienstverlening korter wordt. Het buurtwerk wordt gericht ingezet en volgt ook specifiek de buurten waar bijkomende sociale huisvesting gerealiseerd wordt.
- Met de focus op de buurten geven de lokale dienstencentra mee invulling aan hun rol vanuit het woonzorgdecreet.
- Maatschappelijk werk wordt meer ingezet dicht bij de mensen, wordt ook fysiek een burgernabije dienstverlening. Gezinsbegeleiding en de brugfiguur onderwijs leggen specifiek de link naar jonge gezinnen en zijn belangrijk bij de aanpak van (kans)-armoede.

De jeugdopbouwwerker is actief op het terrein (via het zogenaamd vindplaatsgericht werken). Vanuit deze individuele bevindingen adviseert hij het beleid. Op het vlak van vrije tijd wordt ingezet op toeleiding naar de reguliere werking, het desgewenst opzetten van een eigen aanbod op maat, dat emancipatorisch ingevuld wordt. Wat de link met het reguliere jeugdwerk betreft, wordt ingezet op de mogelijke projectmatige inzet, bvb. op het vlak van diversiteit, mits de nodige ondersteuning en samenwerking gerealiseerd wordt. Daarnaast neemt hij een aantal welzijnstaken op: in de eerste plaats toeleiding, maar mogelijk ook nuldelijnhulpverlening, waarbij de regie bij de jongere zelf ligt. Binnen de openbare ruimte zet hij initiatieven op met jongeren en werkt hij aan bruggen tussen de jongeren en andere gebruikers van die ruimte.

Bestaansonzekerheid aanpakken

De sociale dienst zet samen met de sociale diensten van de mutualiteiten en het CAW in op meer samenwerking en afstemming in het kader van het geïntegreerd breed onthaal.

De vzw TasToe wordt ondersteund bij de oprichting en werking als sociale kruidenier. Hiermee wordt een kwaliteitsvol en menswaardig alternatief geboden voor noodhulp.

- Het nodige budget is voorzien om een passende locatie aan te kopen en in te richten.
- Dit vrijwilligerswerk wordt in diverse facetten ondersteund.
- Het Sociaal Huis werkt op dit terrein ook verder met Foodact13 en het voedseldistributiecentrum.

De professionele activering van mensen wordt bevorderd. Werk is de beste garantie tegen armoede.

- De maatschappelijke dienstverlening opent poorten naar het normaal economisch circuit (samenwerking met stafmedewerker lokale economie, drempels verlagen voor activering via artikel 60 binnen vzw's...)
- Wevelgem zet in op de samenwerking met maatwerkbedrijven en creëert ruimte voor de inzet van drie LDE-plaatsen (lokale diensteneconomie).
- Wevelgem participeert aan het regio-overleg sociale economie.
- De werking van de vzw SEW (sociale economie Wevelgem) wordt opgevolgd. De continuïteit van deze tewerkstelling wordt mee geborgd vanuit het lokaal bestuur vanuit een passende structuur.

De reglementen voor tegemoetkomingen aan de meest kwetsbaren kregen een eerste aanpassing, waarbij mee geanticipeerd werd op de eerste gevolgen van de economische crisis ten gevolge van de coronapandemie.

In samenwerking met W13 wordt een werkbare armoedetoets geïmplementeerd.

Kinderarmoede wordt aangepakt in samenwerking met de scholen en het Huis van het Kind.

Kwetsbare burgers worden versterkt op het vlak van kwalitatieve huisvesting en rationeel energiegebruik. Een structureel overleg tussen de sociale dienst (OCMW), de cel wonen (gemeente) en de woonclub (binnen W13) zorgt voor een brede aanpak. Een wooncoach wordt aangetrokken in functie van het garanderen van voldoende woonkwaliteit.

Toegankelijkheid: een beleid zonder drempels

De integrale aanpak van het toegankelijkheidsbeleid wordt verankerd in de structuur van de organisatie.

- De stafmedewerker Gelijke Kansen coördineert de voorbereiding en uitvoering, in nauw overleg met de clusterverantwoordelijken.
- Binnen de diensten worden specifieke sleutelfiguren ingezet.
- Een actieplan toegankelijkheid wordt opgemaakt, dat specifiek vertrekt vanuit de noden en met betrokkenheid van de burgers. Vanuit een nulmeting wordt het ambitieniveau duidelijk omschreven. Jaarlijks wordt specifiek gefocust op het vergroten van de toegankelijkheid voor een specifieke doelgroep.
- Een projectfiche toegankelijkheid wordt gebruikt.
- Er wordt ingezet op sensibilisering.

Er wordt ingezet op de fysieke toegankelijkheid van gemeentelijke gebouwen en het openbaar domein.

- Bewuste ingrepen zijn voorzien bij geplande werken aan gebouwen (plateaulift bij renovatie Gemeentehuis, aanpassingswerken aan CC Guldenberg o.a. in functie van wie minder mobiel is).
- In de accommodatie wordt rekening gehouden met de toegankelijkheid voor diverse groepen, bvb. voor jonge gezinnen (verzorgingstafels, ...), minder mobiele mensen (rolstoelen, ...).
- Er gebeurt een grondige screening van de toegankelijkheid bij nieuwbouwprojecten en voor bestaande gebouwen worden verbeterpunten stelselmatig aangepakt.
- Barrières op het openbaar domein worden vermeden en weggewerkt.

Ook in de vrije tijd moet op de toegankelijkheid van allen ingezet worden.

Binnen het sportbeleid is er specifiek aandacht voor G-sport (sport voor personen met een handicap), zowel binnen het eigen aanbod, als binnen de werking van clubs.

Acties worden opgezet om het gebruik van de UiTPAS te verhogen, zowel langs de aanbodzijde als wat het aantal gebruikers betreft.

- Meer lokale vrijetijdsaanbieders.
- Gerichte initiatieven worden opgezet ter versterking van het aanbod voor specifieke doelgroepen (laagdrempelige activiteiten, buurtgerichte initiatieven...)
- Er wordt structureel overlegd met deskundigen op dit terrein.

Er wordt ook ingezet op de toegankelijkheid van evenementen.

- Specifieke initiatieven voor mensen met een beperking worden genomen.
- De toegankelijkheidschecklist voor evenementen, zoals opgemaakt door Inter, wordt gebruikt bij eigen evenementen en wordt ook gepromoot bij andere organisatoren.
- Via het convenantenverhaal worden organisatoren aangemoedigd om de toegankelijkheid van hun evenement te bevorderen.

Parallel hiermee wordt het gebruik van de European Disability Card aangemoedigd.

Thuiszorg: dienstverlening in de thuissituatie verzekeren

De dienstverlening aangeboden vanuit de Thuiszorg wordt behouden, waarbij de aandacht gaat naar de meest kwetsbare inwoners.

- Er is de verdere inzet via poetshulpen, die ondersteund worden in hun werking met de meest kwetsbaren via intervisie en vorming.
- Er worden maaltijden aan huis aangeboden.
- De klusjesdienst wordt behouden, desgevallend verruimd in functie van maatschappelijke noden. Voor de meest kwetsbaren wordt een sociaal tarief aangeboden. Door de

samenwerking met de lokale diensteneconomie kunnen ook andere doelgroepen op een vlotte manier rekenen op de klusjesdienst voor een betaalbare prijs.

- o Een structurele uitbreiding van de klusjesdienst wordt vooropgesteld, waarbij nagegaan wordt of een uitbreiding van het aantal aanbieders mogelijk en wenselijk is. Er wordt gefocust op het sterker in de 'markt' zetten van deze vorm van dienstverlening.
- o Een coördinerende rol wordt opgenomen op het vlak van thuiszorg, zodat cliënten tijdens het volledig traject van thuiszorg opgevolgd worden.

Binnen de gemeenteraadscommissie algemeen beleid wordt verder onderzocht hoe de passende ondersteuning geboden kan worden aan mensen met specifieke zorgnoden (in hun thuissituatie) en hun mantelzorgers, binnen het statuut dat voor hen ontwikkeld is.

Informereren, communiceren en participeren

De gemeente heeft een duidelijk profiel, een herkenbare stijl. Er wordt ingezet op het versterken van de identiteit van Wevelgem als lokaal bestuur, wat de samenhang ondersteunt.

Communicatiekanalen

De papieren dragers, zoals de infokrant en de Wegwijzer, vormen toegankelijke informatiebronnen.

Binnen de gemeentelijke communicatie wordt rekening gehouden met de meer kwetsbare groepen. Hierbij moet minimaal getoetst worden op klare taal.

De website moet een bron zijn van actuele en correcte informatie, waar ook de burger, op zoek naar meer uitgebreide beleidsinformatie, vlot zijn weg vindt. De vernieuwing van het DRK-contract (digitale regio Kortrijk) biedt mogelijkheden om de website te versterken. Het intenser gebruik van webformulieren moet de digitale dienstverlening hierbij ondersteunen.

De passende sociale media worden ingezet en de verdere ontwikkeling van deze media wordt nauw opgevolgd. 'Beeld' is een belangrijk communicatiemiddel dat ingezet wordt, gelet op de vlotte toegankelijkheid van visuele communicatie.

De informatie vanuit de gemeenteraad wordt verder gedeeld via een audio-verslag. Er wordt ingezet op livestreaming. Het delen van beleidsinformatie gebeurt vanuit een duidelijk kader, zowel vormelijk als inhoudelijk. De fysieke zittingen van de gemeenteraad/ raad voor maatschappelijk welzijn vinden plaats in een nieuwe locatie, die een betere toegankelijkheid voor het publiek moet bieden en technisch vlot kan uitgerust worden in functie van het delen in 'real time'.

Participatie bevorderen door aan te spreken

Het lokaal bestuur (beleid en administratie) gaat naar de buurten om ten volle voeling te krijgen van wat er leeft. Wevelgem gaat de mensen letterlijk aanspreken, uitnodigen om aangesproken te worden. Verschillende diensten worden hierbij ingezet. Zowel de maatschappelijke individuele dienstverlening als de directe leefomgeving krijgen hierbij aandacht. De inwoners worden mee uitgenodigd om hun buurt vorm te geven. Binnen dit proces kan nagegaan worden hoe binnen buurten, binnen wijken, keuzes kunnen gemaakt worden omtrent de aanwending van beschikbare middelen binnen het budget.

Bij belangrijke investeringsprojecten, projecten inzake ruimtelijke planning, ... wordt verder ingezet op informatievergaderingen. Deze infoverstreking (met mogelijke participatie) beperkt zich niet tot de opstart van een project, maar wordt verder opgevolgd gedurende het verloop, met een degelijke afronding.

Via digitale weg en via andere vormen van monitoring wordt opgevolgd wat leeft onder de bevolking. Passende participatietools worden ingezet. Er is een nieuwe overeenkomst afgesloten met CitizenLab (ook aanbieder binnen het raamcontract van de Vlaamse overheid), wat perspectief biedt op langere termijn wat de inzet van dit online platform betreft.

De adviesraden zijn een belangrijke partner, die hun rol ten volle kunnen opnemen binnen het goedgekeurde afsprakenkader.

Veiligheid borgen samen met zijn partners

Veiligheid is een belangrijke behoefte voor ieder individu. De veiligheid in de gemeente wordt in de eerste plaats gerealiseerd door de politiezone en de hulpverleningszone, waarin we mee verantwoordelijkheid opnemen.

Met de korpsleiding van de politie wordt een structureel overleg ingepland met burgemeester, algemeen directeur en de stafmedewerker algemeen beleid, die specifiek ondersteuning biedt, onder andere op het vlak van veiligheid. Naast dit overleg wordt verder ingezet op de veiligheidscel, waarbinnen de diverse disciplines uit de noodplanning elkaar ontmoeten. Veiligheid wordt hiermee binnen het lokaal bestuur gedragen vanuit de volgende invalshoeken:

- de burgemeester, hierbij ondersteund, vanuit zijn wettelijke bevoegdheid
- de administratief-juridische opvolging, vanuit de dienst Secretariaat
- de noodplanning, met de rol van de noodplanningsambtenaar en discipline 5, verankerd binnen de gemeentelijke organisatie
- de inzet op evenementen, met specifieke opvolging vanuit de cluster Vrije Tijd.

Binnen de hulpverleningszone zijn er geen wijzigingen gepland inzake de brandweerposten in Gullegem en Wevelgem binnen het meerjarenplan. Een kazerneringsovereenkomst wordt afgesloten door alle gemeenten van de zone. Er worden door alle gemeenten investeringssubsidies voorzien, o.a. specifiek voor kazernering. Met deze middelen zullen de kazernes voor de toekomst gebouwd worden vanuit Fluvia.

Het inzetten van de eigen gemeenschapswacht laat toe om specifieke accenten te leggen. Ook op specifieke situaties inzake overtredingen op het vlak van stilstaan en parkeren kunnen gemeentelijke administratieve sancties ingezet worden.

De gemeente stimuleert verder het inzetten op buurtinformatienetwerken, het plaatsen van rookmelders (wat een wettelijke verplichting is) en het nemen van preventieve maatregelen tegen inbraken (via een technopreventief advies, gevolgd door een subsidiemogelijkheid).

Een vriendelijke gemeente: kind-, jeugd- en leeftijdsvriendelijk

Wevelgem bouwt aan een kind- en jeugd vriendelijke gemeente en volgt hierbij het stappenplan van kindvriendelijkstedengemeenten.be. We stimuleren de inspraak van kinderen en jongeren in het lokaal (jeugd)beleid, onder meer door beleevingsonderzoek en een verankering van de jeugdreflex in de organisatie. Wevelgem creëert en stimuleert alle kansen tot meer lokaal jeugdwerk, waar ruimte is voor jeugdige innovatie en experimenteren. In de openbare ruimte wordt participatief verder werk gemaakt van de implementatie van de speelweefselvisie.

Het Huis van het Kind is intussen voldoende sterk uitgebouwd, op basis van stevige partnerschappen. Wie op zoek is naar een geschikte partner op het vlak van gezinsondersteuning kan bij het Huis terecht. Met duidelijke linken naar welzijn, gelijke kansen, onderwijs en gezondheid staat het Huis voor een geïntegreerde benadering van het kind.

Binnen het ouderenbeleid wordt gewaakt over de toegankelijkheid van publieke ruimten en gebouwen. Wie ouder wordt, moet zich op een veilige en comfortabele manier kunnen bewegen in de publieke ruimte. Samen met de ouderenraad wordt een kader en plan gecreëerd rond zitbanken. Voor de ouderen moeten er voldoende vervoermogelijkheden zijn, zodat ze vlot kunnen rekenen op de publieke dienstverlening. Er is aandacht voor levenslang wonen en socio-culturele participatie.

Ouderen en jongeren kunnen van elkaar leren. De sociale inclusie is belangrijk. Daar wordt dan ook op ingezet, o.a. via een buurtgerichte aanpak.

De maatschappelijke participatie via vrijwilligerswerk is een belangrijk gegeven. Mensen blijven langer fit en willen zich inzetten voor de maatschappij. In het bijzonder moet hierbij aandacht gaan naar de vele mensen die mantelzorg op zich nemen.

De inclusie versterken door inzet op gelijke kansen en integratie

De gemeente Wevelgem heeft het charter regenboogbeleid getekend. Specifieke initiatieven vertalen dit engagement.

We tolereren geen vooroordelen, noch discriminatie of intimidatie en geweld op het vlak van genderdiversiteit en -identiteit in de sociale domeinen: thuis, op school, op straat, op het werk, in de zorg en in de sport.

Binnen het gevoerde beleid is er aandacht voor gendergelijkheid. Er is specifieke aandacht voor toegankelijkheid voor personen met een beperking.

Wevelgem bevordert de integratie in afstemming en in samenwerking met het agentschap Inburgering en Integratie en via gerichte initiatieven (buddywerking, praatgroepen...). Dit gebeurt in de eerste plaats via de wettelijk voorziene integratie. Het lokaal bestuur zal zijn rol moeten definiëren, wat betreft de 4^{de} pijler inzake inburgering. Deze 4^{de} pijler biedt de inburgeraar een bijkomend traject om zijn of haar sociaal netwerk en participatie te versterken. Opportuniteiten om hierop projectmatig in te tekenen met de nodige ondersteuning, worden benut. Taalstimulering kan mee bijdragen tot de sociaaleconomische integratie. De praattafels voor anderstaligen zijn op dit vlak een mooi voorbeeld. Op het vlak van socio-culturele integratie gaat bijzondere aandacht naar jonge nieuwkomers.

Doelstelling 2: Een partner voor de verenigingen, de buurten, de ondernemingen en dienstverleners, ... die inzet op het welbevinden van zijn inwoners door gemeenschapsvorming, een sterk vrijetijdsaanbod en een preventief gezondheidsbeleid.

Het lokaal bestuur is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen, in **verenigingen**, in **buurten**, binnen **ondernemingen**, private en publieke dienstverleners. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. **Gemeenschapsvorming**, een sterk **vrijetijdsaanbod** en een ondersteunend **gezondheidsbeleid** versterken het welbevinden van de inwoners.

De thema's van de actieplannen en acties:

- Samenwerking met verenigingen en gemeenschapsvorming.
- Ondersteuning van evenementen.
- Vrijwilligersbeleid.
- Buurtgericht werken.
- De ondernemingsvriendelijke gemeente.
- Partnerschap met het onderwijs.
- Partnerschap op het vlak van de zorg, de woonzorgcentra.
- De vrijetijdsbeleving.
- Kunsten- en erfgoedbeleid.
- Gezondheidsbeleid.
- Dierenwelzijn.

Ondersteuning van verenigingen en gemeenschapsvorming

Verenigingen worden structureel ondersteund in hun werking. Dit gaat zowel om amateurkunstverenigingen, socio-culturele verenigingen, erfgoedverenigingen, sportverenigingen als jeugdverenigingen. Voor alle verenigingen betekent dit o.a. financiële steun. De toekenning van werkingssubsidies is sterk vereenvoudigd, zodat de administratieve last voor de verenigingen beperkt wordt. De subsidiebedragen worden jaarlijks aangepast aan de index. Elke vereniging krijgt minimaal 250 euro als ondersteuning voor zijn werking.

Ook voor de verenigingen is 2020 een heel moeilijk jaar geworden. De coronamaatregelen hebben een sterke rem gezet op de normale werking. Vanuit de gemeenteraad werden relancemaatregelen genomen en middelen voorzien om de verenigingen te ondersteunen. De Vlaamse overheid creëerde een Vlaams noodfonds voor het lokale verenigingsleven. Deze middelen werden deels al bestemd in 2020, om de eerste noden te lenigen. Voor 2021 zijn er nog middelen gereserveerd, die zullen besteed worden, op basis van een overleg over alle fracties heen in de coronastuurgroep. Er wordt ingezet op algemene steun aan verenigingen en bijzondere steun voor verenigingen die met structurele problemen kampen. Daarnaast zullen middelen ingezet worden voor logistieke ondersteuning en met de focus op een algehele relance, de 'renaissance' van het verenigingsleven na een lange, moeilijke periode.

De gemeente kent een sterk uitgebouwde socio-culturele infrastructuur. De plannen voor een nieuw ontmoetingscentrum voor Gullegem krijgen concrete invulling. Er wordt ruimte gecreëerd om een antwoord te bieden op de vastgestelde vragen vanuit de lokale gemeenschap. In Wevelgem biedt het nieuwe gebouw, gelegen naast de Porseleinhallen, bijkomende ruimte - op een wat kleinere maat - als ontmoetingsplaats voor heel wat initiatiefnemers.

Binnen de sport wordt samengewerkt met de voetbalclubs, waarbij via overeenkomst verder gefocust wordt op responsabilisering en rationeel energieverbruik. Er wordt een enveloppe gecreëerd voor investeringen in infrastructuur. Er zijn eerste afspraken gemaakt voor investeringen op korte termijn in de drie sportcentra, die door de gemeente gefinancierd zullen worden. De focus ligt hierbij op structureel onderhoud van het patrimonium en bijkomende kleedkamers. Voor gemeentelijke infrastructuur die quasi-exclusief gebruikt wordt door een bepaalde vereniging worden op de langere termijn afspraken gemaakt op basis van gedeelde verantwoordelijkheid. Voor verenigingen die geen gebruik maken van gemeentelijke infrastructuur en die toch wensen te investeren in sportinfrastructuur, wordt - voor een aantal veel beoefende disciplines - een kader gecreëerd waarbinnen gemeentelijke inbreng mogelijk is. Het nieuwe zwembad - de Zwemkom - is een

thuishaven voor scholen en verenigingen die zwemlessen organiseren, voor de zwemclub en de duikclubs. Het oud gedeelte van de sporthal Moorsele wordt vervangen door een nieuwbouw, wat het comfort verbetert en sterk bijdraagt tot een rationeler energieverbruik.

De structurele ondersteuning van de jeugdinfrastructuur blijft gewaarborgd. Het reglement inzake subsidiëring van jeugdlokalen wordt vereenvoudigd. Er wordt verder ondersteuning geboden aan de jeugthuizen. Dit kan – op afroep – via het team Jeugd of op structurele wijze via een weddetoelage binnen een convenant, wat al geruime tijd zo is voor vzw Jeugdclub Ten Goudberge. Binnen het team Jeugd is de functie van stafmedewerker Jeugdwerk ingevoerd. De focus van deze medewerker ligt heel specifiek op het ondersteunen van de jeugdverenigingen.

Ondersteuning van evenementen

Evenementen worden in de gemeente zowel logistiek als financieel ondersteund. Met grotere initiatieven gebeurt dit op basis van convenanten, waarin concrete afspraken gemaakt kunnen worden die mee het gemeentelijk beleid ondersteunen. Deze initiatieven kunnen een stijging van hun betoelaging krijgen tot 50%.

- Organisatoren van evenementen krijgen een duidelijke dossierbeheerder binnen de gemeente. In het bijzonder wordt hierbij aandacht gegeven aan de veiligheidsaspecten die bij een organisatie komen kijken. Binnen de cluster Vrije Tijd wordt deze veiligheidsbenadering gedeeld als een gezamenlijke verantwoordelijkheid.
- Verdere betoelaging van gemeenschapsvormende activiteiten, bijzondere projecten, buurtinitiatieven en jaarfeesten. In het kader van relance wordt hier verder soepel mee omgegaan.
- Voor de ondersteuning van activiteiten voor een goed doel, is een creditnotasubsidie uitgewerkt, die resulteert in een korting voor gebruik van gemeentelijk materiaal of infrastructuur.
- Er zijn overeenkomsten aangegaan met de belangrijke wielervedstrijden in onze gemeente, waarbij Wevelgem zich verder kan profileren als fietsgemeente. Gent-Wevelgem heeft internationale faam en wordt nog sterker verankerd met de gehele gemeente. Ook Gullegem Koerse en de Cyclocross Gullegem krijgen heel wat aandacht van wielerminnend Vlaanderen.
- Het evenementenloket 'Ik organiseer' wordt verder uitgebouwd. Daarbij wordt voor een gebruiksvriendelijke software gekozen.
- De verenigingen waarmee convenanten afgesloten werden/ worden in het kader van evenementen, kunnen versneld de voorziene extra betoelaging ontvangen. Hiertoe worden duidelijke criteria opgesteld, die eenvoudig afgetoetst kunnen worden, zowel op het vlak van duurzaamheid, inclusie als toegankelijkheid.

Vrijwilligersbeleid

- Er wordt vanuit het lokaal bestuur bewust samengewerkt met vrijwilligers. Deze samenwerking wordt ondersteund door een intern vrijwilligersbeleid.
- Er wordt werk gemaakt van een digitaal vrijwilligersplatform en waar mogelijk worden vraag naar en aanbod van vrijwillige inzet gelinkt.
- Vrijwillige inzet is van belang binnen verenigingen, maar heeft ook een duidelijke meerwaarde in een zorgzame samenleving. Binnen de vermaatschappelijking van de zorg krijgt mantelzorg een prominente rol (zie ook onder thuiszorg).

Buurtgericht werken

De verenigingen en organisatoren brengen mensen samen. Maar belangrijk is dat mensen elkaar niet enkel vinden via activiteiten of evenementen, maar ook in het dagelijks samenleven. Het is van belang om aan zorgzame buurten te bouwen. Dit kan op vele manieren, via wijkcomités, via buurtambassadeurs, vrijwilligers...

Een initiatief zoals Zorgzaam Gullegem vormt een inspirerend voorbeeld. De drie lokale dienstencentra vervullen hier een belangrijke rol. Maar ook binnen de vrijetijdsdiensten wordt hier rekening mee gehouden.

Het lokaal dienstencentrum Elckerlyc verhoogt zijn actieradius door het organiseren van buurtbabbels op de wijken De Posthoorn en De Wijnberg. De Posthoorn krijgt het label van 'Zorgzame buurt'.

Ten gevolge van de coronapandemie kon minder ingezet worden op buurtbezoeken vanuit de diverse diensten. Wel werd meer dan ooit de nood aangevoeld aan sociaal contact, aan de strijd tegen vereenzaming, in het bijzonder tijdens de periodes van lockdown. Hier werd op een gerichte, soms intensieve wijze een antwoord geboden, mee geïnspireerd vanuit de werkgroep sociaal relancebeleid. Het is evident dat de waardevolle initiatieven mee verankerd moeten worden in de dagelijkse werking, daar ze ook kaderen binnen de buurtgerichte, zorgzame benadering vanuit dit meerjarenplan.

Naar analogie met de buurtinformatienetwerken (BIN's) kunnen sociale informatienetwerken uitgebouwd worden. Deze SIN's geven 'zin' om meer met elkaar in contact te komen, om samen initiatieven te nemen...

Een buddywerking ondersteunt nieuwkomers (die van 'buiten' de gemeente komen) in de gemeente om vertrouwd te raken met de nieuwe buurt. Dergelijk kader biedt ook weerwerk tegen vereenzaming.

Ondersteuning van het economisch weefsel, een ondernemingsvriendelijke gemeente

In Wevelgem is er een sterke economische bedrijvigheid. Er worden dan ook heel wat acties uitgerold om dit te borgen.

- De economische raad zorgt voor goede contacten tussen ondernemers, beleid en administratie.
- Er wordt een strategisch actieplan opgesteld dat de basis vormt voor het economisch beleid in de toekomst. In dit plan is bijzondere aandacht voor de economische relance na de economische crisis ten gevolge van corona.
- De revitalisering van de bedrijventerreinen wordt uitgevoerd, zoals vooropgesteld. Er wordt samengewerkt met de bedrijventerreinverenigingen. De gemeente faciliteert eventuele initiatieven op het vlak van shared services.
- Premies voor vestiging in de kernen en de toegankelijkheidspremie worden geëvalueerd en de voorziene middelen worden op een efficiënte manier verder ingezet.
- De Wevelgemse 'kadobon' wordt verder gepromoot. Een nieuwe versie van de cadeaubon – met ook een digitale bon – wordt gelanceerd.
- Bijkomende relancemaatregelen worden bekeken vanuit de werkgroep relance economie, die de gevolgen voor de lokale economie opvolgt n.a.v. de coronacrisis.
- Er wordt een studie opgemaakt voor een betere match tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt, gelet op het krappe aanbod.
- De landbouwers kunnen rekenen op 1 aanspreekpunt binnen de gemeente. De lokale voedselproductie wordt mee gepromoot. Er wordt ingezet op hoeve- en streekproducten. Het opstarten van een kinderboerderij/ een stadslandbouwproject wordt onderzocht.
- Evenementen worden ondersteund en georganiseerd, die bijdragen tot de levendigheid van de gemeente en op die wijze de lokale bedrijvigheid ondersteunen.

Een duurzaam partnerschap met het onderwijs

Op het vlak van onderwijs is de gemeente zowel actor als regisseur. In de scholen wordt gebouwd aan de toekomst van de lokale gemeenschap. Het zijn dan ook bij uitstek duurzame partners voor een lokaal bestuur.

- De scholen zijn een partner in de strijd tegen kinderarmoede. Ze worden geïnformeerd vanuit het Sociaal huis, de zorgcoördinatoren krijgen vorming en er is ruimte voor intervisie. Een brugfiguur wordt ingezet. Via o.a. de samenwerking met Katrol is er huiswerkbegeleiding of bijles (schaduwonderwijs).
- Met de scholen wordt een netoverschrijdende pedagogische studiedag georganiseerd rond anderstaligheid. Er is een structureel overleg binnen de werkgroep anderstaligen. De zomerschool wordt voortgezet en legt de klemtoon op de kennis van het Nederlands.

- Er wordt gestreefd naar brede scholen. Zowel wat de eigen school betreft, als wat de andere scholen betreft, wordt – binnen een goed afsprakenkader – gestreefd naar een efficiënt gebruik van de infrastructuur. Het samenwerkingsproject met het Sint-Pauluscollege is op dit vlak een schoolvoorbeeld. Ook het onthardingsproject biedt hier mogelijkheden.
- De voor- en naschoolse opvang wordt ondersteund. Het decreet houdende buitenschoolse opvang en de afstemming tussen buitenschoolse activiteiten treedt in werking. Dit decreet beoogt een geïntegreerd vrijetijds- en opvangaanbod toegankelijk voor alle kinderen, wat vertaald wordt in samenwerking tussen onderwijs, jeugd, sport, cultuur en deeltijds kinderonderwijs.
- STEM in het onderwijs wordt gepromoot door het lokaal organiseren van junior- en tienertechniekacademies en techniekkampen binnen het vakantie-aanbod.
- De ongekwalificeerde uitstroom in het secundair onderwijs moet beperkt worden. Er wordt ondersteuning geboden in het matchen van leerlingen met stageplaatsen, inzet op duaal leren en werkplekleren.
- De gemeente speelt verder haar rol als aanbieder van gemeentelijk onderwijs. Er wordt ingezet op kwalitatief onderwijs op basis van het beleidsplan 2019-2021 en van de resultaten van de doorlichting. Er wordt voor de vestiging Hoogstraat een 'masterplan' opgemaakt, dat moet resulteren in een gesubsidieerd antwoord op een aantal infrastructurele noden en beperkingen. Ook de directe omgeving wordt in deze oefening meegenomen.
- De capaciteit van de diverse scholen wordt opgevolgd. Het lokaal bestuur neemt zijn decretale verantwoordelijkheid op, bvb. door de organisatie van de aanmeldingsprocedure, het aanmoedigen van kleuterparticipatie, in overleg met andere aanbieders van onderwijs.
- Het partnerschap met de diverse scholen verloopt via een gestructureerd overleg binnen het Oor, de onderwijsoverlegraad.
- Het kunstonderwijs steunt op samenwerking met Menen en Kortrijk. In het kader van nieuwe decretale bepalingen zijn overeenkomsten afgesloten met de inrichtende besturen, Menen en Kortrijk. Aanvullend is er een eigen aanbod op het vlak van beeldende kunsten. Vanuit de cluster Vrije Tijd wordt een medewerker ingezet in functie van een goede coördinatie tussen de diverse richtingen binnen het kunstonderwijs enerzijds en de afstemming met het socio-cultureel leven binnen de gemeente. De eigen rol en het eigen aanbod wordt mee geëvalueerd, waarbij gefocust wordt op een nabije en kwalitatieve vorming.
- Voor 'Muziek en Woord' is in de deelgemeente Wevelgem het nieuwe gebouw aan het Cultuurpad intussen ingenomen. De 'gedeeltelijke' aankoop van het klooster biedt een mogelijke locatie voor de 'Beeldende kunst'.

Partnerschap op het vlak van zorg via de woonzorgcentra

Binnen de woonzorgcentra is er een tendens tot schaalvergroting. In de eerste plaats wordt hierbij natuurlijk gefocust op een sterke samenwerking tussen de eigen woonzorgcentra, Het Gulle Heem en Elckerlyc. Binnen de gemeente wordt waar mogelijk, binnen een gelijkwaardige relatie, samengewerkt met de private woonzorgcentra, waarbij de focus ligt op de zorgvragen van de klant en de betaalbaarheid van de zorg. De samenwerking kan ook concretere vorm krijgen ten gevolge van het inrichtingsplan voor de site campus Noord, waarbij ook nieuwe inplantingsmogelijkheden voor het woonzorgcentrum Sint-Camillus onderzocht worden. Opportuniteiten op het vlak van groepsaankopen of wat betreft het inhuren van specifieke expertise, waarvoor één woonzorgcentrum onvoldoende schaal heeft, worden benut.

De gezondheids crisis, gekoppeld aan een krappe arbeidsmarkt, heeft aangetoond dat de zorg voor de meest kwetsbaren een intensieve taak is, zowel op de werkvloer als voor het management, waarbij het lokaal bestuur – ook als actor – zijn maatschappelijke verantwoordelijkheid opneemt. Er wordt overlegd met een private partner uit de sector VAPH (personen met een handicap), zodat ook op het vlak van begeleid wonen een ruimer aanbod binnen de gemeente gerealiseerd wordt.

Binnen de uitgebouwde zorggraden neemt het lokaal bestuur zijn verantwoordelijkheid op.

Een uitgebreid aanbod voor vrijetijdsbeleving in de eigen gemeente

De integratie van het cultuurcentrum en de bibliotheek dragen bij tot een nog beter afgestemd aanbod.

- Dit aanbod blijft van een hoog kwalitatief niveau.
 - Binnen het cultuurcentrum verankert film zijn vaste plaats in het aanbod. De nodige middelen worden voorzien om de kwaliteit van het programma te behouden.
 - Er wordt verder geïnvesteerd in de fysieke collectie van de bib. De digitale collectie breidt uit.
 - Het cultuurcentrum wordt in zijn werking geconfronteerd met heel wat beperkende maatregelen, maar heeft getoond dat snel schakelen kan als het moet.
- Er wordt een multidisciplinair cultuurformat ontwikkeld om een kwalitatief cultuurprogramma 'extra muros' bij een nieuw publiek te brengen. Er is plaats voor losse projecten naast de reguliere programmatie die zich richten tot een nieuw publiek, die focussen op experiment of voor uitdieping zorgen van het reguliere aanbod.

Het cultuurcentrum wordt opgefrist. Deze oprisings- en aanpassingswerken resulteren in een eigentijdse foyer en een toegankelijk sanitair. De (gedeeltelijke) aankoop van het kloostergebouw biedt ruimte voor de administratie. In een latere fase, bij een nieuwbouw op de site van het klooster, kan een verbinding tussen beide gebouwen gerealiseerd worden.

Voor de speelpleinwerking is een convenant afgesloten met vzw Katjeduk. Deze vzw is een belangrijke partner op het vlak van speelpleinwerking, waaraan ondersteuning geboden wordt, rekening houdend met resultaatgerichte afspraken en met respect voor eigen accenten. Daarnaast is er de werking van Haasje-Over. Vakantiewerking, een aanbod naar kinderen toe tijdens de schoolvakanties, wordt beschouwd als een basisdienstverlening. Dit betekent dat deze dienstverlening, rekening houdend met de vraag, voorzien wordt dicht bij de burger en tijdens alle vakanties. Deze vakantiewerking is ook een inclusieve werking, waarvoor gesteund wordt op specifieke expertise van vzw De Stroom. Het is en blijft de bedoeling om voldoende aanbod te voorzien, zodat elk kind – bij voorkeur dichtbij – een plaats krijgt. De coronacrisis heeft geleerd dat op dit vlak snel en kwalitatief geschakeld kan worden. Naast de typische vakantiewerking wordt ook ingezet op de organisatie van sportkampen nieuwe stijl, die aansluiten bij de opvangbehoefte. Het lokaal bestuur kiest voor een duidelijk aanvullend aanbod, dat in zijn totaliteit van wezenlijk belang is om aan de totale vraag te beantwoorden.

Vanuit de sportdienst wordt een 'activeringsbeleid' gevoerd met het oog op levenslange sportparticipatie via een laagdrempelig beweeg- en sportaanbod, de zogenaamde sportpromotie. Verschillende doelgroepen komen hierbij aan bod. Dit start bij een laagdrempelig aanbod zoals multimove, vanaf de kleuters, over zwemlessen voor diverse doelgroepen, tot een (toegankelijk) aanbod voor volwassenen en ouderen. Specifiek wordt ook verder ingezet op de werking voor personen met een beperking en op gezinssport. Daarnaast worden partners en/ of derden ondersteund met het oog op een zo groot mogelijk sportaanbod.

De sportinfrastructuur wordt intensief gebruikt door verenigingen en in het kader van een eigen aanbod. Maar ook de individuele sportbeoefenaar kan gebruik maken van de beschikbare accommodatie. Het nieuwe zwembad en de nieuwe atletiekpiste bieden alvast een antwoord aan de individuele sporter. In het zwembad vormen de sportieve zwemmers een belangrijke doelgroep, naast de jonge gezinnen. Waar mogelijk wordt bij de inrichting van de publieke ruimte uitgenodigd tot bewegen en sporten. Een dienstoverschrijdend traject is hiervoor intussen opgestart.

Voor wie niet op vakantie gaat, wordt er een sterk aanbod aan ontspannende activiteiten voorzien. Thuisblijfvakanties zaten al in de lift en bleken in 2020 voor heel wat mensen het enige alternatief. Vanuit een evaluatie van het vroegere zomeraanbod enerzijds en vanuit het gevoel dat ook (lokaal) ondernemende creatievelingen goesting hebben om mee invulling te geven aan de zomer, wil het lokaal bestuur potentiële initiatiefnemers prikkelen, uitdagen om mee de zomer in te kleuren. Het vrijgekomen budget kan benut worden, door een mix van grotere en kleinere initiatieven, die voldoende kwalitatief en vrij toegankelijk - gratis - zijn. Binnen deze zomerprogrammatie wordt dus gekozen voor zowel een ondersteunende rol als voor een eigen invulling. In de publieke ruimte worden bijkomende rustpunten gecreëerd, kleine recreatieve hotspots. Speels water in de centra is een belangrijk element.

De cluster vrije tijd faciliteert of staat jaarlijks zelf in voor minstens één evenement met uitstraling. Hier is zeker ruimte voor nieuwe, eventueel verrassende concepten.

Wat toerisme betreft, engageert Wevelgem zich verder als partner binnen de cluster, binnen Toerisme Leiestreek en binnen Westtoer. Door samenwerking kan er een attractief verhaal geschreven worden. Binnen het lokaal bestuur worden eigen accenten gelegd, die mee ingebed worden in de vrijetijdscommunicatie met bijzondere aandacht voor wielerveding, recreatie langs het water, laagdrempelige hedendaagse kunst, lokale producten en smaakmakers. Vanuit de cel toerisme wordt specifiek promotie gevoerd rond de horeca en de logeermogelijkheden in de gemeente.

De kunst in beeld en het erfgoed aan het woord

In het kunstenbeleid is er in de eerste plaats aandacht voor kunst in de publieke ruimte en voor de niet-georganiseerde kunstenaar.

- Het integreren van permanente kunst in de publieke buiten- en binnenruimtes, in harmonie met de omgeving en in samenspraak met de (buurt)bewoners. In eerste instantie worden verder street-art projecten uitgewerkt.
- Aantrekken, faciliteren en zelf initiëren van initiatieven rond tijdelijke kunstvormen in de publieke ruimte waaronder out-of-the-boxprojecten, pop-up werk en presenteerplekken...
- Op basis van een participatietraject zijn een aantal acties uitgewerkt naar de niet-georganiseerde kunstenaar toe. De werking van de steunpunten rond kunsten wordt opgevolgd en vertaald in acties en info naar de lokale kunstbeoefenaars. Individuele kunstenaars worden naar één platform toegeleid met alle relevante info voor lokaal creatief talent.
- De netwerk mogelijkheden voor lokaal creatief talent, hetzij fysiek, hetzij digitaal, worden gefaciliteerd.

Een bijzonder initiatief wordt ontwikkeld in het leegstaande zwembad in de Vanackerestraat. Er wordt een project uitgerold, waarbij diverse kunstvormen – op basis van een open oproep - aan bod kunnen komen.

Wat erfgoed betreft, is er de samenwerking met de erfgoedverenigingen, waarbij in overleg bepaalde thema's breder en dieper uitgewerkt worden. Er gaat bijzondere aandacht naar het oraal erfgoed. Het is belangrijk om deze vorm van immaterieel erfgoed, met een sterke lokale binding, in deze snel veranderende tijden, te koesteren. Er wordt een duidelijke planning opgesteld voor het verzamelen van getuigenissen rond diverse thema's. Het bewaarde erfgoed moet op een goede manier ontsloten worden. Bij allerlei erfgoedinitiatieven en herdenkingen neemt de gemeente zijn regierol op.

Op jouw gezondheid!

Met de slagzin 'op jouw gezondheid' wordt 6 jaar lang gefocust op gezondheidsthema's. De acties worden ondersteund door een aantal gezondheidsambassadeurs. Volgende acties worden opgezet:

- Preventieve screening naar kanker. Burgers bewust maken van het belang hiervan.
- Gezonde voeding en beweging. In 2021 wordt het project '21 gezonde keuzes in 2021' uitgerold en wordt weer volop ingezet op de '10 000 stappen'-campagne, dit in samenwerking met LOGO Leieland (lokaal gezondheidsoverleg).
- Generatie rookvrij en beperken van alcohol. Het project 'De bende van Willem' wordt opgezet, met de focus op rookvrije sport-, school- en speelomgevingen.
- Aandacht voor het psychisch welbevinden. Wevelgem is erkend als 'warme gemeente'. 'Warm Wevelgem' gaat verder vanuit de warme oproepen in de donkere coronaperiode.
- Wevelgem is een hartveilige gemeente. Doel is om meer donoren aan te trekken.
- Wevelgem is een dementievriendelijke gemeente.

Het dier als vriend, de mens als dierenvriend

Het dier is een partner van de mens, creëert een goed gevoel, stimuleert tot bewegen...

De aandacht voor dierenwelzijn – ook vanuit diverse beleidsniveaus – is de afgelopen jaren toegenomen. De gemeente houdt rekening met het welzijn van dieren in zijn beleid. Er is een belangrijke samenwerking met de nieuwe vzw die instaat voor de opvang van dieren. De gemeente erkent het belang van een goed werkend dierenasiel binnen de politiezone. De middelen zijn voorzien voor de realisatie van een hondenloopweide.

Een aantal aanpassingen aan de politieverordening werden doorgevoerd met het oog op het dierenwelzijn tijdens evenementen en het beperken van vuurwerk. Diervriendelijk vuurwerk is aan te bevelen.

Doelstelling 3: De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen, met focus op de woon- en leefomgeving

Het lokaal bestuur onderschrijft de **duurzame ontwikkelingsdoelstellingen**. Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen. Binnen een kwalitatieve **ruimte**, op een evenwichtige wijze ingekleurd, wordt ingezet op **kwaliteitsvol wonen** en een **nette omgeving**.

De thema's van de actieplannen en acties:

- Klimaat.
- Integrale duurzaamheid.
- Lokaal mondiaal beleid.
- Groen-blauwe netwerken.
- Ruimtelijk beleid.
- Woonbeleid: aanbod en kwaliteit.
- Zuivering van afvalwater, aanleg van rioleringen.
- Netheid en afvalbeleid.

Klimaatmaatregelen in het kader van het burgemeestersconvenant

Wevelgem participeert aan het nieuwe burgemeestersconvenant 2030, wat een vermindering van de CO₂-uitstoot impliceert binnen de regio met 40% (tussen 2005 en 2030). Hiertoe zijn heel wat acties/actieplannen opgesteld.

- Inwoners worden gestimuleerd om te werken aan de beperking van de eigen CO₂-uitstoot. Initiatieven worden genomen zodat het nemen van allerlei maatregelen gefaciliteerd kan worden, na de nodige sensibilisering. Organisaties, zoals bvb. de vzw Impact, ondersteunen de burger bij de energietransitie, wat bijdraagt tot een collectief verhaal.
- Er wordt meegewerkt aan de implementatie van de ruimtelijke energiestrategie voor Zuid-West-Vlaanderen, gecoördineerd door de intercommunale Leiedal. Er worden inspanningen voorzien op het vlak van mitigatie en adaptatie, het milderen van en het aanpassen aan de klimaatopwarming.
- De gemeente kent belangrijke industrieterreinen. Ook ondernemingen en bedrijventerreinenverenigingen zijn partners bij de beperking van de uitstoot. De lokale overheid reikt mee goede praktijken aan.
- De openbare verlichting wordt in een snel tempo volledig omgeschakeld naar energiezuinige LED-verlichting, dit op basis van een vastgesteld lichtplan. Ook voor de theater- en veldverlichting wordt voor LED gekozen.
- Binnen het gemeentelijk patrimonium wordt verder ingezet op relighting of relamping, het upgraden van stookplaatsen en de aanpak van de gebouwenschil.
- Alle nuttige daken van de gemeentelijke infrastructuur worden uitgerust met zonnepanelen.
- De gebruikers van gemeentelijke infrastructuur worden geresponsabiliseerd, indien mogelijk.
- De uitstoot van het gemeentelijk wagenpark wordt verminderd (door het verlagen van de totale ecoscore, door beperking van het gebruik).
- Er wordt gekozen voor elektrificatie van het materiaal, in het bijzonder binnen de cel Groen. Een aantal aankopen zijn hier al gebeurd.
- Via gerichte ingrepen worden medewerkers gestimuleerd om te fietsen (zowel op het vlak van woon-werkverkeer als wat betreft dienstverplaatsingen).
- Het inzetten op het verduurzamen van de mobiliteitsvraag door het plaatsen van elektrische laadpalen op het openbaar domein.
- Verder ondersteunen en promoten van het autodelen, met inzet van milieuvriendelijke wagens. Dit zowel met eigen initiatieven als binnen de acties rond 'vervoer op maat' vanuit de vervoerregio (met de creatie van mobipunten, die het openbaar vervoer ondersteunen).
- De studie rond de aanleg van een warmtenet wordt afgerond.

Duurzaamheid is een integraal verhaal

De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen hebben betrekking op heel wat beleidsdomeinen. Een gemeente kan ook duurzaam zijn in zijn personeelsbeleid, in zijn financieel beleid, ... Om ook binnen

de minder evidente beleidsdomeinen de aandacht voor duurzaamheid te bewaken, wordt binnen de organisatie de duurzaamheidsreflex structureel ondersteund door een werkgroep met clusteroverschrijdende participatie.

Verdere actiepunten zijn:

- Acties worden ondernomen op het vlak van circulair materialenbeheer, ondersteuning van de herstel- en deeleconomie. Nieuwe vormen van deelmobiliteit worden opgevolgd en indien wenselijk geïmplementeerd.
- Lokale producten worden gepromoot. Voedselverspilling wordt tegengegaan (zie Food Act 13).
- Er is met de scholen een duurzaamheidsconvenant afgesloten.
- Duurzaamheidsaspecten worden meegenomen bij het aangaan van contracten (in overheidsopdrachten, bij convenanten, bij beleggingen).

Via het lokaal mondiaal beleid werken aan een duurzame wereld

De focus ligt hier op het mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking. Dit gebeurt door:

- Het sensibiliseren en informeren van de bevolking hieromtrent, met specifieke aandacht voor de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.
- De structurele ondersteuning van verenigingen en projecten die het draagvlak voor mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking helpen vergroten en/of bijdragen tot structurele verandering. Ook door het bieden van noodhulp bij rampen.
- Als fairtradegemeente bij te dragen tot eerlijke handel door promotie van lokale en duurzame producten. De vernieuwde fair-o-meter legt de focus op herbevestiging van de titel van FairTradeGemeente.
- De verdere uitrol van het uitwisselingsproject 'Wevelgem, de fiets en het zuiden', waarbij de fiets centraal staat. Dit project kent een aantal hindernissen door de coronapandemie, zodat een aantal stappen binnen dit 3-jarig project nog gezet moeten worden.
- De jeugd, de toekomstige generatie, te enthousiasmeren voor het wereldburgerschap. Het mondiaal burgerschap wordt – kaderend binnen de duurzaamheidsdoelstellingen – geïntegreerd binnen diverse beleidsdomeinen.

Het uitwerken van een stedenband blijft een ambitie, maar ondersteuning vanuit Europese fondsen is een belangrijke voorwaarde, zowel financieel als inhoudelijk. Een personeelslid krijgt ruimte om hierop in te zetten en de voorwaarden te creëren om met een duidelijke meerwaarde in te stappen in een internationaal project.

Groen-blauwe netwerken met het oog op watercaptatie en hittebestendigheid

De bomen worden de longen van de aarde genoemd. Voor bijkomende bebossing wordt in de eerste plaats aansluiting gezocht bij de bestaande bebossing (zoals het Leiebos en het domein Bergelen). De beheerder van het domein Bergelen – het provinciebestuur – is een belangrijke partner bij het realiseren van deze ambitie. Een goede monitoring ondersteunt deze ambitie en resulteert in een jaarlijkse rapportage. Ook laanbomen hebben een belangrijke rol in de verstedelijkte omgeving. Bomen worden soms ook als hinderlijk ervaren. Indien dit het geval is, dan moet – op basis van een uitgewerkt aftoetsingskader – dit gegeven afgewogen worden tegenover de algemeen maatschappelijke waarde. Het bomenbeleidsplan vormt de basis waarop een beslissingsboom uitgewerkt werd, die ook gedeeld werd binnen de gemeenteraadscommissie.

Wevelgem creëert mogelijkheden voor natuur in de verstedelijkte omgeving:

- Braakliggende eigendommen van de gemeente kunnen ingezet worden in functie van de biodiversiteit of als spelprikkels.
- Gevelgroen wordt aangemoedigd, opportuniteiten inzake verticaal groen mogelijk benut.
- Het subsidiereglement voor de aankoop van natuurgebieden werd geactualiseerd. Natuurverenigingen krijgen een grotere ondersteuning.
- Diverse trajecten worden opgezet om de burger te ondersteunen bij de creatie van 'natuur' in deze verstedelijkte omgeving: de inzet van tuincoaches, het ondersteunen van een verkoopactie als 'Maak het groener' van Natuurpunt, de focus op ontharding/ niet-verharding van voortuinen, het aanbieden van bomen bij specifieke gelegenheden...
- De Vlaamse regering wil verder werk maken van het project 'Rivierherstel Leie'. De gemeente is een constructieve partner.

De aanleg en het onderhoud van kleine landschapselementen wordt ondersteund. De premie voor aanleg en onderhoud is verhoogd voor natuurverenigingen en landbouwers.

Bijkomend groen wordt voorzien op buurt- en wijkniveau (door het voorzien van groenzones bij nieuwe ontwikkelingen, het benutten van opportuniteiten in grijzere zones). Het groenbeheer gebeurt op de meest passende wijze, rekening houdend met de omgeving en met de budgettaire en ecologische impact. Voor een aantal weloverwogen zones impliceert dit een extensiever onderhoud.

De uitbouw van grotere groengebieden- en verbindingen wordt gestimuleerd.

- Verdere realisaties binnen de visie op de Heerlijke Heulebeek.
- Het ontharden van de brug Heerweg-Bergelen met de mogelijke verruiming van het groengebied, vanuit het provinciaal domein Bergelen, richting Kleine Bergelen en de vrijgekomen ruimte na afbraak van de vroegere sporthal Moorseele.
- Ondersteunen van de initiatieven van de Vlaamse Milieumaatschappij rond het reactiveren van de natuurlijke meanders van de Heulebeek (traject Ballokstraat – Ledegemstraat).
- De realisatie van zachte verbindingen vanuit de bebouwde omgeving naar de Leievallei.

Zorgzaam omgaan met de ruimte

Een gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt opgemaakt. De open ruimte en de bebouwde ruimte worden in kaart gebracht. Ruimteneutraliteit, het slim verdichten en minder verharderen zijn uitgangspunten voor dit beleidsplan. Dit moet resulteren in een visie op een evenwichtig gebruik van de beschikbare ruimte. De centra-oefeningen voor Wevelgem en Gullegem kennen een belangrijke ruimtelijke component (binnen de respectievelijke masterplannen). Voor Gullegem en Wevelgem worden gebiedsdekkende ruimtelijke uitvoeringsplannen opgemaakt.

Het ruimtelijk beleid vertrekt alvast vanuit volgend kader:

- De functies in het ruimtebeslag worden verweven en gebundeld. Bij ontwikkelingen wordt rekening gehouden met het bestaande voorzieningsniveau en huidige en toekomstige knooppunten van collectieve vervoersstromen en fietsinfrastructuur. Er worden eenduidige regels voor de bebouwde kernen opgesteld, door het gebruik van ruimtelijke instrumenten zoals ruimtelijke uitvoeringsplannen, verordeningen, richtlijnen, ...
- Vanuit het lokaal bestuur wordt het regionaal overleg over ruimtelijke vraagstukken van nabij opgevolgd (o.a. productieve landschappen, geïntegreerde aanpak Leievallei, strategie kleinhandel), met bijzondere aandacht voor de eigen accenten. Waar nuttig wordt geparticipeerd in intergemeentelijke projecten zoals de verweefcoach, het intergemeentelijk beleidsplan ruimte en een regionale visie op detailhandel.
- De open ruimte wordt verankerd voor landbouw, natuur, water en recreatie in een samenhangend en functioneel geheel, via de nodige planningsinitiatieven. In dit kader blijft de vraag aan de Vlaamse overheid rond de verankering van het gebied Ter Biest in een gemeentelijk RUP behouden. Zo wordt een robuuste en veerkrachtige open ruimte behouden, die voedselproductie, biodiversiteit, bodeminfiltratie en regenwaterberging garandeert. Na de afronding van de studie vanuit Vlaanderen rond de omgeving Luchthaven Kortrijk – Wevelgem (één van de studies binnen het interbestuurlijk overleg met betrekking tot Zuid-West-Vlaanderen) kan de gemeente hier aan zet komen.
- Landbouwgebied wordt gevrijwaard van bebouwing. Bij het plaatsen van buffergroen rond boerderijen wordt voldoende variëteit toegelaten.
- Een fijnmazige groenblauwe dooradering van het grondgebied wordt verder uitgewerkt. Voor bijkomende bebouwing, aansluitend bij bestaande bossen, kan samengewerkt worden met de Vlaamse overheid of de provincie. Deze veerkrachtige aders en bossen bevorderen de biodiversiteit. Dit gebeurt bij voorkeur op een participatieve manier. Het project Heerlijke Heulebeek dient daarbij als inspiratiebron.
- Het ruimtelijk kader is/ wordt gecreëerd voor sites om te werken: Immo De Posthoorn, Vanganswinkel, Omez, Medibeg, Alliance, Beaulieu... Er wordt rekening gehouden met draagkracht, buffering, ontharding, effect op de mobiliteit.

De woonprogrammatie zorgt voor een voldoende en gemengd aanbod. De woonkwaliteit wordt opgevolgd.

Werken aan wonen gebeurt op basis van kennis en overleg:

- Op basis van een inventarisatie van de bevolkingsstructuur, het aanwezige groen, de toestand van de openbare ruimte... worden de wijken en de woningmarkt in kaart gebracht.
- Het woonoverleg wordt bestendig binnen de woonraad.
- Er is een structureel overleg met de sociale huisvestingsmaatschappij De Vlashaard, waarmee het lokaal bestuur een 1-op-1-relatie heeft en een meerderheidsparticipatie aanhoudt. De Vlashaard zal de komende jaren een belangrijke inspanning leveren om het aanbod aan sociale woningen te verhogen.
- De woonprogrammatie blijft het instrument bij uitstek bij het evalueren van nieuwe ontwikkelingen. Vanuit de gezinsverdunding wordt momenteel gerekend op 40 extra huishoudens per jaar (gedurende 6 jaar geeft dit 240 extra woningen). Daarnaast is er de opdracht vanuit de Vlaamse overheid om in de gemeente bijkomend woonaanbod te voorzien (meer bepaald de Kleine Molen en IJzerpoort). De vertaling van deze opdracht impliceert 120 extra woningen tegen 2025. Binnen De Vlashaard is de wachtermijn momenteel gemiddeld 1 000 dagen. Het wegwerken van de wachtlijsten vereist 250 extra woningen tegen 2025.

Vanuit deze gegevens, deze achtergrond worden nog volgende initiatieven genomen:

- De woonprogrammatie wordt opnieuw opgemaakt vanuit het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan met zorg voor ruimteneutraliteit, verdichting, spreiding over diverse sites en een sociale mix. Sites zoals Parkstraat, Brouwerijstraat, Warandestraat kunnen worden ontwikkeld. Woonontwikkelingen worden getoetst aan de wegwijzer kwaliteitsvolle woonprojecten.
- Op basis van het structureel overleg wordt er afgestemd met de sociale huisvestingsmaatschappij. Binnen de sociale huurmarkt is er op vandaag nog een aanbod via het sociaal verhuurkantoor en het OCMW. De ontwikkelingen op Vlaams niveau – met het ontstaan van de woonmaatschappijen – worden opgevolgd. De sociale huurwoningen van het OCMW worden geïntegreerd binnen de sociale huisvestingsmaatschappij. Er wordt een voldoende aanbod aan nood- en doorgangswoningen gegarandeerd.
- Op het vlak van woonkwaliteit, wordt ingezet op gerichte kwaliteitscontroles. Bijkomend personeel wordt hiervoor ingezet. De huurmarkt wordt preventief gescreend en er wordt gewerkt met conformiteitsattesten. Op deze manier kan de kwaliteit gegarandeerd worden. De bestaande huisvestingspremies, die een aanvullend karakter hebben, zijn weinig effectief en worden afgeschaft.
- Burgers met vragen over wonen worden geïnformeerd, geadviseerd en begeleid. Het woonloket behandelt aanvragen voor premies, informeert over REG-maatregelen en kwaliteitsnormen, biedt hulp bij de administratie. Het woonloket wil de dienstverlening vanuit het lokaal bestuur – gemeente en OCMW – bundelen. De woonclub (vanuit W13) helpt verder de huurder bij zijn zoektocht naar een passende woning. De renovatiecoach wordt ingezet bij kansengroepen in functie van begeleiding bij renovatie.
- Inwoners worden geïnspireerd om in te zetten op toegankelijk wonen.

Verhogen van zuiveringsgraad afvalwater

Net als in de vorige legislatuur worden stapsgewijs inspanningen geleverd om de zuiveringsgraad van het afvalwater in de gemeente te verhogen. Een hydronautstudie vormt de basis om daarbij ook de passende ingrepen aan het rioleringsstelsel uit te voeren.

De rioleringsgraad bedraagt eind 2019 92,82% en de zuiveringsgraad van het afvalwater 91,43%. De toekomstige riolerings- en zuiveringsgraad situeert zich rond de 97,35%.

Ten eerste wil de gemeente, die zelf instaat voor het rioolbeheer, dit realiseren via een aantal grootschalige infrastructuurwerken. Deze werken worden deels gesubsidieerd door de Vlaamse Milieumaatschappij, de VMM (Bergelen, Warandestraat, Wittemolenstraat, Ieperstraat).

Voor de inwoners, die conform het zoneringsplan, een IBA (individuele behandeling afvalwater) moeten plaatsen, voert de gemeente de procedure en wordt de eigen tussenkomst van de bewoner beperkt. Er is eveneens een tussenkomst naar aanleiding van de verplichte afkoppelingswerken in het kader van de aanleg van een gescheiden rioolstelsel.

Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil

Wevelgem is een partner van Mirom Menen bij het uitstippelen van het afvalbeleid en bij het aangaan van eventuele nieuwe samenwerkingsverbanden ter optimalisatie van de afvalverwerking. Wevelgem kan de vooropgezette restafvalcijfers behalen en ondersteunt, solidair met de andere vennoten (waarvoor strengere normen gehanteerd worden), mee acties om deze cijfers verder in te perken.

In dit kader en vanuit het oogpunt van algemene netheid kan ingezet worden op de creatie van sorteerstraten en ondergrondse glasbollen. Een verdere opsplitsing van bepaalde fracties staat op de planning. Wevelgem maakt dit afvalbeleid waar, samen met zijn partners Menen en Wervik, binnen de intercommunale Mirom Menen.

Een aantrekkelijk openbaar domein vertaalt zich in een nette omgeving. Dit betekent dat er meer ingezet wordt op het punctueel beheer van vuilnisbakken en het bestrijden van zwerfvuil op knelpunten. De verdere uitbouw van een efficiënt zwerfvuil- en sluikestortbeleid wordt ondersteund met een coachingtraject binnen het Vlaams initiatief Mooimakers. Vanuit dit traject zullen de passende conclusies getrokken worden, waarbij ruimte voorzien wordt voor bijkomende personeelsinzet, naast de inzet vanuit de sociale economie.

Inzake handhaving treden ook een aantal personeelsleden van Mirom op als vaststellend ambtenaar.

In het evenementenbeleid wordt ingezet op afvalarme evenementen, o.a. via het werken met convenanten in het kader van subsidies (binnen het criterium duurzaamheid). De gemeente en de afvalintercommunale hebben een voorraad herbruikbare bekens aangelegd, die ontleend kunnen worden.

Doelstelling 4: De centra als ontmoetingsplekken over de generaties heen

Het lokaal bestuur heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten. Deze **kernen** moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.

De actieplannen en acties situeren zich in de centra van de drie deelgemeenten.

Gullegem

In het centrum van Gullegem wordt een nieuw ontmoetingscentrum gebouwd. Dit nieuw ontmoetingscentrum wordt een trefplaats voor de lokale gemeenschap, voor socio-culturele beleving en ontmoeting. Via projectmanagement en een duidelijk aangewezen projectleiding binnen de administratie wordt een strakke planning opgemaakt.

Voor de diverse vragen vanuit de verenigingen en naar burgers nabij dienstverlening (burgerzaken, bibliotheek) wordt een passende oplossing gezocht. Een zekere bundeling draagt bij tot een levendig centrum.

De bouw van een nieuw ontmoetingscentrum biedt duidelijke kansen tot verdere kernvernieuwing, waarbij op het vlak van mobiliteit geopteerd wordt voor het STOP-principe. Hierbij gaat bijzondere aandacht naar de verkeersafwikkeling rond de school op het Dorpsplein. De Sint-Amanduskerk werd onderzocht op haar potenties om mee invulling te geven aan een aantal gemeenschapsfuncties, met respect voor haar eigenheid binnen een gemeenschap van 9 000 inwoners.

In het centrum van Gullegem bevindt zich ook een woonzorg-/schoolzone, die loopt van de site van de Oude Pastorie tot aan het Gulle Heem. Voor de site van de Oude Pastorie wordt samenwerking onderzocht met andere zorgactoren. De aanleunwoningen aan de Processieweg zijn aan vernieuwing toe. Belangrijk is om hier te peilen naar de lokale behoeften in functie van een passende invulling. Bij deze nieuwe invulling wordt niet overhaast te werk gegaan, maar wordt ook gestreefd naar een optimale invulling van deze zorg- en schoolzone, aanleunend tegen het centrum.

In de omgeving van het Gulle Heem worden opportuniteiten onderzocht, desgevallend ingevuld, zodat de zorgzone nog verder vertakt binnen een kwalitatief ingerichte omgeving. Dit kunnen initiatieven zijn die aansluiten bij het thema dementievriendelijke gemeente of intergenerationeel samenwonen.

Moorsele

In Moorsele is de afgelopen jaren sterk geïnvesteerd in de heraanleg van het Sint-Maartensplein, de aansluitende centrumstraten, de parking aan de Secretaris Vanmarckelaan, het Groen Lint...

Met steun van de provincie wordt een DNA-masterplan opgemaakt voor Moorsele.

Het lokaal dienstencentrum Martha is opgestart. Het eerste jaar werking bleek geen evidentie, omwille van het coronagevaar. Maar binnen de kern van Moorsele is op deze wijze alvast de gepaste zorg heel nabij.

Het basisonderwijs maakt in Moorsele niet langer gebruik maken van de gebouwen van de vroegere gemeenteschool in de Sint-Jansstraat. Met de lokale school BAMO zijn afspraken gemaakt rond de huisvesting van de vestiging Muziek en Woord, in het kader van het concept van de brede school. De site van de school in de Sint-Jansstraat kan een passende invulling krijgen, inclusief een trage, groene doorsteek richting 't Vrije.

De nieuwe sporthal en de sloop van het vroegere gedeelte creëert bijkomende ruimte richting Heerweg.

Voor Moorsele is een plan opgemaakt met een netwerk van fijnmazige trage wegen, zodat de gemeente doorkruist wordt op een veilige manier. Belangrijke linken zijn op vandaag al gelegd en

bijkomende worden ontwikkeld. Vanuit een duidelijk actieplan worden de nodige aankopen hiervoor gerealiseerd.

Wevelgem

In Wevelgem wordt gewerkt aan de realisatie van het masterplan. Dit is een project waarin heel wat stappen gezet moeten worden. De focus op realisatie van dit masterplan wordt behouden, waarbij opportuniteiten benut worden (aankoop klooster, vraag tot inrichtingsplan stakeholders campus Noord, ...). Een aantal belangrijke fases worden hierbij ingepland.

- Een subsidie werd bekomen voor de ontharding van de Deken Jonckheerestraat. Hier ontstaat een zachte verbinding. Met de diverse actoren in de directe omgeving wordt overlegd om tot een optimale inrichting te komen van de campuszone en de aansluitende gronden. Een ontwerp van onthardingsplan en een inrichtingsplan voor de zogenaamde campus Noord worden tastbare resultaten en een basis voor verdere realisatie, elk vanuit de eigen verantwoordelijkheid, desgevallend in samenwerking. Voor de ontharding op zich geldt een strakke timing in functie van de subsidiëring. Als 'sluitstuk' voor de participatie is in 2021 een onthardingsfestival gepland.
- Met het verdwijnen van het zwembad ontstaat meer ruimte voor vergroening in het centrum, voor de uitbreiding van het park. Voor de bijkomende invulling van de site wordt de markt verkend. Publiek-private samenwerking is hier een mogelijkheid.
- Op termijn wordt de begraafplaats geïntegreerd in deze groene, centrale long. De aankoop van de woning Moorseelestraat 33 geeft een fietsdoorsteek ten zuiden van de spoorweg bijkomend perspectief.
- Het verdwijnen van de sporthal vereist de bouw van nieuwe ruimte om te sporten, in het bijzonder voor de bewegingsopvoeding van de leerlingen van de gemeentelijke basisschool in de Hoogstraat. Er wordt een nieuwe zaal gebouwd bij de school, die ook gebruikt zal worden na de schooluren, volgens het concept van de brede school. Parallel wordt een infrastructureel toekomstplan voor deze schoolsite ontwikkeld.
- De nodige stappen worden gezet voor de creatie van een centrumplein, belevenisplein ten zuiden van de N8. Afspraken worden gemaakt met de diverse betrokken eigenaars. De aankoop van de kloostersite is een belangrijke verwerving voor de effectieve realisatie van het gewenste centrumplein, inclusief het creëren van een beeldbepalend gebouw, dat aansluiting vindt met het cultuurcentrum.
- Er wordt werk gemaakt van een betere oversteekbaarheid van de N8. De vraag tot overname van deze gewestweg kadert hierin.
- Bij de invulling van de site Carrefour worden mogelijke opportuniteiten benut inzake optimalisatie van de parking en ruimte voor de kwetsbare weggebruiker.
- Er is een bestemmingsonderzoek voor de Sint-Hilariuskerk. Dit is de grootste kerk binnen de nieuwe pastorale eenheid, die min of meer samenvalt met de fusiegemeente Wevelgem. Dit onderzoek biedt mogelijkheden voor een polyvalenter gebruik, gekoppeld aan een mogelijke benutting van de volledige ruimte voor religieus gebruik.

Een aantal facetten inzake het masterplan zijn voldoende uitgeklaard en gedragen om tot effectieve realisatie over te gaan. Voor andere items is extra onderzoek aangewezen, waarbij een degelijke opvolging gegarandeerd wordt in de specifieke gemeenteraadscommissie en via een strategische cel, die ook andere ontwikkelingen monitort en adviseert. Voor de projectregie wordt gerekend op de Intercommunale Leiedal, met ondersteuning van Els Nulens, Blauwdrukstedenbouw.

Het gemeentehuis van Wevelgem, het Kasteel Vanackere, krijgt een volledige opknapbeurt en wordt een gebouw waar de bevolking trots op mag zijn. De centrale trappenhall en de eerste verdieping zijn intussen aangepakt, evenals de gevel.

Vertrekkende vanuit de Deken Jonckheerestraat (aan de zogenaamde koer), over de Kloosterstraat, tot aan het woonzorgcentrum Elckerlyc, is er een uitgestrekt lint van jeugdwerking, onderwijs, sociale dienstverlening en ouderenzorg. Het is belangrijk dat deze zone een samenhangend geheel vormt. Duidelijke afspraken tussen de aanwezige stakeholders zijn hier cruciaal. Binnen de geboden ruimte is de gemeente bereid zijn verantwoordelijkheid op te nemen. De realisatie van de verbindingsweg tussen Kloosterstraat en Artoisstraat is hier een belangrijke link. In dergelijke zones (net als in de centra) wordt extra gelet op de toegankelijkheid van het openbaar domein.

De kerken

In de centra en de subcentra situeren zich de kerken. Voor deze kerken werd in de vorige legislatuur een kerkenbeleidsplan goedgekeurd, dat vooral inzette op valorisatie. In 2020 werd een bestemmingsonderzoek uitgevoerd voor de kerken in het centrum van Gullegem en Wevelgem, gekoppeld aan de centrumoefeningen (zie bij de centra). Onderzoeken zijn ook opgestart voor de kerk van Sint-Theresia en de kerk van de Wijnberg, tevens een beschermd monument. Deze oefeningen geven aanleiding tot een herziening van het kerkenbeleidsplan dat in 2017 goedgekeurd werd door gemeenteraad en bisdom. Op vandaag worden een aantal kerkgebouwen al benut voor een groeiend aantal socio-culturele initiatieven. Gelet op de coronamaatregelen werd in deze gebouwen bijkomende ruime repetitieruimte gecreëerd.

Gelet op het intenser, veelzijdiger gebruik van de kerken is het belangrijk om in alle kerken voldoende sanitair te voorzien.

Met het centraal kerkbestuur worden verder afspraken gemaakt in verband met de nodige investeringen aan dit waardevol erfgoed. Twee kerken zijn trouwens beschermd als monument.

Doelstelling 5: Duurzame verplaatsen in functie van een leefbare mobiliteit

Het lokaal bestuur zet in op duurzame verplaatsingen. Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier kunnen, waarbij het **STOP-principe** vooropgezet wordt.

De actualisatie van het mobiliteitsplan is verder gestoeld op het STOP-principe en sluit hierbij aan bij het duurzame mobiliteitsbeleid, dat ook door de Vlaamse overheid vooropgesteld wordt.

Ook binnen dit meerjarenplan worden anticiperend middelen voorzien ter realisatie van een aantal actieplannen. Volgende thema's komen hierna aan bod:

- Op stap.
- Met de fiets.
- Verkeersveiligheid.
- Het openbaar vervoer.
- Parkeren.
- Doorstroming.

Stappen in een toegankelijk openbaar domein

De verhoogde inspanningen voor aanleg en heraanleg van voetpaden worden bestendig. Een inventarisatie van de voetpaden is opgemaakt en vormt de basis voor het bepalen van de prioritaire investeringen. Bij het bepalen van deze prioriteiten wordt ook rekening gehouden met bijvoorbeeld de intensiteit waarmee het voetpad gebruikt wordt. In de centra moet dan ook volop ingezet worden op kwalitatieve, toegankelijke voetpaden.

Binnen afgebakende centrumzones wordt de toegankelijkheid van de voetpaden extra gescreend en worden obstakels weggewerkt. Zo worden boordstenen verlaagd bij oversteekplaatsen.

Er moeten op drukke wandelroutes – in het bijzonder in het kader van een leeftijdsvriendelijk beleid – voldoende zitgelegenheden zijn, rustplaatsen.

De wandelpaden, die in heel wat buurten aangelegd werden, worden stelselmatig gescreend en eventueel aangepast aan de huidige behoeften. Ook hier is een duidelijke planning opgesteld. In doodlopende straten kan – bij nieuwe ontwikkelingen – een voetpad langs één straatzijde volstaan, in het kader van een efficiënte inzet van middelen.

Werk maken van een fietsgemeente op diverse terreinen

We behouden en versterken veilige en trage verbindingen. Als fietsgemeente krijgt de fiets een belangrijke plaats binnen het mobiliteitsplan. Voortbouwend op dit mobiliteitsplan en het fietsplan van de vorige legislatuur wordt jaarlijks een actieplan 'fiets' – een concreet fietsplan – opgesteld, waarin gedragen keuzes, vanuit de gemeenteraadscommissie, opgenomen worden.

We creëren ruimte voor trappers (en stappers) door het knippen van verbindingen voor autoverkeer. Zo kan de weg Bergelen onthard worden en wordt de verbinding exclusief aangelegd voor fietsers en wandelaars. Ook voor andere verbindingen, waar prioritair gefocust wordt op fietsers, kan een knip – eventueel tijdsgebonden (Vrijstraat – Moorselestraat) – gerealiseerd worden, waarbij een realistisch alternatief beschikbaar is voor gemotoriseerd verkeer.

Het netwerk van trage verbindingen wordt gerealiseerd door te waken over de kwaliteit en de toegankelijkheid van bestaande verbindingen enerzijds, maar ook door het verwerven van missing links anderzijds. De ambitie voor de aanleg van een fietssnelweg vanuit de hogere overheid wordt mee onderschreven en hiermee wordt rekening gehouden bij de realisatie van strategisch gelegen gronden. De aankoop van de woning Moorselestraat 33 is dergelijke missing link, gelegen op een te realiseren fietssnelweg en vormt meteen een bijkomende toegangspoort tot De Zwemkom.

Binnen het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt een fijnmazig netwerk van trage verbindingen binnen de 3 deelgemeenten uitgewerkt. Vanuit het centrum van Moorsele zijn er, zoals al gesteld, al heel wat potenties om dit te realiseren. In Wevelgem worden de assen, parallel aan de N8, verder

gerealiseerd. Vertrekkende vanuit de campus aan de Deken Jonckheerestraat wordt bijvoorbeeld gestreefd naar een vlotte verbinding van 1,5 km richting de Posthoorn. Aan de andere zijde kan veilig gefietst worden naar en binnen de site Sportspoor. Een andere as, is de noord-zuid-as, vanuit de Wijnberg richting het centrum. Op deze as ligt ook de Toekomststraat, die aangepakt wordt in functie van het fietscomfort. Prioritaire fietsroutes worden duidelijk aangeduid en waar mogelijk ingericht.

Ook tussen de kernen wordt ingezet op veilige fietsverbindingen. Voor Gullegem-Moorsele kan dit via Bergelen. Ook de as Wevelgem-Moorsele moet een fietsveilige verbinding krijgen. Tussen Gullegem en Wevelgem wordt ingezet op de realisatie van een fiets- en wandelbrug. Samen met de provinciale en Vlaamse overheid worden momenteel een aantal tracés onderzocht. Voor de realisatie van dit programma worden beschikbare subsidiemogelijkheden benut. In de Bieststraat worden gronden verworven om een naastliggend fietspad te realiseren.

Waar de ruimte is, wordt geïnvesteerd in de aanleg van fietspaden. Investeringsprojecten zijn alvast gepland in de Bissegemstraat, de Ledegemstraat, de Warandestraat, ... Ook in een deel van de Roeselarestraat, de Overheulestraat en de Hondschotestraat wordt geïnvesteerd in veilige fietspaden. De creatie van ruimte voor fietspaden in de drukke centrumstraten – in het bijzonder in de deelgemeente Wevelgem – is geen evidentie, gelet op de breedte van de weg. Gedragen circulatiemaatregelen – zoals een lus eenrichtingsverkeer – kunnen ruimte voor trappers en stappers creëren. Waar die ruimte er is of gerealiseerd wordt, wordt een herinrichting, conform het STOP-principe, ontworpen.

Fietsuggestiestroken en fietsstraten/ fietszones geven aan dat de fietser ruimte nodig heeft en verdient.

Wevelgem is onlosmakelijk verbonden met het wielrennen. Dit vertaalt zich in een aantal succesvolle organisaties van wielervedstrijden en een aantrekkingskracht voor cyclotoeristen.

Belangrijk is dat de fietsers op voldoende comfort kunnen rekenen. Waar nodig worden kwalitatieve fietsenstallingen geplaatst of bestaande door kwalitatievere varianten vervangen. Voor evenementen worden voldoende mobiele fietsenstallingen ter beschikking gesteld.

Vanuit de sportdienst worden fietslessen aangeboden. Voor de jongeren worden fietsexamens georganiseerd in samenwerking met de scholen.

Bij sneeuwval wordt aandacht gegeven aan het sneeuw- en ijsvrij maken van fietspaden.

Verkeersveiligheid

Het aanmoedigen van stappen en trappen veronderstelt dat dit in een veilige omgeving kan gebeuren. Dit kan door het creëren van ruimte, maar ook door infrastructurele maatregelen. Deze maatregelen focussen dikwijls op snelheidsmatiging. Bijkomende snelheidsinformatieborden werken alvast sensibiliserend.

In het bijzonder in de schoolomgevingen wordt blijvend ingezet op verkeersveiligheid en waar nodig nog bijkomende maatregelen genomen (op vandaag al ruime inzet van gemachtigd opzicht, keuze voor fietsstraten en schoolstraten). In de omgeving van de Gulleboom (kleuter en onderbouw) wordt een participatief traject opgezet, dat aansluiting vindt bij de centrumoefening in Gullegem. Er wordt afgestemd met de school, waar een masterplan voor de eigen gebouwen opgemaakt zou worden. Waar geknipt wordt of waar autovrije zones gecreëerd worden, gebeurt dit via degelijke signalisatie.

Er worden bijkomende maatregelen genomen om zwaar vervoer te weren uit de centra. Op basis van de vaststellingen in Gullegem (veeluldig negeren van het verbod) zal via ANPR-camera's een poortsysteem gecreëerd worden, waarbij het verbod voor zwaar vervoer daadwerkelijk afgedwongen wordt.

In afspraak met de lokale politie worden sensibiliserende handhavingscampagnes uitgerold, waaromtrent op een duidelijke wijze gecommuniceerd wordt.

Openbaar vervoer

De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op in de nieuw opgerichte vervoerregioraad. De plannen van De Lijn geven richting aan de verdere ontwikkeling van het openbaar vervoernet. Het lokaal bestuur was vragende partij naar een regelmatige busverbinding tussen de drie deelgemeenten en onderschrijft het belang van de buslijn 40, de verbinding tussen Kortrijk en Menen.

Voor een busverbinding tussen Gullegem en Wevelgem ontbrak de ruimte binnen de middelen van de vervoerregio. Wel komt er een versterking binnen de lijnen Gullegem-Moorsele en Moorsele-Wevelgem.

Via mobipunten (industriezones, station) wordt er gewerkt aan 'vervoer op maat'.

Bij de creatie van bijkomende verbindingen wil de gemeente constructief meewerken om de spreekwoordelijke 'last mile' te overbruggen.

Initiatieven zoals de mindermobielencentrale zijn een belangrijk gegeven binnen een toegankelijk en inclusief beleid. Het lokaal bestuur is bereid hierin te investeren, zodat een voldoende en kwalitatief aanbod gegarandeerd wordt.

Parkeren

Vanuit de bevraging blijkt een grote gedragenheid om op de centrumparkings alvast meer/ enkel blauwe zone te voorzien. Langparkeerders worden hiermee gewaardeerd, de parkeerrotatie verzekerd. Parkeeronderzoek toont aan dat er geen behoefte is aan bijkomende parkeergelegenheden. De parkeerdruk ontstaat op sommige locaties omdat men de auto 'voor de deur' kwijt wil. De stapsgewijze uitbouw van parkeersignalisatie moet het zoekverkeer beperken.

Binnen het masterplan voor Wevelgem is de intentie om parkeergelegenheid op wandelafstand van het centrum uit te bouwen. Binnen ditzelfde plan wordt de mogelijkheid van een ondergrondse parking bekeken. Dit heeft zijn implicaties op het totale parkeerbeleid. Parkeren blijft in principe gratis. Bij ondergronds parkeren zou dit minder wenselijk zijn, gelet op de exploitatiekosten. Er wordt ook verder ingezet op stop & shop plaatsen, ter ondersteuning van de lokale handel, indien de parkeerruimte in de onmiddellijke omgeving beperkt is.

Inzake de handhaving van parkeerregimes bieden gemeentelijke administratieve sancties de kans om gericht op te treden.

Doorstroming

Wat de doorstroming op de N8 betreft, zijn we mee afhankelijk van maatregelen vanuit de Vlaamse overheid, zolang dit een gewestweg blijft. De gemeente blijft vragende partij om het beheer van een deel van deze weg over te nemen, zodat deze weg deels een lokale weg wordt. Ter hoogte van de op- en afritten wordt door de Vlaamse overheid een heraanleg gepland. Het beperken van de op- en afritten op de N8 vanuit parkings (zie het masterplan) kan de doorstroming bevorderen, evenwel gekoppeld aan een vlotte oversteekbaarheid.

De aanleg van een verbindingsweg tussen de N8 en de Gullegemstraat, voorzien binnen het project Kleine Molen, zou verkeer weren uit het centrum. Een eventuele realisatie – met ontsluiting via het knooppunt Gullegem-Moorsele, de zogenaamde Europoort – is mee afhankelijk van budgetten van hogere overheden, daar de realisatie van het woongebied, waarin gemeentelijke gronden gelegen zijn, niet dadelijk aansluit op de geplande woonprogrammatische. Vanuit langetermijnperspectief worden wel gronden aangekocht bezuiden de spoorweg, die nodig zijn voor een doorsteek in de toekomst.

Deel 3: Het middelenbeleid

Het lokaal bestuur wendt zijn productiefactoren aan om zijn doelstellingen te realiseren, om zijn diensten dag na dag te verlenen. Een goed onderbouwd personeelsbeleid en een duidelijk financieel kader zijn noodzakelijk.

Het personeelsbeleid

De arbeidsmarkt is krap. Vanuit demografisch oogpunt lijkt deze krapte nog een tijd aan te houden, ook al wordt langer werken aangemoedigd. Er is sprake van een 'war for talent', een strijd om getalenteerde mensen aan te trekken. Deze strijd voltrekt zich op diverse niveaus en leidt tot zogenaamde knelpuntberoepen. Talent aantrekken is meer dan ooit belangrijk. We leven in een VUCA-wereld, een snel veranderende wereld met veel onzekerheid, hoge complexiteit en vaagheid, onduidelijkheid en dat op heel wat terreinen. In 2020 werd ten overvloede bewezen hoe groot de onzekerheid kan zijn.

Over de schaalvergroting van gemeentebesturen is al heel wat inkt gevloeid. Voorstanders van schaalvergroting van het meest burgernabije bestuur wijzen er op dat kleinere besturen onvoldoende gekwalificeerd personeel kunnen aantrekken om de veelheid van en complexiteit aan taken die op een gemeente afkomen, aan te kunnen.

Het lokaal bestuur Wevelgem telt meer dan 500 personeelsleden. Qua inwonersaantal zijn we de 9^{de} grootste gemeente in West-Vlaanderen. Dit moet voldoende slagkracht geven om het vooropgestelde beleid te realiseren. Enerzijds moet er gewaakt worden over de betaalbaarheid van de dienstverlening, anderzijds is er de vraag naar kwaliteit vanuit de overheid en zijn de verwachtingen in die overheid ook hoog.

Er wordt op diverse wijze gewerkt aan een gezamenlijke organisatiecultuur voor gemeente- en OCMW-personeel met aandacht voor de verschillende personeelsgroepen: via vorming, interne en externe communicatie, personeelsmobiliteit, ...

De veelheid aan taken en producten vraagt een grote diversiteit aan profielen. De gemeenschappelijke regels en bepalingen, die de personeelsreglementering voor lange tijd beheersten, moeten voor een deel op de schop. Binnen de Vlaamse regering wordt volop werk gemaakt van een besluit waarin nieuwe minimale regels op het vlak van de rechtspositieregeling van het personeel van de lokale besturen vastgelegd worden. Deze regels zouden de mogelijkheden tot maatwerk op diverse terreinen uitbreiden.

Naast een veelheid aan profielen zijn er binnen een onderneming van deze omvang ook mensen van heel wat leeftijden aan de slag. De loopbaan wordt stapsgewijs met 5 tot 7 jaar verlengd. In deze snel veranderende tijden zien we andere verwachtingen opduiken ten aanzien van de werkgever: een personeelslid van de generatie Y staat anders tegenover zijn werk dan een personeelslid van de generatie X of van de generatie Z. Maatwerk en een leeftijdsbewust beleid zijn nodig. Er moet ook een kader gecreëerd worden voor mensen die na pensioenleeftijd nog willen werken. Tegenover deze achtergrond zullen we op veel fronten aan de slag moeten gaan in deze talentenjacht.

Waarden

Een aantal kernwaarden worden vooropgesteld en vormen het kader waarbinnen het personeelsbeleid kan ontwikkelen. Volgende kernwaarden worden centraal gesteld: goesting, vertrouwen en flexibiliteit. Personeelsleden moeten goesting hebben om te komen werken en moeten vertrouwen krijgen. Vertrouwen hangt samen met flexibiliteit. Van de werknemers wordt er kwaliteit, klantvriendelijkheid en loyaliteit verwacht. De verhouding werkgever - werknemer steunt op een respectvolle omgang. Dit veronderstelt inspraak en participatie waar het kan en waar het moet, maar dit veronderstelt evenzeer respect voor de genomen beslissingen.

Het inzetten op vertrouwen en flexibiliteit is eens te meer essentieel gebleken in een jaar waarin telewerken soms de regel werd, waarin de digitalisering versneld werd, waarin de ouderen in onze woonzorgcentra bijzondere zorg en bescherming nodig hadden, waarin op een snelle wijze lokale antwoorden geformuleerd werden op een wijdverbreide crisis.

Werving, mobiliteit en selectie

Een werkgever trekt mensen aan, als die voldoende vlot hun weg vinden naar de organisatie. Daar gewerkt wordt met overheidsmiddelen moet de objectiviteit voorop staan bij werving en selectie. Dit vraagt dus te meer inzet om andere mogelijke drempels weg te nemen. Volgende acties ondersteunen dit alvast:

- Een aanwervings- en selectieprocedure die lean doorlopen wordt, waarbij kandidaten niet afgeschrikt worden door de procedure. De data van de procedure zijn bij de opstart gekend. In 2021 wordt werk gemaakt van een vereenvoudiging van alle procedures. Belangrijk is dat hierbij uitgegaan kan worden van de nieuwe regels op Vlaams niveau.
- Een aanwervingsbeleid dat verder borg staat voor objectiviteit en gelijke toegang tot het ambt.
- Een aanwervingsbeleid waarin specifieke bepalingen opgenomen werden voor knelpuntberoepen, op het vlak van verloning, van procedures, van diploma's. Er wordt gewerkt aan een kader ter bepaling van wat voor het lokaal bestuur als een knelpuntberoep ervaren wordt.
- Voldoende kansen voor jonge mensen om in te stromen.
- Inzet op digitalisering van de diverse wervingsprocedures.
- Een aanwervingsbeleid dat op maat werkt van de functie, met de passende selectietools. Jury's worden hierbij geresponsabiliseerd.
- De uitbouw van een imago als aantrekkelijke werkgever, wat naast een versterking van het inhoudelijk verhaal door passende maatregelen, ook vertaald wordt in de externe en interne communicatie. Een traject inzake employer branding wordt doorlopen.
- Ruimte voor personeel met een arbeidshandicap.

Binnen de organisatie moeten voldoende kansen geboden worden op het vlak van interne personeelsmobiliteit. Doorgroeimogelijkheden worden gecreëerd, al dient steeds rekening gehouden te worden met de specificiteit van de functie, de verworven competenties en de geleverde prestaties.

Voldoende volk op de werkvloer

De vroegere personeelsformatie vormt de basis voor de personeelsbehoefte. Ook de komende jaren zijn heel wat pensioneringen gepland. Vervangingen worden steeds gekoppeld aan een toekomstvisie van de dienst. De veranderlijkheid is immers een constante, in een snel veranderende omgeving.

Het gegeven van budgetneutraliteit is het vertrekpunt van elke analyse, maar dit mag geen fetisjisme worden. Er moet voldoende personeel zijn om een antwoord te bieden aan de acties die uit het meerjarenplan voortvloeien. Een doorlichting per dienst onderbouwt de efficiëntie bij de taakuitvoering. Bij het uittekenen van deze toekomstvisies wordt ingezet op toetsing van de gevraagde personeelsbezetting. Hiervoor wordt ook extern advies ingewonnen, in functie van vergelijkbaarheid.

De vastgestelde personeelsbehoefte wordt getoetst aan de effectieve tewerkstelling op de werkvloer. Er kunnen aanwervingen bovenop de personeelsbehoefte gebeuren in functie van volledige tewerkstelling op de werkvloer. De organisatie wil op een vlotte manier omgaan met vragen naar loopbaanonderbrekingen, onbetaalde verloven... in het kader van een flexibel werkgeverschap. Dit betekent niet dat dit ten koste mag gaan van de effectieve dienstverlening of een onredelijke werkdruk. Er wordt, in functie van efficiëntie, gekozen voor duurzame tewerkstelling. De tewerkstelling met tijdelijk personeel wordt zo veel als mogelijk beperkt tot het noodzakelijke.

Er is budgettaire ruimte om in de diensten, waar er een duidelijke kloof is tussen het gewenste personeelsaantal en het aantal statutairen/ contractuelen van onbepaalde duur, die op de werkvloer effectief aanwezig zijn, in bijkomende aanwervingen van onbepaalde duur te voorzien.

Een correcte inschaling, concurrentieel op de arbeidsmarkt

Mensen kiezen voor een job om diverse redenen. Maar loon is nog steeds één van de belangrijke factoren bij de keuze voor een job (naast het takenpakket, bedrijfscultuur, leidinggevende en doorgroeimogelijkheden). Er waren tijden dat de overheid wat minder loon kon betalen, wat o.a. gecompenseerd werd door de vastheid van betrekking (zekerheid van behoud van loon), goede pensioenvooruitzichten ('uitgesteld' loon). Nu contractuele tewerkstelling het nieuwe normaal wordt binnen de overheidssector, gaat dit niet langer op.

De democratisering van het onderwijs draagt ertoe bij dat heel wat mensen een diploma hebben en dus met een hogere scholingsgraad op de arbeidsmarkt verschijnen.

- Upgrade administratief personeel
Binnen het OCMW is geen administratief personeel meer aan het werk op D-niveau. Ook op gemeentelijk niveau wordt deze tewerkstelling afgebouwd. Heel wat medewerkers kregen in die zin al bevorderingskansen (binnen de Bibliotheek, dienst Burgerzaken – weliswaar op budgetneutrale wijze). Er zal ook een grotere behoefte ontstaan aan B-profielen binnen de administratie (zie allerlei professionele bachelors waar gefocust wordt op bedrijfskunde).
- Meer D-niveaus bij technisch uitvoerend personeel
Binnen de ploegen arbeiders zijn nog heel wat zogenaamde hulptechniekers aan het werk. De afgelopen jaren is al een beweging ingezet naar meer 'techniekers'. De modernisering laat toe om meer taken zelfstandig uit te voeren. Bij het uitwerken van een toekomstvisie voor de technische diensten wordt hier verder rekening mee gehouden.
- Concurrentiële inschaling van personeel op A-niveau
De huidige inschaling is gebaseerd op een organisatie-model, waarin gekozen wordt voor een duidelijk tussenniveau, tussen algemeen directeur en diensthoofden. In Wevelgem is er een duidelijke keuze voor een vlakke structuur, die verder doorgetrokken wordt in de organisatie. Clusterverantwoordelijken nemen een coördinerende rol op. Diensthoofden en beleidsmedewerkers zijn belangrijke spilfiguren binnen de organisatie. In die geest is het belangrijk de rol, die toebedeeld wordt aan diensthoofden en beleidsmedewerkers binnen deze vlakke structuur, afdoende te valoriseren, wat ook in heel wat andere lokale besturen geldt. Dit veronderstelt een ontwikkeling van de wedde van A1a- naar A3a-niveau, in plaats van de huidige ontwikkeling van A1a naar A2a. De invoering hiervan wordt voorzien vanaf 2022.
- Specifieke functiewegingen
Als lokaal bestuur zijn er een beperkt aantal inschalingsniveaus en zijn de mogelijkheden om bepaalde functies via toelagen en dergelijke bijkomend te valoriseren beperkt. Het is in die zin belangrijk om voldoende te vergelijken of de ingeschaalde functies marktconform zijn en of aan bepaalde functies geen specifieke verantwoordelijkheid of expertise gekoppeld is, die een hogere inschaling zou verantwoorden.

Contractueel of statutair

Op vandaag wordt gekozen voor de contractuele tewerkstelling. In het Vlaams regeerakkoord zijn aanzetten opgenomen om de verschillen tussen statutairen en contractuelen weg te werken (in de eerste plaats op het vlak van de ontslagregeling).

De keuze voor contractuele tewerkstelling heeft op vandaag ook zijn financiële gevolgen. De pensioenbijdragen bij statutaire tewerkstelling zijn heel wat hoger dan bij contractuele tewerkstelling. Deze verschillen worden evenwel gemilderd door de tussenkomst van de Vlaamse overheid in de responsabiliseringsbijdrage (een gedeeltelijke bijdrage tussen het verschil van wat een lokaal bestuur bijdraagt aan de pensioenen en wat er effectief betaald wordt aan de gepensioneerden van het bestuur) en de verhoogde aanvullende pensioenbijdrage voor contractuelen. Deze financiële consequenties worden verder gemonitord.

Directe koopkrachtmaatregelen en premies

Binnen het meerjarenplan had het lokaal bestuur Wevelgem een verhoging van de maaltijdcheques en van de aanvullende pensioenbijdrage voor contractuelen voorzien. Het was bovendien de bedoeling om deze aanvullende bijdrage ook in te voeren voor het personeel van de woonzorgcentra. Op Vlaams niveau werd een sectoraal akkoord afgesloten. Het gevolg hiervan is dat de maatregelen, die in het meerjarenplan opgenomen waren, versneld ingevoerd zijn. Op het vlak van budgettaire consequenties is dit voor een belangrijk deel ondervangen doordat voor heel wat functies in een financiering vanuit de Vlaamse overheid wordt voorzien (de zogenaamde VIA-middelen, o.a. voor functies in de zorg en de vrije tijd).

Op 24 november 2020 maakte de Vlaamse regering bekend dat er bijkomende middelen worden uitgetrokken voor de financiering van een weddeverhoging voor het personeel in de woonzorgcentra, evenals voor een grotere personeelsbezetting. De financiële consequenties voor de lokale besturen zijn op vandaag niet volledig duidelijk. Er mag vanuit gegaan worden dat dit een budgetneutraal verhaal kan zijn.

Vanuit de Vlaamse regering wordt een mogelijkheid gecreëerd om voordelen ter bevordering van de fietsmobiliteit toe te kennen (evenwel in ruil voor vakantiedagen/ eindejaarstoelage). Deze mogelijkheid wordt verder opgevolgd.

Evaluëren en functioneren/ feed back

De intensieve evaluatiecyclus is ingeruild voor het verhaal van feed back. Binnen het decreet wordt een recht op feed back voorzien, dat hiermee binnen de eigen reglementering verankerd is.

Op deze feed back gesprekken moet – gelet op hun minder formalistisch karakter – sterk ingezet worden. Een aantal duidelijke regels rond evaluatie blijven verankerd en evaluatiegesprekken worden gevoerd, indien nodig, daar ontslag omwille van ontoereikend functioneren decretaal enkel mogelijk is na het voeren van een evaluatiegesprek. Daar 2021 het eerste volledig jaar wordt, waarin de feed back reglementering van toepassing is, zal omtrent de vooruitgang van deze gesprekken formeel gerapporteerd worden aan de algemeen directeur.

Met de decretale graden wordt door het college van burgemeester en schepenen een functioneringsgesprek gevoerd, dat een basis kan vormen voor verdere feedback of evaluatiegesprekken. De afspraken met de algemeen directeur zijn vastgelegd in een afsprakennota, die mee namens het managementteam afgesloten wordt. Deze nota wordt regelmatig geëvalueerd, zowel vanuit het managementteam als vanuit het beleid.

Zorg voor het menselijk kapitaal

Het menselijk kapitaal moet gekoesterd worden. De verloning is één element. Er wordt verder gewerkt aan een cultuur waarin er participatiemogelijkheden zijn en waarin mensen verantwoordelijkheid kunnen en mogen opnemen. Bij het toekennen van verloven en dergelijke moet rekening gehouden worden met een goede integratie van 'work-life'. De werkgever heeft begrip voor de werknemer en vice versa.

Het psychosociaal welbevinden wordt opgevolgd. Samen met de interne en externe preventieadviseur wordt gekozen voor instrumenten, waar op een vlotte wijze op ingespeeld kan worden.

Er wordt een plan opgesteld voor de netheid van de lokalen waarin het personeel werkt. Verouderde werkplekken worden via overleg en met een ergonomische toets aangepakt. Aan nieuwe bureaus moet ook staande gewerkt kunnen worden. Het welbevinden wordt versterkt door een intern gezondheidsbeleid. Het personeel wordt aangemoedigd om voldoende te bewegen. Bij herinrichting van de werkplek is er aandacht voor rustige werkplekken, naast flexruimtes en ruimtes voor afspraken of vergaderingen.

De coronacrisis heeft ook duidelijk aangetoond dat investeren in preventie een noodzaak is, dat hier snel geschakeld moet kunnen worden en dat een vlot overleg tussen werknemers, preventieadviseur en beleid tot goede oplossingen kan leiden.

Naast de ondersteuning van vriendenkringen worden nog een aantal initiatieven opgezet met het oog op het versterken van de banden tussen het personeel.

Een geïntegreerde organisatie die aanspreekt

De organisatie kent een vlakke organisatiestructuur. Naar aanleiding van de integratie tussen gemeente en OCMW is deze structuur bevestigd. Het managementteam is bewust klein gehouden. In de plaats hiervan wordt gewerkt met themateams, zoals rond personeel, strategie en financiën, digitalisering en organisatiebeheersing. Rond de integrale thema's vervat in het beleidsplan – inclusie, integratie, toegankelijkheid – is een stuurgroep (DIT) opgezet en wordt gewerkt met betrokken sleutelfiguren. Naast deze themateams wordt ingezet op overleg tussen clusterverantwoordelijken en het beleidsteam.

Binnen de clusters wordt een sterk clusteroverleg uitgebouwd, wat uitnodigt om dienstoverschrijdend samen te werken. De dienstverlening gebeurt op geïntegreerde basis, waarbij geen onderscheid gemaakt wordt of het om gemeente- of OCMW-personeel gaat. Een wijziging in de structuur van de cluster Welzijn en Zorg wordt voorbereid.

Diensthoofden vormen een belangrijke schakel binnen de interne communicatie. Zij zijn verantwoordelijk om op loyale wijze de beleidsinformatie door te spelen. Ze krijgen steeds de kans om het beleid te adviseren. De algemeen directeur bewaakt dat hun adviezen aan het college van burgemeester en schepenen meegegeven worden. Diensthoofden creëren betrokkenheid door het organiseren van een regelmatig dienstoverleg, op maat van hun dienst.

Deze communicatiecirkels moeten de ganse organisatie omvatten en via de doorsnedes moet de informatie op een efficiënte wijze doorstromen. Omtrent de vergadercultuur worden passende afspraken gemaakt, op maat van het overleg.

De samenwerking tussen personeelsleden wordt onderbouwd via Teams (Office 365). Er worden werkgroepen (ambtelijk) en projectgroepen (met aanwezigheid van beleidsmensen) gecreëerd met als doel 'efficiënt samenwerken'. De werking van Teams is van wezenlijk belang, nu digitale samenwerking noodzakelijk bleek.

Voor interne communicatie is het intranet een belangrijke bron van informatie. Dit intranet wordt aantrekkelijk uitgebouwd, zodat iedereen gemakkelijk zijn weg vindt. De nieuwsbrief geeft op een bevattelijke wijze info mee.

Vorming

De implementatie van de bepalingen rond vorming krijgt bijzondere aandacht vanaf 2022.

Er wordt een vormingsplan opgemaakt op maat van diverse personeelsgroepen. Hierbij wordt duidelijk aangegeven wat de vormingsverwachtingen zijn. Op vandaag geldt vooral het vormingsrecht.

Vormingsplicht vertaalt zich vooral in gezamenlijke opleidingen in huis (voorbeeld rond veilig werken, overheidsopdrachten, ...). Daarnaast is het de plicht van personeelsleden om de specifieke kennis met betrekking tot hun werkdomein te onderhouden. Daarvoor kunnen ze gericht op opleiding gestuurd worden.

Werknemers hebben het recht op een persoonlijk ontwikkelingsplan, indien ze dit wensen. Binnen de beschikbare ruimte wordt hier werk van gemaakt.

Binnen de organisatie wordt voldoende ruimte gecreëerd voor stagiairs, voor duaal leren en andere leervormen. Jonge mensen moeten de kans krijgen om op deze wijze kennis te maken met het lokaal bestuur. Ze zijn de mogelijke werknemers van morgen.

Digitalisering en rapportering

Binnen de personeelsdienst worden de dossiers gedigitaliseerd. Op langere termijn moet ieder personeelslid toegang krijgen tot zijn eigen digitaal dossier.

Cijfers rond personeel worden regelmatig gemonitord (minimaal per kwartaal). Heel belangrijk is hier om op te volgen in welke mate de personeelsbehoefte effectief ingevuld wordt.

De rapportering wordt met andere woorden verder uitgebouwd, zodat dit een stevige basis vormt voor het verder uitwerken van het personeelsbeleid.

Het financieel beleid

De gemeentefinanciën kunnen benaderd worden vanuit 5 belangrijke parameters:

- Het beschikbaar budgettair resultaat (wat positief moet zijn, want het gaat om de aanwezige kasmiddelen, het werkkapitaal).
- De autofinancieringsmarge, die aangeeft in welke mate de gewone werking voldoende middelen genereert om de leningsverplichtingen te betalen (moet als norm op het eind van de rit positief zijn).
- Het investeringsniveau (het is wenselijk dat dit voldoende hoog is om het patrimonium minimaal in stand te houden, afhankelijk van de ambities uit te bouwen, te renoveren).
- De fiscaliteit.
- De uitstaande schuld.

Het is evident dat de laatste 3 parameters vrij kunnen bepaald worden door het bestuur, met dien verstande dat:

- Het vereiste investeringsniveau mee bepaald wordt door de toestand van het patrimonium.
- De fiscaliteit mee bepaald wordt door de 'belastbare basis'.
- De uitstaande schuld het gevolg is van aangegane leningen in het verleden.

In het meerjarenplan zijn op financieel vlak volgende uitgangspunten verzoend:

- Op het vlak van netto-investeringen wordt een ambitieus beleid gevoerd. Het vooropgestelde investeringsniveau in het oorspronkelijk meerjarenplan wordt behouden.
- De fiscaliteit blijft onveranderd en dus matig. De gemeente was de vorige legislatuur geëindigd met een gemiddelde fiscale druk. Er worden geen tarieven verhoogd.
- De uitstaande schuld was de afgelopen legislatuur gevoelig afgebouwd, dit om te komen tot een uitstaande schuld per inwoner die niet hoger ligt dan de gemiddelde gemeentelijke schuld per inwoner in Vlaanderen. Binnen dit plan was oorspronkelijk een verdere afbouw van de schuld voorzien. De keuze voor de instap in Fluvius met 'licht als dienst' en de daaraan gekoppelde versnelde invoering van LED-lampen voor de gehele openbare verlichting, leidt evenwel tot bijkomende leasingschulden, zodat de totale gemeentelijke schuld nu nagenoeg identiek blijft over de volledige legislatuur (inclusief de schuld, die voor een deel gedragen wordt via VIPA – Vlaams Infrastructuurfonds voor Persoonsgebonden Aangelegenheden). Bij de opmaak van het oorspronkelijk meerjarenplan was er nog onduidelijkheid met betrekking tot de boekhoudkundige verwerking van deze inbreng van de openbare verlichting in de intercommunale. Er wordt verwacht dat de schuld per inwoner op het eind van de legislatuur nog wat hoger zal liggen in Wevelgem dan het Vlaamse gemiddelde.

De ervaring leert dat de gemeentelijke financiële planning, vertrekkende vanuit het voorzichtigheidsprincipe en gelet op de decretale beperktheid van de kredieten en de impliciete beperktheid van een aantal ramingen op basis van het organisatiebeheersingssysteem, gemiddeld genomen negatiever is dan wat in de rekeningen tot uitdrukking komt. In het oorspronkelijk meerjarenplan werd aan eventuele overschotten volgende bestemming gegeven:

- Door het aanleggen van pensioenreserves voor het statutair gemeentepersoneel (op vandaag is er al een fonds voor het OCMW-personeel met een waarde van 981 844 euro).
- Voor autofinanciering, wat tot een verdere beheersing leidt van de uitstaande schuld of wat toelaat om het ambitieniveau inzake investeringen te verhogen.
- Voor bijkomende beleidsinitiatieven, in het kader van de jaarlijkse aanpassingen van het meerjarenplan.

Bij de opmaak van de rekening 2019 werd er effectief een beter resultaat geboekt dan voorzien (8,1 miljoen euro). Werd aan dit beter resultaat een bestemming gegeven zoals hierboven geschetst? Op dat moment werd de samenleving al ten volle geconfronteerd met de onzekerheid ten gevolge van de coronapandemie. Impliciet kan gesteld worden dat dat dit bedrag zorgde voor bijkomende zuurstof in het meerjarenplan ter financiering van de investeringen die overgedragen werden uit 2019 en die dus toegevoegd werden aan de investeringsplanning voor 2020-2025.

De vermelde mogelijkheden inzake bestemming van een positief resultaat zijn nog steeds actueel. In de huidige tijden – met het gevaar op negatieve rente op reserves – is het des te belangrijker het bedrag op de 'zichtrekening' zo laag mogelijk te houden. Dit kan via een belegging op de langere termijn, door het nu al aan de kant zetten van middelen voor de financiering van de pensioenen. Tegen 2025 wordt nog eens verhoging van de pensioenbijdrage voor statutairen verwacht met enkele procentpunten, zodat de totale pensioenbijdrage – ondanks het verminderd aantal statutairen – nog

zou toenemen. Dergelijke belegging weegt wel op de autofinancieringsmarge op korte termijn. Een tweede mogelijkheid is om geen leningen meer op te nemen. Maar zoals hierboven geschetst wordt de schuld binnen de gemeente niet opgebouwd. Rekening houdend met risicospreiding en de heel lage rentestand lijkt het aangewezen om jaarlijks een deel van de schuld te hernieuwen.

Bovendien is dit financieel plan opgemaakt tegen een heel onzekere achtergrond. 2020 wordt een bijzonder jaar, met uitgaven en ontvangsten die niet gebeurden, met onverwachte uitgaven en onverwachte ontvangsten. Dit allemaal ingegeven door de coronapandemie en de maatregelen die nodig waren om de verspreiding van het virus te beperken. Het gevoel bestaat dat de impact op 2020 netto zal meevallen, zodat voor het jaar 2020 in het plan geen grote bijstellingen gebeurd zijn. Maar dat de publieke financiën in het algemeen zich in woelig vaarwater bevinden, is een 'understatement'. Vooral op het vlak van fiscale ontvangsten worden in de komende jaren serieuze minontvangsten verwacht. Verder rekenen we erop dat de Vlaamse overheid de voorziene middelen voor de lokale besturen kan blijven voorzien, in ook voor hen moeilijkere budgettaire tijden. In zijn omzendbrief heeft minister Somers de lokale besturen alvast opgeroepen om niet te beknipten op de investeringen.

Na de opmaak van de rekening is het de intentie om het meerjarenplan bij te sturen door de inbreng van het resultaat. Wanneer dit resultaat beter is dan nu vooropgesteld, dan wordt dit overschot gedeeltelijk overgeboekt naar een pensioenfonds.

Dit financieel plan wordt dus gekenmerkt door:

- Een lichte stijging van de totale investeringsuitgaven ten opzichte van het oorspronkelijke plan (voornamelijk ten gevolge van de overdracht uit 2019 en de boekhoudkundige verwerking van de Fluvius-operatie).
- Een uitstaande schuld die evolueert van 51 503 689 euro naar 49 038 090 euro tussen begin 2020 en eind 2025.
- Een autofinancieringsmarge die negatief beïnvloed wordt door fiscale minontvangsten (vooral de aanvullende personenbelasting) en sterker stijgende exploitatie-uitgaven (personeelskosten), die sterker dan inflatoir stijgen, vooral omwille van de pensioenfactuur. Daarnaast is er de invloed van de Fluvius-operatie, die in 2025 500 000 euro afknibbelt van de autofinancieringsmarge. In de periode 2021-2025 noteren we een marge tussen de 500 000 euro en iets meer dan 1 miljoen euro. Dit is lager dan vorig jaar ingeschat, maar ruim binnen de normen.
- Geen stijging van de fiscale tarieven. Een indexering van een aantal belangrijke tarieven (voorbeeld dagprijs in de woonzorgcentra) is uitgevoerd, zoals voorzien.
- Het consistent doorzetten van een de beleidskeuzes uit het oorspronkelijk meerjarenplan, zoals de voorziene investeringen, de geplande ondersteuning van het verenigingsleven en van evenementen...
- Het creëren van mogelijkheden voor het concreet invullen van nieuwe beleidsinitiatieven.
- Het verder voorzien van een budget voor relancemaatregelen.
- Het beschikbaar budgettaire resultaat wordt gehandhaafd op een niveau van ongeveer 4,5 miljoen euro.

Het monitoren van alle financiële parameters is van wezenlijk belang, eenmaal de rook om ons hoofd is verdwenen. Intussen varen we op kompas, met vertrouwen in de financieringsstromen, voornamelijk vanuit de Vlaamse overheid en de eigen ervaring.

Beleid maken binnen een nieuwe realiteit

Het oorspronkelijk meerjarenplan 2020-2025 werd op 13 december 2019 goedgekeurd door de gemeenteraad. Enkel de meerderheid stemde voor. Dergelijk beleidsdocument is op zich een politiek document. Dat een fractie zich niet of onvoldoende vindt in de gemaakte keuzes is een legitieme zaak.

Het college van burgemeester en schepenen is het verantwoordelijke orgaan voor het ontwerp van meerjarenplan en de aanpassingen ervan. Deze meerderheid waardeert de inbreng van de diverse fracties bij het opstellen van het oorspronkelijk plan. Deze eerste aanpassing, na een bijzonder jaar, beoogt in de eerste plaats een actualisatie, maar wil ook al rekening houden met wat leeft binnen de gemeenteraad, wat leeft binnen de werking van de gemeenteraadscommissies.

Bij de volgende aanpassing van het beleidsplan staan we aan de vooravond van 2022, met andere woorden de tweede helft van de legislatuur. Het is een uitstekend moment voor een iets grondiger evaluatie. In de gemeenteraad van februari 2020 stelde de burgemeester voor om binnen de gemeenteraadscommissie algemeen beleid mogelijk nieuwe beleidsvoorstellen te bekijken. Het is dus belangrijk om deze evaluatie samen aan te pakken en om in het bijzonder samen werk te maken van nieuwe acties in het belang van de inwoners.

Het afgelopen crisisjaar heeft heel wat zaken in een ander perspectief geplaatst. Meer dan ooit is ook duidelijk geworden dat bij de aanpak van grote problemen een grote solidariteit en samenwerking belangrijke waarden zijn. In het kader van de opmaak van relancemaatregelen werd in diverse werkgroepen, met vertegenwoordigers uit de diverse fracties, samengewerkt. De centrale stuurgroep – met een delegatie vanuit het college van burgemeester en schepenen, met de voorzitter van de gemeenteraad, met de fractieleiders – heeft de nodige beslissingen voor de gemeenteraad voorbereid. Samen is werk gemaakt van maatregelen voor de lokale economie, voor de verenigingen, voor de meest kwetsbaren.

Het lijkt aangewezen om binnen de gemeenteraadscommissies samen verder aan het werk te gaan met dit meerjarenplan, met het invulling geven aan een aantal nieuwe initiatieven. Naast de relance zijn al zeker een aantal thema's die geagendeerd zullen worden. Bijkomende thema's zijn altijd welkom. Een warm Wevelgem, vertrekkend vanuit gedeelde, gedragen actieplannen.

STRATEGISCHE NOTA

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB1: De gemeente is een partner voor zijn inwoners.

Kwalitatieve omschrijving: De inwoners kunnen op een toegankelijke en inclusieve dienstverlening rekenen met een leeftijdsvriendelijke en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra zorg nodig heeft.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	6.603.084	-8.808	6.594.276	6.715.744	29.350	6.745.094	6.876.962	20.760	6.897.721
Ontvangsten	1.037.217	0	1.037.217	1.013.809	34.050	1.047.859	1.018.499	19.843	1.038.342
Saldo	-5.565.867	8.808	-5.557.059	-5.701.935	4.700	-5.697.235	-5.858.463	-916	-5.859.379
Investerings									
Uitgaven	896.562	-369.963	526.600	474.610	475.558	950.168	530.670	55.000	585.670
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-896.562	369.963	-526.600	-474.610	-475.558	-950.168	-530.670	-55.000	-585.670
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	7.048.793	34.410	7.083.202	7.207.826	47.839	7.255.665	7.377.965	61.020	7.438.985
Ontvangsten	1.023.272	18.597	1.041.869	1.028.133	22.893	1.051.026	1.033.080	21.571	1.054.651
Saldo	-6.025.520	-15.813	-6.041.333	-6.179.693	-24.946	-6.204.639	-6.344.885	-39.449	-6.384.334
Investerings									
Uitgaven	383.670	0	383.670	396.240	0	396.240	415.240	0	415.240
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-383.670	0	-383.670	-396.240	0	-396.240	-415.240	0	-415.240
Financiering									

Prioritair actieplan: PB1-AP1: Wevelgem kiest de beste weg om een efficiënte, transparante en vlotte dienstverlening te bieden

voor alle burgers en organisaties. Het garanderen van kwaliteit en continuïteit staat voorop.

Via open huizen, die ruim toegankelijk zijn, wordt een duidelijke basisdienstverlening aangeboden. Daarnaast wordt er blijvend ingezet op dienstverlening in de drie kernen.

Werken op afspraak wordt voor heel wat diensten de regel. Daarnaast zetten we in op digitale dienstverlening, met aandacht voor de digitale kloof.

De uitrol van TOPdesksoftware in de organisatie zorgt voor onder andere een nieuw meldpunt, met kortere lijnen tussen betrokken dienst, cluster en melder.

Wevelgem heeft een duidelijk profiel en een herkenbare stijl. De verschillende communicatiekanalen weerspiegelen deze stijl en zorgen ervoor dat inwoners op een proactieve, klantgerichte en innovatieve manier geïnformeerd worden over het beleid, het aanbod en de dienstverlening.

Binnen dit kader kiest Wevelgem op een gerichte wijze voor innovatie en de toepassing van smart city-componenten.

Publieke info:

Investeringen 2021:

- Infoschermen in Sociaal Huis en WZC Elckerlyc
- Kubussen /frames voor banners langs de weg
- Uitwerking van een innovatief smart city beleid
- Inrichting van nieuwe raadszaal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	155.400	7.835	163.235	141.751	34.349	176.100	144.303	28.906	173.209
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-155.400	-7.835	-163.235	-141.751	-34.349	-176.100	-144.303	-28.906	-173.209
Investerings									
Uitgaven	145.000	-45.000	100.000	24.000	38.000	62.000	37.000	-25.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-145.000	45.000	-100.000	-24.000	-38.000	-62.000	-37.000	25.000	-12.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	146.900	28.735	175.634	149.544	28.550	178.093	152.236	28.350	180.586
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-146.900	-28.735	-175.634	-149.544	-28.550	-178.093	-152.236	-28.350	-180.586
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	25.000	0	25.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-25.000	0	-25.000	0	0	0
Financiering									

Prioritair actieplan: PB1-AP2: Wevelgem is een kind-, jeugd- en leeftijdsvriendelijke gemeente.

Wevelgem bouwt aan een kind- en jeugdriendelijke gemeente en volgt hierbij het stappenplan van kindvriendelijkstedengemeenten.be. We stimuleren de inspraak van kinderen en jongeren in het lokaal (jeugd)beleid, onder meer door belevingsonderzoek en een verankering van de jeugdreflex in de organisatie.

Het Huis van het Kind staat voor een geïntegreerde benadering van het kind (zie ook PB1-AP4).

In de openbare ruimte wordt participatief verder werk gemaakt van de implementatie van de speelweefselvisie. (zie ook PB2-AP4).

Ook de samenwerking met de scholen draagt bij tot een kind- en jeugd vriendelijk beleid (zie ook PB2-AP13 en PB5-AP2).

Door de creatie van een vlindertuin op de begraafplaatsen wordt de herinnering aan sterrenkinderen ook visueel gekoesterd.

Binnen het ouderenbeleid wordt gewaakt over de toegankelijkheid van publieke ruimten en gebouwen. Wie ouder wordt, moet zich op een veilige en comfortabele manier kunnen bewegen in de publieke ruimte. Samen met de ouderenraad wordt een kader en plan gecreëerd rond zitbanken (zie ook PB5-AP1). Voor de ouderen moeten er voldoende vervoermogelijkheden zijn, zodat ze vlot kunnen rekenen op de publieke dienstverlening. Er is aandacht voor levenslang wonen en socio-culturele participatie.

Ouderen en jongeren kunnen van elkaar leren. De sociale inclusie is belangrijk. Daar wordt dan ook op ingezet, o.a. via een buurtgerichte aanpak (zie ook PB1-AP3) en het creëren van intergenerationele plaatsen binnen de zorgzones.

Publieke info:

Investering 2021:

- aanleg vlindertuin op de begraafplaats Wevelgem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	20.000	0	20.000	19.342	658	20.000	19.691	-19	19.672
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	0	-20.000	-19.342	-658	-20.000	-19.691	19	-19.672
Investerings									
Uitgaven	20.000	0	20.000	20.000	0	20.000	20.000	0	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	0	-20.000	-20.000	0	-20.000	-20.000	0	-20.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	20.045	-98	19.947	20.406	-180	20.226	20.773	-264	20.509
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.045	98	-19.947	-20.406	180	-20.226	-20.773	264	-20.509
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritair actieplan: PB1-AP3: Wevelgem zet in op een maximale betrokkenheid van de inwoners bij hun gemeente en hun wijk.

Zo worden zorgzame buurten gebouwd, op maat van mensen.

Het lokaal bestuur (beleid en administratie) gaat naar de buurten om ten volle voeling te krijgen van wat er leeft. Wevelgem gaat de mensen letterlijk aanspreken, uitnodigen om aangesproken te worden. Verschillende diensten worden hierbij ingezet. Zowel de maatschappelijke individuele dienstverlening als de directe leefomgeving krijgen hierbij aandacht. De inwoners worden mee uitgenodigd om hun buurt vorm te geven. Binnen dit proces kan nagegaan worden hoe binnen buurten, binnen wijken, keuzes gemaakt kunnen worden omtrent de aanwending van beschikbare middelen binnen het budget.

Bij belangrijke investeringsprojecten, projecten inzake ruimtelijke planning, ... wordt verder ingezet op informatievergaderingen. Deze infoverstreking (met mogelijke participatie) beperkt zich niet tot de opstart van een project, maar wordt verder opgevolgd gedurende het verloop, met een degelijke afronding.

Via digitale weg en via andere vormen van monitoring wordt opgevolgd wat leeft onder de bevolking. Passende participatietools worden ingezet.

De adviesraden zijn een belangrijke partner.

De verenigingen en organisatoren brengen mensen samen. Maar belangrijk is dat mensen elkaar niet enkel vinden via activiteiten of evenementen, maar ook in het dagelijks samenleven. Het is van belang om zorgzame buurten uit te bouwen. Dit kan op vele manieren: via wijkcomités, via buurtambassadeurs, vrijwilligers...

Een initiatief zoals Zorgzaam Gullegem is een inspirerend voorbeeld. De drie lokale dienstencentra vervullen hier een belangrijke rol. Maar ook binnen de vrijetijdsdiensten wordt hier rekening mee gehouden.

Het lokaal dienstencentrum Elckerlyc verhoogt zijn actieradius door het organiseren van buurtbabbels op de wijken De Posthoorn en De Wijnberg. De Posthoorn krijgt het label van 'Zorgzame buurt'.

Ten gevolge van de coronapandemie kon minder ingezet worden op buurtbezoeken vanuit de diverse diensten. Wel werd meer dan ooit de nood gevoeld aan sociaal contact, aan de strijd tegen vereenzaming, in het bijzonder tijdens de periodes van lockdown. Hier werd op een gerichte, soms intensieve wijze een antwoord geboden, mee geïnspireerd vanuit de werkgroep sociaal relancebeleid. Het is evident dat de waardevolle initiatieven mee verankerd moeten worden in de dagelijkse werking, daar ze ook kaderen binnen de buurtgerichte, zorgzame benadering vanuit dit meerjarenplan.

Naar analogie met de buurtinformatienetwerken (BIN's) kunnen sociale informatienetwerken (SIN) uitgebouwd worden. Deze SIN's geven 'zin' om meer met elkaar in contact te komen, om samen initiatieven te nemen...

Een buddywerking ondersteunt nieuwkomers (die van 'buiten' de gemeente komen) in de gemeente om vertrouwd te raken met de nieuwe buurt en de gemeente.

Dergelijk kader biedt ook weerwerk tegen vereenzaming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	15.250	9.666	24.916	15.077	-762	14.315	15.169	-1.089	14.080
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.250	-9.666	-24.916	-15.077	762	-14.315	-15.169	1.089	-14.080
Investerings- Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	15.262	-985	14.277	15.356	-879	14.477	15.453	-773	14.679
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.262	985	-14.277	-15.356	879	-14.477	-15.453	773	-14.679
Investerings- Financiering									

Prioritair actieplan: PB1-AP4: Wevelgem voert een inclusief beleid.

Zo kan elke inwoner evenwaardig en evenredig deelnemen aan het maatschappelijke leven.

Het lokaal bestuur wil een burgers nabij bestuur zijn. De toegankelijkheid tot de dienstverlening wordt niet enkel gecreëerd door het inzetten op laagdrempeligheid en open huizen, maar ook door mensen aan te spreken, naar hen toe te stappen (outreaching werken).

Binnen de maatschappelijke dienstverlening vertaalt een melding van een niet-gekende problematische situatie zich in een aanmoediging om de stap richting hulpverlening te zetten. Dit betekent dat extra ingezet wordt op huisbezoeken (bv. bij een opstartend dossier).

Ter versterking van het mentale welzijn zijn er zitdagen van een eerstelijnspsychoog opgezet in het Sociaal Huis, wat drempelverlagend moet werken voor deze hulpverlening. Dit kadert in het dichterbij brengen van specifieke dienstverlening voor de cliënten van de sociale dienst. Het buurtwerk draagt ertoe bij dat de afstand tot de dienstverlening korter wordt. Het buurtwerk wordt gericht ingezet en volgt ook specifiek de buurten waar bijkomende sociale huisvesting gerealiseerd wordt.

Met de focus op de buurten geven de lokale dienstencentra mee invulling aan hun rol vanuit het woonzorgdecreet. Maatschappelijk werk wordt meer ingezet dicht bij de mensen, wordt ook fysiek een burgers nabije dienstverlening. Gezinsbegeleiding en de brugfiguur onderwijs leggen specifiek de link naar jonge gezinnen en zijn belangrijk bij de aanpak van (kans)-armoede.

De jeugdopbouwwerker is actief op het terrein (via het zogenaamd vindplaatsgericht werken). Vanuit zijn individuele bevindingen adviseert hij het beleid. Op het vlak van vrije tijd wordt ingezet op toeleiding naar de reguliere werking, het desgewenst opzetten van een eigen aanbod op maat, dat emancipatorisch ingevuld wordt. Wat de link met het reguliere jeugdwerk betreft, wordt ingezet op de mogelijke projectmatige inzet, bvb. op het vlak van diversiteit, mits de nodige ondersteuning en samenwerking gerealiseerd wordt. Daarnaast neemt hij een aantal welzijnstaken op: in de eerste plaats toeleiding, maar mogelijk ook nuldehulpverlening, waarbij de regie bij de jongere zelf ligt. Binnen de openbare ruimte zet hij initiatieven op met jongeren en werkt hij aan bruggen tussen de jongeren en andere gebruikers van die ruimte.

De sociale dienst zet samen met de sociale diensten van de mutualiteiten en het CAW in op meer samenwerking en afstemming in het kader van het geïntegreerd breed onthaal.

De vzw TasToe wordt ondersteund bij de oprichting en werking als sociale kruidenier. Hiermee wordt een kwaliteitsvol en menswaardig alternatief geboden voor noodhulp. Het nodige budget is voorzien om een passende locatie aan te kopen en in te richten. Het Sociaal Huis werkt op dit terrein ook verder met Foodact13 en het voedseldistributiecentrum.

De professionele activering van mensen wordt bevorderd. Werk is de beste garantie tegen armoede. De maatschappelijke dienstverlening opent poorten naar het normaal economisch circuit (samenwerking met stafmedewerker lokale economie, drempels verlagen voor activering via artikel 60 binnen vzw's...). Wevelgem zet in op de samenwerking met maatwerkbedrijven en creëert ruimte voor de inzet van drie LDE-plaatsen (lokale diensteneconomie). De werking van de vzw SEW (sociale economie Wevelgem) wordt opgevolgd. De continuïteit van deze tewerkstelling wordt mee geborgd vanuit het lokaal bestuur vanuit een passende structuur.

De reglementen voor tegemoetkomingen aan de meest kwetsbaren kregen een eerste aanpassing, waarbij mee geanticipeerd werd op de eerste gevolgen van de economische crisis ten gevolge van de coronapandemie.

In samenwerking met W13 wordt een werkbare armoedetoets geïmplementeerd.

Kinderarmoede wordt aangepakt in samenwerking met de scholen en het Huis van het Kind. Specifieke professionele ondersteuning wordt voorzien (het aantrekken van een brugfiguur) (zie ook PB2-AP13). Met duidelijke linken naar welzijn, gelijke kansen, onderwijs en gezondheid staat het Huis van het Kind voor een geïntegreerde benadering van het kind.

Kwetsbare burgers worden versterkt op het vlak van kwalitatieve huisvesting en rationeel energiegebruik. Een structureel overleg tussen de sociale dienst (OCMW), de cel Wonen (gemeente) en de woonclub (binnen W13) zorgt voor een brede aanpak. Een wooncoach wordt aangetrokken in functie van het garanderen van voldoende woonkwaliteit. (zie ook PB3-AP8)

Acties worden opgezet om het gebruik van de UiTPAS te verhogen, zowel langs de aanbodzijde als wat het aantal gebruikers betreft.

Publieke info:

Investering 2021:

- Aankoop / inrichting locatie sociale kruidenier

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	652.434	-25.063	627.371	658.178	-27.008	631.170	662.896	-34.604	628.292
Ontvangsten	398.487	0	398.487	370.491	30.746	401.237	370.510	12.234	382.744
Saldo	-253.947	25.063	-228.884	-287.687	57.754	-229.933	-292.386	46.838	-245.548
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	50.000	100.000	150.000	0	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-50.000	-100.000	-150.000	0	-100.000	-100.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	667.185	-35.424	631.761	671.734	-36.257	635.477	676.193	-37.142	639.051
Ontvangsten	370.529	12.222	382.751	370.549	12.209	382.758	370.569	12.196	382.765
Saldo	-296.656	47.646	-249.010	-301.185	48.466	-252.719	-305.624	49.338	-256.286
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritair actieplan: PB1-AP5: Het gemeentelijk toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid wordt integraal benaderd.

De integrale aanpak van het toegankelijkheidsbeleid wordt verankerd in de structuur van de organisatie. Binnen de diensten worden specifieke sleutelfiguren ingezet. Er wordt ingezet op sensibilisering.

Er wordt ingezet op de fysieke toegankelijkheid van gemeentelijke gebouwen en het openbaar domein.

- Bewuste ingrepen zijn voorzien bij geplande werken aan gebouwen.
- In de accommodatie wordt rekening gehouden met de toegankelijkheid voor diverse groepen, bvb. voor jonge gezinnen (verzorgingstafels, ...), minder mobiele mensen (rolstoelen, ...).
- Er gebeurt een grondige screening van de toegankelijkheid bij nieuwbouwprojecten en voor bestaande gebouwen worden verbeterpunten stelselmatig aangepakt.
- Barrières op het openbaar domein worden vermeden en weggewerkt (zie ook PB5-AP1).

Lokale handelaars worden via een subsidie aangemoedigd om hun vestiging toegankelijker te maken.

Ook in de vrije tijd moet op de toegankelijkheid van allen ingezet worden. Binnen het sportbeleid is er specifiek aandacht voor G-sport (sport voor personen met een handicap), zowel binnen het eigen aanbod, als binnen de werking van clubs (zie ook PB2-AP5).

Er wordt daarnaast ingezet op de toegankelijkheid van evenementen.

- Specifieke initiatieven voor mensen met een beperking worden genomen.
- De toegankelijkheidschecklist voor evenementen, zoals opgemaakt door Inter, wordt gebruikt bij eigen evenementen en wordt ook gepromoot bij andere organisatoren.
- Via het convenantenverhaal worden organisatoren aangemoedigd om de toegankelijkheid van hun evenement te bevorderen.

Parallel hiermee wordt het gebruik van de European Disability Card aangemoedigd.

De gemeente Wevelgem heeft het charter regenboogbeleid ondertekend. Specifieke initiatieven vertalen dit engagement.

We tolereren geen vooroordelen, noch discriminatie of intimidatie en geweld op het vlak van genderdiversiteit en -identiteit in de sociale domeinen: thuis, op school, op straat, op het werk, in de zorg en in de sport.

Binnen het gevoerde beleid is er aandacht voor gendergelijkheid. Er is specifieke aandacht voor toegankelijkheid voor personen met een beperking.

Wevelgem bevordert de integratie in afstemming en in samenwerking met het agentschap Inburgering en Integratie en via gerichte initiatieven (buddywerking, praatgroepen...). Dit gebeurt in de eerste plaats via de wettelijk voorziene integratie. Het lokaal bestuur zal zijn rol moeten definiëren, wat betreft de 4de pijler inzake inburgering. Deze 4de pijler biedt de inburgeraar een bijkomend traject om zijn of haar sociaal netwerk en participatie te versterken. Opportuniteiten om hierop projectmatig in te tekenen met de nodige ondersteuning, worden benut. Taalstimulering kan mee bijdragen tot de sociaaleconomische integratie. De praattafels voor anderstaligen zijn op dit vlak een mooi voorbeeld. Op het vlak van socio-culturele integratie gaat bijzondere aandacht naar jonge nieuwkomers.

Publieke info:

Investeringen 2021:

- Gemeentehuis Wevelgem: verbetering integrale toegankelijkheid
- De Schelp: vervangen voordeuren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	36.522	1.053	37.575	35.800	9.322	45.122	36.184	8.436	44.620
Ontvangsten	0	0	0	0	750	750	0	755	755
Saldo	-36.522	-1.053	-37.575	-35.800	-8.572	-44.372	-36.184	-7.681	-43.865
Investerings									
Uitgaven	86.102	-76.970	9.132	0	61.102	61.102	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-86.102	76.970	-9.132	0	-61.102	-61.102	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	36.572	8.469	45.041	36.969	8.499	45.468	37.374	8.528	45.901
Ontvangsten	0	761	761	0	766	766	0	771	771
Saldo	-36.572	-7.708	-44.280	-36.969	-7.733	-44.702	-37.374	-7.757	-45.130
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritair actieplan: PB1-AP6: Aan elke inwoner wordt een toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat aangeboden.

De dienstverlening aangeboden vanuit de Thuiszorg wordt behouden, waarbij de aandacht gaat naar de meest kwetsbare inwoners.

- Er is de verdere inzet via poets hulpen, die ondersteund worden in hun werking met de meest kwetsbaren via intervisie en vorming.

- Er worden maaltijden aan huis aangeboden.

- De klusjesdienst wordt behouden, desgevallend verruimd in functie van maatschappelijke noden. Voor de meest kwetsbaren wordt een sociaal tarief aangeboden. Door de samenwerking met de lokale diensteneconomie kunnen ook andere doelgroepen op een vlotte manier rekenen op de klusjesdienst voor een betaalbare prijs.

- Een structurele uitbreiding van de klusjesdienst wordt vooropgesteld, waarbij nagegaan wordt of een uitbreiding van het aantal aanbieders mogelijk en wenselijk is. Er wordt gefocust op het sterker in de 'markt' zetten van deze vorm van dienstverlening.

Een coördinerende rol wordt opgenomen op het vlak van thuiszorg, zodat cliënten tijdens het volledig traject van thuiszorg opgevolgd worden.

Binnen de gemeenteraadscommissie algemeen beleid wordt verder onderzocht hoe de passende ondersteuning geboden kan worden aan mensen met specifieke zorgnoden (in hun thuissituatie) en hun mantelzorgers, binnen het statuut dat voor hen ontwikkeld is.

Binnen de woonzorgcentra is er een tendens tot schaalvergroting. In de eerste plaats wordt hierbij natuurlijk gefocust op een sterke samenwerking tussen de eigen woonzorgcentra, Het Gulle Heem en Elckerlyc. Binnen de gemeente wordt waar mogelijk, binnen een gelijkwaardige relatie, samengewerkt met de private woonzorgcentra, waarbij de focus ligt op de zorgvragen van de klant en de betaalbaarheid van de zorg. De samenwerking kan ook concretere vorm krijgen ten gevolge van het inrichtingsplan voor de site campus Noord, waarbij ook nieuwe inplantingsmogelijkheden voor het woonzorgcentrum Sint-Camillus onderzocht worden.

Opportunities op het vlak van groepsaankopen of wat betreft het inhuren van specifieke expertise, waarvoor één WZC onvoldoende schaal heeft, worden benut.

De gezondheids crisis, gekoppeld aan een krappe arbeidsmarkt, heeft aangetoond dat de zorg voor de meest kwetsbaren een intensieve taak is, zowel op de werkvloer als voor het management, waarbij het lokaal bestuur – ook als actor – zijn maatschappelijke verantwoordelijkheid opneemt.

Een samenwerking met een private partner uit de sector VAPH (personen met een handicap) zou voor onze gemeente een meerwaarde bieden bij het werken rond bepaalde thema's.

Publieke info:

Investerings 2021:

- WZC Elckerlyc: tafels en stoelen bar, plaatsen van airco, bijkomende materialen (bv. badstoelliften, passieve tillift, matrassen, ...)

- WZC Het Gulle Heem: airco's, materialen (bv. tilliften, relaxen, matrassen, ...)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	914.098	-2.300	911.798	920.879	13.837	934.716	939.199	20.723	959.922
Ontvangsten	635.880	0	635.880	640.416	5.456	645.872	645.034	9.809	654.843
Saldo	-278.218	2.300	-275.918	-280.463	-8.381	-288.844	-294.165	-10.913	-305.079
Investerings									
Uitgaven	294.850	-6.193	288.657	30.000	31.456	61.456	115.000	-20.000	95.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-294.850	6.193	-288.657	-30.000	-31.456	-61.456	-115.000	20.000	-95.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	957.883	35.395	993.278	976.937	49.882	1.026.819	996.373	64.190	1.060.563
Ontvangsten	649.734	8.623	658.357	654.520	12.982	667.502	659.391	11.724	671.115
Saldo	-308.148	-26.772	-334.921	-322.417	-36.900	-359.317	-336.982	-52.466	-389.448
Investerings									
Uitgaven	25.000	0	25.000	20.000	0	20.000	64.000	0	64.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	0	-25.000	-20.000	0	-20.000	-64.000	0	-64.000
Financiering									

Prioritair actieplan: PB1-AP7: Het lokale veiligheidsbeleid wordt gerealiseerd, waarvoor sterk samengewerkt wordt met

de partners in de politie- en de hulpverleningszone.

De veiligheid in de gemeente wordt in de eerste plaats gerealiseerd door de politiezone en de hulpverleningszone, waarin we mee verantwoordelijkheid opnemen.

Met de korpsleiding van de politie wordt een structureel overleg ingepland met burgemeester, algemeen directeur en de stafmedewerker algemeen beleid, die specifiek ondersteuning biedt, onder andere op het vlak van veiligheid. Naast dit overleg wordt verder ingezet op de veiligheidscel, waarbinnen de diverse disciplines uit de noodplanning elkaar ontmoeten. Veiligheid wordt hiermee binnen het lokaal bestuur gedragen vanuit de volgende invalshoeken:

- de burgemeester, hierbij ondersteund, vanuit zijn wettelijke bevoegdheid
- de administratief-juridische opvolging, vanuit de dienst Secretariaat
- de noodplanning, met de rol van de noodplanningsambtenaar en discipline 5, verankerd binnen de gemeentelijke organisatie
- de inzet op evenementen, met specifieke opvolging vanuit de cluster Vrije Tijd.

Binnen de hulpverleningszone zijn er geen wijzigingen gepland inzake de brandweerposten in Gullegem en Wevelgem binnen het meerjarenplan. Een kazerneringsovereenkomst wordt afgesloten door alle gemeenten van de zone. Er worden door alle gemeenten investeringssubsidies voorzien, o.a. specifiek voor kazernering. Met deze middelen zullen de kazernes voor de toekomst gebouwd worden vanuit Fluvia.

Het inzetten van de eigen gemeenschapswacht laat toe om specifieke accenten te leggen. Ook op specifieke situaties inzake overtredingen op het vlak van stilstaan en parkeren kunnen gemeentelijke administratieve sancties ingezet worden.

De gemeente stimuleert verder de buurtinformatienetwerken, het plaatsen van rookmelders (wat een wettelijke verplichting wordt) en het nemen van preventieve maatregelen tegen inbraken (via een technopreventief advies, gevolgd door een subsidiemogelijkheid).

Publieke info:

Investerings 2021:

- Investeringssubsidie hulpverleningszone Fluvia
- Bijdrage voor kazernering aan hulpverleningszone Fluvia
- Investeringssubsidie politiezone voor de vervanging van camera's

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	4.809.380	0	4.809.380	4.924.716	-1.045	4.923.671	5.059.521	-1.594	5.057.927
Ontvangsten	2.850	0	2.850	2.902	-2.902	0	2.955	-2.955	0
Saldo	-4.806.530	0	-4.806.530	-4.921.814	-1.857	-4.923.671	-5.056.566	-1.361	-5.057.927
Investerings									
Uitgaven	350.610	-241.800	108.810	350.610	245.000	595.610	358.670	0	358.670
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-350.610	241.800	-108.810	-350.610	-245.000	-595.610	-358.670	0	-358.670
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	5.204.947	-1.683	5.203.264	5.336.880	-1.775	5.335.105	5.479.563	-1.868	5.477.695
Ontvangsten	3.009	-3.009	0	3.064	-3.064	0	3.120	-3.120	0
Saldo	-5.201.938	-1.326	-5.203.264	-5.333.816	-1.289	-5.335.105	-5.476.443	-1.252	-5.477.695
Investerings									
Uitgaven	358.670	0	358.670	351.240	0	351.240	351.240	0	351.240
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-358.670	0	-358.670	-351.240	0	-351.240	-351.240	0	-351.240
Financiering									

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB2: De gemeente is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen.

Kwalitatieve omschrijving: Dit zowel in verenigingen, in buurten, binnen ondernemingen, private en publieke dienstverleners. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. Gemeenschapsvorming, een sterk vrijetijdsaanbod en een ondersteunend gezondheidsbeleid versterken het welbevinden van de inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	1.544.663	223.342	1.768.005	1.611.267	314.590	1.925.857	1.612.466	-50.930	1.561.535
Ontvangsten	268.080	0	268.080	398.324	-52.268	346.056	399.295	-24.803	374.492
Saldo	-1.276.583	-223.342	-1.499.925	-1.212.943	-366.858	-1.579.801	-1.213.171	26.127	-1.187.043
Investerings									
Uitgaven	13.089.264	2.273.696	15.362.960	7.119.950	1.690.175	8.810.125	8.786.000	1.432.550	10.218.550
Ontvangsten	2.266.875	1.279.685	3.546.560	4.725.000	-50.000	4.675.000	5.362.500	-50.000	5.312.500
Saldo	-10.822.389	-994.011	-11.816.400	-2.394.950	-1.740.175	-4.135.125	-3.423.500	-1.482.550	-4.906.050
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	1.639.787	-53.479	1.586.308	1.659.371	-53.130	1.606.242	1.685.126	-51.261	1.633.865
Ontvangsten	406.300	-27.475	378.825	413.432	-30.209	383.223	420.690	-33.002	387.688
Saldo	-1.233.487	26.004	-1.207.483	-1.245.939	22.921	-1.223.019	-1.264.436	18.259	-1.246.177
Investerings									
Uitgaven	6.541.000	450.000	6.991.000	5.411.000	-365.000	5.046.000	476.000	-350.000	126.000
Ontvangsten	3.450.000	50.000	3.500.000	3.637.000	50.000	3.687.000	50.000	-50.000	0
Saldo	-3.091.000	-400.000	-3.491.000	-1.774.000	415.000	-1.359.000	-426.000	300.000	-126.000
Financiering									

Prioritair actieplan: PB2-AP1: Wevelgem ondersteunt verenigingen structureel in hun werking.

De administratieve last wordt tot een minimum herleid.

Dit gaat zowel om amateurkunstenverenigingen, socio-culturele verenigingen, erfgoedverenigingen, sportverenigingen als jeugdverenigingen. Voor alle verenigingen betekent dit o.a. financiële steun.

De subsidiebedragen worden jaarlijks aangepast aan de index. Elke vereniging krijgt minimaal 250 euro als ondersteuning voor zijn werking.

Ook voor de verenigingen is 2020 een heel moeilijk jaar geworden. De coronamaatregelen hebben een sterke rem gezet op de normale werking. Vanuit de gemeenteraad werden relancemaatregelen genomen en middelen voorzien om de verenigingen te ondersteunen. De Vlaamse overheid creëerde een Vlaams noodfonds voor het lokale verenigingsleven. Deze middelen werden deels al bestemd in 2020, om de eerste noden te lenigen. Voor 2021 zijn er nog middelen gereserveerd, die zullen besteed worden, op basis van een overleg over alle fracties heen in de coronastuurgroep. Er wordt ingezet op algemene steun aan verenigingen en bijzondere steun voor verenigingen die met structurele problemen kampen. Daarnaast zullen middelen ingezet worden voor logistieke ondersteuning en met de focus op een algehele relance, de 'renaissance' van het verenigingsleven na een lange, moeilijke periode.

Er wordt verder ondersteuning geboden aan de jeugdhuisen. Dit kan – op afroep – via het team Jeugd of op structurele wijze via een weddetoelage binnen een convenant, wat al geruime tijd zo is voor vzw Jeugdclub Ten Goudberge.

Binnen het team Jeugd is de functie van stafmedewerker Jeugdwerk ingevoerd. De focus van deze medewerker ligt heel specifiek op het ondersteunen van de jeugdverenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	227.773	170.000	397.773	231.338	282.233	513.571	234.960	2.078	237.038
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-227.773	-170.000	-397.773	-231.338	-282.233	-513.571	-234.960	-2.078	-237.038
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	238.638	1.920	240.558	242.377	1.756	244.133	246.176	1.587	247.763
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-238.638	-1.920	-240.558	-242.377	-1.756	-244.133	-246.176	-1.587	-247.763
Investerings									
Financiering									

Prioritair actieplan: PB2-AP2: De gemeente en verenigingen nemen samen de verantwoordelijkheid op.

Dit bij de uitbouw en het beheer van specifieke infrastructuur.

De structurele ondersteuning van de jeuginfrastructuur blijft gewaarborgd. Het reglement inzake subsidiëring van jeugdlokalen wordt vereenvoudigd.

Het Rode Kruis wordt op een analoge manier ondersteund zoals de jeugdverenigingen bij de uitbouw van een nieuwe infrastructuur na de verhuis uit het Oud Gemeentehuis.

De gemeente kent een sterk uitgebouwde socio-culturele infrastructuur. Waar nodig wordt die aangepast aan de eigentijdse noden. Een nieuw ontmoetingscentrum voor Gullegem staat op de planning (zie PB4-AP4). In Wevelgem biedt het nieuwe gebouw, gelegen naast de Porseleinhallen, bijkomende ruimte - op een wat kleinere maat - als ontmoetingsplaats voor heel wat initiatiefnemers (zie PB2-AP13).

De verenigingen voor amateuristische kunstbeoefening, die op vandaag een stek hebben binnen de gemeentelijke infrastructuur, worden verzekerd van de nodige repetitieruimte bij renovatie.

Binnen de sport wordt een nieuwe overeenkomst met de voetbalclubs afgesloten, waarbij verder gefocust wordt op responsabilisering en rationeel energieverbruik.

Er wordt een enveloppe gecreëerd voor investeringen in infrastructuur. Er zijn eerste afspraken gemaakt voor investeringen op korte termijn in de drie sportcentra, die door de gemeente gefinancierd zullen worden. De focus ligt hierbij op structureel onderhoud van het patrimonium en bijkomende kleedkamers. Voor gemeentelijke infrastructuur die quasi-exclusief gebruikt wordt door een bepaalde vereniging worden op de langere termijn afspraken gemaakt op basis van gedeelde verantwoordelijkheid.

Voor verenigingen die geen gebruik maken van gemeentelijke infrastructuur en die toch wensen te investeren in sportinfrastructuur, wordt – voor een aantal veel beoefende disciplines - een kader gecreëerd waarbinnen gemeentelijke inbreng mogelijk is.

Publieke info:

Investerings 2021:

- investeringssubsidie voor jeugdlokalen
- investeringssubsidie voor Rode Kruis Wevelgem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	138.900	0	138.900	138.900	0	138.900	138.900	0	138.900
Ontvangsten	63.000	0	63.000	64.134	-1.134	63.000	65.289	-1.848	63.441
Saldo	-75.900	0	-75.900	-74.766	-1.134	-75.900	-73.611	-1.848	-75.459
Investerings									
Uitgaven	250.000	-170.000	80.000	200.000	0	200.000	150.000	-100.000	50.000
Ontvangsten	50.000	-50.000	0	50.000	-50.000	0	50.000	-50.000	0
Saldo	-200.000	120.000	-80.000	-150.000	-50.000	-200.000	-100.000	50.000	-50.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	138.900	0	138.900	138.900	0	138.900	138.900	0	138.900
Ontvangsten	66.465	-2.580	63.885	67.662	-3.330	64.332	68.880	-4.097	64.783
Saldo	-72.435	-2.580	-75.015	-71.238	-3.330	-74.568	-70.020	-4.097	-74.117
Investerings									
Uitgaven	150.000	100.000	250.000	650.000	-150.000	500.000	150.000	-100.000	50.000
Ontvangsten	50.000	50.000	100.000	50.000	50.000	100.000	50.000	-50.000	0
Saldo	-100.000	-50.000	-150.000	-600.000	200.000	-400.000	-100.000	50.000	-50.000
Financiering									

Prioritair actieplan: PB2-AP3: De gemeente ondersteunt financieel en logistiek de organisatie van grote en kleine evenementen.

Die evenementen dragen onder andere bij aan de doelstellingen inzake gemeenschapsvorming, duurzaamheid, toegankelijkheid en inclusie.

Met grotere initiatieven gebeurt dit op basis van convenanten, waarin concrete afspraken gemaakt kunnen worden die mee het gemeentelijk beleid ondersteunen. Deze initiatieven kunnen een stijging van hun betoelaging krijgen tot 50%.

Organisatoren van evenementen krijgen een duidelijke dossierbeheerder binnen de gemeente. In het bijzonder wordt hierbij aandacht gegeven aan de veiligheidsaspecten die bij een organisatie komen kijken. Binnen de cluster Vrije Tijd wordt deze veiligheidsbenadering gedeeld als een gezamenlijke verantwoordelijkheid.

Verdere betoelaging van gemeenschapsvormende activiteiten, bijzondere projecten, buurtinitiatieven en jaarfeesten. In het kader van relance wordt hier verder soepel mee omgegaan.

Voor de ondersteuning van activiteiten voor een goed doel, is een creditnotasubsidie uitgewerkt, die resulteert in een korting voor gebruik van gemeentelijk materiaal of infrastructuur.

Overeenkomsten met de belangrijke wielervedstrijden worden aangegaan, waarbij de gemeente zich verder kan profileren als fietsgemeente. Gent-Wevelgem heeft internationale faam en wordt nog sterker verankerd met de gehele gemeente. Ook Gullegem Koerse en de Cyclocross Gullegem krijgen heel wat aandacht van wielerminnend Vlaanderen. Dergelijke evenementen zijn ook belangrijk in het kader van 'city marketing'.

Het evenementenloket 'Ik organiseer' wordt verder uitgebouwd. Daarbij wordt voor een gebruiksvriendelijke software gekozen.

De verenigingen waarmee convenanten afgesloten werden/ worden in het kader van evenementen, kunnen versneld de voorziene extra betoelaging ontvangen. Hiertoe worden duidelijke criteria opgesteld, die eenvoudig afgetoetst kunnen worden, zowel op het vlak van duurzaamheid, inclusie als toegankelijkheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	483.000	0	483.000	522.900	-62.432	460.468	528.808	-62.008	466.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-483.000	0	-483.000	-522.900	62.432	-460.468	-528.808	62.008	-466.800
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	542.235	-63.035	479.200	547.679	-64.079	483.600	561.643	-65.143	496.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-542.235	63.035	-479.200	-547.679	64.079	-483.600	-561.643	65.143	-496.500
Investerings									
Financiering									

Prioritair actieplan: PB2-AP4: Alle kinderen en jongeren krijgen de nodige ruimte om te spelen in Wevelgem.

De speelweefselvisie wordt verder uitgevoerd en via de vakantiewerking zorgen we voor een breed aanbod in de vakanties.

In de speelweefselvisie ligt de nadruk op een speel- en beweegvriendelijke publieke ruimte. We blijven investeren in formele en informele speelpleinen. Op tijdelijke braakliggende terreinen kan creatief ingespeeld worden en kan er ruimte gecreëerd worden voor spelprykkels.

Voor de speelpleinwerking is een convenant afgesloten met vzw Katjeduk. Deze vzw is een belangrijke partner op het vlak van speelpleinwerking, waaraan ondersteuning geboden wordt, rekening houdend met resultaatgerichte afspraken en met respect voor eigen accenten. Daarnaast is er de werking van Haasje-Over. Vakantiewerking, een aanbod naar kinderen toe tijdens de schoolvakanties, wordt beschouwd als een basisdienstverlening. Dit betekent dat deze dienstverlening, rekening houdend met de vraag, voorzien wordt dicht bij de burger en tijdens alle vakanties. Deze vakantiewerking is ook een inclusieve werking, waarvoor gesteund wordt op specifieke expertise van vzw De Stroom. Het is en blijft de bedoeling om voldoende aanbod te voorzien, zodat elk kind – bij voorkeur dichtbij – een plaats krijgt. De coronacrisis heeft geleerd dat op dit vlak snel en kwalitatief geschakeld kan worden. Naast de typische vakantiewerking wordt ook ingezet op de organisatie van sportkampen nieuwe stijl, die aansluiten bij de opvangbehoefte. Het lokaal bestuur kiest voor een duidelijk aanvullend aanbod, dat in zijn totaliteit van wezenlijk belang is om aan de totale vraag te beantwoorden.

Publieke info:

Investerings 2021:

- Speelzone Kwadries
- Ombouwen container tot mobiel speelplein
- Aanleg van een BMX-parcours

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	231.195	7.000	238.195	225.692	-11.256	214.436	228.607	-16.615	211.992
Ontvangsten	55.700	0	55.700	56.613	-913	55.700	57.724	-1.634	56.090
Saldo	-175.495	-7.000	-182.495	-169.079	10.343	-158.736	-170.883	14.981	-155.902
Investerings									
Uitgaven	50.000	-34.878	15.122	30.000	47.000	77.000	45.000	0	45.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	34.878	-15.122	-30.000	-47.000	-77.000	-45.000	0	-45.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	231.573	-17.531	214.042	234.592	-18.471	216.121	237.666	-19.437	218.229
Ontvangsten	58.764	-2.281	56.483	59.823	-2.945	56.878	60.900	-3.624	57.276
Saldo	-172.809	15.250	-157.559	-174.769	15.526	-159.243	-176.766	15.813	-160.953
Investerings									
Uitgaven	30.000	0	30.000	45.000	0	45.000	30.000	0	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	0	-30.000	-45.000	0	-45.000	-30.000	0	-30.000
Financiering									

Prioritair actieplan: PB2-AP5: Wevelgem maakt werk van een kwalitatieve en toegankelijke sport- en beweegruiimte.

Die zet aan om te sporten en te bewegen.

Vanuit de sportdienst wordt een 'activeringsbeleid' gevoerd met het oog op levenslange sportparticipatie via een laagdrempelig beweeg- en sportaanbod, de zogenaamde sportpromotie. Verschillende doelgroepen komen hierbij aan bod. Dit start bij een laagdrempelig aanbod zoals multimove, vanaf de kleuters, over zwemlessen voor diverse doelgroepen, tot een (toegankelijk) aanbod voor volwassenen en ouderen. Specifiek wordt ook verder ingezet op de werking voor personen met een beperking en op gezinssport. Daarnaast worden partners en/ of derden ondersteund met het oog op een zo groot mogelijk sportaanbod.

Heel wat publieke investeringen faciliteren en zetten aan tot beweging en individuele sportbeoefening, zoals de (her)inrichting van groenzones en de (her)aanleg van wandel- en fietspaden (zie ook PB3AP4 en PB5-AP1).

Een individuele sportbeoefenaar kan - naast de verenigingen - ook gebruik maken van de beschikbare accommodatie. Het nieuwe zwembad en de nieuwe atletiekpiste bieden alvast een antwoord aan de individuele sporter. In het zwembad vormen de sportieve zwemmers een belangrijke doelgroep, naast de jonge gezinnen.

Publieke info:

2021:

- Beweegvriendelijke investeringen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	111.150	-1.000	110.150	107.496	14.819	122.315	109.432	10.876	120.308
Ontvangsten	100.000	0	100.000	100.782	-10.782	90.000	102.597	-11.967	90.630
Saldo	-11.150	1.000	-10.150	-6.714	-25.601	-32.315	-6.835	-22.843	-29.678
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	10.000	0	10.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-10.000	0	-10.000	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	111.401	10.591	121.992	113.406	10.293	123.699	115.446	9.985	125.431
Ontvangsten	104.444	-13.180	91.264	106.325	-14.422	91.903	108.239	-15.692	92.547
Saldo	-6.957	-23.771	-30.728	-7.081	-24.715	-31.796	-7.207	-25.677	-32.884
Investerings									
Uitgaven	10.000	0	10.000	0	0	0	10.000	0	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	-10.000	0	0	0	-10.000	0	-10.000
Financiering									

Prioritair actieplan: PB2-AP6: Meer mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd voor inwoners en verenigingen.

Dit gebeurt door een kwalitatieve en kwantitatieve uitbreiding van de sportinfrastructuur.

Het nieuwe zwembad is een thuishaven voor scholen en verenigingen die zwemlessen organiseren, voor de zwemclub en de duikclubs.

Het oud gedeelte van de sporthal Moorsele wordt vervangen door een nieuwbouw, wat het comfort verbetert en sterk bijdraagt tot een rationeler energieverbruik.

De toestellen in de topturnhal worden vernieuwd.

Op de 3 voetbalsites wordt geïnvesteerd in overleg met de voetbalclubs.

Waar mogelijk wordt bij de inrichting van de publieke ruimte uitgenodigd tot bewegen en sporten. Een dienstoverschrijdend traject is hiervoor intussen opgestart. (zie ook PB2-AP5).

Publieke info:

Investerings 2021:

- Zwembad: afwerken van bouw, meubilair, aanleg toegangsweg, parking, doorsteek Moorselestraat en omgeving
- Sporthal Moorsele: voorbereiding nieuwbouw oud gedeelte
- Opstart van investeringsprogramma in de voetbalcampussen: extra kleedkamers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	19.000	77	19.077	18.376	1.624	20.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.000	-77	-19.077	-18.376	-1.624	-20.000	0	0	0
Investerings									
Uitgaven	9.517.525	586.632	10.104.157	660.000	342.000	1.002.000	300.000	900.550	1.200.550
Ontvangsten	1.026.875	0	1.026.875	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.490.650	-586.632	-9.077.282	-660.000	-342.000	-1.002.000	-300.000	-900.550	-1.200.550
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitgaven	2.250.000	-250.000	2.000.000	400.000	-250.000	150.000	250.000	-250.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.250.000	250.000	-2.000.000	-400.000	250.000	-150.000	-250.000	250.000	0
Financiering									

Prioritair actieplan: PB2-AP7: Het geïntegreerd aanbod van het Cultuurcentrum en de bibliotheek is veelzijdig en kwaliteitsvol.

Kernwoorden zijn spreiding, diversiteit, toegankelijkheid, duurzaamheid, verbinding en experiment.

De integratie van het cultuurcentrum en de bibliotheek dragen bij tot een nog beter afgestemd aanbod. Dit aanbod blijft van een hoog kwalitatief niveau.

- Binnen het cultuurcentrum verankert film zijn vaste plaats in het aanbod. De nodige middelen worden voorzien om de kwaliteit van het programma te behouden.
- Er wordt verder geïnvesteerd in de fysieke collectie van de bib. De digitale collectie breidt uit.
- Het cultuurcentrum wordt in zijn werking geconfronteerd met heel wat beperkende maatregelen, maar heeft getoond dat snel schakelen kan als het moet.
- Er wordt een multidisciplinaire cultuurformat ontwikkeld om een kwalitatief cultuurprogramma 'extra muros' bij een nieuw publiek te brengen. Er is plaats voor losse projecten naast de reguliere programmatie die zich richten tot een nieuw publiek, die focussen op experiment of voor uitdieping zorgen van het reguliere aanbod.

Het cultuurcentrum wordt opgefrist. Deze oprisings- en aanpassingswerken resulteren in een eigentijdse foyer en een toegankelijk sanitair. De (gedeeltelijke) aankoop van het kloostergebouw biedt ruimte voor de administratie. In een latere fase, bij een nieuwbouw op de site van het klooster, kan een verbinding tussen beide gebouwen gerealiseerd worden.

Publieke info:

Investerings 2021:

- Herinrichting klooster voor bureauimte CC Guldenberg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	30.000	0	30.000	30.000	50.000	80.000	30.000	-493	29.507
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	0	-30.000	-30.000	-50.000	-80.000	-30.000	493	-29.507
Investerings									
Uitgaven	52.000	-24.923	27.077	325.000	-275.000	50.000	380.000	-105.000	275.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-52.000	24.923	-27.077	-325.000	275.000	-50.000	-380.000	105.000	-275.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	30.000	-80	29.920	30.000	339	30.339	30.000	764	30.764
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	80	-29.920	-30.000	-339	-30.339	-30.000	-764	-30.764
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritair actieplan: PB2-AP8: Door het integreren van permanente en tijdelijke kunst in de publieke buiten- en binnenruimtes wordt

het gebruik van deze ruimtes gestimuleerd. Daarnaast is er aandacht voor de creativiteit van niet georganiseerde, individuele kunstenaars.

- Het integreren van permanente kunst in de publieke buiten- en binnenruimtes, in harmonie met de omgeving en in samenspraak met de (buurt)bewoners. In eerste instantie worden verder street-art projecten uitgewerkt.
- Aantrekken, faciliteren en zelf initiëren van initiatieven rond tijdelijke kunstvormen in de publieke ruimte waaronder out-of-the-boxprojecten, pop-up werk en presenteerplekken...
- Op basis van een participatietraject zijn een aantal acties uitgewerkt naar de niet-georganiseerde kunstenaar toe. De werking van de steunpunten rond kunst worden opgevolgd en vertaald in acties en info naar de lokale kunstbeoefenaars.
- Individuele kunstenaars worden naar één platform toegeleid met alle relevante info voor lokaal creatief talent.
- De netwerkmogelijkheden voor lokaal creatief talent, hetzij fysiek, hetzij digitaal, worden gefaciliteerd.

Een bijzonder initiatief wordt ontwikkeld in het leegstaande zwembad in de Vanackerestraat. Er wordt een project uitgerold, waarbij diverse kunstvormen – op basis van een open oproep - aan bod kunnen komen.

Publieke info:

Investering 2021:

- project rond street-art.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	27.000	5.000	32.000	26.112	2.888	29.000	26.584	1.940	28.524
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-27.000	-5.000	-32.000	-26.112	-2.888	-29.000	-26.584	-1.940	-28.524
Investerings									
Uitgaven	33.300	3.000	36.300	65.000	-35.000	30.000	35.000	0	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-33.300	-3.000	-36.300	-65.000	35.000	-30.000	-35.000	0	-35.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	27.062	-1.131	25.931	27.548	-1.253	26.295	28.045	-1.382	26.663
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-27.062	1.131	-25.931	-27.548	1.253	-26.295	-28.045	1.382	-26.663
Investerings									
Uitgaven	30.000	0	30.000	30.000	35.000	65.000	30.000	0	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	0	-30.000	-30.000	-35.000	-65.000	-30.000	0	-30.000
Financiering									

Prioritair actieplan: PB2-AP9: Erfgoed bepaalt mee de beeldvorming over het heden en verleden van Wevelgem.

Een bijzondere focus op oraal erfgoed biedt bijkomende kansen voor ontmoeting en reflectie.

De samenwerking met de erfgoedverenigingen, waarbij in overleg bepaalde thema's breder en dieper uitgewerkt worden, is één van de speerpunten van het erfgoedbeleid.

Er gaat bijzondere aandacht naar het oraal erfgoed. Het is belangrijk om deze vorm van immaterieel erfgoed, met een sterke lokale binding, in deze snel veranderende tijden, te koesteren. Er wordt een duidelijke planning opgesteld voor het verzamelen van getuigenissen rond diverse thema's.

Het bewaarde erfgoed moet op een goede manier ontsloten worden. Hiervoor wordt binnen de bibliotheek ruimte voorzien.

Bij allerlei erfgoedinitiatieven en herdenkingen neemt de gemeente zijn regierol op.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	14.000	0	14.000	13.540	6.460	20.000	13.784	5.887	19.671
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.000	0	-14.000	-13.540	-6.460	-20.000	-13.784	-5.887	-19.671
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	14.033	5.913	19.946	14.285	5.941	20.226	14.542	5.968	20.510
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.033	-5.913	-19.946	-14.285	-5.941	-20.226	-14.542	-5.968	-20.510
Investerings									
Financiering									

Prioritair actieplan: PB2-AP10: Een sterk uitgebouwde zomerprogrammatie houdt de thuisblijver gezelschap.

Het creatief vermogen wordt geprikkeld om hier mee invulling aan te geven.

Voor wie niet op vakantie gaat, wordt er een sterk aanbod aan ontspannende activiteiten voorzien. Thuisblijfvakanties zaten al in de lift en bleken in 2020 voor heel wat mensen het enige alternatief. Vanuit een evaluatie van het vroegere zomeraanbod enerzijds en vanuit het gevoel dat ook (lokaal) ondernemende creatievelingen goesting hebben om mee invulling te geven aan de zomer, wil het lokaal bestuur potentiële initiatiefnemers prikkelen, uitdagen om mee de zomer in te kleuren. Het vrijgekomen budget kan benut worden, door een mix van grotere en kleinere initiatieven, die voldoende kwalitatief en vrij toegankelijk - gratis - zijn. Binnen deze zomerprogrammatie wordt dus gekozen voor zowel een ondersteunende rol als voor een eigen invulling.

In de publieke ruimte worden bijkomende rustpunten gecreëerd, kleine recreatieve hotspots. Speels water in de centra is een belangrijk element. Vanuit een evaluatie van speelstraten kan gewerkt worden aan leefstraten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	137.050	26.174	163.224	133.069	12.981	146.050	135.177	8.640	143.817
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-137.050	-26.174	-163.224	-133.069	-12.981	-146.050	-135.177	-8.640	-143.817
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	137.321	8.370	145.691	139.507	8.083	147.590	141.729	7.787	149.516
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-137.321	-8.370	-145.691	-139.507	-8.083	-147.590	-141.729	-7.787	-149.516
Investerings									
Financiering									

Prioritair actieplan: PB2-AP11: Wevelgem zet een gecoördineerd en gedragen vrijwilligersbeleid op.

Hierbij is er speciale aandacht voor het matchen van vraag en aanbod.

Er wordt vanuit het lokaal bestuur bewust samengewerkt met vrijwilligers. Deze samenwerking wordt ondersteund door een intern vrijwilligersbeleid.

Er wordt werk gemaakt van een digitaal vrijwilligersplatform en waar mogelijk worden 'vraag naar' en 'aanbod van' vrijwillige inzet gelinkt.

Vrijwillige inzet is van belang binnen verenigingen, maar heeft ook een duidelijke meerwaarde in een zorgzame samenleving. Binnen de vermaatschappelijking van de zorg neemt mantelzorg een prominente rol op.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	11.305	1.500	12.805	11.015	2.410	13.425	11.169	2.036	13.205
Ontvangsten	10.300	0	10.300	10.300	0	10.300	10.300	0	10.300
Saldo	-1.005	-1.500	-2.505	-715	-2.410	-3.125	-869	-2.036	-2.905
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	11.325	2.065	13.390	11.483	2.094	13.577	11.645	2.121	13.767
Ontvangsten	10.300	0	10.300	10.300	0	10.300	10.300	0	10.300
Saldo	-1.025	-2.065	-3.090	-1.183	-2.094	-3.277	-1.345	-2.121	-3.467
Investerings									
Financiering									

Prioritair actieplan: PB2-AP12: Ondersteunende maatregelen worden genomen voor de lokale economie. Er wordt geïnvesteerd

in de revitalisering van de industrieterreinen.

In Wevelgem is er een sterke economische bedrijvigheid. Er worden dan ook heel wat acties uitgerold om dit te borgen.

- De economische raad zorgt voor goede contacten tussen ondernemers, beleid en administratie.
- Er wordt een strategisch actieplan opgesteld dat de basis vormt voor het economisch beleid in de toekomst. In dit plan is bijzondere aandacht voor de economische relance na de economische crisis ten gevolge van corona.
- De revitalisering van de bedrijventerreinen wordt uitgevoerd, zoals vooropgesteld. Er wordt samengewerkt met de bedrijventerreinverenigingen. De gemeente faciliteert eventuele initiatieven op het vlak van shared services.
- Premies voor vestiging in de kernen en de toegankelijkheidspremie (zie ook PB1-AP5) worden geëvalueerd en de voorziene middelen worden op een efficiënte manier verder ingezet.
- De Wevelgemse kadobon wordt verder gepromoot. Een nieuwe versie van de cadeaubon – met ook een digitale bon - wordt gelanceerd.
- Bijkomende relancemaatregelen worden bekeken vanuit de werkgroep relance economie, die de gevolgen voor de lokale economie opvolgt n.a.v. de coronacrisis.
- Er wordt een studie opgemaakt voor een betere match tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt, gelet op het krappe aanbod.
- De landbouwers kunnen rekenen op 1 aanspreekpunt binnen de gemeente. De lokale voedselproductie wordt mee gepromoot. Er wordt ingezet op hoeve- en streekproducten. Het opstarten van een kinderboerderij/ een stadslandbouwproject wordt onderzocht.
- Evenementen worden ondersteund en georganiseerd, die bijdragen tot de levendigheid van de gemeente en op die wijze de lokale bedrijvigheid ondersteunen (zie ook PB2-AP3).

Publieke info:

Investerings 2021:

- Revitalisering industriezone Gullegem - Moorsele: uitvoering fase 2, voorbereiding fase 3
- Opmaak strategisch actieplan ondernemingen + studie om vraag en aanbod arbeidsmarkt op elkaar af te stemmen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	22.500	1.210	23.710	22.418	18.582	41.000	22.462	-1.478	20.984
Ontvangsten	0	0	0	6.000	-6.000	0	0	0	0
Saldo	-22.500	-1.210	-23.710	-16.418	-24.582	-41.000	-22.462	1.478	-20.984
Investerings									
Uitgaven	1.658.539	506.479	2.165.018	5.520.000	1.525.000	7.045.000	6.270.000	1.331.000	7.601.000
Ontvangsten	1.190.000	1.329.685	2.519.685	4.675.000	0	4.675.000	5.312.500	0	5.312.500
Saldo	-468.539	823.206	354.667	-845.000	-1.525.000	-2.370.000	-957.500	-1.331.000	-2.288.500
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	22.506	-1.508	20.998	22.551	-1.539	21.012	20.000	0	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-22.506	1.508	-20.998	-22.551	1.539	-21.012	-20.000	0	-20.000
Investerings									
Uitgaven	4.065.000	0	4.065.000	4.280.000	0	4.280.000	0	0	0
Ontvangsten	3.400.000	0	3.400.000	3.587.000	0	3.587.000	0	0	0
Saldo	-665.000	0	-665.000	-693.000	0	-693.000	0	0	0
Financiering									

Prioritair actieplan: PB2-AP13: De gemeente werkt samen met alle scholen,

opdat kinderen, tieners en jongeren de kansen krijgen en grijpen om competenties te ontwikkelen en te schitteren. Deze leiden tot een brede persoonsvorming en toegang tot het hoger onderwijs en/of de arbeidsmarkt.

Op het vlak van onderwijs is de gemeente zowel actor als regisseur. In de scholen wordt gebouwd aan de toekomst van de lokale gemeenschap. Het zijn dan ook bij uitstek duurzame partners voor een lokaal bestuur.

- De scholen zijn een partner in de strijd tegen kinderarmoede. Ze worden geïnformeerd vanuit het Sociaal huis, de zorgcoördinatoren krijgen vorming en er is ruimte voor intervisie. Een brugfiguur wordt ingezet. Via o.a. de samenwerking met Katrol is er huiswerkbegeleiding of bijles (schaduwonderwijs) (zie ook PB1-AP4).
- Met de scholen wordt een netoverschrijdende pedagogische studiedag georganiseerd rond anderstaligheid. Er is een structureel overleg binnen de werkgroep anderstaligen. De zomerschool wordt voortgezet en legt de klemtoon op de kennis van het Nederlands.
- Er wordt gestreefd naar brede scholen. Zowel wat de eigen school betreft, als wat de andere scholen betreft, wordt – binnen een goed afsprakenkader – gestreefd naar een efficiënt gebruik van de infrastructuur. Het samenwerkingsproject met het Sint-Pauluscollege is op dit vlak een schoolvoorbeeld. Ook het onthardingsproject biedt hier mogelijkheden.
- De voor- en naschoolse opvang wordt ondersteund. Het decreet houdende buitenschoolse opvang en de afstemming tussen buitenschoolse activiteiten treedt in werking. Dit decreet beoogt een geïntegreerd vrijetijds- en opvangaanbod toegankelijk voor alle kinderen, wat vertaald wordt in samenwerking tussen onderwijs, jeugd, sport, cultuur en deeltijds kinderonderwijs.
- STEM in het onderwijs wordt gepromoot door het lokaal organiseren van junior- en tienertechniekacademies en techniekkampen binnen het vakantie-aanbod.
- De ongekwalificeerde uitstroom in het secundair onderwijs moet beperkt worden. Er wordt ondersteuning geboden in het matchen van leerlingen met stageplaatsen, inzet op dual leren en werkplekleren.
- De gemeente speelt verder haar rol als aanbieder van gemeentelijk onderwijs. Er wordt ingezet op kwalitatief onderwijs op basis van het beleidsplan 2019-2021 en van de resultaten van de doorlichting. Er wordt voor de vestiging Hoogstraat een ‘masterplan’ opgemaakt, dat moet resulteren in een gesubsidieerd antwoord op een aantal infrastructurele noden en beperkingen. Ook de directe omgeving wordt in deze oefening meegenomen.
- De capaciteit van de diverse scholen wordt opgevolgd. Het lokaal bestuur neemt zijn decretale verantwoordelijkheid op, bvb. door de organisatie van de aanmeldingsprocedure, het aanmoedigen van kleuterparticipatie, overleg met andere aanbieders van onderwijs.
- Het partnerschap met de diverse scholen verloopt via een gestructureerd overleg binnen het Oor, de onderwijsoverlegraad.
- Het kunstonderwijs steunt op samenwerking met Menen en Kortrijk. In het kader van nieuwe decretale bepalingen zijn overeenkomsten afgesloten met de inrichtende besturen, Menen en Kortrijk. Aanvullend is er een eigen aanbod op het vlak van beeldende kunsten. Vanuit de cluster Vrije Tijd wordt een medewerker ingezet in functie van een goede coördinatie tussen de diverse richtingen binnen het kunstonderwijs enerzijds en de afstemming met het socio-cultureel leven binnen de gemeente. De eigen rol en het eigen aanbod wordt mee geëvalueerd, waarbij gefocust wordt op een nabije en kwalitatieve vorming.
- Voor ‘Muziek en Woord’ is in de deelgemeente Wevelgem het nieuwe gebouw aan het Cultuurpad intussen ingenomen. De ‘gedeeltelijke’ aankoop van het klooster biedt een mogelijke locatie voor de ‘Beeldende kunst’.

Publieke info:

Investerings 2021:

- Samenwerkingsproject met SPWe: omgevingswerken
- Investering ten behoeve van gemeentelijke basisschool op het vlak van digitalisering (computers, digitale schoolborden)
- Opstart dossier bouw nieuwe sporthal op site GBS Hoogstraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	68.220	13.181	81.401	107.293	-4.963	102.330	109.224	-2.559	106.665
Ontvangsten	38.830	0	38.830	160.240	-33.574	126.666	163.125	-9.485	153.640
Saldo	-29.390	-13.181	-42.571	52.947	-28.611	24.336	53.901	-6.926	46.975
Investerings									
Uitgaven	1.527.900	1.407.386	2.935.286	209.950	111.175	321.125	1.606.000	-594.000	1.012.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.527.900	-1.407.386	-2.935.286	-209.950	-111.175	-321.125	-1.606.000	594.000	-1.012.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	111.191	225	111.416	113.193	3.029	116.222	115.231	5.859	121.090
Ontvangsten	166.062	-9.561	156.501	169.052	-9.635	159.417	172.096	-9.708	162.388
Saldo	54.871	-9.786	45.085	55.859	-12.664	43.195	56.865	-15.567	41.298
Investerings									
Uitgaven	6.000	600.000	606.000	6.000	0	6.000	6.000	0	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.000	-600.000	-606.000	-6.000	0	-6.000	-6.000	0	-6.000
Financiering									

Prioritair actieplan: PB2-AP14: Wevelgem onderschrijft en werkt mee aan de realisatie van de Vlaamse doelstelling,

om tegen 2025 gezonder te leven, met acties op het vlak van gezond eten, sedentair gedrag, lichaamsbeweging, tabak en alcohol en drugs.

Met de slagzin 'op jouw gezondheid' wordt 6 jaar lang gefocust op gezondheidsthema's. De acties worden ondersteund door een aantal gezondheidsambassadeurs. Volgende acties worden opgezet:

- Preventieve screening naar kanker. Burgers bewust maken van het belang hiervan.
- Gezonde voeding en beweging. Wevelgem in de kijker zetten als loopgemeente. Wijzen op het belang van gezonde voeding en voldoende beweging.
- Generatie rookvrij en beperken van alcohol.
- Aandacht voor het psychisch welbevinden. Wevelgem is erkend als 'warme gemeente' (specifiek welbevinden van jongeren). Warm Wevelgem bouwt verder vanuit de warme oproepen in de donkere coronaperiode.
- Wevelgem is een hartveilige gemeente. Doel is om meer donoren aan te trekken.
- Wevelgem is een dementievriendelijke gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	12.500	200	12.700	12.089	411	12.500	12.308	-13	12.295
Ontvangsten	0	0	0	0	140	140	0	141	141
Saldo	-12.500	-200	-12.700	-12.089	-271	-12.360	-12.308	154	-12.154
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	12.529	-62	12.467	12.754	-112	12.642	12.984	-165	12.819
Ontvangsten	0	142	142	0	143	143	0	144	144
Saldo	-12.529	204	-12.325	-12.754	255	-12.499	-12.984	309	-12.675
Investerings									
Financiering									

Prioritair actieplan: PB2-AP15: Diverse acties bevorderen het welzijn van de dieren.

De aandacht voor dierenwelzijn – ook vanuit diverse beleidsniveaus – is de afgelopen jaren toegenomen. De gemeente houdt rekening met het welzijn van dieren in zijn beleid. Er is een belangrijke samenwerking met de nieuwe vzw die instaat voor de opvang van dieren. De gemeente erkent het belang van een goed werkend dierenasiel binnen de politiezone. De middelen zijn voorzien voor de realisatie van een hondenloopweide.

Een aantal aanpassingen aan de politieverordening werden doorgevoerd met het oog op het dierenwelzijn tijdens evenementen en het beperken van vuurwerk. Diervriendelijk vuurwerk is aan te bevelen.

Publieke info:

Investerings 2021:

- Inrichting hondenloopweide

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	11.070	0	11.070	11.029	833	11.862	11.051	778	11.829
Ontvangsten	250	0	250	255	-5	250	260	-10	250
Saldo	-10.820	0	-10.820	-10.774	-838	-11.612	-10.791	-788	-11.579
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	100.000	-25.000	75.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-100.000	25.000	-75.000	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	11.073	784	11.857	11.096	789	11.885	11.119	794	11.913
Ontvangsten	265	-15	250	270	-20	250	275	-25	250
Saldo	-10.808	-799	-11.607	-10.826	-809	-11.635	-10.844	-819	-11.663
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB3: De gemeente onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.

Kwalitatieve omschrijving: Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen en het bieden van een kwaliteitsvolle ruimte aan zijn inwoners. Dit vereist een evenwichtig ruimtegebruik, inzetten op kwaliteitsvol wonen en zorg voor een nette omgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	1.409.958	46.404	1.456.362	1.442.725	11.886	1.454.611	1.442.971	31.716	1.474.686
Ontvangsten	378.815	0	378.815	362.936	108.860	471.796	350.648	118.650	469.298
Saldo	-1.031.143	-46.404	-1.077.547	-1.079.788	96.973	-982.815	-1.092.322	86.934	-1.005.388
Investerings									
Uitgaven	2.375.900	1.152.298	3.528.198	4.303.000	2.623.626	6.926.626	4.187.000	790.126	4.977.126
Ontvangsten	1.593.295	323.798	1.917.093	1.120.200	-301.202	818.998	803.105	273.798	1.076.903
Saldo	-782.605	-828.500	-1.611.105	-3.182.800	-2.924.828	-6.107.628	-3.383.895	-516.328	-3.900.223
Financiering									
Uitgaven	0	270.179	270.179	0	349.145	349.145	0	428.111	428.111
Ontvangsten	0	1.716.407	1.716.407	0	1.373.126	1.373.126	0	1.373.126	1.373.126
Saldo	0	1.446.228	1.446.228	0	1.023.981	1.023.981	0	945.015	945.015

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	1.432.308	7.624	1.439.932	1.455.780	-243	1.455.536	1.479.671	-8.292	1.471.379
Ontvangsten	342.428	111.465	453.893	347.820	115.806	463.626	353.309	112.020	465.329
Saldo	-1.089.880	103.841	-986.039	-1.107.960	116.050	-991.910	-1.126.362	120.312	-1.006.050
Investerings									
Uitgaven	2.084.000	-950.500	1.133.500	1.634.000	-137.500	1.496.500	2.074.000	-995.500	1.078.500
Ontvangsten	378.010	248.798	626.808	352.914	73.798	426.712	517.818	73.798	591.616
Saldo	-1.705.990	1.199.298	-506.692	-1.281.086	211.298	-1.069.788	-1.556.182	1.069.298	-486.884
Financiering									
Uitgaven	0	467.594	467.594	0	467.594	467.594	0	467.594	467.594
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-467.594	-467.594	0	-467.594	-467.594	0	-467.594	-467.594

Prioritair actieplan: PB3-AP1: Wevelgem onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.

Dit wordt gemonitord via diverse actieplannen in het meerjarenplan.

De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen hebben betrekking op heel wat beleidsdomeinen. Een gemeente kan ook duurzaam zijn in zijn personeelsbeleid, in zijn financieel beleid, ... Om ook binnen de minder evidente beleidsdomeinen de aandacht voor duurzaamheid te bewaken, wordt binnen de organisatie de duurzaamheidsreflex structureel ondersteund door een werkgroep met clusteroverschrijdende participatie.

Verdere actiepunten zijn:

- Acties worden ondernomen op het vlak van circulair materialenbeheer, ondersteuning van de herstel- en deeleconomie. Nieuwe vormen van deelmobiliteit worden opgevolgd en indien wenselijk geïmplementeerd.
- Lokale producten worden gepromoot. Voedselverspilling wordt tegengegaan (zie Food Act 13).
- Er wordt met de scholen een duurzaamheidsconvenant afgesloten, waarmee een nieuwe invulling gegeven wordt aan de milieuconvenanten.
- Duurzaamheidsaspecten worden meegenomen bij het aangaan van contracten (in overheidsopdrachten, bij convenanten, bij beleggingen).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	20.993	21.281	42.274	20.668	2.740	23.408	20.841	2.420	23.261
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.993	-21.281	-42.274	-20.668	-2.740	-23.408	-20.841	-2.420	-23.261
Investerings- Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	21.016	2.369	23.385	21.195	2.316	23.511	21.376	2.261	23.637
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.016	-2.369	-23.385	-21.195	-2.316	-23.511	-21.376	-2.261	-23.637
Investerings- Financiering									

Prioritair actieplan: PB3-AP2: Wevelgem neemt in het kader van het burgemeestersconvenant de nodige maatregelen.

Zo wordt de broeikasgasuitstoot beperkt.

Wevelgem participeert aan het nieuwe burgemeestersconvenant 2030, wat een vermindering van de CO2-uitstoot impliceert binnen de regio met 40% (tussen 2005 en 2030). Hiertoe worden heel wat acties/ actieplannen opgezet.

- Inwoners worden gestimuleerd om te werken aan de beperking van de eigen CO2-uitstoot. Initiatieven worden genomen zodat het nemen van allerlei maatregelen gefaciliteerd kan worden, na de nodige sensibilisering. (zie ook PB3AP8)
- Het meewerken aan de ruimtelijke energiestrategie voor Zuid-West-Vlaanderen, gecoördineerd door de intercommunale Leiedal. Er worden inspanningen voorzien op het vlak van mitigatie en adaptatie.
- De gemeente kent belangrijke industrieterreinen. Ook ondernemingen en bedrijventerreinenverenigingen zijn partners bij de beperking van de uitstoot. De lokale overheid reikt mee goede praktijken aan.
- De openbare verlichting wordt in een snel tempo volledig omgeschakeld naar energiezuinige LED-verlichting, dit op basis van een vastgesteld lichtplan. De verledning van openbare verlichting wordt geraamd op 5,6 miljoen euro. Terwijl de uitgaven vroeger ten laste zouden vallen van het eigen investeringskrediet, vallen de uitgaven via het 'licht als een dienst'-verhaal nu ten laste van Infrac West. Dit wordt geleidelijk verrekend via een vermindering van het ontvangen dividend. Ook voor de theater- en veldverlichting wordt voor LED gekozen.
- Binnen het gemeentelijk patrimonium wordt verder ingezet op relighting of relamping, het upgraden van stookplaatsen en de aanpak van de gebouwschil.
- Alle nuttige daken van de gemeentelijke infrastructuur worden uitgerust met zonnepanelen. Deels kan hier – als vorm van sensibilisering – gekozen worden voor financiering via burgercoöperatie.
- De gebruikers van gemeentelijke infrastructuur worden geresponsabiliseerd, indien mogelijk (zie ook PB2-AP2)
- Er wordt gekozen voor elektrificatie van het materiaal, in het bijzonder binnen de cel Groen.
- De aanleg van een warmtenet wordt onderzocht naar voldoende potentieel op het vlak van vraag en aanbod.

Publieke info:

Investerings 2021:

- Elektrificatie van materiaal cel Groen
- Depot Gullegem: relighting loodsen
- De Schelp: gebruik regenwater, relighting
- Gemeentelijke basisschool: sturing HVAC

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	3.000	30.628	33.628	2.902	40.779	43.681	2.954	50.228	53.182
Ontvangsten	2.500	0	2.500	0	58.868	58.868	0	83.204	83.204
Saldo	-500	-30.628	-31.128	-2.902	18.089	15.187	-2.954	32.976	30.022
Investerings									
Uitgaven	134.500	1.736.386	1.870.886	184.000	1.418.126	1.602.126	20.000	1.383.126	1.403.126
Ontvangsten	0	113.798	113.798	0	113.798	113.798	0	113.798	113.798
Saldo	-134.500	-1.622.588	-1.757.088	-184.000	-1.304.328	-1.488.328	-20.000	-1.269.328	-1.289.328
Financiering									
Uitgaven	0	270.179	270.179	0	349.145	349.145	0	428.111	428.111
Ontvangsten	0	1.716.407	1.716.407	0	1.373.126	1.373.126	0	1.373.126	1.373.126
Saldo	0	1.446.228	1.446.228	0	1.023.981	1.023.981	0	945.015	945.015

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	3.007	53.566	56.573	3.061	50.727	53.788	3.116	47.889	51.005
Ontvangsten	0	92.679	92.679	0	100.001	100.001	0	99.256	99.256
Saldo	-3.007	39.113	36.106	-3.061	49.274	46.213	-3.116	51.367	48.251
Investerings									
Uitgaven	40.000	30.000	70.000	80.000	30.000	110.000	70.000	30.000	100.000
Ontvangsten	0	113.798	113.798	0	113.798	113.798	0	113.798	113.798
Saldo	-40.000	83.798	43.798	-80.000	83.798	3.798	-70.000	83.798	13.798
Financiering									
Uitgaven	0	467.594	467.594	0	467.594	467.594	0	467.594	467.594
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-467.594	-467.594	0	-467.594	-467.594	0	-467.594	-467.594

Prioritair actieplan: PB3-AP3: Vanuit de idee van 'duurzame mobiliteit' worden concrete initiatieven genomen en ondersteund.

Dit zowel naar inwoners en de eigen organisatie toe.

De uitstoot van het gemeentelijk wagenpark wordt verminderd (door het verlagen van de totale ecoscore, door beperking van het gebruik).

Via gerichte ingrepen worden medewerkers gestimuleerd om te fietsen (zowel op het vlak van woon-werkverkeer als wat betreft dienstverplaatsingen).

Het inzetten op het verduurzamen van de mobiliteitsvraag door het plaatsen van elektrische laadpalen op het openbaar domein.

Verder ondersteunen en promoten van het autodelen, met inzet van milieuvriendelijke wagens. Dit zowel met eigen initiatieven als binnen de acties rond 'vervoer op maat' vanuit de vervoerregio (met de creatie van mobipunten, die het openbaar vervoer ondersteunen).

Publieke info:

Investerings 2021:

- Vervangen van wagens

- Project rond deelmobiliteit in samenwerking met intercommunale Leiedal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	15.800	0	15.800	15.281	18.019	33.300	15.556	17.197	32.753
Ontvangsten	2.000	0	2.000	2.036	13.204	15.240	2.073	13.181	15.254
Saldo	-13.800	0	-13.800	-13.245	-4.815	-18.060	-13.483	-4.016	-17.499
Investerings									
Uitgaven	236.000	-110.055	125.945	110.000	87.500	197.500	35.000	12.500	47.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-236.000	110.055	-125.945	-110.000	-87.500	-197.500	-35.000	-12.500	-47.500
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	15.836	2.962	18.798	16.122	2.939	19.061	16.411	2.917	19.328
Ontvangsten	2.111	-83	2.028	2.149	-107	2.042	2.188	-131	2.057
Saldo	-13.725	-3.045	-16.770	-13.973	-3.046	-17.019	-14.223	-3.048	-17.271
Investerings									
Uitgaven	100.000	0	100.000	35.000	-35.000	0	35.000	0	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	0	-100.000	-35.000	35.000	0	-35.000	0	-35.000
Financiering									

Prioritair actieplan: PB3-AP4: Wevelgem werkt verder aan de ontwikkeling van groen-blauwe netwerken in de gemeente.

Dit met het oog op het verzachten van de effecten van de klimaatverandering.

Voor bijkomende bebossing wordt in de eerste plaats aansluiting gezocht bij de bestaande bebossing (zoals het Leiebos en het domein Bergelen). De beheerder van het domein Bergelen – het provinciebestuur – is een belangrijke partner bij het realiseren van deze ambitie. Een goede monitoring ondersteunt deze ambitie en resulteert in een jaarlijkse rapportage. Ook laanbomen hebben een belangrijke rol in de verstedelijkte omgeving. Bomen worden soms ook als hinderlijk ervaren. Indien dit het geval is, dan moet – op basis van een uitgewerkt aftoetsingskader – dit gegeven afgewogen worden tegenover de algemeen maatschappelijke waarde. Het bomenbeleidsplan vormt de basis waarop een beslissingsboom uitgewerkt werd, die ook gedeeld werd binnen de gemeenteraadscommissie.

Wevelgem creëert mogelijkheden voor natuur en biodiversiteit in de verstedelijkte omgeving:

- Braakliggende eigendommen van de gemeente kunnen ingezet worden in functie van de biodiversiteit of als spelprikkel.
- Gevelgroen wordt aangemoedigd, opportuniteiten inzake verticaal groen mogelijk benut.
- Het subsidiereglement voor de aankoop van natuurgebieden werd geactualiseerd. Natuurverenigingen krijgen een grotere ondersteuning.
- Diverse trajecten worden opgezet om de burger te ondersteunen bij de creatie van 'natuur' in deze verstedelijkte omgeving: de inzet van tuincoaches, het ondersteunen van een verkoopactie als 'Maak het groener' van Natuurpunt, de focus op ontharding/ niet-verharding van voortuinen, het aanbieden van bomen bij specifieke gelegenheden...
- De Vlaamse regering wil verder werk maken van het project 'Rivierherstel Leie'. De gemeente is een constructieve partner.

De aanleg en het onderhoud van kleine landschapselementen wordt ondersteund. De premie voor aanleg en onderhoud is verhoogd voor natuurverenigingen en landbouwers.

Bijkomend groen wordt voorzien op buurt- en wijkniveau (door het voorzien van groenzones bij nieuwe ontwikkelingen, het benutten van opportuniteiten in grijzere zones). Het groenbeheer gebeurt op de meest passende wijze, rekening houdend met de omgeving en met de budgettaire en ecologische impact. Voor een aantal weloverwogen zones impliceert dit een extensiever onderhoud.

Bij nieuwe projecten wordt uitgegaan van 45 m² wijkgroen per woning.

Het groene wandel- en fietsnetwerk wordt verder uitgebouwd (zie ook PB5-AP1).

Publieke info:

Investerings 2021:

- Uitvoering bomenbeleidsplan: vervangingen + uitbreidingen
- Aankoop / inrichting groenzones: Reysakkerstraat, Hoppestraat, Nieuwenhove/Vrijstraat
- Subsidiereglement aankoop natuurgebied
- NEC De Rand: herinrichting

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	44.750	-825	43.925	43.643	25.757	69.400	44.229	29.264	73.493
Ontvangsten	45.000	0	45.000	30.502	19.498	50.000	40.000	10.000	50.000
Saldo	250	825	1.075	-13.141	-6.259	-19.400	-4.229	-19.264	-23.493
Investerings									
Uitgaven	390.000	-106.276	283.724	289.000	441.000	730.000	294.000	-54.000	240.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-390.000	106.276	-283.724	-289.000	-441.000	-730.000	-294.000	54.000	-240.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	44.828	29.429	74.257	45.437	29.594	75.031	46.056	29.760	75.816
Ontvangsten	40.000	10.000	50.000	40.000	10.000	50.000	40.000	10.000	50.000
Saldo	-4.828	-19.429	-24.257	-5.437	-19.594	-25.031	-6.056	-19.760	-25.816
Investerings									
Uitgaven	249.000	-4.000	245.000	224.000	106.000	330.000	224.000	-124.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-249.000	4.000	-245.000	-224.000	-106.000	-330.000	-224.000	124.000	-100.000
Financiering									

Prioritair actieplan: PB3-AP5: De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op het vlak van zuivering van afvalwater.

Het riolerings- en zuiveringspercentage evolueert naar 96%.

Net als in de vorige legislatuur worden stapsgewijs inspanningen geleverd om de zuiveringsgraad van het afvalwater in de gemeente te verhogen. Een hydronautstudie vormt de basis om daarbij ook de passende ingrepen aan het rioleringsstelsel uit te voeren.

De rioleringsgraad bedraagt eind 2019 92,82% en de zuiveringsgraad van het afvalwater 91,43%. De toekomstige riolerings- en zuiveringsgraad situeert zich rond de 97,35%. Ten eerste wil de gemeente, die zelf instaat voor het rioolbeheer, dit realiseren via een aantal grootschalige infrastructuurwerken. Deze werken worden deels gesubsidieerd door de Vlaamse Milieumaatschappij, de VMM (Bergelen, Warandestraat, Wittemolenstraat, Ieperstraat).

Voor de inwoners, die conform het zoneringsplan, een IBA (individuele behandeling afvalwater) moeten plaatsen, voert de gemeente de procedure en wordt de eigen tussenkomst van de bewoner beperkt. Er is eveneens een tussenkomst naar aanleiding van de verplichte afkoppelingswerken in het kader van de aanleg van een gescheiden rioolstelsel.

Publieke info:

Investerings 2021:

- Hydronautstudie
- IBA's
- Rioleringswerken Warandestraat / Karrestraat
- Rioleringswerken Bergelen / Hemelhofweg
- Groene cluster Wittemolenstraat, Dadizelestraat, Herthoek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	15.000	0	15.000	20.000	0	20.000	20.000	10.000	30.000
Ontvangsten	7.880	0	7.880	7.970	-90	7.880	8.062	-182	7.880
Saldo	-7.120	0	-7.120	-12.030	-90	-12.120	-11.938	-10.182	-22.120
Investerings									
Uitgaven	1.284.400	-557.633	726.767	3.432.000	666.000	4.098.000	3.393.000	-536.500	2.856.500
Ontvangsten	30.000	0	30.000	1.052.000	-375.000	677.000	750.000	200.000	950.000
Saldo	-1.254.400	557.633	-696.767	-2.380.000	-1.041.000	-3.421.000	-2.643.000	736.500	-1.906.500
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	20.000	10.000	30.000	20.000	10.000	30.000	20.000	10.000	30.000
Ontvangsten	8.156	-276	7.880	8.251	-371	7.880	8.348	-468	7.880
Saldo	-11.844	-10.276	-22.120	-11.749	-10.371	-22.120	-11.652	-10.468	-22.120
Investerings									
Uitgaven	1.485.000	-906.500	578.500	1.215.000	-223.500	991.500	1.675.000	-861.500	813.500
Ontvangsten	310.000	175.000	485.000	300.000	0	300.000	450.000	0	450.000
Saldo	-1.175.000	1.081.500	-93.500	-915.000	223.500	-691.500	-1.225.000	861.500	-363.500
Financiering									

Prioritair actieplan: PB3-AP6: Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil.

Wevelgem is een partner van Mirom Mene en bij het uitstippelen van het afvalbeleid en bij het aangaan van eventuele nieuwe samenwerkingsverbanden ter optimalisatie van de afvalverwerking. Wevelgem kan de vooropgezette restafvalcijfers behalen en ondersteunt, solidair met de andere vennoten (waarvoor strengere normen gehanteerd worden), mee acties om deze cijfers verder in te perken.

In dit kader en vanuit het oogpunt van algemene netheid kan ingezet worden op de creatie van sorteerstraten en ondergrondse glasbollen. Een verdere opsplitsing van bepaalde fracties staat op de planning. Wevelgem maakt dit afvalbeleid waar, samen met zijn partners Mene en Wervik, binnen de intercommunale Mirom Mene.

Een aantrekkelijk openbaar domein vertaalt zich in een nette omgeving. Dit betekent dat er meer ingezet wordt op het punctueel beheer van vuilnisbakken en het bestrijden van zwerfvuil op knelpunten. De verdere uitbouw van een efficiënt zwerfvuil- en sluikestortbeleid wordt ondersteund met een coachingstraject binnen het Vlaams initiatief Mooimakers. Vanuit dit traject zullen de passende conclusies getrokken worden, waarbij ruimte voorzien wordt voor bijkomende personeelsinzet, naast de inzet vanuit de sociale economie.

Inzake handhaving treden ook een aantal personeelsleden van Mirom op als vaststellend ambtenaar.

In het evenementenbeleid wordt ingezet op afvalarme evenementen, o.a. via het werken met convenanten in het kader van subsidies (binnen het criterium duurzaamheid). De gemeente en de afvalintercommunale hebben een voorraad herbruikbare bekers aangelegd, die ontleend kunnen worden.

Publieke info:

Investering 2021:

- Opstart aankoop en uitrol nieuwe vuilnisbakken voor het openbaar domein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	1.052.415	-34.580	1.017.835	1.056.541	-46.119	1.010.422	1.052.146	-33.862	1.018.284
Ontvangsten	145.000	0	145.000	147.160	7.840	155.000	124.359	5.641	130.000
Saldo	-907.415	34.580	-872.835	-909.381	53.959	-855.422	-927.787	39.503	-888.284
Investerings									
Uitgaven	95.000	-95.000	0	95.000	0	95.000	95.000	0	95.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-95.000	95.000	0	-95.000	0	-95.000	-95.000	0	-95.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	1.071.085	-37.491	1.033.594	1.090.364	-41.267	1.049.097	1.109.991	-45.194	1.064.797
Ontvangsten	126.598	3.402	130.000	128.877	1.123	130.000	131.197	-1.197	130.000
Saldo	-944.487	40.893	-903.594	-961.487	42.390	-919.097	-978.794	43.997	-934.797
Investerings									
Uitgaven	0	95.000	95.000	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-95.000	-95.000	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritair actieplan: PB3-AP7: Het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan zorgt voor een evenwichtig gebruik

van de beschikbare ruimte. Dit plan wordt opgemaakt met als uitgangspunten ruimteneutraliteit, slim verdichten en minder verhardten.

Het ruimtelijk beleid vertrekt alvast vanuit volgend kader:

- De functies in het ruimtebeslag worden verweven en gebundeld. Bij ontwikkelingen wordt rekening gehouden met het bestaande voorzieningsniveau en huidige en toekomstige knooppunten van collectieve vervoersstromen en fietsinfrastructuur. Er worden eenduidige regels voor de bebouwde kernen opgesteld, door het gebruik van ruimtelijke instrumenten zoals ruimtelijke uitvoeringsplannen, verordeningen, richtlijnen, ...
- Vanuit het lokaal bestuur wordt het regionaal overleg over ruimtelijke vraagstukken van nabij opgevolgd (o.a. productieve landschappen, geïntegreerde aanpak Leievallei, strategie kleinhandel), met bijzondere aandacht voor de eigen accenten. Waar nuttig wordt geparticipeerd in intergemeentelijke projecten zoals de verweefcoach, het intergemeentelijk beleidsplan ruimte en een regionale visie op detailhandel.
- De open ruimte wordt verankerd voor landbouw, natuur, water en recreatie in een samenhangend en functioneel geheel, via de nodige planningsinitiatieven. In dit kader blijft de vraag aan de Vlaamse overheid rond de verankering van het gebied Ter Biest in een gemeentelijk RUP behouden. Zo wordt een robuuste en veerkrachtige open ruimte behouden, die voedselproductie, biodiversiteit, bodeminfiltratie en regenwaterberging garandeert. Na de afronding van de studie vanuit Vlaanderen rond de omgeving Luchthaven Kortrijk – Wevelgem (één van de studies binnen het interbestuurlijk overleg met betrekking tot Zuid-West-Vlaanderen) kan de gemeente hier aan zet komen.
- Landbouwgebied wordt gevrijwaard van bebouwing. Bij het plaatsen van buffergroen rond boerderijen wordt voldoende variëteit toegelaten.
- Een fijnmazige groenblauwe dooradering van het grondgebied wordt verder uitgewerkt. Voor bijkomende bebossing, aansluitend bij bestaande bossen, kan samengewerkt worden met de Vlaamse overheid of de provincie. Deze veerkrachtige aders en bossen bevorderen de biodiversiteit. Dit gebeurt bij voorkeur op een participatieve manier. Het project Heerlijke Heulebeek dient daarbij als inspiratiebron.
- Het ruimtelijk kader is/ wordt gecreëerd voor sites om te werken: Immo De Posthoorn, Vangansewinkel, Omez, Medibeg, Alliance, Beaulieu... Er wordt rekening gehouden met draagkracht, buffering, ontharding, effect op de mobiliteit.

Een gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt opgemaakt. De open ruimte en de bebouwde ruimte worden in kaart gebracht. Ruimteneutraliteit, het slim verdichten en minder verhardten zijn uitgangspunten voor dit beleidsplan. Dit moet resulteren in een visie op een evenwichtig gebruik van de beschikbare ruimte. De centra-oefeningen voor Wevelgem en Gullegem kennen een belangrijke ruimtelijke component (binnen de respectievelijke masterplannen). Voor Gullegem en Wevelgem worden gebiedsdekkende ruimtelijke uitvoeringsplannen opgemaakt.

Publieke info:

Investerings 2021:

- Opstart opmaak gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan + woonplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	35.000	80.977	115.977	133.000	-70.000	63.000	40.000	25.000	65.000
Ontvangsten	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000	0	0	0
Saldo	-20.000	-80.977	-100.977	-118.000	70.000	-48.000	-40.000	-25.000	-65.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	0	25.000	25.000	20.000	25.000	45.000	10.000	0	10.000
Ontvangsten	15.000	0	15.000	0	0	0	15.000	0	15.000
Saldo	15.000	-25.000	-10.000	-20.000	-25.000	-45.000	5.000	0	5.000
Financiering									

Prioritair actieplan: PB3-AP8: De gemeente waakt over een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod.

Dit binnen leefbare en levendige buurten.

Werken aan wonen gebeurt op basis van kennis en overleg:

- Op basis van een inventarisatie van de bevolkingsstructuur, het aanwezige groen, de toestand van de openbare ruimte... worden de wijken en de woningmarkt in kaart gebracht.
- Het woonoverleg wordt bestendigd binnen de woonraad.
- Er is een structureel overleg met de sociale huisvestingsmaatschappij De Vlashaard, waarmee het lokaal bestuur een 1-op-1-relatie heeft. De Vlashaard zal de komende jaren een belangrijke inspanning leveren.
- De woonprogrammatie blijft het instrument bij uitstek bij het evalueren van nieuwe ontwikkelingen. Vanuit de gezinsverdunding wordt momenteel gerekend op 40 extra huishoudens per jaar (gedurende 6 jaar geeft dit 240 extra woningen). Daarnaast is er de opdracht vanuit de Vlaamse overheid om in de gemeente bijkomend woonaanbod te voorzien (meer bepaald de Kleine Molen en IJzerpoort). De vertaling van deze opdracht impliceert 120 extra woningen tegen 2025. Binnen De Vlashaard is de wachtermijn momenteel gemiddeld 1 000 dagen. Het wegwerken van de wachtlijsten vereist 250 extra woningen tegen 2025.

Vanuit deze gegevens, deze achtergrond worden nog volgende initiatieven genomen:

- De woonprogrammatie wordt opnieuw opgemaakt vanuit het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan met zorg voor ruimteneutraliteit, verdichting, spreiding over diverse sites en een sociale mix. Sites zoals Parkstraat, Brouwerijstraat, Warandestraat kunnen worden ontwikkeld. Woonontwikkelingen worden getoetst aan volgende criteria: nabijheid en bereikbaarheid, leefbaarheid en klimaat, het meervoudig en intensief gebruik.
- Op basis van het structureel overleg wordt er afgestemd met de sociale huisvestingsmaatschappij. Binnen de sociale huurmarkt is er op vandaag nog een aanbod via het sociaal verhuurkantoor en het OCMW. De ontwikkelingen op Vlaams niveau – met het ontstaan van de woonmaatschappijen – worden opgevolgd. De sociale huurwoningen van het OCMW worden geïntegreerd binnen de sociale huisvestingsmaatschappij. Er wordt ook een voldoende aanbod aan nood- en doorgangswoningen gegarandeerd.
- Op het vlak van woonkwaliteit, wordt ingezet op gerichte kwaliteitscontroles. Bijkomend personeel wordt hiervoor ingezet. De huurmarkt wordt preventief gescreend en er wordt gewerkt met conformiteitsattesten. Op deze manier kan de kwaliteit gegarandeerd worden. De bestaande huisvestingspremies, die een aanvullend karakter hebben, zijn weinig effectief en worden afgeschaft.
- Burgers met vragen over wonen worden geïnformeerd, geadviseerd en begeleid. Het woonloket behandelt aanvragen voor premies, informeert over REG-maatregelen en kwaliteitsnormen, biedt hulp bij de administratie. Het woonloket wil de dienstverlening vanuit het lokaal bestuur – gemeente en OCMW – bundelen. De woonclub (vanuit W13) helpt verder de huurder bij zijn zoektocht naar een passende woning. De renovatiecoach wordt ingezet bij kansengroepen in functie van begeleiding bij renovatie (zie ook PB1-AP4).
- Inwoners worden geïnspireerd om in te zetten op toegankelijk wonen.

Publieke info:

Investerings 2021:

- Renovatie doorgangswoning Warandestraat
- Renovatie LOI-woningen (met beschikbare subsidies).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	137.650	1.900	139.550	163.658	-53.108	110.550	166.514	-57.738	108.776
Ontvangsten	156.935	0	156.935	159.759	6.849	166.608	162.635	6.306	168.941
Saldo	19.285	-1.900	17.385	-3.898	59.956	56.058	-3.878	64.044	60.165
Investerings									
Uitgaven	201.000	203.899	404.899	60.000	81.000	141.000	310.000	-40.000	270.000
Ontvangsten	1.548.295	210.000	1.758.295	53.200	-40.000	13.200	53.105	-40.000	13.105
Saldo	1.347.295	6.101	1.353.396	-6.800	-121.000	-127.800	-256.895	0	-256.895
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	169.422	-61.658	107.764	172.381	-63.108	109.272	175.394	-64.592	110.802
Ontvangsten	165.563	5.743	171.306	168.543	5.160	173.703	171.576	4.560	176.136
Saldo	-3.859	67.401	63.542	-3.838	68.268	64.431	-3.818	69.151	65.334
Investerings									
Uitgaven	210.000	-190.000	20.000	60.000	-40.000	20.000	60.000	-40.000	20.000
Ontvangsten	53.010	-40.000	13.010	52.914	-40.000	12.914	52.818	-40.000	12.818
Saldo	-156.990	150.000	-6.990	-7.086	0	-7.086	-7.182	0	-7.182
Financiering									

Prioritair actieplan: PB3-AP9: Binnen het mondiaal beleid wordt gefocust op partnership met het Zuiden en draagvlak in het Noorden.

De focus ligt hier op het mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking. Dit gebeurt door:

- Het sensibiliseren en informeren van de bevolking hieromtrent, met specifieke aandacht voor de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.
- De structurele ondersteuning van verenigingen en projecten die het draagvlak voor mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking helpen vergroten en/of bijdragen tot structurele verandering. Ook door het bieden van noodhulp bij rampen.
- Als fairtradegemeente bij te dragen tot eerlijke handel door promotie van lokale en duurzame producten. De vernieuwde fair-o-meter legt de focus op herbevestiging van de titel van FairTradeGemeente.
- De verdere uitrol van het uitwisselingsproject 'Wevelgem, de fiets en het zuiden', waarbij de fiets centraal staat. Dit project kent een aantal hindernissen door de coronapandemie, zodat een aantal stappen binnen dit 3-jarig project nog gezet moeten worden.
- De jeugd, de toekomstige generatie, te enthousiasmeren voor het wereldburgerschap. Het mondiaal burgerschap wordt – kaderend binnen de duurzaamheidsdoelstellingen – geïntegreerd binnen diverse beleidsdomeinen.

Het uitwerken van een stedenband blijft een ambitie, maar ondersteuning vanuit Europese fondsen is een belangrijke voorwaarde, zowel financieel als inhoudelijk. Een personeelslid krijgt ruimte om hierop in te zetten en de voorwaarden te creëren om met een duidelijke meerwaarde in te stappen in een internationaal project.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	120.350	28.000	148.350	120.032	23.818	143.850	120.731	14.207	134.938
Ontvangsten	19.500	0	19.500	15.509	2.691	18.200	13.519	500	14.019
Saldo	-100.850	-28.000	-128.850	-104.523	-21.127	-125.650	-107.212	-13.707	-120.919
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	87.114	8.447	95.561	87.220	8.556	95.776	87.327	8.667	95.994
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-87.114	-8.447	-95.561	-87.220	-8.556	-95.776	-87.327	-8.667	-95.994
Investerings									
Financiering									

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB4: De gemeente heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten.

Kwalitatieve omschrijving: Deze kernen moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	29.000	42	29.042	28.047	26.453	54.500	28.552	464	29.016
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-29.000	-42	-29.042	-28.047	-26.453	-54.500	-28.552	-464	-29.016
Investerings									
Uitgaven	1.034.985	53.799	1.088.784	1.029.150	704.100	1.733.250	887.359	-79.859	807.500
Ontvangsten	486.090	55.144	541.234	75.000	155.461	230.461	515.000	16.000	531.000
Saldo	-548.895	1.346	-547.550	-954.150	-548.639	-1.502.789	-372.359	95.859	-276.500
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	3.007	484	3.491	3.061	479	3.540	3.116	473	3.589
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.007	-484	-3.491	-3.061	-479	-3.540	-3.116	-473	-3.589
Investerings									
Uitgaven	3.600.000	-2.144.080	1.455.920	1.720.000	2.547.500	4.267.500	925.000	-390.000	535.000
Ontvangsten	300.000	0	300.000	390.000	0	390.000	102.000	0	102.000
Saldo	-3.300.000	2.144.080	-1.155.920	-1.330.000	-2.547.500	-3.877.500	-823.000	390.000	-433.000
Financiering									

Prioritair actieplan: PB4-AP1: Er wordt werk gemaakt van de realisatie van het masterplan voor het centrum van Wevelgem.

In Wevelgem wordt gewerkt aan de realisatie van het masterplan. Dit is een project waarin heel wat stappen gezet moeten worden. De focus op realisatie van dit masterplan wordt behouden, waarbij opportuniteiten benut worden (aankoop klooster, vraag tot inrichtingsplan stakeholders campus Noord, ...). Een aantal belangrijke fases worden hierbij ingepland.

- Een subsidie werd bekomen voor de ontharding van de Deken Jonckheerestraat. Hier ontstaat een zachte verbinding. Met de diverse actoren in de directe omgeving wordt overlegd om tot een optimale inrichting te komen van de campuszone en de aansluitende gronden. Een ontwerp van onthardingsplan en een inrichtingsplan voor de zogenaamde campus Noord worden tastbare resultaten en een basis voor verdere realisatie, elk vanuit de eigen verantwoordelijkheid, desgevallend in samenwerking. Voor de ontharding op zich geldt een strakke timing in functie van de subsidiëring. Als 'sluitstuk' voor de participatie is in 2021 een onthardingsfestival gepland.
- Met het verdwijnen van het zwembad ontstaat meer ruimte voor vergroening in het centrum, voor de uitbreiding van het park. Voor de bijkomende invulling van de site wordt de markt verkend. Publiek-private samenwerking is hier een mogelijkheid.
- Op termijn wordt ook de begraafplaats geïntegreerd in deze groene, centrale long. De aankoop van de woning Moorselestraat 33 (zie ook PB5-AP1) geeft een fietsdoorsteek ten zuiden van de spoorweg meer perspectief.
- Het verdwijnen van de sporthal vereist de bouw van nieuwe ruimte om te sporten, in het bijzonder voor de bewegingsopvoeding van de leerlingen van de gemeentelijke basisschool in de Hoogstraat. Er wordt een nieuwe zaal gebouwd in de omgeving van de school, die ook gebruikt zal worden na de schooluren, volgens het concept van de brede school. Parallel wordt een infrastructureel toekomstplan voor deze schoolsite ontwikkeld. (zie ook PB2-AP13)
- De nodige stappen worden gezet voor de creatie van een centrumplein, belevenisplein ten zuiden van de N8. Afspraken worden gemaakt met de diverse betrokken eigenaars. De aankoop van de kloostersite is een belangrijke verwerving voor de effectieve realisatie van het gewenste centrumplein, inclusief het creëren van een beeldbepalend gebouw, dat aansluiting vindt met het cultuurcentrum.
- Er wordt werk gemaakt van een betere oversteekbaarheid van de N8. De overname van deze gewestweg biedt hier het meest mogelijkheden.
- Bij de invulling van de site Carrefour worden mogelijke opportuniteiten benut inzake optimalisatie van de parking en ruimte voor de kwetsbare weggebruiker.
- Er is een bestemmingsonderzoek voor de Sint-Hilariuskerk. Dit is de grootste kerk binnen de nieuwe pastorale eenheid, die min of meer samenvalt met de fusiegemeente Wevelgem. Dit onderzoek biedt mogelijkheden voor een polyvalenter gebruik, gekoppeld aan een mogelijke benutting van de volledige ruimte voor religieus gebruik. (zie ook PB4-AP7).

Een aantal facetten inzake het masterplan zijn voldoende uitgeklaard en gedragen om tot effectieve realisatie over te gaan. Voor andere items is extra onderzoek aangewezen, waarbij een degelijke opvolging gegarandeerd wordt in de specifieke gemeenteraadscommissie en via een strategische cel, die ook andere ontwikkelingen monitort en adviseert. Voor de projectregie wordt gerekend op de Intercommunale Leiedal, met ondersteuning van Els Nulens, Blauwdrukstedenbouw.

Vertrekkende vanuit de Deken Jonckheerestraat (aan de zogenaamde koer), over de Kloosterstraat, tot aan het woonzorgcentrum Elckerlyc, is er een uitgestrekt lint van jeugdwerking, onderwijs, sociale dienstverlening en ouderenzorg. Het is belangrijk dat deze zone een samenhangend geheel vormt. Duidelijke afspraken tussen de aanwezige stakeholders zijn hier cruciaal. Binnen de geboden ruimte is de gemeente bereid zijn verantwoordelijkheid op te nemen. De realisatie van de verbindingsweg tussen Kloosterstraat en Artoisstraat is hier een belangrijke link. (zie ook PB5-AP1 en PB5-AP2).

In dergelijke zones (net als in de centra) wordt extra gefocust op de toegankelijkheid van het openbaar domein (zie ook PB1-AP5).

Publieke info:

Investerings 2021:

- Aankoop woningen in functie van masterplan bij opportuniteiten
- Onthardingsproject Deken Jonckheerestraat wordt opgestart (met subsidies)
- Aankoop klooster

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	26.000	0	26.000	25.145	25.855	51.000	25.598	-25	25.573
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-26.000	0	-26.000	-25.145	-25.855	-51.000	-25.598	25	-25.573
Investerings									
Uitgaven	259.050	9.192	268.242	638.150	283.850	922.000	632.359	-132.359	500.000
Ontvangsten	75.000	0	75.000	75.000	0	75.000	100.000	0	100.000
Saldo	-184.050	-9.192	-193.242	-563.150	-283.850	-847.000	-532.359	132.359	-400.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitgaven	450.000	13.420	463.420	450.000	-140.000	310.000	500.000	-400.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-450.000	-13.420	-463.420	-450.000	140.000	-310.000	-500.000	400.000	-100.000
Financiering									

Prioritair actieplan: PB4-AP2: Het gemeentehuis - het beschermd monument 'Kasteel Vanackere' - wordt volledig opgeknapt.

Dit in uitvoering van het beheersplan.

Het gemeentehuis van Wevelgem, het Kasteel Vanackere, krijgt een volledige opknapbeurt en wordt een gebouw waar de bevolking trots op mag zijn. De centrale trappenhal en de eerste verdieping zijn intussen aangepakt, evenals de gevel.

Publieke info:

Investeringen 2021:

- Renovatie verlichting
- Opstart dossier restauratiewerken dak

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	262.071	0	262.071	0	64.000	64.000	25.000	0	25.000
Ontvangsten	196.200	71.144	267.344	0	0	0	15.000	0	15.000
Saldo	-65.871	71.144	5.273	0	-64.000	-64.000	-10.000	0	-10.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	375.000	0	375.000	375.000	0	375.000	0	0	0
Ontvangsten	300.000	0	300.000	300.000	0	300.000	0	0	0
Saldo	-75.000	0	-75.000	-75.000	0	-75.000	0	0	0
Financiering									

Prioritair actieplan: PB4-AP4: De bouw van een nieuw ontmoetingscentrum in Gullegem biedt kansen tot verdere kernvernieuwing.

Daarbij zijn verkeersveiligheid en STOP belangrijke randvoorwaarden.

In het centrum van Gullegem wordt een nieuw ontmoetingscentrum gebouwd. Dit nieuw ontmoetingscentrum wordt een trefplaats voor de lokale gemeenschap, voor socio-culturele beleving en ontmoeting. Via projectmanagement en een duidelijk aangewezen projectleiding binnen de administratie wordt een strakke planning opgemaakt.

Voor de diverse vragen vanuit de verenigingen en naar burgers nabij dienstverlening (burgerzaken, bibliotheek) wordt een passende oplossing gezocht. Een zekere bundeling draagt bij tot een levendig centrum.

De bouw van een nieuw ontmoetingscentrum biedt duidelijke kansen tot verdere kernvernieuwing, waarbij op het vlak van mobiliteit geopteerd wordt voor het STOP-principe. Hierbij gaat bijzondere aandacht naar de verkeersafwikkeling rond de school op het Dorpsplein. De Sint-Amanduskerk werd onderzocht op haar potenties om mee invulling te geven aan een aantal gemeenschapsfuncties, met respect voor haar eigenheid binnen een gemeenschap van 9 000 inwoners. (zie ook PB4-AP7).

Publieke info:

Investeringen 2021:

- Opstart dossier ontwerper

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	3.000	0	3.000	2.902	98	3.000	2.954	-3	2.951
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	0	-3.000	-2.902	-98	-3.000	-2.954	3	-2.951
Investeringen									
Uitgaven	0	11.734	11.734	120.000	-82.500	37.500	85.000	37.500	122.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-11.734	-11.734	-120.000	82.500	-37.500	-85.000	-37.500	-122.500
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	3.007	-15	2.992	3.061	-27	3.034	3.116	-40	3.076
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.007	15	-2.992	-3.061	27	-3.034	-3.116	40	-3.076
Investerings									
Uitgaven	2.750.000	-2.197.500	552.500	740.000	2.672.500	3.412.500	250.000	-30.000	220.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.750.000	2.197.500	-552.500	-740.000	-2.672.500	-3.412.500	-250.000	30.000	-220.000
Financiering									

Prioritair actieplan: PB4-AP5: De woonzorgkern rond Het Gulle Heem wordt verder uitgebouwd en versterkt,

waarbij samengewerkt wordt met andere partners op het vlak van zorg.

In het centrum van Gullegem bevindt zich ook een woonzorg-/schoolzone, die loopt van de site van de Oude Pastorie tot aan het Gulle Heem. Voor de site van de Oude Pastorie wordt samenwerking onderzocht met andere zorgactoren. De aanleunwoningen aan de Processieweg zijn aan vernieuwing toe. Belangrijk is om hier te peilen naar de lokale behoeften in functie van een passende invulling. Bij deze nieuwe invulling wordt niet overhaast te werk gegaan, maar wordt ook gestreefd naar een optimale invulling van deze zorg- en schoolzone, aanleunend tegen het centrum.

In de omgeving van Het Gulle Heem worden opportuniteiten onderzocht, desgevallend ingevuld, zodat de zorgzone nog verder vertakt binnen een kwalitatief ingerichte omgeving. Dit kunnen initiatieven zijn die aansluiten bij het thema dementievriendelijke gemeente of intergenerationeel samenwonen.

Publieke info:

Investerings 2021:

- brugje Oude Pastorie (met subsidies).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	252.000	-38.709	213.291	140.000	-30.000	110.000	100.000	0	100.000
Ontvangsten	181.829	0	181.829	0	0	0	0	0	0
Saldo	-70.171	38.709	-31.462	-140.000	30.000	-110.000	-100.000	0	-100.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	0	25.000	25.000	0	0	0	0	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-25.000	-25.000	0	0	0	0	-25.000	-25.000
Financiering									

Prioritair actieplan: PB4-AP6: Doorheen Moorsele wordt gebouwd aan een netwerk van fijnmazige trage wegen.

In Moorsele is de afgelopen jaren sterk geïnvesteerd in de heraanleg van het Sint-Maartensplein, de aansluitende centrumstraten, de parking aan de Secretaris Vanmarckelaan, het Groen Lint...

Met steun van de provincie wordt een DNA-masterplan opgemaakt voor Moorsele.

Het lokaal dienstencentrum Martha is opgestart. Het eerste jaar werking bleek geen evidentie, omwille van het coronagevaar. Maar binnen de kern van Moorsele is op deze wijze alvast de gepaste zorg heel nabij.

Het basisonderwijs maakt in Moorsele niet langer gebruik maken van de gebouwen van de vroegere gemeenteschool in de Sint-Jansstraat. Met de lokale school BAMO zijn afspraken gemaakt rond de huisvesting van de vestiging Muziek en Woord, in het kader van het concept van de brede school. De site van de school in de Sint-Jansstraat kan een passende invulling krijgen, inclusief een trage, groene doorsteek richting 't Vrije.

De nieuwe sporthal en de sloop van het vroegere gedeelte creëert bijkomende ruimte richting Heerweg.

Vanuit de kern van Moorsele wordt gebouwd aan een netwerk van fijnmazige trage wegen, zodat de gemeente doorkruist wordt op een veilige manier. Belangrijke linken zijn op vandaag al gelegd en bijkomende worden ontwikkeld. Vanuit een duidelijk actieplan worden de nodige aankopen hiervoor gerealiseerd (zie ook PB5-AP1).

Publieke info:

Investerings 2021:

- DNA-masterplan Moorsele (met subsidies)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	50.000	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	25.000	25.000	400.000	0	400.000
Saldo	0	0	0	0	-25.000	-25.000	400.000	0	400.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritair actieplan: PB4-AP7: Het kerkenbeleidsplan wordt uitgevoerd, zo nodig geactualiseerd, in overleg met de kerkbesturen.

In de centra en de subcentra situeren zich de kerken. Voor deze kerken werd in de vorige legislatuur een kerkenbeleidsplan goedgekeurd, dat vooral inzette op valorisatie. In 2020 werd een bestemmingsonderzoek uitgevoerd voor de kerken in het centrum van Gullegem en Wevelgem, gekoppeld aan de centrumoefeningen (zie bij de centra). Onderzoeken zijn ook opgestart voor de kerk van Sint-Theresia en de kerk van de Wijnberg, tevens een beschermd monument. Deze oefeningen geven aanleiding tot een herziening van het kerkenbeleidsplan dat in 2017 goedgekeurd werd door gemeenteraad en bisdom. Op vandaag worden een aantal kerkgebouwen al benut voor een groeiend aantal socio-culturele initiatieven. Gelet op de coronamaatregelen werd in deze gebouwen bijkomende ruime repetitieruimte gecreëerd.

Gelet op het intenser, veelzijdiger gebruik van de kerken is het belangrijk om in alle kerken voldoende sanitair te voorzien.

Met het centraal kerkbestuur worden verder afspraken gemaakt in verband met de nodige investeringen aan dit waardevol erfgoed. Twee kerken zijn trouwens beschermd als monument.

Publieke info:

Investeringen 2021:

- Herbestemmingsonderzoeken kerk Sint-Theresia en Kerk Onbevlekt Hart van Maria
- Werken in functie van nevenbestemming kerk Sint-Hilarius
- Investeringsubsidie Sint-Theresia
- Investeringsubsidie Onbevlekt Hart van Maria
- Investeringsubsidie Sint-Amandus
- Investeringsubsidie Sint-Martinus en Sint-Christoffel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	42	42	0	500	500	0	492	492
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-42	-42	0	-500	-500	0	-492	-492
Investerings									
Uitgaven	261.864	71.582	333.446	131.000	418.750	549.750	45.000	15.000	60.000
Ontvangsten	33.061	-16.000	17.061	0	130.461	130.461	0	16.000	16.000
Saldo	-228.803	-87.582	-316.385	-131.000	-288.289	-419.289	-45.000	1.000	-44.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	499	499	0	506	506	0	513	513
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-499	-499	0	-506	-506	0	-513	-513
Investerings									
Uitgaven	25.000	15.000	40.000	155.000	15.000	170.000	175.000	15.000	190.000
Ontvangsten	0	0	0	90.000	0	90.000	102.000	0	102.000
Saldo	-25.000	-15.000	-40.000	-65.000	-15.000	-80.000	-73.000	-15.000	-88.000
Financiering									

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB5: De gemeente zet in op duurzame verplaatsingen.

Kwalitatieve omschrijving: Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier kunnen, waarbij het STOP-principe vooropgezet wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	226.600	10.322	236.922	219.446	12.654	232.100	223.234	5.145	228.379
Ontvangsten	102.000	0	102.000	103.800	-1.800	102.000	105.633	-3.633	102.000
Saldo	-124.600	-10.322	-134.922	-115.646	-14.454	-130.100	-117.601	-8.778	-126.379
Investerings									
Uitgaven	1.295.000	355.820	1.650.820	1.100.000	861.790	1.961.790	1.527.000	512.000	2.039.000
Ontvangsten	25.000	104.427	129.427	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.270.000	-251.393	-1.521.393	-1.100.000	-861.790	-1.961.790	-1.527.000	-512.000	-2.039.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	176.975	54.523	231.498	179.997	54.665	234.662	183.074	54.795	237.869
Ontvangsten	107.499	-5.499	102.000	109.398	-7.398	102.000	111.332	-9.332	102.000
Saldo	-69.476	-60.022	-129.498	-70.599	-62.063	-132.662	-71.742	-64.127	-135.869
Investerings									
Uitgaven	2.064.000	-864.000	1.200.000	2.053.000	-500.500	1.552.500	1.955.000	-430.000	1.525.000
Ontvangsten	400.000	-400.000	0	400.000	0	400.000	450.000	0	450.000
Saldo	-1.664.000	464.000	-1.200.000	-1.653.000	500.500	-1.152.500	-1.505.000	430.000	-1.075.000
Financiering									

Prioritair actieplan: PB5-AP1: De creatie van een netwerk van veilige stap- en fietsverbindingen en het verhogen van het comfort

voor stappers en trappers stimuleren duurzame en veilige verplaatsingen.

De verhoogde inspanningen voor aanleg en heraanleg van voetpaden worden bestendigd. Een inventarisatie van de voetpaden is opgemaakt en vormt de basis voor het bepalen van de prioritaire investeringen. Bij het bepalen van deze prioriteiten wordt rekening gehouden met een aantal criteria. De intensiteit waarmee het voetpad gebruikt wordt, is hierbij een belangrijk gegeven. In de centra moet dan ook volop ingezet worden op kwalitatieve, toegankelijke voetpaden, waarbij de boordstenen verlaagd worden bij oversteekplaatsen.

Er moeten op drukke wandelroutes – in het bijzonder in het kader van een leeftijdsvriendelijk beleid – voldoende zitgelegenheden zijn, rustplaatsen.

De wandelpaden, die in heel wat buurten aangelegd werden, worden stelselmatig gescreend en eventueel aangepast aan de huidige behoeften. Ook hier is een duidelijke planning opgesteld.

We behouden en versterken veilige en trage verbindingen. Als fietsgemeente krijgt de fiets een belangrijke plaats binnen het mobiliteitsplan. Voortbouwend op dit mobiliteitsplan en het fietsplan van de vorige legislatuur wordt jaarlijks een actieplan ‘fiets’ – een concreet fietsplan – opgesteld, waarin gedragen keuzes, vanuit de gemeenteraadscommissie, opgenomen worden. We creëren ruimte voor trappers (en stappers) door het knippen van verbindingen voor autoverkeer. Zo kan de weg Bergelen onthard worden en wordt de verbinding exclusief aangelegd voor fietsers en wandelaars. Ook voor andere verbindingen, waar prioritair gefocust wordt op fietsers, kan een knip – eventueel tijdsgebonden (Vrijstraat – Moorselestraat) – gerealiseerd worden, waarbij een realistisch alternatief beschikbaar is voor gemotoriseerd verkeer.

Het netwerk van trage verbindingen wordt gerealiseerd door te waken over de kwaliteit en de toegankelijkheid van bestaande verbindingen enerzijds, maar ook door het verwerven van missing links anderzijds. De ambitie voor de aanleg van een fietssnelweg vanuit de hogere overheid wordt mee onderschreven en hiermee wordt rekening gehouden bij de realisatie van strategisch gelegen gronden. De aankoop van de woning Moorselestraat 33 is dergelijke missing link, gelegen op een te realiseren fietssnelweg en vormt meteen een bijkomende toegangspoort tot De Zwemkom. In het kader van het project Heerlijke Heulebeek zijn nog bijkomende verbindingen te realiseren. Zachte verbindingen naar de Leievallei, vanuit de bebouwde kom, zijn wenselijk.

Binnen het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt een fijnmazig netwerk van trage verbindingen binnen de 3 deelgemeenten uitgewerkt. Vanuit het centrum van Moorsele zijn er al heel wat potenties om dit te realiseren. In Wevelgem worden de assen, parallel aan de N8, verder gerealiseerd. Vertrekkende vanuit de campus aan de Deken Jonckheerestraat wordt bijvoorbeeld gestreefd naar een vlotte verbinding van 1,5 km richting de Posthoorn. Aan de andere zijde kan veilig gefietst worden naar en binnen de site Sportspoor. Een andere as, is de noord-zuid-as, vanuit de Wijnberg richting het centrum. Op deze as ligt ook de Toekomststraat, die aangepakt wordt in functie van het fietscomfort. Prioritaire fietsroutes worden duidelijk aangeduid en waar mogelijk ingericht.

Ook tussen de kernen wordt ingezet op veilige fietsverbindingen. Voor Gullegem-Moorsele kan dit via Bergelen. Ook de as Wevelgem-Moorsele moet een fietsveilige verbinding krijgen. Tussen Gullegem en Wevelgem wordt ingezet op de realisatie van een fiets- en wandelbrug. Samen met de provinciale en Vlaamse overheid worden momenteel een aantal tracés onderzocht. Voor de realisatie van dit programma worden beschikbare subsidiemogelijkheden benut. In de Bieststraat worden gronden verworven om een naastliggend fietspad te realiseren.

Waar de ruimte is, wordt geïnvesteerd in de aanleg van fietspaden. Investeringsprojecten zijn alvast gepland in de Bissegemstraat, de Ledegemstraat, de Warandestraat, ... Ook in een deel van de Roeselarestraat, de Overheulestraat en de Hondshotestraat wordt geïnvesteerd in veilige fietspaden.

Fietssuggestiestroken en fietsstraten/ fietszones geven aan dat de fietser ruimte nodig heeft en verdient.

Waar nodig worden kwalitatieve fietsenstallingen geplaatst of bestaande door kwalitatievere varianten vervangen. Voor evenementen worden voldoende mobiele fietsenstallingen ter beschikking gesteld.

Vanuit de sportdienst worden fietslessen aangeboden. Voor de jongeren worden fietsexamens georganiseerd in samenwerking met de scholen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Publieke info:

Investerings 2021:

- Aankoop gronden / woningen in functie van veilige stap- en fietsverbindingen
 - Trage wegen / doorsteken
 - Aanleg en heraanleg voetpaden (diverse plaatsen)
 - Nieuwe fietshekkens
 - Heerlijke Heulebeek
 - GBS Goudenregenstraat: fietsenstalling.
-

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	52.500	1.822	54.322	50.872	-1.372	49.500	51.735	-3.047	48.688
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-52.500	-1.822	-54.322	-50.872	1.372	-49.500	-51.735	3.047	-48.688
Investerings									
Uitgaven	950.000	552.934	1.502.934	760.000	371.100	1.131.100	1.187.000	412.000	1.599.000
Ontvangsten	0	80.000	80.000	0	0	0	0	0	0
Saldo	-950.000	-472.934	-1.422.934	-760.000	-371.100	-1.131.100	-1.187.000	-412.000	-1.599.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	52.611	-3.243	49.368	53.505	-3.445	50.060	54.414	-3.654	50.760
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-52.611	3.243	-49.368	-53.505	3.445	-50.060	-54.414	3.654	-50.760
Investerings									
Uitgaven	1.839.000	-909.000	930.000	1.783.000	-390.500	1.392.500	1.705.000	-340.000	1.365.000
Ontvangsten	400.000	-400.000	0	400.000	0	400.000	450.000	0	450.000
Saldo	-1.439.000	509.000	-930.000	-1.383.000	390.500	-992.500	-1.255.000	340.000	-915.000
Financiering									

Prioritair actieplan: PB5-AP2: Maatregelen rond verkeersveiligheid worden genomen,

met bijzondere aandacht voor de stappers en trappers.

Het aanmoedigen van stappen en trappen veronderstelt dat dit in een veilige omgeving kan gebeuren. Dit kan door het creëren van ruimte, maar ook door infrastructurele maatregelen. Deze maatregelen focussen dikwijls op snelheidsmatiging. Bijkomende snelheidsinformatieborden werken alvast sensibiliserend.

In het bijzonder in de schoolomgevingen wordt blijvend ingezet op verkeersveiligheid en waar nodig nog bijkomende maatregelen genomen (op vandaag al ruime inzet van gemachtigd opzicht, keuze voor fietsstraten en schoolstraten). Scholen kunnen verder rekenen op fluoehesjes. In de omgeving van de Gulleboom (kleuter en onderbouw) wordt een participatief traject opgezet, dat aansluiting vindt bij de centrumoefening in Gullegem. Er wordt afgestemd met de school, waar een masterplan voor de eigen gebouwen opgemaakt zou worden.

Waar geknipt wordt of waar autovrije zones gecreëerd worden, gebeurt dit via degelijke signalisatie.

Er worden bijkomende maatregelen genomen om zwaar vervoer te weren uit de centra. Op basis van de vaststellingen in Gullegem (veelvuldig negeren van het verbod) zal via ANPR-camera's een poortstelsel gecreëerd worden, waarbij het verbod voor zwaar vervoer daadwerkelijk afgedwongen wordt.

Er wordt verder aangedrongen bij de Vlaamse overheid om het beheer van de N8 aan de gemeente toe te vertrouwen, zodat hier meer gerichte ingrepen mogelijk zijn, zoals het versterken van de oversteekbaarheid (zie ook PB4-AP1)

In afspraak met de lokale politie worden sensibiliserende handhavingscampagnes uitgerold, waaromtrent op een duidelijke wijze gecommuniceerd wordt.

Publieke info:

Investerings 2021:

- Opdrachten in uitvoering van het mobiliteitsplan
- Oude Ieperstraat: opstart dossier voor maatregelen verkeersveiligheid
- Bankbeekstraat: herinrichting
- Hoek Roterijstraat / Gullegemstraat: heraanleg in functie van verkeersveiligheid
- Verlagen borduren
- Zebrapadverlichting (met subsidies)
- Inzinkbare paaltjes
- Snelheidsinformatieborden
- Vrachtwagensluis Gullegem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	88.500	8.500	97.000	85.770	11.230	97.000	87.215	8.282	95.497
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-88.500	-8.500	-97.000	-85.770	-11.230	-97.000	-87.215	-8.282	-95.497
Investerings									
Uitgaven	295.000	-147.114	147.886	290.000	340.690	630.690	340.000	100.000	440.000
Ontvangsten	25.000	24.427	49.427	0	0	0	0	0	0
Saldo	-270.000	171.541	-98.459	-290.000	-340.690	-630.690	-340.000	-100.000	-440.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	38.574	58.183	96.757	39.169	58.866	98.035	39.775	59.555	99.330
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-38.574	-58.183	-96.757	-39.169	-58.866	-98.035	-39.775	-59.555	-99.330
Investerings									
Uitgaven	225.000	45.000	270.000	270.000	-110.000	160.000	250.000	-90.000	160.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-225.000	-45.000	-270.000	-270.000	110.000	-160.000	-250.000	90.000	-160.000
Financiering									

Prioritair actieplan: PB5-AP3: Wevelgem ijvert voor een degelijk lokaal aanbod van collectief vervoer.

De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op in de nieuw opgerichte vervoerregioraad. De plannen van De Lijn geven richting aan de verdere ontwikkeling van het openbaar vervoernet. Het lokaal bestuur was vragende partij naar een regelmatige busverbinding tussen de drie deelgemeenten en onderschrijft het belang van de buslijn 40, de verbinding tussen Kortrijk en Menen.

Voor een busverbinding tussen Gullegem en Wevelgem ontbrak de ruimte binnen de middelen van de vervoerregio. Wel komt er een versterking binnen de lijnen Gullegem-Moorsele en Moorsele-Wevelgem.

Via mobipunten (industriezones, station) wordt er gewerkt aan 'vervoer op maat'.

Bij de creatie van bijkomende verbindingen wil de gemeente constructief meewerken om de spreekwoordelijke 'last mile' te overbruggen.

Initiatieven zoals de mindermobielen centrale zijn een belangrijk gegeven binnen een toegankelijk en inclusief beleid. Het lokaal bestuur is bereid hierin te investeren, zodat een voldoende en kwalitatief aanbod gegarandeerd wordt.

Publieke info:

Investeringen 2021:

- Aankoop van een liftbus voor LDC Het Knooppunt en LDC Elckerlyc in functie van de mindermobielen centrale
- Inrichtingen mobipunten in het kader van de vervoerregio

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	12.000	0	12.000	11.605	395	12.000	11.814	-11	11.803
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.000	0	-12.000	-11.605	-395	-12.000	-11.814	11	-11.803
Investeringen									
Uitgaven	50.000	-50.000	0	50.000	150.000	200.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	50.000	0	-50.000	-150.000	-200.000	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	12.027	-59	11.968	12.243	-107	12.136	12.464	-158	12.306
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.027	59	-11.968	-12.243	107	-12.136	-12.464	158	-12.306
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritair actieplan: PB5-AP4: Binnen het parkeerbeleid wordt gefocust op voldoende parkeerrotatie en

behoud van het aantal parkeerplaatsen op wandelafstand van de kernen.

Vanuit de bevraging blijkt een grote gedragenheid om op de centumparkings alvast meer/ enkel blauwe zone te voorzien. Langparkeerders worden hiermee geweerd, de parkeerrotatie verzekerd.

Parkeeronderzoek toont aan dat er geen behoefte is aan bijkomende parkeergelegenheden. De parkeerdruk ontstaat op sommige locaties omdat men de auto 'voor de deur' kwijt wil. De stapsgewijze uitbouw van parkeersignalisatie moet het zoekverkeer beperken.

Binnen het masterplan voor Wevelgem is de intentie om parkeergelegenheid op wandelafstand van het centrum uit te bouwen. Binnen ditzelfde plan wordt de mogelijkheid van een ondergrondse parking bekeken. Dit heeft zijn implicaties op het totale parkeerbeleid.

Parkeren blijft in principe gratis. Bij ondergronds parkeren zou dit minder wenselijk zijn, gelet op de exploitatiekosten.

Er wordt ook verder ingezet op stop & shop plaatsen, ter ondersteuning van de lokale handel, indien de parkeerruimte in de onmiddellijke omgeving beperkt is.

Inzake de handhaving van parkeerregimes bieden gemeentelijke administratieve sancties de kans om gericht op te treden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	73.600	0	73.600	71.199	2.401	73.600	72.470	-79	72.391
Ontvangsten	102.000	0	102.000	103.800	-1.800	102.000	105.633	-3.633	102.000
Saldo	28.400	0	28.400	32.601	-4.201	28.400	33.163	-3.554	29.609
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	73.763	-359	73.404	75.080	-649	74.431	76.421	-948	75.473
Ontvangsten	107.499	-5.499	102.000	109.398	-7.398	102.000	111.332	-9.332	102.000
Saldo	33.736	-5.140	28.596	34.318	-6.749	27.569	34.911	-8.384	26.527
Investerings									
Financiering									

Prioritair actieplan: PB5-AP5: In samenwerking met andere overheden wordt de doorstroming van het autoverkeer gemonitord en

worden eventuele maatregelen uitgewerkt.

Wat de doorstroming op de N8 betreft, zijn we mee afhankelijk van maatregelen vanuit de Vlaamse overheid, zolang dit een gewestweg blijft. De gemeente blijft vragende partij om het beheer van een deel van deze weg over te nemen, zodat deze weg deels een lokale weg wordt.

Ter hoogte van de op- en afritten wordt door de Vlaamse overheid een heraanleg gepland. Het beperken van de op- en afritten op de N8 vanuit parkings (zie het masterplan) kan de doorstroming bevorderen, evenwel gekoppeld aan een vlotte oversteekbaarheid.

De aanleg van een verbindingsweg tussen de N8 en de Gullegemstraat, voorzien binnen het project Kleine Molen, zou verkeer weren uit het centrum. Een eventuele realisatie – met ontsluiting via het knooppunt Gullegem-Moorsele, de zogenaamde Europoort – is mee afhankelijk van budgetten van hogere overheden, daar de realisatie van het woongebied, waarin gemeentelijke gronden gelegen zijn, niet dadelijk aansluit op de geplande woonprogrammatie.

Vanuit langetermijnperspectief worden wel gronden aangekocht bezuiden de spoorweg, die nodig zijn voor een doorsteek in de toekomst.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire actieplannen

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:

- 20-25-OB1: De gemeente wil een aantrekkelijke werkgever zijn waar medewerkers een correcte verloning krijgen,

FINANCIËLE NOTA

M1: Financieel doelstellingenplan

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 2020 - 2025 (2021)(BP2020_2025-1)

Periode: 2020 -
2025

Journalvolnummers: Budg. 139426

Gemeente en OCMW Wevelgem (0207.488.641)

Vanackerestraat 16 - 8560 Wevelgem

Algemeen directeur: Kurt Parmentier

Financieel directeur: Jan Festjens

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB1:De gemeente is een partner voor zijn inwoners.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	6.594.276	6.745.094	6.897.721	7.083.202	7.255.665	7.438.985
Ontvangst	1.037.217	1.047.859	1.038.342	1.041.869	1.051.026	1.054.651
Saldo	-5.557.059	-5.697.235	-5.859.379	-6.041.333	-6.204.639	-6.384.334
Investing						
Uitgave	526.600	950.168	585.670	383.670	396.240	415.240
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-526.600	-950.168	-585.670	-383.670	-396.240	-415.240
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB2:De gemeente is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	1.768.005	1.925.857	1.561.535	1.586.308	1.606.242	1.633.865
Ontvangst	268.080	346.056	374.492	378.825	383.223	387.688
Saldo	-1.499.925	-1.579.801	-1.187.043	-1.207.483	-1.223.019	-1.246.177
Investing						
Uitgave	15.362.960	8.810.125	10.218.550	6.991.000	5.046.000	126.000
Ontvangst	3.546.560	4.675.000	5.312.500	3.500.000	3.687.000	0
Saldo	-11.816.400	-4.135.125	-4.906.050	-3.491.000	-1.359.000	-126.000
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB3:De gemeente onderschrijft de duurzame ontwikkelings-doelstellingen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	1.456.362	1.454.611	1.474.686	1.439.932	1.455.536	1.471.379
Ontvangst	378.815	471.796	469.298	453.893	463.626	465.329
Saldo	-1.077.547	-982.815	-1.005.388	-986.039	-991.910	-1.006.050
Investering						
Uitgave	3.528.198	6.926.626	4.977.126	1.133.500	1.496.500	1.078.500
Ontvangst	1.917.093	818.998	1.076.903	626.808	426.712	591.616
Saldo	-1.611.105	-6.107.628	-3.900.223	-506.692	-1.069.788	-486.884
Financiering						
Uitgave	270.179	349.145	428.111	467.594	467.594	467.594
Ontvangst	1.716.407	1.373.126	1.373.126	0	0	0
Saldo	1.446.228	1.023.981	945.015	-467.594	-467.594	-467.594

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB4:De gemeente heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	29.042	54.500	29.016	3.491	3.540	3.589
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-29.042	-54.500	-29.016	-3.491	-3.540	-3.589
Investering						
Uitgave	1.088.784	1.733.250	807.500	1.455.920	4.267.500	535.000
Ontvangst	541.234	230.461	531.000	300.000	390.000	102.000
Saldo	-547.550	-1.502.789	-276.500	-1.155.920	-3.877.500	-433.000
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB5:De gemeente zet in op duurzame verplaatsingen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	236.922	232.100	228.379	231.498	234.662	237.869
Ontvangst	102.000	102.000	102.000	102.000	102.000	102.000
Saldo	-134.922	-130.100	-126.379	-129.498	-132.662	-135.869
Investering						
Uitgave	1.650.820	1.961.790	2.039.000	1.200.000	1.552.500	1.525.000
Ontvangst	129.427	0	0	0	400.000	450.000
Saldo	-1.521.393	-1.961.790	-2.039.000	-1.200.000	-1.152.500	-1.075.000
Financiering						

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	15.600	20.400	20.064	20.346	20.630	20.918
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.600	-20.400	-20.064	-20.346	-20.630	-20.918
Investering						
Uitgave	56.800	126.000	50.000	50.000	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-56.800	-126.000	-50.000	-50.000	0	0
Financiering						

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	39.151.172	41.169.868	41.106.857	42.018.581	42.786.708	43.546.924
Ontvangst	54.510.151	54.144.514	54.549.836	55.476.867	56.670.762	57.801.556
Saldo	15.358.979	12.974.646	13.442.979	13.458.287	13.884.053	14.254.633
Investering						
Uitgave	3.022.266	3.755.200	1.214.800	771.270	605.850	947.940
Ontvangst	1.455.371	1.154.015	1.919.284	807.015	772.015	807.015
Saldo	-1.566.895	-2.601.185	704.484	35.745	166.165	-140.925
Financiering						
Uitgave	4.589.090	4.435.633	4.557.057	4.711.520	4.899.438	5.001.964
Ontvangst	3.982.744	3.946.096	3.946.424	3.946.732	3.947.119	3.947.521
Saldo	-606.346	-489.537	-610.633	-764.788	-952.319	-1.054.443

Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	49.251.380	51.602.430	51.318.258	52.383.357	53.362.984	54.353.529
Ontvangst	56.296.263	56.112.225	56.533.968	57.453.454	58.670.637	59.811.224
Saldo	7.044.883	4.509.795	5.215.710	5.070.097	5.307.653	5.457.696
Investering						
Uitgave	25.236.428	24.263.160	19.892.646	11.985.360	13.364.590	4.627.680
Ontvangst	7.589.685	6.878.474	8.839.687	5.233.823	5.675.727	1.950.631
Saldo	-17.646.743	-17.384.686	-11.052.959	-6.751.537	-7.688.863	-2.677.049
Financiering						
Uitgave	4.859.269	4.784.778	4.985.168	5.179.114	5.367.032	5.469.558
Ontvangst	5.699.151	5.319.222	5.319.550	3.946.732	3.947.119	3.947.521
Saldo	839.882	534.444	334.382	-1.232.382	-1.419.913	-1.522.037

M2: Staat van het financieel evenwicht

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 2020 - 2025

(2021)(BP2020_2025-1)

Journalvolnummers: Budg. 139426

Gemeente en OCMW Wevelgem (0207.488.641)

Vanackerestraat 16 - 8560 Wevelgem

Periode: 2020 -
2025

Algemeen directeur: Kurt Parmentier

Financieel directeur: Jan Festjens

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	7.044.883	4.509.795	5.215.710	5.070.097	5.307.653	5.457.696
a. Ontvangsten	56.296.263	56.112.225	56.533.968	57.453.454	58.670.637	59.811.224
b. Uitgaven	49.251.380	51.602.430	51.318.258	52.383.357	53.362.984	54.353.529
II. Investeringsaldo	-17.646.743	-17.384.686	-11.052.959	-6.751.537	-7.688.863	-2.677.049
a. Ontvangsten	7.589.685	6.878.474	8.839.687	5.233.823	5.675.727	1.950.631
b. Uitgaven	25.236.428	24.263.160	19.892.646	11.985.360	13.364.590	4.627.680
III. Saldo exploitatie en investeringen	-10.601.860	-12.874.891	-5.837.249	-1.681.440	-2.381.210	2.780.647
IV. Financieringsaldo	839.882	534.444	334.382	-1.232.382	-1.419.913	-1.522.037
a. Ontvangsten	5.699.151	5.319.222	5.319.550	3.946.732	3.947.119	3.947.521
b. Uitgaven	4.859.269	4.784.778	4.985.168	5.179.114	5.367.032	5.469.558
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-9.761.978	-12.340.447	-5.502.867	-2.913.822	-3.801.123	1.258.610
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	37.635.827	27.873.849	15.533.402	10.030.535	7.116.714	3.315.590
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	37.635.827	27.873.849	15.533.402	10.030.535	7.116.714	3.315.590
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	27.873.849	15.533.402	10.030.535	7.116.714	3.315.590	4.574.200
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	27.873.849	15.533.402	10.030.535	7.116.714	3.315.590	4.574.200

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	7.044.883	4.509.795	5.215.710	5.070.097	5.307.653	5.457.696
II. Netto periodieke aflossingen	3.974.510	3.936.667	4.136.729	4.360.367	4.547.898	4.650.022
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.800.713	4.749.778	4.950.168	5.144.114	5.332.032	5.434.558
b. Periodieke terugvordering leningen	826.203	813.111	813.439	783.747	784.134	784.536
IV. Autofinancieringsmarge	3.070.373	573.128	1.078.981	709.730	759.755	807.674

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Autofinancieringsmarge	3.070.373	573.128	1.078.981	709.730	759.755	807.674
II. Correctie op de periodieke aflossingen	670.597	556.291	714.813	882.922	1.170.369	1.387.457
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.800.713	4.749.778	4.950.168	5.144.114	5.332.032	5.434.558
b. Gecorrigeerde aflossingen obv de financiële schulden	4.130.116,00	4.193.487	4.235.355	4.261.192	4.161.663	4.047.101
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	3.740.970	1.129.419	1.793.794	1.592.652	1.930.124	2.195.131

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	27.873.849	15.533.402	10.030.535	7.116.714	3.315.590	4.574.200
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	27.873.849	15.533.402	10.030.535	7.116.714	3.315.590	4.574.200
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	3.070.373	573.128	1.078.981	709.730	759.755	807.674
Totale Autofinancieringsmarge	3.070.373	573.128	1.078.981	709.730	759.755	807.674
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	3.740.970	1.129.419	1.793.794	1.592.652	1.930.124	2.195.131
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	3.740.970	1.129.419	1.793.794	1.592.652	1.930.124	2.195.131

M3: Overzicht van de kredieten

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 2020 - 2025 (2021)(BP2020_2025-1)

Periode: 2020 -
2025

Journalvolnummers: Budg. 139426

Gemeente en OCMW Wevelgem (0207.488.641)

Vanackerestraat 16 - 8560 Wevelgem

Algemeen directeur: Kurt Parmentier

Financieel directeur: Jan Festjens

	2020		2021	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
- Gemeente				
Exploitatie	32.042.861	42.737.832	33.405.878	42.120.897
Investerings	24.474.392	6.464.375	23.483.854	5.863.259
Financiering	3.134.721	5.699.151	3.000.088	5.319.222
Leningen en leasings	3.099.721	5.616.407	2.965.088	5.273.126
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	47.744	0	11.096
Overige financieringstransacties	35.000	35.000	35.000	35.000
- OCMW				
Exploitatie	17.208.518	13.558.431	18.196.552	13.991.328
Investerings	762.036	1.125.310	779.306	1.015.215
Financiering	1.724.548	0	1.784.690	0
Leningen en leasings	1.724.548	0	1.784.690	0

TOELICHTING BIJ HET MEERJARENPLAN

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 2020 - 2025 (2021)(BP2020_2025-1)

Periode: 2020 -
2025

Journalvolnummers: Budg. 139426

Gemeente en OCMW Wevelgem (0207.488.641)

Algemeen directeur: Kurt Parmentier

Vanackerestraat 16 - 8560 Wevelgem

Financieel directeur: Jan Festjens

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene financiering						
Exploitatie						
Uitgaven	1.524.262	1.448.656	1.426.607	1.385.484	1.328.461	1.259.848
Ontvangsten	32.906.954	32.526.235	33.154.325	34.035.723	35.015.592	35.945.343
Saldo	31.382.692	31.077.579	31.727.718	32.650.239	33.687.131	34.685.495
Investerings						
Uitgaven	9.893	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.893	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	4.824.269	4.749.778	4.950.168	5.144.114	5.332.032	5.434.558
Ontvangsten	5.616.407	5.273.126	5.273.126	3.900.000	3.900.000	3.900.000
Saldo	792.138	523.348	322.958	-1.244.114	-1.432.032	-1.534.558
Algemeen beleid en ondersteuning						
Exploitatie						
Uitgaven	9.562.425	9.973.934	10.031.705	10.330.378	10.626.216	10.907.365
Ontvangsten	477.978	528.400	524.640	502.764	503.029	503.292
Saldo	-9.084.447	-9.445.534	-9.507.064	-9.827.614	-10.123.186	-10.404.072
Investerings						
Uitgaven	1.111.274	1.727.800	571.950	752.970	776.150	439.350
Ontvangsten	383.911	347.461	1.331.000	300.000	390.000	102.000
Saldo	-727.363	-1.380.339	759.050	-452.970	-386.150	-337.350
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	42.954	6.067	6.144	6.188	6.298	6.410
Saldo	42.954	6.067	6.144	6.188	6.298	6.410
Veiligheid						
Exploitatie						
Uitgaven	4.921.578	4.998.596	5.131.776	5.278.082	5.410.908	5.554.495
Ontvangsten	25.100	29.525	29.525	29.525	29.525	29.525
Saldo	-4.896.478	-4.969.071	-5.102.251	-5.248.557	-5.381.383	-5.524.970
Investerings						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Uitgaven	114.410	595.610	358.670	358.670	351.240	351.240
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-114.410	-595.610	-358.670	-358.670	-351.240	-351.240
Financiering						
Openbare infrastructuur en mobiliteit						
Exploitatie						
Uitgaven	2.756.996	2.820.101	2.747.420	2.777.140	2.828.239	2.879.070
Ontvangsten	5.725.205	5.305.636	4.975.565	4.883.227	4.962.296	5.018.378
Saldo	2.968.209	2.485.535	2.228.145	2.106.087	2.134.057	2.139.308
Investerings						
Uitgaven	9.163.561	16.393.316	14.304.126	6.043.100	7.414.950	2.691.400
Ontvangsten	3.348.739	5.540.798	6.560.298	3.998.798	4.400.798	1.013.798
Saldo	-5.814.822	-10.852.518	-7.743.828	-2.044.302	-3.014.152	-1.677.602
Financiering						
Leefmilieu						
Exploitatie						
Uitgaven	3.881.918	3.987.840	4.023.857	4.126.293	4.214.980	4.304.636
Ontvangsten	267.834	281.934	238.477	238.516	238.558	238.601
Saldo	-3.614.084	-3.705.906	-3.785.380	-3.887.777	-3.976.422	-4.066.035
Investerings						
Uitgaven	1.271.815	1.491.750	1.145.000	1.127.220	590.000	731.900
Ontvangsten	13.825	0	0	0	0	0
Saldo	-1.257.990	-1.491.750	-1.145.000	-1.127.220	-590.000	-731.900
Financiering						
Wonen						
Exploitatie						
Uitgaven	791.390	983.924	889.822	868.697	881.077	903.666
Ontvangsten	105.527	98.712	98.808	98.903	99.000	99.097
Saldo	-685.863	-885.212	-791.014	-769.794	-782.077	-804.569
Investerings						
Uitgaven	531.524	1.089.950	81.950	46.700	46.900	12.850
Ontvangsten	1.691.025	140.000	133.269	15.000	0	15.000
Saldo	1.159.501	-949.950	51.319	-31.700	-46.900	2.150
Financiering						
Uitgaven	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Saldo	0	0	0	0	0	0
Cultuur						
Exploitatie						
Uitgaven	3.776.784	3.980.222	3.663.727	3.737.675	3.792.141	3.847.901
Ontvangsten	655.949	731.936	767.103	773.208	779.394	785.655

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo	-3.120.835	-3.248.286	-2.896.624	-2.964.467	-3.012.747	-3.062.246
Investerings Uitgaven	2.923.162	716.950	463.000	592.700	3.411.600	128.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.923.162	-716.950	-463.000	-592.700	-3.411.600	-128.800
Financiering						
Sport						
Exploitatie Uitgaven	2.774.767	2.903.907	2.902.297	2.978.048	3.035.728	3.102.517
Ontvangsten	401.548	435.748	438.058	440.383	442.725	445.084
Saldo	-2.373.219	-2.468.159	-2.464.239	-2.537.665	-2.593.003	-2.657.433
Investerings Uitgaven	8.981.740	1.233.002	1.302.450	2.250.000	600.950	14.750
Ontvangsten	1.026.875	0	0	100.000	100.000	0
Saldo	-7.954.865	-1.233.002	-1.302.450	-2.150.000	-500.950	-14.750
Financiering						
Jeugd						
Exploitatie Uitgaven	663.173	669.192	681.296	702.564	723.885	745.265
Ontvangsten	67.711	66.872	67.070	67.258	67.435	67.605
Saldo	-595.462	-602.320	-614.226	-635.306	-656.450	-677.660
Investerings Uitgaven	96.932	113.900	80.000	80.000	80.950	81.900
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-96.932	-113.900	-80.000	-80.000	-80.950	-81.900
Financiering Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	4.789	5.029	5.280	5.544	5.821	6.111
Saldo	4.789	5.029	5.280	5.544	5.821	6.111
Onderwijs						
Exploitatie Uitgaven	3.619.721	3.767.769	3.793.909	3.844.392	3.893.839	3.943.410
Ontvangsten	3.124.198	3.196.453	3.204.395	3.212.417	3.220.512	3.228.691
Saldo	-495.523	-571.316	-589.514	-631.975	-673.327	-714.719
Investerings Uitgaven	288.592	290.825	1.050.500	664.000	23.400	65.540
Ontvangsten	0	35.000	0	35.000	0	35.000
Saldo	-288.592	-255.825	-1.050.500	-629.000	-23.400	-30.540
Financiering						
Sociale dienst						
Exploitatie						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Uitgaven	4.087.791	4.328.816	4.234.324	4.278.300	4.306.895	4.336.354
Ontvangsten	2.473.987	2.326.957	2.329.242	2.331.558	2.333.907	2.336.289
Saldo	-1.613.804	-2.001.859	-1.905.082	-1.946.742	-1.972.988	-2.000.066
Investerings						
Uitgaven	408.144	313.800	120.000	20.000	20.950	20.950
Ontvangsten	323.295	13.200	13.105	13.010	12.914	12.818
Saldo	-84.849	-300.600	-106.895	-6.990	-8.036	-8.132
Financiering						
Woon- en zorgbeleid						
Exploitatie						
Uitgaven	10.890.575	11.739.473	11.791.520	12.076.305	12.320.616	12.569.001
Ontvangsten	10.064.272	10.583.817	10.706.760	10.839.972	10.978.664	11.113.665
Saldo	-826.303	-1.155.656	-1.084.760	-1.236.333	-1.341.952	-1.455.337
Investerings						
Uitgaven	335.380	296.256	415.000	50.000	47.500	89.000
Ontvangsten	802.015	802.015	802.015	772.015	772.015	772.015
Saldo	466.635	505.759	387.015	722.015	724.515	683.015
Financiering						

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 2020 - 2025 (2021)(BP2020_2025-1)

Periode: 2020 -
2025

Journalvolnummers: Budg. 139426

Gemeente en OCMW Wevelgem (0207.488.641)

Vanackerestraat 16 - 8560 Wevelgem

Algemeen directeur: Kurt Parmentier

Financieel directeur: Jan Festjens

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele uitgaven	47.870.763	50.287.138	50.023.589	51.131.006	52.168.868	53.229.255
1. Goederen en diensten	10.745.174	11.226.775	10.711.644	10.762.182	10.964.992	11.118.606
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	27.581.564	29.237.393	29.498.387	30.402.401	31.089.497	31.820.312
a. Politiek personeel	588.339	596.067	601.909	613.947	626.226	638.750
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	10.333.358	10.339.251	9.986.533	10.094.972	9.985.046	9.916.938
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	13.036.393	14.342.462	14.992.157	15.758.845	16.526.393	17.295.270
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	2.266.016	2.301.103	2.301.103	2.301.103	2.301.103	2.301.103
f. Andere personeelskosten	1.137.208	1.400.831	1.356.482	1.368.127	1.380.013	1.392.121
g. Pensioenen	220.250	257.679	260.204	265.408	270.716	276.130
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	1.731.200	1.888.434	1.827.200	1.827.200	1.827.200	1.827.200
4. Toegestane werkingssubsidies	7.674.695	7.806.044	7.857.304	8.009.600	8.156.981	8.332.353
- aan welzijnsverenigingen	52.115	54.368	55.681	56.518	57.566	58.436
- aan de politiezone	3.990.970	4.090.741	4.193.010	4.297.835	4.405.281	4.515.413
- aan de hulpverleningszone	793.910	810.030	842.270	882.570	906.750	938.990
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	852.568	862.015	872.590	883.313	894.186	905.211
- aan besturen van de eredienst	301.741	288.665	355.246	356.720	361.852	365.690
- aan andere begunstigen	1.683.391	1.700.225	1.538.507	1.532.644	1.531.346	1.548.613
5. Andere operationele uitgaven	138.130	128.492	129.054	129.623	130.198	130.783
B. Financiële uitgaven	1.380.617	1.315.292	1.294.669	1.252.351	1.194.116	1.124.274
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	1.379.357	1.314.032	1.293.409	1.251.091	1.192.856	1.123.014
- aan financiële instellingen	1.357.944	1.282.201	1.251.850	1.206.331	1.151.074	1.084.211
- aan andere entiteiten	21.413	31.831	41.559	44.760	41.782	38.803
2. Andere financiële uitgaven	1.260	1.260	1.260	1.260	1.260	1.260
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele ontvangsten	52.357.698	52.714.099	53.514.180	54.546.868	55.717.296	56.826.401
1. Ontvangsten uit de werking	13.088.065	13.548.546	13.730.415	13.892.627	14.064.375	14.238.507
2. Fiscale ontvangsten en boetes	23.521.025	23.401.917	23.665.820	24.111.833	24.651.912	25.206.297
a. Aanvullende belastingen	21.860.595	21.723.267	21.979.370	22.417.507	22.949.635	23.495.994
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	12.653.705	12.955.384	13.202.443	13.454.214	13.710.786	13.972.250
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	8.697.262	8.247.936	8.249.701	8.428.686	8.696.757	8.974.063

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- Andere aanvullende belastingen	509.628	519.947	527.226	534.607	542.092	549.681
b. Andere belastingen en boetes	1.660.430	1.678.650	1.686.450	1.694.326	1.702.277	1.710.303
3. Werkingssubsidies	15.271.892	15.234.163	15.564.136	15.979.124	16.430.402	16.811.736
a. Algemene werkingssubsidies	9.321.795	9.094.253	9.458.640	9.894.227	10.334.219	10.709.787
- Gemeentefonds	7.708.353	7.814.801	8.050.214	8.293.881	8.546.091	8.807.338
- Andere algemene werkingssubsidies	1.613.442	1.279.452	1.408.426	1.600.346	1.788.128	1.902.449
- van de Vlaamse overheid	1.613.442	1.279.452	1.408.426	1.600.346	1.788.128	1.902.449
b. Specifieke werkingssubsidies	5.950.097	6.139.910	6.105.496	6.084.897	6.096.183	6.101.949
- van de federale overheid	3.012.895	2.967.825	2.927.905	2.920.546	2.926.249	2.932.015
- van de Vlaamse overheid	2.937.202	3.156.668	3.162.174	3.162.174	3.167.757	3.167.757
- van andere entiteiten	0	15.417	15.417	2.177	2.177	2.177
4. Recuperatie individuele hulpverlening	244.000	224.000	224.000	224.000	224.000	224.000
5. Andere operationele ontvangsten	232.716	305.473	329.809	339.284	346.606	345.861
B. Financiële ontvangsten	3.938.565	3.398.126	3.019.788	2.906.586	2.953.341	2.984.823
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
III. Exploitatiesaldo	7.044.883	4.509.795	5.215.710	5.070.097	5.307.653	5.457.696
I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
B. Investerings in materiële vaste activa	24.420.082	23.010.404	19.249.476	11.471.690	12.638.350	4.186.440
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	24.410.189	23.010.404	19.249.476	11.471.690	12.638.350	4.186.440
a. Terreinen en gebouwen	14.078.814	6.696.432	4.841.050	5.326.920	4.617.500	1.115.000
b. Wegen en andere infrastructuur	6.964.502	13.668.290	12.465.500	5.780.500	7.323.000	2.664.500
c. Roerende goederen	1.606.301	1.170.556	534.800	334.270	632.850	376.940
d. Leasing en soortgelijke rechten	1.716.407	1.373.126	1.373.126	0	0	0
e. Erfgoed	44.165	102.000	35.000	30.000	65.000	30.000
2. Andere materiële vaste activa	9.893	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	9.893	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	440.682	378.145	214.500	50.000	70.000	35.000
D. Toegestane investeringssubsidies	375.664	874.610	428.670	463.670	656.240	406.240
- aan de politiezone	0	3.200	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	108.810	592.410	358.670	358.670	351.240	351.240
- aan besturen van de eredienst	186.854	49.000	20.000	25.000	5.000	5.000
- aan andere begunstigden	80.000	230.000	50.000	80.000	300.000	50.000
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Verkoop van financiële vaste activa	113.798	113.798	113.798	113.798	113.798	113.798
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	113.798	113.798	113.798	113.798	113.798	113.798
B. Verkoop van materiële vaste activa	1.792.321	317.000	1.433.269	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.792.321	317.000	1.433.269	0	0	0

II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
a. Terreinen en gebouwen	1.792.321	317.000	1.433.269	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	5.683.566	6.447.676	7.292.620	5.120.025	5.561.929	1.836.833
- van de Vlaamse overheid	5.533.566	6.392.676	7.262.620	5.020.025	5.461.929	1.836.833
- van de provincie	150.000	55.000	30.000	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	100.000	100.000	0
III. Investeringsaldo	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	-17.646.743	-17.384.686	-11.052.959	-6.751.537	-7.688.863	-2.677.049
Saldo exploitatie en investeringen	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	-10.601.860	-12.874.891	-5.837.249	-1.681.440	-2.381.210	2.780.647
I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Vereffening van financiële schulden	4.824.269	4.749.778	4.950.168	5.144.114	5.332.032	5.434.558
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	4.800.713	4.749.778	4.950.168	5.144.114	5.332.032	5.434.558
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	23.556	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Aangaan van financiële schulden	5.616.407	5.273.126	5.273.126	3.900.000	3.900.000	3.900.000
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	3.900.000	3.900.000	3.900.000	3.900.000	3.900.000	3.900.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	1.716.407	1.373.126	1.373.126	0	0	0
B. Aangaan van niet-financiële schulden	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	47.744	11.096	11.424	11.732	12.119	12.521
1. Terugvordering van toegestane leningen	47.744	11.096	11.424	11.732	12.119	12.521
a. Periodieke terugvorderingen	24.188	11.096	11.424	11.732	12.119	12.521
b. Niet-periodieke terugvorderingen	23.556	0	0	0	0	0
III. Financieringsaldo	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	839.882	534.444	334.382	-1.232.382	-1.419.913	-1.522.037
Budgettair resultaat van het boekjaar	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	-9.761.978	-12.340.447	-5.502.867	-2.913.822	-3.801.123	1.258.610

T3: Investeringsproject

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 2020 - 2025

Periode: 2020 - 2025

Journalvolnummers: Budg. 139426

Gemeente en OCMW Wevelgem (0207.488.641)

Vanackerestraat 16 - 8560 Wevelgem

Algemeen directeur: Kurt Parmentier

Financieel directeur: Jan Festjens

I-PB1-AP1: Dienstverlening

PB1-AP1: Wevelgem kiest de beste weg om een efficiënte, transparante en vlotte dienstverlening te bieden

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	231.000	0	231.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	231.000	0	231.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	231.000	0	231.000
c. Roerende goederen				231.000		231.000

I-PB1-AP2: Kind- en jeugd vriendelijk - vlindertuin

PB1-AP2: Wevelgem is een kind-, jeugd- en leeftijdsvriendelijke gemeente.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	60.000	0	60.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	60.000	0	60.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	60.000	0	60.000
a. Terreinen en gebouwen				60.000		60.000

I-PB1-AP4: Inclusie

PB1-AP4: Wevelgem voert een inclusief beleid.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	50.000	0	50.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
a. Terreinen en gebouwen				50.000		50.000

I-PB1-AP5: Toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid

PB1-AP5: Het gemeentelijk toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid wordt integraal benaderd.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	9.132,43	0	76.969,57	0	86.102
B. Investerings in materiële vaste activa	0	9.132,43	0	76.969,57	0	86.102
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	9.132,43	0	76.969,57	0	86.102
a. Terreinen en gebouwen		9.132,43		76.969,57		86.102

I-PB1-AP6: Toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat

PB1-AP6: Aan elke inwoner wordt een toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat aangeboden.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	5.075,85	44.630,94	0	504.219,21	0	553.926
B. Investerings in materiële vaste activa	5.075,85	44.630,94	0	504.219,21	0	553.926
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	5.075,85	44.630,94	0	504.219,21	0	553.926
a. Terreinen en gebouwen				77.000		77.000
c. Roerende goederen	5.075,85	44.630,94		432.482,06		476.926

I-PB1-AP7: Lokaal veiligheidsbeleid

PB1-AP7: Het lokale veiligheidsbeleid wordt gerealiseerd, waarvoor sterk samengewerkt wordt met

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	108.810	0	2.012.230	0	2.121.040
D. Toegestane investeringssubsidies		108.810		2.012.230		2.121.040

I-PB2-AP2: Gedeelde investeringen voor het beheer van specifieke infrastructuur

PB2-AP2: De gemeente en verenigingen nemen samen de verantwoordelijkheid op.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	76.017,25	9.603,53	0	1.540.396,22	0	1.626.017
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	600.000	0	600.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	600.000	0	600.000
a. Terreinen en gebouwen				600.000		600.000
D. Toegestane investeringssubsidies	76.017,25	9.603,53		940.396,22		1.026.017
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	300.000	0	300.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				300.000		300.000

I-PB2-AP4: Ruimte om te spelen in Wevelgem.

PB2-AP4: Alle kinderen en jongeren krijgen de nodige ruimte om te spelen in Wevelgem.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	82.456,90	2.904	0	227.096,10	0	312.457
B. Investerings in materiële vaste activa	82.456,90	2.904	0	227.096,10	0	312.457
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	82.456,90	2.904	0	227.096,10	0	312.457
a. Terreinen en gebouwen	82.456,90	2.904		227.096,10		312.457

I-PB2-AP5: Kwalitatieve en toegankelijke sport- en beweegruimte

PB2-AP5: Wevelgem maakt werk van een kwalitatieve en toegankelijke sport- en beweegruimte.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	30.000	0	30.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	30.000	0	30.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	30.000	0	30.000
a. Terreinen en gebouwen				30.000		30.000

I-PB2-AP6: Mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd

PB2-AP6: Meer mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd voor inwoners en verenigingen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	2.128.846,74	7.147.019,41	0	6.230.505,85	0	15.506.372
B. Investerings in materiële vaste activa	2.128.846,74	7.147.019,41	0	6.230.505,85	0	15.506.372
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.128.846,74	7.147.019,41	0	6.230.505,85	0	15.506.372
a. Terreinen en gebouwen	2.075.892,05	6.529.679,42		5.330.320,53		13.935.892
b. Wegen en andere infrastructuur	52.954,69	488.370,93		861.629,38		1.402.955
c. Roerende goederen		128.969,06		38.555,94		167.525
II. ONTVANGSTEN	493.127,98	533.747,02	0	0	0	1.026.875
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	493.127,98	533.747,02		0		1.026.875

I-PB2-AP7: Vrije tijd, cultuur en bib

PB2-AP7: Het geïntegreerd aanbod van het Cultuurcentrum en de bibliotheek is veelzijdig en kwaliteitsvol.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	4.577,43	0	752.422,57	0	757.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	4.577,43	0	752.422,57	0	757.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	4.577,43	0	752.422,57	0	757.000
a. Terreinen en gebouwen		0		730.000,00		730.000
c. Roerende goederen		4.577,43		22.422,57		27.000

Periode: 2020 - 2025

I-PB2-AP8: Kunst

PB2-AP8: Door het integreren van permanente en tijdelijke kunst in de publieke buiten- en binnenruimtes wordt

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	36.300	0	187.000	0	223.300
B. Investerings in materiële vaste activa	0	36.300	0	187.000	0	223.300
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	36.300	0	187.000	0	223.300
e. Erfgoed		36.300		187.000		223.300

I-PB2-AP12: Ondersteunende maatregelen genomen voor lokale handelaars en ondernemingen

PB2-AP12: Ondersteunende maatregelen worden genomen voor de lokale economie. Er wordt geïnvesteerd

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	4 126 209,18	604.240,54	0	21.189.298,28	0	25.919.748
B. Investerings in materiële vaste activa	4 126 209,18	604.240,54	0	21.129.298,28	0	25.859.748
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4 126 209,18	604.240,54	0	21.129.298,28	0	25.859.748
a. Terreinen en gebouwen		86.072,71		130.927,29		217.000
b. Wegen en andere infrastructuur	4 126 209,18	518.167,83		20.969.370,99		25.642.748
C. Investerings in immateriële vaste activa				60.000		60.000
II. ONTVANGSTEN	3 463 438,65	0	0	18.164.500	0	21.627.938
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	3 463 438,65			18.164.500		21.627.938

I-PB2-AP13: Samenwerking met scholen

PB2-AP13: De gemeente werkt samen met alle scholen,

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	10.662,09	1.113.906,97	0	2.330.442,94	0	3.455.012
B. Investerings in materiële vaste activa	10.662,09	1.113.906,97	0	2.330.442,94	0	3.455.012
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	10.662,09	1.113.906,97	0	2.330.442,94	0	3.455.012
a. Terreinen en gebouwen	10.662,09	1.113.906,97		2.247.942,94		3.372.512
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				82.500		82.500
C. Investerings in immateriële vaste activa				0		0

I-PB2-AP15: Dierenwelzijn

PB2-AP15: Diverse acties bevorderen het welzijn van de dieren.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	100.000	0	100.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	100.000	0	100.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	100.000	0	100.000
a. Terreinen en gebouwen				100.000		100.000

I-PB3-AP2: Burgemeestersconvenant

PB3-AP2: Wevelgem neemt in het kader van het burgemeestersconvenant de nodige maatregelen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	7.604,64	76.153,78	0	5.079.984,12	0	5.163.743
B. Investerings in materiële vaste activa	7.604,64	76.153,78	0	5.069.984,12	0	5.153.743
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	7.604,64	76.153,78	0	5.069.984,12	0	5.153.743
a. Terreinen en gebouwen	7.604,64	76.153,78		439.475,22		523.233
c. Roerende goederen				167.850		167.850
d. Leasing en soortgelijke rechten				4.462.659		4.462.659
C. Investerings in immateriële vaste activa				10.000		10.000
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	682.788	0	682.788
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	682.788	0	682.788
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				682.788		682.788

I-PB3-AP3: Duurzame mobiliteit

PB3-AP3: Vanuit de idee van 'duurzame mobiliteit' worden concrete initiatieven genomen en ondersteund.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	551.000	0	551.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	551.000	0	551.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	551.000	0	551.000
b. Wegen en andere infrastructuur				36.000		36.000
c. Roerende goederen				515.000		515.000

I-PB3-AP4: Groen-blauwe netwerken

PB3-AP4: Wevelgem werkt verder aan de ontwikkeling van groen-blauwe netwerken in de gemeente.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	324.181,11	35.363,09	0	1.634.636,91	0	1.994.181
B. Investerings in materiële vaste activa	324.181,11	35.363,09	0	1.574.636,91	0	1.934.181
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	324.181,11	35.363,09	0	1.574.636,91	0	1.934.181
a. Terreinen en gebouwen	324.181,11	35.363,09		1.574.636,91		1.934.181
D. Toegestane investeringssubsidies				60.000		60.000

I-PB3-AP5: Rioleringswerken

PB3-AP5: De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op het vlak van zuivering van afvalwater.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	97.375,52	48.666,17	0	12.435.733,31	0	12.581.775
B. Investerings in materiële vaste activa	82.734,52	48.666,17	0	12.225.733,83	0	12.357.134
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	82.734,52	48.666,17	0	12.225.733,83	0	12.357.134
a. Terreinen en gebouwen		0		270.000		270.000
b. Wegen en andere infrastructuur	82.734,52	48.666,17		11.955.733,83		12.087.134
C. Investerings in immateriële vaste activa	14.641,00	0	0	210.000,00	0	224.641
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	2.892.000	0	2.892.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				2.892.000		2.892.000

I-PB3-AP6: Nette gemeente

PB3-AP6: Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	285.000	0	285.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	285.000	0	285.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	285.000	0	285.000
a. Terreinen en gebouwen				285.000		285.000

I-PB3-AP7: Gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan

PB3-AP7: Het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan zorgt voor een evenwichtig gebruik

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	26.052,75	6.264,50	0	291.734,75	0	324.052
C. Investerings in immateriële vaste activa	26.052,75	6.264,50	0	291.734,75	0	324.052
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	60.000	0	60.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				60.000		60.000

Periode: 2020 - 2025

I-PB3-AP8: Een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod

PB3-AP8: De gemeente waakt over een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	38.886,11	52.217,59	0	784.795,55	0	875.899
B. Investerings in materiële vaste activa	38.886,11	52.217,59	0	784.795,55	0	875.899
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	38.886,11	52.217,59	0	784.795,55	0	875.899
a. Terreinen en gebouwen	38.886,11	52.217,59		784.795,55		875.899
II. ONTVANGSTEN	0	3.294,13	0	1.801.705,87	0	1.805.000
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	1.435.000	0	1.435.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.435.000	0	1.435.000
a. Terreinen en gebouwen				1.435.000		1.435.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen		3.294,13		366.705,87		370.000

I-PB4-AP1: Masterplan Wevelgem

PB4-AP1: Er wordt werk gemaakt van de realisatie van het masterplan voor het centrum van Wevelgem.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	396 467,69	17.300,18	0	2.546.361,53	0	2.960.130
B. Investerings in materiële vaste activa	396 467,69	0	0	2.505.178	0	2.901.178
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	396 467,69	0	0	2.505.178	0	2.901.178
a. Terreinen en gebouwen	396 467,69			2.195.178		2.591.646
b. Wegen en andere infrastructuur				310.000		310.000
C. Investerings in immateriële vaste activa		17.300,18		41.183,82		58.484
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	250.000	0	250.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				250.000		250.000

I-PB4-AP2: Gemeentehuis - kasteel Vanackere

PB4-AP2: Het gemeentehuis - het beschermd monument 'Kasteel Vanackere' - wordt volledig opgeknapt.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	172 005,64	195.380,90	0	905.690,52	0	1.273.077
B. Investerings in materiële vaste activa	172 005,64	195.380,90	0	905.690,52	0	1.273.077
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	172 005,64	195.380,90	0	905.690,52	0	1.273.077
a. Terreinen en gebouwen	172 005,64	195.380,90		905.690,52		1.273.077
II. ONTVANGSTEN	0	12.694,06	0	869.649,94	0	882.344
D. Investeringsubsidies en -schenkingen		12.694,06		869.649,94		882.344

I-PB4-AP4: Kernvernieuwing Gullegem

PB4-AP4: De bouw van een nieuw ontmoetingscentrum in Gullegem biedt kansen tot verdere kernvernieuwing.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	10.265.74	0	0	4.346.468,52	0	4.356.734
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	4.345.000	0	4.345.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	4.345.000	0	4.345.000
a. Terreinen en gebouwen				3.495.000		3.495.000
b. Wegen en andere infrastructuur				450.000		450.000
c. Roerende goederen				400.000		400.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	10.265.74			1.468,52		11.734

I-PB4-AP5: Woonzorgkern Het Gulle Heem

PB4-AP5: De woonzorgkern rond Het Gulle Heem wordt verder uitgebreid en versterkt,

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	10.431.70	7.290,66	0	466.000,34	0	483.723
B. Investerings in materiële vaste activa	10.431.70	7.290,66	0	466.000,34	0	483.723
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	10.431.70	7.290,66	0	466.000,34	0	483.723
a. Terreinen en gebouwen				175.000,00		175.000
b. Wegen en andere infrastructuur	10.431.70	7.290,66		291.000,34		308.723
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	181.829	0	181.829
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				181.829		181.829

I-PB4-AP6: Moorsele

PB4-AP6: Doorheen Moorsele wordt gebouwd aan een netwerk van fijnmazige trage wegen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	50.000	0	50.000
C. Investerings in immateriële vaste activa				50.000		50.000
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	425.000	0	425.000
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	400.000	0	400.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	400.000	0	400.000
a. Terreinen en gebouwen				400.000		400.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				25.000		25.000

I-PB4-AP7: Kerkenbeleidsplan

PB4-AP7: Het kerkenbeleidsplan wordt uitgevoerd, zo nodig geactualiseerd, in overleg met de kerkbesturen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	90.107,64	0	1.253.088,04	0	1.343.196
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	913.615	0	913.615
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	913.615	0	913.615
a. Terreinen en gebouwen				833.750		833.750
e. Erfgoed				79.865		79.865
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	52.665,26		86.061,74		138.727
D. Toegestane investeringssubsidies	0	37.442,38		253.431,62		290.854
II. ONTVANGSTEN	0	8.545,02	0	346.976,98	0	355.522
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	8.545,02		346.976,98		355.522

I-PB5-AP1: Netwerk van fiets- en wandelverbindingen

PB5-AP1: De creatie van een netwerk van veilige stap- en fietsverbindingen en het verhogen van het comfort

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	477.059,63	744.428,16	0	7.176.105,81	0	8.356.937
B. Investerings in materiële vaste activa	477.059,63	732.575,69	0	7.147.301,31	0	8.356.937
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	477.059,63	732.575,69	0	7.147.301,31	0	8.356.937
a. Terreinen en gebouwen	477.059,63	257.266,57		1.316.011,43		2.050.338
b. Wegen en andere infrastructuur		475.309,12		5.831.289,88		6.306.599
C. Investerings in immateriële vaste activa		11.852,47		28.804,53		40.657
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	930.000	0	930.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				930.000		930.000

I-PB5-AP2: Verkeersveiligheid

PB5-AP2: Maatregelen rond verkeersveiligheid worden genomen,

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	33.322,00	101.349,65	0	1.707.226,48	0	1.841.898
B. Investerings in materiële vaste activa	33.322,00	86.987,09	0	1.519.063,91	0	1.620.848
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	14.796,70	86.987,09	0	1.519.063,91	0	1.606.051
b. Wegen en andere infrastructuur	14.796,70	86.987,09		1.519.063,91		1.606.051
C. Investerings in immateriële vaste activa	18.525,30	14.362,56		188.162,44		221.050
II. ONTVANGSTEN	0	26.004,11	0	23.422,89	0	49.427
D. Investeringsubsidies en -schenkingen		26.004,11		23.422,89		49.427

I-PB5-AP3: Openbaar vervoer - vervoer op maat

PB5-AP3: Wevelgem ijvert voor een degelijk lokaal aanbod van collectief vervoer.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	200.000	0	200.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	200.000	0	200.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	200.000	0	200.000
b. Wegen en andere infrastructuur				100.000		100.000
c. Roerende goederen				100.000		100.000

T4: Evolutie van de financiële schulden
 Planningsrapport: Meerjarenplan 2020-2025 (MJP_2020-2025)
 Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Laatste inschrijvingsnummer: Budg. 139426

Vanackerestraat 16

8560 Wevelgem

BE 0207 488 641

Rapporteringsperiode : 2020-2025

Deken Jonckheerestraat 9

8560 Wevelgem

BE 0212 182 748

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn						
1. Financiële schulden op 1 januari	51.626.446,79	52.442.143,22	52.965.494,24	53.288.454,88	52.044.343,89	50.612.316,17
2. Nieuwe leningen	5.616.407,00	5.273.126,00	5.273.126,00	3.900.000,00	3.900.000,00	3.900.000,00
3. Aflossingen						
4. Overboekingen	-4.749.774,98	-4.950.165,36	-5.144.111,00	-5.332.027,72	-5.434.555,09	-5.626.821,35
5. Andere mutaties						
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen						
1. Financiële schulden op 1 januari	4.800.710,57	4.749.774,98	4.950.165,36	5.144.111,00	5.332.027,72	5.434.555,09
2. Aflossingen	4.824.266,35	4.749.774,98	4.950.165,36	5.144.111,00	5.332.027,72	5.434.555,09
3. Overboekingen	4.749.774,98	4.950.165,36	5.144.111,00	5.332.027,72	5.434.555,09	5.626.821,35
4. Andere mutaties						
C. Financiële schulden op korte termijn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal financiële schulden	52.418.587,44	52.941.938,46	53.264.899,10	52.020.788,10	50.588.760,38	49.054.205,29

Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Gemeente	OCMW
Vanackerestraat 16	Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem	8560 Wevelgem
BE 0207 488 641	BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025

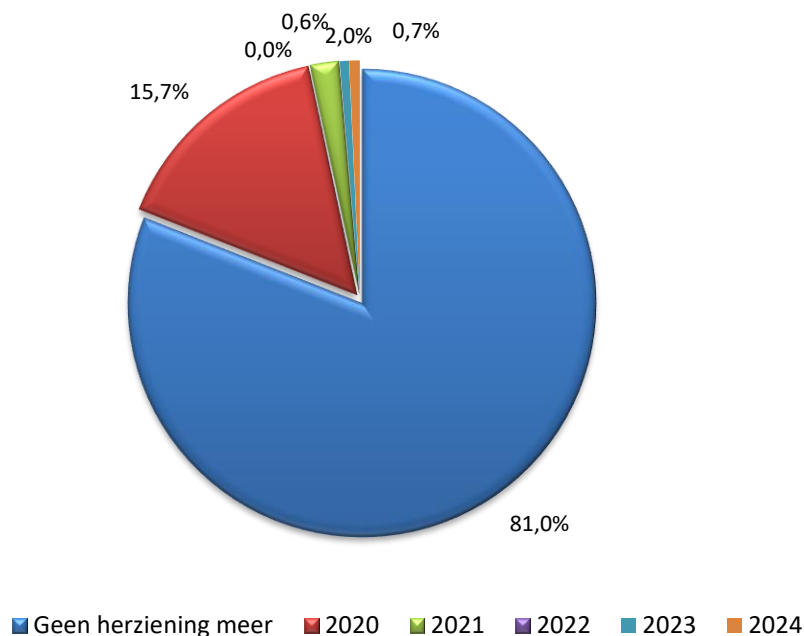
De financiële risico's

Risico's inzake het schuldbeheer

Renteherzieningsrisico

Het renterisico situeert zich hoofdzakelijk bij de aangegane leningen en meer in het bijzonder bij leningen die geen vaste rentevoet hebben. Dit laatste type van leningen draagt het risico met zich mee dat een renteverhoging de jaarlijkse leningslasten kan verzwaren vanaf herzieningsdatum.

In de volgende grafiek kan u zien wat de verhouding is van de leningen (uitgedrukt in resterend schuldsaldo) die geen rentevoetherziening meer kennen tot hun eindvervaldag. In november 2019 bedroeg dit percentage nog 72,8% bij de opmaak van het meerjarenplan 2020. Voor gemeente en OCMW samen bedroeg die verhouding in november 2020 81,0%, ofwel een absolute toename met meer dan 8%. Dit betekent dat het renterisico nog meer werd gereduceerd en dit tot iets minder dan een vijfde van het nog uitstaande leningsaldo.

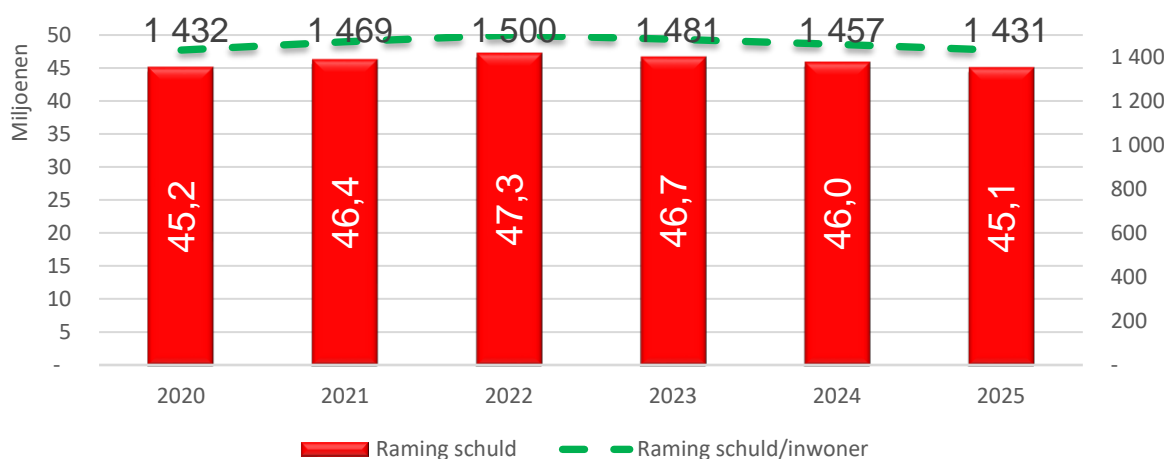


Schuldevolutie

Het lokaal bestuur zet al jaren in op schuldafbouw. Dit zal resulteren in een daling van de schuld per inwoner. Er dient echter rekening te worden gehouden met de boekhoudkundige leasingschuld tegenover Fluvius die ontstaan is bij de overname in 2019 van de openbare verlichting door deze laatste. De leasingschuld moet volgens de boekingsschema's die Agentschap Binnenlands Bestuur Vlaanderen voorschrijft worden opgenomen in de globale schuld van het lokaal bestuur.

Anderzijds moet hierbij worden opgemerkt dat de schuld niet volledig ten laste valt van het lokaal bestuur. Wat de schulden betreft die aangegaan werden voor de bouw van de woonzorgcentra, is er een aanzienlijke tussenkomst van het VIPA (Vlaams Infrastructuurfonds voor Persoonsgebonden Aangelegenheden). In 2021 is er op die manier een tussenkomst goed voor 13,3% van de voorziene leningslasten.

De optelling van de bankschulden en de leasingschulden verminderd met de VIPA-tegemoetkomingen resulteert in onderstaande schuld per inwoner.

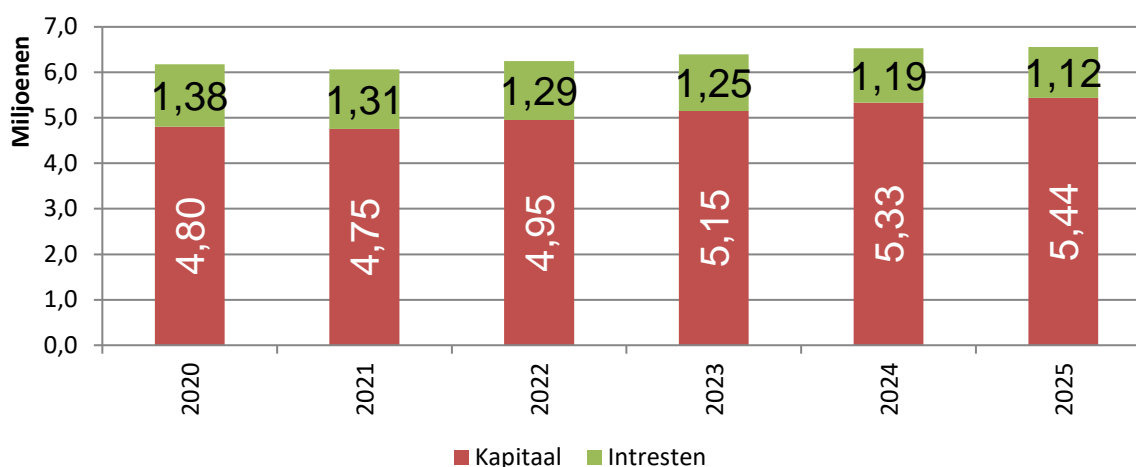


Aflossingen

De gemeente ging - zoals voorzien in het meerjarenplan voor 2020 - in het afgelopen jaar een lening aan van 3 900 000 euro. Een lening dient voor de algemene financiering van investeringsuitgaven.

In 2020 werd beslist dat er in de toekomst nog nieuwe kredieten zullen moeten worden aangegaan. In de meerjarenplanning voor 2020 t.e.m. 2025 werd dan ook voor ieder jaar een leningsbedrag van 3 900 000 euro ingeschreven, wat moet resulteren in een status quo van de uitstaande schuld, waarvan de lasten effectief wegen op de gemeentekas. Dit betekent dat het aandeel van de leningslasten binnen het totaal pakket aan exploitatie- en financieringsuitgaven afneemt.

Periodieke leningsuitgaven Gemeente en OCMW



Uit bovenstaande grafiek blijkt dat er in de zes boekjaren 2020 t.e.m. 2025 rond de 5 miljoen euro op jaarbasis via kapitaalsaflossingen zal worden terugbetaald. Een gespreide opname van nieuwe leningen moet – naast actief schuldbeheer – zorgen voor een verdere spreiding van het renterisico.

Er zou kunnen gepleit worden om meer te investeren en meer leningen op te nemen, zodat geanticipeerd kan worden op mogelijke renteverhogingen. Dit betekent evenwel dat na de afschrijvingsperiode opnieuw een investeringsbubbel zal ontstaan, waarbij op dat moment een verhoogd renterisico gelopen wordt. Bovendien ligt het huidige investeringsritme, bij een realisatiegraad van 70 %, boven het gemiddelde investeringsritme per inwoner in Vlaanderen. Er kan nog jaren sprake zijn van een lage tot zelfs negatieve rente. In Japan houdt de lage rente nu al dertig jaar aan. Nog een alternatief zou kunnen zijn om financiering met vreemd vermogen te opteren boven autofinanciering en dus om meer middelen in kas te houden. Dit houdt evenwel een risico in van een negatieve rente op de reserves.

Risico's inzake het thesauriebeheer

Met betrekking tot de beleggingen hebben we gebruik gemaakt van de mogelijkheid om het risico te spreiden door een inleg te doen bij verscheidene bank- en verzekeringsinstellingen. Naast de spaarrekeningen bij huisbankier Belfius lopen er ook beleggingen bij Nagelmackers, ABN AMRO, Baloise Insurance, KBC en Triodos. Dit verkleint niet alleen de kans dat de inleg bij een eventueel faillissement verloren zou gaan, maar biedt tegelijkertijd ook de kans om sneller in te spelen op beleggingen met interessantere rentevoorzwaarden.

Stand beleggingen gemeente en OCMW op 25 november 2020:

Bank	29 681 846
Belfius	21 264 211
Nagelmackers	5 041 295
ABN AMRO	2 135 166
Baloise Insurance	634 512
KBC	401 417
Triodos	205 245

In november 2019 (moment van de opmaak van de meerjarenplanning 2020) bedroegen de beleggingen 30,3 miljoen euro; dit is ongeveer 0,6 miljoen euro meer dan de totale som in november 2020. Dit is voor een deel een momentopname. Veel hangt immers ook samen met de onmiddellijk beschikbare bedragen die worden aangehouden op de zichtrekeningen bij Belfius.

De laatste jaren kenden de rentes een steeds dalend verloop. Wat goed is voor een kredietnemer – zie ook bovenstaande evolutie bij het schuldbeheer – is minder voor de belegger. We konden in de loop van de periode vóór 2019 bij meerdere financiële instellingen nog beleggingen met een duurtijd van 1 jaar terugvinden die 0,10 % positieve rente beloofden. De bank Belfius, waar we het meeste kredieten en beleggingen hebben uitstaan, kondigde in oktober 2020 aan dat er zelfs bij hen vanaf 2021 ook negatieve rentes zouden worden gehanteerd voor aangehouden kapitalen op kortlopende spaarrekeningen. De drempelbedragen waarop nog geen rentes zullen worden aangerekend waren reeds verlaagd op 1 januari 2020 maar gaan nu nog meer dalen vanaf 1 januari 2021.

Om negatieve rentes en dus een verdamping van ons kapitaal te vermijden, is het noodzakelijk om te zoeken naar opportuniteiten die op relatief korte termijn nog positieve (of nulrentes) opleveren. Daarbij wordt de wettelijk voorgeschreven norm van een absolute kapitaalbescherming zwaar op de proef gesteld bij de huidige voorstellen vanuit de financiële sector. Tot nu toe hebben we op dat vlak wel nog geen enkele toegeving moeten doen, maar het blijft een complexe zoektocht naar rendabele beleggingen met kapitaalsbescherming. Een alternatief is om langer lopende beleggingen aan te gaan, zoals bijvoorbeeld het geval is bij de belegging bij Baloise Insurance. Daarbij wordt een horizon van 5 tot 8 jaar aangehouden, maar bestaat de mogelijkheid om aan de voorwaarden van de langetermijnbelegging jaarlijks bij te storten.

Risico's inzake de evolutie van de exploitatieontvangsten

Een nauwe opvolging van de belangrijke aanvullende fiscale ontvangsten is aangewezen. In het perspectief van de meerjarenplanning 2020-2025 is al rekening gehouden met de verdere gevolgen van de taks shift, de vergrijzing, de economische ontwikkelingen, ...

Vanzelfsprekend kon er uiteraard nog geen rekening worden gehouden met de gevolgen van één van de grootste uitdagingen van de laatste decennia, nl. de corona-pandemie.

Op het vlak van de opcentiemen onroerende voorheffing gaan we voor 2021 uit van een geringe wijziging. Vanaf 2022 houden we rekening met een inflatoire invloed van 1,4% en een autonome groei van het KI met 0,5% per jaar.

Opcentiemen onroerende voorheffing :

Jaar	Origineel MJP 2020	Huidig MJP 2021	Vershil t.o.v. origineel MJP
2020	12 653 705	12 653 705	0
2021	12 945 880	12 955 384	9 504
2022	13 272 476	13 202 443	-70 033
2023	13 578 937	13 454 214	-124 723
2024	13 892 475	13 710 786	-181 689
2025	14 213 252	13 972 250	-241 002
			-607 943

Op het niveau van de aanvullende personenbelasting verwacht het Federaal Planbureau voor 2020 nog geen dalende fiscale inkomsten. De eerste effecten op de inkomsten uit de aanvullende personenbelasting zouden pas eind 2021 zichtbaar worden.

Aanvullende Personenbelasting :

Jaar	Origineel MJP 2020	Huidig MJP 2021	Vershil t.o.v. origineel MJP
2020	8 341 739	8 697 262	355 523
2021	8 453 732	8 247 936	-205 796
2022	8 712 767	8 249 701	-463 066
2023	8 989 087	8 428 686	-560 401
2024	9 150 891	8 696 757	-454 134
2025	9 315 607	8 974 063	-341 544
			-1 669 418

Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-uitgaven

Personeelsuitgaven

Lokale besturen moeten zelf instaan voor de financiering van de pensioenen van hun vastbenoemde medewerkers. Die financiering wordt steeds moeilijker waardoor er verder uit de reserves moet worden geput (Bron: VVSG en RSZ). Daarom werden er algemene maatregelen genomen door de federale overheid. Zo moet een lokaal bestuur meer betalen als de pensioenlast van zijn gepensioneerde ambtenaren groter is dan de basispensioenbijdrage die het bestuur voor dat jaar betaalt. Die extra factuur wordt de responsabiliseringsbijdrage genoemd.

Omwille van de voorspelde zware toekomstige pensioenlasten en de potentiële penalisatie in de vorm van een responsabiliseringsbijdrage, werden in de voorgaande jaren bestemde gelden opgenomen in de meerjarenplanning van de gemeente. Deze reserves dienden de afgelopen jaren niet te worden aangesproken. Sinds de invoering van BBC 2020 is het ook niet meer mogelijk gelden specifiek te bestemmen.

Het Vlaamse regeerakkoord uit 2019 bevatte onder andere de maatregel dat de Vlaamse regering de helft van de responsabiliseringsbijdrage voor de pensioenfactuur voor de lokale besturen zal overnemen.

Voor het gemeentebestuur Wevelgem wordt de responsabiliseringsbijdrage over de periode 2020-2025 geraamd op 2,48 miljoen euro, weliswaar te temperen met de Vlaamse tussenkomst van 1,24 miljoen euro. De cijfers zijn gebaseerd op aannames van gemiddelde cijfers voor het ganse land, de verschillen van individuele besturen werden hierin niet meegenomen en kunnen dus sterk afwijken. In het boekjaar 2020 is er door de gemeente voor het eerst een responsabiliseringsbijdrage verschuldigd, een weliswaar nog bescheiden bedrag van 85 851 euro. Daarvan financiert de Vlaamse regering de helft of 42 926 euro.

<i>Responsabiliseringsbijdrage</i>							
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Totaal
Gemeente	85 851	161 928	254 329	461 401	601 976	751 039	2 316 524
OCMW	-	-	-	-	46 419	116 929	163 348
Tussenkomst Vlaanderen	42 926	80 964	127 165	230 701	324 198	433 984	1 239 936
<i>Gegevens: PDOS</i>							

Voor het OCMW Wevelgem is er volgens bovenstaande ramingen pas vanaf 2024 responsabiliseringsbijdrage verschuldigd. Voor de pensioenbijdrage van de statutaire werknemers in het OCMW is er wel een reserve aangelegd, die op 30 september 2020 987 844 euro omvat.

In de afgelopen legislatuur werd gewerkt aan een afbouw van de statutaire tewerkstelling binnen het gemeentebestuur en het OCMW. Momenteel bedraagt de verhouding in de loonmassa gemeente en OCMW samen 54/46 tussen contractuelen en statutairen. Er wordt met name iets meer gependeed aan de contractuele tewerkstelling ten opzichte van de statutaire tewerkstelling. Uitgedrukt in aantal personeelsleden vertoont de verhouding een nog scherper beeld. Op 100 werknemers zijn er 65 contractuele tegenover 35 statutaire tewerkstellingen. Rekening houdend met de grotere deeltijdse tewerkstellingsgraad bij contractuelen blijkt hieruit toch de zwaardere loonlast die statutaire tewerkstelling met zich meebrengt.

Tegelijkertijd maakt de gemeente Wevelgem ook werk van een aanvullend systeem voor de contractuele werknemers. Via extra werkgeversbijdragen wordt een tweede pensioenpijler voor contractuele personeelsleden opgebouwd, ook voor het personeel van de woonzorgcentra. De bijdrage werd op 1 januari 2020 opgetrokken via het sectoraal akkoord tot 2,5%, vanaf 2021 zelfs 3%.

Of nu verder gekozen wordt voor contractuele tewerkstelling of statutaire, maakt nog steeds een verschil uit op het vlak van pensioenbijdragen. De invoering van de responsabiliseringsbijdrage leidt echter tot een de-solidarisering voor de bijdragen van de pensioenen van de statutairen, die weer gemilderd wordt door de Vlaamse tussenkomsten. Een keuze voor contractuele tewerkstelling impliceert verhoogde inspanningen op het vlak van de aanvullende bijdrage.

Corona-pandemie

In het begin van het jaar 2020 is ons land en bij uitbreiding de hele wereldgemeenschap ten prooi gevallen aan een gevaarlijk en uitermate besmettelijk virus. Los van het menselijke leed dat deze eerste golf veroorzaakte, zagen we ook onmiddellijk effecten ervan in de economische wereld. De uiteindelijke financiële repercussies die hieruit zullen voortvloeien zijn op dit moment moeilijk in te schatten, maar we zagen op korte termijn reeds gevolgen op het vlak van tijdelijke werkloosheid, het aflasten van allerlei evenementen en het uitkeren van torenhoge toelagen op (inter)nationaal vlak. Ook kwam het gezondheidsmodel sterk onder druk te staan.

Voor ons bestuur situeren de eerste gevolgen zich op het vlak van uitgaven waarvan we tot voor kort nog niet het minste vermoeden hadden dat we ze moesten budgetteren zoals mondkmaskers, beschermende kledij, handgels, plexiwanden, signalisatie, enz... Maar ook een aantal geplande uitgaven gaan niet door zoals het betalen van lesgevers sportpromotie, bepaalde energie-uitgaven en de toelagen voor evenementen. Het is nog koffiedik kijken wat de gevolgen zullen zijn op middellange termijn op het uitgavenpatroon in de sociale sector.

Ook zijn er aan ontvangstenzijde de vermindering van inkomsten zoals de verhuur van sportaccommodatie en uitleenmateriaal, de terugbetalingen van afgelaste evenementen (culturele voorstellingen en festivals), parkeerretributies, maaltijden, schooluitstappen, enz... Wat betreft het kostgeld van en de basistegemoetkoming zorg voor bewoners woon- en zorgcentra is er een substantiële inspanning van de subsidiërende overheid om de verliezen voor het grootste deel te compenseren.

De tweede corona-golf kwam er iets vroeger dan voorspeld. Door het terug on hold zetten van een heleboel activiteiten en een feitelijke lockdown op te leggen, zal deze minder productieve periode een bijkomende weerslag hebben op de uitgaven en de inkomsten.

Op de middellange termijn worden vragen gesteld over het herstel van de ganse sector vrije tijd die terug grotendeels stilligt (cultuur, sport, bibliotheek). Zijn er in functie van een voortbestaan van verenigingen bijkomende steunmaatregelen noodzakelijk? Hoe zullen andere sectoren waarmee we nauwe banden hebben, recupereren? Zal er een prijsdruk ontstaan inzake de offertes die ondernemers en organisaties ons zullen aanrekenen (zogenaamde corona-toeslagen)? We mochten in 2020 in elk geval al rekenen

op de ontvangst van een subsidie van de Vlaamse overheid in de vorm van een Noodfonds voor cultuur, jeugd, sport en media van 449 470 euro.

Gevolgen investeringen

In 2020 volgde de realisatie van 2 gebouwen, in samenwerking met het Sint-Pauluscollege, aan het Cultuurpad. De verhuis van de muziekschool uit het oud gemeentehuis en de geplande verkoop van dit gebouw waarin ze jarenlang gehuisvest waren, zal een positieve impact hebben op de oorspronkelijk te voorziene onderhoudsuitgaven. De bijkomende polyvalente ruimte aan het Cultuurpad impliceert een verruiming van de dienstverlening. Het delen van deze gebouwen met de school zorgt ervoor dat de exploitatiekosten gedrukt kunnen worden.

In 2021 zal het nieuwe zwembad worden geopend. Deze nieuwe exploitatie zal een stuk energie-efficiënter zijn dan het huidige zwembad. De kwaliteit van het zwemgebeuren zal normaal gezien bijdragen tot meer bezoekers, maar ook tot ruimere openingsuren en daaraan verbonden personeelskosten.

De keuze voor snelle invoering van de LED-technologie voor de volledige openbare verlichting betekent een serieuze investeringsinspanning. Daarvoor doet onze gemeente beroep op de know-how van netwerkbeheerder Fluvius West. Dat stelde een financieel model op dat de investeringsinspanningen met naar schatting 25% doet dalen dankzij schaalvoordelen en privaatrechtelijke fiscale baten. Tot nu toe traden 268 van de 300 Vlaamse gemeenten toe tot dit model en besteedden ze hun activiteiten op het vlak van openbare verlichting-infrastructureur uit in de vorm van licht-als-een-dienst. En net zoals andere maatregelen op het vlak van energie-efficiëntie dragen ze bij tot een lager verbruik en een positief milieueffect door een verminderde CO²-uitstoot.

Risico's als gevolg van bepaalde overeenkomsten

In het najaar van 2018 is er gestart met een belangrijk nieuwbouwproject, namelijk de bouw van nieuwe lokalen kunstonderwijs, een polyvalente zaal en kleedkamers voor de gemeente en nieuwe klaslokalen, refter en sanitair voor de school SPWe (zie supra). Dit project kwam tot stand dankzij de nauwe samenwerking tussen gemeente en SPWe (vzw VKSO MWW). Het samenwerkingsproject zal zorgen voor een langdurige inkomstenstroom voor de gemeente in de vorm van een jaarlijks te ontvangen huur. Gedurende een periode van 18 jaar vanaf de terbeschikkingstelling van de lokalen zal er een te indexerende bedrag ontvangen worden door de gemeente. Het aanvangsbedrag voor 2021 zal 145 000 euro bedragen.

Risico's inzake de verplichtingen tegenover verbonden partijen

Er wordt voorzien de volgende werkingssubsidies aan andere overheden te betalen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Werkingsubsidies	5 083 620	5 199 439	5 390 529	5 537 127	5 673 886	5 820 096
Politiezone	3 990 970	4 090 744	4 193 013	4 297 837	4 405 284	4 515 416
Hulpverleningszone	793 910	810 030	842 270	882 570	906 750	938 990
Kerkfabrieken	298 740	298 665	355 246	356 720	361 852	365 690

Met de invoering van het decreet Lokaal Bestuur en de BBC2020-regelgeving worden er op budgettair vlak geen uitgaven en ontvangsten geboekt tussen gemeente en OCMW. Er komt enkel nog een toelichting bij de jaarrekening. Het Decreet Lokaal Bestuur bepaalt in artikel 274 wel dat 'De gemeente ervoor zorgt dat het OCMW steeds zijn financiële verplichtingen kan nakomen.' Voor het jaar 2020 was er voor het eerst een aanvulling van het kassaldo van het OCMW noodzakelijk.

Met de politiezone Grensleie is afgesproken om het groeipad van vorige legislatuur, meer bepaald 2,5% per jaar, aan te houden.

Er wordt voorzien de volgende investeringssubsidies te betalen :

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investeringsubsidies	252 686	641 410	378 670	383 670	375 760	375 760
Politiezone	-	-	-	-	-	-
Hulpverleningszone	108 810	592 410	358 670	358 670	370 760	370 760
Kerkfabrieken	143 876	49 000	20 000	25 000	5 000	5 000

Binnen de hulpverleningszone Fluvia zullen de komende jaren verschillende bestaande kazernes worden ingekanteld in het patrimonium van Fluvia. Daarnaast dienen tevens enkele nieuwe kazernes te worden opgetrokken. Deze kazerneplannen zorgen voor een gevoelige verhoging van de investeringssubsidies aan de hulpverleningszone. Voor het jaar 2020 wordt er weliswaar geen kazerneringsstoelage van 241 800 euro opgevraagd; deze bijdrage verschuift naar 2021.

Anderzijds zullen eventuele overschotten uit de werking van de zone jaarlijks na het afsluiten van de jaarrekening terugvloeien onder de vorm van teruggave of vermindering van exploitatietoelage.

De toelage aan de intercommunale Mirom Menen (samen met Menen en Wervik) stijgt voor 2021 met 8 949 euro of 1,2% in vergelijking met 2020: van 746 415 euro in 2020 naar 755 364 euro in 2021. Vanaf 2021 wordt een groeipad van 1,4% aangehouden.

Bijdrage aan Mirom Meneu :

Jaar	Origineel MJP 2020	Huidig MJP 2021	Vershil t.o.v. origineel MJP
2020	746 415	746 415	0
2021	759 851	755 364	-4 487
2022	773 528	765 939	-7 589
2023	787 452	776 662	-10 790
2024	801 626	787 536	-14 090
2025	816 055	798 561	-17 494
			-54 450

De samenwerkingsovereenkomst met Mirom Roeselare werd na onderhandelingen verlengd tot na 2021.

Andere risico's

In de vorige toelichting werd hier nog expliciet verwezen naar de mogelijke vordering met betrekking tot de aankoop van een loods aan het vliegveld, die in de zone voor de aanleg van een tunnel richting Kleine Molen zou liggen. De gesprekken hieromtrent zijn lopende. Een raming is opgenomen in het meerjarenplan 2020-2025.

Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Vanackerestraat 16
8560 Wevelgem
BE 0207 488 641

Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025

Grondslagen en assumpties

Heel wat financiële parameters en assumpties liggen aan de basis van de meerjarenplanaanpassing 2020-2025 (2021). Hieronder wordt kort een overzicht geboden van de belangrijkste budgetrubrieken en parameters.

Inflatie	Op basis van cijfergegevens en schattingen van het Federaal Planbureau wordt de inflatoire groei, toegepast op de ramingen binnen het meerjarenplan, geraamd op 1,4%.
Goederen en diensten	Voor het boekjaar 2021 wordt verder gebouwd op de ramingen opgemaakt door de gemeentelijke diensten om het gelijkblijvend en prioritair beleid te realiseren. Om de ramingen te extrapoleren, wordt in eerste instantie een correctiefactor van 97% toegepast, gelet op een zekere overraming van de kredieten. Vervolgens wordt een inflatoire groei toegepast.
Bezoldigingen	In augustus 2021 wordt de volgende overschrijding van de spilindex verwacht. Bijgevolg worden de wedden van het overheidspersoneel in oktober 2021 met 2% aangepast aan de gestegen levensduurte. Ook voor de volgende boekjaren uit het meerjarenplan wordt rekening gehouden met een inflatoire groei. Daarnaast is in de aanpassing van het meerjarenplan ook uitvoering gegeven aan het sectoraal akkoord van 2020. In de ramingen wordt tevens rekening gehouden met de responsabiliseringsbijdrage, geraamd op 2,48 miljoen euro over de periode 2020-2025.
Toegestane werkingssubsidies	De grootste dotaties betreffen deze voor de politiezone Grensleie, de hulpverleningszone Fluvia, Mirom Menen en de kerkfabrieken. De dotaties worden voorzien, zoals door de entiteiten gebudgetteerd en desgevallend voorgelegd aan de gemeenteraad. Een overzicht van alle toegestane subsidies werd bij de documentatie van het meerjarenplan gevoegd.
Ontvangsten uit de werking	In de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 (2021) wordt geen rekening gehouden met een wijziging in de tarieven. De ontvangstenraming voor 2021 wordt opgemaakt op basis van de rekeningstanden uit het verleden. Binnen het OCMW wordt wel rekening gehouden met de indexering van de dagprijs van de woonzorgcentra, de centra voor kortverblijf Elckerlyc en Het Gulle Heem en van de groep van assistentiewoningen Ter Meersch, Het Kader en Tilia. Voor de jaren 2022 t.e.m. 2025 wordt een inflatoir groeipad voorzien.
Fiscale ontvangsten	In de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 (2021) worden geen wijzigingen voorzien op vlak van de fiscaliteit. Voor de grootste fiscale inkomsten wordt verder gebouwd op de ramingen, aangeleverd door de hogere overheid. Een gedetailleerd

	overzicht van de ramingen van de fiscale ontvangsten is toegevoegd bij de documentatie van het meerjarenplan.
Ontvangen werkingssubsidies	Voor de raming van de ontvangsten uit het gemeentefonds, de sectorale subsidies, de bijdrage voor open ruimte,... wordt rekening gehouden met de inschattingen, ontvangen van de Vlaamse overheid.
Financiële ontvangsten	Voor de ontvangsten uit de financiële vaste activa worden de dividendenramingen overgenomen die we ontvingen van de verbonden ondernemingen. De impact van het 'licht als een dienst'- verhaal is intussen duidelijker geworden.
Schuld	Met de jaarlijkse opname van 3,9 miljoen euro leningen per jaar wordt over de planningsperiode 2020-2025 de totale, geconsolideerde uitstaande schuld licht afgebouwd. Wanneer enkel wordt gekeken naar het gemeentelijk aandeel in de schuld – een deel van de uitstaande schuld van het OCMW wordt betoelaagd – dan stijgt het schuldniveau. Dit is het gevolg van het 'licht als een dienst'-verhaal samen met Fluvius. We ramen de geconsolideerde, uitstaande schuld op 49 miljoen euro eind 2025.
Investerings	Binnen het investeringskrediet wordt rekening gehouden met een stevig netto investeringsritme. Dit wordt geraamd op een jaarlijks gemiddelde van 10,5 miljoen euro over de periode 2020-2025.

Het budgettair beschikbaar resultaat van 2021 en volgende jaren is mee gebaseerd op het gecumuleerd budgettair resultaat van het vorig boekjaar, zijnde 2020.

Volgende wezenlijke correcties worden meegenomen:

- Het resultaat van de jaarrekening 2019 van zowel gemeente als OCMW wordt verwerkt. Het geconsolideerd budgettair resultaat eind 2019 bedraagt 37 635 827,15 euro. Dit is 8 112 071,10 euro meer dan de raming die werd gehanteerd bij de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025.
- Wat de investeringen betreft, hebben we in zekere mate verschuivingen toegepast in functie van de realisatiegraad. Dit moet niet volledig gebeuren, daar het college van burgemeester en schepenen in het kader van de afsluiting van het boekjaar nog saldi van kredieten kan overdragen naar het lopende boekjaar (dus een overdracht naar 2021 van saldi uit 2020).
- De nieuwe raming voor de aanvullende personenbelasting is meegenomen. Dit betekent in 2020 een bijkomende ontvangst, maar dit resulteert in belangrijke minontvangsten ten opzichte van het origineel meerjarenplan voor de volgende jaren.
- Het extra dividend van de financieringsintercommunale Efin is meegenomen, zodat onze ramingen voor 2020 beantwoorden aan een getrouw beeld.
- Aanpassingen aan ontvangsten en uitgaven ten gevolge van de coronacrisis zijn niet opgenomen, in de mate dat ze voldoende gecompenseerd worden, voldoende voorzien zijn. Subsidies, waarvan een deel van de aanwending voorzien is voor 2021, zijn wel opgenomen, evenals de uitgaven die in 2020 daartegenover staan. Ze vormen verder onderdeel van overleg binnen de centrale stuurgroep rond coronamaatregelen.

Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Gemeente
Vanackerestraat 16
8560 Wevelgem
BE 0207 488 641

OCMW
Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025

Strategische nota vertaald in de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen

20-25-PB1 De gemeente is een partner voor zijn inwoners, die op een toegankelijke en inclusieve dienstverlening kunnen rekenen met een leeftijdsvriendelijke en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra zorg nodig heeft.

PB1-AP1 AP Wevelgem kiest de beste weg om een efficiënte, transparante en vlotte dienstverlening voor alle burgers en organisaties te bieden. Het garanderen van kwaliteit en continuïteit staat voorop.



PB1-AP2 De gemeente Wevelgem is een kind- en jeugd en leeftijdsvriendelijke gemeente



PB1-AP3 Wevelgem zet in op een maximale betrokkenheid van de inwoners bij hun gemeente en hun wijk. Zo worden zorgzame buurten gebouwd, op maat van mensen.



PB1-AP4: Wevelgem voert een inclusief beleid waardoor elke inwoner evenwaardig en evenredig deel kan nemen aan het maatschappelijke leven.



PB1-AP5 Het gemeentelijk toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid wordt integraal benaderd.



PB1-AP6 Aan elke inwoner wordt een toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat aangeboden.



PB1-AP7 Het lokale veiligheidsbeleid wordt uitgewerkt, mede in samenwerking met de partners in de politie- en de hulpverleningszone.



20-25-PB2 De gemeente is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen, in verenigingen, in buurten, binnen ondernemingen, private en publieke dienstenverstrekkers. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. Gemeenschapsvorming, een sterk vrijetijdsaanbod en een ondersteunend gezondheidsbeleid versterken het welbevinden van de inwoners.

PB2-AP1 Wevelgem ondersteunt verenigingen structureel in hun werking. De administratieve last wordt hiervoor tot een minimum herleid.



PB2-AP2 De gemeente en verenigingen nemen samen de verantwoordelijkheid op bij de uitbouw en het beheer van specifieke infrastructuur.



PB2-AP3 De gemeente ondersteunt financieel en logistiek de organisatie van grote en kleine evenementen, die mee bijdragen aan de doelstellingen inzake gemeenschapsvorming, duurzaamheid, toegankelijkheid en inclusie.



PB2-AP4 Alle kinderen en jongeren krijgen de nodige ruimte om te spelen in Wevelgem. De speelweefselvisie wordt verder uitgevoerd en via de vakantiewerking zorgen we voor een breed aanbod in de vakanties.



PB2-AP5 Wevelgem maakt werk van een kwalitatieve en toegankelijke sport- en beweegruimte die zin geeft om te sporten en te bewegen.



PB2-AP6 Meer mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd voor inwoners en verenigingen door een kwalitatieve en kwantitatieve uitbreiding van de sportinfrastructuur.



PB2-AP7 Het geïntegreerd aanbod van het Cultuurcentrum en de bibliotheek is veelzijdig en kwaliteitsvol. Kernwoorden zijn spreiding, diversiteit, toegankelijkheid, duurzaamheid, verbinding en experiment.



PB2-AP8 Door het integreren van permanente en tijdelijke kunst in de publieke buiten- en binnenruimtes wordt het gebruik van deze ruimtes gestimuleerd. Daarnaast is er aandacht voor de creativiteit van niet georganiseerde, individuele kunstenaars.



PB2-AP9 Erfgoed bepaalt mee de beeldvorming over het heden en verleden van Wevelgem. Een bijzondere focus op oraal erfgoed biedt bijkomende kansen voor ontmoeting en reflectie.



PB2-AP10 Een sterk uitgebouwde zomerprogrammatie houdt de thuisblijver gezelschap. De creativiteit wordt geprikkeld om hier mee invulling aan te geven.



PB2-AP11 Wevelgem zet een gecoördineerd en gedragen vrijwilligersbeleid op, waarbij speciale aandacht gaat naar het matchen van vraag en aanbod.



PB2-AP12 Er worden ondersteunende maatregelen genomen voor de lokale handelaars en ondernemingen.



PB2-AP13 De gemeente werkt samen met alle scholen opdat kinderen, tieners en jongeren de kans krijgen en grijpen om competenties te ontwikkelen en te schitteren. Deze leiden tot een brede persoonsvorming en toegang tot het hoger onderwijs en/of de arbeidsmarkt.



PB2-AP14 Wevelgem onderschrijft en werkt mee aan de realisatie van de Vlaamse doelstelling om tegen 2025 gezonder te leven op vlak van gezond eten, sedentair gedrag, lichaamsbeweging, tabak en alcohol en drugs.



PB2-AP15 Diverse acties bevorderen het welzijn van de dieren.



20-25-PB3 De gemeente onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen. Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen en het bieden van een kwaliteitsvolle ruimte aan zijn inwoners. Dit vereist een evenwichtig ruimtegebruik, inzetten op kwaliteitsvol wonen en zorg voor een nette omgeving.

PB3-AP1 Wevelgem onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen en monitort dit via diverse actieplannen in het meerjarenplan.

PB3-AP2 Wevelgem neemt in het kader van het burgemeestersconvenant verder maatregelen om de broeikasgasuitstoot te beperken. Voor de eigen gemeentelijke infrastructuur resulteert dit in een daling van de uitstoot met 25% (t.o.v. 2009).



PB3-AP3 Vanuit de idee van 'duurzame mobiliteit' worden concrete initiatieven genomen en ondersteund naar inwoners en de eigen organisatie toe.



PB3-AP4 Wevelgem werkt verder aan de ontwikkeling van groen-blaauwe netwerken in de gemeente met het oog op het verzachten van de effecten van de klimaatverandering.



PB3-AP5 De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op het vlak van zuivering van afvalwater. Het riolerings- en zuiveringspercentage evolueert naar 96%.



PB3-AP6 Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil.



PB3-AP7 Het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan zorgt voor een evenwichtig gebruik van de beschikbare ruimte. Dit plan wordt opgemaakt met als uitgangspunten ruimteneutraliteit, slim verdichten en minder verhardten.



PB3-AP8 De gemeente waakt over een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod binnen leefbare en levendige buurten.



PB3-AP9 Binnen het mondiaal beleid wordt gefocust op partnership met het Zuiden en draagvlak in het Noorden.



20-25-PB4 De gemeente heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten. Deze kernen moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.

PB4-AP1 Er wordt werk gemaakt van de realisatie van het masterplan voor het centrum van Wevelgem.



PB4-AP2 Het gemeentehuis - het beschermd monument 'Kasteel Vanackere' - wordt, in uitvoering van het beheersplan, volledig opgeknapt.



PB4-AP4 De bouw van een nieuw ontmoetingscentrum in Gullegem biedt kansen tot verdere kernvernieuwing, waarbij de verkeersveiligheid en het STOP-principe belangrijke randvoorwaarden zijn.



PB4-AP5 De woonzorgkern rond Het Gulle Heem wordt verder uitgebouwd en versterkt, waarbij samengewerkt wordt met andere partners op het vlak van zorg.



PB4-AP6 Doorheen Moorsele wordt gebouwd aan een netwerk van fijnmazige trage wegen. Aan de site van de school in de Sint-Jansstraat wordt een nieuwe invulling gegeven, waarbij ook hier een trage doorsteek voorzien wordt.



PB4-AP7 Het kerkenbeleidsplan wordt uitgevoerd, zo nodig geactualiseerd, in overleg met de kerkbesturen.



20-25-PB5 De gemeente zet in op duurzame verplaatsingen. Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier te doen, waarbij het STOP-principe vooropgezet wordt.

PB5-AP1 De creatie van een netwerk van veilige stap- en fietsverbindingen en het verhogen van het stap- en fietscomfort stimuleren duurzame en veilige verplaatsingen.



PB5-AP2 Maatregelen rond verkeersveiligheid worden genomen, met bijzondere aandacht voor de stappers en trappers.



PB5-AP3 Wevelgem ijvert voor een degelijk lokaal aanbod van collectief vervoer.



PB5-AP4 Binnen het parkeerbeleid wordt gefocust op voldoende parkeerrotatie en behoud van het aantal parkeerplaatsen op wandelafstand van de kernen.



PB5-AP5 In samenwerking met andere overheden wordt de doorstroming van het autoverkeer gemonitord en worden eventuele maatregelen uitgewerkt.



17 duurzame ontwikkelingsdoelstellingen



Beëindig armoede overal en in al haar vormen: Vandaag overleven vele mensen in ontwikkelingslanden met minder dan 1,25 dollar per dag. Ook in België echter blijft armoede een prangend probleem. We moeten armoede op nationaal vlak halveren tegen 2030. Het uiteindelijke doel is om armoede overal en in al haar vormen uit te roeien.



Beëindig honger, zorg voor voedselveiligheid /-zekerheid en promoot duurzame landbouw: Iedereen heeft toegang tot betaalbare voeding. Nieuwe landbouwtechnieken zullen gezond en kwalitatief voedsel op een duurzame manier verbouwen. Zo heeft elk mens voedselzekerheid.



Goede gezondheid en welzijn voor alle leeftijden: Kinder- en moedersterfte moeten dalen. Hetzelfde geldt voor drank- en druggebruik. Informatie over besmettelijke ziektes is noodzakelijk om de verspreiding ervan tegen te gaan. De VN wil mentale ziektes meer onder de aandacht brengen en pleit voor minder verkeersdoden.



Inclusief, gelijkwaardig, kwalitatief onderwijs en kansen voor levenslang leren voor iedereen: Jongens en meisjes kunnen vrij naar de lagere en middelbare school gaan. Ze krijgen ook de kans om verder te studeren. Technisch, beroeps-of universitair onderwijs moet vrij toegankelijk zijn, ongeacht geslacht of afkomst. De leeromgeving moet veilig en inclusief zijn. Daarnaast gaat deze doelstelling ook op een kwalitatieve voorschoolse zorg en ontwikkelen en over het opvoeden van leerlingen tot wereldburgers.



Gender gelijkheid en empowerment van vrouwen en meisjes: We moeten komen af met genderongelijkheid: het glazen plafond, de loonkloof en gendergeweld. Vrouwen hebben, net zoals mannen, recht op een goede gezondheid en kennis over seksualiteit. Er is nood aan een beleid en rechtspraak dat inzet op gendergelijkheid.



Toegang tot water en sanitair voor iedereen en duurzaam watergebruik: Iedereen heeft recht op veilig drinkbaar water en sanitaire voorzieningen. Waterschaarste moet aangepakt worden. Daarnaast moet er ook gewerkt worden aan duurzaam waterbeheer en verhoogde waterkwaliteit. Dit kan door vervuiling te verminderen, een stop op de dumping van chemicaliën en een goede behandeling van afvalwater.



Betaalbare en duurzame energie: Iedereen moet toegang hebben tot betaalbare, betrouwbare en duurzame energie. We moeten energiearmoede bestrijden en onze energie efficiënter produceren en gebruiken. Daarnaast worden hernieuwbare energiebronnen steeds belangrijker.



Langdurige, inclusieve en duurzame economische groei, volledige tewerkstelling en waardig werk voor iedereen: De VN wil slavernij, dwangarbeid en kinderarbeid uitroeien. Jeugdwerkloosheid moet aangepakt worden. Ondernemerschap moet ondersteund worden en we moeten streven naar economische groei, maar zonder schade toe te brengen aan het milieu.



Veerkrachtige/robuuste infrastructuur, inclusieve en duurzame industrialisering en innovatie: Een sterke economie en maatschappelijk welzijn steunen op een degelijke duurzame infrastructuur. Ook innovatieve industrie en internet voor iedereen zijn essentieel.



Vermindering van ongelijkheid binnen en tussen landen: Dit gaat onder meer over ongelijkheid op basis van inkomen, leeftijd, sekse en beperking. Discriminerende wetgeving en beleid kunnen niet. Sociale bescherming is belangrijk. Ontwikkelingslanden moeten ook meer inspraak krijgen in de besluitvorming van internationale financiële en economische instellingen.



Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen: Het heeft te maken met adequate en betaalbare woningen, duurzame mobiliteit en de milieu-impact van steden en gemeenten. Daarnaast maken ook veilige en groene publieke ruimtes, rampenbestrijding, duurzame ruimtelijke ordening en erfgoedbeheer deel uit van SDG 11.



Zorgen voor duurzame consumptie- en productiepatronen: Onze consumptiemaatschappij produceert veel afval. Grondstoffen duurzaam beheren en efficiënt gebruiken is dan ook een must. Daarnaast moeten we inzetten op een minder vervuilende en afvalarmere productie, een duurzaam aankoopbeleid en op duurzaam toerisme. Duurzaam consumeren kan ook door voedselverlies tegen te gaan en door recyclage en hergebruik van afvalproducten.



Dringende maatregelen nemen om de klimaatverandering en de gevolgen ervan te bestrijden: De klimaatverandering treft elk land in elk continent. Daarom dient het beleid maatregelen te voorzien, zoals maatregelen om de CO₂-uitstoot te reduceren, en moeten burgers zich bewust worden van manieren van klimaataanpassing. De VN wil kwetsbare naties weerbaarder maken tegen natuurrampen.



Bescherming en duurzaam gebruik van de oceanen, zeeën en mariene hulpbronnen voor duurzame ontwikkeling: Ecosystemen op de kust en in zeeën en oceanen moeten beschermd worden. Overbevissing, vervuiling van de mariene ecosystemen en illegale visserij moeten bestreden worden.



Bescherming, herstel en duurzaam gebruik van ecosystemen op het land: Ecosystemen op land zoals bossen, moerassen en gebergten dienen beschermd te worden. Behoud van de biodiversiteit is prioritair. Stropen en smokkel van beschermde diersoorten moeten we tegengaan. Aangetaste natuurgebieden worden hersteld.



Vrede, veiligheid en rechtszekerheid zijn essentieel om duurzame ontwikkeling te bevorderen: Dit gaat om het bestrijden van misdaad, corruptie en geweld, ook tegen kinderen, maar ook om het bevorderen van een sterke rechtsstaat waarin fundamentele vrijheden beschermd worden. Verder zijn effectieve en transparante instituties met aandacht voor burgerparticipatie en inclusieve besluitvorming onmisbaar.



De middelen voor de uitvoering versterken en het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling revitaliseren: De VN verwacht meer samenwerking: tussen bedrijven, regeringen, burgers en organisaties, maar ook tussen alle spelers onderling. Technologie, het delen van kennis, handel, financiën en data zijn heel belangrijk.

Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Vanackerestraat 16
8560 Wevelgem
BE 0207 488 641

Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode : 2020-2025

Verwijzing naar de plaats waar de bijkomende documentatie beschikbaar is

De bijkomende documentatie bij de meerjarenplanaanpassing 2020-2025 (2021) is beschikbaar op de gemeentelijke website via <https://www.wevelgem.be/meerjarenplan2020-2025>.

Artikel 4 van het ministerieel besluit BBC (MB BBC) bepaalt dat de documentatie minstens de volgende elementen bevat:

- de actualisatie van de omgevingsanalyse
- het overzicht van alle beleidsdoelstellingen met de bijhorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven
- een overzicht per boekjaar van de toegestane werkings- en investeringssubsidies
- per beleidsdomein, het overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken
- een overzicht van de verbonden entiteiten: dit zijn alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in de verliezen of tekorten
- een overzicht van de personeelsinzet
- een overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort.