

WEVELGEM
SPREEKT JE AAN 

Rapport: Aanpassing meerjarenplan 2020-2025 (2025)

Rapporteringsperiode: 2020-2025)

Gemeentebestuur Wevelgem (NIS 34041)

Vanackerestraat 16
8560 Wevelgem

Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem

Algemeen directeur

Kurt Parmentier

Waarnemend financieel directeur

Hendrik Ingelbeen

**AANPASSING MEERJARENPLAN
PERIODE 2020-2025 (2025)**

Inleiding namens het managementteam

In december 2019 werd het meerjarenplan 2020-2025 goedgekeurd door de gemeenteraad. Een plan voor 6 jaar. De regelgeving stelt dat minstens een keer per jaar het meerjarenplan aangepast wordt (artikel 257 van het decreet over het lokaal bestuur). Deze aanpassing is in de eerste plaats nodig om de kredieten vast te leggen voor het volgende boekjaar, de middelen waarmee het beleid in 2025 aan de slag gaat om de doelstellingen in het meerjarenplan te realiseren en de dienstverlening van het lokaal bestuur – gemeente en OCMW – te garanderen.

In het jaar van de verkiezingen is een aanpassing niet verplicht in functie van het beschikken over kredieten op 1 januari. *Als voor 1 januari van het jaar dat volgt op de gemeenteraadsverkiezingen de kredieten voor dat boekjaar nog niet werden vastgesteld, worden, in afwijking van het eerste lid, op die datum de kredieten voor dat boekjaar automatisch vastgesteld op basis van de ramingen voor dat boekjaar in de financiële nota van het meerjarenplan. (uit artikel 257, §1 decreet over het lokaal bestuur).*

Als managementteam hebben we aan het college van burgemeester en schepenen/ het vast bureau de mogelijke scenario's geschetst voor de opmaak van een laatste aanpassing van het meerjarenplan. Met een aanbeveling om die laatste aanpassing voor te leggen aan de laatste zitting van de gemeenteraad/ de raad voor maatschappelijk welzijn die in december 2019 het originele meerjarenplan goedkeurde. Dit gaf ons de kans om een actueler financieel beeld op te maken en dus een betere inschatting van de kredieten voor 2025. In die zin kan deze oefening inderdaad eerder omschreven worden als een financieel-technische aanpassing van het meerjarenplan.

Op het vlak van beleidsintenties worden de bestaande actieplannen afgewerkt. De tekst van de beleidsnota / de strategische nota is hier en daar wat geactualiseerd, maar omvat in essentie het vooropgestelde beleid, goedgekeurd in 2019 en jaar na jaar wat bijgestuurd, enigszins aangepast aan gewijzigde omstandigheden, opportuniteiten, opgedoken obstakels. Evenwel hebben we er – in overleg met het beleid – voor gekozen om de tekst verder toe te voegen aan de bundel. Zo blijven beleidsintenties en de financiële vertaling nauw met elkaar verbonden.

2025 wordt beschouwd als het planningsjaar voor een volgend meerjarenplan. Het wordt een druk jaar voor beleid en administratie. Een nieuwe gemeenteraad/raad voor maatschappelijk welzijn treedt aan. Ondertussen worden de plannen van de voorbije periode in de mate van het mogelijke – of in de mate van het wenselijke – afgewerkt. Voor heel wat investeringen is al heel wat voorbereidend werk geleverd. Belangrijke opdrachten werden al aan de raden voorgelegd.

Daar elke aanpassing van het meerjarenplan minimaal 3 jaar moet omvatten op financieel vlak, is vanuit het bestaande beleid al een voorzichtige prognose gemaakt richting 2027. Dit met de nodige voorzichtigheid, zonder enige beleidsintentie voorop te stellen, evenwel in afspraak met het huidige college van burgemeester en schepenen / vast bureau.

De omgeving waarin we moeten werken, wijzigt constant. Binnen de documentatie bij dit plan zit een stukje omgevingsanalyse. Monitoring van eigen werking en een gigantische dataset aan gegevens zorgen voor een constante input. De veelheid aan data houden een gevaar in dat de essentie dreigt te verdrinken in de evidentie. In functie van het volgend meerjarenplan zal dan ook ingezet moeten worden op een gedeelde en gerichte analyse, op maat van de uitdagingen die het lokaal bestuur Wevelgem wil aangaan.

Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Gemeente
Vanackerestraat 16
8560 Wevelgem
BE 0207 488 641

OCMW
Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025 (2025)

Inhoudstafel

BELEIDSNOTA

- Beleidsnota bij meerjarenplanaanpassing 2020-2025 (2025)

STRATEGISCHE NOTA

- Strategische nota

FINANCIËLE NOTA

- Financieel doelstellingenplan (M1)
- De staat van het financieel evenwicht (M2)
- Het overzicht van de kredieten (M3)

TOELICHTING BIJ HET MEERJARENPLAN

- Overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar functionele aard (T1)
- Overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar economische aard (T2)
- Investeringsprojecten (T3)
- Overzicht van de evolutie van de financiële schulden (T4)
- De financiële risico's
- Beschrijving van de gekozen grondslagen en assumpties die gebruikt werden voor de opmaak van de aanpassing van het meerjarenplan
- Strategische nota vertaald in de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDGs)
- Verwijzing naar de plaats waar de bijkomende documentatie beschikbaar is

De documentatie bij de meerjarenplanaanpassing is terug te vinden op www.wevelgem.be/meerjarenplan2020-2025.

BELEIDSNOTA

Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Gemeente	OCMW
Vanackerestraat 16	Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem	8560 Wevelgem
BE 0207 488 641	BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025

Beleidsnota bij de aanpassing (2025) van het meerjarenplan 2020-2025

Deel 1: Vanuit een visie en een beeld

In deze nota worden heel wat doelstellingen en actieplannen verwerkt, vertrekkende vanuit wat of wie Wevelgem wil zijn voor zijn inwoners, voor zijn omgeving.

Deze tekst wordt, conform de regels van de beleids- en beheerscyclus, omgezet in een strategische nota, met als centraal gegeven de prioritaire actieplannen. Over deze actieplannen zal jaarlijks gerapporteerd worden.

Alle actieplannen, alle acties, die in gemeente en OCMW uitgerold worden, zijn evenwel waardevol. Ze willen allemaal invulling geven aan de maatschappelijke opdracht, een antwoord bieden op de verwachtingen, die gesteld worden in het bestuur.

Wevelgem, zoals het is en wil zijn: de visie

Wevelgem is een gemeenschap van 31 869 inwoners. Het lokaal bestuur wil zowel een partner als een coach zijn voor de inwoners, de verenigingen, de buurten, de bedrijven, de zorg- en onderwijsverstrekkers. Het lokaal bestuur kan hierbij de rol opnemen van actor of regisseur. De gemeente moet mensen aanspreken, motiveren en inspireren en moet aanspreekbaar zijn, luisterbereid en participatief.

De ruimte wordt gekenmerkt door stedelijke en landelijke kenmerken. Een kwaliteitsvolle en duurzame leefomgeving vereist een efficiënt ruimtegebruik, waarbij letterlijk ruimte gegeven wordt aan kwalitatief wonen, aan natuur en bebossing, aan landbouw en open ruimte en aan ondernemen.

Wevelgem bestaat uit drie kernen, waar er ruimte is voor ontmoeting. In elke deelgemeente kan de burger terecht voor basisdienstverlening, is er een aanbod op het vlak van onderwijs, zorg, sport en ontspanning. Door verenigingen en initiatiefnemers te ondersteunen, stimuleren we de talrijke gelegenheden die mensen samenbrengen. Het fundament hiervoor is een goed uitgebouwde socio-culturele infrastructuur. We vullen dit aan met een rijk eigen aanbod.

Wevelgem ligt op een kruispunt van wegen. Het is ook goed dat mensen op weg gaan. Dit moet op een veilige manier gebeuren. Het STOP-principe staat dan ook voorop binnen het mobiliteitsbeleid.

In Wevelgem moet onze bijzondere aandacht gaan naar mensen die het moeilijker hebben. Ieder mens heeft recht op een leven dat beantwoordt aan de menselijke waardigheid. Dit is en blijft het uitgangspunt binnen de maatschappelijke dienstverlening. Mensen met een zorgbehoefte hebben bijzondere nood aan een betrouwbare partner.

Wevelgem wil, als behoeder van 3 876 ha ruimte binnen de regio, op deze planeet, een gemeenschap zijn, waar ingezet wordt op inclusie, toegankelijkheid en duurzaamheid. Een partner voor zijn inwoners, een partner binnen de regio, een duurzame partner met een blik op de toekomst.

De structuur voor de strategische nota

Met BBC 2020 staan de actieplannen of acties centraal. Voor Wevelgem is de keuze gemaakt – bij het opstellen van het eenjarig meerjarenplan 2019 – om te vertrekken vanuit het actieplan. Deze actieplannen kunnen als prioritair gemerkt worden. Prioritair betekent dat over deze actieplannen gerapporteerd wordt op het niveau van de gemeenteraad (bij het opstellen van het meerjarenplan, bij de tussentijdse rapportage, bij de jaarrekening).

Er is bewust gekozen om het aantal beleidsdoelstellingen beperkt te houden. Deze doelstellingen verfijnen de missie van de gemeente. De actieplannen bundelen een aantal acties, die bijdragen tot het verwezenlijken van de doelstellingen. De doelstellingen vertrekken vanuit de rol die een gemeente wil spelen ten aanzien van de mens, de burger, al dan niet verenigd, als homo economicus en als homo ludens, maar ook als mens die het moeilijk kan krijgen, die naar kansen zoekt, en als mens in nog zoveel andere facetten.

De doelstellingen vertrekken eveneens vanuit de rol die de gemeente heeft, toebedeeld krijgt, als behoeder van de ruimte, als zorgdrager voor een deel van deze wereld. Natuurlijk kan de zorg voor de ruimte nooit los gezien worden van de mensen. De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen focussen zowel op de mens als op de planeet. Duurzaamheid betekent dat wij ook rekening houden met de generatie die na ons komt. Het is dan ook een rode draad doorheen het beleid voor de komende 6 jaar. In het meerjarenplan is dan ook – naast het bewaken van het behoud en de verdere uitbouw van een sterke organisatie – heel wat ruimte voor investeringen.

Mens en ruimte komen dicht bij elkaar in de centra, de kernen waar heel wat mensen samen leven. De verstedelijking is een globaal fenomeen, de leefbaarheid van de kernen vereist dan ook bijzondere aandacht.

Binnen deze ruimte beweegt de mens. De bewegende mens, de mens in het verkeer, die vlot en veilig van A naar B en terug wil bewegen. Omwille van die vlotheid, de veiligheid, maar ook omwille van duurzaamheid en gezondheid moet voor deze verplaatsingen geïnvesteerd worden in ruimte voor stappers en fietsers.

De actieplannen worden gebundeld in 5 externe doelstellingen:

- Het lokaal bestuur is een partner voor zijn inwoners, die op een **toegankelijke** en **inclusieve** dienstverlening kunnen rekenen met een **leeftijdsvriendelijke** en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra **zorg** nodig heeft.
- Het lokaal bestuur is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen, in **verenigingen**, in **buurten**, binnen **ondernemingen**, private en publieke dienstenverstrekkers. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. **Gemeenschapsvorming**, een sterk **vrijtijdsaanbod** en een ondersteunend **gezondheidsbeleid** versterken het welbevinden van de inwoners.
- Het lokaal bestuur onderschrijft de **duurzame ontwikkelingsdoelstellingen**. Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen. Binnen een kwalitatieve **ruimte**, op een evenwichtige wijze ingekleurd, wordt ingezet op **kwaliteitsvol wonen** en een **nette omgeving**.
- Het lokaal bestuur heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen als levendige ontmoetingsruimten. Deze **kernen** moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.
- Het lokaal bestuur zet in op duurzame verplaatsingen. Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier kunnen, waarbij het **STOP-principe** vooropgezet wordt.

Samen fietsend naar de toekomst, een beeld voor dit lokaal bestuur

Dit beleidsplan vertrekt vanuit een aantal actieplannen, die op het vlak van extern beleid samengevat kunnen worden in 5 doelstellingen.

Het lokaal bestuur staat er voor de mensen. Het loopt op wieltes als de mensen mee kunnen. Er is het **voorwiel**, waar het lokaal bestuur de mens als individu centraal stelt. Heel wat acties lopen als **spaken** richting de burger. Er is het **achterwiel**. Het lokaal bestuur wil er ook staan daar waar mensen samen werken, daar waar samenleving letterlijk betekenis krijgt.

Fietsen doe je in de ruimte. Je passeert langs open velden en in drukke straten. Het is het **kader** waarin we bewegen. Een kader dat duurzaam moet zijn, want deze fiets willen we delen met de volgende generatie.

Een fiets kan pas rijden met **trappers**. De loopfiets is niet meer van deze tijd. Het STOP-principe staat voorop en zet in op duurzame en veilige verplaatsingen. Wie voor een duurzame mobiliteit kiest, eist zijn plaats op binnen het kader waarin we bewegen.

Mensen ontmoeten elkaar op veel plaatsen. De centra zijn ontmoetingsplaatsen bij uitstek. Een fiets is opgebouwd uit zoveel assen. Kleine kinderen laten een afzonderlijk pedaal graag toertjes draaien voor de flikkering van de reflectoren. Het wiel draait rond zijn as en bij een wheelie draaien beide wielen op hun eigen tempo. Maar er is één centrale as, de **trapas**, essentieel voor de vooruitgang. Levendige centra zijn het hart.

Deze 5 doelstellingen kan je niet halen zonder middelen. Ten eerste hebben we de financiële middelen. Deze kunnen soms een **rem** zijn, maar net zo goed de nodige **versnelling** bieden, aangepast aan het terrein. En dan is er het personeel. Zijn zij de **mecaniciens**, de **verzorgers**, ...? Zorgen zij voor de smeerolie? Pompen zij wat bij als het nodig is? Hun inzet en motivatie is van groot belang in functie van een goede rit.

Willen we veilig de weg op, dan hebben we een **bel** nodig. En onze beide oren om andere bellen te horen. We moeten alert blijven, opportuniteiten benutten, de omgeving en onze resultaten monitoren. Op ons stuur vinden we ook een **kilometertellertje**, waarmee we onze resultaten registreren. In het kader van organisatiebeheersing wordt nog sterker ingezet op monitoring, wat de focus op de geschetste doelstellingen mee bewaakt.

Dan hebben we enkel nog een fietser nodig. Niet één **fietser**, maar twee fietsers. Samen op de tandem is veiliger dan één aan het stuur en één op de bagagedrager. Wie zit er aan het stuur? De gemeenteraad, de raad voor maatschappelijk welzijn, ... het lokaal bestuur. Samen op weg met zijn inwoners, zijn verenigingen, zijn bedrijven... In deze tijden zijn bestuurders wijs genoeg om niet alleen de route uit te stippelen. De **medereiziger** bepaalt, via inspraak en participatie, mee de route, moet mee het tempo bepalen en kleurt mee de toekomst van deze gemeenschap.

De inzet op duurzaamheid, inclusie en toegankelijkheid loopt als een rode draad door de diverse doelstellingen. Wevelgem gaat aan de slag met zijn doelstellingen en doet dit op een Duurzame, Inclusieve en Toegankelijke manier: Wevelgem doet DIT.

Deel 2: De externe beleidsdoelstellingen

Doelstelling 1: Een partner voor elke inwoner

*Het lokaal bestuur is een partner voor zijn inwoners, die op een **toegankelijke** en **inclusieve** dienstverlening kunnen rekenen met een **leeftijdsvriendelijke** en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra **zorg** nodig heeft.*

De thema's van de actieplannen en acties:

- Burgernabije, transparante dienstverlening
- Een inclusief beleid naar de meest kwetsbaren toe
- Toegankelijkheid
- Thuiszorg
- Informatie, communicatie en participatie
- Veiligheid
- Een kind-, jeugd- en leeftijdsvriendelijk beleid
- Gelijke kansen en integratie
- Begraafplaatsen.

Een burgernabije, transparante en vlotte dienstverlening

De dienstverlening optimaliseren, steunend op volgende principes:

- Werken op afspraak is voor heel wat diensten op vandaag de regel geworden. Voor heel wat producten betekent het werken op afspraak immers een win-win: een gegarandeerde dienstverlening door de juiste, voorbereide persoon enerzijds en een efficiënte personeelsinzet anderzijds. De open huizen (cf. infra) spelen mee hun rol in de toeleiding naar de juiste afspraak, naar het juiste product (digitaal of fysiek).
- Creatie van open 'huizen', ruim toegankelijk, met een duidelijke basisdienstverlening:
 - Het Sociaal Huis, waar de maatschappelijke dienstverlening centraal staat
 - De Bib in het Park als vrijetijdsloket
 - Sportloket in De Zwemkom
 - Een algemeen onthaal – een 'hub' – waarvoor ruimte ontstaat door een sterke inzet op digitale dienstverlening.
- De invoering van SLA's (service level agreement) voor diverse vormen van dienstverlening.
- Bundeling van diensten in de deelgemeenten (bibliotheek en burgerzaken).
- Basisdienstverlening is voorzien in de 3 kernen, burgernabij.

Voor het algemeen onthaal wordt ingezet op het Gemeenteloket. Een open huis moet ook openheid uitstralen. De vernieuwing van de benedenverdieping draagt bij tot dit open gevoel. Er is werk gemaakt van een sterkere clustering van de loketten op het gelijkvloers, voor burgerzaken en het woon- en energieloket. Een geleidingssysteem moet de vlotte dienstverlening faciliteren.

In de deelgemeenten wordt verder ingezet op basisdienstverlening. Naast de gemeentelijke dienstverlening zijn er ook initiatieven om andere diensten dicht bij de burger te garanderen, zie onder andere de inplanting van een geldautomaat en een pakjesautomaat.

Ook de Bib in het Park neemt zijn rol op als open huis. Dit vertaalt zich in een laagdrempelig vrijetijdsloket en 'de' hub voor e-inclusie, met onder andere de standplaats van de digicoaches. De vernieuwde rol van de Bib ligt vast in een duidelijke visie: de Bib als huis van beleving, als een huis om te delen en als huis van ontwikkeling.

Digitale dienstverlening is van groot belang en Wevelgem neemt plaats in het koppeloton. Naar aanleiding van de projectoproep 'Gemeente zonder gemeentehuis' wordt door de algemeen directeurs uit de regio samengewerkt aan een regionale visie op het vlak van dienstverlening in het algemeen en digitale dienstverlening in het bijzonder. Het project rond een regionale aanpak inzake digitale transformatie (2023-2025) is lopende onder de naam SHIFT. Naast het versterken van de digitale maturiteit van de personeelsleden werkt Wevelgem onder andere mee aan de ateliers rond

digitaal ondertekenen, connectiviteit, samenwerking vanuit deling en het meldpunt. De gemeenten in de referentieregio slagen er samen in om stappen vooruit te zetten bij de digitale transformatie. Dit dankzij Vlaamse middelen die binnengehaald werden in het kader van de acties rond Vlaamse Veerkracht. In 2025 moet volop nagedacht worden hoe digitalisering structureel ingebed en gefinancierd kan worden, regionaal en gemeentelijk.

Bij de digitale ontwikkeling is e-inclusie een belangrijk aandachtspunt. Iedereen moet op een toegankelijke manier op de diensten kunnen rekenen. Het voorzien van fysieke huizen (cf. supra) en een ondersteuningsaanbod voor wie het moeilijk heeft in de digitale wereld zijn belangrijke randvoorwaarden bij verdere digitalisering. Vanuit diverse diensten (bibliotheek, sociale dienst, lokale dienstencentra) wordt hiervoor gezorgd. Via 3 subsidieoproepen zijn er extra middelen beschikbaar, wat ook toelaat om binnen het personeel ruimte te creëren om de diverse initiatieven te coördineren. Subsidiemiddelen zijn momenteel toegezegd tot midden 2025.

Een inclusief verhaal van naar de mensen toegaan, kansen geven, armoede aanpakken

Outreaching werken, wij spreken je aan

Het lokaal bestuur wil een burgers nabij bestuur zijn. De toegankelijkheid tot de dienstverlening wordt niet enkel gecreëerd door het inzetten op laagdrempeligheid en open huizen, maar ook door mensen aan te spreken, naar hen toe te stappen.

- o Binnen de maatschappelijke dienstverlening vertaalt een melding van een niet-gekende problematische situatie zich in een aanmoediging om de stap richting hulpverlening te zetten. Dit betekent dat extra ingezet kan worden op huisbezoeken (bijvoorbeeld bij een opstartend dossier). Het toenemend aantal vragen naar hulpverlening zorgt voor een sterke bevraging van het maatschappelijk werk in de eerste lijn, waardoor de beschikbare tijd beperkt wordt. Via gerichte projecten – zoals het project Miriam voor alleenstaande moeders – kan, via projectsubsidies, specifiek en intensiever ingezet worden op ondersteuning. Voor dit project kon opnieuw een verlenging voor een jaar bekomen worden.
- o Ook via de inzet van brugfiguren (zowel in het basis als in het secundair onderwijs) en gezinsbegeleiding worden belangrijke stappen richting de klant gezet. Via de brugfiguur worden heel wat gezinnen bereikt en trajecten opgezet. Er werd voor 2 jaar intensief samengewerkt met Bammo. Momenteel wordt de focus gericht op de gemeentelijke basisschool, afdeling Hoogstraat. Om de resultaten te consolideren en de werking te versterken wordt ook een samenwerking met Ligo (centrum voor basiseducatie) opgezet.
- o Een sterkere opvolging wordt voorzien van burgers die geconfronteerd worden met een mogelijke uithuiszetting, zodat hier preventief gewerkt kan worden.
- o Ter versterking van het mentale welzijn zijn er zitdagen van een eerstelijnspsycholoog opgezet in het Sociaal Huis, wat drempelverlagend moet werken voor deze hulpverlening. Dit kadert in het dichterbij brengen van specifieke dienstverlening voor de cliënten van de sociale dienst. De eerstelijnspsychologen houden ook zitdagen in de 3 lokale dienstencentra.
- o Met de focus op de buurten geven de lokale dienstencentra (LDC) mee invulling aan hun rol vanuit het woonzorgdecreet. De LDC's werken sterk samen. Er wordt ingezet op buurtbabbels en diverse diensten maken hiervan gebruik om naar de buurt toe te stappen.
- o Binnen de projectoproep 'Zorgzame buurten' werden middelen gekregen voor het werken aan buurtgerichte zorg op De Posthoorn. Dit project kan rekenen op verdere ondersteuning tot in het voorjaar van 2025. De koppeling met de geplande investeringsprojecten, in het kader van het project 'Leefbuurt De Posthoorn' (cf. infra), geeft aanleiding tot ruimere ontmoeting en participatie. Deze buurtgerichte werking krijgt zijn vertaling in een antennepunt voor het lokaal dienstencentrum door een samenwerkingstraject met de basisschool en de vzw VKBO Guldenberg, die de kerk aangekocht heeft. Concrete verdere invulling maakt voorwerp uit van verder overleg. Op de Wijnberg gaan activiteiten van LDC Elckerlyc door in De Spatie.
- o Gelet op de geïntegreerde inzet inzake buurtwerk en gelet op actuele noden wordt minder gefocust op buurtwerk vanuit de sociale dienst. Voor de opvolging van nieuwe projecten van de woonmaatschappij is er ook inzet vanuit hun maatschappelijk werkers.
- o In 2024 werd een stafmedewerker Jeugd ingezet, die vanuit de ervaringen op het terrein en vanuit diverse gesprekken, zijn conclusies zal formuleren inzake jeugdobbouwwerk binnen de gemeente. Binnen de kredieten zijn ramingen opgenomen om hier verder op in te zetten.

Bestaansonzekerheid aanpakken

De sociale dienst zet samen met de sociale diensten van de mutualiteiten en het CAW in op meer samenwerking en afstemming in het kader van het geïntegreerd breed onthaal. Ten gevolge van efficiëntie-oefeningen en schaalvergroting binnen een aantal organisaties lijkt de vraag naar algemene sociale dienstverlening vanuit het nabije lokaal bestuur toe te nemen.

De Sociaal Kruidenier, Pit en Boon genaamd, werd geopend in de Lode De Boningestraat. Het OCMW staat in voor de exploitatie, ondersteund door een ruime groep vrijwilligers. Er wordt gewerkt volgens de principes van Sociale Kruideniers Vlaanderen. Middelen zijn voorzien om ook goederen aan te kopen, die vervolgens verkocht kunnen worden in de winkel tegen sociale prijzen. Vanuit Foodact 13 (binnen W13) kunnen extra goederen aangeleverd worden.

Het gebouw biedt ook ruimte voor bijkomende diensten of geïntegreerde dienstverlening. In de eerste plaats zijn dit de consultaties van Kind en Gezin. Er is ook veel aandacht voor ontmoeting. De verdiepingen zijn momenteel een tijdelijk onderkomen voor klassen van de gemeentelijke basisschool, tijdens de verbouwwerken. Later kunnen de passende diensten hier ondergebracht worden (bijvoorbeeld activering, Comforte).

De professionele activering van mensen wordt verder bevorderd. Werk is de beste garantie tegen armoede.

Er wordt extra personeel ingezet op de activering. Nadat de doelstellingen gehaald zijn binnen het eerste Lokaal Activeringspact (LAP) werd ook LAP 2 onderschreven.

Kwetsbare burgers worden versterkt op het vlak van kwalitatieve huisvesting en rationeel energiegebruik. De structurele samenwerking tussen de cel Wonen en de sociale dienst wordt verankerd in het woon- en energieloket, dat zich natuurlijk ook richt tot alle burgers met vragen op dit domein. De versterkte samenwerking met de renovatiecoaches van Leiedal wordt voortgezet.

De woonmaatschappij SW+ - met als werkgebied Kortrijk en Wevelgem - is opgericht. De sociale woningen van het OCMW zijn beheersmatig overgedragen aan SW+. Een samenwerkingsovereenkomst tussen het lokaal bestuur en de woonmaatschappij is goedgekeurd, zodat de continuïteit van de samenwerking geborgd blijft, rekening houdende met de gewijzigde realiteit op het vlak van regelgeving. Ook binnen de toewijzingsraad speelt het lokaal bestuur - via een ambtelijke vertegenwoordiging - zijn rol.

Toegankelijkheid: een beleid zonder drempels

De integrale aanpak van het toegankelijkheidsbeleid wordt verankerd in de structuur van de organisatie.

Er wordt ingezet op de fysieke toegankelijkheid van gemeentelijke gebouwen en het openbaar domein.

- o Bewuste ingrepen zijn voorzien bij geplande werken aan gebouwen (aanpassingswerken aan CC Guldenberg o.a. in functie van wie minder mobiel is).
- o Er gebeurt een grondige screening van de toegankelijkheid bij nieuwbouwprojecten (zie bijvoorbeeld het zwembad, ontmoetingscentrum Gullegem) en voor bestaande gebouwen worden verbeterpunten stelselmatig aangepakt.
- o Barrières op het openbaar domein worden vermeden en weggewerkt. Bushaltes worden aangepakt, borduren in de centra werden verlaagd. Binnen de opdracht die hiervoor uitgeschreven werd, is nog wat ruimte.

Met deze aanpak van toegankelijkheid werd Wevelgem in 2022 al bekroond als 'meer mobiele gemeente'. In 2024 is de gemeente opnieuw genomineerd.

Ook in de vrije tijd moet op de toegankelijkheid van allen ingezet worden.

Binnen het sportbeleid is er specifiek aandacht voor G-sport (sport voor personen met een handicap), zowel binnen het eigen aanbod, als binnen de werking van clubs.

Acties zijn opgezet om het gebruik van de UiTPAS te verhogen, zowel langs de aanbodzijde als wat het aantal gebruikers betreft.

Het subsidiereglement voor verenigingen die het kansentarief in hun werking toepassen, werd geëvalueerd en aangepast. Met deze aanpassing wordt een sterkere differentiatie bereikt in functie van het effectief verstrekken van een kansentarief.

Er wordt ook ingezet op de toegankelijkheid van evenementen.

- De toegankelijkheidschecklist voor evenementen, zoals opgemaakt door Inter, kreeg een lokale vertaling. Enkele gemeentelijke initiatieven werden gescreend en volledig toegankelijk gemaakt in samenwerking met De Stroom vzw zodat ze kunnen dienen als proeftuin voor andere evenementen.
- Via het convenantenverhaal worden organisatoren aangemoedigd om de toegankelijkheid van hun evenement te bevorderen. De dossierbeheerders ondersteunen de organisatoren bij het effectief werken rond de thema's duurzaamheid, integratie en toegankelijkheid.
- Specifieke initiatieven voor mensen met een beperking worden genomen.

Parallel hiermee wordt het gebruik van de European Disability Card aangemoedigd.

Thuiszorg: dienstverlening in de thuissituatie verzekeren

De dienstverlening aangeboden vanuit de Thuiszorg wordt behouden, waarbij de aandacht gaat naar de meest kwetsbare inwoners: poetshulp, maaltijden aan huis, de klusjesdienst, coördinatie op het vlak van thuiszorg, ...

Er is ruimte voor initiatieven rond de ondersteuning van mantelzorgers, binnen het statuut dat voor hen ontwikkeld is.

De reglementering inzake sociaal pedagogische toelage, toelage voor thuisverzorging en vakantietoelage werd geactualiseerd, inhoudelijk en financieel. Er komt één thuiszorgtoelage.

Informeren, communiceren en participeren

De gemeente heeft een duidelijk profiel, een herkenbare stijl. Er wordt ingezet op het versterken van de identiteit van Wevelgem als lokaal bestuur, wat de samenhang ondersteunt. De logo's werden op elkaar afgestemd, in de huisstijl (gemeente, OCMW, woonzorgcentra).

Communicatiekanalen

De papieren dragers, zoals de infokrant en de Wegwijzer, vormen toegankelijke informatiebronnen met een ruime verspreiding. De Wegwijzer, het maandblad vanuit de lokale dienstencentra, onderging een restyling en wordt gericht bezorgd aan de ouderen. Ook binnen de cluster Vrije Tijd wordt verder belang gehecht aan papieren brochures om het aanbod te delen.

Binnen de gemeentelijke communicatie wordt rekening gehouden met de meer kwetsbare groepen. Hierbij moet minimaal getoetst worden op klare taal.

De website moet een bron zijn van actuele en correcte informatie, waar ook de burger, op zoek naar meer uitgebreide beleidsinformatie, vlot zijn weg vindt. Het intenser gebruik van webformulieren moet de digitale dienstverlening hierbij ondersteunen. Voor de beide woonzorgcentra is er een eigen website gemaakt. Wevelgem werkt mee aan het project 'website van de toekomst', dat getrokken wordt vanuit de Intercommunale Leiedal.

De rechtenverkenner werd geactiveerd voor de gemeente en het OCMW en is raadpleegbaar via rechtenverkenner.be.

De passende sociale media worden ingezet en de verdere ontwikkeling van deze media wordt nauw opgevolgd. 'Beeld' is een belangrijk communicatiemiddel dat ingezet wordt, gelet op de vlotte toegankelijkheid van visuele communicatie. Dronebeelden worden geïntroduceerd voor evenementen en infrastructuurprojecten.

De informatie vanuit de gemeenteraad wordt verder gedeeld via livestreaming, gevolgd door het delen van het audio-verslag. Het delen van beleidsinformatie gebeurt vanuit een duidelijk kader.

De fysieke zittingen hebben in de Kleine Porsies een vaste stek gevonden. Dit kader draagt bij tot transparante en vlot toegankelijke raadzittingen, ondersteund door de best passende technologie.

Participatie bevorderen door aan te spreken

Het lokaal bestuur (beleid en administratie) gaat naar de buurten om ten volle voeling te krijgen van wat er leeft. Wevelgem gaat de mensen letterlijk aanspreken, uitnodigen om aangesproken te worden. Verschillende diensten worden hierbij ingezet (cf. supra).

De 'Leefbuurt' De Posthoorn is een voorbeeld van een sterk participatief project op wijkniveau, dat bovendien gekoppeld werd aan het gelijklopend project inzake zorgzame buurten. Naast de inrichting van de buurt – de stappen richting een klimaatrobuuste leefomgeving – ligt de nadruk op verbondenheid, op het samen leven. Het traject mondt uit in een inspiratienota, waaruit een zevental werven vooropgesteld werden, die verder in overleg met de bewoners invulling kunnen krijgen. Er kan hier verwezen worden naar de ontharding van het wijkhart, de heraanleg van de Henri Debrabanderestraat of de aanpak van de laanbomen in de Sneppestraat.

Bij belangrijke investeringsprojecten, projecten inzake ruimtelijke planning... wordt verder ingezet op informatievergaderingen en infomarkten, die uitnodigen tot gesprek. Deze infoverstreking (met mogelijke participatie) beperkt zich niet tot de opstart van een project, maar wordt verder opgevolgd gedurende het verloop, met een degelijke afronding. Desgevallend kunnen dergelijke infomarkten benut worden in het kader van ruimere bevragingen.

Via digitale weg en via andere vormen van monitoring wordt opgevolgd wat leeft onder de bevolking. Passende participatietools kunnen worden ingezet (zoals bijvoorbeeld rond de centrumvernieuwing van Gullegem).

Het participatiereglement werd aangepast in 2022 en voldoet aan de decretale verplichtingen op dit gebied.

Binnen de gemeenteraadscommissie Algemeen Beleid werd al nagedacht over diverse participatievormen, die zeker ook mee een insteek kunnen vormen naar een volgende legislatuur.

Veiligheid borgen samen met zijn partners

Veiligheid is een belangrijke behoefte voor ieder individu. De veiligheid in de gemeente wordt in de eerste plaats gerealiseerd door de politiezone en de hulpverleningszone, waarin we mee verantwoordelijkheid opnemen.

Met de leiding van de politie is een structureel overleg opgebouwd met burgemeester, kabinetsmedewerker, algemeen directeur, diensthoofd Secretariaat en de beleidsmedewerker algemeen directeur, die mee veiligheid opvolgt. Naast dit overleg wordt verder ingezet op de veiligheidscel, waarbinnen de diverse disciplines uit de noodplanning elkaar ontmoeten. Veiligheid wordt hiermee binnen het lokaal bestuur gedragen vanuit volgende invalshoeken:

- de burgemeester, hierbij ondersteund, vanuit zijn wettelijke bevoegdheid
- de administratief-juridische opvolging, vanuit de dienst Secretariaat
- de rol van het diensthoofd Secretariaat als SPOC (single point of contact) inzake administratieve handhaving, rekening houdend met de uitgebreidere regelgeving inzake ondermijnende criminaliteit
- de noodplanning, met de rol van de noodplanningsambtenaar en de specifieke rol van discipline 5, verankerd binnen de gemeentelijke organisatie, met de focus op onder andere crisiscommunicatie
- de inzet op evenementen, met specifieke opvolging vanuit de cluster Vrije Tijd (dossierbeheerders), en een hieraan gekoppeld veiligheidsoverleg.

Binnen de administratie wordt ruimte gecreëerd voor een SPOC inzake cyberveiligheid.

Er is samenwerking met de stad Menen binnen de projectoproep ter preventie van gewelddadige radicalisering, extremisme en polarisatie. Er werd onder andere al ingezet op vorming voor de medewerkers. Dit kan mee ondersteuning bieden aan de werking van de lokale integrale veiligheidscel.

Binnen de hulpverleningszone is een kazerneringsovereenkomst afgesloten door alle gemeenten van de zone. Er worden door alle gemeenten investeringssubsidies voorzien, o.a. specifiek voor kazernering. Met deze middelen zullen de kazernes voor de toekomst gebouwd worden vanuit Fluvia. De vrijgekomen locatie van VTI Gullegem vormt een opportuniteit voor een brandweerpost voor Gullegem en Heule. De gemeente is bereid hiertoe zijn verantwoordelijkheid op te nemen. De brandweerpost Wevelgem blijft behouden.

Het inzetten van de eigen gemeenschapswacht laat toe om specifieke accenten te leggen. In overleg met de politiezone wordt ingezet op heel gerichte sensibilisatiecampagnes op het vlak van inbraakpreventie. Dit ter aanmoediging van de burger, die vervolgens – gesubsidieerd – de nodige preventiewerken kan uitvoeren.

De gemeente stimuleert verder de werking van buurtinformatienetwerken, wat een succesvol verhaal blijkt.

Een vriendelijke gemeente: kind-, jeugd- en leeftijdsvriendelijk

Wevelgem bouwt aan een kind- en jeugdvriendelijke gemeente, waarbij het stappenplan van kindvriendelijkstedengemeenten.be inspiratie biedt. Een aantal thema's worden participatief uitgekozen, waarmee de medewerkers van het team Jeugd – naast hun specifieke opdrachten – mee aan de slag gaan. We stimuleren de inspraak van kinderen en jongeren in het lokaal (jeugd)beleid, onder meer door belevingsonderzoek en een verankering van de jeugdreflex in de organisatie. Wevelgem creëert en stimuleert alle kansen tot meer lokaal jeugdwerk, waar ruimte is voor jeugdige innovatie en experimenteren.

Er werd een methodiekenbundel uitgewerkt rond participatie van kinderen die als een belangrijke tool kan ingezet worden door de diverse diensten.

Het Huis van het Kind is intussen voldoende sterk uitgebouwd, op basis van stevige partnerschappen. Wie op zoek is naar een geschikte partner op het vlak van gezinsondersteuning kan bij het Huis terecht. Met duidelijke linken naar welzijn, gelijke kansen, onderwijs en gezondheid staat het Huis voor een geïntegreerde benadering van het kind.

Binnen het ouderenbeleid wordt gewaakt over de toegankelijkheid van publieke ruimten en gebouwen. Wie ouder wordt, moet zich op een veilige en comfortabele manier kunnen bewegen in de publieke ruimte.

Voor het plaatsen van zitbanken in de openbare ruimte is een duidelijk plan opgesteld. Dit plan vertrekt vanuit duidelijke criteria en gaat op participatieve wijze aan het werk, aansluitend bij het buurtgericht werken.

Voor de ouderen moeten er voldoende vervoermogelijkheden zijn, zodat ze vlot kunnen rekenen op de publieke dienstverlening. Binnen de mindermobielencentrale wordt – naast de inzet van de vrijwilligers met eigen vervoer – ook een eigen aangepaste wagen ingezet. Er is aandacht voor levenslang wonen en socio-culturele participatie.

De maatschappelijke participatie via vrijwilligerswerk is een belangrijk gegeven. Mensen blijven langer fit en willen zich inzetten voor de maatschappij. Hiermee wordt rekening gehouden in het vrijwilligersbeleid (cf. infra).

De inclusie versterken door inzet op gelijke kansen en integratie

De gemeente Wevelgem heeft het charter regenboogbeleid getekend. Specifieke initiatieven vertalen dit engagement.

We tolereren geen vooroordelen, noch discriminatie of intimidatie en geweld op het vlak van genderdiversiteit en -identiteit in de sociale domeinen: thuis, op school, op straat, op het werk, in de zorg en in de sport.

Binnen het gevoerde beleid is er aandacht voor gendergelijkheid. Er is specifieke aandacht voor toegankelijkheid voor personen met een beperking.

Wevelgem bevordert de integratie via gerichte initiatieven. Binnen diverse diensten wordt hier werk van gemaakt. Er is hierbij een zekere nood aan coördinatie. Dit wordt opgenomen door een beleidsmedewerker algemeen directeur. Drempels inzake dienstverlening worden onderzocht. Taalondersteuning is essentieel (praattafels in de lokale dienstencentra, Babbel in de Bib, Babbel als zomerschool...). In 2024 werden voor het tweede jaar op rij subsidies bekomen voor de zomerschool, wat de verdere kwalitatieve uitbouw van dit initiatief ondersteunt.

Binnen het lokaal bestuur is het werken aan het participatie- en netwerktraject binnen het inburgeringstraject een belangrijk onderdeel in de samenwerking met het agentschap Integratie en Inburgering. De overeenkomst met Refu Interim (vrijwilligerswerk) kadert hierin.

Binnen het plan Samenleven is – samen met de lokale besturen van Menen en Wervik - een brugfiguur secundair onderwijs aangetrokken.

In 2025 wordt vanuit de cluster Vrije Tijd extra gefocust op inclusief werken. Diverse initiatieven zullen hiertoe uitgewerkt worden.

De begraafplaatsen op een menselijke, warme, herkenbare en troostende manier benaderen

Het toekomstplan begraafplaatsen gaat met diverse thema's en uitdagingen aan de slag. Begraafplaatsen vertellen heel wat over het verleden, de geschiedenis. Het funerair erfgoed legt mee deze link van verleden naar heden. De ruimte is schaars. Acties worden ontwikkeld om op een ruimtezuinige wijze te begraven. Er is aandacht voor nieuwe vormen van begraven, zoals de natuurbegraafplaats.

De veiligheid op de begraafplaatsen wordt ondersteund met verhoogde controle (verplaatsbare camera's), maar er wordt ook sensibiliserend ingezet op respectvolle begraafplaatsen en directe meldingen. Er is verhoogde aandacht voor het esthetisch uitzicht van deze locaties, die ook een plaats van ontmoeting zijn, vlot toegankelijk. De begraafplaats in de Menenstraat – als verlengstuk van het park – nodigt op vandaag al uit tot meer passage. Een ontwerpvisie is opgemaakt en een ontwerper is aangeduid om op basis van deze visie aan de slag te gaan.

Er zijn acties om kinderen meer vertrouwd te maken met rouwverwerking en begraafplaatsen. Het afscheid hoort bij het leven. Als troost- en koestergemeente heeft Wevelgem hiervoor bijzondere aandacht. De samenwerking met Reveil vzw als Troosthoofdstad 2024 inspireert voor verdere initiatieven in de komende jaren.

Doelstelling 2: Een partner voor de verenigingen, de buurten, de ondernemingen en dienstverleners, ... die inzet op het welbevinden van zijn inwoners door gemeenschapsvorming, een sterk vrijetijdsaanbod en een preventief gezondheidsbeleid.

Het lokaal bestuur is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen, in **verenigingen**, in **buurten**, binnen **ondernemingen**, private en publieke dienstverleners. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. **Gemeenschapsvorming**, een sterk **vrijetijdsaanbod** en een ondersteunend **gezondheidsbeleid** versterken het welbevinden van de inwoners.

De thema's van de actieplannen en acties:

- Samenwerking met verenigingen en gemeenschapsvorming.
- Ondersteuning van evenementen.
- Vrijwilligersbeleid.
- Buurtgericht werken.
- De ondernemingsvriendelijke gemeente.
- Partnerschap met het onderwijs.
- Partnerschap op het vlak van de zorg, de woonzorgcentra.
- De vrijetijdsbeleving.
- Kunsten- en erfgoedbeleid.
- Gezondheidsbeleid.
- Dierenwelzijn.

Ondersteuning van verenigingen en gemeenschapsvorming

Verenigingen worden structureel ondersteund in hun werking. Dit gaat zowel om amateurkunstverenigingen, socio-culturele verenigingen, erfgoedverenigingen, sportverenigingen als jeugdverenigingen. Voor alle verenigingen betekent dit o.a. financiële steun. De toekenning van werkingssubsidies is sterk vereenvoudigd, zodat de administratieve last voor de verenigingen beperkt wordt. De subsidiebedragen worden jaarlijks aangepast aan de index. Elke vereniging krijgt minimaal 250 euro als ondersteuning voor zijn werking.

In de diverse subsidiereglementen is een indexering voorzien, terwijl de tarieven gelijk blijven, wat een bijkomende ondersteuning impliceert.

De gemeente kent een sterk uitgebouwde socio-culturele infrastructuur. Voor het nieuw ontmoetingscentrum voor Gullegem is een ontwerp opgemaakt (cf. infra).

Binnen de sport wordt samengewerkt met de voetbalclubs, waarbij via een vernieuwde overeenkomst verder gefocust wordt op responsabilisering, rationeel energieverbruik en lokale verankering. De afspraken inzake energieverbruik leiden tot mogelijk hogere betoelaging als bespaard wordt binnen het voorziene basispakket. Er zijn duidelijke afspraken gemaakt voor investeringen in infrastructuur in de drie sportcentra. In 2024 kunnen op de drie sportcentra nieuwe kleedkamers geopend worden. Waar nodig werden de samenwerkingsovereenkomsten aangepast.

Voor de nieuwe sporthal van Moorseele wordt het ontwerp opgemaakt, op basis van een overleg bouwprogramma.

De Zwemkom heeft de verwachte aantrekkingskracht en beantwoordt aan de vooropgezette doelstellingen.

Wat schoolzwemmen betreft, is tegemoetgekomen aan de vraag tot ruimere subsidiëring van het busvervoer naar het zwembad. De subsidie is verdrievoudigd, zodat de inzet van vervoer geen drempel mag zijn om zwemlessen aan te bieden aan de leerlingen.

De structurele ondersteuning van de jeugdinfrastructuur blijft gewaarborgd. Het reglement inzake subsidiëring van jeugdlokalen is vereenvoudigd en geactualiseerd. Belangrijk is dat de subsidiebedragen gekoppeld zijn aan de ABEX-index, de index van de bouwrijzen. De actualisatie ging hierbij terug tot de meest recente vaststelling van de bedragen. Daarnaast wordt ingezet op duurzaamheid en energiebesparingen. De gebouwen worden hiervoor gratis doorgelicht en er is een extra kredietlijn van 100 000 euro gecreëerd per vereniging.

Er wordt verder ondersteuning geboden aan de jeugdhuizen. Dit kan – op afroep – via het team Jeugd of op structurele wijze via een weddetoelage binnen het convenant, wat al geruime tijd zo is voor vzw Jeugdclub Ten Goudberge. Ook deze betoelaging is welvaartsvast en evolueerde van 75% naar 80% van de gesubsidieerde wedde. Binnen het team Jeugd is het ondersteunen van de jeugdverenigingen een belangrijke taak.

Ondersteuning van evenementen

Evenementen worden in de gemeente zowel logistiek als financieel ondersteund. Met grotere initiatieven gebeurt dit op basis van convenanten, waarin concrete afspraken gemaakt kunnen worden die mee het gemeentelijk beleid ondersteunen. Deze initiatieven kunnen een stijging van hun betoelaging krijgen tot 50%.

- o Voor de verhoogde betoelaging zijn duidelijke criteria opgesteld, die eenvoudig afgetoetst kunnen worden, zowel op het vlak van duurzaamheid, inclusie als toegankelijkheid. Het moederconvenant werd hiertoe aangepast. Er is een vlotte samenwerking tussen administratie en organisatoren.
- o Organisatoren van evenementen krijgen een duidelijke dossierbeheerder binnen de gemeente. In het bijzonder wordt hierbij aandacht gegeven aan de veiligheidsaspecten die bij een organisatie komen kijken. Binnen de cluster Vrije Tijd wordt deze veiligheidsbenadering gedeeld als een gezamenlijke verantwoordelijkheid.
- o Verdere betoelaging van gemeenschapsvormende activiteiten, bijzondere projecten, buurtinitiatieven en jaarfeesten. Ook loopwedstrijden, tentoonstellingen beeldende kunst en herdenkingen van de oorlogen worden sinds 2023 betoelaagd.
- o Voor de ondersteuning van activiteiten voor een goed doel, is een creditnotasubsidie uitgewerkt, die resulteert in een korting voor gebruik van gemeentelijk materiaal of infrastructuur.
- o Er zijn overeenkomsten aangegaan met de belangrijke wielervedstrijden in onze gemeente, waarbij Wevelgem zich verder kan profileren als fietsgemeente. Met de organisatie van Gent-Wevelgem wordt ingezet op bijkomende randanimatie. In 2025 wordt werk gemaakt van een nieuwe overeenkomst met de organisatoren.
- o Het evenementenloket 'Ik organiseer' is gekoppeld aan de software Eaglebe, die ook voor privaatieve ingebruiknames ingezet wordt. De markt wordt verkend – o.a. in overleg met andere besturen uit de regio – naar een goede en gekoppelde software voor de huur van feestmateriaal. Organisatoren kunnen rekenen op een degelijke digitale en professionele ondersteuning.

Vrijwilligersbeleid

- o Ook vanuit het lokaal bestuur wordt voor heel wat taken gerekend op vrijwilligers. Rond vrijwilliger worden, vrijwilliger zijn en blijven is een kader uitgewerkt met de focus op het werven van vrijwilligers, het zijn en het waarderen.
- o Het digitaal vrijwilligersplatform 'Give a day' wordt gebruikt om de vraag naar en het aanbod van vrijwillige inzet te linken. Dit platform kan ook ondersteunend werken naar verenigingen toe.
- o Vrijwillige inzet is van belang binnen verenigingen, maar heeft ook een duidelijke meerwaarde in een zorgzame samenleving. Binnen de vermaatschappelijking van de zorg krijgt mantelzorg een prominente rol (zie ook onder thuiszorg).
- o Rond de vrijwilligersweek worden acties opgezet ter ondersteuning van de vrijwilligers. Het is ook een moment van waardering en dankbaarheid. Daarnaast worden doorheen het jaar 'vrijwilligersateliers' georganiseerd. Dit zijn vormingsmomenten waarbij ook het netwerken een belangrijke rol speelt.

Buurtgericht werken

De verenigingen en organisatoren brengen mensen samen. Belangrijk is dat mensen elkaar niet enkel vinden via activiteiten of evenementen, maar ook in het dagelijks samenleven. Het is van belang om aan zorgzame buurten te bouwen. Dit kan op vele manieren, via wijkcomités, via buurtambassadeurs, vrijwilligers...

Zowel vrijetijdsinitiatieven als de lokale dienstencentra kunnen ontmoeting en sociale cohesie stimuleren.

Het lokaal dienstencentrum Elckerlyc verhoogt zijn actieradius door het regelmatig organiseren van buurtbabbels op de wijken De Posthoorn en De Wijnberg. Ook in andere wijken worden – eerder vraaggericht – babbels ingericht. De selectie van De Posthoorn als Leefbuurt en als Zorgzame buurt biedt ter plaatse versterking aan de werking van LDC Elckerlyc. Dit buurtgericht werken krijgt concreet gestalte in fysieke antennepunten (cf. supra).

Binnen alle LDC's wordt overigens ingezet op buurtbabbels. Voor Het Knooppunt (Gullegem) zijn er nu ook twee wijkhuisjes in gebruik genomen.

Er wordt verder ingezet op leef- en speelstraten. Waar mogelijk worden die meegenomen binnen de buurtgerichte werking of dienen ze als drijfveer voor deze werking. Een concept rond leefpleinen is uitgewerkt en kan – via een goed voorbereid traject – uitgerold worden in een paar buurten.

Ondersteuning van het economisch weefsel, een ondernemingsvriendelijke gemeente

In Wevelgem is er een sterke economische bedrijvigheid. Er worden dan ook heel wat acties uitgerold om dit te borgen.

- Een strategisch economisch plan is opgesteld. Vanuit vier uitdagingen zijn acties voorbereid die hun uitrol kennen: kernversterking, het verlagen van drempels naar nieuwe klanten en nieuwe ondernemers, het versterken van de communicatie en het opvolgen van, een antwoord bieden op nieuwe trends (duurzaamheid, digitalisering...). Dit plan blijft de basis voor de verdere invulling van het beleid.
- Premies voor vestiging in de kernen en de toegankelijkheidspremie worden verder voorzien. Met ondersteuning van Vlaio (agentschap Innoveren en Ondernemen) kunnen de komende jaren 100 000 euro Vlaamse middelen een extra hefboom vormen inzake kernversterking. Dit zorgde voor een serieuze boost in de aanvragen. Ook al zijn de Vlaamse middelen nu benomen, toch garandeert Wevelgem een verdere bijkomende financiering tot in 2026.
- De 'Wevelgemse kadobon' wordt verder gepromoot.
- De revitalisering van de bedrijventerreinen wordt uitgevoerd, met ondersteuning van het agentschap Innoveren en Ondernemen. De industriezone Gullegem - Moorseele is afgewerkt. De industriezone Wevelgem Zuid kan aangevat worden na het verlenen van een omgevingsvergunning.
- De stafmedewerker Lokale Economie volgt ook landbouw op. De lokale voedselproductie wordt mee gepromoot. Er wordt ingezet op hoeve- en streekproducten.
- Evenementen worden ondersteund en georganiseerd, die bijdragen tot de levendigheid van de gemeente en op die wijze de lokale bedrijvigheid ondersteunen. Surplaatse tijdens Wevelgem Kermis wordt stilaan een traditie.
- De provinciale databank goedaanbested.be biedt een goed platform om geïnteresseerde lokale ondernemers aan te schrijven bij overheidsopdrachten.

Een duurzaam partnerschap met het onderwijs

Op het vlak van onderwijs is de gemeente zowel actor als regisseur. In de scholen wordt gebouwd aan de toekomst van de lokale gemeenschap. Het zijn dan ook bij uitstek duurzame partners voor een lokaal bestuur. Op 19 maart 2025 wordt een gezamenlijke pedagogische studiedag georganiseerd rond de drie transversale thema's binnen het meerjarenplan: duurzaamheid, inclusie en toegankelijkheid.

- De scholen zijn een partner in de strijd tegen kinderarmoede. Ze worden geïnformeerd vanuit het Sociaal Huis, de zorgcoördinatoren krijgen vorming en er is ruimte voor intervisie. De brugfiguur wordt ingezet (cf. supra).

- De zomerschool Babbel wordt voortgezet en legt verder de focus op de kennis van het Nederlands.
- Er wordt gestreefd naar brede scholen. Zowel wat de eigen school betreft, als wat de andere scholen betreft, wordt – binnen een goed afsprakenkader – werk gemaakt van een efficiënt gebruik van de infrastructuur. In Gullegem stelt de Gulleboom al jaren ruimte ter beschikking voor muziek en woord. Ook bij eventuele vernieuwbouw in de Poststraat wordt rekening gehouden met de goede werking van het kunstonderwijs.
De samenwerking met vzw VKBO Guldenberg rond de inrichting van de Sint-Theresiakerk wordt eveneens een goed voorbeeld van efficiënte inzet van infrastructuur.
Voor de gemeentelijke basisschool, vestiging Hoogstraat, is een masterplan opgesteld. In 2024 werd gestart met o.a. de bouw van een sporthal, die na de schooluren ook gebruikt zal worden.
- STEM in het onderwijs wordt gepromoot door het lokaal organiseren van junior- en tienertechniekacademies.
- De ongekwalificeerde uitstroom in het secundair onderwijs moet beperkt worden. Er wordt ondersteuning geboden in het matchen van leerlingen met stageplaatsen, inzet op duaal leren en werkplekieren.
- De gemeente speelt verder haar rol als aanbieder van gemeentelijk onderwijs. Er wordt ingezet op kwalitatief onderwijs op basis van het beleidsplan 2019-2021 en van de resultaten van de doorlichting. Een nieuw leerplan (uitgewerkt door de koepel OVSG) wordt ingevoerd.
- De capaciteit van de diverse scholen wordt opgevolgd. Het lokaal bestuur neemt zijn decretale verantwoordelijkheid op, bijvoorbeeld door de organisatie van de aanmeldingsprocedure, het aanmoedigen van kleuterparticipatie, overleg met andere aanbieders van onderwijs.
- Het partnerschap met de diverse scholen verloopt via een gestructureerd overleg binnen het Oor, de onderwijsoverlegraad.
- Het kunstonderwijs steunt op samenwerking met Menen en Kortrijk. In het kader van nieuwe decretale bepalingen zijn overeenkomsten afgesloten met de inrichtende besturen, Menen en Kortrijk. Aanvullend is er een eigen aanbod op het vlak van beeldende kunsten. Vanuit de cluster en de dienst Vrije Tijd wordt ingezet op een goede coördinatie tussen de diverse richtingen binnen het kunstonderwijs en de afstemming met het socio-cultureel leven binnen de gemeente. De eigen rol en het eigen aanbod wordt mee geëvalueerd, waarbij gefocust wordt op een nabije en kwalitatieve vorming.

De voor- en naschoolse opvang wordt verder ondersteund. Voor de implementatie van het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten krijgt het lokaal bestuur vanaf 2026 de vereiste financiering. Het decreet beoogt een geïntegreerd vrijetijds-opvangaanbod, toegankelijk voor alle kinderen, wat vertaald wordt in een samenwerking tussen onderwijs, jeugd, sport, cultuur en deeltijds kinderonderwijs. De implementatie vereist voorbereidende stappen.

Belangrijk is het garanderen dat het voor- en naschoolse opvangaanbod voldoende antwoord biedt aan de vraag. Daarnaast wordt nagegaan of er op structureel vlak, of op het vlak van ondersteuning, optimalisatiemogelijkheden zijn. Vanuit een coherent aanbod inzake buitenschoolse opvang kan betere aansluiting gezocht worden bij het activiteitenaanbod.

Partnerschap op het vlak van zorg via de woonzorgcentra

Binnen de woonzorgcentra is er in de eerste plaats een sterke samenwerking tussen de eigen woonzorgcentra, Het Gulle Heem en Elckerlyc. Een elektrische liftbus werd aangekocht, die gedeeld wordt voor het vervoer van bewoners.

Binnen de gemeente wordt waar mogelijk en binnen een gelijkwaardige relatie, samengewerkt met de private woonzorgcentra, waarbij de focus ligt op de zorgvragen van de klant en de betaalbaarheid van de zorg. Het lokaal bestuur is bereid concrete samenwerkingsmogelijkheden te onderzoeken, dit in het kader van efficiëntie-oefeningen of optimale benutting van de ruimte.

De vergrijzing is een grote zorg voor de zorg richting 2040. Binnen de schoot van W13 is een ruimere oefening opgestart, die moet leiden tot een goede analyse van vraag en aanbod. Wevelgem volgt dit initiatief van nabij op. Het verzekeren van de kwaliteit in de zorg en het garanderen van de betaalbaarheid voor bewoners en gemeenschap vormen belangrijke uitdagingen, gelet op de krappe arbeidsmarkt. Op het vlak van transparante boekhouding werd een methodologie uitgetest door het departement Zorg, die vanuit de openbare sector (VVSG e.a.) weinig gedragen wordt.

Op vandaag voldoen de woningen in Ter Meersch aan de normen en is er nog voldoende vraag naar deze woonvorm voor een betaalbare prijs. In het belang van de bewoners wordt verder gericht geïnvesteerd in het gebouw.

Sint-Camillus staat – als meest nabij woonzorgcentrum – in voor de noodoproepen vanuit de assistentiewoningen.

Binnen de sector worden er problemen gemeld omtrent de inzet van voldoende gekwalificeerd personeel. Binnen Het Gulle Heem en Elckerlyc worden de vooropgezette personeelsnormen gehaald. Ook de aanvullende financiering wordt benut door de invulling van 15% bijkomende tewerkstelling boven de norm. Evenwel wordt vastgesteld dat dit zowel voor directies van de WZC's als voor de personeelsdienst een grote uitdaging vormt. De regels inzake aanwervingen en bepaling van aantal contracten van onbepaalde duur in functie van de personeelsbehoefte zijn stelselmatig versoepeld om de kwalitatieve zorg te verzekeren.

De nodige ramingen zijn voorzien in functie van het behoud van een kwaliteitsvolle zorg.

Vanuit het overleg met een private partner uit de sector VAPH (personen met een handicap) wordt – via de woonmaatschappij – ingezet op het vlak van begeleid wonen om een ruimer aanbod binnen de gemeente te realiseren (vergund project Dreef Ter Winkel).

Een uitgebreid aanbod voor vrijetijdsbeleving in de eigen gemeente

Vanuit het cultuurcentrum en de bibliotheek wordt een kwalitatief aanbod verder verzekerd.

De geplande infrastructuurwerken binnen het CC – met een focus op het toegankelijk maken van de toiletten en het opruisen van de foyer – zijn opnieuw ingepland, nu in de zomer van 2025.

Voor de speelpleinwerking is een convenant afgesloten met vzw Katjeduk. Deze vzw is een belangrijke partner op het vlak van speelpleinwerking, waaraan ondersteuning geboden wordt, rekening houdend met resultaatgerichte afspraken en met respect voor eigen accenten. Daarnaast is er de werking van Haasje-Over.

Vakantiewerking, een aanbod naar kinderen toe tijdens de schoolvakanties, wordt beschouwd als een basisdienstverlening. Dit betekent dat deze dienstverlening, rekening houdend met de vraag, voorzien wordt dicht bij de burger – in de verschillende deelgemeenten – en tijdens alle vakanties. Deze vraaggerichte benadering omvat een permanente evaluatie van het aanbod en heeft zich de afgelopen jaren vertaald in een verruiming. De uitdaging is om binnen dit ruime aanbod de kwaliteit te verzekeren en aandacht te hebben voor de huidige en potentiële aanbieders.

Binnen het traject ter voorbereiding van BOA (buitenschoolse opvang en activiteiten) wordt in het bijzonder aandacht besteed aan voldoende vakantiewerking dichtbij het kind. Ook externe partners kunnen, naast de eigen werking, mee invulling geven aan het aanbod.

Binnen de huidige vakantiewerking werd ervaren dat het minder makkelijk was om voldoende – ook ervaren - begeleiders aan te trekken.

Bijkomende middelen werden dan ook voorzien voor een betere vergoeding, o.a. als jobstudent voor een aantal begeleiders.

De eigen vakantiewerking is ook een inclusieve werking, waarvoor gesteund wordt op specifieke expertise van vzw De Stroom.

Naast de typische vakantiewerking wordt verder ingezet op de organisatie van sportkampen, die aansluiten bij de opvangbehoefte. Het lokaal bestuur kiest voor een duidelijk aanvullend aanbod, dat in zijn totaliteit van wezenlijk belang is om aan de totale vraag te beantwoorden.

Vanuit de sportdienst wordt een 'activeringsbeleid' gevoerd met het oog op levenslange sportparticipatie via een laagdrempelig beweeg- en sportaanbod, de zogenaamde sportpromotie. Verschillende doelgroepen komen hierbij aan bod. Dit start bij een laagdrempelig aanbod zoals multimove, vanaf de kleuters, over zwemlessen voor diverse doelgroepen, tot een (toegankelijk) aanbod voor volwassenen en ouderen. Specifiek wordt ook verder ingezet op de werking voor personen met een beperking en op gezinssport. Daarnaast worden partners en/of derden ondersteund met het oog op een zo groot mogelijk sportaanbod.

De sportinfrastructuur wordt intensief gebruikt door verenigingen en in het kader van een eigen aanbod. Maar ook de individuele sportbeoefenaar maakt vlot gebruik van de beschikbare accommodatie. Het zwembad en de atletiekpiste bieden alvast een antwoord aan de individuele sporter. In het zwembad vormen de sportieve zwemmers een belangrijke doelgroep, naast de jonge gezinnen.

Waar mogelijk wordt bij de inrichting van de publieke ruimte uitgenodigd tot bewegen en sporten. Het gebruik van de publieke ruimte – in het kader van ontmoeting, beweging, maar ook als rustpunt – wordt een belangrijke uitdaging, die een multidisciplinaire aanpak vergt.

Een buitensportplan werd opgemaakt en omvat een overzicht van locaties waar er buiten gesport kan worden. Binnen het zomeraanbod worden deze locaties benut voor allerlei activiteiten, zodat de mogelijkheden ook ruimer bekend worden. Samen met het team Jeugd en de dienst Openbaar Groen en Netheid wordt mogelijk verdere invulling van deze locaties bekeken.

De keuze voor een thuisblijfvakantie geeft mee invulling aan de publieke ruimte. Door het openen van publieke toiletten, het voorzien van zitplekken, het invullen van toezicht (netheid, veiligheid) wil het lokaal bestuur inzetten op een aangename omgeving.

Er wordt daarnaast een sterk aanbod aan ontspannende activiteiten voorzien.

In de zomerprogrammatie wordt gekozen om concerten te geven in het Park op 6 donderdagavonden in de zomervakantie. Voor 2025 zijn evenveel middelen uitgetrokken als in 2024 in functie van deze programmatie.

In de publieke ruimte worden bijkomende rustpunten gecreëerd, kleine recreatieve hotspots. In open ruimtes krijgen speelelementen tijdelijk een plaats en worden zo een aantrekkingspunt voor jonge gezinnen. Een aantal speelpleinen worden grondig gerenoveerd.

Wat toerisme betreft, nu geïntegreerd binnen de dienst Vrije Tijd, engageert Wevelgem zich verder als partner binnen de cluster, binnen Toerisme Leiestreek en binnen Westtoer. Door samenwerking kan er een attractief verhaal geschreven worden.

De kunst in beeld en het erfgoed aan het woord

In het kunstenbeleid blijft er in de eerste plaats aandacht voor kunst in de publieke ruimte en voor de niet-georganiseerde kunstenaar, zoals aangegeven bij de opstart van het meerjarenplan. De beleidsaccenten blijven behouden.

Wat erfgoed betreft, is er de samenwerking met de erfgoedverenigingen, waarbij bepaalde thema's breder en dieper uitgewerkt worden. De verenigingen worden nadrukkelijk uitgenodigd om deze thema's in te vullen, rekening houdend met hun planning. Er gaat bijzondere aandacht naar het oraal erfgoed. In Cinema Royal – met een vaste plek in de Bib – worden al heel wat getuigenissen bewaard en ontsloten. Het aanbod wordt verder uitgebreid. Het is belangrijk om deze vorm van immaterieel erfgoed, met een sterke lokale binding, in deze snel veranderende tijden, te koesteren, cinematografisch vast te leggen. De filmpjes worden ook digitaal gedeeld.

Bij allerlei erfgoedinitiatieven en herdenkingen is de gemeente de ondersteunende en nabije partner. De ondersteuning van initiatieven die stil staan bij de beide wereldoorlogen werd reglementair verankerd. De vredesgedachte moet vanuit het verleden verder aandacht krijgen. Verder is er de ondersteuning van vermelde thematische initiatieven.

Aan de Intercommunale Leiedal is gevraagd te onderzoeken hoe gebouwen in eigendom van de gemeente, die beschermde monumenten zijn, maar niet gebruikt worden in de dienstverlening (oud gemeentehuis, Vanbutseles molen), op een passende wijze benut en bewaard kunnen worden, desgevallend in het kader van samenwerking met andere partners.

Op jouw gezondheid!

Met de slagzin 'op jouw gezondheid!' wordt verder gefocust op gezondheidsthema's. De acties worden ondersteund door een aantal gezondheidsambassadeurs. Er worden acties opgezet rond diverse thema's: kankerpreventie, gezonde voeding en beweging, generatie rookvrij en het beperken van alcohol, het mentaal welbevinden, de hartveilige en dementievriendelijke gemeente.

Het dier als vriend, de mens als dierenvriend

Het dier is een partner van de mens, creëert een goed gevoel, stimuleert tot bewegen...

De gemeente houdt rekening met het welzijn van dieren in zijn beleid. Er is een belangrijke samenwerking met de Knuffelpootjes vzw die instaat voor de opvang van dieren. De gemeente erkent het belang van een goed werkend dierenasiel binnen de politiezone.

Voor de realisatie van een hondenloopweide is een stuk grond aangekocht. Nog een aantal voorbereidende werken zijn vereist.

Doelstelling 3: De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen, met focus op de woon- en leefomgeving

Het lokaal bestuur onderschrijft de **duurzame ontwikkelingsdoelstellingen**. Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen. Binnen een kwalitatieve **ruimte**, op een evenwichtige wijze ingekleurd, wordt ingezet op **kwaliteitsvol wonen** en een **nette omgeving**.

De thema's van de actieplannen en acties:

- Klimaat.
- Integrale duurzaamheid.
- Lokaal mondiaal beleid.
- Groen-blauwe netwerken.
- Ruimtelijk beleid.
- Woonbeleid: aanbod en kwaliteit.
- Zuivering van afvalwater, aanleg van rioleringen.
- Netheid en afvalbeleid.

Klimaatmaatregelen in het kader van het burgemeestersconvenant/het lokaal energie- en klimaatpact 2.0/het lokaal energie- en klimaatpact 2.1

Wevelgem participeert aan het burgemeestersconvenant 2030. Vanuit de Vlaamse regering werd het lokaal energie- en klimaatpact (LEKP) gelanceerd, dat door de gemeenteraad onderschreven werd. In 2022 werd vervolgens het lokaal energie- en klimaatpact 2.0 onderschreven.

Het convenant ambieerde een reductie van de totale CO₂-uitstoot voor het hele grondgebied van 40% over de periode 2015-2030.

In het LEKP werden volgende ambities neergezet:

- 2,09% jaarlijkse primaire energiebesparing in de gemeentelijke infrastructuur (gebouwen, openbare verlichting en wagenpark)
- 40% CO₂-reductie tegen 2030 t.o.v. 2015 in de gemeentelijke infrastructuur
- Stimuleren van burgers, verenigingen en bedrijven om in te zetten op volgende 4 werven:
 1. Vergroening
 2. Energiebesparende renovaties en hernieuwbare energieprojecten
 3. Koolstofvrije (deel)mobiliteit en duurzame bereikbaarheid
 4. Ontharding en hemelwateropvang.

Met het LEKP 2.0 (goedgekeurd in de gemeenteraad van 10 november 2022) wordt de lat nog hoger gelegd:

- De doelstelling m.b.t. CO₂-reductie voor eigen gebouwen en technische infrastructuur wordt verhoogd van -40% naar -55% CO₂-emissies tegen 2030. De scope van deze doelstelling voor CO₂-reductie wordt daarnaast uitgebreid naar eigen mobiliteit.
- De primaire energiebesparingsdoelstelling wordt aangescherpt naar -3% per jaar vanaf 2023.
- Bijkomende uitdagingen op de werven 2 en 3 worden geformuleerd.

Vanuit deze engagementen zijn heel wat acties/actieplannen opgesteld, die deels een regionale afstemming of aanpak vereisen, binnen de Intercommunale Leiedal. Zo is er in het kader van de regiovorming voor Zuid-West-Vlaanderen een doorbraakproject goedgekeurd met betrekking tot energiegemeenschappen en werd een samenwerkingsovereenkomst aangegaan waarbij een aantal middelen gepoold worden in functie van een regionale inzet.

Op 8 juni 2023 besliste de gemeenteraad om ook het lokaal energie- en klimaatpact 2.1 te ondertekenen, met nog een aantal duidelijke doelstellingen:

- Realisatie van minstens één thematisch wijkverbeteringscontract waarbinnen een collectieve renovatie wordt gefaciliteerd voor einde 2025. Een thematisch wijkverbeteringscontract kenmerkt zich door 4 elementen: (i) het is gericht op de uitvoering van een collectieve renovatie, (ii) het betreft een nieuwe samenwerkingsvorm, (iii) binnen een specifieke wijk, (iv) met oog voor sociale diversiteit.
- Opmaak van een voorgesteld renovatietraject op maat van elke bewoner waar de klimaattafel georganiseerd wordt, voor 50 per 1 000 huishoudens en dit voor einde 2025.
- Een verdubbeling en versnelling voor de doelstelling: '1 coöperatief/participatief hernieuwbaar energieproject per 500 inwoners tegen 2030: minstens 36 kWp in plaats van 18 kWp per 500 inwoners, waarvan 18 kWp per 500 inwoners wordt gerealiseerd voor einde 2025.
- Toegang tot de activiteiten van een energiegemeenschap operationaliseren voor 1 per 500 inwoners voor einde 2025.

Inwoners worden gestimuleerd om te werken aan de beperking van de eigen CO2-uitstoot. Initiatieven worden genomen zodat het nemen van allerlei maatregelen gefaciliteerd kan worden, na de nodige sensibilisering.

- Bij de buurtgerichte benadering vormt het inzetten op renovatie, op betere isolatie, het nemen van energiebesparende maatregelen een belangrijk thema. Er wordt werk gemaakt van wijkrenovatie.
- De burger wordt ondersteund in zijn zoektocht naar de gepaste ingrepen en de financiering hiervan. De uitfasering van fossiele brandstoffen en de energie-eisen bij de verkoop van woningen zullen ook de individuele burgers verplichten (stimuleren) tot renovatie. Er is het woon- en energieloket, waar onder andere de opvolging van de verbouwen en de Vlaamse bouwpremies opgevolgd worden.
- Het woon- en energieloket werkt nauw samen, is verbonden met de sociale dienst, zodat ook de meest kwetsbaren het beste antwoord op hun noden kennen.
- Het budget dat ter beschikking gesteld wordt voor het inzetten van renovatiecoaches bij de inwoners is fiks uitgebreid. Dit wordt bestendig. Elke Wevelgemnaar kan een beroep doen op deze dienst.

De gemeente kent belangrijke industrieterreinen. Ook ondernemingen en bedrijven-terreinenverenigingen zijn partners bij de beperking van de uitstoot. Jaarlijks krijgen een vijftal bedrijven energie-advies.

Voor de openbare verlichting is in een snel tempo omgeschakeld naar energiezuinige LED-verlichting, dit op basis van een vastgesteld lichtplan.

Binnen het gemeentelijk patrimonium zijn er diverse initiatieven:

- Een studie wordt opgemaakte in functie van gerichte maatregelen inzake energiebesparingen bij het patrimoniumbeheer.
- Er wordt verder ingezet op relighting of relamping, o.a. zaalverlichting in OC De Stekke.
- Alle nuttige daken van de gemeentelijke infrastructuur worden uitgerust met zonnepanelen. Overschotten aan energie kunnen nuttig aangewend worden. De zonnepanelen op WZC Elckerlyc worden weldra gelegd. Ook op de daken van de school in de Goudenregenstraat worden zonnepanelen voorzien.
- Bij nieuwbouw of renovatie van gemeentelijke infrastructuur worden op het vlak van energieverbruik ambitieuze keuzes gemaakt.

De gebruikers van gemeentelijke infrastructuur worden geresponsabiliseerd, indien technisch mogelijk.

De mogelijkheden tot het oprichten van energiegemeenschappen worden onderzocht. De middelen zijn hiervoor voorzien. Overcapaciteit kan aangewend worden binnen het eigen patrimonium, maar kan een 'trigger' zijn om een energiegemeenschap uit te bouwen (zie hier ook de ambities van het LEKP 2.1). Samenwerking met bedrijventerreinenverenigingen kan hier voorwerp van onderzoek zijn. Ook gezamenlijke renovaties (project 'Beter in je straat') worden gestimuleerd.

In de rand van het onthardingsproject en de ontwikkeling op Campus Noord is de aanleg van een BEO-veld (Boorgat energie opslag), een warmtenet, gerealiseerd. Hier kan samen met het WZC Sint-Camillus en de school SPWe-basis ingezet worden op een energiegemeenschap. Het Sociaal Huis zal als eerste aangesloten worden op dit warmtenet. Voor verdere toepassing is het wachten op de geplande investeringen van het woonzorgcentrum en de basisschool.

De uitstoot van het gemeentelijk wagenpark wordt verminderd (door het verlagen van de totale ecoscore, door beperking van het gebruik). Indien mogelijk worden elektrische wagens aangekocht. Via gerichte ingrepen worden medewerkers gestimuleerd om te fietsen (zowel op het vlak van woon-werkverkeer als wat betreft dienstverplaatsingen; ook de mogelijkheid tot fietslease kan dit mee ondersteunen). Bijkomende elektrische dienstfietsen zijn aangekocht, met onder andere focus op de technische diensten. Het gebruik van deze fietsen moet tegelijk vlot en zeker kunnen gebeuren.

Er wordt ingezet op het verduurzamen van de mobiliteitsvraag door het plaatsen van elektrische laadpalen op het openbaar domein. Het laadpaalplan wordt stapsgewijs – rekening houdend met de ambities vanuit het pact – gerealiseerd. Bij de vraag tot het faciliteren van het laden van wagens die op het openbaar domein staan vanuit de eigen woning, moet rekening gehouden worden met de toegankelijkheid van het openbaar domein.

Het autodelen wordt verder ondersteund en gepromoot, via de inzet van milieuvriendelijke wagens. Er wordt vastgesteld dat de belangstelling hiervoor langzaam maar gestaag groeit. Ook de deelfietsen worden verder ingezet.

Duurzaamheid is een integraal verhaal

De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen hebben betrekking op heel wat beleidsdomeinen. Een gemeente kan ook duurzaam zijn op het vlak van personeelsbeleid, financieel beleid, ... Om ook binnen de minder evidente beleidsdomeinen de aandacht voor duurzaamheid te bewaken, wordt binnen de organisatie de duurzaamheidsreflex structureel ondersteund door een werkgroep met clusteroverschrijdende participatie. Duurzaamheid wordt ook meer en meer verankerd in de dagelijkse werking van diverse diensten.

Verdere actiepunten zijn:

- Acties worden ondernomen op het vlak van circulair materialenbeheer (repair café), ondersteuning van de herstel- en deeleconomie (zie Fietsbieb, eigen fietsatelier).
- Lokale producten worden gepromoot. Voedselverspilling wordt tegengegaan (zie Food Act 13, zie initiatieven binnen eigen werken).
- Scholen hebben de mogelijkheid om een duurzaamheidsconvenant af te sluiten.
- Duurzaamheidsaspecten worden meegenomen bij het aangaan van contracten (in overheidsopdrachten, bij eigen en ondersteunde evenementen (convenanten), bij beleggingen).

Via het lokaal mondiaal beleid werken aan een duurzame wereld

De focus ligt hier op het mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking. Dit gebeurt door:

- De structurele ondersteuning van verenigingen en projecten die het draagvlak voor mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking helpen vergroten en/of bijdragen tot structurele verandering. Voor het verkrijgen van zuidsubsidies gebeurt een toetsing door externe deskundigen. Er is verder voorzien in het bieden van noodhulp.
- Als fairtradegemeente bij te dragen tot eerlijke handel door promotie van lokale en duurzame producten.
- Het uitwerken van gesubsidieerde uitwisselingsprojecten. Het uitwisselingsproject 'Wevelgem, de fiets en het zuiden', waarbij de fiets centraal staat, kent een vervolg onder de naam 'Bike 4 All', opnieuw ondersteund door de provincie. Partners binnen dit dossier zijn Mobiel vzw, maar ook JC Ten Goudberge en het Sint-Pauluscollege. Zo is er een sterke focus op jongeren en het mondiaal burgerschap. Voor de partner in het Zuiden wordt gekozen voor continuïteit met Cycling out of Poverty (CooP) Africa. In 2025 is een bezoek aan de partner in Oeganda gepland.
- De jeugd, de toekomstige generatie, te enthousiasmeren voor het mondiaal burgerschap. De integratie van team Jeugd binnen eenzelfde dienst met de medewerker Lokaal Mondiaal Beleid onderbouwt dit streven. Dit beleidsveld wordt nu opgevolgd binnen de dienst Vrije Tijd.

Groen-blauwe netwerken met het oog op watercaptatie en hittebestendigheid

De bomen worden de longen van de aarde genoemd. Voor bijkomende bebossing wordt in de eerste plaats aansluiting gezocht bij de bestaande bebossing (zoals het Leiebos en het domein Bergelen). De beheerder van het domein Bergelen – het provinciebestuur – ondersteunt deze ambitie en is dus een belangrijke partner. Een goede monitoring moet de ambitie op dit terrein ondersteunen.

Bijkomende mogelijkheden tot bebossing op Bergelen werden voorzien bij het zoeken naar een locatie voor geboortebomen.

Een budget voor de aankoop van grond en beplanting is opgenomen.

Natuurpunt doet een beroep op de subsidies voor de aankoop van gronden voor natuurgebied in het kader van een bebossingsproject op de Katerhoek.

De aanleg en het onderhoud van kleine landschapselementen wordt ondersteund. De premie voor aanleg en onderhoud werd bij de start van de legislatuur verhoogd voor natuurverenigingen en landbouwers.

Bijkomend groen wordt voorzien op buurt- en wijkniveau (door het voorzien van groenzones bij nieuwe ontwikkelingen, het benutten van opportuniteiten in grijzere zones). Het groenbeheer gebeurt op de meest passende wijze, rekening houdend met de omgeving en met de budgettaire en ecologische impact. Voor een aantal zones impliceert dit een extensiever onderhoud (campagnes als bye bye gras, maai mei niet).

De uitbouw van grotere groengebieden- en verbindingen wordt gestimuleerd.

- Ondersteunen van de initiatieven van de Vlaamse Milieumaatschappij rond het reactiveren van de natuurlijke meanders van de Heulebeek (traject Ballokstraat – Ledegemstraat, zie ook centrum Gullegem).
- Het inzetten op een groener centrum van Wevelgem binnen het masterplan. In het bijzonder kan hier de Campus genoemd worden, die doorloopt richting de groenzone Parkstraat.
- De realisatie van zachte verbindingen vanuit de bebouwde omgeving naar de Leievallei.

Op het vlak van groenblauwe dooradering zijn er een aantal ambitieuze projecten uitgewerkt (en ingediend voor betoelaging):

- Er is het transformatieproject in het centrum van Gullegem, met het open leggen van de Heulebeek.
- Er zijn de geplande ontharding op de wijk De Posthoorn (Normandiëstraat, Lijnwaadstraat) en de ontharding van de site van het zwembad. Zo strekt een groen lint zich uit vanuit De Posthoorn – over het sportcentrum en de begraafplaats Menenstraat - richting de kern van Wevelgem. Het bewaren van de open ruimte in de Normandiëstraat blijft ook de ambitie.
- In het centrum van Moorseele wordt de vroegere site van de school in de Sint-Janstraat groen ingekleurd.

Op het vlak van ontharding kan ook verwezen worden naar de aanpak van de groenzone Kwadries/ De Westakker, waaraan de ontharding van een paar zones gekoppeld wordt. Dit project werd in 2022 genomineerd voor de Matexi Award voor groen in de buurt. Het project op de Sint-Janssite werd genomineerd in 2023. In 2024 is leefbuurt De Posthoorn genomineerd. Met andere woorden: jaarlijks worden belangrijke en kwalitatieve projecten gepland of gerealiseerd.

Door de gemeente werd de regionale onthardingsstrategie onderschreven. Samen met de regio wordt hier verder invulling aan gegeven.

Het stimuleren van private ontharding wordt ondersteund via een subsidiereglement.

In het kader van de Blue Deal is een hemelwater- en droogteplan goedgekeurd. Mogelijke acties worden verder ingepland.

Zorgzaam omgaan met de ruimte

Een gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt opgemaakt ter vervanging van het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan. Dit betreft een procedure die ongeveer 3 jaar kan duren, maar die moet resulteren in een strategische visie (voor ongeveer 4 legislaturen) en beleidskaders met acties (voor 2 legislaturen).

De grote beleidslijnen zijn hierbij:

- Grenzen aan bijkomende ruimte-inname, streven naar kwalitatieve open ruimte voor landbouw en natuur
- Slimme groei, streven naar verdichting en verweving in de bebouwde ruimte
- Trage en groenblauwe netwerken voor een klimaatbestendige en leefbare ruimte.

Wat de gebiedsdekkende ruimtelijke uitvoeringsplannen betreft, zijn die voor Moorsele en Gullegem afgewerkt. Het RUP Wevelgem Kern staat voorlopig on hold.

Met het RUP Open Ruimte Moorsele wordt een antwoord geboden op een aantal ruimtelijke vragen, waaronder de compensatie voor de parkeerhavens in de Warandestraat.

Gefinancierd met middelen van de Vlaamse Milieumaatschappij werd aan de slag gegaan met een actualisatie en verdere uitbouw van de Heerlijke Heulebeek. De eerste studie werd gelanceerd in 2005 en sindsdien werd al heel wat geïnvesteerd rond de Heulebeek. Deze investeringen zorgen ook voor een bredere opvang van water. Rond diverse deelprojecten kan de visie nog verfijnd worden. Het deelproject rond Moorsele Oost kan ook verder bijdragen tot het opvangen van water bij felle regenbuien, die naar verwachting zullen toenemen.

Het ruimtelijk beleid vertrekt vanuit volgend kader:

- De functies in het ruimtebeslag worden verweven en gebundeld. Bij ontwikkelingen wordt rekening gehouden met het bestaande voorzieningsniveau en huidige en toekomstige knooppunten van collectieve vervoersstromen en fietsinfrastructuur. Er worden eenduidige regels voor de bebouwde kernen opgesteld, door het gebruik van ruimtelijke instrumenten zoals ruimtelijke uitvoeringsplannen, verordeningen, richtlijnen, ...
- Vanuit het lokaal bestuur wordt het regionaal overleg over ruimtelijke vraagstukken van nabij opgevolgd (o.a. productieve landschappen, geïntegreerde aanpak Leievallei, strategie kleinhandel), met bijzondere aandacht voor de eigen accenten. Waar nuttig wordt geparticipeerd in intergemeentelijke projecten zoals de verweefcoach, het intergemeentelijk beleidsplan ruimte en een regionale visie op detailhandel. Een toetsing aan het lokaal gegeven is hierbij vereist.
- De open ruimte wordt verankerd voor landbouw, natuur, water en recreatie in een samenhangend en functioneel geheel, via de nodige planningsinitiatieven. In dit kader werd aan de Vlaamse overheid de verankering van het gebied Ter Biest in een gemeentelijk RUP gevraagd. Zo wordt een robuuste en veerkrachtige open ruimte behouden, die voedselproductie, biodiversiteit, bodeminfiltratie en regenwaterberging garandeert. Vanuit de Vlaamse overheid werd intussen rond de omgeving Luchthaven Kortrijk – Wevelgem een studie uitgewerkt (binnen het interbestuurlijk overleg met betrekking tot Zuid-West-Vlaanderen). Het open karakter van het gebied wordt hierbij niet in vraag gesteld.
- Landbouwgebied wordt gevrijwaard van bebouwing. Bij het plaatsen van buffergroen rond boerderijen wordt voldoende variëteit toegelaten.
- Een fijnmazige groenblauwe dooradering van het grondgebied wordt verder uitgewerkt. Voor bijkomende bebouwing, aansluitend bij bestaande bossen, kan samengewerkt worden met de Vlaamse overheid of de provincie (cf. supra).
- Het ruimtelijk kader is/wordt gecreëerd voor sites om te werken: Immo De Posthoorn, Vangansewinkel, Omez, Medibeg, Alliance, Beaulieu... Een aantal projecten werden intussen gerealiseerd. Voor projecten in onderzoek gebeurt een goede afweging en een toetsing aan diverse criteria: er wordt rekening gehouden met draagkracht, buffering, ontharding en het effect op de mobiliteit.

De woonprogrammatie zorgt voor een voldoende en gemengd aanbod. De woonkwaliteit wordt opgevolgd

De woonprogrammatie blijft het instrument bij uitstek bij het evalueren van nieuwe ontwikkelingen.

- De ruimtemonitor Wonen (2022) rekent op 33 extra huishoudens per jaar (gemiddeld over de periode 2021-2040). Er is een ruime voorraad aan onbebouwde percelen waarop dit gerealiseerd kan worden.
- Daarnaast is er de 'historische' opdracht vanuit de Vlaamse overheid om in de gemeente bijkomend woonaanbod te voorzien (meer bepaald de Kleine Molen en Ijzerpoort). In de

Ijzerpoort is de verkaveling grotendeels gerealiseerd. Wat Kleine Molen betreft, worden op vandaag geen initiatieven genomen.

- Vanuit het bindend sociaal objectief wordt gestreefd naar 9% sociale woningen (ten opzichte van het totaal aantal huishoudens). Dit veronderstelt nog 250 bijkomende sociale woningen, te realiseren door de nieuwe woonmaatschappij.

Vanuit deze gegevens, deze achtergrond, worden nog volgende initiatieven genomen:

- De woonprogrammatische wordt opnieuw opgemaakt vanuit het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan met zorg voor ruimteneutraliteit, verdichting, spreiding over diverse sites en een sociale mix. Sites zoals Parkstraat, Brouwerijstraat, Warandestraat kunnen worden ontwikkeld. Woonontwikkelingen worden getoetst aan volgende criteria: nabijheid en bereikbaarheid, leefbaarheid en klimaat, het meervoudig en intensief gebruik.
- Op basis van het structureel overleg wordt er afgestemd met de woonmaatschappij. Binnen de sociale huurmarkt is er op vandaag nog een aanbod vanuit het OCMW. De sociale huurwoningen van het OCMW worden geïntegreerd binnen de woonmaatschappij en door hen beheerd. Er wordt een voldoende aanbod aan nood- en doorgangswoningen gegarandeerd. Renovatie- of nieuwbouwprojecten zijn in uitvoering in de Kweekstraat en in de Hoppestraat. Bij dergelijke renovaties worden subsidiemogelijkheden benut.
- Op het vlak van woonkwaliteit, wordt ingezet op gerichte kwaliteitscontroles.
- Burgers met vragen over wonen worden geïnformeerd, geadviseerd en begeleid. Het woon- en energieloket behandelt aanvragen voor premies, informeert over energiebesparingen en kwaliteitsnormen, biedt hulp bij de administratie. Dit loket bundelt de dienstverlening vanuit het lokaal bestuur – gemeente en OCMW. De renovatiecoach wordt niet meer enkel ingezet bij kansengroepen in functie van begeleiding bij renovatie, maar kan door elke burger geconsulteerd worden.
- Inwoners worden geïnspireerd om in te zetten op toegankelijk wonen.

Verhogen van de zuiveringsgraad van afvalwater

Net als in de vorige legislatuur worden stapsgewijs inspanningen geleverd om de zuiveringsgraad van het afvalwater in de gemeente te verhogen. Een hydronautstudie vormt de basis om daarbij ook de passende ingrepen aan het rioleringsstelsel uit te voeren.

De rioleringsgraad bedraagt in 2024 96,4% en de zuiveringsgraad van het afvalwater in 2022 92,7%. Ter vergelijking, de rioleringsgraad ligt op 93% (2024) in Vlaanderen, de zuiveringsgraad op 86% (2022).

Ten eerste wil de gemeente, die zelf instaat voor het rioolbeheer, dit realiseren via een aantal grootschalige infrastructuurwerken. Deze werken worden deels gesubsidieerd door de Vlaamse Milieumaatschappij, de VMM. Volgende werken staan op de planning: de groene clusters voor de Wittemolenstraat – Herthoek – Dadizelestraat, Ledegemstraat, Koningin Fabiolastraat – 't Hoveke - Hoge Landweg, Fonteingoeddreef en Gotestraat (samen met Kortrijk), de revitalisering industriezone Wevelgem Zuid en Overheulestraat (Barakken). De geplande werken in de Sportstraat worden uitgebreid richting N8, dit in functie van het bekomen van een hogere zuiveringsgraad.

Voor de inwoners, die conform het zoneringsplan, een IBA (individuele behandeling afvalwater) moeten plaatsen, voert de gemeente de procedure en wordt de eigen tussenkomst van de bewoner beperkt. Er is eveneens een tussenkomst naar aanleiding van de verplichte afkoppelingswerken in het kader van de aanleg van een gescheiden rioolstelsel. Voor jeugdlokalen bedraagt deze tussenkomst 100%.

Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil

Wevelgem is een partner van Mirom Menen bij het uitstippelen van het afvalbeleid, dat samen met Menen en Wervik als partners gerealiseerd wordt.

Wevelgem kan de vooropgezette restafvalcijfers behalen en ondersteunt, solidair met de andere vennoten (waarvoor strengere normen gehanteerd worden), mee acties om deze cijfers verder in te

perken. Een uitgebreidere inzameling van GFT-afval is opgestart sinds begin 2023. In de gemeente Wevelgem wordt deze vorm van sorteren sterk benut.

De hoge inflatie zorgde vorig jaar voor een stijging van de prijs voor de restafvalzaken met 0,2 euro. De prijs blijft nu stabiel.

Een aantrekkelijk openbaar domein vertaalt zich in een nette omgeving. Dit betekent dat er meer ingezet wordt op het punctueel beheer van vuilnisbakken en het bestrijden van zwerfvuil op knelpunten.

Inzake handhaving treden personeelsleden van Mirom op als vaststellend ambtenaar. Er worden via Mirom twee mobiele camera's ingezet, met de focus op het voorkomen/het vaststellen van sluikstorten.

In het evenementenbeleid wordt ingezet op afvalarme evenementen, o.a. via het werken met convenanten in het kader van subsidies (binnen het criterium duurzaamheid). De regels inzake het gebruiken van herbruikbaar cateringmateriaal zijn verder aangescherpt. Vanuit de cluster Vrije Tijd worden de organisatoren gesensibiliseerd en geadviseerd.

Doelstelling 4: De centra als ontmoetingsplekken over de generaties heen

Het lokaal bestuur heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten. Deze **kernen** moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.

Gullegem

In het centrum van Gullegem wordt een nieuw ontmoetingscentrum gebouwd. Dit nieuw ontmoetingscentrum wordt een trefplaats voor de lokale gemeenschap, voor socio-culturele beleving en ontmoeting. De ambitie voor een nieuwe inplanting van het ontmoetingscentrum gaf de aanzet tot een vernieuwing van het centrum, waarbij de Heulebeek weer boven water komt, een deel van de ingekokerde beek krijgt opnieuw een open bedding. Het hele project is kwalitatief ondersteund door het Team Vlaams Bouwmeester. Er wordt samengewerkt met de Vlaamse Milieumaatschappij, die als beheerder van deze waterloop, mee investeert in de werken aan de beek.

Tijdens de planningsfase werd de bevolking, ook doelgroepgericht, geïnformeerd en geraadpleegd. Het garanderen van voldoende parkeergelegenheid op wandelafstand is een belangrijke bezorgdheid, die opgenomen is in de plannen. Momenteel worden ook nog een aantal parkeermogelijkheden geoptimaliseerd (omgeving sporthal, aansluitend bij de aankoop van een woning in Bissegemstraat, zogenaamd Gullegem Oost).

Het ontwerp voor sloop van het huidige ontmoetingscentrum, de bouw van een nieuw en de centrumvernieuwing is opgemaakt. De markt wordt bevroegd, zodat de opdracht toegewezen kan worden.

Voor de diverse vragen vanuit de verenigingen en voor een burgernabije dienstverlening (burgerzaken, bibliotheek) werden passende oplossingen gezocht. Een zekere bundeling draagt bij tot een levendig centrum. Voor een aantal verenigingen zullen lokalen gebouwd worden op de site in de Kerselarenlaan. De aankoop aan het Gemeenschapsonderwijs (GO) is gepland op korte termijn. De Sint-Amanduskerk werd onderzocht op haar potenties om mee invulling te geven aan een aantal gemeenschapsfuncties, met respect voor haar eigenheid binnen een gemeenschap van 9 000 inwoners.

Op het vlak van mobiliteit staat bij de centrumvernieuwing het STOP-principe voorop. Hierbij gaat bijzondere aandacht naar de verkeersafwikkeling rond de school op het Dorpsplein.

In het centrum van Gullegem bevindt zich ook een woonzorg-/schoolzone, die loopt van de site van de Oude Pastorie tot aan Het Gulle Heem. Voor de site van de Oude Pastorie wordt samenwerking gepland met andere zorgactoren. Naar de aanleunwoningen aan de Processieweg, ook passend in deze omgeving, is nog steeds een grote vraag.

Moorsele

Met steun van de provincie is er een DNA-masterplan opgemaakt voor Moorsele, dat aansluit bij de ambities van dit meerjarenplan (plan rond sportsite, missing links in het zachte netwerk, de site van de school Sint-Janslaan, ontharding...). Dit is een inspiratienota voor verdere investeringen in deze deelgemeente, waar het centrum in de vorige beleidsperiode vernieuwd werd.

Een ontwerper voor de nieuwe sporthal werd aangeduid (cf. supra). In de directe omgeving wordt bijkomende recreatieve infrastructuur aangelegd. Parallel met de inplanting van de vernieuwde sporthal wordt de volledige site bekeken.

Voor Moorsele is een plan opgemaakt met een netwerk van fijnmazige trage wegen, zodat de gemeente doorkruist wordt op een veilige manier. Belangrijke linken zijn op vandaag al gelegd en bijkomende worden ontwikkeld: een doorsteek richting 't Vrije en de Warandestraat via de ontharde site van de Sint-Jansschool of een veilige doorsteek vanuit het centrum richting Bergelen. In dit kader werd een fiets- en wandelpad aangelegd langs terrein 1 tussen de begraafplaats en het sportcentrum. Waar nodig worden de nodige aankopen gerealiseerd.

Wevelgem

In Wevelgem wordt gewerkt aan de realisatie van het masterplan. Vertrekkende vanuit het initiële plan, rekening houdend met de participatie, met een aantal inspirerende denkoefeningen en de inzichten die intussen gegroeid zijn, werd binnen de gemeenteraadscommissies een consensustekst goedgekeurd, waarin alle fracties zich kunnen vinden.

Belangrijke keuzes voor het centrum zijn:

- De vergroening van de vroegere zwembadsite.
- Een plein wordt ontwikkeld, waar nu de parking aan CC Guldenberg ligt. De aankoop van een deel van het klooster, met de kloostertuin, laat toe om het plan daar op een passende schaal te realiseren. Rondom het plein moet een zekere levendigheid gecreëerd worden.
- Het aantal parkeerplaatsen binnen een wandelafstand van 5 minuten van het centrum (centrumnabije parkeerplaatsen) wordt niet afgebouwd. Ook wie minder mobiel is, moet kunnen bijdragen tot de levendigheid van het centrum.
- De oversteekbaarheid van de N8 wordt verbeterd.

Ondertussen zijn al een aantal realisaties opgestart of in volle voorbereiding:

- De Campus is afgewerkt. De doorsteek naar de Artoisstraat voor fietsers en wandelaars is gerealiseerd. De doorsteek van Elckerlyc naar de groenzone Parkstraat is eveneens een feit. Dit zorgt voor een mooie parallelle verbinding tussen centrum en Wezelstraat ten zuiden van de N8.
- Bijkomende parkeerruimte werd gecreëerd achter de assistentiewoningen, grenzend aan het domein van het woonzorgcentrum Sint-Camillus. Als de plannen voor een gezamenlijk project van dit woonzorgcentrum met de basisschool SPWe-basis opnieuw opgestart worden, is de gemeente bereid om de draad mee op te nemen in functie van een goede indeling van de ruimte, binnen de zogenaamde Campus Noord. Dit onder andere in functie van bijkomende parkeermogelijkheden en een goede doorwaadbaarheid van het terrein.
- Het 'verdwijnen' van de sporthal Vanackerestraat vereist de bouw van nieuwe ruimte om te sporten, in het bijzonder voor de bewegingsopvoeding van de leerlingen van de gemeentelijke basisschool in de Hoogstraat. Er wordt een nieuwe zaal gebouwd bij de school, die ook gebruikt zal worden na de schooluren, volgens het concept van de brede school.
- De 'sporthal' kan – in zijn structuur – behouden blijven in de nieuwe parkzone na de sloop van het zwembad. Ideeën werden ingezameld wat deze overdekte ruimte zou kunnen betekenen in het centrum van de gemeente. De kloostersite is deels aangekocht, wat niet enkel ruimte geeft voor de effectieve realisatie van het gewenste centrumplein, maar ook het creëren van een beeldbepalend gebouw mogelijk maakt.
- Voor het verder uittekenen van de mogelijkheden voor het Guldenbergplein zijn de aangrenzende eigenaars belangrijke partners. De gemeente heeft – niet alleen als regisseur, maar ook als eigenaar van heel wat grond – een heel belangrijke rol. Vanuit een structureel overleg wordt een gedragen visieschets uitgetekend, die moet leiden tot een ruimtelijk uitvoeringsplan.

Het gemeentehuis van Wevelgem, het Kasteel Vanackere, is grondig opgeknapt. De centrale trappenhuis en de eerste verdieping zijn intussen aangepakt, evenals de gevel. De laatste fase in het beheersplan vormt de zolderverdieping.

De kerken

In de centra en de subcentra situeren zich de kerken. Voor deze kerken werd in de vorige legislatuur een kerkenbeleidsplan goedgekeurd, dat vooral inzette op valorisatie.

In 2020 werd een bestemmingsonderzoek uitgevoerd voor de kerken in het centrum van Gullegem en Wevelgem, gekoppeld aan de centrumoefeningen (cf. supra).

Intussen werden ook de kerk van Sint-Theresia en de kerk van de Wijnberg, tevens een beschermd monument, onderzocht door het projectbureau Herbestemming Kerken. Wat de kerk op De Posthoorn betreft, wordt vooral gefocust op de link met de vrije basisschool, die op zoek is naar ruimte. Een centrale ontmoetingsplek voor deze wijk is ook een opportuniteit. De Wijnbergkerk zou naast zijn religieuze functie ook ruimte bieden voor socio-culturele activiteiten in het algemeen en voor muziek- en koorrepetities in het bijzonder. Op basis van deze herbestemmingsonderzoeken werd een ontwerp van nieuw kerkenbeleidsplan opgesteld, goedgekeurd door de kerkelijke overheid.

Het nieuwe kerkenbeleidsplan schetst een duidelijk toekomstbeeld van de 5 kerken in Wevelgem.

- De kerk van Moorsele – een beschermd monument – vormde geen voorwerp van onderzoek naar neven- of herbestemming. De restauratiewerken (met betoelaging van het agentschap Erfgoed) zijn opgestart.
- Voor de kerk van Gullegem zijn er plannen om op termijn - naast een verdere religieuze invulling – ruimte te creëren voor gemeentelijke dienstverlening (waaronder bibliotheek), aanleunend bij het nieuw ontmoetingscentrum.
- De Sint-Hilariuskerk behoudt in eerste orde zijn religieuze functie. Er zijn plannen voor het optimaliseren van het medegebruik. Deze plannen worden niet op korte termijn geïmplementeerd.
- De kerk Onbevlekt Hart van Maria (Wijnbergkerk) behoudt ook een religieuze functie, maar op termijn kan een groot deel van het gebouw polyvalent aangewend worden. Op vandaag is deze kerk al repetitieruimte voor harmonie en koor. Op korte termijn wordt gekeken welke ingrepen nodig zijn om deze kerk voor dit medegebruik optimaal in te richten, rekening houdend met de religieuze functie. De restauratiewerken aan het dak zijn intussen toegewezen en de betoelaging is toegekend. De gemeente treedt hier, als eigenaar, ook als bouwheer op.

De kerk van Sint-Theresia is intussen ontwijd en aangekocht door vzw VKBO Guldenberg, die hier een uitbreiding ziet van de Posthoornschool. In de kerk komt ruimte voor bewegingsopvoeding, een polyvalente ruimte, een schoolbibliotheek, een antennepunt van het lokaal dienstencentrum Elckerlyc, een mogelijk ontmoetingspunt voor de buurt. Het ontwerp is in opmaak.

Samen met een nieuw meerjarenplan moet het kerkenbeleidsplan herbevestigd of aangepast worden.

Doelstelling 5: Duurzame verplaatsen in functie van een leefbare mobiliteit

Het lokaal bestuur zet in op duurzame verplaatsingen. Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier kunnen, waarbij het **STOP-principe** vooropgezet wordt.

De actualisatie van het mobiliteitsplan, goedgekeurd in de gemeenteraad van 11 december 2020, is verder gestoeld op het STOP-principe en sluit hierbij aan bij het duurzame mobiliteitsbeleid, dat ook door de Vlaamse overheid vooropgesteld wordt. Intussen vindt overigens het STOEP-principe ingang, waarbij de E staat voor elektrische wagens.

Ook binnen dit meerjarenplan worden middelen voorzien ter realisatie van een aantal actieplannen. Volgende thema's komen hierna aan bod:

- Op stap.
- Met de fiets.
- Verkeersveiligheid.
- Het openbaar vervoer.
- Parkeren.
- De N8.

Stappen in een toegankelijk openbaar domein

De verhoogde inspanningen voor de aanleg en heraanleg van voetpaden worden bestendigd. Een inventarisatie van de voetpaden is opgemaakt en is een kapstok voor het bepalen van de prioritaire investeringen. Bij het bepalen van deze prioriteiten wordt ook rekening gehouden met bijvoorbeeld de intensiteit waarmee het voetpad gebruikt wordt. In de centra moet dan ook volop ingezet worden op kwalitatieve, toegankelijke voetpaden. Daarnaast kan ook geopteerd worden voor een buurtgerichte aanpak.

Deze beleidsperiode wordt gekenmerkt door hoge investeringen in de aanleg en heraanleg van voetpaden. Wat betreft het vrijwaren van de voetpaden van obstakels wordt vraaggericht gewerkt, volgens noodzaak, zeker wat betreft het verplaatsen van openbare verlichting, gelet op de hoge kostprijs.

De inzet voor toegankelijkheid binnen de gemeente kent een heel concrete toepassing bij het verlagen van de borduurstenen bij oversteekplaatsen in de centrumzones. Op drukke wandelroutes – in het bijzonder in het kader van een leeftijdsvriendelijk beleid – worden voldoende zitgelegenheden voorzien, rustplaatsen.

De wandelpaden, die in heel wat buurten aangelegd werden, worden stelselmatig gescreend en eventueel aangepast aan de huidige behoeften. Ook hier is een duidelijke planning opgesteld. In doodlopende straten kan – bij nieuwe ontwikkelingen - een voetpad langs één straatzijde volstaan, in het kader van een efficiënte inzet van middelen.

De aanleg – verbreding - van het wandel- en fietspad Augustina Peutermastraat wordt opnieuw ingepland, nadat een eerste ontwerp niet uitgevoerd kon worden.

Werk maken van een fietsgemeente op diverse terreinen

We behouden en versterken veilige en trage verbindingen. Als fietsgemeente krijgt de fiets een belangrijke plaats binnen het mobiliteitsplan. Voortbouwend op dit mobiliteitsplan en het fietsplan van de vorige legislatuur wordt jaarlijks een actieplan 'fiets' – een concreet fietsplan – opgesteld, waarin de gedragen keuzes samengevat worden.

Het knippen van verbindingen voor autoverkeer is een mogelijkheid die ruimte creëert voor stappers en trappers, zie bijvoorbeeld Bergelen.

Het netwerk van trage verbindingen wordt gerealiseerd door te waken over de kwaliteit en de toegankelijkheid van bestaande verbindingen enerzijds, maar ook door het verwerven van missing

links anderzijds. De ambitie voor de aanleg van een fietssnelweg vanuit de hogere overheid wordt mee onderschreven en hiermee wordt rekening gehouden bij de realisatie van strategisch gelegen gronden. De doorstreek richting De Zwemkom vanuit de Moorselestraat was dergelijke missing link, gelegen op een te realiseren fietssnelweg en toegangspoort tot de site Sportspoor. Voor de realisatie van de fietssnelweg tussen Moorselestraat en Sportstraat werd met de provincie in 2024 een overeenkomst goedgekeurd.

Binnen het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt een fijnmazig netwerk van trage verbindingen binnen de 3 deelgemeenten uitgewerkt. Vanuit het centrum van Moorsele zijn er, zoals gesteld, al heel wat potenties om dit te realiseren (zie ook het plan DNA Moorsele). In Wevelgem worden de assen, parallel aan de N8, verder gerealiseerd. Vertrekkende vanuit de Campus aan de Deken Jonckheerestraat is een vlotte verbinding van 1,5 km richting de Posthoorn gerealiseerd. Aan de andere zijde (ten noorden van de N8) kan veilig gefietst worden naar en binnen de site Sportspoor. De link met het Park kan in een volgende fase gemaakt worden, met respect voor de omgeving van de begraafplaats Menenstraat. Bijkomende grond wordt hiervoor aangekocht. Een andere as, is de noord-zuid-as, vanuit de Wijnberg richting het centrum. Deze route werd intussen aangeduid op het terrein. Puntsgewijs worden op deze route nog aanpassingen doorgevoerd in functie van een veilig fietsverkeer.

Ook tussen de kernen wordt ingezet op veilige fietsverbindingen. Voor Gullegem-Moorsele kan dit via Bergelen en via de Hondschotestraat. Op de as Wevelgem-Moorsele zijn er ruime fietspaden in de Warandestraat en de verhoogde fietspaden in de Roeselarestraat. Tussen Gullegem en Wevelgem wordt ingezet op de realisatie van een fietsbrug. Samen met de provinciale en Vlaamse overheid is voorbereidend werk geleverd richting een ontwerp. De fietsbrug zou aansluiting vinden in de Bieststraat. Voor de realisatie van dit programma worden beschikbare subsidiemogelijkheden benut.

Met de nieuwe Lauwebrug wordt ook deze fietsverbinding veiliger gemaakt. Ook in de Driemasten wordt werk gemaakt van veiliger fietsen en is het provinciebestuur mee aan zet.

De creatie van ruimte voor fietspaden in de drukke centrumstraten – in het bijzonder in de deelgemeente Wevelgem – is geen evidentie, gelet op de breedte van de weg. Gelet op recent studiewerk kunnen circulatiemaatregelen hier weinig soelaas brengen, gelet op het hoog aantal auto's dat in het centrum passeert. Een fietszone in de Lode De Boningestraat, Stationsstraat, Hoogstraat en Brugstraat moet ruimte creëren voor de fietsers.

Fietsuggestiestroken en fietsstraten/fietszones geven inderdaad aan dat de fietser ruimte nodig heeft en verdient. Fietszones zijn intussen gerealiseerd in de centra van Moorsele en Gullegem, in de Artoisstraat, de Normandiëstraat en de Marktstraat. De herinrichting van straten kan een opportuniteit zijn om een fietsstraat in te richten (bijvoorbeeld fietsstraat Bankbeekstraat).

Belangrijk is dat de fietsers op voldoende comfort kunnen rekenen. Waar nodig worden kwalitatieve fietsenstallingen geplaatst of bestaande door kwalitatievere varianten vervangen (bij het hoppinpunt aan het station, aan het Sociaal Huis, ...). Bij nieuwe ontwikkelingen, zoals de Campus of De Zwemkom, is heel wat plaats om de fiets achter te laten. Voor evenementen worden voldoende mobiele fietsenstallingen ter beschikking gesteld. Daarnaast zijn er op verschillende plaatsen fietspomp geplaatst.

Bij sneeuwval wordt aandacht gegeven aan het sneeuw- en ijsvrij maken van fietspaden.

Verkeersveiligheid

Het aanmoedigen van stappen en trappen veronderstelt dat dit in een veilige omgeving kan gebeuren. Dit kan door het creëren van ruimte, maar ook door infrastructurele maatregelen. Deze maatregelen focussen dikwijls op snelheidsmatiging. Bijkomende snelheidsinformatieborden werken alvast sensibiliserend. Binnen het mobiliteitsplan wordt een snelheidsverlaging in woonwijken vooropgesteld.

Buiten de bebouwde kom is op de meeste wegen de snelheid verlaagd van 70 km per uur naar 50 km per uur. Deze wegen liggen dikwijls op belangrijke fietsroutes of grenzen aan woonkorrels, waar 50 km per uur beter aansluit op het wegprofiel en de beschikbare ruimte.

De zone 30 is er in de eerste plaats in schoolomgevingen. De jeugdlokale in Wevelgem liggen zelfs binnen een woonerf (20 km per uur). In functie van verkeersveiligheid en gelet op het intense verkeer werd ook ten zuiden van de N8 al gopteerd voor een zone 30 in Parkstraat – Goudbergstraat.

In schoolomgevingen wordt blijvend ingezet op verkeersveiligheid en worden waar nodig nog bijkomende maatregelen genomen (op vandaag al ruime inzet van gemachtigd opzicht, keuze voor fietsstraten en schoolstraten). In de omgeving van De Gulleboom (kleuter en onderbouw) werden een aantal maatregelen ingevoerd vanuit een participatief project. Een gelijkaardige oefening werd doorlopen in de gemeentelijke basisschool, afdeling Kweekstraat.

Keuzes in functie van verkeersveiligheid worden goed afgewogen, participatief aangepakt en uitgetest. Het is belangrijk dat voldoende ruimte geboden wordt om proefondervindelijk de impact van bepaalde maatregelen na te gaan.

Op basis van de vaststellingen in Gullegem (veelvuldig negeren van het verbod voor zwaar vervoer) is via ANPR-camera's een poortsysteem gecreëerd, waarbij het verbod voor zwaar vervoer daadwerkelijk afgedwongen wordt.

In afspraak met de lokale politie worden sensibiliserende handhavingscampagnes uitgerold, waarover op een duidelijke wijze gecommuniceerd wordt.

De Vlaamse overheid heeft de oversteek voor fietsers op de brug Gullegemstraat – Koningin Fabiolastraat beveiligd. Verkeerslichten worden ook gepland op de eerste op- en afrit, komende van Wevelgem. Vanuit de gemeente wordt nog steeds gepleit voor een onderdoorgang vanuit de autoweg richting industriezone Gullegem-Moorsele, zonder kruisende beweging met de Koningin Fabiolastraat.

Openbaar vervoer

De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op in de nieuw opgerichte vervoerregeraad. De plannen van De Lijn geven richting aan de verdere ontwikkeling van het openbaar vervoernet. Het lokaal bestuur was vragende partij naar een regelmatige busverbinding tussen de 3 deelgemeenten en onderschrijft het belang van de buslijn 40, de verbinding tussen Kortrijk en Menen.

Een busverbinding tussen Gullegem en Wevelgem – via Moorsele – is eindelijk gerealiseerd. Bij de bediening wordt rekening gehouden met leerlingen die school lopen in Wevelgem.

De verbinding Gullegem – Kortrijk werd intussen frequenter. Ook het flexgebied werd uitgebreid.

Het lokaal bestuur blijft aandachtig voor verbeteringen in het vervoersplan ten voordele van de inwoners.

In het kader van het charter toegankelijkheid zijn al voldoende toegankelijke haltes gecreëerd. Voor 2025 staan opnieuw 10 haltes op het budget (Driemasten, Bankbeekstraat, Moorsele centrum, De Linde, Reutelstraat).

Via hoppinpunten (industriezones, station) wordt er gewerkt aan 'vervoer op maat'.

Bij de creatie van bijkomende verbindingen wil de gemeente constructief meewerken om de spreekwoordelijke 'last mile' te overbruggen.

Initiatieven zoals de mindermobielencentrale zijn een belangrijk gegeven binnen een toegankelijk en inclusief beleid.

Parkeren

Vanuit de bevraging blijkt een grote gedragenheid om op de centrumparkings alvast meer/enkel blauwe zone te voorzien. Langparkeerders worden hiermee geweerd, de parkeerrotatie verzekerd.

De aftoetsing van de centrumoefeningen in Wevelgem en Gullegem toont aan dat er een grote bezorgdheid leeft voor het verminderen van het aantal parkeerplaatsen bij de verfraaiing en de versterking van de centra. Via de creatie van centrumnabije parkeerplaatsen kan de bereikbaarheid van het centrum behouden blijven.

Parkeren blijft in principe gratis. Er wordt ook verder ingezet op stop & shop plaatsen, ter ondersteuning van de lokale handel, indien de parkeerruimte in de onmiddellijke omgeving beperkt is.

Met de introductie van GAS 4 worden ook overtredingen inzake stilstaan en parkeren opgevolgd in het kader van de gemeentelijke administratieve sancties.

De N8

De Vlaamse overheid is bereid een deel van de gewestweg N8 – doortocht in het centrum van Wevelgem – in te delen als lokale weg. Deze overname creëert mogelijkheden om verder werk te maken van de oversteekbaarheid in het centrum. Het gewest heeft het afgelopen jaar al geïnvesteerd in een aantal veiliger oversteken op de N8. Nog een paar projecten moeten gerealiseerd worden.

Deel 3: Het middelenbeleid

Het lokaal bestuur wendt zijn productiefactoren aan om zijn doelstellingen te realiseren, om zijn diensten dag na dag te verlenen. Een goed onderbouwd personeelsbeleid en een duidelijk financieel kader zijn noodzakelijk.

Het personeelsbeleid

De periode waarin dit meerjarenplan zich ontwikkelde, heeft diverse kenmerken:

- *Een krappe arbeidsmarkt, waarin een war for talent aan de gang is.*
- *Een VUCA-wereld, zowel volatiel, onzeker, complex en ambigu. Dit vereist een organisatie met een grote wendbaarheid, waarin doelstellingen en actieplannen met elkaar verwezen zijn.*
- *Een regelgeving die meer vrijheid geeft aan de lokale besturen om hun eigen personeelsbeleid in te vullen.*
- *Een maatschappij die vergrijst. Met ook heel wat pensioneringen, uitstroom binnen de eigen organisatie.*
- *Een maatschappij waarin meer mensen bereid zijn om binnen het lokaal bestuur taken op te nemen als vrijwilliger of aan de slag te gaan binnen vernieuwde statuten (bijvoorbeeld flexi-job).*
- *De contractualisering van de tewerkstelling binnen de overheid.*
- *Een toenemend belang van het mentaal welbevinden, van een goed evenwicht tussen job en privé.*

Met deze zaken zal ook rekening gehouden moeten worden in een komende planningsperiode.

Waarden

Een aantal kernwaarden worden vooropgesteld en vormen het kader waarbinnen het personeelsbeleid kan ontwikkelen. Volgende kernwaarden worden centraal gesteld: goesting, vertrouwen en flexibiliteit. Personeelsleden moeten goesting hebben om te komen werken en moeten vertrouwen krijgen. Goesting en vertrouwen zijn tijdloze waarden. Vertrouwen hangt samen met flexibiliteit. Van de werknemers wordt er kwaliteit, klantvriendelijkheid en loyaleit verwacht. De verhouding werkgever - werknemer steunt op een respectvolle omgang. Dit veronderstelt inspraak en participatie waar het kan en waar het moet, maar dit veronderstelt evenzeer respect voor de genomen beslissingen.

Inzake flexibiliteit was er de afgelopen jaren een verruiming van flexibele uurroosters voor de personeelscategorieën waar dit kan. Ook telewerk is reglementair ingebed. Van de personeelsleden wordt bijkomende flexibiliteit verwacht. De (lokale) wereld stopt niet met draaien buiten de klassieke openingsuren van de gemeentelijke diensten. Met respect voor de betrokken personeelsleden moet gestreefd worden naar een zekere mate van permanente beschikbaarheid.

Werving, mobiliteit en selectie

Een werkgever trekt mensen aan, als die voldoende vlot hun weg vinden naar de organisatie. Daar gewerkt wordt met overheidsmiddelen moet de objectiviteit voorop staan bij werving en selectie. Dergelijke procedure wordt dikwijls ervaren als een drempel. De afgelopen jaren is werk gemaakt van vlottere procedures, die weliswaar nog steeds de gelijke toegang tot het ambt borgen.

De aantrekkelijkheid als werkgever is niet enkel een zaak van aangepaste wervingsprocedures en employer branding. De arbeidsvoorwaarden moeten competitief blijven. Daar er enkel nog contractueel aangeworven wordt, is de werkzekerheid van de statutaire benoeming geen troef meer op vandaag.

Daarenboven maakt de Vlaamse overheid stapsgewijs werk van de gelijkschakeling van statutairen en contractuelen. Sinds 1 oktober 2023 is het ontslagdecreet van toepassing, dat de statutaire tewerkstelling op het vlak van ontslagmogelijkheden zo goed als gelijkschakelt met de ontslagregeling voor contractuelen.

Inzake arbeidsvoorwaarden is ook het loon een belangrijke component. Binnen het lokaal bestuur Wevelgem werd privé-anciënniteit slechts ad hoc meegenomen bij aanwerving. Het uitsluiten van privé-anciënniteit kan natuurlijk problematisch zijn in een krappe arbeidsmarkt. Op die manier ga je bij wijze van spreken een stuk van de vijver waaruit je kan vissen uitsluiten.

In 2023 werd dan ook beslist om relevante beroepservaring in de privésector of als zelfstandige ten belope van minstens 5 jaar te valideren bij de weddebepaling. Voor moeilijk aan te werven functies wordt 8 tot 16 jaar relevante ervaring meegenomen. In overleg met de syndicale organisaties en afhankelijk van de globale en lokale arbeidsmarkt worden de jobs, die hiervoor in aanmerking komen, gemonitord en jaarlijks geëvalueerd.

De aantrekkelijkheid als werkgever is ook mee ingegeven door de bedrijfscultuur, de wijze waarop de waarden in de organisatie beleefd en vertaald worden. Een consequente toepassing van de kernwaarden (cf. supra) moet bijdragen tot een aantrekkelijke job.

Binnen de organisatie wordt ook veel belang gehecht aan het geven van voldoende kansen aan jonge mensen om in te stromen. Dit kan door hen vertrouwd te maken met de organisatie via het op een doordachte wijze aanbieden van tijdelijke jobs, stages, werkpleklers, ontmoetingsdagen... Gerichte contacten leggen met scholen en het bekendmaken van de mogelijkheden binnen de organisatie dragen hiertoe bij. Ook voor wie moeilijker aan een job geraakt, werden plaatsen gecreëerd via de zogenaamde gemeenschapsdienst. Deze vorm van tewerkstelling is tot op vandaag weinig succesvol. Diverse personeelsleden kunnen dit traject – maar eventueel ook andere instromers - ondersteunen na het volgen van een mentorenopleiding.

Het aanwervingsbeleid werkt sterker op maat van de functie, met de passende selectietools. Jury's worden hierbij geresponsabiliseerd. Ook interne medewerkers worden geresponsabiliseerd om hun verantwoordelijkheid op te nemen in selectieprocedures.

Binnen de organisatie moeten ook voldoende kansen geboden worden op het vlak van interne personeelsmobiliteit en bevordering. Doorgroeimogelijkheden worden gecreëerd, al dient steeds rekening gehouden te worden met de specificiteit van de functie, de verworven competenties en capaciteit en de geleverde prestaties. Een organisatie die kansen biedt, kan desgevallend sneller een antwoord bieden bij vacatures en behoudt op dit vlak zijn aantrekkelijkheid voor wie ingestapt is.

Een goed wervings- en selectiebeleid moet bijdragen tot voldoende volk op de werkvloer. Een beleidsmedewerker van de algemeen directeur heeft de bijzondere opdracht om – samen met de personeelsdienst - op basis van planning en monitoring in te zetten op de instroom/doorstroom van medewerkers. Vervangingen worden ingepland op basis van een goede monitoring van de personeelsbezetting.

Vanuit deze monitoring kan vastgesteld worden dat de organisatie erin geslaagd is om de bezetting zeker op peil te houden waar de directe zorg en het welzijn van de mens centraal staat. In de woonzorgcentra stonden voldoende harten en handen aan het bed. Binnen het maatschappelijk werk wordt via werkdrukmeting een extra opvolginstrument benut. Deze resultaten vereisen heel wat inzet vanuit de personeelsdienst, maar zijn ook een gevolg van een lokale regelgeving die zich vlot aanpast aan de realiteit. Binnen de nieuwe rechtspositieregeling zijn nog bijkomende mogelijkheden op het vlak van de implementatie van realistische en objectieve aanwervings- en bevorderingsprocedures, evenals voor de uitbouw van de loopbaan van de medewerkers. Deze kunnen benut worden, rekening houdende met de evolutie op de werkvloer en op de arbeidsmarkt.

Voldoende volk op de werkvloer

Vanuit de vroegere personeelsformatie is de personeelsbehoefte vertaald in een personeelsplan.

Ook de komende jaren zijn heel wat pensioneringen gepland. Vervangingen worden steeds gekoppeld aan een toekomstvisie van de dienst. De veranderlijkheid is immers een constante, in een snel veranderende omgeving.

De cruciale vraag is – los van alle inspanningen die geleverd worden – of een volledige invulling van dit personeelsplan nog mogelijk is. Heel wat werknemers stromen de komende 10 jaar uit. Zullen alle vacatures ingevuld kunnen worden? Op vandaag wordt al vastgesteld dat de tijdelijke invulling van sommige functies niet lukt of suboptimaal lukt. Gelet op de hoge personeelskost moet elke vervanging kritisch bekeken en afgewogen worden. De instroom – ook tijdelijk – moet voldoende

kwalitatief zijn. Bij een neerwaartse nivellering is niemand gebaat. Maar tegelijk moet bij afwezigheid gewaakt worden over de werkdruk op de resterende schouders, over de flexibiliteit die je mag en kan verwachten van het aanwezige personeel.

Dit alles leidt tot een debat omtrent de essentiële dienstverlening. Naar een volgende beleidsperiode toe zal een plan B, of beter gezegd een plan P (in functie van de pensioneringen), opgesteld moeten worden. In dit plan moet duidelijk gemaakt worden welke profielen nodig zijn om de dienstverlening draaiende te houden (een business continuity plan).

Het gegeven van budgetneutraliteit is het vertrekpunt van de analyses binnen elke dienst, maar dit mag geen fetisjisme worden.

In het laatste jaar van het meerjarenplan wordt geen uitbreiding van het personeel vooropgesteld.

Een doorlichting per dienst onderbouwt de efficiëntie bij de taakuitvoering. Als consultant is de firma Probis aangesproken om voor de diverse diensten een analyse te maken van de personeelsbezetting, gekoppeld aan een oefening rond de kernprocessen.

Uitgevoerde analyses worden verder door de diensten – personeelsdienst, financiële dienst, Cultuurcentrum/ Bibliotheek en dienst Burgerzaken - aangegrepen om nodige verbeterpunten aan te pakken.

In 2025 wordt de focus voor nieuwe analyses gelegd op diensten uit de cluster Grondgebiedszaken.

De vastgestelde personeelsbehoefte wordt getoetst aan de effectieve tewerkstelling op de werkvloer. Er kunnen aanwervingen in overtal gebeuren in functie van een volledige tewerkstelling op de werkvloer. De organisatie wil op een vlotte manier omgaan met vragen naar loopbaanonderbrekingen, onbetaalde verloven... in het kader van een flexibel en aantrekkelijk werkgeverschap. Dit mag echter niet ten koste gaan van de effectieve dienstverlening of een onredelijke werkdruk. Er wordt, in functie van efficiëntie, gekozen voor duurzame tewerkstelling. De tewerkstelling met tijdelijk personeel wordt zo veel als mogelijk beperkt tot het noodzakelijke (cf. supra).

Een correcte inschaling, concurrentieel op de arbeidsmarkt

Mensen kiezen voor een job om diverse redenen. Maar loon is nog steeds één van de belangrijke factoren bij de keuze voor een job (naast het takenpakket, bedrijfscultuur, leidinggevende en doorgroeimogelijkheden). Er waren tijden dat de overheid wat minder loon kon betalen, wat o.a. gecompenseerd werd door de vastheid van betrekking (zekerheid van behoud van loon), goede pensioenvooruitzichten ('uitgesteld' loon). Nu contractuele tewerkstelling het nieuwe normaal binnen de overheidssector wordt, gaat dit niet langer op.

De democratisering van het onderwijs draagt ertoe bij dat heel wat mensen een diploma hebben en dus met een hogere scholingsgraad op de arbeidsmarkt verschijnen.

In functie van deze inschaling zijn al een aantal initiatieven genomen:

- Intussen is werk gemaakt van een meer concurrentiële inschaling van personeel op A-niveau. Deze operatie is – door pensionering – budgetneutraal kunnen verlopen.
- Administratief personeel wordt ingeschaald vanaf niveau C. De medewerkers op D-niveau kregen al bevorderingskansen naar het C-niveau. Er ontstaat ook een grotere behoefte aan B-profielen binnen de administratie (zie allerlei professionele bachelors waar gefocust wordt op bedrijfskunde).
- Meer D-niveaus bij het technisch uitvoerend personeel. Binnen de dienst Gebouwen is een plan opgemaakt om de hulptechniekers verder af te bouwen en te opteren voor techniekers.
- Er is ruimte voor specifieke functiewegingen. Het is belangrijk om voldoende te vergelijken (benchmarking) of de ingeschaalde functies marktconform zijn en of aan bepaalde functies geen specifieke verantwoordelijkheid, leidinggevend karakter of expertise gekoppeld is, die een hogere inschaling verantwoordt. De doorlichting van een dienst beoogt niet enkel de kwantiteit op de werkvloer, maar ook de inschaling.
- Vanuit Vlaanderen werden financieel inspanningen geleverd om personeel in de woonzorgcentra beter te verlonen. In 2022 werden in de woonzorgcentra voor het merendeel van de functies de IFIC-weddenschalen ingevoerd (met terugwerkende kracht vanaf 1 juli 2021). Deze verhoging wordt gesubsidieerd vanuit Vlaanderen. Een aantal functies in de woonzorgcentra vallen buiten deze scope, o.a. de directeurs. Intussen werd op Vlaams

niveau syndicaal onderhandeld omtrent de mogelijke IFIC-barema's voor directies van woonzorgcentra. De directeurs werden intussen ingeschaald op IFIC 19.

Er moet opgemerkt worden dat het nieuwe rechtspositiebesluit meer ruimte laat voor loondifferentiatie. Dit is een kans, maar kan tegelijk leiden tot een grotere competitie tussen lokale besturen (wat op vandaag al opgemerkt wordt) en spanningen binnen de organisatie.

Contractueel of statutair

Op vandaag wordt gekozen voor de contractuele tewerkstelling. De verschillen tussen contractuele en statutaire tewerkstelling verdampen echter.

De keuze voor contractuele tewerkstelling heeft op vandaag ook zijn financiële gevolgen. De individuele pensioenbijdragen bij statutaire tewerkstelling zijn heel wat hoger dan bij contractuele tewerkstelling. Evenwel moet, gelet op de responsabiliseringsbijdrage, goed gemonitord worden of de keuze voor statutairen niet opnieuw overwogen moet worden. Deze oefening is mee afhankelijk van de wijze waarop de hogere overheden bereid zijn tussen te komen in de pensioenlasten. Deze toetsing moet bekeken worden in het kader van de opmaak van een nieuw meerjarenplan.

Evaluëren en functioneren/feedback

De intensieve evaluatiecyclus is ingeruild voor het verhaal van feedback. Binnen het decreet wordt een recht op feedback voorzien, dat hiermee binnen de eigen reglementering verankerd is.

Op deze feedbackgesprekken moet – gelet op hun minder formalistisch karakter – sterk ingezet worden. Een aantal duidelijke regels rond evaluatie blijven verankerd en evaluatiegesprekken worden gevoerd, indien nodig, daar ontslag omwille van ontoereikend functioneren decretaal enkel mogelijk is na het voeren van een evaluatiegesprek.

Het opvolgen van de mate waarin deze gesprekken effectief plaatsvinden, wordt gemonitord vanuit de personeelsdienst.

Zorg voor het menselijk kapitaal

Het menselijk kapitaal moet gekoesterd worden. Er wordt verder gewerkt aan een cultuur waarin er participatiemogelijkheden zijn en waarin mensen verantwoordelijkheid kunnen en mogen opnemen. Bij het toekennen van verloven en dergelijke moet rekening gehouden worden met een goede balans op het vlak van 'work-life'. De werkgever heeft begrip voor de werknemer en vice versa.

Het psychosociaal welbevinden wordt opgevolgd. Samen met de interne en externe preventieadviseur wordt ingezet op instrumenten, zodat hier op een vlotte wijze op ingespeeld kan worden.

Verouderde werkplekken worden via overleg en met een ergonomische toets aangepakt. Er wordt gekozen voor bureaus waaraan ook staand gewerkt kan worden. Bij herinrichting van de werkplek is er aandacht voor rustige werkplekken, naast flexiruimtes en ruimtes voor afspraken of vergaderingen.

Onder het label 'Op onze gezondheid' wordt gewerkt aan een preventief intern gezondheidsbeleid.

Een geïntegreerde organisatie die aanspreekt

De organisatie kent een vlakke organisatiestructuur met 4 clusters: Algemeen Beleid en Ondersteuning, Vrije Tijd, Grondgebiedszaken en Welzijn en Zorg.

Op het vlak van participatie moet op centraal niveau het goede voorbeeld gegeven worden. Er zijn diverse themateams opgericht, zoals rond personeel, strategie en financiën, digitalisering en organisatiebeheersing. In de themateams zijn de clusterverantwoordelijken aanwezig, telkens vergezeld van een collega uit de cluster, wat de totale betrokkenheid bij algemene thema's vergroot. Vanuit Audit Vlaanderen werd deze werkwijze als een 'goede praktijk' gelabeld.

De integrale beleidsthema's moeten clusteroverschrijdend opgevolgd worden. Zo is er een stuurgroep DIT, die inzet op duurzaamheid, inclusie en toegankelijkheid, en waar experts en afgevaardigden uit de clusters elkaar ontmoeten en werk maken van de realisatie van de vooropgezette acties. Maar de verwevenheid op maatschappelijk vlak manifesteert zich rond heel wat thema's, zodat de integrale aanpak het nieuwe normaal wordt (naast DIT ook integratie, vrijwilligersbeleid, buurtwerk). De verdere invulling en werking van projectteams wordt uitgewerkt naar een volgende planningsperiode toe.

Naast de wettelijke minimale invulling, bestaande uit algemeen directeur, financieel directeur en de burgemeester (adviserend), zijn ook de clusterverantwoordelijken toegevoegd aan het managementteam. Voor de 2 clusters waar deze functie ingevuld wordt door de algemeen directeur (Algemeen Beleid en Ondersteuning/Welzijn en Zorg) wordt ter vervanging een diensthoofd uit de cluster aangeduid. De beleidsmedewerkers algemeen directeur en financiën nemen ook deel aan de zittingen, bieden inhoudelijke ondersteuning aan de werking en geven mee invulling aan de agenda.

Binnen de clusters is een sterk clusteroverleg uitgebouwd, wat uitnodigt om dienstoverschrijdend samen te werken.

Diensthoofden vormen een belangrijke schakel binnen de interne communicatie. Zij zijn verantwoordelijk om op loyale wijze de beleidsinformatie door te spelen. Ze worden wekelijks rechtstreeks gebriefd door de algemeen directeur omtrent de genomen beleidsbeslissingen. Ze krijgen steeds de kans om het beleid te adviseren. De algemeen directeur bewaakt dat hun adviezen aan het college van burgemeester en schepenen meegegeven worden.

Diensthoofden creëren betrokkenheid door het organiseren van een regelmatig dienstoverleg, op maat van hun dienst.

Deze communicatiecirkels moeten de ganse organisatie omvatten en via de doorsnedes moet de informatie op een efficiënte wijze doorstromen.

Voor interne communicatie is het intranet een belangrijke bron van informatie. Dit intranet wordt aantrekkelijk uitgebouwd, zodat iedereen gemakkelijk zijn weg vindt. De nieuwsbrief geeft op een bevattelijke wijze info mee.

Vanuit het team van de algemeen directeur wordt twee maal per jaar een dag voor de diensthoofden georganiseerd.

Vorming

Via vorming investeren we verder in de groei van onze medewerkers. Vanuit behoeften maar ook vanuit verwachtingen willen we een vormingsaanbod uitbouwen voor onze medewerkers.

Bijzondere aandacht gaat hierbij naar het vastleggen van een starterspakket (in huis en/of via het autonoom provinciebedrijf Vonk).

Binnen het regionaal project SHIFT (digitale transformatie in Zuid-West-Vlaanderen) wordt verder gewerkt aan de digitale maturiteit van alle medewerkers over de periode 2024-2025.

Vanuit de dienst preventie is de opleidingsmatrix voor het uitvoerend personeel afgewerkt.

Op dienst- en/of individueel niveau dient specifieke kennis met betrekking tot het werkdomein te worden onderhouden. Vanuit projecten en/of vanuit de dienst kunnen steeds gericht interne of externe opleidingen gevolgd worden. Ook hier blijft het een uitdaging om voldoende de behoeften te capteren en verwachtingen te formuleren.

Digitalisering en rapportering

De loonadministratie voor gemeente en OCMW verloopt sinds medio 2023 op uniforme wijze.

Specifieke medewerkers volgen de zorgsector op, daar de rechtspositieregeling hier sterk verschilt van die van het traditionele gemeente- en OCMW-personeel.

Cijfers rond personeel worden per kwartaal gemonitord. Heel belangrijk is hier om op te volgen in welke mate de personeelsbehoefte effectief ingevuld wordt. Deze monitoring moet leiden tot een sterke personeelsbezetting, zoals voorzien in het personeelsplan. Maar deze monitoring moet ook

toelaten om nog sterker in te zetten op duurzame tewerkstelling en dus minder tijdelijke contracten, wat ook een besparing inzake administratieve last inhoudt.

Het financieel beleid

De gemeentefinanciën worden benaderd vanuit 5 belangrijke parameters:

- Het beschikbaar budgettair resultaat (wat positief moet zijn, want het gaat om de aanwezige kasmiddelen, het werkkapitaal).
- De autofinancieringsmarge, die aangeeft in welke mate de gewone werking voldoende middelen genereert om de leningsverplichtingen te betalen (moet als norm op het eind van de rit positief zijn).
- Het investeringsniveau (het is wenselijk dat dit voldoende hoog is om het patrimonium minimaal in stand te houden, afhankelijk van de ambities uit te bouwen, te renoveren).
- De fiscaliteit.
- De uitstaande schuld.

Het is evident dat de laatste 3 parameters vrij kunnen bepaald worden door het bestuur, met dien verstande dat:

- Het vereiste investeringsniveau mee bepaald wordt door de toestand van het patrimonium.
- De fiscaliteit mee bepaald wordt door de 'belastbare basis'.
- De uitstaande schuld het gevolg is van aangegane leningen in het verleden.

In het meerjarenplan zijn op financieel vlak volgende uitgangspunten verzoend:

- Op het vlak van investeringen wordt een ambitieus beleid gevoerd. Het totaalbedrag aan investeringsuitgaven over de periode 2020-2025 bedraagt – na nog een licht opwaartse herraming - 104 miljoen euro. De afschrijvingen bedroegen de afgelopen 2 jaar gemiddeld 9 miljoen euro op jaarbasis. Dit betekent dus een serieuze uitbouw van het patrimonium. In de periode 2020 – 2023 werd 57,5 miljoen euro gerealiseerd. Eind oktober waren er voor 2024 bijna 14 miljoen euro investeringskredieten aangerekend (naast bijna 32 miljoen euro vastleggingen). Dit betekent dat het investeringsniveau over de periode 2020-2024 de 70 miljoen euro zal overschrijden.
- De fiscaliteit blijft onveranderd en dus matig. Wevelgem int minder belastingen (en boetes) per inwoner (965 euro) dan het gemiddelde in het Vlaamse gewest (1 053 euro) en in de cluster met gelijkaardige gemeenten (981 euro). (bron: dataset agentschap Binnenlands Bestuur, rekeningen 2023).
- De uitstaande schuld was de afgelopen legislatuur gevoelig afgebouwd, dit om te komen tot een uitstaande schuld per inwoner die niet hoger ligt dan de gemiddelde gemeentelijke schuld per inwoner in Vlaanderen (zie meerjarenplan 2014-2019). De integratie met het OCMW maakte deze oefening een stuk moeilijker daar de uitstaande schuld per inwoner voor het OCMW ongeveer 470 euro per inwoner hoger lag dan gemiddeld in Vlaanderen. De bouw van 2 nieuwe woonzorgcentra leidde immers tot een aanzienlijke financieringsbehoefte. Binnen het huidige meerjarenplan was initieel een verdere afbouw van de schuld voorzien voor het geïntegreerde lokale bestuur (met ongeveer 4 miljoen euro). De keuze voor de instap in Fluvius met 'licht als dienst' en de daaraan gekoppelde versnelde invoering van LED-lampen voor de gehele openbare verlichting, leidde evenwel tot bijkomende leasingschulden. Bijkomende inspanningen inzake schuldbeheersing geven aan dat er toch een afbouw van de vooropgestelde 4 miljoen euro gerealiseerd zal worden over de planningsperiode (inclusief de schuld, die voor een deel gedragen wordt via VIPA – Vlaams Infrastructuurfonds voor Persoonsgebonden Aangelegenheden).

De ervaring leert dat wat in de uiteindelijke rekeningen tot uiting komt telkens positiever blijkt te zijn dan de geraamde resultaten. De recente geschiedenis leert ons echter ook dat de inschatting van een aantal uitgavenposten een stuk moeilijker wordt. De energieprijzen kennen sterke fluctuaties. Er is de inflatie, die nu stilaan wat ingetoomd lijkt. Er is de vaststelling dat het aantal

leefloondossiers over het hele land stijgt. Net zoals in 2023 is er ook in 2024 de vaststelling dat de ramingen voor leeflonen en steun binnen het OCMW veiligheidshalve (en gecompenseerd door ontvangsten) verhoogd moeten worden.

Als het boekjaar 2024, opgenomen in de aanpassing van het meerjarenplan in december 2023, vergeleken wordt met het boekjaar 2024 in de huidige aanpassing, dan is er een stijging van het beschikbaar budgettair resultaat met 6,4 miljoen euro. Dit is per saldo het gevolg van:

- De inbreng van het beschikbaar budgettair resultaat uit de rekening 2023 (33 miljoen euro of 19 miljoen euro meer dan verwacht).
- De netto-investeringsinspanning die opgetrokken wordt met ongeveer 13,6 miljoen euro, ten gevolge van overdrachten uit 2023. Heel wat projecten zijn intussen in uitvoering en de ramingen werden beheersmatig vastgelegd. Bij de opmaak van de rekening zullen de bedragen die nog niet aangerekend zijn, verschuiven naar het volgende boekjaar.
- Het bijstellen van het financieringssaldo (met 0,9 miljoen euro), voornamelijk door een miljoen meer te lenen dan initieel voorzien in 2024. In functie van een stijgende rente werd toen geopteerd om minder leningen in te schrijven. Intussen is de rente weer afgenomen, gelet op de afname van de inflatie.

De investeringen worden beleidsmatig benaderd in hun totaliteit. De precieze inschatting van de boekjaren waarin ze gerealiseerd worden, is geen evidentie en is ook afhankelijk van externe factoren (ontwerpen, subsidiebeloften, verwervingen). De ramingen vanuit de diensten worden eerder vroeg ingeschat, zodat er systematisch een bubbel ontstaat van verwachte investeringen in de eerstvolgende jaren. Het ambitieniveau qua investeringen ligt ook hoog, wat noodzaakt om tegelijkertijd heel wat projecten – in diverse fasen – op te volgen.

De beleidscyclus, vertaald in de beleidsrapporten, vraagt een totale planning op 6 jaar. Het is dan ook belangrijk dat de investeringen vanuit dit perspectief benaderd worden. De beheerscyclus – de opvolging vanuit het management, vanuit de organisatiebeheersing – vraagt om een goede opvolging van de concretere ramingen die aan een investeringsproject gekoppeld zijn, ook voor het eerstvolgend jaar, wat bijdraagt tot het stellen van prioriteiten. De individuele ramingen zijn vanuit juridisch oogpunt niet langer beperkend, terwijl dit vanuit een goed beheer wel aangewezen lijkt. Er is een soort beleids-beheers-paradox binnen de praktijk van BBC.

In het oorspronkelijk meerjarenplan werd aan eventuele overschotten volgende bestemming gegeven:

- Voor het aanleggen van pensioenreserves voor het statutair gemeentepersoneel (op vandaag is er al een fonds voor het OCMW-personeel met een waarde van 1 112 486,80 euro).
- Voor autofinanciering, wat tot een verdere beheersing leidt van de uitstaande schuld of wat toelaat om het ambitieniveau inzake investeringen te verhogen.
- Voor bijkomende beleidsinitiatieven, in het kader van de jaarlijkse aanpassingen van het meerjarenplan.

Investeren in de toekomst is evident geen slechte keuze. In de jaren met een lage marktrente werd gekozen voor het bewaren van een behoedzaam evenwicht tussen enerzijds het inzetten van de reserves (die weinig opleverden) en anderzijds het toch aangaan van leningen, zodat er in de financieringspolitiek in de toekomst geen bubbels ontstaan (risicospreiding) en zodat ook – op langere termijn – geprofiteerd wordt van die lage rentestand.

De overschotten laten ook toe om de investeringsinspanning voort te zetten, ondanks de stijgende prijzen, ondanks de hogere personeelskosten. De reserves laten toe om verder aan autofinanciering te doen met een autofinancieringsmarge die tegenover 2024 weer hoger ligt en vanaf 2026 meer dan 2 miljoen euro bedraagt.

Inzake de pensioenlasten is er de belangrijke tussenkomst van de Vlaamse overheid in de responsabiliseringsbijdrage die de druk van de statutaire pensioenen een stuk draaglijker moet maken. Door het niet langer aanwerven van statutaire medewerkers, zal de responsabiliseringsbijdrage de komende jaren toenemen (maar wordt die deels 'gesolidariseerd' door de Vlaamse tussenkomst). Tegelijkertijd zullen de werkgeversbijdragen voor actieve statutaire medewerkers procentueel stijgen, maar mogelijk in absolute cijfers dalen.

De Vlaamse regering heeft in het belang van het financieel evenwicht binnen de gemeenten de laatste jaren zeker een aantal inspanningen geleverd. Er kan verwezen worden naar de tussenkomst in de responsabiliseringsbijdrage, de financiering van bijkomende personeelsuitgaven in de woonzorgsector... Er werden eind 2022 ook extra financiële middelen toegezegd voor de periode 2023-2025, gelet op de energiecrisis en inflatie. De compensatie voor de Eliaheffing daarentegen verdwijnt tegen 2027: in 2025 nog goed voor 477 100 euro, in 2026 de helft of 238 550 euro en 0 euro in 2027.

De aanvullende belastingen kennen met enige vertraging een groei ten gevolge van de inflatie. De belastbare basis is toegenomen. Deze stijging draagt ertoe bij dat de autofinancieringsmarge in het plan min of meer behouden kan blijven.

Dit financieel plan wordt dus gekenmerkt door:

- Het beschikbaar budgettair resultaat wordt gehandhaafd op een niveau van 10 miljoen euro eind 2025. Afhankelijk van de realisatiegraad in de investeringen kan het bedrag dat in kas blijft nog oplopen. Een realisatiegraad van 90% over de planningsperiode zou resulteren in 10 miljoen extra in kas. De marges zijn voldoende.
- Voor wat betreft de autofinancieringsmarge zal het structureel overschot voor de volgende jaren (2026 – 2027) boven de 2 miljoen euro bedragen. Evenwel is het aangewezen – met het oog op een duurzaam investeringsniveau – dat de reële autofinancieringsmarge (op basis van de rekeningcijfers) eerder aanknoopt met wat gemiddeld gerealiseerd werd de afgelopen jaren (dus eerder richting 5 à 6 miljoen euro).
- De investeringsinspanning is over de periode van het meerjarenplan ongeveer 104 miljoen euro. Er is de laatste jaren nog een opwaartse druk (vooral ten gevolge van de inflatie). Voor de periode 2026-2027 wordt rekening gehouden met een gemiddelde investering van ruim 12,6 miljoen euro. Natuurlijk kan de echte inspanning pas vastgelegd worden in het nieuwe meerjarenplan. Maar deze inspanning gaat uit van het behoud van een gemiddelde reële autofinancieringsmarge, het vervangen van de afgeloste schuld door nieuwe schuld en een beperkte inbreng via investeringssubsidies, vervreemdingen of het aanspreken van reserves.
- Geen stijging van de fiscale tarieven.
- Een uitstaande schuld (inclusief de leasingschuld voor licht als een dienst via Fluvius) die evolueert van 51,6 miljoen euro (1 januari 2020) naar 47,7 miljoen euro (31 december 2025). Er werd in de volledige planningsperiode over gewaakt dat er niet meer schuld aangegaan wordt dan wat er ook effectief afgelost wordt (abstractie van de leasingschulden door de operatie binnen Fluvius, die tijdens deze periode opgestart werd). Er is dus sprake van een inflatoire dooi van de uitstaande schuld, waardoor de uitgaven ten gevolge van de schuld een beperktere impact hebben op de autofinancieringsmarge.

Het monitoren van de belangrijke financiële parameters is van wezenlijk belang. Het zijn instrumenten voor een behouden vaart. Ze laten toe om met voldoende ambitie op kompas te varen, te sturen en bij te sturen.

STRATEGISCHE NOTA

SN: Strategische Nota



2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 179417

Gemeente Wevelgem (0207.488.641)
Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem
Algemeen directeur: Kurt Parmentier

OCMW Wevelgem (0212.182.748)
Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem
Waarnemend financieel directeur: Hendrik Ingelbeen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB1: De gemeente is een partner voor zijn inwoners.

Kwalitatieve omschrijving: De inwoners kunnen op een toegankelijke en inclusieve dienstverlening rekenen met een leeftijdsvriendelijke en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra zorg nodig heeft.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.087.120	6.167.720	6.529.991	7.366.601	8.260.592	8.455.153
Ontvangsten	1.055.307	1.205.085	1.158.054	1.894.460	1.672.258	1.926.692
Saldo	-5.031.813	-4.962.635	-5.371.937	-5.472.141	-6.588.334	-6.528.461
Investerings						
Uitgaven	191.791	865.124	451.631	1.431.298	1.088.083	1.064.238
Ontvangsten	0	0	0	270.000	145.000	60.000
Saldo	-191.791	-865.124	-451.631	-1.161.298	-943.083	-1.004.238
Financiering						

Prioritair actieplan: PB1-AP1: Wevelgem kiest de beste weg om een efficiënte, transparante en vlotte dienstverlening te bieden

voor alle burgers en organisaties. Het garanderen van kwaliteit en continuïteit staat voorop.

De dienstverlening optimaliseren, steunend op volgende principes:

Werken op afspraak is voor heel wat diensten op vandaag de regel geworden. Voor heel wat producten betekent het werken op afspraak immers een win-win: een gegarandeerde dienstverlening door de juiste, voorbereide persoon enerzijds en een efficiënte personeelsinzet anderzijds. De open huizen (cf. infra) spelen mee hun rol in de toeleiding naar de juiste afspraak, naar het juiste product (digitaal of fysiek).

Creatie van open 'huizen', ruim toegankelijk, met een duidelijke basisdienstverlening:

- Het Sociaal Huis, waar de maatschappelijke dienstverlening centraal staat
- De Bib in het Park als vrijetijdsloke
- Sportloket in De Zwemkom
- Een algemeen onthaal – een 'hub' – waarvoor ruimte ontstaat door een sterke inzet op digitale dienstverlening.

De invoering van SLA's (service level agreement) voor diverse vormen van dienstverlening.

Bundeling van diensten in de deelgemeenten (bibliotheek en burgerzaken).

Basisdienstverlening is voorzien in de 3 kernen, burgernabij.

Voor het algemeen onthaal wordt ingezet op het Gemeenteloket. Een open huis moet ook openheid uitstralen. De vernieuwing van de benedenverdieping draagt bij tot dit open gevoel. Er is werk gemaakt van een sterkere clustering van de loketten op het gelijkvloers, voor burgerzaken en het woon- en energieloket. Een geleidingsstelsel moet de vlotte dienstverlening faciliteren.

In de deelgemeenten wordt verder ingezet op basisdienstverlening. Naast de gemeentelijke dienstverlening zijn er ook initiatieven om andere diensten dicht bij de burger te garanderen, zie onder andere de inplanting van een geldautomaat en een pakjesautomaat.

Ook de Bib in het Park neemt zijn rol op als open huis. Dit vertaalt zich in een laagdrempelig vrijetijdsloket en 'de' hub voor e-inclusie, met onder andere de standplaats van de digicoaches. De vernieuwde rol van de Bib ligt vast in een duidelijke visie: de Bib als huis van beleving, als een huis om te delen en als huis van ontwikkeling.

Digitale dienstverlening is van groot belang en Wevelgem neemt plaats in het koppeloton. Naar aanleiding van de projectoproep 'Gemeente zonder gemeentehuis' wordt door de algemeen directeurs uit de regio samengewerkt aan een regionale visie op het vlak van dienstverlening in het algemeen en digitale dienstverlening in het bijzonder. Het project rond een regionale aanpak inzake digitale transformatie (2023-2025) is lopende onder de naam SHIFT. Naast het versterken van de digitale maturiteit van de personeelsleden werkt Wevelgem onder andere mee aan de ateliers rond digitaal ondertekenen, connectiviteit, samenwerking vanuit deling en het meldpunt. De gemeenten in de referentieregio slagen er samen in om stappen vooruit te zetten bij de digitale transformatie. Dit dankzij Vlaamse middelen die binnengehaald werden in het kader van de acties rond Vlaamse Veerkracht. In 2025 moet volop nagedacht worden hoe digitalisering structureel ingebed en gefinancierd kan worden, regionaal en gemeentelijk.

Bij de digitale ontwikkeling is e-inclusie een belangrijk aandachtspunt. Iedereen moet op een toegankelijke manier op de diensten kunnen rekenen. Het voorzien van fysieke huizen (cf. supra) en een ondersteuningsaanbod voor wie het moeilijk heeft in de digitale wereld zijn belangrijke randvoorwaarden bij verdere digitalisering. Vanuit diverse diensten (bibliotheek, sociale dienst, lokale dienstencentra) wordt hiervoor gezorgd. Via 3 subsidieoproepen zijn er extra middelen beschikbaar, wat ook toelaat om binnen het personeel ruimte te creëren om de diverse initiatieven te coördineren. Subsidiemiddelen zijn momenteel toegezegd tot midden 2025.

De papieren dragers, zoals de infokrant en de Wegwijzer, vormen toegankelijke informatiebronnen met een ruime verspreiding. De Wegwijzer, het maandblad vanuit de lokale dienstencentra, onderging een restyling en wordt gericht bezorgd aan de ouderen.

Ook binnen de cluster Vrije Tijd wordt verder belang gehecht aan papieren brochures om het aanbod te delen.

Binnen de gemeentelijke communicatie wordt rekening gehouden met de meer kwetsbare groepen. Hierbij moet minimaal getoetst worden op klare taal.

De website moet een bron zijn van actuele en correcte informatie, waar ook de burger, op zoek naar meer uitgebreide beleidsinformatie, vlot zijn weg vindt. Het intenser gebruik van webformulieren moet de digitale dienstverlening hierbij ondersteunen. Voor de beide woonzorgcentra is er een eigen website gemaakt. Wevelgem werkt mee aan het project 'website van de toekomst', dat getrokken wordt vanuit de Intercommunale Leiedal.

De rechtenverkenner werd geactiveerd voor de gemeente en het OCMW en is raadpleegbaar via rechtenverkenner.be.

De passende sociale media worden ingezet en de verdere ontwikkeling van deze media wordt nauw opgevolgd. 'Beeld' is een belangrijk communicatiemiddel dat ingezet wordt, gelet op de vlotte toegankelijkheid van visuele communicatie. Dronebeelden worden geïntroduceerd voor evenementen en infrastructuurprojecten.

De informatie vanuit de gemeenteraad wordt verder gedeeld via livestreaming, gevolgd door het delen van het audio-verslag. Het delen van beleidsinformatie gebeurt vanuit een duidelijk kader.

De fysieke zittingen hebben in de Kleine Porsies een vaste stek gevonden. Dit kader draagt bij tot transparante en vlot toegankelijke raadzittingen, ondersteund door de best passende technologie.

Lopende en geplande investeringen:

- Signalisatie Cultuurpad
- Schermen zaalbezetting socio-culturele gebouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	70.626	85.482	160.523	249.601	245.140	252.500
Ontvangsten	0	1.250	0	0	0	2.500
Saldo	-70.626	-84.233	-160.523	-249.601	-245.140	-250.000
Investerings						
Uitgaven	3.285	43.983	61.945	994.808	125.742	27.000
Ontvangsten	0	0	0	270.000	45.000	0
Saldo	-3.285	-43.983	-61.945	-724.808	-80.742	-27.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB1-AP2: Wevelgem is een kind-, jeugd- en leeftijdsvriendelijke gemeente.

Wevelgem bouwt aan een kind- en jeugdvriendelijke gemeente, waarbij het stappenplan van kindvriendelijkstedengemeenten.be inspiratie biedt. Een aantal thema's worden participatief uitgekozen, waarmee de medewerkers van het team Jeugd – naast hun specifieke opdrachten – mee aan de slag gaan. We stimuleren de inspraak van kinderen en jongeren in het lokaal (jeugd)beleid, onder meer door belevingsonderzoek en een verankering van de jeugdreflex in de organisatie. Wevelgem creëert en stimuleert alle kansen tot meer lokaal jeugdwerk, waar ruimte is voor jeugdige innovatie en experimenteren.

Er werd een methodiekenbundel uitgewerkt rond participatie van kinderen die als een belangrijke tool kan ingezet worden door de diverse diensten.

Het Huis van het Kind is intussen voldoende sterk uitgebouwd, op basis van stevige partnerschappen. Wie op zoek is naar een geschikte partner op het vlak van gezinsondersteuning kan bij het Huis terecht. Met duidelijke linken naar welzijn, gelijke kansen, onderwijs en gezondheid staat het Huis voor een geïntegreerde benadering van het kind.

Binnen het ouderenbeleid wordt gewaakt over de toegankelijkheid van publieke ruimten en gebouwen. Wie ouder wordt, moet zich op een veilige en comfortabele manier kunnen bewegen in de publieke ruimte. Voor het plaatsen van zitbanken in de openbare ruimte is een duidelijk plan opgesteld. Dit plan vertrekt vanuit duidelijke criteria en gaat op participatieve wijze aan het werk, aansluitend bij het buurtgericht werken. Voor de ouderen moeten er voldoende vervoermogelijkheden zijn, zodat ze vlot kunnen rekenen op de publieke dienstverlening. Binnen de mindermobielen centrale wordt – naast de inzet van de vrijwilligers met eigen vervoer – ook een eigen aangepaste wagen ingezet. Er is aandacht voor levenslang wonen en socio-culturele participatie.

De maatschappelijke participatie via vrijwilligerswerk is een belangrijk gegeven. Mensen blijven langer fit en willen zich inzetten voor de maatschappij. Hiermee wordt rekening gehouden in het vrijwilligersbeleid (cf. infra).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	27.355	24.561	22.671	25.500	24.000
Ontvangsten	0	0	0	7.080	0	8.000
Saldo	0	-27.355	-24.561	-15.591	-25.500	-16.000
Investerings						
Uitgaven	0	73.690	9.874	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-73.690	-9.874	0	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan: PB1-AP3: Wevelgem zet in op een maximale betrokkenheid van de inwoners bij hun gemeente en hun wijk.

Zo worden zorgzame buurten gebouwd, op maat van mensen.

Het lokaal bestuur (beleid en administratie) gaat naar de buurten om ten volle voeling te krijgen van wat er leeft. Wevelgem gaat de mensen letterlijk aanspreken, uitnodigen om aangesproken te worden. Verschillende diensten worden hierbij ingezet (cf. supra).

De 'Leefbuurt' De Posthoorn is een voorbeeld van een sterk participatief project op wijkniveau, dat bovendien gekoppeld werd aan het gelijklopend project inzake zorgzame buurten. Naast de inrichting van de buurt – de stappen richting een klimaatrobuuste leefomgeving – ligt de nadruk op verbondenheid, op het samen leven. Het traject mondt uit in een inspiratienota, waaruit een zevental werven vooropgesteld werden, die verder in overleg met de bewoners invulling kunnen krijgen. Er kan hier verwezen worden naar de ontharding van het wijkhart, de heraanleg van de Henri Debrabanderestraat of de aanpak van de laanbomen in de Sneppestraat.

Zowel vrijetijdsinitiatieven als de lokale dienstencentra kunnen ontmoeting en sociale cohesie stimuleren. Het lokaal dienstencentrum Elckerlyc verhoogt zijn actieradius door het regelmatig organiseren van buurtbabbels op de wijken De Posthoorn en De Wijnberg. Ook in andere wijken worden – eerder vraaggericht – babbels ingericht. De selectie van De Posthoorn als Leefbuurt en als Zorgzame buurt biedt ter plaatse versterking aan de werking van LDC Elckerlyc. Dit buurtgericht werken krijgt concreet gestalte in fysieke antenepunten (cf. supra).

Binnen alle LDC's wordt overigens ingezet op buurtbabbels. Voor Het Knooppunt (Gullegem) zijn er nu ook twee wijkhuisjes in gebruik genomen.

Er wordt verder ingezet op leef- en speelstraten. Waar mogelijk worden die meegenomen binnen de buurtgerichte werking of dienen ze als drijfveer voor deze werking. Een concept rond leefpleinen is uitgewerkt en kan – via een goed voorbereid traject – uitgerold worden in een paar buurten.

Bij belangrijke investeringsprojecten, projecten inzake ruimtelijke planning... wordt verder ingezet op informatievergaderingen en infomarkten, die uitnodigen tot gesprek. Deze infoversterking (met mogelijke participatie) beperkt zich niet tot de opstart van een project, maar wordt verder opgevolgd gedurende het verloop, met een degelijke afronding. Desgevallend kunnen dergelijke infomarkten benut worden in het kader van ruimere bevragingen.

Via digitale weg en via andere vormen van monitoring wordt opgevolgd wat leeft onder de bevolking. Passende participatietools kunnen worden ingezet (zoals bijvoorbeeld rond de centrumvernieuwing van Gullegem).

Het participatiereglement werd aangepast in 2022 en voldoet aan de decretale verplichtingen op dit gebied. Binnen de gemeenteraadscommissie Algemeen Beleid werd al nagedacht over diverse participatievormen, die zeker ook mee een insteek kunnen vormen naar een volgende legislatuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	19.623	9.998	24.144	25.097	35.750	34.650
Ontvangsten	0	0	25.064	30.119	5.000	0
Saldo	-19.623	-9.998	920	5.022	-30.750	-34.650
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: PB1-AP4: Wevelgem voert een inclusief beleid.

Zo kan elke inwoner evenwaardig en evenredig deelnemen aan het maatschappelijke leven.

Het lokaal bestuur wil een burgers nabij bestuur zijn. De toegankelijkheid tot de dienstverlening wordt niet enkel gecreëerd door het inzetten op laagdrempeligheid en open huizen, maar ook door mensen aan te spreken, naar hen toe te stappen.

- Binnen de maatschappelijke dienstverlening vertaalt een melding van een niet-gekende problematische situatie zich in een aanmoediging om de stap richting hulpverlening te zetten. Dit betekent dat extra ingezet kan worden op huisbezoeken (bijvoorbeeld bij een opstartend dossier). Het toenemend aantal vragen naar hulpverlening zorgt voor een sterke bevraging van het maatschappelijk werk in de eerste lijn, waardoor de beschikbare tijd beperkt wordt. Via gerichte projecten – zoals het project Miriam voor alleenstaande moeders – kan, via projectsubsidies, specifiek en intensiever ingezet worden op ondersteuning. Voor dit project kon opnieuw een verlenging voor een jaar bekomen worden.
- Ook via de inzet van brugfiguren (zowel in het basis als in het secundair onderwijs) en gezinsbegeleiding worden belangrijke stappen richting de klant gezet. Via de brugfiguur worden heel wat gezinnen bereikt en trajecten opgezet. Er werd voor 2 jaar intensief samengewerkt met Bamo. Momenteel wordt de focus gericht op de gemeentelijke basisschool, afdeling Hoogstraat. Om de resultaten te consolideren en de werking te versterken wordt ook een samenwerking met Ligo (centrum voor basiseducatie) opgezet.
- Een sterkere opvolging wordt voorzien van burgers die geconfronteerd worden met een mogelijke uithuiszetting, zodat hier preventief gewerkt kan worden.
- Ter versterking van het mentale welzijn zijn er zitdagen van een eerstelijnspsycholoog opgezet in het Sociaal Huis, wat drempelverlagend moet werken voor deze hulpverlening. Dit kadert in het dichterbij brengen van specifieke dienstverlening voor de cliënten van de sociale dienst. De eerstelijnspsychologen houden ook zitdagen in de 3 lokale dienstencentra.
- Met de focus op de buurten geven de lokale dienstencentra (LDC) mee invulling aan hun rol vanuit het woonzorgdecreet. De LDC's werken sterk samen. Er wordt ingezet op buurtbabbels en diverse diensten maken hiervan gebruik om naar de buurt toe te stappen.
- Binnen de projectoproep 'Zorgzame buurten' werden middelen gekregen voor het werken aan buurtgerichte zorg op De Posthoorn. Dit project kan rekenen op verdere ondersteuning tot in het voorjaar van 2025. De koppeling met de geplande investeringsprojecten, in het kader van het project 'Leefbuurt De Posthoorn' (cf. infra), geeft aanleiding tot ruimere ontmoeting en participatie. Deze buurtgerichte werking krijgt zijn vertaling in een antennepunt voor het lokaal dienstencentrum door een samenwerkingstraject met de basisschool en de vzw VKBO Guldenberg, die de kerk aangekocht heeft. Concrete verdere invulling maakt voorwerp uit van verder overleg. Op de Wijnberg gaan activiteiten van LDC Elckerlyc door in De Spatie.
- Gelet op de geïntegreerde inzet inzake buurtwerk en gelet op actuele noden wordt minder gefocust op buurtwerk vanuit de sociale dienst. Voor de opvolging van nieuwe projecten van de woonmaatschappij is er ook inzet vanuit hun maatschappelijk werkers.
- In 2024 werd een stafmedewerker Jeugd ingezet, die vanuit de ervaringen op het terrein en vanuit diverse gesprekken, zijn conclusies zal formuleren inzake jeugdopbouwwerk binnen de gemeente. Binnen de kredieten zijn ramingen opgenomen om hier verder op in te zetten.

Bestaansonzekerheid aanpakken

De sociale dienst zet samen met de sociale diensten van de mutualiteiten en het CAW in op meer samenwerking en afstemming in het kader van het geïntegreerd breed onthaal. Ten gevolge van efficiëntie-oefeningen en schaalvergroting binnen een aantal organisaties lijkt de vraag naar algemene sociale dienstverlening vanuit het nabij lokaal bestuur toe te nemen.

De Sociaal Kruidenier, Pit en Boon genaamd, werd geopend in de Lode De Boningestraat. Het OCMW staat in voor de exploitatie, ondersteund door een ruime groep vrijwilligers. Er wordt gewerkt volgens de principes van Sociale Kruideniers Vlaanderen. Middelen zijn voorzien om ook goederen aan te kopen, die vervolgens verkocht kunnen worden in de winkel tegen sociale prijzen. Vanuit Foodact 13 (binnen W13) kunnen extra goederen aangeleverd worden.

Het gebouw biedt ook ruimte voor bijkomende diensten of geïntegreerde dienstverlening. In de eerste plaats zijn dit de consultaties van Kind en Gezin. Er is ook veel aandacht voor ontmoeting.

De verdiepingen zijn momenteel een tijdelijk onderkomen voor klassen van de gemeentelijke basisschool, tijdens de verbouwwerken. Later kunnen de passende diensten hier ondergebracht worden (bijvoorbeeld activering, Comforte).

De professionele activering van mensen wordt verder bevorderd. Werk is de beste garantie tegen armoede. Er wordt extra personeel ingezet op de activering. Nadat de doelstellingen gehaald zijn binnen het eerste Lokaal Activeringspact (LAP) werd ook LAP 2 onderschreven.

Kwetsbare burgers worden versterkt op het vlak van kwalitatieve huisvesting en rationeel energiegebruik. De structurele samenwerking tussen de cel Wonen en de sociale dienst wordt verankerd in het woon- en energieloket, dat zich natuurlijk ook richt tot alle burgers met vragen op dit domein.

De versterkte samenwerking met de renovatiecoaches van Leiedal wordt voortgezet.

De woonmaatschappij SW+ - met als werkgebied Kortrijk en Wevelgem – is opgericht. De sociale woningen van het OCMW zijn beheersmatig overgedragen aan SW+. Een samenwerkingsovereenkomst tussen het lokaal bestuur en de woonmaatschappij is goedgekeurd, zodat de continuïteit van de samenwerking geborgd blijft, rekening houdende met de gewijzigde realiteit op het vlak van regelgeving. Ook binnen de toewijzingsraad speelt het lokaal bestuur – via een ambtelijke vertegenwoordiging – zijn rol.

Acties zijn opgezet om het gebruik van de UiTPAS te verhogen, zowel langs de aanbodzijde als wat het aantal gebruikers betreft.

Het subsidiereglement voor verenigingen die het kansentarief in hun werking toepassen, werd geëvalueerd en aangepast. Met deze aanpassing wordt een sterkere differentiatie bereikt in functie van het effectief verstrekken van een kansentarief.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	408.064	451.864	478.354	563.627	770.948	764.707
Ontvangsten	405.109	606.705	490.984	636.965	598.821	660.353
Saldo	-2.955	154.841	12.630	73.338	-172.127	-104.354
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	286.540	0
Ontvangsten	0	0	0	0	50.000	0
Saldo	0	0	0	0	-236.540	0
Financiering						

Prioritair actieplan: PB1-AP5: Het gemeentelijk toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid wordt integraal benaderd.

De integrale aanpak van het toegankelijkheidsbeleid wordt verankerd in de structuur van de organisatie.

Er wordt ingezet op de fysieke toegankelijkheid van gemeentelijke gebouwen en het openbaar domein.

- Bewuste ingrepen zijn voorzien bij geplande werken aan gebouwen (aanpassingswerken aan CC Guldenberg o.a. in functie van wie minder mobiel is).
- Er gebeurt een grondige screening van de toegankelijkheid bij nieuwbouwprojecten (zie bijvoorbeeld het zwembad, ontmoetingscentrum Gullegem) en voor bestaande gebouwen worden verbeterpunten stelselmatig aangepakt.
- Barrières op het openbaar domein worden vermeden en weggewerkt. Bushaltes worden aangepakt, borduren in de centra werden verlaagd. Binnen de opdracht die hiervoor uitgeschreven werd, is nog wat ruimte.

Met deze aanpak van toegankelijkheid werd Wevelgem in 2022 al bekroond als 'meer mobiele gemeente'. In 2024 is de gemeente opnieuw genomineerd.

Ook in de vrije tijd moet op de toegankelijkheid van allen ingezet worden.

Binnen het sportbeleid is er specifiek aandacht voor G-sport (sport voor personen met een handicap), zowel binnen het eigen aanbod, als binnen de werking van clubs.

Er wordt ook ingezet op de toegankelijkheid van evenementen.

- De toegankelijkheidschecklist voor evenementen, zoals opgemaakt door Inter, kreeg een lokale vertaling. Enkele gemeentelijke initiatieven werden gescreend en volledig toegankelijk gemaakt in samenwerking met De Stroom vzw zodat ze kunnen dienen als proeftuin voor andere evenementen.
- Via het convenantenverhaal worden organisatoren aangemoedigd om de toegankelijkheid van hun evenement te bevorderen. De dossierbeheerders ondersteunen de organisatoren bij het effectief werken rond de thema's duurzaamheid, integratie en toegankelijkheid.
- Specifieke initiatieven voor mensen met een beperking worden genomen.

Parallel hiermee wordt het gebruik van de European Disability Card aangemoedigd.

De gemeente Wevelgem heeft het charter regenboogbeleid getekend. Specifieke initiatieven vertalen dit engagement. We tolereren geen vooroordelen, noch discriminatie of intimidatie en geweld op het vlak van genderdiversiteit en -identiteit in de sociale domeinen: thuis, op school, op straat, op het werk, in de zorg en in de sport. Binnen het gevoerde beleid is er aandacht voor gendergelijkheid.

Wevelgem bevordert de integratie via gerichte initiatieven. Binnen diverse diensten wordt hier werk van gemaakt. Er is hierbij een zekere nood aan coördinatie. Dit wordt opgenomen door een beleidsmedewerker algemeen directeur. Drempels inzake dienstverlening worden onderzocht. Taalondersteuning is essentieel (praattafels in de lokale dienstencentra, Babbel in de Bib, Babbel als zomerschool...). In 2024 werden voor het tweede jaar op rij subsidies bekomen voor de zomerschool, wat de verdere kwalitatieve uitbouw van dit initiatief ondersteunt. Binnen het lokaal bestuur is het werken aan het participatie- en netwerktraject binnen het inburgeringstraject een belangrijk onderdeel in de samenwerking met het agentschap Integratie en Inburgering. De overeenkomst met Refu Interim (vrijwilligerswerk) kadert hierin.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- De Schelp: vervangen voordeuren
- Toegankelijke bushaltes

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	16.905	35.173	60.515	341.846	359.672	355.680
Ontvangsten	490	802	7.610	495.422	359.437	392.528
Saldo	-16.415	-34.371	-52.904	153.577	-235	36.848
Investerings						
Uitgaven	9.132	0	0	7.102	0	65.000
Ontvangsten	0	0	0	0	50.000	60.000
Saldo	-9.132	0	0	-7.102	50.000	-5.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB1-AP6: Aan elke inwoner wordt een toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat aangeboden.

De dienstverlening aangeboden vanuit de Thuiszorg wordt behouden, waarbij de aandacht gaat naar de meest kwetsbare inwoners: poetshulp, maaltijden aan huis, de klusjesdienst, coördinatie op het vlak van thuiszorg, ... Er is ruimte voor initiatieven rond de ondersteuning van mantelzorgers, binnen het statuut dat voor hen ontwikkeld is.

De reglementering inzake sociaal pedagogische toelage, toelage voor thuisverzorging en vakantietoelage werd geactualiseerd, inhoudelijk en financieel. Er komt één thuiszorgtoelage.

Binnen de woonzorgcentra is er in de eerste plaats een sterke samenwerking tussen de eigen woonzorgcentra, Het Gulle Heem en Elckerlyc. Een elektrische liftbus werd aangekocht, die gedeeld wordt voor het vervoer van bewoners. Binnen de gemeente wordt waar mogelijk en binnen een gelijkwaardige relatie, samengewerkt met de private woonzorgcentra, waarbij de focus ligt op de zorgvragen van de klant en de betaalbaarheid van de zorg. Het lokaal bestuur is bereid concrete samenwerkingsmogelijkheden te onderzoeken, dit in het kader van efficiëntie-oefeningen of optimale benutting van de ruimte.

De vergrijzing is een grote zorg voor de zorg richting 2040. Binnen de schoot van W13 is een ruimere oefening opgestart, die moet leiden tot een goede analyse van vraag en aanbod. Wevelgem volgt dit initiatief van nabij op. Het verzekeren van de kwaliteit in de zorg en het garanderen van de betaalbaarheid voor bewoners en gemeenschap vormen belangrijke uitdagingen, gelet op de krappe arbeidsmarkt. Op het vlak van transparante boekhouding werd een methodologie uitgetest door het departement Zorg, die vanuit de openbare sector (VVSG e.a.) weinig gedragen wordt.

Op vandaag voldoen de woningen in Ter Meersch aan de normen en is er nog voldoende vraag naar deze woonvorm voor een betaalbare prijs. In het belang van de bewoners wordt verder gericht geïnvesteerd in het gebouw. Sint-Camillus staat – als meest nabij woonzorgcentrum - in voor de noodoproepen vanuit de assistentiewoningen.

Binnen de sector worden er problemen gemeld omtrent de inzet van voldoende gekwalificeerd personeel. Binnen Het Gulle Heem en Elckerlyc worden de vooropgezette personeelsnormen gehaald. Ook de aanvullende financiering wordt benut door de invulling van 15% bijkomende tewerkstelling boven de norm. Evenwel wordt vastgesteld dat dit zowel voor directies van de WZC's als voor de personeelsdienst een grote uitdaging vormt. De regels inzake aanwervingen en bepaling van aantal contracten van onbepaalde duur in functie van de personeelsbehoefte zijn stelselmatig versoepeld om de kwalitatieve zorg te verzekeren.

De nodige ramingen zijn voorzien in functie van het behoud van een kwaliteitsvolle zorg.

Vanuit het overleg met een private partner uit de sector VAPH (personen met een handicap) wordt – via de woonmaatschappij – ingezet op het vlak van begeleid wonen om een ruimer aanbod binnen de gemeente te realiseren (vergund project Dreef Ter Winkel).

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- WZC Elckerlyc: materialen (bv. tilliften)
- WZC Het Gulle Heem: materialen (bv. tilliften, relaxen, baden, ...)
- WZC Het Gulle Heem: loopoefenlift voor gangrevalidatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	761.554	776.244	840.896	914.402	1.021.267	1.066.185
Ontvangsten	642.988	595.528	634.395	724.874	709.000	863.311
Saldo	-118.566	-180.716	-206.501	-189.529	-312.267	-202.874
Investeringen						
Uitgaven	70.564	155.041	4.542	45.847	55.208	124.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-70.564	-155.041	-4.542	-45.847	-55.208	-124.800
Financiering						

Prioritair actieplan: PB1-AP7: Het lokale veiligheidsbeleid wordt gerealiseerd, waarvoor sterk samengewerkt wordt met

de partners in de politie- en de hulpverleningszone.

Veiligheid is een belangrijke behoefte voor ieder individu. De veiligheid in de gemeente wordt in de eerste plaats gerealiseerd door de politiezone en de hulpverleningszone, waarin we mee verantwoordelijkheid opnemen.

Met de leiding van de politie is een structureel overleg opgebouwd met burgemeester, kabinetsmedewerker, algemeen directeur, diensthoofd Secretariaat en de beleidsmedewerker algemeen directeur, die mee veiligheid opvolgt. Naast dit overleg wordt verder ingezet op de veiligheidscel, waarbinnen de diverse disciplines uit de noodplanning elkaar ontmoeten. Veiligheid wordt hiermee binnen het lokaal bestuur gedragen vanuit volgende invalshoeken:

- de burgemeester, hierbij ondersteund, vanuit zijn wettelijke bevoegdheid
- de administratief-juridische opvolging, vanuit de dienst Secretariaat
- de rol van het diensthoofd Secretariaat als SPOC (single point of contact) inzake administratieve handhaving, rekening houdend met de uitgebreidere regelgeving inzake ondermijnende criminaliteit
- de noodplanning, met de rol van de noodplanningsambtenaar en de specifieke rol van discipline 5, verankerd binnen de gemeentelijke organisatie, met de focus op onder andere crisiscommunicatie
- de inzet op evenementen, met specifieke opvolging vanuit de cluster Vrije Tijd (dossierbeheerders), en een hieraan gekoppeld veiligheidsoverleg.

Binnen de administratie wordt ruimte gecreëerd voor een SPOC inzake cyberveiligheid.

Er is samenwerking met de stad Menen binnen de projectoproep ter preventie van gewelddadige radicalisering, extremisme en polarisatie. Er werd onder andere al ingezet op vorming voor de medewerkers. Dit kan mee ondersteuning bieden aan de werking van de lokale integrale veiligheidscel.

Binnen de hulpverleningszone is een kazerneringsovereenkomst afgesloten door alle gemeenten van de zone. Er worden door alle gemeenten investeringssubsidies voorzien, o.a. specifiek voor kazernering. Met deze middelen zullen de kazernes voor de toekomst gebouwd worden vanuit Fluvia. De vrijgekomen locatie van VTI Gullegem vormt een opportuniteit voor een brandweerpost voor Gullegem en Heule. De gemeente is bereid hiertoe zijn verantwoordelijkheid op te nemen. De brandweerpost Wevelgem blijft behouden.

Het inzetten van de eigen gemeenschapswacht laat toe om specifieke accenten te leggen. In overleg met de politiezone wordt ingezet op heel gerichte sensibilisatiecampagnes op het vlak van inbraakpreventie. Dit ter aanmoediging van de burger, die vervolgens – gesubsidieerd – de nodige preventiewerken kan uitvoeren.

De gemeente stimuleert verder de werking van buurtinformatienetwerken, wat een succesvol verhaal blijkt.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Investeringsstoelage hulpverleningszone Fluvia
- Bijdrage voor kazernering aan hulpverleningszone Fluvia

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.810.348	4.781.604	4.940.998	5.242.860	5.789.315	5.939.931
Ontvangsten	6.720	800	0	0	0	0
Saldo	-4.803.628	-4.780.804	-4.940.998	-5.242.860	-5.789.315	-5.939.931
Investerings						
Uitgaven	108.810	592.410	375.270	383.541	468.776	681.438
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-108.810	-592.410	-375.270	-383.541	-468.776	-681.438
Financiering						

Prioritair actieplan: PB1-AP8: De begraafplaatsen op een menselijke, warme, herkenbare en troostende manier benaderen.

Het toekomstplan begraafplaatsen gaat met diverse thema's en uitdagingen aan de slag. Begraafplaatsen vertellen heel wat over het verleden, de geschiedenis. Het funerair erfgoed legt mee deze link van verleden naar heden. De ruimte is schaars. Acties worden ontwikkeld om op een ruimtezuinige wijze te begraven. Er is aandacht voor nieuwe vormen van begraven, zoals de natuurbegraafplaats.

De veiligheid op de begraafplaatsen wordt ondersteund met verhoogde controle (verplaatsbare camera's), maar er wordt ook sensibiliserend ingezet op respectvolle begraafplaatsen en directe meldingen. Er is verhoogde aandacht voor het esthetisch uitzicht van deze locaties, die ook een plaats van ontmoeting zijn, vlot toegankelijk. De begraafplaats in de Menenstraat – als verlengstuk van het park – nodigt op vandaag al uit tot meer passage. Een ontwerpvisie is opgemaakt en een ontwerper is aangeduid om op basis van deze visie aan de slag te gaan. Er zijn acties om kinderen meer vertrouwd te maken met rouwverwerking en begraafplaatsen. Het afscheid hoort bij het leven. Als troost- en koestergemeente heeft Wevelgem hiervoor bijzondere aandacht. De samenwerking met Reveil vzw als Troosthoofdstad 2024 inspireert voor verdere initiatieven in de komende jaren.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Begraafplaatsen: aanleg urnenbos / urnenveld
- Oude begraafplaats Wevelgem: uitvoeren visieplan

Van 01/01/2023 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	6.498	13.000	17.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-6.498	-13.000	-17.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	151.817	166.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-151.817	-166.000
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB2: De gemeente is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen.

Kwalitatieve omschrijving: Dit zowel in verenigingen, in buurten, binnen ondernemingen, private en publieke dienstenverstrekkers. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. Gemeenschapsvorming, een sterk vrijetijdsaanbod en een ondersteunend gezondheidsbeleid versterken het welbevinden van de inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.382.102	1.719.254	1.748.077	2.174.806	2.148.594	2.258.859
Ontvangsten	179.775	288.980	453.322	656.122	558.250	578.250
Saldo	-1.202.327	-1.430.274	-1.294.755	-1.518.684	-1.590.344	-1.680.609
Investerings						
Uitgaven	11.399.471	8.946.490	3.310.734	2.711.575	16.529.120	1.823.000
Ontvangsten	813.250	6.065.564	1.175.501	675.210	6.858.572	1.010.000
Saldo	-10.586.221	-2.880.926	-2.135.233	-2.036.365	-9.670.548	-813.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP1: Wevelgem ondersteunt verenigingen structureel in hun werking.

De administratieve last wordt tot een minimum herleid.

Verenigingen worden structureel ondersteund in hun werking. Dit gaat zowel om amateurkunstenverenigingen, socio-culturele verenigingen, erfgoedverenigingen, sportverenigingen als jeugdverenigingen. Voor alle verenigingen betekent dit o.a. financiële steun. De toekenning van werkingssubsidies is sterk vereenvoudigd, zodat de administratieve last voor de verenigingen beperkt wordt. De subsidiebedragen worden jaarlijks aangepast aan de index. Elke vereniging krijgt minimaal 250 euro als ondersteuning voor zijn werking. In de diverse subsidiereglementen is een indexering voorzien, terwijl de tarieven gelijk blijven, wat een bijkomende ondersteuning impliceert.

Er wordt verder ondersteuning geboden aan de jeugdhuizen. Dit kan – op afroep – via het team Jeugd of op structurele wijze via een weddetoelage binnen het convenant, wat al geruime tijd zo is voor vzw Jeugdclub Ten Goudberge. Ook deze betoelaging is welvaartsvast en evolueerde van 75% naar 80% van de gesubsidieerde wedde. Binnen het team Jeugd is het ondersteunen van de jeugdverenigingen een belangrijke taak.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	356.573	385.248	217.179	246.976	239.676	265.935
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-356.573	-385.248	-217.179	-246.976	-239.676	-265.935
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP2: De gemeente en verenigingen nemen samen de verantwoordelijkheid op.

Dit bij de uitbouw en het beheer van specifieke infrastructuur.

De structurele ondersteuning van de jeugdinfrastructuur blijft gewaarborgd. Het reglement inzake subsidiëring van jeugdlokalen is vereenvoudigd en geactualiseerd. Belangrijk is dat de subsidiebedragen gekoppeld zijn aan de ABEX-index, de index van de bouwrijzen. De actualisatie ging hierbij terug tot de meest recente vaststelling van de bedragen. Daarnaast wordt ingezet op duurzaamheid en energiebesparingen. De gebouwen worden hiervoor gratis doorgelicht en er is een extra kredietlijn van 100 000 euro gecreëerd per vereniging.

De gemeente kent een sterk uitgebouwde socio-culturele infrastructuur. Voor het nieuw ontmoetingscentrum voor Gullegem is een ontwerp opgemaakt (cf. infra).

Binnen de sport wordt samengewerkt met de voetbalclubs, waarbij via een vernieuwde overeenkomst verder gefocust wordt op responsabilisering, rationeel energieverbruik en lokale verankering. De afspraken inzake energieverbruik leiden tot mogelijk hogere betoelaging als bespaard wordt binnen het voorziene basispakket. Er zijn duidelijke afspraken gemaakt voor investeringen in infrastructuur in de drie sportcentra. In 2024 kunnen op de drie sportcentra nieuwe kleedkamers geopend worden. Waar nodig werden de samenwerkingsovereenkomsten aangepast.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- investeringssubsidie voor jeugdlokalen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	140.041	112.470	214.076	251.166	220.000	250.000
Ontvangsten	28.243	21.836	4.044	3.024	10.000	7.500
Saldo	-111.798	-90.634	-210.032	-248.142	-210.000	-242.500
Investerings						
Uitgaven	9.604	219.378	0	188.210	311.084	70.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.604	-219.378	0	-188.210	-311.084	-70.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP3: De gemeente ondersteunt financieel en logistiek de organisatie van grote en kleine evenementen.

Die evenementen dragen onder andere bij aan de doelstellingen inzake gemeenschapsvorming, duurzaamheid, toegankelijkheid en inclusie.

Evenementen worden in de gemeente zowel logistiek als financieel ondersteund. Met grotere initiatieven gebeurt dit op basis van convenanten, waarin concrete afspraken gemaakt kunnen worden die mee het gemeentelijk beleid ondersteunen. Deze initiatieven kunnen een stijging van hun betoelaging krijgen tot 50%.

- Voor de verhoogde betoelaging zijn duidelijke criteria opgesteld, die eenvoudig afgetoetst kunnen worden, zowel op het vlak van duurzaamheid, inclusie als toegankelijkheid. Het moederconvenant werd hiertoe aangepast. Er is een vlotte samenwerking tussen administratie en organisatoren.
- Organisatoren van evenementen krijgen een duidelijke dossierbeheerder binnen de gemeente. In het bijzonder wordt hierbij aandacht gegeven aan de veiligheidsaspecten die bij een organisatie komen kijken. Binnen de cluster Vrije Tijd wordt deze veiligheidsbenadering gedeeld als een gezamenlijke verantwoordelijkheid.
- Verdere betoelaging van gemeenschapsvormende activiteiten, bijzondere projecten, buurtinitiatieven en jaarfeesten. Ook loopwedstrijden, tentoonstellingen beeldende kunst en herdenkingen van de oorlogen worden sinds 2023 betaald.
- Voor de ondersteuning van activiteiten voor een goed doel, is een creditnotasubsidie uitgewerkt, die resulteert in een korting voor gebruik van gemeentelijk materiaal of infrastructuur.
- Er zijn overeenkomsten aangegaan met de belangrijke wielervedstrijden in onze gemeente, waarbij Wevelgem zich verder kan profileren als fietsgemeente. Met de organisatie van Gent-Wevelgem wordt ingezet op bijkomende randanimatie. In 2025 wordt werk gemaakt van een nieuwe overeenkomst met de organisatoren.
- Het evenementenloket 'Ik organiseer' is gekoppeld aan de software Eaglebe, die ook voor private ingebruiknames ingezet wordt. De markt wordt verkend – o.a. in overleg met andere besturen uit de regio – naar een goede en gekoppelde software voor de huur van feestmateriaal. Organisatoren kunnen rekenen op een degelijke digitale en professionele ondersteuning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	389.524	377.710	458.083	484.111	505.200	502.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-389.524	-377.710	-458.083	-484.111	-505.200	-502.700
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP4: Alle kinderen en jongeren krijgen de nodige ruimte om te spelen in Wevelgem.

De speelweefselvisie wordt verder uitgevoerd en via de vakantiewerking zorgen we voor een breed aanbod in de vakanties.

Voor de speelpleinwerking is een convenant afgesloten met vzw Katjeduk. Deze vzw is een belangrijke partner op het vlak van speelpleinwerking, waaraan ondersteuning geboden wordt, rekening houdend met resultaatgerichte afspraken en met respect voor eigen accenten. Daarnaast is er de werking van Haasje-Over.

Vakantiewerking, een aanbod naar kinderen toe tijdens de schoolvakanties, wordt beschouwd als een basisdienstverlening. Dit betekent dat deze dienstverlening, rekening houdend met de vraag, voorzien wordt dicht bij de burger – in de verschillende deelgemeenten – en tijdens alle vakanties. Deze vraaggerichte benadering omvat een permanente evaluatie van het aanbod en heeft zich de afgelopen jaren vertaald in een verruiming. De uitdaging is om binnen dit ruime aanbod de kwaliteit te verzekeren en aandacht te hebben voor de huidige en potentiële aanbieders.

Binnen het traject ter voorbereiding van BOA (buitenschoolse opvang en activiteiten) wordt in het bijzonder aandacht besteed aan voldoende vakantiewerking dichtbij het kind. Ook externe partners kunnen, naast de eigen werking, mee invulling geven aan het aanbod.

Binnen de huidige vakantiewerking werd ervaren dat het minder makkelijk was om voldoende – ook ervaren - begeleiders aan te trekken.

Bijkomende middelen werden dan ook voorzien voor een betere vergoeding, o.a. als jobstudent voor een aantal begeleiders.

De eigen vakantiewerking is ook een inclusieve werking, waarvoor gesteund wordt op specifieke expertise van vzw De Stroom.

Naast de typische vakantiewerking wordt verder ingezet op de organisatie van sportkampen, die aansluiten bij de opvangbehoefte. Het lokaal bestuur kiest voor een duidelijk aanvullend aanbod, dat in zijn totaliteit van wezenlijk belang is om aan de totale vraag te beantwoorden.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Inrichting speelzones

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	172.342	205.004	240.648	212.302	270.962	323.334
Ontvangsten	45.124	50.676	68.381	57.057	70.000	65.000
Saldo	-127.218	-154.327	-172.266	-155.244	-200.962	-258.334
Investeringen						
Uitgaven	2.904	0	0	25.480	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.904	0	0	-25.480	-20.000	-20.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP5: Wevelgem maakt werk van een kwalitatieve en toegankelijke sport- en beweegruijnte.

Die zet aan om te sporten en te bewegen.

Vanuit de sportdienst wordt een 'activeringsbeleid' gevoerd met het oog op levenslange sportparticipatie via een laagdrempelig beweeg- en sportaanbod, de zogenaamde sportpromotie. Verschillende doelgroepen komen hierbij aan bod. Dit start bij een laagdrempelig aanbod zoals multimove, vanaf de kleuters, over zwemlessen voor diverse doelgroepen, tot een (toegankelijk) aanbod voor volwassenen en ouderen. Specifiek wordt ook verder ingezet op de werking voor personen met een beperking en op gezinssport. Daarnaast worden partners en/of derden ondersteund met het oog op een zo groot mogelijk sportaanbod.

De sportinfrastructuur wordt intensief gebruikt door verenigingen en in het kader van een eigen aanbod. Maar ook de individuele sportbeoefenaar maakt vlot gebruik van de beschikbare accommodatie. Het zwembad en de atletiekpiste bieden alvast een antwoord aan de individuele sporter. In het zwembad vormen de sportieve zwemmers een belangrijke doelgroep, naast de jonge gezinnen.

Waar mogelijk wordt bij de inrichting van de publieke ruimte uitgenodigd tot bewegen en sporten. Het gebruik van de publieke ruimte – in het kader van ontmoeting, beweging, maar ook als rustpunt – wordt een belangrijke uitdaging, die een multidisciplinaire aanpak vergt.

Een buitensportplan werd opgemaakt en omvat een overzicht van locaties waar er buiten gesport kan worden. Binnen het zomeraanbod worden deze locaties benut voor allerlei activiteiten, zodat de mogelijkheden ook ruimer bekend worden. Samen met het team Jeugd en de dienst Openbaar Groen en Netheid wordt mogelijk verdere invulling van deze locaties bekeken. (zie ook PB3-AP4 en PB5-AP1)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	59.733	88.674	124.673	125.567	144.400	144.400
Ontvangsten	54.748	82.857	95.521	121.656	100.500	107.000
Saldo	-4.986	-5.817	-29.151	-3.911	-43.900	-37.400
Investeringsen						
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP6: Meer mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd voor inwoners en verenigingen.

Dit gebeurt door een kwalitatieve en kwantitatieve uitbreiding van de sportinfrastructuur.

Voor de nieuwe sporthal van Moorsele wordt het ontwerp opgemaakt, op basis van een overlegd bouwprogramma.

De Zwemkom heeft de verwachte aantrekkingskracht en beantwoordt aan de vooropgezette doelstellingen.

Wat schoolzwemmen betreft, is tegemoetgekomen aan de vraag tot ruimere subsidiëring van het busvervoer naar het zwembad. De subsidie is verdrievoudigd, zodat de inzet van vervoer geen drempel mag zijn om zwemlessen aan te bieden aan de leerlingen.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Sportcentrum Wevelgem: omgevingsaanleg bijkomende kleedkamers
- Sportcentrum Moorsele: statribune
- Sportcentrum Gullegem: renovatie asbestdak cafetaria
- Sporthal Moorsele: bouw nieuwe zaal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	30.366	47.420	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.366	-47.420	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	9.365.510	820.871	455.334	1.069.605	1.758.961	132.500
Ontvangsten	533.747	0	0	0	0	50.000
Saldo	-8.831.763	-820.871	-455.334	-1.069.605	-1.758.961	-82.500
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP7: Het geïntegreerd aanbod van het Cultuurcentrum en de bibliotheek is veelzijdig en kwaliteitsvol.

Kernwoorden zijn spreiding, diversiteit, toegankelijkheid, duurzaamheid, verbinding en experiment.

Vanuit het cultuurcentrum en de bibliotheek wordt een kwalitatief aanbod verder verzekerd.

De geplande infrastructuurwerken binnen het CC – met een focus op het toegankelijk maken van de toiletten en het opruimen van de foyer – zijn opnieuw ingepland, nu in de zomer van 2025.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- CC Guldenberg: vernieuwing materialen
- CC Guldenberg: vernieuwen sanitair en cafetaria
- CC Guldenberg: vernieuwen buitenschrijnwerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	62.560	165.142	99.831	50.181	35.000	35.000
Ontvangsten	6.000	10.832	49.128	10.706	0	0
Saldo	-56.560	-154.310	-50.702	-39.475	-35.000	-35.000
Investerings						
Uitgaven	4.577	0	35.718	19.413	986.762	46.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.577	0	-35.718	-19.413	-986.762	-46.500
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP8: Door het integreren van permanente en tijdelijke kunst in de publieke buiten- en binnenruimtes wordt

het gebruik van deze ruimtes gestimuleerd. Daarnaast is er aandacht voor de creativiteit van niet georganiseerde, individuele kunstenaars.

In het kunstbeleid blijft er in de eerste plaats aandacht voor kunst in de publieke ruimte en voor de niet-georganiseerde kunstenaar, zoals aangegeven bij de opstart van het meerjarenplan. De beleidsaccenten blijven behouden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	21.397	9.582	13.493	21.333	18.500	27.500
Ontvangsten	5.858	0	0	0	0	0
Saldo	-15.539	-9.582	-13.493	-21.333	-18.500	-27.500
Investerings						
Uitgaven	36.300	0	10.890	12.674	17.584	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-36.300	0	-10.890	-12.674	-17.584	-30.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP9: Erfgoed bepaalt mee de beeldvorming over het heden en verleden van Wevelgem.

Een bijzondere focus op oraal erfgoed biedt bijkomende kansen voor ontmoeting en reflectie.

Wat erfgoed betreft, is er de samenwerking met de erfgoedverenigingen, waarbij bepaalde thema's breder en dieper uitgewerkt worden. De verenigingen worden nadrukkelijk uitgenodigd om deze thema's in te vullen, rekening houdend met hun planning. Er gaat bijzondere aandacht naar het oraal erfgoed. In Cinema Royal – met een vaste plek in de Bib – worden al heel wat getuigenissen bewaard en ontsloten. Het aanbod wordt verder uitgebreid. Het is belangrijk om deze vorm van immaterieel erfgoed, met een sterke lokale binding, in deze snel veranderende tijden, te koesteren, cinematografisch vast te leggen. De filmpjes worden ook digitaal gedeeld.

Bij allerlei erfgoedinitiatieven en herdenkingen is de gemeente de ondersteunende en nabije partner. De ondersteuning van initiatieven die stil staan bij de beide wereldoorlogen werd reglementair verankerd. De vredesgedachte moet vanuit het verleden verder aandacht krijgen. Verder is er de ondersteuning van vermelde thematische initiatieven.

Aan de Intercommunale Leiedal is gevraagd te onderzoeken hoe gebouwen in eigendom van de gemeente, die beschermde monumenten zijn, maar niet gebruikt worden in de dienstverlening (oud gemeentehuis, Vanbutseles molen), op een passende wijze benut en bewaard kunnen worden, desgevallend in het kader van samenwerking met andere partners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	739	13.619	12.293	17.149	27.500	63.000
Ontvangsten	1.000	0	0	0	0	0
Saldo	261	-13.619	-12.293	-17.149	-27.500	-63.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	-10.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP10: Een sterk uitgebouwde zomerprogrammatie houdt de thuisblijver gezelschap.

Het creatief vermogen wordt geprikkeld om hier mee invulling aan te geven.

De keuze voor een thuisblijfvakantie geeft mee invulling aan de publieke ruimte. Door het openen van publieke toiletten, het voorzien van zitplekken, het invullen van toezicht (netheid, veiligheid) wil het lokaal bestuur inzetten op een aangename omgeving.

Er wordt daarnaast een sterk aanbod aan ontspannende activiteiten voorzien.

In de zomerprogrammatie wordt gekozen om concerten te geven in het Park op 6 donderdagavonden in de zomervakantie. Voor 2025 zijn evenveel middelen uitgetrokken als in 2024 in functie van deze programmatie.

In de publieke ruimte worden bijkomende rustpunten gecreëerd, kleine recreatieve hotspots. In open ruimtes krijgen speelelementen tijdelijk een plaats en worden zo een aantrekkingspunt voor jonge gezinnen. Een aantal speelpleinen worden grondig gerenoveerd.

Wat toerisme betreft, nu geïntegreerd binnen de dienst Vrije Tijd, engageert Wevelgem zich verder als partner binnen de cluster, binnen Toerisme Leiestreek en binnen Westtoer. Door samenwerking kan er een attractief verhaal geschreven worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	33.787	127.109	154.302	259.967	260.500	255.500
Ontvangsten	21.836	0	0	31.368	1.000	15.000
Saldo	-11.951	-127.109	-154.302	-228.599	-259.500	-240.500
Investerings						
Uitgaven	0	21.659	13.903	0	0	0
Ontvangsten	0	0	5.154	0	10.168	0
Saldo	0	-21.659	-8.749	0	10.168	0
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP11: Wevelgem zet een gecoördineerd en gedragen vrijwilligersbeleid op.

Hierbij is er speciale aandacht voor het matchen van vraag en aanbod.

- Ook vanuit het lokaal bestuur wordt voor heel wat taken gerekend op vrijwilligers. Rond vrijwilliger worden, vrijwilliger zijn en blijven is een kader uitgewerkt met de focus op het werven van vrijwilligers, het zijn en het waarderen.

- Het digitaal vrijwilligersplatform 'Give a day' wordt gebruikt om de vraag naar en het aanbod van vrijwillige inzet te linken. Dit platform kan ook ondersteunend werken naar verenigingen toe.

- Vrijwillige inzet is van belang binnen verenigingen, maar heeft ook een duidelijke meerwaarde in een zorgzame samenleving. Binnen de vermaatschappelijking van de zorg krijgt mantelzorg een prominente rol (zie ook onder thuiszorg).

- Rond de vrijwilligersweek worden acties opgezet ter ondersteuning van de vrijwilligers. Het is ook een moment van waardering en dankbaarheid. Daarnaast worden doorheen het jaar 'vrijwilligersateliers' georganiseerd. Dit zijn vormingsmomenten waarbij ook het netwerken een belangrijke rol speelt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	11.186	11.115	16.237	29.993	55.050	45.050
Ontvangsten	10.993	9.979	8.828	8.953	9.000	9.000
Saldo	-194	-1.136	-7.409	-21.040	-46.050	-36.050
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP12: Ondersteunende maatregelen worden genomen voor de lokale economie. Er wordt geïnvesteerd

in de revitalisering van de industrieterreinen.

In Wevelgem is er een sterke economische bedrijvigheid. Er worden dan ook heel wat acties uitgerold om dit te borgen.

- Een strategisch economisch plan is opgesteld. Vanuit vier uitdagingen zijn acties voorbereid die hun uitrol kennen: kernversterking, het verlagen van drempels naar nieuwe klanten en nieuwe ondernemers, het versterken van de communicatie en het opvolgen van, een antwoord bieden op nieuwe trends (duurzaamheid, digitalisering...). Dit plan blijft de basis voor de verdere invulling van het beleid.
- Premies voor vestiging in de kernen en de toegankelijkheidspremie worden verder voorzien. Met ondersteuning van Vlaio (agentschap Innoveren en Ondernemen) kunnen de komende jaren 100 000 euro Vlaamse middelen een extra hefboom vormen inzake kernversterking. Dit zorgde voor een serieuze boost in de aanvragen. Ook al zijn de Vlaamse middelen nu benomen, toch garandeert Wevelgem een verdere bijkomende financiering tot in 2026.
- De 'Wevelgemse kadobon' wordt verder gepromoot.
- De revitalisering van de bedrijventerreinen wordt uitgevoerd, met ondersteuning van het agentschap Innoveren en Ondernemen. De industriezone Gullegem - Moorseele is afgewerkt. De industriezone Wevelgem Zuid kan aangevat worden na het verlenen van een omgevingsvergunning.
- De stafmedewerker Lokale Economie volgt ook landbouw op. De lokale voedselproductie wordt mee gepromoot. Er wordt ingezet op hoeve- en streekproducten.
- Evenementen worden ondersteund en georganiseerd, die bijdragen tot de levendigheid van de gemeente en op die wijze de lokale bedrijvigheid ondersteunen. Surplatse tijdens Wevelgem Kermis wordt stilaan een traditie.
- De provinciale databank goedaanbestede.be biedt een goed platform om geïnteresseerde lokale ondernemers aan te schrijven bij overheidsopdrachten.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Revitalisering industriezone Wevelgem-Zuid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	27.374	60.923	66.522	167.178	143.000	99.200
Ontvangsten	0	0	0	28.165	57.000	45.000
Saldo	-27.374	-60.923	-66.522	-139.013	-86.000	-54.200
Investerings						
Uitgaven	597.121	6.649.527	2.473.082	893.321	9.457.634	1.320.000
Ontvangsten	279.503	6.065.564	1.044.373	675.210	6.748.404	960.000
Saldo	-317.617	-583.963	-1.428.710	-218.111	-2.709.230	-360.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP13: De gemeente werkt samen met alle scholen,

opdat kinderen, tieners en jongeren de kansen krijgen en grijpen om competenties te ontwikkelen en te schitteren. Deze leiden tot een brede persoonsvorming en toegang tot het hoger onderwijs en/of de arbeidsmarkt.

Op het vlak van onderwijs is de gemeente zowel actor als regisseur. In de scholen wordt gebouwd aan de toekomst van de lokale gemeenschap. Het zijn dan ook bij uitstek duurzame partners voor een lokaal bestuur. Op 19 maart 2025 wordt een gezamenlijke pedagogische studiedag georganiseerd rond de drie transversale thema's binnen het meerjarenplan: duurzaamheid, inclusie en toegankelijkheid.

- De scholen zijn een partner in de strijd tegen kinderarmoede. Ze worden geïnformeerd vanuit het Sociaal Huis, de zorgcoördinatoren krijgen vorming en er is ruimte voor intervisie. De brugfiguur wordt ingezet (cf. supra).
- De zomerschool Babel wordt voortgezet en legt verder de focus op de kennis van het Nederlands.
- Er wordt gestreefd naar brede scholen. Zowel wat de eigen school betreft, als wat de andere scholen betreft, wordt – binnen een goed afsprakenkader – werk gemaakt van een efficiënt gebruik van de infrastructuur. In Gullegem stelt de Gulleboom al jaren ruimte ter beschikking voor muziek en woord. Ook bij eventuele vernieuwbouw in de Poststraat wordt rekening gehouden met de goede werking van het kunstonderwijs. De samenwerking met vzw VKBO Guldenberg rond de inrichting van de Sint-Theresiakerk wordt eveneens een goed voorbeeld van efficiënte inzet van infrastructuur. Voor de gemeentelijke basisschool, vestiging Hoogstraat, is een masterplan opgesteld. In 2024 werd gestart met o.a. de bouw van een sporthal, die na de schooluren ook gebruikt zal worden.
- STEM in het onderwijs wordt gepromoot door het lokaal organiseren van junior- en tienertechniekacademies.
- De ongekwalificeerde uitstroom in het secundair onderwijs moet beperkt worden. Er wordt ondersteuning geboden in het matchen van leerlingen met stageplaatsen, inzet op duaal leren en werkplekleren.
- De gemeente speelt verder haar rol als aanbieder van gemeentelijk onderwijs. Er wordt ingezet op kwalitatief onderwijs op basis van het beleidsplan 2019-2021 en van de resultaten van de doorlichting. Een nieuw leerplan (uitgewerkt door de koepel OVSG) wordt ingevoerd.
- De capaciteit van de diverse scholen wordt opgevolgd. Het lokaal bestuur neemt zijn decretale verantwoordelijkheid op, bijvoorbeeld door de organisatie van de aanmeldingsprocedure, het aanmoedigen van kleuterparticipatie, overleg met andere aanbieders van onderwijs.
- Het partnerschap met de diverse scholen verloopt via een gestructureerd overleg binnen het Oor, de onderwijsoverlegraad.
- Het kunstonderwijs steunt op samenwerking met Menen en Kortrijk. In het kader van nieuwe decretale bepalingen zijn overeenkomsten afgesloten met de inrichtende besturen, Menen en Kortrijk. Aanvullend is er een eigen aanbod op het vlak van beeldende kunsten. Vanuit de cluster en de dienst Vrije Tijd wordt ingezet op een goede coördinatie tussen de diverse richtingen binnen het kunstonderwijs en de afstemming met het socio-cultureel leven binnen de gemeente. De eigen rol en het eigen aanbod wordt mee geëvalueerd, waarbij gefocust wordt op een nabije en kwalitatieve vorming.

De voor- en naschoolse opvang wordt verder ondersteund. Voor de implementatie van het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten krijgt het lokaal bestuur vanaf 2026 de vereiste financiering. Het decreet beoogt een geïntegreerd vrijetijds-opvangaanbod, toegankelijk voor alle kinderen, wat vertaald wordt in een samenwerking tussen onderwijs, jeugd, sport, cultuur en deeltijds kinderonderwijs. De implementatie vereist voorbereidende stappen. Belangrijk is het garanderen dat het voor- en naschoolse opvangaanbod voldoende antwoord biedt aan de vraag. Daarnaast wordt nagegaan of er op structureel vlak, of op het vlak van ondersteuning, optimalisatiemogelijkheden zijn. Vanuit een coherent aanbod inzake buitenschoolse opvang kan betere aansluiting gezocht worden bij het activiteitenaanbod.

Lopende en geplande investeringen:

- Investering ten behoeve van de gemeentelijke basisschool op het vlak van digitalisering (digitale schoolborden)
- Nieuwe sporthal ten behoeve van ruimte voor bewegen en sporten voor de vestiging in de Hoogstraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	42.639	96.579	92.207	296.058	198.271	215.781
Ontvangsten	5.588	112.048	227.419	393.878	309.750	328.500
Saldo	-37.051	15.469	135.212	97.820	111.479	112.719
Investerings						
Uitgaven	1.383.456	1.235.055	321.807	131.714	3.917.094	104.000
Ontvangsten	0	0	125.975	0	100.000	0
Saldo	-1.383.456	-1.235.055	-195.832	-131.714	-3.817.094	-104.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP14: Wevelgem onderschrijft en werkt mee aan de realisatie van de Vlaamse doelstelling,

om tegen 2025 gezonder te leven, met acties op het vlak van gezond eten, sedentair gedrag, lichaamsbeweging, tabak en alcohol en drugs.

Met de slagzin 'op jouw gezondheid!' wordt verder gefocust op gezondheidsthema's. De acties worden ondersteund door een aantal gezondheidsambassadeurs. Er worden acties opgezet rond diverse thema's: kankerpreventie, gezonde voeding en beweging, generatie rookvrij en het beperken van alcohol, het mentaal welbevinden, de hartveilige en dementievriendelijke gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	11.913	7.199	27.808	12.826	19.600	19.500
Ontvangsten	165	752	0	1.316	1.000	1.250
Saldo	-11.748	-6.447	-27.808	-11.510	-18.600	-18.250
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: PB2-AP15: Diverse acties bevorderen het welzijn van de dieren.

Het dier is een partner van de mens, creëert een goed gevoel, stimuleert tot bewegen...

De gemeente houdt rekening met het welzijn van dieren in zijn beleid. Er is een belangrijke samenwerking met de Knuffelpootjes vzw die instaat voor de opvang van dieren. De gemeente erkent het belang van een goed werkend dierenasiel binnen de politiezone.

Voor de realisatie van een hondenloopweide is een stuk grond aangekocht. Nog een aantal voorbereidende werken zijn vereist.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Aanleg hondenloopweide

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	21.926	11.459	10.727	0	10.935	11.959
Ontvangsten	220	0	0	0	0	0
Saldo	-21.706	-11.459	-10.727	0	-10.935	-11.959
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	371.159	60.000	90.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-371.159	-60.000	-90.000
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB3: De gemeente onderschrijft de duurzame ontwikkelings-doelstellingen.

Kwalitatieve omschrijving: Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen en het bieden van een kwaliteitsvolle ruimte aan zijn inwoners. Dit vereist een evenwichtig ruimtegebruik, inzetten op kwaliteitsvol wonen en zorg voor een nette omgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.227.025	1.236.397	1.351.152	1.543.888	1.768.388	1.767.164
Ontvangsten	496.768	345.846	450.477	671.410	537.807	584.334
Saldo	-730.257	-890.551	-900.674	-872.478	-1.230.581	-1.182.830
Investerings						
Uitgaven	-651.372	2.986.497	3.828.321	3.951.053	5.679.351	1.689.165
Ontvangsten	147.621	203.218	783.098	732.770	2.810.317	817.116
Saldo	798.993	-2.783.280	-3.045.224	-3.218.282	-2.869.034	-872.049
Financiering						
Uitgaven	38.220	201.311	327.187	342.840	351.054	355.260
Ontvangsten	-972.264	2.445.465	565.059	22.337	90.320	45.888
Saldo	-1.010.484	2.244.154	237.873	-320.503	-260.734	-309.372

Prioritair actieplan: PB3-AP1: Wevelgem onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.

Dit wordt gemonitord via diverse actieplannen in het meerjarenplan.

De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen hebben betrekking op heel wat beleidsdomeinen. Een gemeente kan ook duurzaam zijn op het vlak van personeelsbeleid, financieel beleid, ... Om ook binnen de minder evidente beleidsdomeinen de aandacht voor duurzaamheid te bewaken, wordt binnen de organisatie de duurzaamheidsreflex structureel ondersteund door een werkgroep met clusteroverschrijdende participatie. Duurzaamheid wordt ook meer en meer verankerd in de dagelijkse werking van diverse diensten.

Verdere actiepunten zijn:

- Acties worden ondernomen op het vlak van circulair materialenbeheer (repair café), ondersteuning van de herstellen deeleconomie (zie Fietsbieb, eigen fietsatelier).
- Lokale producten worden gepromoot. Voedselverspilling wordt tegengegaan (zie Food Act 13, zie initiatieven binnen eigen werken).
- Scholen hebben de mogelijkheid om een duurzaamheidsconvenant af te sluiten.
- Duurzaamheidsaspecten worden meegenomen bij het aangaan van contracten (in overheidsopdrachten, bij eigen en ondersteunde evenementen (convenanten), bij beleggingen).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	40.095	15.234	19.411	16.049	19.808	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.095	-15.234	-19.411	-16.049	-19.808	-10.500
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: PB3-AP2: Wevelgem neemt in het kader van het burgemeestersconvenant en het lokaal energie- en klimaatpact

de nodige maatregelen.

Wevelgem participeert aan het burgemeestersconvenant 2030. Vanuit de Vlaamse regering werd het lokaal energie- en klimaatpact (LEKP) gelanceerd, dat door de gemeenteraad onderschreven werd. In 2022 werd vervolgens het lokaal energie- en klimaatpact 2.0 onderschreven. Het convenant ambieerde een reductie van de totale CO₂-uitstoot voor het hele grondgebied van 40% over de periode 2015-2030.

In het LEKP werden volgende ambities neergezet:

- 2,09% jaarlijkse primaire energiebesparing in de gemeentelijke infrastructuur (gebouwen, openbare verlichting en wagenpark)
- 40% CO₂-reductie tegen 2030 t.o.v. 2015 in de gemeentelijke infrastructuur
- Stimuleren van burgers, verenigingen en bedrijven om in te zetten op volgende 4 werven: vergroening, energiebesparende renovaties en hernieuwbare energieprojecten, koolstofvrije (deel)mobiliteit en duurzame bereikbaarheid en ontharding en hemelwateropvang.

Met het LEKP 2.0 (goedgekeurd in de gemeenteraad van 10 november 2022) wordt de lat nog hoger gelegd:

- De doelstelling m.b.t. CO₂-reductie voor eigen gebouwen en technische infrastructuur wordt verhoogd van -40% naar -55% CO₂-emissies tegen 2030. De scope van deze doelstelling voor CO₂-reductie wordt daarnaast uitgebreid naar eigen mobiliteit.
- De primaire energiebesparingsdoelstelling wordt aangescherpt naar -3% per jaar vanaf 2023.
- Bijkomende uitdagingen op de werven 2 en 3 worden geformuleerd.

Vanuit deze engagementen zijn heel wat acties/actieplannen opgesteld, die deels een regionale afstemming of aanpak vereisen, binnen de Intercommunale Leiedal. Zo is er in het kader van de regiovorming voor Zuid-West-Vlaanderen een doorbraakproject goedgekeurd met betrekking tot energiegemeenschappen en werd een samenwerkingsovereenkomst aangegaan waarbij een aantal middelen gepoold worden in functie van een regionale inzet.

Op 8 juni 2023 besliste de gemeenteraad om ook het lokaal energie- en klimaatpact 2.1 te ondertekenen, met nog een aantal duidelijke doelstellingen:

- Realisatie van minstens één thematisch wijkverbeteringscontract waarbinnen een collectieve renovatie wordt gefaciliteerd voor einde 2025. Een thematisch wijkverbeteringscontract kenmerkt zich door 4 elementen: (i) het is gericht op de uitvoering van een collectieve renovatie, (ii) het betreft een nieuwe samenwerkingsvorm, (iii) binnen een specifieke wijk, (iv) met oog voor sociale diversiteit.
- Opmaak van een voorgesteld renovatietraject op maat van elke bewoner waar de klimaattafel georganiseerd wordt, voor 50 per 1 000 huishoudens en dit voor einde 2025.
- Een verdubbeling en versnelling voor de doelstelling: '1 coöperatief/participatief hernieuwbaar energieproject per 500 inwoners tegen 2030: minstens 36 kWp in plaats van 18 kWp per 500 inwoners, waarvan 18 kWp per 500 inwoners wordt gerealiseerd voor einde 2025.
- Toegang tot de activiteiten van een energiegemeenschap operationaliseren voor 1 per 500 inwoners voor einde 2025.

Inwoners worden gestimuleerd om te werken aan de beperking van de eigen CO₂-uitstoot. Initiatieven worden genomen zodat het nemen van allerlei maatregelen gefaciliteerd kan worden, na de nodige sensibilisering.

- Bij de buurtgerichte benadering vormt het inzetten op renovatie, op betere isolatie, het nemen van energiebesparende maatregelen een belangrijk thema. Er wordt werk gemaakt van wijkrenovatie.
- De burger wordt ondersteund in zijn zoektocht naar de gepaste ingrepen en de financiering hiervan. De uitfasering van fossiele brandstoffen en de energie-eisen bij de verkoop van woningen zullen ook de individuele burgers verplichten (stimuleren) tot renovatie. Er is het woon- en energieloket, waar onder andere de opvolging van de verbouwen en de Vlaamse bouwpremies opgevolgd worden.
- Het woon- en energieloket werkt nauw samen, is verbonden met de sociale dienst, zodat ook de meest kwetsbaren het beste antwoord op hun noden kennen.
- Het budget dat ter beschikking gesteld wordt voor het inzetten van renovatiecoaches bij de inwoners is fiks uitgebreid. Dit wordt bestendig. Elke Wevelgemnaar kan een beroep doen op deze dienst.
- De gemeente kent belangrijke industrieterreinen. Ook ondernemingen en bedrijven-terreinenverenigingen zijn partners bij de beperking van de uitstoot. Jaarlijks krijgen een vijftal bedrijven energie-advies.

Voor de openbare verlichting is in een snel tempo omgeschakeld naar energiezuinige LED-verlichting, dit op basis van een vastgesteld lichtplan.

Binnen het gemeentelijk patrimonium zijn er diverse initiatieven:

- Een studie wordt opgemaakt in functie van gerichte maatregelen inzake energiebesparingen bij het patrimoniumbeheer.
- Er wordt verder ingezet op relighting of relamping, o.a. zaalverlichting in OC De Stekke.
- Alle nuttige daken van de gemeentelijke infrastructuur worden uitgerust met zonnepanelen. Overschotten aan energie kunnen nuttig aangewend worden. De zonnepanelen op WZC Elckerlyc worden weldra gelegd. Ook op de daken van de school in de Goudenregenstraat worden zonnepanelen voorzien.
- Bij nieuwbouw of renovatie van gemeentelijke infrastructuur worden op het vlak van energieverbruik ambitieuze keuzes gemaakt.

De gebruikers van gemeentelijke infrastructuur worden geresponsabiliseerd, indien technisch mogelijk. (zie ook PB2-AP2)

De mogelijkheden tot het oprichten van energiegemeenschappen worden onderzocht. De middelen zijn hiervoor voorzien. Overcapaciteit kan aangewend worden binnen het eigen patrimonium, maar kan een 'trigger' zijn om een energiegemeenschap uit te bouwen (zie hier ook de ambities van het LEKP 2.1). Samenwerking met bedrijventerreinverenigingen kan hier voorwerp van onderzoek zijn. Ook gezamenlijke renovaties (project 'Beter in je straat') worden gestimuleerd.

In de rand van het onthardingsproject en de ontwikkeling op Campus Noord is de aanleg van een BEO-veld (Boorgat energie opslag), een warmtenet, gerealiseerd. Hier kan samen met het WZC Sint-Camillus en de school SPWe-basis ingezet worden op een energiegemeenschap. Het Sociaal Huis zal als eerste aangesloten worden op dit warmtenet. Voor verdere toepassing is het wachten op de geplande investeringen van het woonzorgcentrum en de basisschool. (zie ook PB4-AP1)

Er wordt gekozen voor elektrificatie van het materiaal, in het bijzonder binnen de cel Groen. Een aantal aankopen zijn hier al gebeurd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	-2.408	27.949	81.111	37.699	65.500	53.516
Ontvangsten	60.617	26.778	156.314	192.739	227.191	224.691
Saldo	63.025	-1.171	75.202	155.041	161.691	171.175
Investerings						
Uitgaven	-853.171	2.511.599	628.648	141.033	443.329	361.665
Ontvangsten	56.899	113.797	113.797	113.797	113.798	113.798
Saldo	910.070	-2.397.801	-514.851	-27.236	-329.531	-247.867
Financiering						
Uitgaven	38.220	201.311	327.187	342.840	351.054	355.260
Ontvangsten	-972.264	2.445.465	565.059	22.337	90.320	45.888
Saldo	-1.010.484	2.244.154	237.873	-320.503	-260.734	-309.372

Prioritair actieplan: PB3-AP3: Vanuit de idee van 'duurzame mobiliteit' worden concrete initiatieven genomen en ondersteund.

Dit zowel naar inwoners en de eigen organisatie toe.

De uitstoot van het gemeentelijk wagenpark wordt verminderd (door het verlagen van de totale ecoscore, door beperking van het gebruik). Indien mogelijk worden elektrische wagens aangekocht. Via gerichte ingrepen worden medewerkers gestimuleerd om te fietsen (zowel op het vlak van woon-werkverkeer als wat betreft dienstverplaatsingen; ook de mogelijkheid tot fietslease kan dit mee ondersteunen). Bijkomende elektrische dienstfietsen zijn aangekocht, met onder andere focus op de technische diensten. Het gebruik van deze fietsen moet tegelijk vlot en zeker kunnen gebeuren.

Er wordt ingezet op het verduurzamen van de mobiliteitsvraag door het plaatsen van elektrische laadpalen op het openbaar domein. Het laadpaalplan wordt stapsgewijs – rekening houdend met de ambities vanuit het pact – gerealiseerd. Bij de vraag tot het faciliteren van het laden van wagens die op het openbaar domein staan vanuit de eigen woning, moet rekening gehouden worden met de toegankelijkheid van het openbaar domein.

Het autodelen wordt verder ondersteund en gepromoot, via de inzet van milieuvriendelijke wagens. Er wordt vastgesteld dat de belangstelling hiervoor langzaam maar gestaag groeit. Ook de deelfietsen worden verder ingezet.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.387	19.707	31.289	27.143	35.000	35.000
Ontvangsten	0	6.072	748	3.248	1.000	1.000
Saldo	-7.387	-13.635	-30.541	-23.896	-34.000	-34.000
Investerings						
Uitgaven	0	92.754	148.080	0	468.815	0
Ontvangsten	500	0	0	10.000	161.286	50.000
Saldo	500	-92.754	-148.080	10.000	-307.529	50.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB3-AP4: Wevelgem werkt verder aan de ontwikkeling van groenblauwe netwerken in de gemeente.

Dit met het oog op het verzachten van de effecten van de klimaatverandering.

Voor bijkomende bebossing wordt in de eerste plaats aansluiting gezocht bij de bestaande bebossing (zoals het Leiebos en het domein Bergelen). De beheerder van het domein Bergelen – het provinciebestuur – ondersteunt deze ambitie en is dus een belangrijke partner. Een goede monitoring moet de ambitie op dit terrein ondersteunen. Bijkomende mogelijkheden tot bebossing op Bergelen werden voorzien bij het zoeken naar een locatie voor geboortebomen.

Een budget voor de aankoop van grond en beplanting is opgenomen.

Natuurpunt doet een beroep op de subsidies voor de aankoop van gronden voor natuurgebied in het kader van een bebossingsproject op de Katerhoek.

Bijkomend groen wordt voorzien op buurt- en wijkniveau (door het voorzien van groenzones bij nieuwe ontwikkelingen, het benutten van opportuniteiten in grijzere zones). Het groenbeheer gebeurt op de meest passende wijze, rekening houdend met de omgeving en met de budgettaire en ecologische impact. Voor een aantal zones impliceert dit een extensiever onderhoud (campagnes als bye bye gras, maai mei niet).

De uitbouw van grotere groengebieden- en verbindingen wordt gestimuleerd. (zie ook PB5-AP1 en PB5-AP2)

- Ondersteunen van de initiatieven van de Vlaamse Milieumaatschappij rond het reactiveren van de natuurlijke meanders van de Heulebeek (traject Ballokstraat – Ledegemstraat, zie ook centrum Gullegem).
- Het inzetten op een groener centrum van Wevelgem binnen het masterplan. In het bijzonder kan hier de Campus genoemd worden, die doorloopt richting de groenzone Parkstraat.
- De realisatie van zachte verbindingen vanuit de bebouwde omgeving naar de Leievallei.

Op het vlak van groenblauwe dooradering zijn er een aantal ambitieuze projecten uitgewerkt (en ingediend voor betoelaging):

- Er is het transformatieproject in het centrum van Gullegem, met het open leggen van de Heulebeek.
- Er zijn de geplande ontharding op de wijk De Posthoorn (Normandiëstraat, Lijnwaadstraat) en de ontharding van de site van het zwembad. Zo strekt een groen lint zich uit vanuit De Posthoorn – over het sportcentrum en de begraafplaats Menenstraat - richting de kern van Wevelgem. Het bewaren van de open ruimte in de Normandiëstraat blijft ook de ambitie.
- In het centrum van Moorseele wordt de vroegere site van de school in de Sint-Janstraat groen ingekleurd.

De aanleg en het onderhoud van kleine landschapselementen wordt ondersteund. De premie voor aanleg en onderhoud werd bij de start van de legislatuur verhoogd voor natuurverenigingen en landbouwers.

Door de gemeente werd de regionale onthardingsstrategie onderschreven. Samen met de regio wordt hier verder invulling aan gegeven.

Het stimuleren van private ontharding wordt ondersteund via een subsidiereglement.

In het kader van de Blue Deal is een hemelwater- en droogteplan goedgekeurd. Mogelijke acties worden verder ingepland.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Uitvoering bomenbeleidsplan - vervangingen + uitbreidingen
- Aanleg hoek Kweekstraat - Kozakstraat
- Onthardingsprojecten in eigen beheer ikv. hemelwater- en droogteplan
- Subsidiereglement aankoop natuurgebied

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	39.231	52.314	30.477	43.431	83.000	92.500
Ontvangsten	35.426	46.182	52.490	69.964	50.000	50.000
Saldo	-3.805	-6.132	22.013	26.533	-33.000	-42.500
Investerings						
Uitgaven	37.208	47.717	239.096	1.062.727	959.188	530.000
Ontvangsten	0	0	0	0	55.000	0
Saldo	-37.208	-47.717	-239.096	-1.062.727	-904.188	-530.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB3-AP5: De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op het vlak van zuivering van afvalwater.

Net als in de vorige legislatuur worden stapsgewijs inspanningen geleverd om de zuiveringsgraad van het afvalwater in de gemeente te verhogen. Een hydronautstudie vormt de basis om daarbij ook de passende ingrepen aan het rioleringsstelsel uit te voeren.

De rioleringsgraad bedraagt in 2024 96,4% en de zuiveringsgraad van het afvalwater in 2022 92,7%. Ter vergelijking, de rioleringsgraad ligt op 93% (2024) in Vlaanderen, de zuiveringsgraad op 86% (2022).

Ten eerste wil de gemeente, die zelf instaat voor het rioolbeheer, dit realiseren via een aantal grootschalige infrastructuurwerken. Deze werken worden deels gesubsidieerd door de Vlaamse Milieumaatschappij, de VMM. Volgende werken staan op de planning: de groene clusters voor de Wittemolenstraat – Herthoek – Dadizelestraat, Ledegemstraat, Koningin Fabiolastraat – ‘t Hoveke - Hoge Landweg, Fonteingoeddreef en Gotestraat (samen met Kortrijk), de revitalisering industriezone Wevelgem Zuid en Overheulestraat (Barakken). De geplande werken in de Sportstraat worden uitgebreid richting N8, dit in functie van het bekomen van een hogere zuiveringsgraad. Voor de inwoners, die conform het zoneringsplan, een IBA (individuele behandeling afvalwater) moeten plaatsen, voert de gemeente de procedure en wordt de eigen tussenkomst van de bewoner beperkt. Er is eveneens een tussenkomst naar aanleiding van de verplichte afkoppelingswerken in het kader van de aanleg van een gescheiden rioolstelsel. Voor jeugdlokalen bedraagt deze tussenkomst 100%.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Rioleringswerken Ledegemstraat
- Groene cluster Wittemolenstraat, Dadizelestraat, Herthoek
- Actualisatie plan Heerlijke Heulebeek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.145	5.234	2.917	30.228	15.000	43.000
Ontvangsten	73.476	-11.548	-6.070	81.142	3.880	21.250
Saldo	69.331	-16.782	-8.987	50.915	-11.120	-21.750
Investerings						
Uitgaven	63.604	223.831	2.736.241	2.550.637	3.054.412	717.500
Ontvangsten	17.428	0	666.196	605.964	752.319	495.000
Saldo	-46.176	-223.831	-2.070.045	-1.944.674	-2.302.092	-222.500
Financiering						

Prioritair actieplan: PB3-AP6: Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil.

Wevelgem is een partner van Mirom Menen bij het uitstippelen van het afvalbeleid, dat samen met Menen en Wervik als partners gerealiseerd wordt.

Wevelgem kan de vooropgezette restafvalcijfers behalen en ondersteunt, solidair met de andere vennoten (waarvoor strengere normen gehanteerd worden), mee acties om deze cijfers verder in te perken. Een uitgebreidere inzameling van GFT-afval is opgestart sinds begin 2023. In de gemeente Wevelgem wordt deze vorm van sorteren sterk benut. De hoge inflatie zorgde vorig jaar voor een stijging van de prijs voor de restafvalzaken met 0,2 euro. De prijs blijft nu stabiel.

Een aantrekkelijk openbaar domein vertaalt zich in een nette omgeving. Dit betekent dat er meer ingezet wordt op het punctueel beheer van vuilnisbakken en het bestrijden van zwerfvuil op knelpunten.

Inzake handhaving treden personeelsleden van Mirom op als vaststellend ambtenaar. Er worden via Mirom twee mobiele camera's ingezet, met de focus op het voorkomen/het vaststellen van sluikstorten.

In het evenementenbeleid wordt ingezet op afvalarme evenementen, o.a. via het werken met convenanten in het kader van subsidies (binnen het criterium duurzaamheid). De regels inzake het gebruiken van herbruikbaar cateringmateriaal zijn verder aangescherpt. Vanuit de cluster Vrije Tijd worden de organisatoren gesensibiliseerd en geadviseerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	966.897	953.820	1.004.949	1.152.818	1.235.561	1.257.253
Ontvangsten	132.627	100.164	86.886	129.224	100.000	91.500
Saldo	-834.270	-853.656	-918.063	-1.023.594	-1.135.561	-1.165.753
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	16.134	183.846	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-16.134	-183.846	0
Financiering						

Prioritair actieplan: PB3-AP7: Het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan zorgt voor een evenwichtig gebruik

van de beschikbare ruimte. Dit plan wordt opgemaakt met als uitgangspunten ruimteneutraliteit, slim verdichten en minder verhardten.

Een gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt opgemaakt ter vervanging van het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan. Dit betreft een procedure die ongeveer 3 jaar kan duren, maar die moet resulteren in een strategische visie (voor ongeveer 4 legislaturen) en beleidskaders met acties (voor 2 legislaturen).

De grote beleidslijnen zijn hierbij:

- Grenzen aan bijkomende ruimte-inname, streven naar kwalitatieve open ruimte voor landbouw en natuur
- Slimme groei, streven naar verdichting en verweving in de bebouwde ruimte
- Trage en groenblauwe netwerken voor een klimaatbestendige en leefbare ruimte.

Wat de gebiedsdekkende ruimtelijke uitvoeringsplannen betreft, zijn die voor Moorsele en Gullegem afgewerkt. Het RUP Wevelgem Kern staat voorlopig on hold. Met het RUP Open Ruimte Moorsele wordt een antwoord geboden op een aantal ruimtelijke vragen, waaronder de compensatie voor de parkeerhavens in de Warandestraat.

Gefinancierd met middelen van de Vlaamse Milieumaatschappij werd aan de slag gegaan met een actualisatie en verdere uitbouw van de Heerlijke Heulebeek. De eerste studie werd gelanceerd in 2005 en sindsdien werd al heel wat geïnvesteerd rond de Heulebeek. Deze investeringen zorgen ook voor een bredere opvang van water. Rond diverse deelprojecten kan de visie nog verfijnd worden. Het deelproject rond Moorsele Oost kan ook verder bijdragen tot het opvangen van water bij felle regenbuien, die naar verwachting zullen toenemen.

Het ruimtelijk beleid vertrekt vanuit volgend kader:

- De functies in het ruimtebeslag worden verweven en gebundeld. Bij ontwikkelingen wordt rekening gehouden met het bestaande voorzieningsniveau en huidige en toekomstige knooppunten van collectieve vervoersstromen en fietsinfrastructuur. Er worden eenduidige regels voor de bebouwde kernen opgesteld, door het gebruik van ruimtelijke instrumenten zoals ruimtelijke uitvoeringsplannen, verordeningen, richtlijnen, ...
- Vanuit het lokaal bestuur wordt het regionaal overleg over ruimtelijke vraagstukken van nabij opgevolgd (o.a. productieve landschappen, geïntegreerde aanpak Leievallei, strategie kleinhandel), met bijzondere aandacht voor de eigen accenten. Waar nuttig wordt geparticipeerd in intergemeentelijke projecten zoals de verweefcoach, het intergemeentelijk beleidsplan ruimte en een regionale visie op detailhandel. Een toetsing aan het lokaal gegeven is hierbij vereist.
- De open ruimte wordt verankerd voor landbouw, natuur, water en recreatie in een samenhangend en functioneel geheel, via de nodige planningsinitiatieven. In dit kader werd aan de Vlaamse overheid de verankering van het gebied Ter Biest in een gemeentelijk RUP gevraagd. Zo wordt een robuuste en veerkrachtige open ruimte behouden, die voedselproductie, biodiversiteit, bodeminfiltratie en regenwaterberging garandeert. Vanuit de Vlaamse overheid werd intussen rond de omgeving Luchthaven Kortrijk – Wevelgem een studie uitgewerkt (binnen het interbestuurlijk overleg met betrekking tot Zuid-West-Vlaanderen). Het open karakter van het gebied wordt hierbij niet in vraag gesteld.
- Landbouwgebied wordt gevrijwaard van bebouwing. Bij het plaatsen van buffergroen rond boerderijen wordt voldoende variëteit toegelaten.
- Een fijnmazige groenblauwe dooradering van het grondgebied wordt verder uitgewerkt. Voor bijkomende bebossing, aansluitend bij bestaande bossen, kan samengewerkt worden met de Vlaamse overheid of de provincie (cf. supra).
- Het ruimtelijk kader is/wordt gecreëerd voor sites om te werken: Immo De Posthoorn, Vangansewinkel, Omez, Medibeg, Alliance, Beaulieu... Een aantal projecten werden intussen gerealiseerd. Voor projecten in onderzoek gebeurt een goede afweging en een toetsing aan diverse criteria: er wordt rekening gehouden met draagkracht, buffering, ontharding en het effect op de mobiliteit.

Lopende en geplande investeringen:

- Opmaak gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	128	4.004	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-128	-4.004	-4.000	-4.000
Investerings						
Uitgaven	6.265	13.778	18.261	41.120	193.681	0
Ontvangsten	0	0	0	0	30.000	0
Saldo	-6.265	-13.778	-18.261	-41.120	-163.681	0
Financiering						

Prioritair actieplan: PB3-AP8: De gemeente waakt over een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod.

Dit binnen leefbare en levendige buurten.

De woonprogrammatie blijft het instrument bij uitstek bij het evalueren van nieuwe ontwikkelingen.

- De ruimtemonitor Wonen (2022) rekt op 33 extra huishoudens per jaar (gemiddeld over de periode 2021-2040). Er is een ruime voorraad aan onbebouwde percelen waarop dit gerealiseerd kan worden.

- Daarnaast is er de 'historische' opdracht vanuit de Vlaamse overheid om in de gemeente bijkomend woonaanbod te voorzien (meer bepaald de Kleine Molen en IJzerpoort). In de IJzerpoort is de verkaveling grotendeels gerealiseerd. Wat Kleine Molen betreft, worden op vandaag geen initiatieven genomen.

- Vanuit het bindend sociaal objectief wordt gestreefd naar 9% sociale woningen (ten opzichte van het totaal aantal huishoudens). Dit veronderstelt nog 250 bijkomende sociale woningen, te realiseren door de nieuwe woonmaatschappij.

Vanuit deze gegevens, deze achtergrond, worden nog volgende initiatieven genomen:

- De woonprogrammatie wordt opnieuw opgemaakt vanuit het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan met zorg voor ruimteneutraliteit, verdichting, spreiding over diverse sites en een sociale mix. Sites zoals Parkstraat, Brouwerijstraat, Warandestraat kunnen worden ontwikkeld. Woonontwikkelingen worden getoetst aan volgende criteria: nabijheid en bereikbaarheid, leefbaarheid en klimaat, het meervoudig en intensief gebruik.

- Op basis van het structureel overleg wordt er afgestemd met de woonmaatschappij. Binnen de sociale huurmarkt is er op vandaag nog een aanbod vanuit het OCMW. De sociale huurwoningen van het OCMW worden geïntegreerd binnen de woonmaatschappij en door hen beheerd. Er wordt een voldoende aanbod aan nood- en doorgangswoningen gegarandeerd. Renovatie- of nieuwbouwprojecten zijn in uitvoering in de Kweekstraat en in de Hoppestraat. Bij dergelijke renovaties worden subsidiemogelijkheden benut.

- Op het vlak van woonkwaliteit, wordt ingezet op gerichte kwaliteitscontroles.

- Burgers met vragen over wonen worden geïnformeerd, geadviseerd en begeleid. Het woon- en energieloket behandelt aanvragen voor premies, informeert over energiebesparingen en kwaliteitsnormen, biedt hulp bij de administratie. Dit loket bundelt de dienstverlening vanuit het lokaal bestuur – gemeente en OCMW. De renovatiecoach wordt niet meer enkel ingezet bij kansengroepen in functie van begeleiding bij renovatie, maar kan door elke burger geconsulteerd worden.

- Inwoners worden geïnspireerd om in te zetten op toegankelijk wonen.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Renovatie doorgangswoningen OCMW

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	76.157	86.628	117.026	150.582	213.547	142.642
Ontvangsten	168.221	160.624	156.959	177.962	133.736	173.893
Saldo	92.065	73.996	39.933	27.380	-79.811	31.251
Investeringen						
Uitgaven	94.723	96.819	57.995	139.401	376.080	80.000
Ontvangsten	72.794	89.420	3.104	3.009	1.697.914	158.318
Saldo	-21.929	-7.399	-54.891	-136.392	1.321.834	78.318
Financiering						

Prioritair actieplan: PB3-AP9: Binnen het mondiaal beleid wordt gefocust op partnership met het Zuiden en draagvlak in het Noorden.

De focus ligt hier op het mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking. Dit gebeurt door:

- De structurele ondersteuning van verenigingen en projecten die het draagvlak voor mondiaal burgerschap en mondiale samenwerking helpen vergroten en/of bijdragen tot structurele verandering. Voor het verkrijgen van zuidsubsidies gebeurt een toetsing door externe deskundigen. Er is verder voorzien in het bieden van noodhulp.
- Als fairtradegemeente bij te dragen tot eerlijke handel door promotie van lokale en duurzame producten.
- Het uitwerken van gesubsidieerde uitwisselingsprojecten. Het uitwisselingsproject 'Wevelgem, de fiets en het zuiden', waarbij de fiets centraal staat, kent een vervolg onder de naam 'Bike4All', opnieuw ondersteund door de provincie. Partners binnen dit dossier zijn Mobiel vzw, maar ook JC Ten Goudberge en het Sint-Pauluscollege. Zo is er een sterke focus op jongeren en het mondiaal burgerschap. Voor de partner in het Zuiden wordt gekozen voor continuïteit met Cycling out of Poverty (CooP) Africa. In 2025 is een bezoek aan de partner in Oeganda gepland.
- De jeugd, de toekomstige generatie, te enthousiasmeren voor het mondiaal burgerschap. De integratie van team Jeugd binnen eenzelfde dienst met de medewerker Lokaal Mondiaal Beleid onderbouwt dit streven. Dit beleidsveld wordt nu opgevolgd binnen de dienst Vrije Tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	95.520	75.510	63.843	81.934	96.972	128.753
Ontvangsten	26.400	17.573	3.150	17.130	22.000	22.000
Saldo	-69.120	-57.937	-60.693	-64.804	-74.972	-106.753
Investerings						
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB4: De gemeente heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten.

Kwalitatieve omschrijving: Deze kernen moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	36.428	36.145	38.855	78.877	94.373	94.876
Ontvangsten	0	0	0	112	30	30
Saldo	-36.428	-36.145	-38.855	-78.765	-94.343	-94.846
Investerings						
Uitgaven	513.024	561.740	442.856	3.523.326	6.599.757	3.585.653
Ontvangsten	165.024	160.631	159.548	318.659	97.529	680.000
Saldo	-348.000	-401.109	-283.308	-3.204.668	-6.502.228	-2.905.653
Financiering						

Prioritair actieplan: PB4-AP1: Er wordt werk gemaakt van de realisatie van het masterplan voor het centrum van Wevelgem.

In Wevelgem wordt gewerkt aan de realisatie van het masterplan. Vertrekkende vanuit het initiële plan, rekening houdend met de participatie, met een aantal inspirerende denkoefeningen en de inzichten die intussen gegroeid zijn, werd binnen de gemeenteraadscommissies een consensustekst goedgekeurd, waarin alle fracties zich kunnen vinden.

Belangrijke keuzes voor het centrum zijn:

- De vergroening van de vroegere zwembadsite.
- Een plein wordt ontwikkeld, waar nu de parking aan CC Guldenberg ligt. De aankoop van een deel van het klooster, met de kloostertuin, laat toe om het plan daar op een passende schaal te realiseren. Rondom het plein moet een zekere levendigheid gecreëerd worden.
- Het aantal parkeerplaatsen binnen een wandelafstand van 5 minuten van het centrum (centrum nabije parkeerplaatsen) wordt niet afgebouwd. Ook wie minder mobiel is, moet kunnen bijdragen tot de levendigheid van het centrum.
- De oversteekbaarheid van de N8 wordt verbeterd.

Ondertussen zijn al een aantal realisaties opgestart of in volle voorbereiding:

- De Campus is afgewerkt. De doorsteek naar de Artoisstraat voor fietsers en wandelaars is gerealiseerd. De doorsteek van Elckerlyc naar de groenzone Parkstraat is eveneens een feit. Dit zorgt voor een mooie parallelle verbinding tussen centrum en Wezelstraat ten zuiden van de N8.
- Bijkomende parkeerruimte werd gecreëerd achter de assistentiewoningen, grenzend aan het domein van het woonzorgcentrum Sint-Camillus. Als de plannen voor een gezamenlijk project van dit woonzorgcentrum met de basisschool SPWe-basis opnieuw opgestart worden, is de gemeente bereid om de draad mee op te nemen in functie van een goede indeling van de ruimte, binnen de zogenaamde Campus Noord. Dit onder andere in functie van bijkomende parkeermogelijkheden en een goede doorwaadbaarheid van het terrein.
- Het 'verdwijnen' van de sporthal Vanackerestraat vereist de bouw van nieuwe ruimte om te sporten, in het bijzonder voor de bewegingsopvoeding van de leerlingen van de gemeentelijke basisschool in de Hoogstraat. Er wordt een nieuwe zaal gebouwd bij de school, die ook gebruikt zal worden na de schooluren, volgens het concept van de brede school.
- De 'sporthal' kan – in zijn structuur – behouden blijven in de nieuwe parkzone na de sloop van het zwembad. Ideeën werden ingezameld wat deze overdekte ruimte zou kunnen betekenen in het centrum van de gemeente.
- De kloostersite is deels aangekocht, wat niet enkel ruimte geeft voor de effectieve realisatie van het gewenste centrumplein, maar ook het creëren van een beeldbepalend gebouw mogelijk maakt.
- Voor het verder uittekenen van de mogelijkheden voor het Guldenbergplein zijn de aangrenzende eigenaars belangrijke partners. De gemeente heeft – niet alleen als regisseur, maar ook als eigenaar van heel wat grond – een heel belangrijke rol. Vanuit een structureel overleg wordt een gedragen visieschets uitgetekend, die moet leiden tot een ruimtelijk uitvoeringsplan.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Optimalisatie parking Sociaal Huis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	35.601	29.936	34.578	44.241	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.601	-29.936	-34.578	-44.241	-30.000	-30.000
Investerings						
Uitgaven	35.520	47.342	108.058	2.866.880	1.776.587	165.000
Ontvangsten	18.556	43.590	102.420	299.841	40.000	0
Saldo	-16.964	-3.751	-5.638	-2.567.040	-1.736.587	-165.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB4-AP2: Het gemeentehuis - het beschermd monument 'Kasteel Vanackere' - wordt volledig opgeknapt.

Dit in uitvoering van het beheersplan.

Het gemeentehuis van Wevelgem, het Kasteel Vanackere, is grondig opgeknapt. De centrale trappenhal en de eerste verdieping zijn intussen aangepakt, evenals de gevel. De laatste fase in het beheersplan vormt de zolderverdieping.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Gemeentehuis Wevelgem: restauratiewerken dak

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	216.965	4.772	12.369	0	0	45.000
Ontvangsten	40.000	0	0	0	0	0
Saldo	-176.965	-4.772	-12.369	0	0	-45.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB4-AP4: De bouw van een nieuw ontmoetingscentrum in Gullegem biedt kansen tot verdere kernvernieuwing.

Daarbij zijn verkeersveiligheid en STOP belangrijke randvoorwaarden.

In het centrum van Gullegem wordt een nieuw ontmoetingscentrum gebouwd. Dit nieuw ontmoetingscentrum wordt een trefplaats voor de lokale gemeenschap, voor socio-culturele beleving en ontmoeting. De ambitie voor een nieuwe inplanting van het ontmoetingscentrum gaf de aanzet tot een vernieuwing van het centrum, waarbij de Heulebeek weer boven water komt, een deel van de ingekokerde beek krijgt opnieuw een open bedding. Het hele project is kwalitatief ondersteund door het Team Vlaams Bouwmeester. Er wordt samengewerkt met de Vlaamse Milieumaatschappij, die als beheerder van deze waterloop, mee investeert in de werken aan de beek.

Tijdens de planningsfase werd de bevolking, ook doelgroepgericht, geïnformeerd en geraadpleegd. Het garanderen van voldoende parkeergelegenheid op wandelafstand is een belangrijke bezorgdheid, die opgenomen is in de plannen. Momenteel worden ook nog een aantal parkeermogelijkheden geoptimaliseerd (omgeving sporthal, aansluitend bij de aankoop van een woning in Bissegemstraat, zogenaamd Gullegem Oost).

Het ontwerp voor sloop van het huidige ontmoetingscentrum, de bouw van een nieuw en de centrumvernieuwing is opgemaakt. De markt wordt bevroegd, zodat de opdracht toegewezen kan worden.

Voor de diverse vragen vanuit de verenigingen en voor een burgersnabije dienstverlening (burgerzaken, bibliotheek) werden passende oplossingen gezocht. Een zekere bundeling draagt bij tot een levendig centrum. Voor een aantal verenigingen zullen lokalen gebouwd worden op de site in de Kerselarenlaan. De aankoop aan het Gemeenschapsonderwijs (GO) is gepland op korte termijn. De Sint-Amanduskerk werd onderzocht op haar potenties om mee invulling te geven aan een aantal gemeenschapsfuncties, met respect voor haar eigenheid binnen een gemeenschap van 9 000 inwoners.

Op het vlak van mobiliteit staat bij de centrumvernieuwing het STOP-principe voorop. Hierbij gaat bijzondere aandacht naar de verkeersafwikkeling rond de school op het Dorpsplein.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Opstart werken centrumvernieuwing Gullegem
- Aankoop site Kerselarenlaan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	522	4.188	3.865	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-522	-4.188	-3.865	-15.000	-15.000
Investeringen						
Uitgaven	0	21.360	231.098	450.367	1.505.857	2.040.653
Ontvangsten	0	0	47.129	18.818	41.182	80.000
Saldo	0	-21.360	-183.969	-431.549	-1.464.675	-1.960.653
Financiering						

Prioritair actieplan: PB4-AP5: De woonzorgkern rond Het Gulle Heem wordt verder uitgebouwd en versterkt,

waarbij samengewerkt wordt met andere partners op het vlak van zorg.

In het centrum van Gullegem bevindt zich ook een woonzorg-/schoolzone, die loopt van de site van de Oude Pastorie tot aan Het Gulle Heem. Voor de site van de Oude Pastorie wordt samenwerking gepland met andere zorgactoren. Naar de aanleunwoningen aan de Processieweg, ook passend in deze omgeving, is nog steeds een grote vraag.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	129.695	195.635	17.988	33.306	0	0
Ontvangsten	97.923	83.905	0	0	16.347	0
Saldo	-31.772	-111.730	-17.988	-33.306	16.347	0
Financiering						

Prioritair actieplan: PB4-AP6: Doorheen Moorsele wordt gebouwd aan een netwerk van fijnmazige trage wegen.

Met steun van de provincie is er een DNA-masterplan opgemaakt voor Moorsele, dat aansluit bij de ambities van dit meerjarenplan (plan rond sportsite, missing links in het zachte netwerk, de site van de school Sint-Janslaan, ontharding...). Dit is een inspiratienota voor verdere investeringen in deze deelgemeente, waar het centrum in de vorige beleidsperiode vernieuwd werd.

Een ontwerper voor de nieuwe sporthal werd aangeduid (cf. supra). In de directe omgeving wordt bijkomende recreatieve infrastructuur aangelegd. Parallel met de inplanting van de vernieuwde sporthal wordt de volledige site bekeken.

Voor Moorsele is een plan opgemaakt met een netwerk van fijnmazige trage wegen, zodat de gemeente doorkruist wordt op een veilige manier. Belangrijke linken zijn op vandaag al gelegd en bijkomende worden ontwikkeld: een doorsteek richting 't Vrije en de Warandestraat via de ontharde site van de Sint-Jansschool of een veilige doorsteek vanuit het centrum richting Bergelen. In dit kader werd een fiets- en wandelpad aangelegd langs terrein 1 tussen de begraafplaats en het sportcentrum. Waar nodig worden de nodige aankopen gerealiseerd. (zie ook PB5-AP1)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	5.120	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.120	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	27.614	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-27.614	0	0	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan: PB4-AP7: Het kerkenbeleidsplan wordt uitgevoerd, zo nodig geactualiseerd, in overleg met de kerkbesturen.

In de centra en de subcentra situeren zich de kerken. Voor deze kerken werd in de vorige legislatuur een kerkenbeleidsplan goedgekeurd, dat vooral inzette op valorisatie.

In 2020 werd een bestemmingsonderzoek uitgevoerd voor de kerken in het centrum van Gullegem en Wevelgem, gekoppeld aan de centrumoefeningen (cf. supra).

Intussen werden ook de kerk van Sint-Theresia en de kerk van de Wijnberg, tevens een beschermd monument, onderzocht door het projectbureau Herbestemming Kerken. Wat de kerk op De Posthoorn betreft, wordt vooral gefocust op de link met de vrije basisschool, die op zoek is naar ruimte. Een centrale ontmoetingsplek voor deze wijk is ook een opportuniteit. De Wijnbergkerk zou naast zijn religieuze functie ook ruimte bieden voor socio-culturele activiteiten in het algemeen en voor muziek- en koorrepetities in het bijzonder. Op basis van deze herbestemmingsonderzoeken werd een ontwerp van nieuw kerkenbeleidsplan opgesteld, goedgekeurd door de kerkelijke overheid.

Het nieuwe kerkenbeleidsplan schetst een duidelijk toekomstbeeld van de 5 kerken in Wevelgem.

- De kerk van Moorsele – een beschermd monument – vormde geen voorwerp van onderzoek naar neven- of herbestemming. De restauratiewerken (met betoelaging van het agentschap Erfgoed) zijn opgestart.
- Voor de kerk van Gullegem zijn er plannen om op termijn - naast een verdere religieuze invulling – ruimte te creëren voor gemeentelijke dienstverlening (waaronder bibliotheek), aanleunend bij het nieuw ontmoetingscentrum.
- De Sint-Hilariuskerk behoudt in eerste orde zijn religieuze functie. Er zijn plannen voor het optimaliseren van het medegebruik. Deze plannen worden niet op korte termijn geïmplementeerd.
- De kerk Onbevlekt Hart van Maria (Wijnbergkerk) behoudt ook een religieuze functie, maar op termijn kan een groot deel van het gebouw polyvalent aangewend worden. Op vandaag is deze kerk al repetitieruimte voor harmonie en koor. Op korte termijn wordt gekeken welke ingrepen nodig zijn om deze kerk voor dit medegebruik optimaal in te richten, rekening houdend met de religieuze functie. De restauratiewerken aan het dak zijn intussen toegewezen en de betoelaging is toegekend. De gemeente treedt hier, als eigenaar, ook als bouwheer op.

De kerk van Sint-Theresia is intussen ontwijd en aangekocht door vzw VKBO Guldenberg, die hier een uitbreiding ziet van de Posthoornschool. In de kerk komt ruimte voor bewegingsopvoeding, een polyvalente ruimte, een schoolbibliotheek, een antennepunt van het lokaal dienstencentrum Elckerlyc, een mogelijk ontmoetingspunt voor de buurt. Het ontwerp is in opmaak.

Samen met een nieuw meerjarenplan moet het kerkenbeleidsplan herbevestigd of aangepast worden.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Onbevlekt Hart van Maria: restauratiedossier voor het dak van de kerk
- Investeringsstoelagen kerkfabrieken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	827	567	89	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-827	-567	-89	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	130.844	265.018	41.769	100.173	2.911.725	75.000
Ontvangsten	8.545	33.136	0	0	0	600.000
Saldo	-122.299	-231.882	-41.769	-100.173	-2.911.725	525.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB4-AP8: In de wijk De Posthoorn wordt gewerkt aan een leefbuurt en een zorgzame buurt

Binnen de projectoproep 'Zorgzame buurten' werden middelen gekregen voor het werken aan buurtgerichte zorg op De Posthoorn. Dit project kan rekenen op verdere ondersteuning tot in het najaar. De koppeling met de geplande investeringsprojecten, in het kader van het project 'Leefbuurt De posthoorn' (cf. infra), geeft aanleiding tot ruimere ontmoeting en participatie. Deze buurtgerichte werking krijgt zijn vertaling in een antennepunt voor het lokaal dienstencentrum door een samenwerkingstraject met de basisschool en de vzw VKBO Guldenberg, die de kerk zal aankopen. Concrete verdere invulling maakt voorwerp uit van verder overleg.

De 'leefbuurt' De Posthoorn kan met de aanstelling van het ontwerpteam ten volle aangepakt worden. Het is een sterk participatief project op wijkniveau, dat gekoppeld wordt aan het gelijklopend project inzake zorgzame buurten.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Onthardingsproject wijkhart Leefbuurt De Posthoorn
- Verbeteringswerken in Henri Debrabanderestraat
- Heraanleg speelterreinen
- Sneppestraat

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	30.771	49.373	49.876
Ontvangsten	0	0	0	112	30	30
Saldo	0	0	0	-30.659	-49.343	-49.846
Investerings						
Uitgaven	0	0	31.575	72.600	405.588	1.260.000
Ontvangsten	0	0	10.000	0	0	0
Saldo	0	0	-21.575	-72.600	-405.588	-1.260.000
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB5: De gemeente zet in op duurzame verplaatsingen.

Kwalitatieve omschrijving: Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier kunnen, waarbij het STOP-principe vooropgezet wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	146.609	121.158	272.419	281.082	267.100	300.660
Ontvangsten	77.758	53.687	103.794	139.999	136.050	144.050
Saldo	-68.851	-67.471	-168.625	-141.084	-131.050	-156.610
Investerings						
Uitgaven	917.655	928.131	1.803.326	3.043.304	2.820.187	842.000
Ontvangsten	26.004	61.297	276.230	346.357	437.877	111.000
Saldo	-891.651	-866.834	-1.527.095	-2.696.948	-2.382.310	-731.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB5-AP1: De creatie van een netwerk van veilige stap- en fietsverbindingen en het verhogen van het comfort

voor stappers en trappers stimuleren duurzame en veilige verplaatsingen.

De verhoogde inspanningen voor de aanleg en heraanleg van voetpaden worden bestendigd. Een inventarisatie van de voetpaden is opgemaakt en is een kapstok voor het bepalen van de prioritaire investeringen. Bij het bepalen van deze prioriteiten wordt ook rekening gehouden met bijvoorbeeld de intensiteit waarmee het voetpad gebruikt wordt. In de centra moet dan ook volop ingezet worden op kwalitatieve, toegankelijke voetpaden. Daarnaast kan ook geopteerd worden voor een buurtgerichte aanpak.

Deze beleidsperiode wordt gekenmerkt door hoge investeringen in de aanleg en heraanleg van voetpaden. Wat betreft het vrijwaren van de voetpaden van obstakels wordt vraaggericht gewerkt, volgens noodzaak, zeker wat betreft het verplaatsen van openbare verlichting, gelet op de hoge kostprijs.

De inzet voor toegankelijkheid binnen de gemeente kent een heel concrete toepassing bij het verlagen van de borduurstenen bij oversteekplaatsen in de centrumzones.

Op drukke wandelroutes – in het bijzonder in het kader van een leeftijdsvriendelijk beleid – worden voldoende zitgelegenheden voorzien, rustplaatsen.

De wandelpaden, die in heel wat buurten aangelegd werden, worden stelselmatig gescreend en eventueel aangepast aan de huidige behoeften. Ook hier is een duidelijke planning opgesteld. In doodlopende straten kan – bij nieuwe ontwikkelingen - een voetpad langs één straatzijde volstaan, in het kader van een efficiënte inzet van middelen.

De aanleg – verbreding - van het wandel- en fietspad Augustina Peutermastraat wordt opnieuw ingepland, nadat een eerste ontwerp niet uitgevoerd kon worden.

We behouden en versterken veilige en trage verbindingen. Als fietsgemeente krijgt de fiets een belangrijke plaats binnen het mobiliteitsplan. Voortbouwend op dit mobiliteitsplan en het fietsplan van de vorige legislatuur wordt jaarlijks een actieplan ‘fiets’ – een concreet fietsplan – opgesteld, waarin de gedragen keuzes samengevat worden.

Het knippen van verbindingen voor autoverkeer is een mogelijkheid die ruimte creëert voor stappers en trappers, zie bijvoorbeeld Bergelen.

Het netwerk van trage verbindingen wordt gerealiseerd door te waken over de kwaliteit en de toegankelijkheid van bestaande verbindingen enerzijds, maar ook door het verwerven van missing links anderzijds. De ambitie voor de aanleg van een fietssnelweg vanuit de hogere overheid wordt mee onderschreven en hiermee wordt rekening gehouden bij de realisatie van strategisch gelegen gronden. De doorstreek richting De Zwemkom vanuit de Moorseelestraat was dergelijke missing link, gelegen op een te realiseren fietssnelweg en toegangspoort tot de site Sportspoor. Voor de realisatie van de fietssnelweg tussen Moorseelestraat en Sportstraat werd met de provincie in 2024 een overeenkomst goedgekeurd.

Binnen het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan wordt een fijnmazig netwerk van trage verbindingen binnen de 3 deelgemeenten uitgewerkt. Vanuit het centrum van Moorseele zijn er, zoals gesteld, al heel wat potenties om dit te realiseren (zie ook het plan DNA Moorseele). In Wevelgem worden de assen, parallel aan de N8, verder gerealiseerd. Vertrekkende vanuit de Campus aan de Deken Jonckheerestraat is een vlotte verbinding van 1,5 km richting de Posthoorn gerealiseerd. Aan de andere zijde (ten noorden van de N8) kan veilig gefietst worden naar en binnen de site Sportspoor. De link met het Park kan in een volgende fase gemaakt worden, met respect voor de omgeving van de begraafplaats Menenstraat. Bijkomende grond wordt hiervoor aangekocht. Een andere as, is de noord-zuid-as, vanuit de Wijnberg richting het centrum. Deze route werd intussen aangeduid op het terrein. Puntsgewijs worden op deze route nog aanpassingen doorgevoerd in functie van een veilig fietsverkeer.

Ook tussen de kernen wordt ingezet op veilige fietsverbindingen. Voor Gullegem-Moorseele kan dit via Bergelen en via de Hondshotestraat. Op de as Wevelgem-Moorseele zijn er ruime fietspaden in de Warandestraat en de verhoogde fietspaden in de Roeselarestraat. Tussen Gullegem en Wevelgem wordt ingezet op de realisatie van een fietsbrug. Samen met de provinciale en Vlaamse overheid is voorbereidend werk geleverd richting een ontwerp. De fietsbrug zou aansluiting vinden in de Bieststraat. Voor de realisatie van dit programma worden beschikbare subsidiemogelijkheden benut.

Met de nieuwe Lauwebbrug wordt ook deze fietsverbinding veiliger gemaakt. Ook in de Driemasten wordt werk gemaakt van veiliger fietsen en is het provinciebestuur mee aan zet.

De creatie van ruimte voor fietspaden in de drukke centrumstraten – in het bijzonder in de deelgemeente Wevelgem – is geen evidentie, gelet op de breedte van de weg. Gelet op recent studiewerk kunnen circulatiemaatregelen hier weinig soelaas brengen, gelet op het hoog aantal auto's dat in het centrum passeert. Een fietszone in de Lode De Boningestraat, Stationsstraat, Hoogstraat en Brugstraat moet ruimte creëren voor de fietsers.

Fietsuggestiestroken en fietsstraten/fietszones geven inderdaad aan dat de fietser ruimte nodig heeft en verdient. Fietszones zijn intussen gerealiseerd in de centra van Moorsele en Gullegem, in de Artoisstraat, de Normandiëstraat en de Marktstraat. De herinrichting van straten kan een opportuniteit zijn om een fietsstraat in te richten (bijvoorbeeld fietsstraat Bankbeekstraat).

Belangrijk is dat de fietsers op voldoende comfort kunnen rekenen. Waar nodig worden kwalitatieve fietsenstallingen geplaatst of bestaande door kwalitatievere varianten vervangen (bij het hoppinpunt aan het station, aan het Sociaal Huis, ...). Bij nieuwe ontwikkelingen, zoals de Campus of De Zwemkom, is heel wat plaats om de fiets achter te laten. Voor evenementen worden voldoende mobiele fietsenstallingen ter beschikking gesteld. Daarnaast zijn er op verschillende plaatsen fietspompen geplaatst.

Bij sneeuwval wordt aandacht gegeven aan het sneeuw- en ijsvrij maken van fietspaden.

Lopende en geplande investeringen:

- Aankoop gronden / woningen in functie van veilige stap- en fietsverbindingen
- Fietsenstalling GBS Goudenregenstraat/Kweekstraat
- Trage wegen / doorsteken (begraafplaats Moorsele - sportcentrum)
- Heraanleg wandel- en fietspad Augustina Peutermastraat
- Herstel wandelpaden in groenzones (Moerstraat)
- Aanleg en heraanleg voetpaden (diverse plaatsen)
- Zitbankenplan
- Fietsbrug: ontwerpteam

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	41.451	20.961	111.601	56.577	44.600	60.160
Ontvangsten	8.335	310	390	1.780	1.050	1.050
Saldo	-33.116	-20.651	-111.211	-54.797	-43.550	-59.110
Investerings						
Uitgaven	797.065	852.396	1.089.150	2.433.637	2.132.168	782.000
Ontvangsten	0	0	257.813	254.877	189.233	111.000
Saldo	-797.065	-852.396	-831.337	-2.178.760	-1.942.935	-671.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB5-AP2: Maatregelen rond verkeersveiligheid worden genomen,

met bijzondere aandacht voor de stappers en trappers.

Het aanmoedigen van stappen en trappen veronderstelt dat dit in een veilige omgeving kan gebeuren. Dit kan door het creëren van ruimte, maar ook door infrastructurele maatregelen. Deze maatregelen focussen dikwijls op snelheidsmatiging. Bijkomende snelheidsinformatieborden werken alvast sensibiliserend. Binnen het mobiliteitsplan wordt een snelheidsverlaging in woonwijken vooropgesteld.

Buiten de bebouwde kom is op de meeste wegen de snelheid verlaagd van 70 km per uur naar 50 km per uur. Deze wegen liggen dikwijls op belangrijke fietsroutes of grenzen aan woonkorrels, waar 50 km per uur beter aansluit op het wegprofiel en de beschikbare ruimte.

De zone 30 is er in de eerste plaats in schoolomgevingen. De jeugdlokalen in Wevelgem liggen zelfs binnen een woonerf (20 km per uur). In functie van verkeersveiligheid en gelet op het intense verkeer werd ook ten zuiden van de N8 al geopteerd voor een zone 30 in Parkstraat – Goudbergstraat.

In schoolomgevingen wordt blijvend ingezet op verkeersveiligheid en worden waar nodig nog bijkomende maatregelen genomen (op vandaag al ruime inzet van gemachtigd opzicht, keuze voor fietsstraten en schoolstraten). In de omgeving van De Gulleboom (kleuter en onderbouw) werden een aantal maatregelen ingevoerd vanuit een participatief project. Een gelijkaardige oefening werd doorlopen in de gemeentelijke basisschool, afdeling Kweekstraat.

Keuzes in functie van verkeersveiligheid worden goed afgewogen, participatief aangepakt en uitgetest. Het is belangrijk dat voldoende ruimte geboden wordt om proefondervindelijk de impact van bepaalde maatregelen na te gaan.

Op basis van de vaststellingen in Gullegem (veelvuldig negeren van het verbod voor zwaar vervoer) is via ANPR-camera's een poortsysteem gecreëerd, waarbij het verbod voor zwaar vervoer daadwerkelijk afgedwongen wordt.

In afspraak met de lokale politie worden sensibiliserende handhavingscampagnes uitgerold, waarover op een duidelijke wijze gecommuniceerd wordt.

De Vlaamse overheid heeft de oversteek voor fietsers op de brug Gullegemstraat – Koningin Fabiolastraat beveiligd. Verkeerslichten worden ook gepland op de eerste op- en afrit, komende van Wevelgem. Vanuit de gemeente wordt nog steeds gepleit voor een onderdoorgang vanuit de autoweg richting industriezone Gullegem-Moorsele, zonder kruisende beweging met de Koningin Fabiolastraat.

Publieke info:

Lopende en geplande investeringen:

- Puntsgewijze infrastructurele ingrepen
- Snelheidsinformatieborden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	56.808	58.924	81.824	109.542	112.500	103.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-56.808	-58.924	-81.824	-109.542	-112.500	-103.500
Investerings						
Uitgaven	120.589	75.735	705.044	593.346	352.187	60.000
Ontvangsten	26.004	61.297	18.417	91.479	148.643	0
Saldo	-94.585	-14.438	-686.627	-501.867	-203.543	-60.000
Financiering						

Prioritair actieplan: PB5-AP3: Wevelgem ijvert voor een degelijk lokaal aanbod van collectief vervoer.

De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op in de nieuw opgerichte vervoerregioraad. De plannen van De Lijn geven richting aan de verdere ontwikkeling van het openbaar vervoernet. Het lokaal bestuur was vragende partij naar een regelmatige busverbinding tussen de 3 deelgemeenten en onderschrijft het belang van de buslijn 40, de verbinding tussen Kortrijk en Menen.

Een busverbinding tussen Gullegem en Wevelgem – via Moorsele – is eindelijk gerealiseerd. Bij de bediening wordt rekening gehouden met leerlingen die school lopen in Wevelgem.

De verbinding Gullegem – Kortrijk werd intussen frequenter. Ook het flexgebied werd uitgebreid.

Het lokaal bestuur blijft aandachtig voor verbeteringen in het vervoersplan ten voordele van de inwoners.

In het kader van het charter toegankelijkheid zijn al voldoende toegankelijke haltes gecreëerd. Voor 2025 staan opnieuw 10 haltes op het budget (Driemasten, Bankbeekstraat, Moorsele centrum, De Linde, Reutelstraat).

Via hoppinpunten (industriezones, station) wordt er gewerkt aan ‘vervoer op maat’.

Bij de creatie van bijkomende verbindingen wil de gemeente constructief meewerken om de spreekwoordelijke ‘last mile’ te overbruggen.

Initiatieven zoals de mindermobielen centrale zijn een belangrijk gegeven binnen een toegankelijk en inclusief beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.548	11.379	13.445	19.487	15.000	26.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.548	-11.379	-13.445	-19.487	-15.000	-26.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	9.132	16.321	335.832	0
Ontvangsten	0	0	0	0	100.000	0
Saldo	0	0	-9.132	-16.321	-235.832	0
Financiering						

Prioritair actieplan: PB5-AP4: Binnen het parkeerbeleid wordt gefocust op voldoende parkeerrotatie en

Vanuit de bevraging blijkt een grote gedragenheid om op de centumparkings alvast meer/enkel blauwe zone te voorzien. Langparkeerders worden hiermee geweerd, de parkeerrotatie verzekerd.

De aftoetsing van de centrumoefeningen in Wevelgem en Gullegem toont aan dat er een grote bezorgdheid leeft voor het verminderen van het aantal parkeerplaatsen bij de verfraaiing en de versterking van de centra. Via de creatie van centrumnabije parkeerplaatsen kan de bereikbaarheid van het centrum behouden blijven.

Parkeren blijft in principe gratis. Er wordt ook verder ingezet op stop & shop plaatsen, ter ondersteuning van de lokale handel, indien de parkeerruimte in de onmiddellijke omgeving beperkt is.

Met de introductie van GAS 4 worden ook overtredingen inzake stilstaan en parkeren opgevolgd in het kader van de gemeentelijke administratieve sancties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	41.803	29.893	65.549	95.476	95.000	111.000
Ontvangsten	69.423	53.377	103.404	138.219	135.000	143.000
Saldo	27.620	23.484	37.855	42.743	40.000	32.000
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: PB5-AP5: In samenwerking met andere overheden wordt de doorstroming van het autoverkeer gemonitord en

worden eventuele maatregelen uitgewerkt.

De Vlaamse overheid is bereid een deel van de gewestweg N8 – doortocht in het centrum van Wevelgem – in te delen als lokale weg. Deze overname creëert mogelijkheden om verder werk te maken van de oversteekbaarheid in het centrum. Het gewest heeft het afgelopen jaar al geïnvesteerd in een aantal veiliger oversteken op de N8. Nog een paar projecten moeten gerealiseerd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire actieplannen

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- 20-25-OB1: De gemeente wil een aantrekkelijke werkgever zijn waar medewerkers een correcte verloning krijgen,

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.411	23.137	17.274	22.596	16.000	18.500
Ontvangsten	0	0	23	0	1.000	1.000
Saldo	-7.411	-23.137	-17.251	-22.596	-15.000	-17.500
Investerings						
Uitgaven	38.249	16.972	21.619	90.884	27.864	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-38.249	-16.972	-21.619	-90.884	-27.864	-10.000
Financiering						

FINANCIËLE NOTA

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB1:De gemeente is een partner voor zijn inwoners.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	6.087.120	6.167.720	6.529.991	7.366.601	8.260.592	8.455.153
Ontvangst	1.055.307	1.205.085	1.158.054	1.894.460	1.672.258	1.926.692
Saldo	-5.031.813	-4.962.635	-5.371.937	-5.472.141	-6.588.334	-6.528.461
Investering						
Uitgave	191.791	865.124	451.631	1.431.298	1.088.083	1.064.238
Ontvangst	0	0	0	270.000	145.000	60.000
Saldo	-191.791	-865.124	-451.631	-1.161.298	-943.083	-1.004.238
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB2:De gemeente is een partner waar mensen samen leven, werken en zich

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	1.382.102	1.719.254	1.748.077	2.174.806	2.148.594	2.258.859
Ontvangst	179.775	288.980	453.322	656.122	558.250	578.250
Saldo	-1.202.327	-1.430.274	-1.294.755	-1.518.684	-1.590.344	-1.680.609
Investering						
Uitgave	11.399.471	8.946.490	3.310.734	2.711.575	16.529.120	1.823.000
Ontvangst	813.250	6.065.564	1.175.501	675.210	6.858.572	1.010.000
Saldo	-10.586.221	-2.880.926	-2.135.233	-2.036.365	-9.670.548	-813.000
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB3:De gemeente onderschrijft de duurzame ontwikkelings-doelstellingen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	1.227.025	1.236.397	1.351.152	1.543.888	1.768.388	1.767.164
Ontvangst	496.768	345.846	450.477	671.410	537.807	584.334
Saldo	-730.257	-890.551	-900.674	-872.478	-1.230.581	-1.182.830
Investering						
Uitgave	-651.372	2.986.497	3.828.321	3.951.053	5.679.351	1.689.165
Ontvangst	147.621	203.218	783.098	732.770	2.810.317	817.116
Saldo	798.993	-2.783.280	-3.045.224	-3.218.282	-2.869.034	-872.049
Financiering						
Uitgave	38.220	201.311	327.187	342.840	351.054	355.260
Ontvangst	-972.264	2.445.465	565.059	22.337	90.320	45.888
Saldo	-1.010.484	2.244.154	237.873	-320.503	-260.734	-309.372

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB4:De gemeente heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	36.428	36.145	38.855	78.877	94.373	94.876
Ontvangst	0	0	0	112	30	30
Saldo	-36.428	-36.145	-38.855	-78.765	-94.343	-94.846
Investering						
Uitgave	513.024	561.740	442.856	3.523.326	6.599.757	3.585.653
Ontvangst	165.024	160.631	159.548	318.659	97.529	680.000
Saldo	-348.000	-401.109	-283.308	-3.204.668	-6.502.228	-2.905.653
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: 20-25-PB5:De gemeente zet in op duurzame verplaatsingen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	146.609	121.158	272.419	281.082	267.100	300.660
Ontvangst	77.758	53.687	103.794	139.999	136.050	144.050
Saldo	-68.851	-67.471	-168.625	-141.084	-131.050	-156.610
Investering						
Uitgave	917.655	928.131	1.803.326	3.043.304	2.820.187	842.000
Ontvangst	26.004	61.297	276.230	346.357	437.877	111.000
Saldo	-891.651	-866.834	-1.527.095	-2.696.948	-2.382.310	-731.000
Financiering						

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	7.411	23.137	17.274	22.596	16.000	18.500
Ontvangst	0	0	23	0	1.000	1.000
Saldo	-7.411	-23.137	-17.251	-22.596	-15.000	-17.500
Investering						
Uitgave	38.249	16.972	21.619	90.884	27.864	10.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-38.249	-16.972	-21.619	-90.884	-27.864	-10.000
Financiering						

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	37.136.471	38.898.070	44.461.470	46.608.863	51.299.372	52.459.023
Ontvangst	54.753.358	55.006.050	58.659.098	67.440.424	65.669.099	67.992.788
Saldo	17.616.886	16.107.980	14.197.628	20.831.561	14.369.727	15.533.765
Investering						
Uitgave	1.476.789	1.551.971	1.747.705	1.423.100	2.892.240	1.984.500
Ontvangst	989.857	1.102.339	1.182.677	836.122	913.365	872.015
Saldo	-486.931	-449.632	-565.028	-586.978	-1.978.875	-1.112.485
Financiering						
Uitgave	4.592.751	4.431.839	4.513.543	4.567.496	4.715.066	4.789.799
Ontvangst	4.000.480	3.939.976	3.953.946	3.046.499	4.047.131	4.247.527
Saldo	-592.271	-491.863	-559.597	-1.520.997	-667.935	-542.272

Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	46.023.168	48.202.557	54.419.238	58.076.713	63.854.419	65.354.235
Ontvangst	56.562.966	56.899.647	60.824.768	70.802.527	68.574.494	71.227.144
Saldo	10.539.797	8.697.090	6.405.530	12.725.813	4.720.075	5.872.909
Investering						
Uitgave	13.885.607	15.856.925	11.606.192	16.174.541	35.636.602	10.998.556
Ontvangst	2.141.757	7.593.049	3.577.055	3.179.118	11.262.660	3.550.131
Saldo	-11.743.850	-8.263.876	-8.029.137	-12.995.424	-24.373.942	-7.448.425
Financiering						
Uitgave	4.630.971	4.633.150	4.840.730	4.910.336	5.066.120	5.145.059
Ontvangst	3.028.216	6.385.441	4.519.005	3.068.836	4.137.451	4.293.415
Saldo	-1.602.755	1.752.291	-321.725	-1.841.500	-928.669	-851.644

M2: Staat van het financieel evenwicht

2020-2027



Journalvolnummers: Budg. 179417
Gemeente Wevelgem (0207.488.641)
Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem
Algemeen directeur: Kurt Parmentier

OCMW Wevelgem (0212.182.748)
Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem
Waarnemend financieel directeur: Hendrik Ingelbeen

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
I. Exploitatiesaldo	10.539.797	8.697.090	6.405.530	12.725.813	4.720.075	5.872.909	6.962.775	7.223.241
a. Ontvangsten	56.562.966	56.899.647	60.824.768	70.802.527	68.574.494	71.227.144	72.260.111	73.873.486
b. Uitgaven	46.023.168	48.202.557	54.419.238	58.076.713	63.854.419	65.354.235	65.297.336	66.650.245
II. Investeringsaldo	-11.743.850	-8.263.876	-8.029.137	-12.995.424	-24.373.942	-7.448.425	-7.666.458	-8.501.458
a. Ontvangsten	2.141.757	7.593.049	3.577.055	3.179.118	11.262.660	3.550.131	4.948.534	4.238.534
b. Uitgaven	13.885.607	15.856.925	11.606.192	16.174.541	35.636.602	10.998.556	12.614.992	12.739.992
III. Saldo exploitatie en investeringen	-1.204.053	433.213	-1.623.607	-269.610	-19.653.867	-1.575.516	-703.683	-1.278.217
IV. Financieringsaldo	-1.602.755	1.752.291	-321.725	-1.841.500	-928.669	-851.644	-1.037.455	-1.079.187
a. Ontvangsten	3.028.216	6.385.441	4.519.005	3.068.836	4.137.451	4.293.415	4.284.830	4.285.150
b. Uitgaven	4.630.971	4.633.150	4.840.730	4.910.336	5.066.120	5.145.059	5.322.285	5.364.337
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-2.806.807	2.185.504	-1.945.331	-2.111.110	-20.582.536	-2.427.160	-1.741.138	-2.357.404
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	37.635.827	34.829.020	37.014.524	35.069.193	32.958.083	12.375.546	9.948.386	8.207.248
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	37.635.827	34.829.020	37.014.524	35.069.193	32.958.083	12.375.546	9.948.386	8.207.248
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	34.829.020	37.014.524	35.069.193	32.958.083	12.375.546	9.948.386	8.207.248	5.849.844
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	34.829.020	37.014.524	35.069.193	32.958.083	12.375.546	9.948.386	8.207.248	5.849.844

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
I. Exploitatiesaldo	10.539.797	8.697.090	6.405.530	12.725.813	4.720.075	5.872.909	6.962.775	7.223.241
II. Netto periodieke aflossingen	3.682.536	3.752.857	4.023.326	4.104.572	4.246.749	4.325.517	4.508.854	4.550.586
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.568.752	4.601.967	4.806.788	4.888.336	5.030.895	5.110.059	5.287.285	5.329.337
b. Periodieke terugvordering leningen	886.216	849.110	783.461	783.764	784.146	784.542	778.431	778.751
IV. Autofinancieringsmarge	6.857.261	4.944.233	2.382.204	8.621.242	473.326	1.547.392	2.453.921	2.672.655

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
I. Autofinancieringsmarge	6.857.261	4.944.233	2.382.204	8.621.242	473.326	1.547.392	2.453.921	2.672.655
II. Correctie op de periodieke aflossingen	438.636	605.017	670.358	779.244	1.071.083	1.225.511	1.471.871	1.597.433
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.568.752	4.601.967	4.806.788	4.888.336	5.030.895	5.110.059	5.287.285	5.329.337
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	4.130.116	3.996.950	4.136.430	4.109.091	3.959.812	3.884.548	3.815.414	3.731.904
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	7.295.897	5.549.250	3.052.562	9.400.486	1.544.409	2.772.903	3.925.792	4.270.088

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
I. Beschikbaar budgettair resultaat								
- Gemeente en OCMW	34.829.020	37.014.524	35.069.193	32.958.083	12.375.546	9.948.386	8.207.248	5.849.844
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	34.829.020	37.014.524	35.069.193	32.958.083	12.375.546	9.948.386	8.207.248	5.849.844
II. Autofinancieringsmarge								
- Gemeente en OCMW	6.857.261	4.944.233	2.382.204	8.621.242	473.326	1.547.392	2.453.921	2.672.655
Totale Autofinancieringsmarge	6.857.261	4.944.233	2.382.204	8.621.242	473.326	1.547.392	2.453.921	2.672.655
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge								
- Gemeente en OCMW	7.295.897	5.549.250	3.052.562	9.400.486	1.544.409	2.772.903	3.925.792	4.270.088
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	7.295.897	5.549.250	3.052.562	9.400.486	1.544.409	2.772.903	3.925.792	4.270.088

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

/

M3: Overzicht van de kredieten

2024-2025



Journaalvolnummers: Budg. 179417
 Gemeente Wevelgem (0207.488.641)
 Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem
 Algemeen directeur: Kurt Parmentier

OCMW Wevelgem (0212.182.748)
 Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem
 Waarnemend financieel directeur: Hendrik Ingelbeen

	2024		2025	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
- Gemeente				
Exploitatie	39.560.291	50.064.629	40.775.512	52.354.377
Investerings	34.799.548	10.227.731	10.607.856	2.619.798
Financiering	3.154.881	4.137.451	3.208.769	4.293.415
Leningen en leasings	3.119.881	4.090.320	3.173.769	4.245.888
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	12.131	0	12.527
Overige financieringstransacties	35.000	35.000	35.000	35.000
- OCMW				
Exploitatie	24.294.128	18.509.865	24.578.723	18.872.767
Investerings	837.054	1.034.929	390.700	930.333
Financiering	1.911.239	0	1.936.290	0
Leningen en leasings	1.911.239	0	1.936.290	0

TOELICHTING BIJ HET MEERJARENPLAN

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025



Journaalvolnummers: Budg. 179417
 Gemeente Wevelgem (0207.488.641)
 Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem
 Algemeen directeur: Kurt Parmentier

OCMW Wevelgem (0212.182.748)
 Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem
 Waarnemend financieel directeur: Hendrik Ingelbeen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene financiering						
Exploitatie						
Uitgaven	1.478.327	1.441.375	1.364.549	1.431.137	1.359.110	1.422.902
Ontvangsten	33.004.439	32.659.231	34.594.566	41.779.339	39.678.243	41.384.031
Saldo	31.526.112	31.217.855	33.230.016	40.348.202	38.319.133	39.961.129
Investerings						
Uitgaven	9.893	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.893	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	4.592.308	4.601.967	4.806.788	4.888.336	5.031.120	5.110.059
Ontvangsten	2.948.011	6.345.465	4.465.059	3.022.337	4.090.320	4.245.888
Saldo	-1.644.297	1.743.498	-341.728	-1.865.998	-940.800	-864.171
Algemeen beleid en ondersteuning						
Exploitatie						
Uitgaven	8.653.498	9.111.069	10.114.425	10.756.151	12.620.532	12.551.398
Ontvangsten	369.179	964.078	724.057	889.341	960.723	1.049.705
Saldo	-8.284.319	-8.146.992	-9.390.367	-9.866.810	-11.659.809	-11.501.693
Investerings						
Uitgaven	465.100	873.329	544.939	1.566.466	4.138.550	1.703.753
Ontvangsten	48.545	37.722	280.070	280.000	45.000	600.000
Saldo	-416.555	-835.607	-264.869	-1.286.466	-4.093.550	-1.103.753
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	43.246	6.066	6.166	6.205	6.310	6.416
Saldo	43.246	6.066	6.166	6.205	6.310	6.416
Veiligheid						
Exploitatie						
Uitgaven	4.887.644	4.852.114	4.998.232	5.273.458	5.843.055	6.006.790
Ontvangsten	30.152	39.207	39.472	37.375	40.100	47.000
Saldo	-4.857.492	-4.812.908	-4.958.760	-5.236.083	-5.802.955	-5.959.790

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investerings						
Uitgaven	108.810	599.347	375.481	383.541	468.776	751.438
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-108.810	-599.347	-375.481	-383.541	-468.776	-751.438
Openbare infrastructuur en mobiliteit						
Exploitatie						
Uitgaven	2.229.831	2.246.633	2.735.587	2.545.263	3.062.582	3.113.006
Ontvangsten	5.950.101	5.341.375	5.017.694	4.909.045	4.813.552	4.772.324
Saldo	3.720.269	3.094.742	2.282.107	2.363.782	1.750.970	1.659.318
Investerings						
Uitgaven	2.162.312	11.437.094	8.784.594	8.047.772	18.062.853	5.047.388
Ontvangsten	482.321	6.440.321	2.229.444	1.717.313	8.129.745	1.739.798
Saldo	-1.679.991	-4.996.773	-6.555.149	-6.330.459	-9.933.108	-3.307.590
Leefmilieu						
Exploitatie						
Uitgaven	3.620.017	3.687.683	4.113.125	4.265.377	4.664.565	4.797.471
Ontvangsten	261.444	224.231	347.966	407.845	436.582	437.337
Saldo	-3.358.573	-3.463.452	-3.765.159	-3.857.533	-4.227.983	-4.360.134
Investerings						
Uitgaven	321.647	734.089	575.801	2.871.583	3.502.868	1.901.777
Ontvangsten	19.425	10.200	6.232	41.637	272.330	50.000
Saldo	-302.222	-723.889	-569.569	-2.829.946	-3.230.538	-1.851.777
Wonen						
Exploitatie						
Uitgaven	713.264	809.858	864.839	1.127.654	1.366.799	1.335.856
Ontvangsten	92.127	123.465	103.075	180.086	182.819	190.269
Saldo	-621.137	-686.393	-761.764	-947.568	-1.183.980	-1.145.587
Investerings						
Uitgaven	271.963	88.870	140.851	698.869	279.534	62.000
Ontvangsten	118.556	183.370	160.213	336.713	1.621.182	180.000
Saldo	-153.407	94.500	19.363	-362.156	1.341.648	118.000
Financiering						
Uitgaven	32.663	30.133	33.942	22.000	35.000	35.000
Ontvangsten	32.169	21.281	42.500	34.750	35.000	35.000
Saldo	-494	-8.852	8.558	12.750	0	0
Cultuur						
Exploitatie						
Uitgaven	3.071.212	3.422.364	4.161.618	4.194.400	4.458.318	4.613.285
Ontvangsten	259.096	397.275	702.452	801.449	722.768	814.496
Saldo	-2.812.116	-3.025.089	-3.459.166	-3.392.951	-3.735.550	-3.798.789

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investerings						
Uitgaven	1.307.535	1.256.524	397.619	606.877	1.873.021	236.500
Ontvangsten	750	0	44.896	0	9.473	0
Saldo	-1.306.785	-1.256.524	-352.723	-606.877	-1.863.548	-236.500
Sport						
Exploitatie						
Uitgaven	2.480.793	2.828.953	3.339.329	3.373.730	3.460.883	3.539.754
Ontvangsten	242.908	379.555	441.368	468.769	535.105	505.037
Saldo	-2.237.885	-2.449.398	-2.897.961	-2.904.960	-2.925.778	-3.034.717
Investerings						
Uitgaven	8.789.265	397.319	407.760	1.285.364	2.097.432	411.000
Ontvangsten	533.747	0	0	28.431	0	50.000
Saldo	-8.255.518	-397.319	-407.760	-1.256.934	-2.097.432	-361.000
Financiering						
Uitgaven	6.000	1.050	0	0	0	0
Ontvangsten	0	7.600	0	0	0	0
Saldo	-6.000	6.550	0	0	0	0
Jeugd						
Exploitatie						
Uitgaven	589.465	676.428	697.076	647.678	787.816	871.232
Ontvangsten	61.391	63.319	121.828	90.566	86.795	82.055
Saldo	-528.074	-613.108	-575.248	-557.112	-701.021	-789.177
Investerings						
Uitgaven	14.318	70.237	0	213.689	331.084	242.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.318	-70.237	0	-213.689	-331.084	-242.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	4.789	5.029	5.280	5.543	5.821	6.111
Saldo	4.789	5.029	5.280	5.543	5.821	6.111
Onderwijs						
Exploitatie						
Uitgaven	3.484.378	3.628.706	4.011.652	4.395.314	4.500.569	4.944.278
Ontvangsten	3.050.704	3.154.762	3.440.434	3.773.819	3.816.053	4.216.268
Saldo	-433.674	-473.944	-571.218	-621.495	-684.516	-728.010
Investerings						
Uitgaven	237.541	77.588	166.281	190.009	3.937.397	98.000
Ontvangsten	3.603	0	81.079	0	100.000	0
Saldo	-233.938	-77.588	-85.202	-190.009	-3.837.397	-98.000
Sociale dienst						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.112.545	4.494.051	5.060.206	6.156.473	6.701.277	7.014.788
Ontvangsten	2.620.635	2.909.946	3.150.709	4.448.882	4.103.727	4.427.865
Saldo	-1.491.909	-1.584.105	-1.909.497	-1.707.591	-2.597.550	-2.586.923
Investerings						
Uitgaven	97.968	120.893	61.150	142.162	715.470	80.000
Ontvangsten	72.794	89.420	3.104	3.009	312.914	158.318
Saldo	-25.174	-31.473	-58.046	-139.153	-402.556	78.318
Woon- en zorgbeleid						
Exploitatie						
Uitgaven	10.702.195	11.003.321	12.958.600	13.910.079	15.028.913	15.143.475
Ontvangsten	10.620.790	10.643.202	12.141.147	13.016.010	13.198.027	13.300.757
Saldo	-81.405	-360.119	-817.453	-894.069	-1.830.886	-1.842.718
Investerings						
Uitgaven	99.256	201.636	151.716	168.209	229.618	464.700
Ontvangsten	862.015	832.015	772.015	772.015	772.015	772.015
Saldo	762.759	630.380	620.300	603.807	542.397	307.315

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2020-2027

Jaartalvolnummers: Budg. 179417

Gemeente Wevelgem (0207.488.641)

Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem

Algemeen directeur: Kurt Parmentier

OCMW Wevelgem (0212.182.748)

Deken Jonckheestraat 9, 8560 Wevelgem

Waarnemend financieel directeur: Hendrik Ingelbeen



I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
A. Operationele uitgaven	44.673.906	46.919.305	53.233.964	56.873.116	62.679.104	64.163.775	64.089.403	65.431.258
1. Goederen en diensten	8.607.290	9.541.511	12.430.427	11.828.117	13.853.128	13.856.656	13.158.335	13.354.329
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	26.621.357	27.818.138	30.619.262	33.014.210	35.848.995	37.014.672	37.531.988	38.437.976
a. Politiek personeel	587.609	581.293	622.270	698.392	699.061	716.359	721.961	734.957
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	10.035.509	9.841.328	10.340.027	10.461.988	11.294.819	10.669.524	10.987.829	11.424.583
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	12.441.582	13.791.751	15.917.925	17.721.723	19.618.242	21.013.539	21.146.309	21.527.308
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	0	65	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	2.266.016	2.301.103	2.400.850	2.717.332	2.772.181	3.128.902	3.185.222	3.242.556
f. Andere personeelskosten	1.067.800	1.044.920	1.062.950	1.115.953	1.155.758	1.170.723	1.171.897	1.184.064
g. Pensioenen	222.840	257.679	275.240	298.822	308.934	315.625	318.770	324.508
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	1.834.968	2.020.185	2.478.683	3.269.686	3.475.118	3.581.737	3.643.757	3.706.893
4. Toegestane werkingsubsidies	7.502.460	7.407.026	7.615.995	8.617.198	9.350.996	9.524.357	9.566.252	9.740.223
- aan welzijnsverenigingen	48.310	55.346	57.666	234.174	77.620	55.084	56.185	57.309
- aan de politiezone	3.990.970	4.090.741	4.090.741	4.297.835	4.835.065	4.955.941	5.079.839	5.206.836
- aan de hulpverleningszone	794.710	672.822	843.230	882.570	906.750	938.990	967.160	996.175
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	853.533	862.862	895.166	1.100.107	1.116.334	1.148.442	1.169.873	1.191.563
- aan besturen van de eredienst	298.740	295.943	291.973	298.246	337.403	295.510	300.827	306.241
- aan andere begunstigen	1.516.197	1.429.312	1.437.218	1.804.267	2.077.824	2.130.390	1.992.368	1.982.099
5. Andere operationele uitgaven	107.831	132.445	89.597	143.905	150.867	186.353	189.071	191.837
B. Financiële uitgaven	1.349.262	1.283.252	1.185.274	1.203.597	1.175.315	1.190.460	1.207.933	1.218.987
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	1.348.070	1.259.916	1.182.463	1.202.900	1.174.055	1.189.200	1.206.673	1.217.727
- aan financiële instellingen	1.347.378	1.236.100	1.163.691	1.184.865	1.157.835	1.172.991	1.190.453	1.201.507
- aan andere entiteiten	692	23.817	18.772	18.034	16.220	16.209	16.220	16.220
2. Andere financiële uitgaven	1.192	23.336	2.811	697	1.260	1.260	1.260	1.260

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
A. Operationele ontvangsten	52.486.440	53.389.498	57.752.698	67.779.790	65.646.581	68.405.381	69.365.989	70.953.831
1. Ontvangsten uit de werking	12.187.506	12.712.900	14.611.906	16.015.294	16.171.047	16.553.693	16.868.050	17.171.447
2. Fiscale ontvangsten en boetes	23.597.522	23.375.486	24.460.800	30.685.803	28.558.706	29.769.253	30.726.208	31.636.976
a. Aanvullende belastingen	21.855.739	21.773.530	22.768.914	28.360.518	26.719.689	27.916.675	28.861.941	29.759.870
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	12.805.647	12.820.754	13.405.667	15.000.517	15.516.922	16.035.025	16.474.610	16.918.167
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	8.550.817	8.430.714	8.850.334	12.812.985	10.617.063	11.294.192	11.788.908	12.232.870
- Andere aanvullende belastingen	499.275	522.063	512.913	547.016	585.704	587.458	598.423	608.833
b. Andere belastingen en boetes	1.741.783	1.601.956	1.691.886	2.325.284	1.839.017	1.852.578	1.864.267	1.877.106
3. Werkingssubsidies	16.047.495	16.709.121	17.766.807	20.339.000	20.109.461	21.276.719	20.957.310	21.360.472
a. Algemene werkingssubsidies	9.365.589	9.255.822	9.976.039	10.900.034	11.040.366	11.506.298	11.220.661	11.560.469
- Gemeentefonds	7.643.364	7.787.587	7.988.774	8.264.489	8.478.807	8.736.928	8.765.537	9.034.184
- Andere algemene werkingssubsidies	1.722.225	1.468.236	1.987.265	2.635.546	2.561.559	2.769.370	2.455.124	2.526.285
- van de federale overheid	0	3.322	313	156	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.722.225	1.464.782	1.983.021	2.635.330	2.561.559	2.769.370	2.455.124	2.526.285
- van andere entiteiten	0	132	3.931	60	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	6.681.906	7.453.299	7.790.768	9.438.966	9.069.095	9.770.421	9.736.649	9.800.003
- van de federale overheid	2.315.197	2.523.658	2.823.244	3.843.074	3.728.486	3.881.675	3.927.545	3.974.331
- van de Vlaamse overheid	4.228.437	4.851.645	4.907.823	5.498.821	5.318.609	5.833.496	5.753.854	5.821.422
- van de provincie	83.943	15.000	22.458	16.510	20.000	51.000	51.000	0
- van de gemeente	6.278	1.613	21.054	1.587	0	0	0	0
- van andere entiteiten	48.051	61.382	16.189	78.973	2.000	4.250	4.250	4.250
4. Recuperatie individuele hulpverlening	303.712	295.114	378.811	382.338	351.500	347.300	350.156	353.069
5. Andere operationele ontvangsten	350.206	296.876	534.374	357.357	455.867	458.416	464.265	431.867
B. Financiële ontvangsten	4.076.525	3.510.148	3.072.070	3.022.736	2.927.913	2.821.763	2.894.122	2.919.655
III. Exploitatiesaldo	10.539.797	8.697.090	6.405.530	12.725.813	4.720.075	5.872.909	6.962.775	7.223.241

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	8.000	5.177	3.155	25	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	8.000	5.177	0	25	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	3.155	0	0	0	0	0
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	13.543.960	14.600.731	10.877.641	14.960.761	32.832.170	9.911.341	11.018.414	11.143.414
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.534.067	14.600.731	10.877.641	14.960.761	32.832.170	9.911.341	11.018.414	11.143.414
a. Terreinen en gebouwen	10.831.519	2.300.579	1.467.053	7.450.066	11.816.885	3.974.153	3.900.000	5.450.000
b. Wegen en andere infrastructuur	3.035.966	8.799.780	8.048.099	6.792.454	17.470.731	4.829.500	7.075.000	5.650.000
c. Roerende goederen	602.545	1.054.907	786.539	667.124	1.880.181	1.031.800	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	-972.264	2.445.465	565.059	22.337	90.320	45.888	43.414	43.414
e. Erfgoed	36.300	0	10.890	28.780	1.574.053	30.000	0	0
2. Andere materiële vaste activa	9.893	0	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	9.893	0	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	144.465	254.374	188.997	361.431	773.539	120.000	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	189.181	996.643	536.399	852.324	2.030.894	967.215	1.596.578	1.596.578
- aan de politiezone	0	0	16.600	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	108.810	592.410	358.670	383.541	468.776	681.438	1.596.578	1.596.578
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	9.116	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	70.768	184.855	41.769	84.067	1.225.256	75.000	0	0
- aan andere begunstigen	9.604	219.378	119.360	375.600	336.861	210.777	0	0

II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
A. Verkoop van financiële vaste activa	56.899	113.797	113.797	114.231	113.798	113.798	113.798	113.798
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	56.899	113.797	113.797	114.231	113.798	113.798	113.798	113.798
B. Verkoop van materiële vaste activa	192.640	154.566	282.296	141.194	1.576.350	100.000	150.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	192.640	154.566	282.296	141.194	1.576.350	100.000	150.000	0
a. Terreinen en gebouwen	183.640	147.016	280.665	141.194	1.565.350	100.000	150.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	1.561	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	9.000	7.550	70	0	11.000	0	0	0

D. Investeringsubsidies en -schenkingen	1.892.218	7.324.686	3.180.961	2.923.692	9.572.512	3.336.333	4.684.736	4.124.736
- van de federale overheid	0	26.221	0	0	50.000	30.000	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.797.215	7.178.465	3.107.229	2.785.412	9.236.226	3.180.833	4.684.736	4.124.736
- van de provincie	90.000	60.000	6.232	41.203	260.000	125.500	0	0
- van andere entiteiten	5.003	60.000	67.500	97.077	26.286	0	0	0

III. Investeringsaldo	-11.743.850	-8.263.876	-8.029.137	-12.995.424	-24.373.942	-7.448.425	-7.666.458	-8.501.458
------------------------------	--------------------	-------------------	-------------------	--------------------	--------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Saldo exploitatie en investeringen	-1.204.053	433.213	-1.623.607	-269.610	-19.653.867	-1.575.516	-703.683	-1.278.217
---	-------------------	----------------	-------------------	-----------------	--------------------	-------------------	-----------------	-------------------

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
A. Vereffening van financiële schulden	4.592.308	4.601.967	4.806.788	4.888.336	5.031.120	5.110.059	5.287.285	5.329.337
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	4.568.752	4.601.967	4.806.788	4.888.336	5.030.895	5.110.059	5.287.285	5.329.337
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	23.556	0	0	0	225	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	32.663	31.183	33.942	22.000	35.000	35.000	35.000	35.000
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	6.000	0	0	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	6.000	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	6.000	0	0	0	0	0	0	0

II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
A. Aangaan van financiële schulden	2.927.736	6.345.465	4.465.059	3.022.337	4.090.320	4.245.888	4.243.414	4.243.414
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	3.900.000	3.900.000	3.900.000	3.000.000	4.000.000	4.200.000	4.200.000	4.200.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	-972.264	2.445.465	565.059	22.337	90.320	45.888	43.414	43.414
B. Aangaan van niet-financiële schulden	32.449	22.881	42.500	34.750	35.000	35.000	35.000	35.000
C. Vereffening van toegestane leningen en	47.756	17.095	11.446	11.749	12.131	12.527	6.416	6.736
1. Terugvordering van toegestane leningen	47.756	17.095	11.446	11.749	12.131	12.527	6.416	6.736
a. Periodieke terugvorderingen	24.200	17.095	11.446	11.749	12.131	12.527	6.416	6.736
b. Niet-periodieke terugvorderingen	23.556	0	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele	20.275	0	0	0	0	0	0	0

III. Financieringssaldo	-1.602.755	1.752.291	-321.725	-1.841.500	-928.669	-851.644	-1.037.455	-1.079.187
--------------------------------	-------------------	------------------	-----------------	-------------------	-----------------	-----------------	-------------------	-------------------

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Budgettair resultaat van het boekjaar	-2.806.807	2.185.504	-1.945.331	-2.111.110	-20.582.536	-2.427.160	-1.741.138	-2.357.404

T3: Investeringsproject

2020-2025



Journalvolnummers: Budg. 179417
 Gemeente Wevelgem (0207.488.641)
 Vanackerestraat 16, 8560 Wevelgem
 Algemeen directeur: Kurt Parmentier

OCMW Wevelgem (0212.182.748)
 Deken Jonckheerestraat 9, 8560 Wevelgem
 Waarnemend financieel directeur: Hendrik Ingelbeen

Per prioritair actieplan moet een investeringsproject opgemaakt worden. In dit document vind je een overzicht van de uitgaven en ontvangsten per investeringsproject. In het schema wordt een onderscheid gemaakt tussen de uitgaven en ontvangsten die binnen het meerjarenplan gebeuren en de transacties die gepland zijn na afloop van het meerjarenplan. Bv. voor de centrumvernieuwing van Gullegem zullen nog uitgaven gebeuren in de volgende legislatuur. Aangezien er financiële gegevens in de boekhouding zijn opgenomen tot en met 2027, worden deze in het document hieronder opgenomen onder nog te realiseren 'in MJP' en niet onder 'na MJP', hoewel de legislatuurperiode officieel tot 2025 loopt.

PRIO I-PB1-AP1: Dienstverlening

PB1-AP1: Wevelgem kiest de beste weg om een efficiënte, transparante en vlotte dienstverlening te bieden

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	1.194.411	0	62.351	0	1.256.762
B. Investerings in materiële vaste activa	0	1.122.189	0	62.351	0	1.184.540
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.122.189	0	62.351	0	1.184.540
a. Terreinen en gebouwen	0	985.808	0	13.925	0	999.733
c. Roerende goederen	0	136.381	0	48.426	0	184.807
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	72.222	0	0	0	72.222
II. ONTVANGSTEN	0	270.000	0	45.000	0	315.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	270.000	0	45.000	0	315.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	3.285	43.983	61.945	994.808	90.391	35.351	27.000
B. Investerings in materiële vaste activa	3.285	650	61.945	965.919	90.391	35.351	27.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.285	650	61.945	965.919	90.391	35.351	27.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	912.062	73.746	13.925	0
c. Roerende goederen	3.285	650	61.945	53.857	16.644	21.426	27.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	43.333	0	28.889	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	270.000	0	45.000	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	270.000	0	45.000	0

PRIO I-PB1-AP2: Kind- en jeugd vriendelijk - vlindertuin

PB1-AP2: Wevelgem is een kind-, jeugd- en leeftijds vriendelijke gemeente.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	83.564	0	0	0	83.564
B. Investerings in materiële vaste activa	0	83.564	0	0	0	83.564
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	83.564	0	0	0	83.564
a. Terreinen en gebouwen	0	83.564	0	0	0	83.564

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	73.690	9.874	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	73.690	9.874	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	73.690	9.874	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	73.690	9.874	0	0	0	0

**PRIO I-PB1-AP4: Inclusie
PB1-AP4: Wevelgem voert een inclusief beleid.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	2.862	0	283.678	0	286.540
B. Investerings in materiële vaste activa	0	2.862	0	283.678	0	286.540
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.862	0	283.678	0	286.540
a. Terreinen en gebouwen	0	2.862	0	282.138	0	285.000
c. Roerende goederen	0	0	0	1.540	0	1.540
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	50.000	0	50.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	50.000	0	50.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	0	0	2.862	283.678	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	2.862	283.678	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	2.862	283.678	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	2.862	282.138	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	1.540	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	50.000	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	50.000	0

**PRIO I-PB1-AP5: Toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid
PB1-AP5: Het gemeentelijk toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid wordt integraal benaderd.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	16.234	0	65.000	0	81.234
B. Investerings in materiële vaste activa	0	16.234	0	65.000	0	81.234
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	16.234	0	65.000	0	81.234
a. Terreinen en gebouwen	0	16.234	0	25.000	0	41.234
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	40.000	0	40.000
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	110.000	0	110.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	110.000	0	110.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	9.132	0	0	7.102	0	0	65.000
B. Investerings in materiële vaste activa	9.132	0	0	7.102	0	0	65.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	9.132	0	0	7.102	0	0	65.000
a. Terreinen en gebouwen	9.132	0	0	7.102	0	0	25.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0	40.000
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	50.000	60.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	50.000	60.000

PRIO I-PB1-AP6: Toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat

PB1-AP6: Aan elke inwoner wordt een toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat aangeboden.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	5.076	280.245	0	175.758	0	461.078
B. Investerings in materiële vaste activa	5.076	280.245	0	175.758	0	461.078
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	5.076	280.245	0	175.758	0	461.078
a. Terreinen en gebouwen	0	28.495	0	37.000	0	65.495
c. Roerende goederen	5.076	251.750	0	138.758	0	395.583

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	70.564	155.041	4.542	45.847	4.251	50.958	124.800
B. Investerings in materiële vaste activa	70.564	155.041	4.542	45.847	4.251	50.958	124.800
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	70.564	155.041	4.542	45.847	4.251	50.958	124.800
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	28.495	0	0	37.000
c. Roerende goederen	70.564	155.041	4.542	17.352	4.251	50.958	87.800

PRIO I-PB1-AP7: Lokaal veiligheidsbeleid

PB1-AP7: Het lokale veiligheidsbeleid wordt gerealiseerd, waarvoor sterk samengewerkt wordt met

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	1.751.055	0	4.052.346	0	5.803.402
D. Toegestane investeringssubsidies	0	1.751.055	0	4.052.346	0	5.803.402

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	108.810	592.410	375.270	383.541	291.024	177.752	681.438
D. Toegestane investeringssubsidies	108.810	592.410	375.270	383.541	291.024	177.752	681.438

PRIO I-PB1-AP8: Begraafplaatsen

PB1-AP8: De begraafplaatsen op een menselijke, warme, herkenbare en troostende manier benaderen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	23.958	0	293.859	200.000	517.817
B. Investerings in materiële vaste activa	0	23.958	0	293.859	200.000	517.817
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	23.958	0	293.859	200.000	517.817
a. Terreinen en gebouwen	0	23.958	0	293.859	200.000	517.817

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	0	0	23.958	127.859	166.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	23.958	127.859	166.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	23.958	127.859	166.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	23.958	127.859	166.000

PRIO I-PB2-AP2: Gedeelde investeringen voor het beheer van specifieke infrastructuur

PB2-AP2: De gemeente en verenigingen nemen samen de verantwoordelijkheid op.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	76.017	698.307	0	99.969	0	874.292
D. Toegestane investeringssubsidies	76.017	698.307	0	99.969	0	874.292

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	9.604	219.378	0	188.210	281.116	29.969	70.000
D. Toegestane investeringssubsidies	9.604	219.378	0	188.210	281.116	29.969	70.000

PRIO I-PB2-AP4: Ruimte om te spelen in Wevelgem.

PB2-AP4: Alle kinderen en jongeren krijgen de nodige ruimte om te spelen in Wevelgem.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	82.457	28.384	0	40.000	0	150.841
B. Investerings in materiële vaste activa	82.457	28.384	0	40.000	0	150.841
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	82.457	28.384	0	40.000	0	150.841
a. Terreinen en gebouwen	82.457	28.384	0	40.000	0	150.841

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	2.904	0	0	25.480	0	20.000	20.000
B. Investerings in materiële vaste activa	2.904	0	0	25.480	0	20.000	20.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.904	0	0	25.480	0	20.000	20.000
a. Terreinen en gebouwen	2.904	0	0	25.480	0	20.000	20.000

PRIO I-PB2-AP6: Mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd

PB2-AP6: Meer mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd voor inwoners en verenigingen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	2.128.847	12.958.060	0	4.844.721	825.000	20.756.628
B. Investerings in materiële vaste activa	2.128.847	12.958.060	0	4.844.721	825.000	20.756.628
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.128.847	12.958.060	0	4.844.721	825.000	20.756.628
a. Terreinen en gebouwen	2.075.892	11.300.482	0	4.842.917	825.000	19.044.291
b. Wegen en andere infrastructuur	52.955	1.456.526	0	0	0	1.509.481
c. Roerende goederen	0	201.051	0	1.804	0	202.855
II. ONTVANGSTEN	493.128	533.747	0	650.000	0	1.676.875
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	493.128	533.747	0	650.000	0	1.676.875

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	9.365.510	820.871	455.334	1.069.605	1.246.740	512.221	132.500
B. Investerings in materiële vaste activa	9.365.510	820.871	455.334	1.069.605	1.246.740	512.221	132.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	9.365.510	820.871	455.334	1.069.605	1.246.740	512.221	132.500
a. Terreinen en gebouwen	8.426.701	285.152	344.040	1.059.354	1.185.235	510.417	132.500
b. Wegen en andere infrastructuur	800.566	508.117	111.294	10.251	26.298	0	0
c. Roerende goederen	138.243	27.602	0	0	35.206	1.804	0
II. ONTVANGSTEN	533.747	0	0	0	0	0	50.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	533.747	0	0	0	0	0	50.000

PRIO I-PB2-AP7: Vrije tijd, cultuur en bib

PB2-AP7: Het geïntegreerd aanbod van het Cultuurcentrum en de bibliotheek is veelzijdig en kwaliteitsvol.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	83.110	0	1.009.861	0	1.092.971
B. Investeringen in materiële vaste activa	0	83.110	0	1.009.861	0	1.092.971
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	83.110	0	1.009.861	0	1.092.971
a. Terreinen en gebouwen	0	54.351	0	963.361	0	1.017.712
c. Roerende goederen	0	28.759	0	46.500	0	75.259

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	4.577	0	35.718	19.413	23.401	963.361	46.500
B. Investeringen in materiële vaste activa	4.577	0	35.718	19.413	23.401	963.361	46.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.577	0	35.718	19.413	23.401	963.361	46.500
a. Terreinen en gebouwen	0	0	35.718	215	18.418	963.361	0
c. Roerende goederen	4.577	0	0	19.198	4.984	0	46.500

PRIO I-PB2-AP8: Kunst

PB2-AP8: Door het integreren van permanente en tijdelijke kunst in de publieke buiten- en binnenruimtes wordt

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	69.198	0	38.250	0	107.448
B. Investeringen in materiële vaste activa	0	69.198	0	38.250	0	107.448
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	69.198	0	38.250	0	107.448
e. Erfgoed	0	69.198	0	38.250	0	107.448

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	36.300	0	10.890	12.674	9.334	8.250	30.000
B. Investeringen in materiële vaste activa	36.300	0	10.890	12.674	9.334	8.250	30.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	36.300	0	10.890	12.674	9.334	8.250	30.000
e. Erfgoed	36.300	0	10.890	12.674	9.334	8.250	30.000

PRIO I-PB2-AP9: Erfgoed bepaalt mee de beeldvorming over het heden en verleden van Wevelgem.

PB2-AP9: Erfgoed bepaalt mee de beeldvorming over het heden en verleden van Wevelgem.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	10.000	0	10.000
B. Investeringen in materiële vaste activa	0	0	0	10.000	0	10.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	10.000	0	10.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	10.000	0	10.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	0	0	0	0	10.000
B. Investeringen in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	10.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	10.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0	10.000

PRIO I-PB2-AP10: Een sterk uitgebouwde zomerprogrammatie houdt de thuisblijver gezelschap.

PB2-AP10: Een sterk uitgebouwde zomerprogrammatie houdt de thuisblijver gezelschap.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	35.562	0	0	0	35.562
B. Investerings in materiële vaste activa	0	35.562	0	0	0	35.562
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	35.562	0	0	0	35.562
a. Terreinen en gebouwen	0	10.308	0	0	0	10.308
c. Roerende goederen	0	25.254	0	0	0	25.254
II. ONTVANGSTEN	0	5.154	0	10.168	0	15.322
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	5.154	0	10.168	0	15.322

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	21.659	13.903	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	21.659	13.903	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	21.659	13.903	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	10.308	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	21.659	3.595	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	5.154	0	0	10.168	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	5.154	0	0	10.168	0

PRIO I-PB2-AP12: Ondersteunende maatregelen genomen voor lokale handelaars en ondernemingen

PB2-AP12: Ondersteunende maatregelen worden genomen voor de lokale economie. Er wordt geïnvesteerd

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	4.126.209	13.774.915	0	13.615.770	3.500.000	35.016.894
B. Investerings in materiële vaste activa	4.126.209	13.774.915	0	13.595.770	3.500.000	34.996.894
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.126.209	13.774.915	0	13.595.770	3.500.000	34.996.894
a. Terreinen en gebouwen	0	160.709	0	0	0	160.709
b. Wegen en andere infrastructuur	4.126.209	13.614.206	0	13.595.770	3.500.000	34.836.185
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	20.000	0	20.000
II. ONTVANGSTEN	3.463.439	8.064.649	0	12.468.404	1.900.000	25.896.493
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	105.952	0	0	0	105.952
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	105.952	0	0	0	105.952
a. Terreinen en gebouwen	0	105.952	0	0	0	105.952
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	3.463.439	7.958.697	0	12.468.404	1.900.000	25.790.541

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	597.121	6.649.527	2.473.082	893.321	3.161.864	6.295.770	1.320.000
B. Investerings in materiële vaste activa	597.121	6.649.527	2.473.082	893.321	3.161.864	6.295.770	1.300.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	597.121	6.649.527	2.473.082	893.321	3.161.864	6.295.770	1.300.000
a. Terreinen en gebouwen	78.953	4.959	6.684	70.112	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	518.168	6.644.567	2.466.398	823.209	3.161.864	6.295.770	1.300.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	20.000
II. ONTVANGSTEN	279.503	6.065.564	1.044.373	675.210	0	6.748.404	960.000
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	105.952	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	105.952	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	105.952	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	279.503	6.065.564	1.044.373	569.258	0	6.748.404	960.000

PRIO I-PB2-AP13: Samenwerking met scholen
PB2-AP13: De gemeente werkt samen met alle scholen,

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	10.662	3.509.649	0	3.583.478	0	7.103.788
B. Investerings in materiële vaste activa	10.662	3.477.242	0	3.579.329	0	7.067.233
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	10.662	3.477.242	0	3.579.329	0	7.067.233
a. Terreinen en gebouwen	10.662	3.273.257	0	3.447.152	0	6.731.071
c. Roerende goederen	0	203.985	0	132.177	0	336.162
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	18.197	0	4.148	0	22.345
D. Toegestane investeringssubsidies	0	14.210	0	0	0	14.210
II. ONTVANGSTEN	0	125.975	0	100.000	0	225.975
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	125.975	0	100.000	0	225.975

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	1.383.456	1.235.055	321.807	131.714	437.616	3.479.478	104.000
B. Investerings in materiële vaste activa	1.383.456	1.221.058	304.365	131.291	437.072	3.475.329	104.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.383.456	1.221.058	304.365	131.291	437.072	3.475.329	104.000
a. Terreinen en gebouwen	1.378.819	1.133.384	216.923	111.500	432.630	3.447.152	0
c. Roerende goederen	4.637	87.674	87.442	19.791	4.441	28.177	104.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	13.997	3.232	424	545	4.148	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	14.210	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	125.975	0	0	100.000	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	125.975	0	0	100.000	0

PRIO I-PB2-AP15: Dierenwelzijn
PB2-AP15: Diverse acties bevorderen het welzijn van de dieren.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	370.938	0	150.221	0	521.159
B. Investerings in materiële vaste activa	0	370.938	0	150.221	0	521.159
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	370.938	0	150.221	0	521.159
a. Terreinen en gebouwen	0	370.938	0	150.221	0	521.159

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	0	371.159	-221	60.221	90.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	371.159	-221	60.221	90.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	371.159	-221	60.221	90.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	371.159	-221	60.221	90.000

PRIO I-PB3-AP2: Burgemeestersconvenant

PB3-AP2: Wevelgem neemt in het kader van het burgemeestersconvenant en het lokaal energie- en klimaatpact

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	7.605	2.549.002	0	770.929	0	3.327.536
B. Investerings in materiële vaste activa	7.605	2.487.169	0	687.074	0	3.181.848
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	7.605	2.487.169	0	687.074	0	3.181.848
a. Terreinen en gebouwen	7.605	304.953	0	444.039	0	756.597
c. Roerende goederen	0	121.618	0	20.000	0	141.618
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	2.060.598	0	223.036	0	2.283.634
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	30.279	0	68.078	0	98.357
D. Toegestane investeringssubsidies	0	31.554	0	15.777	0	47.331
II. ONTVANGSTEN	0	398.291	0	455.192	0	853.483
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	398.291	0	455.192	0	853.483
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	398.291	0	455.192	0	853.483

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	-853.171	2.511.599	628.648	141.033	120.893	322.436	361.665
B. Investerings in materiële vaste activa	-853.171	2.511.599	628.648	102.555	97.538	314.358	285.888
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	-853.171	2.511.599	628.648	102.555	97.538	314.358	285.888
a. Terreinen en gebouwen	101.243	66.134	50.087	80.218	7.271	224.039	220.000
c. Roerende goederen	17.849	0	13.502	0	90.266	0	20.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	-972.264	2.445.465	565.059	22.337	0	90.320	45.888
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	22.701	7.578	8.078	60.000
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	15.777	15.777	0	15.777
II. ONTVANGSTEN	56.899	113.797	113.797	113.797	0	113.798	113.798
A. Verkoop van financiële vaste activa	56.899	113.797	113.797	113.797	0	113.798	113.798
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	56.899	113.797	113.797	113.797	0	113.798	113.798

PRIO I-PB3-AP3: Duurzame mobiliteit

PB3-AP3: Vanuit de idee van 'duurzame mobiliteit' worden concrete initiatieven genomen en ondersteund.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	535.335	0	174.313	0	709.649
B. Investerings in materiële vaste activa	0	535.335	0	174.313	0	709.649
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	535.335	0	174.313	0	709.649
c. Roerende goederen	0	535.335	0	174.313	0	709.649
II. ONTVANGSTEN	0	10.500	0	211.286	0	221.786
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	500	0	0	0	500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	500	0	0	0	500
c. Roerende goederen	0	500	0	0	0	500
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	10.000	0	211.286	0	221.286

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	92.754	148.080	0	294.501	174.313	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	92.754	148.080	0	294.501	174.313	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	92.754	148.080	0	294.501	174.313	0
c. Roerende goederen	0	92.754	148.080	0	294.501	174.313	0
II. ONTVANGSTEN	500	0	0	10.000	0	161.286	50.000
B. Verkoop van materiële vaste activa	500	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	500	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	500	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	10.000	0	161.286	50.000

PRIO I-PB3-AP4: Groen-blauwe netwerken

PB3-AP4: Wevelgem werkt verder aan de ontwikkeling van groen-blauwe netwerken in de gemeente.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	324.181	1.442.717	0	1.433.218	350.000	3.550.117
B. Investerings in materiële vaste activa	324.181	1.155.781	0	1.299.276	350.000	3.129.238
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	324.181	1.155.781	0	1.299.276	350.000	3.129.238
a. Terreinen en gebouwen	324.181	1.136.251	0	1.037.753	350.000	2.848.185
b. Wegen en andere infrastructuur	0	19.529	0	261.523	0	281.053
D. Toegestane investeringssubsidies	0	286.937	0	133.942	0	420.879
II. ONTVANGSTEN	0	2.306	0	52.694	0	55.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	2.306	0	52.694	0	55.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	37.208	47.717	239.096	1.062.727	55.970	903.218	530.000
B. Investerings in materiële vaste activa	37.208	47.717	133.946	881.998	54.912	894.276	405.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	37.208	47.717	133.946	881.998	54.912	894.276	405.000
a. Terreinen en gebouwen	37.208	47.717	133.946	862.468	54.912	732.753	305.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	19.529	0	161.523	100.000
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	105.150	180.729	1.058	8.942	125.000
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	2.306	52.694	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	2.306	52.694	0

PRIO I-PB3-AP5: Rioleringswerken

PB3-AP5: De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op het vlak van zuivering van afvalwater.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	97.376	6.846.059	0	4.750.166	8.725.000	20.418.601
B. Investerings in materiële vaste activa	82.735	6.671.451	0	4.342.885	8.725.000	19.822.071
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	82.735	6.671.451	0	4.342.885	8.725.000	19.822.071
a. Terreinen en gebouwen	0	274.981	0	133.000	0	407.981
b. Wegen en andere infrastructuur	82.735	6.396.470	0	4.209.885	8.725.000	19.414.090
C. Investerings in immateriële vaste activa	14.641	174.608	0	407.281	0	596.530
II. ONTVANGSTEN	0	1.289.588	0	2.597.319	4.125.000	8.011.908
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	1.289.588	0	2.597.319	4.125.000	8.011.908

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	63.604	223.831	2.736.241	2.550.637	1.271.745	1.782.666	717.500
B. Investerings in materiële vaste activa	53.803	223.831	2.719.570	2.433.808	1.240.439	1.375.385	717.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	53.803	223.831	2.719.570	2.433.808	1.240.439	1.375.385	717.500
a. Terreinen en gebouwen	0	61.880	54.809	158.292	0	3.000	130.000
b. Wegen en andere infrastructuur	53.803	161.951	2.664.762	2.275.516	1.240.439	1.372.385	587.500
C. Investerings in immateriële vaste activa	9.801	0	16.671	116.829	31.307	407.281	0
II. ONTVANGSTEN	17.428	0	666.196	605.964	0	752.319	495.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	17.428	0	666.196	605.964	0	752.319	495.000

PRIO I-PB3-AP6: Nette gemeente

PB3-AP6: Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	91.725	0	108.256	0	199.981
B. Investerings in materiële vaste activa	0	91.725	0	108.256	0	199.981
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	91.725	0	108.256	0	199.981
b. Wegen en andere infrastructuur	0	91.725	0	108.256	0	199.981

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	0	16.134	75.591	108.256	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	16.134	75.591	108.256	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	16.134	75.591	108.256	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	16.134	75.591	108.256	0

PRIO I-PB3-AP7: Gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan

PB3-AP7: Het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan zorgt voor een evenwichtig gebruik

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	26.053	103.328	0	169.775	0	299.156
C. Investerings in immateriële vaste activa	26.053	103.328	0	169.775	0	299.156
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	30.000	0	30.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	30.000	0	30.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	6.265	13.778	18.261	41.120	23.906	169.775	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	6.265	13.778	18.261	41.120	23.906	169.775	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	30.000	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	30.000	0

PRIO I-PB3-AP8: Een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod

PB3-AP8: De gemeente waakt over een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	38.886	464.063	0	380.955	0	883.904
B. Investerings in materiële vaste activa	38.886	464.063	0	380.955	0	883.904
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	38.886	464.063	0	380.955	0	883.904
a. Terreinen en gebouwen	38.886	464.063	0	380.955	0	883.904
II. ONTVANGSTEN	0	228.536	0	1.801.466	0	2.030.002
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	69.500	0	1.435.000	0	1.504.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	69.500	0	1.435.000	0	1.504.500
a. Terreinen en gebouwen	0	69.500	0	1.435.000	0	1.504.500
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	159.036	0	366.466	0	525.502

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	94.723	96.819	57.995	139.401	75.125	300.955	80.000
B. Investerings in materiële vaste activa	94.723	96.819	57.995	139.401	75.125	300.955	80.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	94.723	96.819	57.995	139.401	75.125	300.955	80.000
a. Terreinen en gebouwen	94.723	96.819	57.995	139.401	75.125	300.955	80.000
II. ONTVANGSTEN	72.794	89.420	3.104	3.009	60.208	1.637.706	158.318
B. Verkoop van materiële vaste activa	69.500	0	0	0	0	1.435.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	69.500	0	0	0	0	1.435.000	0
a. Terreinen en gebouwen	69.500	0	0	0	0	1.435.000	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	3.294	89.420	3.104	3.009	60.208	202.706	158.318

PRIO I-PB4-AP1: Masterplan Wevelgem

PB4-AP1: Er wordt werk gemaakt van de realisatie van het masterplan voor het centrum van Wevelgem.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	396.468	3.603.243	0	1.396.144	0	5.395.855
B. Investerings in materiële vaste activa	396.468	3.463.827	0	1.387.959	0	5.248.254
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	396.468	3.463.827	0	1.387.959	0	5.248.254
a. Terreinen en gebouwen	396.468	2.870.921	0	1.079.225	0	4.346.614
b. Wegen en andere infrastructuur	0	592.906	0	308.734	0	901.640
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	139.415	0	8.186	0	147.601
II. ONTVANGSTEN	0	464.407	0	40.000	0	504.407
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	464.407	0	40.000	0	504.407

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	35.520	47.342	108.058	2.866.880	545.443	1.231.144	165.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	23.719	105.562	2.811.618	522.928	1.222.959	165.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	23.719	105.562	2.811.618	522.928	1.222.959	165.000
a. Terreinen en gebouwen	0	23.719	82.445	2.304.067	460.689	1.049.225	30.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	23.117	507.551	62.239	173.734	135.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	35.520	23.623	2.496	55.262	22.515	8.186	0
II. ONTVANGSTEN	18.556	43.590	102.420	299.841	0	40.000	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	18.556	43.590	102.420	299.841	0	40.000	0

PRIO I-PB4-AP2: Gemeentehuis - kasteel Vanackere

PB4-AP2: Het gemeentehuis - het beschermd monument 'Kasteel Vanackere' - wordt volledig opgeknapt.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	172.006	234.105	0	45.000	775.000	1.226.111
B. Investerings in materiële vaste activa	172.006	234.105	0	45.000	775.000	1.226.111
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	172.006	234.105	0	45.000	775.000	1.226.111
a. Terreinen en gebouwen	172.006	234.105	0	45.000	775.000	1.226.111
II. ONTVANGSTEN	0	40.000	0	0	270.000	310.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	40.000	0	0	270.000	310.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	216.965	4.772	12.369	0	0	0	45.000
B. Investerings in materiële vaste activa	216.965	4.772	12.369	0	0	0	45.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	216.965	4.772	12.369	0	0	0	45.000
a. Terreinen en gebouwen	216.965	4.772	12.369	0	0	0	45.000
II. ONTVANGSTEN	40.000	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	40.000	0	0	0	0	0	0

PRIO I-PB4-AP4: Kernvernieuwing Gullegem

PB4-AP4: De bouw van een nieuw ontmoetingscentrum in Gullegem biedt kansen tot verdere kernvernieuwing.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	10.266	840.046	0	11.559.290	8.000.000	20.409.602
B. Investerings in materiële vaste activa	0	701.572	0	11.493.154	8.000.000	20.194.725
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	701.572	0	11.493.154	8.000.000	20.194.725
a. Terreinen en gebouwen	0	556.762	0	6.005.335	6.500.000	13.062.097
b. Wegen en andere infrastructuur	0	135.148	0	5.487.819	1.500.000	7.122.967
c. Roerende goederen	0	9.662	0	0	0	9.662
C. Investerings in immateriële vaste activa	10.266	138.474	0	66.136	0	214.876
II. ONTVANGSTEN	0	65.946	0	571.182	0	637.129
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	65.946	0	571.182	0	637.129

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	21.360	231.098	450.367	137.220	1.368.637	2.040.653
B. Investerings in materiële vaste activa	0	9.662	137.252	431.301	123.357	1.342.501	2.000.653
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	9.662	137.252	431.301	123.357	1.342.501	2.000.653
a. Terreinen en gebouwen	0	0	77.252	378.331	101.179	829.682	925.653
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	60.000	52.970	22.178	512.819	1.075.000
c. Roerende goederen	0	9.662	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	11.698	93.846	19.066	13.864	26.136	40.000
II. ONTVANGSTEN	0	0	47.129	18.818	0	41.182	80.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	47.129	18.818	0	41.182	80.000

PRIO I-PB4-AP5: Woonzorgkern Het Gulle Heem

PB4-AP5: De woonzorgkern rond Het Gulle Heem wordt verder uitgebouwd en versterkt,

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	10.432	376.624	0	0	0	387.056
B. Investerings in materiële vaste activa	10.432	376.624	0	0	0	387.056
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	10.432	376.624	0	0	0	387.056
b. Wegen en andere infrastructuur	10.432	376.624	0	0	0	387.056
II. ONTVANGSTEN	0	181.828	0	16.347	0	198.176
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	181.828	0	16.347	0	198.176

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	129.695	195.635	17.988	33.306	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	129.695	195.635	17.988	33.306	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	129.695	195.635	17.988	33.306	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	129.695	195.635	17.988	33.306	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	97.923	83.905	0	0	0	16.347	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	97.923	83.905	0	0	0	16.347	0

PRIO I-PB4-AP6: Moorsele

PB4-AP6: Doorheen Moorsele wordt gebouwd aan een netwerk van fijnmazige trage wegen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	27.614	0	0	0	27.614
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	27.614	0	0	0	27.614

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	27.614	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	27.614	0	0	0	0	0

PRIO I-PB4-AP7: Kerkenbeleidsplan

PB4-AP7: Het kerkenbeleidsplan wordt uitgevoerd, zo nodig geactualiseerd, in overleg met de kerkbesturen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	625.667	0	3.648.861	100.000	4.374.528
B. Investerings in materiële vaste activa	0	47.815	0	2.404.759	100.000	2.552.574
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	47.815	0	2.404.759	100.000	2.552.574
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	880.000	100.000	980.000
e. Erfgoed	0	47.815	0	1.524.759	0	1.572.574
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	140.239	0	0	0	140.239
D. Toegestane investeringssubsidies	0	437.613	0	1.244.102	0	1.681.715
II. ONTVANGSTEN	0	41.681	0	600.000	0	641.681
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	41.681	0	600.000	0	641.681

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	130.844	265.018	41.769	100.173	87.863	2.823.861	75.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	16.106	31.709	1.654.759	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	16.106	31.709	1.654.759	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	130.000	0
e. Erfgoed	0	0	0	16.106	31.709	1.524.759	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	60.077	80.163	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	70.768	184.855	41.769	84.067	56.155	1.169.102	75.000
II. ONTVANGSTEN	8.545	33.136	0	0	0	0	600.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	8.545	33.136	0	0	0	0	600.000

PRIO I-PB4-AP8: Leefbuurt De Posthoorn

PB4-AP8: In de wijk De Posthoorn wordt gewerkt aan een leefbuurt en een zorgzame buurt

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	111.549	0	1.658.214	345.000	2.114.763
B. Investerings in materiële vaste activa	0	7.374	0	1.644.336	345.000	1.996.709
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	7.374	0	1.644.336	345.000	1.996.709
a. Terreinen en gebouwen	0	7.374	0	632.626	0	640.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	1.011.709	345.000	1.356.709
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	104.175	0	13.879	0	118.054
II. ONTVANGSTEN	0	10.000	0	0	0	10.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	10.000	0	0	0	10.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	31.575	72.600	7.374	398.214	1.260.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	7.374	384.336	1.260.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	7.374	384.336	1.260.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	7.374	22.626	610.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	361.709	650.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	31.575	72.600	0	13.879	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	10.000	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	10.000	0	0	0	0

PRIO I-PB5-AP1: Netwerk van fiets- en wandelverbindingen

PB5-AP1: De creatie van een netwerk van veilige stap- en fietsverbindingen en het verhogen van het comfort

	Reeds gerealiseerd	Nog te realiseren*	Totaal
--	--------------------	--------------------	--------

	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	477.060	5.869.319	0	2.942.098	975.000	10.263.477
B. Investerings in materiële vaste activa	477.060	5.824.025	0	2.930.482	975.000	10.206.567
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	477.060	5.824.025	0	2.930.482	975.000	10.206.567
a. Terreinen en gebouwen	477.060	766.575	0	728.674	0	1.972.310
b. Wegen en andere infrastructuur	0	5.057.450	0	2.201.808	975.000	8.234.258
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	45.293	0	11.616	0	56.909
II. ONTVANGSTEN	0	512.691	0	400.233	0	912.924
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	512.691	0	400.233	0	912.924

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	797.065	852.396	1.089.150	2.433.637	697.070	1.435.098	782.000
B. Investerings in materiële vaste activa	785.213	830.255	1.084.292	2.429.097	695.169	1.423.482	782.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	785.213	830.255	1.084.292	2.429.097	695.169	1.423.482	782.000
a. Terreinen en gebouwen	257.841	219.185	28.968	156.204	104.378	48.674	530.000
b. Wegen en andere infrastructuur	527.372	611.070	1.055.324	2.272.893	590.791	1.374.808	252.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	11.852	22.141	4.858	4.541	1.901	11.616	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	257.813	254.877	0	189.233	111.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	257.813	254.877	0	189.233	111.000

PRIO I-PB5-AP2: Verkeersveiligheid

PB5-AP2: Maatregelen rond verkeersveiligheid worden genomen,

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	33.322	1.540.510	0	366.390	650.000	2.590.222
B. Investerings in materiële vaste activa	14.797	1.496.920	0	354.436	650.000	2.516.153
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	14.797	1.496.920	0	354.436	650.000	2.516.153
a. Terreinen en gebouwen	0	74.476	0	0	0	74.476
b. Wegen en andere infrastructuur	14.797	1.422.443	0	354.436	650.000	2.441.677
C. Investerings in immateriële vaste activa	18.525	43.590	0	11.954	0	74.069
II. ONTVANGSTEN	0	197.197	0	148.643	0	345.841
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	197.197	0	148.643	0	345.841

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	120.589	75.735	705.044	593.346	45.796	306.390	60.000
B. Investerings in materiële vaste activa	106.227	64.566	686.985	593.346	45.796	294.436	60.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	106.227	64.566	686.985	593.346	45.796	294.436	60.000
a. Terreinen en gebouwen	0	2.589	1.295	70.592	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	106.227	61.977	685.690	522.753	45.796	294.436	60.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	14.363	11.168	18.059	0	0	11.954	0
II. ONTVANGSTEN	26.004	61.297	18.417	91.479	0	148.643	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	26.004	61.297	18.417	91.479	0	148.643	0

PRIO I-PB5-AP3: Openbaar vervoer - vervoer op maat

PB5-AP3: Wevelgem ijvert voor een degelijk lokaal aanbod van collectief vervoer.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	

I. UITGAVEN	0	200.513	0	160.772	0	361.285
B. Investerings in materiële vaste activa	0	200.513	0	160.772	0	361.285
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	200.513	0	160.772	0	361.285
b. Wegen en andere infrastructuur	0	200.513	0	66.392	0	266.905
c. Roerende goederen	0	0	0	94.380	0	94.380
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	100.000	0	100.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	100.000	0	100.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024		2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	9.132	16.321	175.060	160.772	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	9.132	16.321	175.060	160.772	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	9.132	16.321	175.060	160.772	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	9.132	16.321	175.060	66.392	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	94.380	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	100.000	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	100.000	0

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Nog te realiseren in MJP:

MJP_HERZIENING_5_BEGINKREDIET_2025 2024: Budg. 179417

(*) Het cijfer in de kolom 'Nog te realiseren in MJP' omvat de cijfers van alle jaren in het dossier.

Reeds gerealiseerd in MJP:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 1582969 Alg. 115540

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 1766000 Alg. 125114

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 1970736 Alg. 125274

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 2218981 Alg. 133096

Q_ORIGINEEL_2024_Q2 2024: Budg. 2096460 Alg. 57254

T4: Evolutie van de financiële schulden



Journaalvolnummers: Budg. 169763
 Gemeente Wevelgem (0207.488.641)
 Vanackerestraat 16. 8560 Wevelgem

OCMW Wevelgem (0212.182.748)
 Deken Jonckheerestraat 9. 8560 Wevelgem

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
A. Financiële schulden op lange termijn	45.212.080,69	46.915.296,49	46.475.666,46	44.471.453,62	43.446.787,60	42.405.390,60	41.319.467,60	40.233.544,60
1. Financiële schulden op 1 januari	46.825.752,44	45.212.080,69	46.915.296,49	46.475.666,46	44.471.453,62	43.446.787,60	42.405.390,60	41.319.467,60
2. Nieuwe leningen	2.927.736,09	6.345.465,22	4.465.059,42	3.022.337,20	4.090.319,80	4.245.888,00	4.243.414,00	4.243.414,00
3. Aflossingen	-23.555,78	0	0	0	-224,50	0	0	0
4. Overboekingen	-4.749.794,29	-4.790.076,47	-4.887.978,32	-5.026.192,68	-5.110.059,00	-5.287.285,00	-5.329.337,00	-5.329.337,00
5. Andere mutaties	231.942,23	147.827,05	-16.711,13	-357,36	-4.702,32			
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	4.749.794,29	4.790.076,47	4.887.978,32	5.026.192,68	5.110.059,00	5.287.285,00	5.329.337,00	5.329.337,00
1. Financiële schulden op 1 januari	4.800.694,25	4.749.794,29	4.790.076,47	4.887.978,32	5.026.192,68	5.110.059,00	5.287.285,00	5.329.337,00
2. Aflossingen	-4.568.752,02	-4.601.967,24	-4.806.787,60	-4.888.335,68	-5.030.895,00	-5.110.059,00	-5.287.285,00	-5.329.337,00
3. Overboekingen	4.749.794,29	4.790.076,47	4.887.978,32	5.026.192,68	5.110.059,00	5.287.285,00	5.329.337,00	5.329.337,00
4. Andere mutaties	-231.942,23	-147.827,05	16.711,13	357,36	4.702,32			
Totaal financiële schulden	49.961.874,98	51.705.372,96	51.363.644,78	49.497.646,30	48.556.846,60	47.692.675,60	46.648.804,60	45.562.881,60

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_5_BEGINKREDIET_2025: Budg. 179417

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 1582969 Alg. 115540

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 1766000 Alg. 125114

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 1970736 Alg. 125274

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 2218981 Alg. 133096

De financiële risico's

Risico's inzake het schuldbeheer

Rente(-herzienings-)risico

Het renterisico situeert zich hoofdzakelijk bij de aangegane leningen en meer in het bijzonder bij leningen die geen vaste rentevoet hebben. Dit laatste type van leningen draagt het risico met zich mee dat een renteverhoging de jaarlijkse leningslasten kan verzwaren vanaf herzieningsdatum.

Voor 88% van de leningen is er geen rentevoetherziening meer tot de eindvervaldag. Dit betekent dat het renteherzieningsrisico beperkt is.

Het renterisico situeert zich eerder bij nieuwe leningen. In het meerjarenplan is voor de nieuw op te nemen leningen rekening gehouden met een intrestvoet van 3,8%.

Aflossingen

Voor wat betreft de openstaande leningen wordt in 2025 voor 5 110 086 euro aan kapitaal afgelost.

In 2020 werd beslist dat er in de toekomst nog nieuwe kredieten zullen worden opgenomen, dit in functie van een status quo van de uitstaande schuld. In de meerjarenplanning voor 2020 tot en met 2025 wordt voor het jaar 2025 een opname van een nieuw leningsbedrag van 4 200 000 euro ingeschreven, wat uiteindelijk zal resulteren in een daling van de totaal uitstaande schuld. Dit betekent dat het aandeel van de leningslasten binnen het totaal pakket aan exploitatie- en financieringsuitgaven afneemt. Bij een kasoverschot kunnen de ontvangen leningsbedragen op korte en middellange termijn belegd worden aan relatief hoge rendementen.

Risico's inzake het thesauriebeheer

Met betrekking tot de beleggingen hebben we gebruik gemaakt van de mogelijkheid om het risico te spreiden door een inleg te doen bij verscheidene bank- en verzekeringsinstellingen. Naast de spaarrekeningen bij huisbankier Belfius zijn er ook gelden bij BNP Paribas Fortis, Nagelmackers, ABN AMRO, Baloise Insurance, KBC en Triodos. Dit verkleint de kans dat de inleg bij een eventueel faillissement verloren zou gaan. Sinds de tweede helft van 2022 worden er terug positieve rendementen behaald op de beleggingen op korte termijn.

Het investeringsritme blijft verder hoog; de financieringsbehoefte ervoor is dus ook aanzienlijk. Tot nu toe is er steeds voor geopteerd om de behoeften voor een groot deel op te vullen aan de hand van het opvragen van kredieten. Dit lijkt een verstandige keuze, zo worden de lasten en de risico's gespreid over de lange termijn.

Risico's inzake de evolutie van de exploitatieontvangsten

Een nauwe opvolging van de belangrijke aanvullende fiscale ontvangsten is aangewezen. De raming van de ontvangsten Aanvullende Personenbelasting en de Opcentiemen Onroerende Voorheffing gebeuren op basis van de informatie van de FOD Financiën inzake personenbelasting en van de Vlaamse belastingdienst inzake onroerende voorheffing. Hierbij wordt rekening gehouden met macro-economische gegevens zoals de inflatieverwachtingen, de groeivoeten, de belastbare inkomens of de belastbare kadastrale inkomens.

De Vlaamse Milieumaatschappij (VMM) heeft de opdracht gekregen om te onderzoeken op welke wijze de gemeentelijke rioolbeheerders omgaan met de opbrengsten uit de gemeentelijke saneringsbijdrage geïnd via de waterfactuur (1 777 592,39 euro in 2023). De gemeenten moeten er dus op toezien dat de saneringsbijdragen die ontvangen worden, aangewend worden voor de organisatie van opvang van afvalwater. Jaarlijks wordt gemonitord op basis van rapportering van ontvangsten en uitgaven in welke mate dit het geval is.

Indien de gemeentelijke afrekening een surplus zou vertonen, dan loopt de gemeente het risico dat de geïnde saneringsbijdragen terugbetaald moeten worden. Het is dus belangrijk om de uitgaven gekoppeld aan het onderhoud van de rioleringen intern goed te monitoren.

Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-uitgaven

Personeelsuitgaven

Pensioenen

Lokale besturen moeten zelf instaan voor de financiering van de pensioenen van hun vastbenoemde medewerkers. Die financiering wordt steeds moeilijker waardoor er verder uit de reserves moet worden geput (Bron: VVSG en RSZ). Daarom werden er algemene maatregelen genomen door de federale overheid. Zo moet een lokaal bestuur meer betalen als de pensioenlast van zijn gepensioneerde ambtenaren groter is dan de theoretische basispensioenbijdrage die het bestuur voor dat jaar betaalt. Die extra factuur wordt de responsabiliseringsbijdrage genoemd.

De gemeente betaalt sinds 2021 een responsabiliseringsbijdrage voor de gepensioneerde ambtenaren. Dit bedrag stijgt gestaag elk jaar. Door het OCMW is er momenteel nog geen responsabiliseringsbijdrage verschuldigd. Volgens simulaties zou dit de eerste keer het geval zijn in 2028. Daarnaast is er ook nog een pensioenfonds beschikbaar voor het OCMW.

De Vlaamse Overheid komt sinds 2020 voor ongeveer 50% tussen in de responsabiliseringsbijdragen, wat deze uitgave enigszins mildert.

Ook wijzigingen aan de wetgeving hebben mogelijk een invloed op de responsabiliseringsbijdrage. Er zijn een aantal wijzigingen goedgekeurd die de kortingen op de responsabiliseringsbijdrage voor de kosten van de 2de pensioenpijler contractuele personeelsleden beperken.

Sinds 2024 is bij de bepaling van het bedrag van de maandelijkse voorschotten op de responsabiliseringsbijdrage geen rekening meer gehouden met de aan het bestuur toegekende korting (bonus) of opgelegde verhoging (malus).

Een bijkomend aspect aan de toekomstige pensioenlast is dat er in het bestuur een pensioneringsgolf aankomt. De leeftijdspiramide is daarbij voor een deel een weerspiegeling van de bevolkingspiramide in het ganse Vlaamse Gewest. Volgens cijfers van de Federale Pensioendienst zou de pensioenlast van de Belgische lokale besturen van 2017 tot 2027 - op 10 jaar tijd - stijgen met 63%. Dit betekent macro-economisch dat jonge schouders de lasten zullen moeten dragen van de alsmaar stijgende pensioenuitkeringen en dat er voor ons lokaal bestuur – naast de contractualisering – ook een stijgende pensioenuitgave voor de statutairen verwacht wordt.

Loonkosten

De loonkost wordt nauw opgevolgd door de personeelsdienst. Voor 2025 wordt rekening gehouden met 1 loonindexering in maart 2025 (2%).

De arbeidsmarkt is krap en vanuit demografisch oogpunt lijkt deze krapte nog een tijd aan te houden, ook al wordt langer werken aangemoedigd. Er is sprake van een 'war for talent', een strijd om getalenteerde mensen aan te trekken. Enerzijds kan dit leiden tot de uitbesteding van taken aan externe organisaties aan hogere tarieven. Anderzijds zien we omwille van het nieuwe rechtspositiebesluit - dat meer ruimte laat voor loondifferentiatie - een aantal kansen, maar dit kan tegelijk ook leiden tot een grotere competitie tussen lokale besturen en spanningen binnen de organisatie.

Inflatierisico

Gegeven de volatiele macro-economische en geopolitieke situatie worden de energietarieven blijvend vermeld als risico. Voor 2025 zijn de ramingen teruggezaakt na de energiecrisis in 2022. Bij de ramingen blijven we echter voorzichtig. De marktindexen van het VEB geven een verdere daling aan in 2025 en volgende, maar uit voorzichtigheid worden deze niet toegepast en wordt de tarief-assumptie op het niveau van 2024 bevroren.

Daarnaast is er ook de impact van de gestegen bouwprijzen op lopende investeringsdossiers en de kostprijzen bij nieuwe aanbestedingsprocedures.

Besturen afhankelijk van gemeentelijke steun, zoals bv. politiezone, Mirom Menen, zien ook hun personeelskosten stijgen, waardoor gemeenten ook langs die zijde worden gevraagd om financieel bij te springen.

Invloed van regeringsakkoorden

Nieuwe regeringsakkoorden en de uitvoering ervan kunnen op lokaal vlak grote budgettaire gevolgen hebben. Hierop heeft de gemeente weinig of geen impact. Een goede opvolging is vereist. Een eerste prognose van het openruimtefonds voor onze gemeente gaat uit van een groei van 413 074 euro in 2024 naar 728 002 euro in 2029.

Fraude in het betalingsverkeer

Het voorkomen van hacking of het ongeoorloofd binnendringen in computersystemen moet een prioriteit blijven van de ICT-cel. Extra voorzichtigheid en controle in de voorbereidingen en uitvoering van betalingen is een noodzaak geworden. Dit in samenhang met striktere betalingstermijnen, die vanuit Europese regelgeving opgelegd worden vanaf januari 2025.

Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Vanackerestraat 16
8560 Wevelgem
BE 0207 488 641

Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025 (2025)

Grondslagen en assumpties

Heel wat financiële parameters en assumpties liggen aan de basis van de meerjarenplanaanpassing 2020-2025 (2025). Hieronder wordt kort een overzicht geboden van de belangrijkste budgetrubrieken en parameters.

Goederen en diensten	<p>De uitgaven voor goederen en diensten vertrekken vanuit de ramingen opgegeven door de diensten, desgevallend gecorrigeerd vanuit vaststellingen inzake toepassingen.</p> <p>Deze individuele ramingen gebeuren op zich zo correct mogelijk en worden dan ook - vanuit het goed opvolgen van die ramingen – behouden in het jaar waarop de kredieten van toepassing zijn. Evenwel, gekoppeld aan de veelheid van ramingen, leert de ervaring dat er uiteindelijk een zeker overschot is van de ramingen t.o.v. de realiteit. Vanuit historisch perspectief wordt voor de jaren 2026 en 2027 dan ook een filter toegepast van 95%, evenwel te corrigeren voor inflatie.</p>
Bezoldigingen	<p>De personeelskosten zijn geraamd, vertrekkende vanuit een invulling van het personeelsplan. Hierop werd een filter toegepast van 99%, wat een onderschatting is van de normale afwijkingen tussen geraamde en werkelijke cijfers. Omwille van begrotingstechnische redenen en in functie van een beheersmatige opvolging wordt deze filter voor het 'kredietjaar' slechts beperkt toegepast.</p> <p>Voor de volgende jaren kan – naast het voorzien van een indexverhoging – een filter toegepast worden van 98%.</p> <p>Er werd in de ramingen dus rekening gehouden met overschrijdingen van de spilindex zoals voorspeld door het Federaal planbureau in oktober 2024. De wedden van het overheidspersoneel worden 2 maanden na het overschrijden van de spilindex met 2% aangepast aan de levensduurte. Voor het boekjaar 2025 wordt 1 overschrijding van de spilindex gebudgetteerd. Vervolgens voorzien we in 2026 en 2027 ook telkens 1 overschrijding van de spilindex met een loonstijging van telkens 2% tot gevolg.</p> <p>In de ramingen wordt tevens rekening gehouden met de responsabiliseringsbijdrage, geraamd op 2,7 miljoen euro voor de periode 2025-2027.</p>
Toegestane werkingssubsidies	<p>De grootste dotaties betreffen deze voor de politiezone Grensleie, de hulpverleningszone Fluvia, Mirom Menen en de kerkfabrieken. De dotaties worden voorzien, zoals door de entiteiten gebudgetteerd en desgevallend voorgelegd aan de gemeenteraad.</p>

	Een overzicht van alle toegestane subsidies wordt bij de documentatie van het meerjarenplan gevoegd.
Ontvangsten uit de werking	In de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 (2025) wordt rekening gehouden met een aantal automatische indexeringen van tarieven. Zo worden onder meer de dagprijzen van de woonzorgcentra, de centra voor kortverblijf en de groep van assistentiewoningen (Ter Meersch, Het Kader en Tilia) geïndexeerd. Voor de jaren 2026 en 2027 wordt een inflatoir groeipad voorzien.
Fiscale ontvangsten	In de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 (2025) worden geen wijzigingen voorzien op het vlak van de fiscaliteit, de aanslagvoeten blijven gelijk. Voor de grootste fiscale inkomsten wordt verder gebouwd op de ramingen, aangeleverd door de hogere overheid. Een gedetailleerd overzicht van de berekeningswijze en de ramingen van de fiscale ontvangsten is toegevoegd bij de documentatie van het meerjarenplan.
Ontvangen werkingssubsidies	Voor de raming van de ontvangsten uit het gemeentefonds, de sectorale subsidies, de bijdrage voor open ruimte,... wordt rekening gehouden met de inschattingen, ontvangen van de Vlaamse overheid.
Financiële ontvangsten	Voor de ontvangsten uit de financiële vaste activa worden de dividendenramingen overgenomen die we ontvingen van de verbonden ondernemingen.
Schuld	Voor de periode 2025 – 2027 wordt jaarlijks een lening van 4,2 miljoen euro voorzien.
Investerings	Binnen het investeringskrediet wordt rekening gehouden met een stevig investeringsritme. De bruto investeringsuitgave over de periode 2020-2025 wordt geraamd op +- 104 miljoen euro.

Het budgettair beschikbaar resultaat van 2025 en volgende jaren is mee gebaseerd op het gecumuleerd budgettair resultaat van het vorig boekjaar, zijnde 2024.

Volgende wezenlijke correcties worden meegenomen:

- Het resultaat van de jaarrekening 2023 van zowel gemeente als OCMW wordt verwerkt. Het geconsolideerd budgettair resultaat eind 2023 bedraagt 32 958 083 euro. Dit is 18 962 998 euro meer dan de raming die werd gehanteerd bij de opmaak van de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 (2024).
- De investeringskredieten voor het boekjaar 2024 werden geactualiseerd of scherper gesteld. Een beperkt aantal kredieten werden verschoven voor opdrachten waarvan de timing werd gewijzigd en die pas in 2025 of volgende boekjaren zullen worden opgestart. Kredieten voor opdrachten die lopende zijn of nog worden opgestart, blijven behouden in het boekjaar 2024.

Via de overdracht van de investeringskredieten in februari 2025, kunnen de saldi van kredieten overgedragen worden naar het dan lopende boekjaar, 2025.

- Omwille van een onderschatting van de uitgaven en ontvangsten die gepaard gaan met de individuele hulpverlening worden de ramingen geactualiseerd, zowel langs ontvangsten- als uitgavenzijde. De exploitatiekredieten in het OCMW nemen toe met ongeveer 180 000 euro.
- Binnen de gemeente is er een lichte daling van de exploitatiekredieten met bijna 24 000 euro ten gevolge van een actualisatie van de intrestbetalingen. Dit wordt deels gecompenseerd door bijkomende financieringsuitgaven (aflossingen) voor ongeveer 8 900 euro.
- Qua financieringsontvangsten werd een lening toegevoegd van 1 miljoen euro, daar de debetrente lager ligt dan verwacht bij de opmaak van de aanpassing van het meerjarenplan eind 2023.

Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Gemeente
Vanackerestraat 16
8560 Wevelgem
BE 0207 488 641

OCMW
Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode: 2020-2025

Strategische nota vertaald in de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen

20-25-PB1 De gemeente is een partner voor zijn inwoners, die op een toegankelijke en inclusieve dienstverlening kunnen rekenen met een leeftijdsvriendelijke en participatieve toets over de beleidsdomeinen heen. We hebben bijzondere aandacht voor wie extra zorg nodig heeft.

PB1-AP1 Wevelgem kiest de beste weg om een efficiënte, transparante en vlotte dienstverlening voor alle burgers en organisaties te bieden. Het garanderen van kwaliteit en continuïteit staat voorop.



PB1-AP2 De gemeente Wevelgem is een kind- en jeugd en leeftijdsvriendelijke gemeente.



PB1-AP3 Wevelgem zet in op een maximale betrokkenheid van de inwoners bij hun gemeente en hun wijk. Zo worden zorgzame buurten gebouwd, op maat van mensen.



PB1-AP4: Wevelgem voert een inclusief beleid waardoor elke inwoner evenwaardig en evenredig deel kan nemen aan het maatschappelijke leven.



PB1-AP5 Het gemeentelijk toegankelijkheids- en gelijke kansenbeleid wordt integraal benaderd.



PB1-AP6 Aan elke inwoner wordt een toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg en welzijn op maat aangeboden.



PB1-AP7 Het lokale veiligheidsbeleid wordt uitgewerkt, mede in samenwerking met de partners in de politie- en de hulpverleningszone.



PB1-AP8 De begraafplaatsen op een menselijke, warme, herkenbare en troostende manier benaderen.



20-25-PB2 De gemeente is een partner waar mensen samen leven, werken en zich ontspannen, in verenigingen, in buurten, binnen ondernemingen, private en publieke dienstenverstrekkers. Mensen worden in hun engagement aangesproken en kunnen de gemeente, als meest nabije overheid, aanspreken. Gemeenschapsvorming, een sterk vrijetijdsaanbod en een ondersteunend gezondheidsbeleid versterken het welbevinden van de inwoners.

PB2-AP1 Wevelgem ondersteunt verenigingen structureel in hun werking. De administratieve last wordt hiervoor tot een minimum herleid.



PB2-AP2 De gemeente en verenigingen nemen samen de verantwoordelijkheid op bij de uitbouw en het beheer van specifieke infrastructuur.



PB2-AP3 De gemeente ondersteunt financieel en logistiek de organisatie van grote en kleine evenementen, die mee bijdragen aan de doelstellingen inzake gemeenschapsvorming, duurzaamheid, toegankelijkheid en inclusie.



PB2-AP4 Alle kinderen en jongeren krijgen de nodige ruimte om te spelen in Wevelgem. De speelweefselvisie wordt verder uitgevoerd en via de vakantiewerking zorgen we voor een breed aanbod in de vakanties.



PB2-AP5 Wevelgem maakt werk van een kwalitatieve en toegankelijke sport- en beweegruimte die zin geeft om te sporten en te bewegen.



PB2-AP6 Meer mogelijkheden tot sporten worden gecreëerd voor inwoners en verenigingen door een kwalitatieve en kwantitatieve uitbreiding van de sportinfrastructuur.



PB2-AP7 Het geïntegreerd aanbod van het Cultuurcentrum en de bibliotheek is veelzijdig en kwaliteitsvol. Kernwoorden zijn spreiding, diversiteit, toegankelijkheid, duurzaamheid, verbinding en experiment.



PB2-AP8 Door het integreren van permanente en tijdelijke kunst in de publieke buiten- en binnenruimtes wordt het gebruik van deze ruimtes gestimuleerd. Daarnaast is er aandacht voor de creativiteit van niet georganiseerde, individuele kunstenaars.



PB2-AP9 Erfgoed bepaalt mee de beeldvorming over het heden en verleden van Wevelgem. Een bijzondere focus op oraal erfgoed biedt bijkomende kansen voor ontmoeting en reflectie.



PB2-AP10 Een sterk uitgebouwde zomerprogrammatie houdt de thuisblijver gezelschap. De creativiteit wordt geprikkeld om hier mee invulling aan te geven.



PB2-AP11 Wevelgem zet een gecoördineerd en gedragen vrijwilligersbeleid op, waarbij speciale aandacht gaat naar het matchen van vraag en aanbod.



PB2-AP12 Er worden ondersteunende maatregelen genomen voor de lokale handelaars en ondernemingen.



PB2-AP13 De gemeente werkt samen met alle scholen opdat kinderen, tieners en jongeren de kans krijgen en grijpen om competenties te ontwikkelen en te schitteren. Deze leiden tot een brede persoonsvorming en toegang tot het hoger onderwijs en/of de arbeidsmarkt.



PB2-AP14 Wevelgem onderschrijft en werkt mee aan de realisatie van de Vlaamse doelstelling om tegen 2025 gezonder te leven op vlak van gezond eten, sedentair gedrag, lichaamsbeweging, tabak en alcohol en drugs.



PB2-AP15 Diverse acties bevorderen het welzijn van de dieren.



20-25-PB3 De gemeente onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen. Dit vertaalt zich onder andere in het nemen van klimaatmaatregelen en het bieden van een kwaliteitsvolle ruimte aan zijn inwoners. Dit vereist een evenwichtig ruimtegebruik, inzetten op kwaliteitsvol wonen en zorg voor een nette omgeving.

PB3-AP1 Wevelgem onderschrijft de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen en monitort dit via diverse actieplannen in het meerjarenplan.

PB3-AP2 Wevelgem neemt in het kader van het burgemeestersconvenant verder maatregelen om de broeikasgasuitstoot te beperken. Voor de eigen gemeentelijke infrastructuur resulteert dit in een daling van de uitstoot met 25% (t.o.v. 2009).



PB3-AP3 Vanuit de idee van 'duurzame mobiliteit' worden concrete initiatieven genomen en ondersteund naar inwoners en de eigen organisatie toe.



PB3-AP4 Wevelgem werkt verder aan de ontwikkeling van groen-blauwe netwerken in de gemeente met het oog op het verzachten van de effecten van de klimaatverandering.



PB3-AP5 De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid op het vlak van zuivering van afvalwater. Het riolerings- en zuiveringspercentage evolueert naar 96%.



PB3-AP6 Wevelgem wil een nette gemeente zijn, door inzet op afvalpreventie en door de aanpak van zwerfvuil.



PB3-AP7 Het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan zorgt voor een evenwichtig gebruik van de beschikbare ruimte. Dit plan wordt opgemaakt met als uitgangspunten ruimteneutraliteit, slim verdichten en minder verhardten.



PB3-AP8 De gemeente waakt over een kwaliteitsvol, divers en betaalbaar woonaanbod binnen leefbare en levendige buurten.



PB3-AP9 Binnen het mondiaal beleid wordt gefocust op partnership met het Zuiden en draagvlak in het Noorden.



20-25-PB4 De gemeente heeft aandacht voor de ontwikkeling van haar kernen, als levendige ontmoetingsruimten. Deze kernen moeten aantrekkelijk zijn, levendigheid ademen en ruimte bieden voor een degelijke publieke dienstverlening, o.a. op het vlak van zorg.

PB4-AP1 Er wordt werk gemaakt van de realisatie van het masterplan voor het centrum van Wevelgem.



PB4-AP2 Het gemeentehuis - het beschermd monument 'Kasteel Vanackere' - wordt, in uitvoering van het beheersplan, volledig opgeknapt.



PB4-AP4 De bouw van een nieuw ontmoetingscentrum in Gullegem biedt kansen tot verdere kernvernieuwing, waarbij de verkeersveiligheid en het STOP-principe belangrijke randvoorwaarden zijn.



PB4-AP5 De woonzorgkern rond Het Gulle Heem wordt verder uitgebouwd en versterkt, waarbij samengewerkt wordt met andere partners op het vlak van zorg.



PB4-AP6 Doorheen Moorsele wordt gebouwd aan een netwerk van fijnmazige trage wegen. Aan de site van de school in de Sint-Jansstraat wordt een nieuwe invulling gegeven, waarbij ook hier een trage doorsteek voorzien wordt.



PB4-AP7 Het kerkenbeleidsplan wordt uitgevoerd, zo nodig geactualiseerd, in overleg met de kerkbesturen.



PB4-AP8 In de wijk De Posthoorn wordt gewerkt aan een leefbuurt en een zorgzame buurt



20-25-PB5 De gemeente zet in op duurzame verplaatsingen. Wie zich in de ruimte beweegt, moet dit op een vlotte en veilige manier te doen, waarbij het STOP-principe vooropgezet wordt.

PB5-AP1 De creatie van een netwerk van veilige stap- en fietsverbindingen en het verhogen van het stap- en fietscomfort stimuleren duurzame en veilige verplaatsingen.



PB5-AP2 Maatregelen rond verkeersveiligheid worden genomen, met bijzondere aandacht voor de stappers en trappers.



PB5-AP3 Wevelgem ijvert voor een degelijk lokaal aanbod van collectief vervoer.



PB5-AP4 Binnen het parkeerbeleid wordt gefocust op voldoende parkeerrotatie en behoud van het aantal parkeerplaatsen op wandelafstand van de kernen.



PB5-AP5 In samenwerking met andere overheden wordt de doorstroming van het autoverkeer gemonitord en worden eventuele maatregelen uitgewerkt.



Gemeente en OCMW Wevelgem (NIS 34041)

Vanackerestraat 16
8560 Wevelgem
BE 0207 488 641

Deken Jonckheerestraat 9
8560 Wevelgem
BE 0212 182 748

Rapporteringsperiode : 2020-2025

Verwijzing naar de plaats waar de bijkomende documentatie beschikbaar is

De bijkomende documentatie bij de meerjarenplanaanpassing 2020-2025 (2025) is beschikbaar op de gemeentelijke website via <https://www.wevelgem.be/meerjarenplan2020-2025>.

Artikel 4 van het ministerieel besluit BBC (MB BBC) bepaalt dat de documentatie minstens de volgende elementen bevat:

- de actualisatie van de omgevingsanalyse
- het overzicht van alle beleidsdoelstellingen met de bijhorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven
- een overzicht per boekjaar van de toegestane werkings- en investeringssubsidies
- per beleidsdomein, het overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken
- een overzicht van de verbonden entiteiten: dit zijn alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in de verliezen of tekorten
- een overzicht van de personeelsinzet
- een overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort.